

MUSÉUMS NATURE DE MONTRÉAL
Espace pour la vie
Jardin botanique, Biodôme, Insectarium et Planétarium de Montréal

Document budgétaire complémentaire de 2012

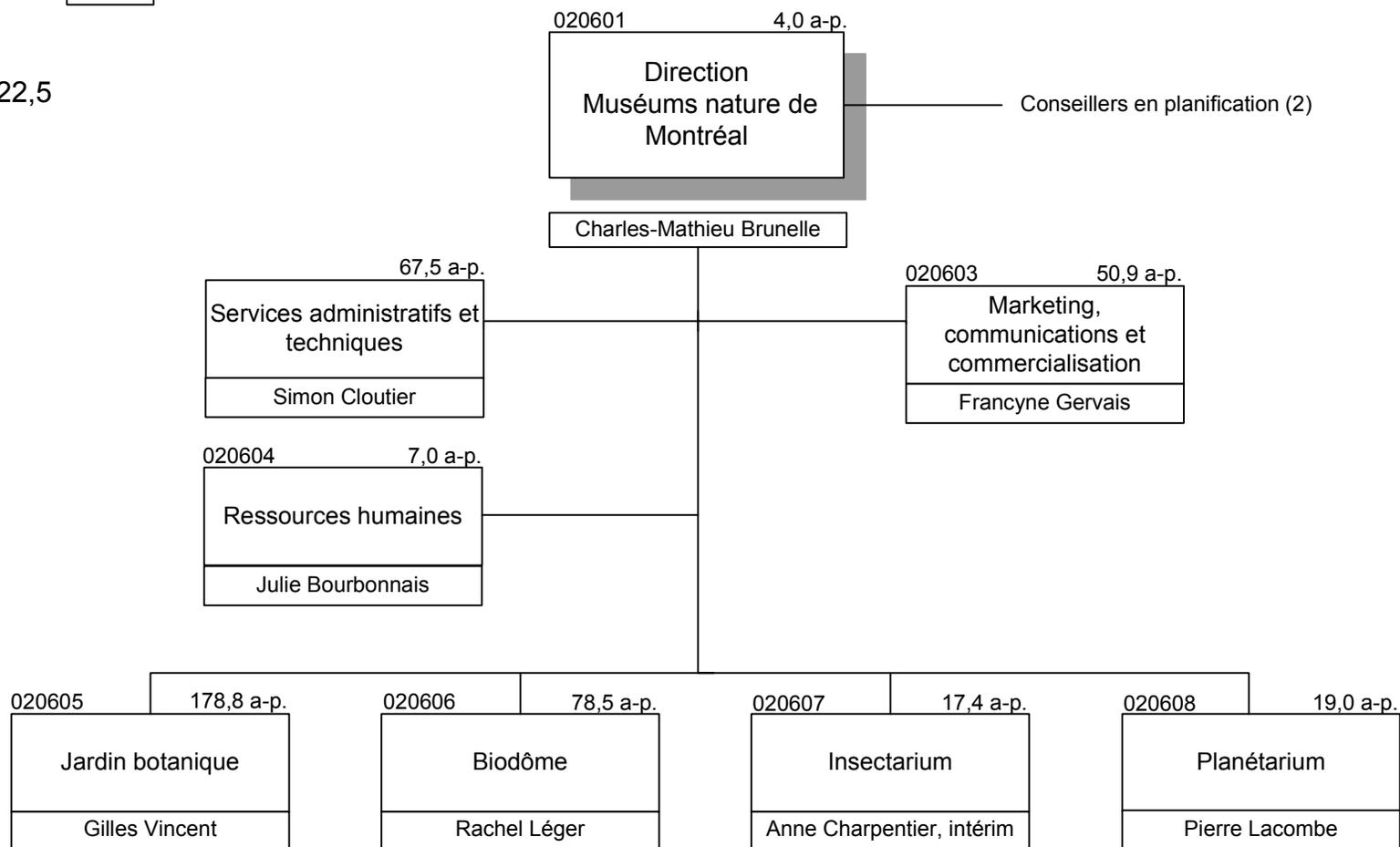
Présentation du budget 2012
à la Commission d'étude du budget
Le 2 décembre 2011

TABLE DES MATIÈRES

Organigramme	3
Mission	4
Sommaire du service	
- Dépenses par activité	5
- Principaux écarts – volet des dépenses	6
- Revenus par activité	7
- Principaux écarts – volet des revenus	8
- Revenus et dépenses par compétence	9
- Dépenses par catégories d'emplois	9
- Revenus par principaux objets	10
- Dépenses par objet	10
- Dépenses – évolution budgétaire 2011	11
- Revenus – évolutions budgétaires 2011	12
- Dépenses - évolution budgétaire 2011 - Budget 2012	13
- Revenus - évolution budgétaire 2011 - Budget 2012	14
- Dépenses par activité	15
Principales réalisations 2011	
- Espace pour la vie	16
- Jardin botanique	17
- Biodôme	18
- Insectarium	18
- Planétarium	19
Principaux objectifs 2012	
- Espace pour la vie	20
- Jardin botanique	21
- Biodôme	21
- Insectarium	22
- Planétarium	23

Direction des Muséums nature de Montréal (Espace pour la vie)

Total a-p. : 422,5



MISSION

**Par leurs actions de diffusion, de conservation, de recherche et d'éducation,
le Biodôme, l'Insectarium, le Jardin botanique et le Planétarium accompagnent l'humain pour mieux vivre la nature.**

Dépenses par activités

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal				Total			
	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012
Administration générale								
Conseil municipal	-	-	-	-	-	-	-	-
Application de la loi	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion financière et administrative	-	-	-	-	-	-	-	-
Greffe	-	-	-	-	-	-	-	-
Évaluation	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion du personnel	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres	6 765,8	6 897,5	7 227,5	7 697,1	6 765,8	6 897,5	7 227,5	7 697,1
Loisirs et culture								
Centres communautaires - activités récréatives	-	-	-	-	-	-	-	-
Patinoires intérieures et extérieures	-	-	-	-	-	-	-	-
Piscines, plages et ports de plaisance	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcs et terrains de jeux	-	-	-	-	-	-	-	-
Expositions, foires et autres	-	-	-	-	-	-	-	-
Centres communautaires - activités culturelles	-	-	-	-	-	-	-	-
Bibliothèques	-	-	-	-	-	-	-	-
Musées et centres d'exposition	47 015,6	45 751,9	47 951,9	51 313,7	47 015,6	45 751,9	47 951,9	51 313,7
Autres - activités culturelles	-	-	-	-	-	-	-	-
Soutien matériel et technique								
Gestion et exploitation des immeubles	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion des parcs de véhicules et ateliers	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres activités	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais de financement	3 703,5	3 733,0	4 084,6	4 831,0	3 703,5	3 733,0	4 084,6	4 831,0
Remboursement de la dette à long terme	3 762,2	3 714,0	4 215,1	5 057,4	3 762,2	3 714,0	4 215,1	5 057,4
Total	61 247,1	60 096,4	63 479,1	68 899,2	61 247,1	60 096,4	63 479,1	68 899,2

Sommaire

Muséums nature de Montréal

Principaux écarts - volet des dépenses

(en années-personnes et en milliers de dollars)

	a.-p.	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2011	424,0	63 479,1	-	63 479,1
Indexation de la rémunération		1 261,7		1 261,7
Stratégie de financement	(1,5)	(100,0)		(100,0)
Investissements aux Muséums - Projet Imaginer Réaliser Montréal 2025		2 200,0		2 200,0
Ajustement des frais financiers et service de la dette		1 588,8		1 588,8
Ajustement des frais d'administration corporatifs		469,6		469,6
Variation totale	(1,5)	5 420,1	-	5 420,1
Budget 2012	422,5	68 899,2	-	68 899,2

Revenus par activités

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal				Total			
	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget Comparatif 2012
Transport								
Voirie municipale	-	-	-	-	-	-	-	-
Enlèvement de la neige	-	-	-	-	-	-	-	-
Éclairage des rues	-	-	-	-	-	-	-	-
Circulation et stationnement	1 511,3	1 282,3	1 282,3	1 360,0	1 511,3	1 282,3	1 282,3	1 360,0
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-
Loisirs et culture								
Centres communautaires - activités récréatives	-	-	-	-	-	-	-	-
Patinoires intérieures et extérieures	-	-	-	-	-	-	-	-
Piscines, plages et ports de plaisance	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcs et terrains de jeux	-	-	-	-	-	-	-	-
Expositions, foires et autres	-	-	-	-	-	-	-	-
Centres communautaires - activités culturelles	-	-	-	-	-	-	-	-
Bibliothèques	-	-	-	-	-	-	-	-
Musées et centres d'exposition	9 297,6	16 726,4	16 726,4	16 335,0	9 297,6	16 726,4	16 726,4	16 335,0
Autres - activités culturelles	-	-	-	-	-	-	-	-
Soutien matériel et technique								
Gestion et exploitation des immeubles	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion des parcs de véhicules et ateliers	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres activités	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais de financement	-	-	-	-	-	-	-	-
Remboursement de la dette à long terme	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	10 808,9	18 008,7	18 008,7	17 695,0	10 808,9	18 008,7	18 008,7	17 695,0

Sommaire

Muséums nature de Montréal

Principaux écarts - volet des revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2011	18 008,7	-	18 008,7
Augmentation du tarif horaire des stationnements	77,7		77,7
Fermeture du Planétarium	(606,1)		(606,1)
Revision de la grille tarifaire des droits d'entrée	532,8		532,8
Fermeture du point de vente de la tente fuji	(63,6)		(63,6)
Fermeture de la boutique de l'Insectarium et transfert de la clientèle vers les autres	(74,1)		(74,1)
Diminution des locations et des revenus divers	(180,4)		(180,4)
Variation totale	(313,7)	-	(313,7)
Budget 2012	17 695,0	-	17 695,0

Sommaire

Muséums nature de Montréal

Revenus et dépenses par compétence

(en milliers de dollars)

	Revenus				Dépenses			
	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012
Conseil municipal	10 808,9	18 008,7	18 008,7	17 695,0	61 247,1	60 096,4	63 711,1	68 899,2
Conseil d'agglomération	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	10 808,9	18 008,7	18 008,7	17 695,0	61 247,1	60 096,4	63 479,1	68 899,2

Dépenses par catégories d'emplois

(en milliers de dollars et en années-personnes)

	\$			Années-personnes		
	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012
Rémunération et cotisations de l'employeur						
Élus	-	-	-	-	-	-
Cadres et contremaîtres	5 078,3	5 234,5	5 273,0	43,0	44,0	44,0
Cols blancs	9 347,1	9 828,2	9 882,1	143,8	144,8	144,8
Professionnels	3 810,1	4 087,2	4 116,8	39,5	39,5	39,5
Policiers	-	-	-	-	-	-
Pompiers	-	-	-	-	-	-
Préposés aux traverses d'écoliers	-	-	-	-	-	-
Cols bleus	13 233,7	12 876,9	13 941,6	197,3	195,7	194,2
Total	31 469,2	32 026,8	33 213,5	423,6	424,0	422,5

Sommaire

Muséums nature de Montréal

Revenus par principaux objets

(en milliers de dollars)

	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012
Taxes	-	-	-	-
Paiements tenant lieu de taxes	-	-	-	-
Services rendus aux organismes municipaux	-	-	-	-
Autres services rendus	10 846,5	18 003,7	18 003,7	17 690,0
Autres revenus	-	-	-	-
Transferts	-	5,0	5,0	5,0
Total	10 808,9	18 008,7	18 008,7	17 695,0

Dépenses par objets

(en milliers de dollars)

	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012
Rémunération et cotisations de l'employeur	32 118,0	31 469,2	32 026,9	33 213,5
Transport et communication	1 057,4	1 097,2	1 441,9	1 470,0
Services professionnels	-	-	-	-
Services techniques et autres	8 707,0	8 976,5	11 133,0	13 935,0
Location, entretien et réparation	2 458,4	3 251,5	3 175,6	3 082,4
Biens non durables	7 145,1	7 739,9	7 286,9	7 194,8
Biens durables	43,2	20,1	20,1	20,1
Frais de financement	3 703,5	3 733,0	4 084,6	4 831,0
Contributions à des organismes	2 252,3	95,0	95,0	95,0
Autres objets	-	-	-	-
Financement	3 762,2	3 714,0	4 215,1	5 057,4
Total	61 247,1	60 096,4	63 479,1	68 899,2

Muséums nature de Montréal

Dépenses - évolution budgétaire 2011

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal
Budget original 2011	63 479,1
Crédits additionnels (subvention IGA, accord Canada - France, vente de manchots)	273,6
Plans de redressement	(460,2)
Budget modifié 2011	63 292,5
Prévisions 2011	64 151,5
Surplus (déficit)	(859,0)
<u>Explications des principaux écarts</u>	
Dépenses non budgétées	
- Augmentation salariale des employés de restaurant	(107,0)
- 1 % augmentation des cols bleus	(125,0)
- Réajustement de groupes de traitement relatif aux emplois nécessitant une carte de compétence (Électriciens, mécaniciens, plombiers, etc.)	(64,0)
- Réévaluation de la fonction horticulteur (Rétroactivité 2009-2010 payée en 2011)	(247,0)
- Réévaluation de la fonction horticulteur (Coût 2011)	(138,0)
Cols bleus en disponibilité non relocalisé	(177,0)
Libération syndicale avec recette équivalente	(61,0)
Plan de réduction des dépenses 2011	60,0
	(859,0)

Muséums nature de Montréal

Revenus - évolution budgétaire 2011

<i>(en milliers de dollars)</i>	Conseil municipal
Budget original 2011	18 008,7
Crédits additionnels (subvention IGA, accord Canada - France, vente de manchots)	273,6
Budget modifié 2011	18 282,3
Prévisions 2011	16 473,6
Surplus (déficit)	(1 808,7)
<u>Explications des principaux écarts</u>	
Fermeture de l'Insectarium pour rénovations majeures	
15 % de rabais aux visiteurs du Jardin botanique entre le 1er janvier et la fin juin	(350,0)
10% de rabais aux visiteurs du Jardin botanique entre le 12 et le 22 juillet 2011	
Bris dans un écosystème du Biodôme	(43,0)
* Fermeture hâtive du Planétarium le 10 octobre 2011	(100,0)
* Fermeture de la boutique de l'Insectarium	(281,0)
* Fermeture de la boutique du Jardin de Chine	(100,0)
* Fermeture du comptoir de restauration de la tente Fuji	(120,0)
Diminution dans les locations et revenus divers	(60,0)
l'Insectarium	(754,7)
	(1 808,7)

* Ces éléments ont également fait diminuer les dépenses de fonctionnement

Muséums nature de Montréal

Dépenses - évolution budgétaire 2011 - Budget 2012

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Prévisions 2011 (inscrit dans le tableau Évolution dépenses 2011)	64 151,5		64 151,5
Indexation de la rémunération et des cotisations de l'employeur	1 261,7		1 261,7
Investissement structurel dans les Muséums (Fonds de développement de 140 M\$ du MAMROT)	2 200,0		2 200,0
Ajustement des frais financiers	1 588,8		1 588,8
Ajustement des frais d'administration	469,6		469,6
Transfert de la dotation au capital humain	(232,0)		(232,0)
Stratégie de financement	(100,0)		(100,0)
Prévisions 2011 redressées	69 339,6	-	69 339,6
Budget 2012	68 899,2		68 899,2
Variation	440,4	-	440,4
<u>Explications des principaux écarts</u>			
Augmentation salariale des employés de restaurant	107,0		107,0
1 % augmentation des cols bleus	125,0		125,0
Réajustement de groupes de traitement relatif aux emplois nécessitant une carte de compétence (Électriciens, mécaniciens, plombiers, etc.)	64,0		64,0
Réévaluation de la fonction horticulteur (Rétroactivité 2009-2010 payée en 2011)	247,0		247,0
Réévaluation de la fonction horticulteur (Coût 2011)	138,0		138,0
Cols bleus en disponibilité non relocalisé	177,0		177,0
Libération syndicale avec recette équivalente	61,0		61,0
Plan de réduction des dépenses 2011	(60,0)		(60,0)
Plan de redressement	(460,2)		(460,2)
Divers	41,6		41,6
	440,4		440,4

Muséums nature de Montréal

Revenus - évolution budgétaire 2011 - Budget 2012

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Prévisions 2011 (inscrits dans le tableau Évolution revenus 2011)	16 473,6		16 473,6
			-
Augmentation du tarif horaire des stationnements	77,7		77,7
Fermeture du Planétarium	(606,1)		(606,1)
Revision de la grille tarifaire des droits d'entrée	532,8		532,8
Fermeture du comptoir de restauration de la tente fuji	(63,6)		(63,6)
Fermeture de la boutique de l'Insectarium	(74,1)		(74,1)
Diminution des locations et des revenus divers	(180,4)		(180,4)
			-
Prévisions 2011 redressées	16 159,9	-	16 159,9
Budget 2012	17 695,0		17 695,0
Variation	(1 535,1)	-	(1 535,1)
<u>Explications des principaux écarts</u>			
Fermeture de l'Insectarium pour rénovations majeures	(350,0)		(350,0)
Bris dans un écosystème du Biodôme	(43,0)		(43,0)
Fermeture hâtive du Planétarium le 10 octobre 2011	(100,0)		(100,0)
Fermeture de la boutique de l'Insectarium	(281,0)		(281,0)
Fermeture de la boutique du Jardin de Chine	(100,0)		(100,0)
Fermeture de point de vente de la tente Fuji	(120,0)		(120,0)
Diminution dans les locations et revenus divers	(60,0)		(60,0)
Effet post grève sur l'achalandage de nos clientèles au Biodôme, Jardin Botanique et à l'Insectarium	(754,7)		(754,7)
Subventions	273,6		273,6
			-
	(1 535,1)	-	(1 535,1)

Sommaire

Muséums nature de Montréal

Dépenses par activités

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal				Total			
	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012	Réel Comparatif 2010	Budget Comparatif 2010	Budget Comparatif 2011	Budget 2012
Administration générale								
Autres	6 765,8	6 897,5	7 227,5	7 697,1	6 765,8	6 897,5	7 227,5	7 697,1
Loisirs et culture								
Musées, centre d'exposition	47 015,6	45 751,9	47 951,9	51 313,7	47 015,6	45 751,9	47 951,9	51 313,7
Frais de financement								
Interet sur dette à long terme	3 703,5	3 733,0	4 084,6	4 831,0	3 703,5	3 733,0	4 084,6	4 831,0
Remboursement de la dette à long terme								
Remboursement dette à long terme	3 762,2	3 714,0	4 215,1	5 057,4	3 762,2	3 714,0	4 215,1	5 057,4
Total	61 247,1	60 096,4	63 479,1	68 899,2	61 247,1	60 096,4	63 479,1	68 899,2

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2011

ESPACE POUR LA VIE

- ▶ Signature d'une entente de partenariat stratégique avec la Régie des installations olympiques (5 ans) pour formaliser et promouvoir le partage d'une vision commune de développement.
- ▶ Signature d'une entente de partenariat stratégique avec l'UQAM (5 ans) dans une perspective d'avancement de la science et de sa diffusion grand public.
- ▶ Signature d'une entente avec la Fondation Sedna pour accueillir le camp de base de l'expédition « 1000 jours pour la planète » de Jean Lemire au Centre sur la biodiversité, de 2012 à 2015.
- ▶ Déploiement de la nouvelle identité sur l'ensemble des outils de marketing et de communications, intégration du marketing relationnel et déploiement du plan de commandites.
- ▶ Événements de participation citoyenne : Forêt éphémère, espaces de stationnement pour la biodiversité, murale « Espace pour la vie » sur la clôture de chantier du Planétarium Rio Tinto Alcan.
- ▶ Réalisation de la nouvelle facture graphique et de la structure de navigation du nouveau site web ; mise en ligne du blogue Espace pour la vie. Création et animation des pages Facebook (4 846 abonnés) et Twitter (901 abonnés).
- ▶ Plans d'optimisation des boutiques et des restaurants réalisés avec succès ; développement d'un plan directeur de la restauration.
- ▶ Campagne majeure de financement : finalisation de la stratégie et recrutement des présidents de campagne.
- ▶ Multiples présentations de l'Espace pour la vie sur d'importantes tribunes ici et à l'étranger : Forums stratégiques « Les grands projets » et « Montréal et son industrie touristique » de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain ; Entretiens Jacques-Cartier ; Conférence mondiale Écocité ; Université d'été de l'Institut des hautes études pour la science et la technologie (France) ;

Symposium international « Animation des espaces publics par les arts : innovation et durabilité à l'Université de Coimbra » (Portugal).

- ▶ 1 600 visibilitées dans les médias traditionnels depuis janvier 2011.
- ▶ 4 000 mentions sur les médias sociaux depuis septembre 2011.
- ▶ 3,7 M de visiteurs uniques sur le site web espacepourlavie.ca entre le 1^e janvier et le 31 octobre 2011.
- ▶ Implantation du compostage au restaurant du Jardin botanique.
- ▶ Résultats du programme d'économie d'énergie (1^e année complète d'exploitation) : économies de 1,3 M\$ et réduction des GES de 2 300 tonnes (attentes largement dépassées). Projet lauréat du prix Contech.

JARDIN BOTANIQUE

- ▶ Réalisation de la Magie des Lanternes au Jardin de Chine et du Grand Bal des Citrouilles dans les serres et sur le site extérieur du Jardin (240 000 visiteurs - meilleure performance des dix dernières années).
- ▶ Réalisation d'un projet de participation citoyenne « Des jardins pour une cuisine collective », en collaboration avec l'organisme Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve (couverture médiatique exceptionnelle).
- ▶ Démarrage du projet « Improving Bioremediation of polluted soils through Environmental Genomics » un projet de recherche de grande envergure (8 000 000\$) supporté par Génome Canada et impliquant trois de nos chercheurs (M. Labrecque, S. Joly, M. St-Arnaud).
- ▶ Rénovation et réaménagement de la Serre des bégonias. Ouverture prévue en janvier 2012.
- ▶ Conception d'un Jardin des phytotechnologies.
- ▶ Réalisation d'une exposition temporaire « Regards croisés sur les plantes du Québec » dans la vitrine du Centre sur la biodiversité.

BIODÔME

- ▶ Implantation des nouveaux outils d'interprétation sur le thème de la biodiversité (augmentation de la fréquentation du Biodôme de 50 000 personnes en décembre 2010, janvier et février 2011, soit 50 %).
- ▶ Événement « Clair de lune » et « Nuit blanche » à l'hiver 2011 (36 882 visiteurs).
- ▶ Présentation de « Caillou découvre l'hiver » pour les tout petits (98 699 visiteurs).
- ▶ Mise en service de nouveaux programmes éducatifs dans les écoles « La biodiversité dans mon quartier » et « Sem'ail jr ».
- ▶ Planification et réalisation d'une nouvelle activité pour Noël, janvier, février : une pièce de théâtre Coco incognito, une zone d'exploration sur les soins aux animaux et une exposition sur les nids d'oiseaux.
- ▶ Diagnostic du système de traitement de l'eau de mer.
- ▶ Nouvelle membrane à l'arrière du bassin du Golfe du Saint-Laurent.
- ▶ Edition de 3 livres : une BD Biodôme, un livre pour enfants Coco incognito, un livre-jeux.

INSECTARIUM (fermé pour travaux du 1^e janvier au 22 juillet 2011)

- ▶ Éditions 2011 de l'événement Papillons en liberté : « Rapprochons nous de la vie intime des papillons » (126 174 visiteurs)
- ▶ Nouvelle exposition permanente « Nous, les insectes » (ouverture le 23 juillet) - scénographie et collection d'exposition entièrement renouvelées (quelque 3000 spécimens) ; nouvelle offre d'activités et bonification du nombre d'animations (augmentation de la fréquentation de l'Insectarium de 10 %).
- ▶ Intégration de la collection entomologique scientifique au nouveau Centre sur la biodiversité de l'Université de Montréal. 300 000 spécimens transférés.

- ▶ Programme éducatif Monarque sans frontière : nouveau blogue « Le coin des éleveurs » (outils pédagogiques en ligne), 1 013 trousseaux d'élevage distribués aux écoles et autres organismes.
- ▶ Programmation spéciale pour l'Halloween : « Les araignées funambules » (augmentation de fréquentation de 29% par rapport à la même période en 2009).

PLANÉTARIUM

- ▶ Première pelletée de terre du Planétarium Rio Tinto Alcan en août et contrat d'acquisition des équipements spécialisés.
- ▶ Signature d'un contrat avec Michel Lemieux et Victor Pilon pour la production du spectacle d'ouverture du Planétarium Rio Tinto Alcan et la direction artistique de l'exposition permanente.
- ▶ Fermeture au public de l'ancien Planétarium le 10 octobre (succès médiatique et relocalisation complète des employés auxiliaires).
- ▶ Production de deux productions multimédia *Fragments du système solaire* (20 000 spectateurs) et *Akvo* (14 500 spectateurs enfants).
- ▶ Production d'une exposition photographique sur les plus beaux objets célestes.
- ▶ « Le Planétarium de Montréal en route vers votre école » : tournée dans 32 écoles du Québec, en collaboration avec Rio Tinto Alcan.
- ▶ Participation à certains grands rassemblements culturels tels que la « Nuit Blanche » du Festival Montréal en lumières, la Journée des musées montréalais, le « 24 heures de sciences » de Science pour tous et le Festival « Euréka » du Conseil régional des élus de Montréal.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2012

ESPACE POUR LA VIE

- ▶ Réalisation de l'événement « 1000 jours pour la planète », d'une durée de 3 ans, au Jardin botanique et déploiement d'activités et événements invitant les citoyens à dialoguer, interagir et poser des gestes : 1000 heures, 1000 gestes, 1000 ambassadeurs pour la biodiversité.
- ▶ Mise en œuvre des stratégies pour positionner l'Espace pour la vie comme un lieu unique, un mouvement, un engagement : accroître la notoriété d'Espace pour la vie, l'attachement à la marque, l'interaction et la conversation.
- ▶ Mise en ligne du nouveau site Web et du module transactionnel (vente de billets sur le Web) ; création d'une communauté en faisant du Web et des réseaux sociaux des lieux privilégiés pour être informés, échanger et recevoir des avantages.
- ▶ Développement et mise en œuvre de la stratégie de participation citoyenne, incluant le développement en cocréation des concepts de la Métamorphose de l'Insectarium, d'un nouvel écosystème au Biodôme et le Pavillon de verre au Jardin botanique.
- ▶ Concept, plans et devis et réalisation des espaces commerciaux du nouveau Planétarium (boutique et restaurant), du « Foodtruck » Espace pour la vie et du réaménagement du restaurant la Jardinière du Jardin botanique.
- ▶ Plans et devis du « Potager urbain » pour la Grande place de l'Espace pour la vie.
- ▶ Études de tarification relative à l'ouverture du nouveau Planétarium et au projet Métamorphose de l'Insectarium.
- ▶ Campagne de financement silencieuse (souscription publique à l'automne), en collaboration avec la Fondation des Muséums nature.
- ▶ Négociation de nouvelles commandites et de nouveaux partenariats médias.
- ▶ Signature d'ententes formelles de partenariat avec les 20 sociétés « amies » des institutions.

- ▶ Plan triennal de développement durable : développement d'un programme de qualité et d'économie de l'eau ; développement d'un programme de réduction des GES ; amélioration des infrastructures de recyclage ; optimisation du compostage à l'horticulture.

JARDIN BOTANIQUE

- ▶ Réalisation du projet d'éclairage du Jardin japonais « *Aki*, l'automne au jardin japonais » (accroissement et diversification de l'offre pendant la Magie des lanternes).
- ▶ Réalisations des grands événements La Magie des Lanternes et Le Grand Bal des Citrouilles.
- ▶ Installation des nouveaux modules d'interprétation de l'Arboretum.
- ▶ Réalisation des plans et devis pour le jardin des Phytotechnologies.
- ▶ Préconception du Pavillon de verre, pour accueillir les grands événements horticoles et corporatifs.
- ▶ Organiser et présider la conférence des représentants des jardins botaniques canadiens et la revue de la Stratégie mondiale sur la Conservation des Plantes (the National Response to the Global Strategy for Plant Conservation).
- ▶ Mosaïcultures Internationales Montréal 2013 : planification et préparatifs (si confirmé).

BIODÔME

- ▶ Réalisation de l'activité hivernale pour les enfants Coco incognito (pièce de théâtre, zone d'exploration sur les soins aux animaux et exposition sur les nids d'oiseaux).
- ▶ Réalisation d'une programmation spéciale pour la semaine de relâche et Nuit blanche.
- ▶ Réalisation d'une nouvelle exposition pour la période estivale (Richard Purdy).

- ▶ Installation de nouveaux bassins de méduses et autres invertébrés dans l'écosystème du Golfe du Saint-Laurent.
- ▶ Réalisation d'une zone d'introduction à la visite du Biodôme.
- ▶ Poursuite des travaux de remplacement des lanterneaux. 28 lanterneaux ont été remplacés et 16 lanterneaux s'ajouteront à ce total en 2012.
- ▶ Mise en place des correctifs au système de traitement de la qualité de l'eau de mer et de l'eau douce des bassins du Biodôme.
- ▶ Préconception d'un nouvel écosystème et révision de la zone d'accueil, en lien avec le plan d'affaire de l'Espace pour la vie et l'arrivée du nouveau Planétarium.
- ▶ Mise en place d'un programme structuré de stimulation et d'entraînement des animaux afin de les rendre plus actifs et plus visibles.
- ▶ Renouvellement quinquennal de l'accréditation du Biodôme par l'AZA, l'American Zoo and Aquarium association.

INSECTARIUM

- ▶ Édition 2012 de Papillons en liberté (15^e édition spéciale) : « Papillons de jour, papillons de nuit » - diversification de l'offre et extension à une 2^e serre du Jardin botanique.
- ▶ Préconception de la Métamorphose de l'Insectarium (nouvelles expériences et agrandissement du musée), puis amorce du programme fonctionnel et technique architectural.
- ▶ Accréditation pour le développement de haltes migratoires et de reproduction du papillon monarque, pour la Grande place de l'Espace pour la vie, les citoyens de Montréal et les villes où circulent les expositions itinérantes de l'Insectarium.
- ▶ Développement de contenus entomologiques et révision des contenus généraux en vue du nouveau site web de l'Espace pour la vie/ volet Insectarium.
- ▶ Développement de l'offre pour les événements Halloween et Hiver 2012.

PLANÉTARIUM

- ▶ Projet du nouveau Planétarium Rio Tinto Alcan : poursuite de la construction pour une livraison en décembre 2012 ; productions multimédias dans les théâtres des étoiles ; réalisation de l'exposition permanente ; planification budgétaire pour l'opération du nouveau Planétarium ; embauche et formation du personnel ; préparation de l'ouverture publique au printemps 2013 ; préparation du spectacle 2014.
- ▶ Poursuite de la tournée dans les écoles de diverses régions du Québec en collaboration avec Rio Tinto Alcan, « le Planétarium de Montréal en route vers votre école ».
- ▶ Organisation d'événements publics pour encourager la pratique du loisir astronomique (Journée internationale de l'astronomie, passage de Vénus).
- ▶ Participation à certains grands rassemblements culturels tels que la « Nuit Blanche » du Festival Montréal en lumières, la Journée des musées montréalais, le « 24 heures de sciences » de Science pour tous et le Festival « Euréka » du Conseil régional des élus de Montréal.

Pour toute information supplémentaire, veuillez communiquer avec :

Simon Cloutier, MBA

Chef de division des services administratifs et techniques

Espace pour la vie

Biodôme, Jardin botanique, Insectarium et Planétarium de Montréal

Tél. : 514 872-0873

Cell. : 514 245-8396

simon.cloutier@ville.montreal.qc.ca