

Budget 2026 et PDI 2026-2035

**Montréal, au cœur de
vos priorités**

**Présentation à la Commission
sur les finances et l'administration**



14 janvier 2026





Budget 2026 et PDI 2026-2035

- Budget de fonctionnement
 - **Faits saillants**
 - Fiscalité
 - Budget détaillé
 - Budget des arrondissements
 - Quotes-parts
- PDI
 - Faits saillants
 - PDI 2026-2035 détaillé
 - Gestion de la dette
- Budget climat
- Prochaines étapes

Contexte économique

3,4 % Inflation réelle
sept. 2024 à sept. 2025

Incertitude élevée

Contexte géopolitique,
droits de douane,
possible récession

Orientations générales

- Limiter les hausses de taxes à l'inflation
- Donner la priorité aux services à la population
- Contrôler les dépenses

Services centraux

1,9 % indexation des « autres familles » de dépenses

- ✓ pleine indexation de la rémunération
- ✓ revue d'unité
- ✓ octroi de crédits pour enjeux particuliers

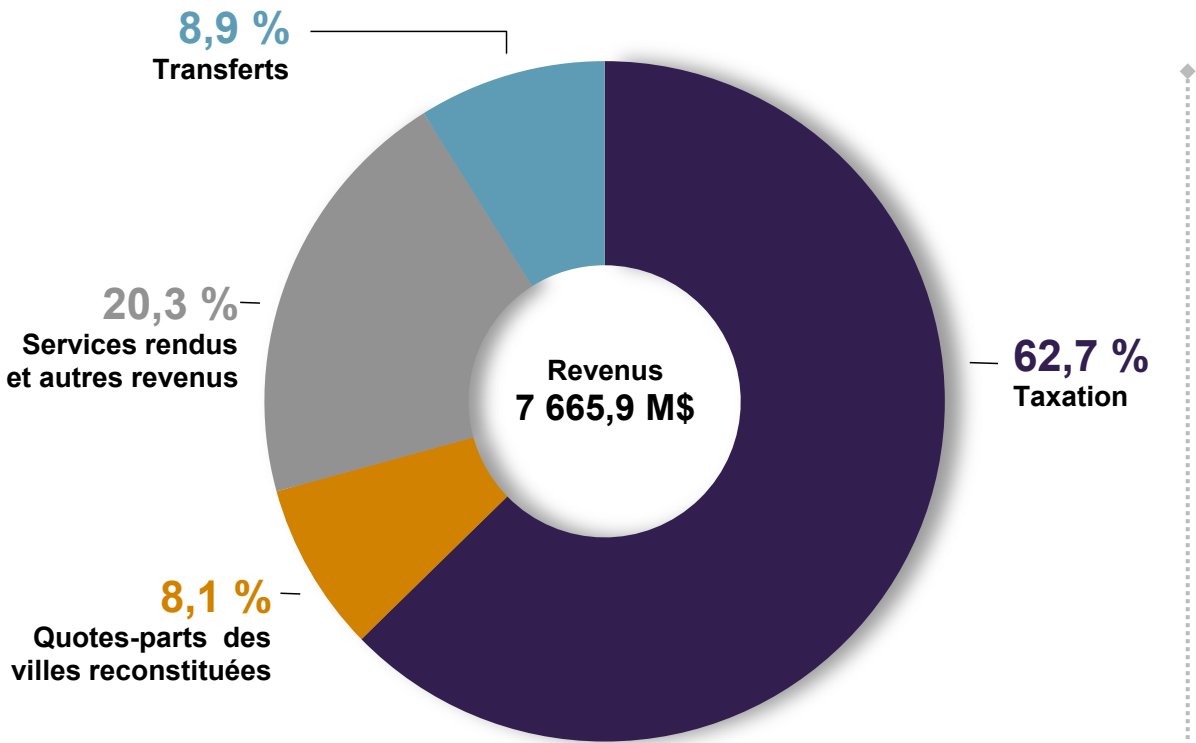
Arrondissements

3,0 % indexation des transferts centraux

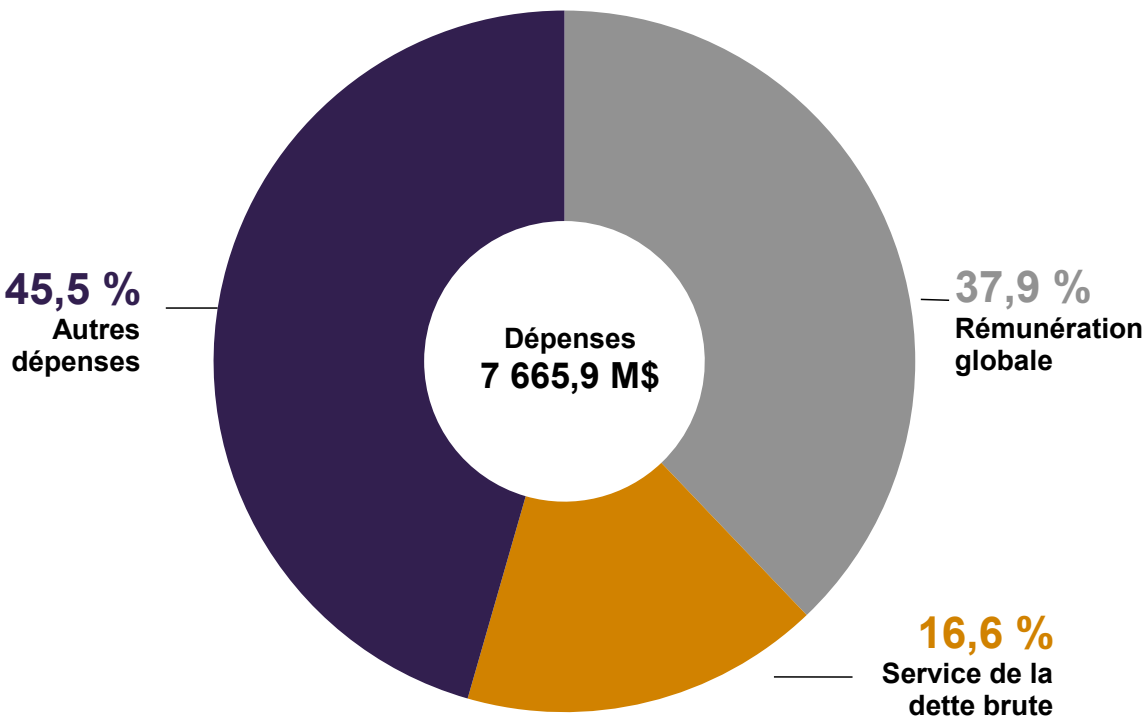
- ✓ crédits pour les nouvelles installations
- ✓ partage de revenus du stationnement tarifé

Budget détaillé

Un budget équilibré – page 42 des faits saillants



Provenance des revenus	2025	2026
Taxation	63,2 %	62,7 %
Services rendus et autres revenus	19,4 %	20,3 %
Transferts	9,6 %	8,9 %
Quotes-parts	7,8 %	8,1 %



Répartition des dépenses	2025	2026
Rémunération globale	38,3 %	37,9 %
Service de la dette brute	16,3 %	16,6 %
Autres dépenses	45,4 %	45,5 %

Huit thématiques prioritaires

1 La gestion rigoureuse et responsable

Offrir des services de qualité, au meilleur coût possible

2 L'itinérance

Accompagner les personnes en situation d'itinérance ou à risque de le devenir et assurer une cohabitation harmonieuse

3 L'habitation

Affronter la crise du logement et stimuler les mises en chantier

4 La sécurité

Renforcer le sentiment de sécurité en ville

5 La qualité de vie et la culture

Attention à la propreté, aux infrastructures culturelles et aux loisirs, et à la relance du centre-ville

6 La mobilité planifiée et les infrastructures routières

Infrastructures routières durables

7 L'Est de Montréal

Faire de ce territoire un moteur de développement

8 La résilience climatique

Protéger la population et nos infrastructures

Gestion rigoureuse et responsable des finances publiques

Actions principales

- Se recentrer sur les services à la population et optimiser les activités
- Optimiser les ressources



Chiffres clés

Budget de fonctionnement 2026

- Économies annuelles récurrentes via la revue d'activités et le plan d'optimisation: **79 M\$**

Optimisation des ressources

- Plan d'optimisation menant à la diminution de **1 000 postes** dans les services centraux dans les quatre prochaines années
- Gel d'embauche pour les postes des accréditations de cols blancs et du personnel professionnel et gel de nomination pour les postes cadres dans les services centraux

La lutte contre l'itinérance

Actions principales

- Renforcer l'inclusion et la cohabitation sociale
- Sortir les gens de la rue
- Mettre en place le GITI (Groupe d'intervention tactique en itinérance)



Chiffres clés

Budget de fonctionnement 2026

- Appui aux initiatives et organismes œuvrant en itinérance: **29,9 M\$** au budget, dont 20 M\$ d'ajout
- Entente contre la pauvreté et l'exclusion sociale: **11 M\$**

PDI 2026-2035

- Acquisition et rénovation des bâtiments pour des projets en itinérance: **100 M\$**

L'habitation

Actions principales

- S'attaquer à la crise du logement
- Préserver l'accès au logement et protéger les locataires et les plus vulnérables



Chiffres clés

Budget de fonctionnement 2026

- Inspections préventives - insalubrité: **3 M\$** d'ici 2027
- Opération 1er juillet: **5,5 M\$**
- Appui aux organismes de défense des droits des locataires: 1,5 M\$ sur 3 ans, dont **0,5 M\$** au budget 2026
- Embauche de personnel d'inspection supplémentaire pour encadrer les locations touristiques: **1,6 M\$** au budget 2026, dont 0,5 M\$ d'ajout

PDI 2026-2035

- **75 000 logements supplémentaires** d'ici 2050, pour un investissement total de **1,4 G\$**
- **578,7 M\$** pour l'acquisition d'immeubles stratégiques

La sécurité

Actions principales

- Miser sur la collaboration et la prévention, notamment auprès des jeunes
- Renforcer la sécurité dans l'espace public
- Sécuriser les trajets vers les écoles
- Appuyer le personnel pompier et améliorer les équipements d'urgence



Chiffres clés

Budget de fonctionnement 2026

- Sécurisation aux abords des écoles: **17,4 M\$** au budget 2026, dont 0,3 M\$ d'ajout pour l'embauche de brigadiers
- Prévention de la violence chez les jeunes: **15,8 M\$** au budget 2026, dont 3,1 M\$ d'ajout

PDI 2026-2035

- Programme de remplacement - véhicules du SIM: **185,1 M\$**
- Remplacement des équipements - personnel pompier: **67,3 M\$**
- Acquisition et déploiement de caméras d'intervention, incluant des caméras portées sur l'uniforme pour la police: **40 M\$**
- Caméras dans l'espace public: **1,7 M\$**

La qualité de vie et la culture

Actions principales

- Améliorer la vie de quartier
- Rénover et entretenir les infrastructures culturelles, sportives et de loisirs
- Stimuler la vitalité économique locale
- Stimuler l'attractivité et la relance du centre-ville



Chiffres clés

Budget de fonctionnement 2026

- Amélioration de la propreté: **6,6 M\$**
- Conseil des arts de Montréal: augmentation de 2,5 M\$ de la contribution de la Ville, pour un budget total de **24,4 M\$**
- Bonification du budget des bibliothèques et maisons de la culture: **2,5 M\$**
- Soutien aux SDC et aux commerces affectés par les chantiers: **6 M\$**
- Partenariats pour renforcer l'accompagnement offert aux commerces: **0,3 M\$**
- Soutien aux SDC et aux artères commerciales hors-SDC: **7,4 M\$**
- Stratégie centre-ville : **14,7 M\$**
- Soutien aux festivals : **8,6 M\$**

La qualité de vie et la culture (suite)

Chiffres clés

PDI 2026-2035

- Réseau des bibliothèques et des maisons de la culture: **610,1 M\$**
- Construction de nouvelles installations sportives: **570 M\$**
- Mise aux normes d'installations aquatiques: **171,9 M\$**
- Mise aux normes d'arénas: **25,5 M\$**
- Sainte-Catherine Ouest: **418,6 M\$**
- Sainte-Catherine Est: **148,6 M\$**
- Les Faubourgs: **231 M\$**
- Rue Peel: **54,2 M\$**
- Quartier des spectacles: **26,3 M\$**



La mobilité planifiée et infrastructures routières

Actions principales

- Propulser la mobilité planifiée
- Accompagner les travaux de la ligne bleue, du SRB Pie-IX et du REM
- Améliorer et sécuriser le réseau cyclable
- Réduire les impacts des chantiers
- Améliorer l'état des rues

Chiffres clés

PDI 2026-2035

- Infrastructures routières: **6,7 G\$**
- Programme Vision zéro: **1,6 G\$**, dont 150 M\$ pour la sécurisation de rues et d'intersections
- Développement, amélioration et maintien du réseau cyclable: **473,5 M\$**



L'Est de Montréal

Actions principales

- Mise en place du bureau de l'Est
- Mise en valeur et la revitalisation de terrains municipaux, pour favoriser le développement
- Attraction d'entreprises locales et internationales



Chiffres clés

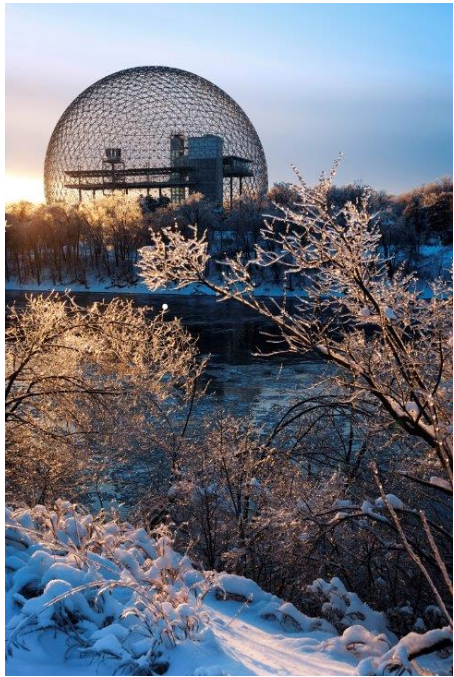
Budget de fonctionnement 2026

- Entente pour décontamination de terrains: **72 M\$** au budget d'ici 2027

PDI 2026-2035

- Fonds de revitalisation de l'Est: **25 M\$**
- Collecteur Langelier: **151,6 M\$**
- Accompagnement des travaux de la ligne bleue: **153,5 M\$**
Aménagement et verdissement du secteur Assomption: **312,4 M\$**
- Construction de serres au Jardin botanique: **290 M\$**

La résilience climatique



Actions principales

- Atténuer les effets des pluies intenses
- Rattraper le déficit de maintien des infrastructures de l'eau

Chiffres clés

Budget de fonctionnement 2026

- Programme Rénoplex: **10,3 M\$**, dont 2 M\$ d'ajout (2026)
- Fonds de réserve d'urgence climatique pour les arrondissements: **2 M\$**
- Stratégie montréalaise de l'eau: **38 M\$**

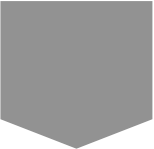
PDI 2026-2035

- Infrastructures vertes multifonctionnelles et résilientes: **139,9 M\$**
- Plan directeur de drainage: **836,2 M\$**
- Acquisition de terrains en milieux inondables: **73 M\$**
- Réseaux d'aqueduc et d'égouts: **3,1 G\$**
- Station d'épuration: **384,7 M\$**
- Usines d'eau potable: **405,4 M\$**
- Unité d'ozonation: **508,8 M\$**



Budget 2026 et PDI 2026-2035

- Budget de fonctionnement
 - Faits saillants
 - **Fiscalité**
 - Budget détaillé
 - Budget des arrondissements
 - Quotes-parts
- PDI
 - Faits saillants
 - PDI 2026-2035 détaillé
 - Gestion de la dette
- Budget climat
- Prochaines étapes



Dépôt du rôle 2026-2027-2028

Une hausse modérée des valeurs foncières



Hausse des charges fiscales du conseil municipal limitée à l’inflation, soit 3,4 %

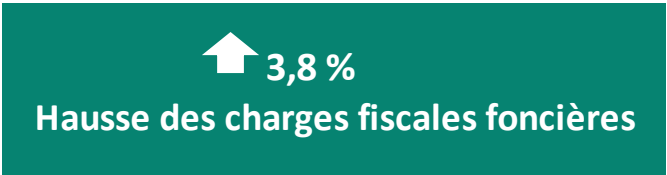
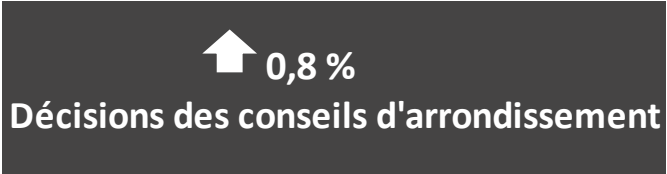
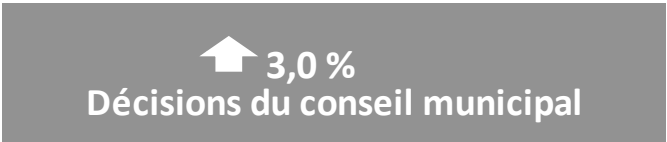
Environ le quart de la hausse dédié à financer la Stratégie montréalaise de l’eau



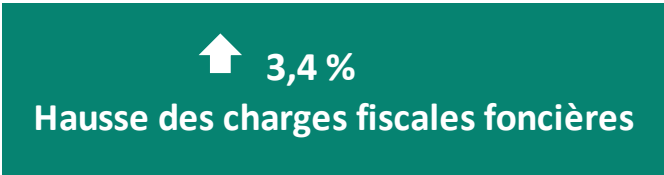
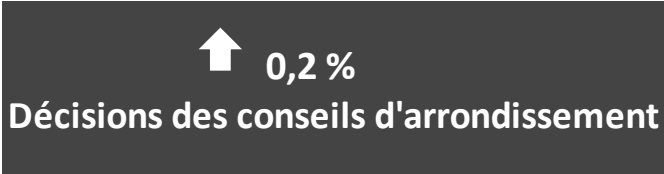
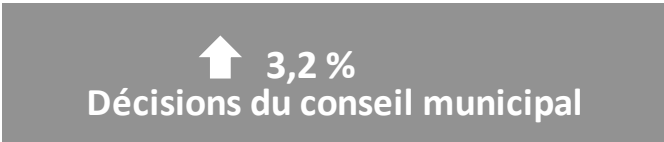
Globalement, les conseils d’arrondissement haussent de 7,4 % leurs taxes de services

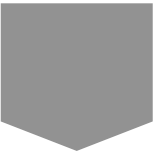
Effet des décisions

Immeubles résidentiels



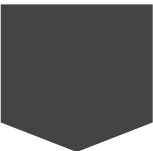
Immeubles non résidentiels





Charges fiscales sous le contrôle du conseil municipal

Représentent 87 % des charges fiscales totales des immeubles résidentiels



Charges fiscales sous le contrôle des conseils d'arrondissement

Représentent 13 % des charges fiscales totales des immeubles résidentiels

Immeubles résidentiels		
	Conseil municipal	
A	Décision sur les charges fiscales	3,4 %
B	Proportion des charges dans les charges totales	87 %
C =A x B	Effet sur les charges fiscales totales	3,0 %
	Conseils d'arrondissement	
D	Effet sur les charges fiscales totales	0,8%
	Charges fiscales totales	
C + D	Variation des charges fiscales totales	3,8%



Variation des charges fiscales – effets sur une résidence moyenne

Pour une résidence moyenne, cela représente 149 \$.



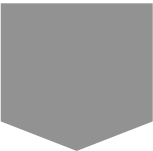
Variation des charges fiscales	2025	2026	Variations	
			\$	%
Relevant du conseil municipal				
Taxe foncière générale	3 542 \$	3 644 \$	122 \$	2,4 %
Dettes des anciennes villes	123 \$	113 \$	(10 \$)	(0,2 %)
Taxe relative à l'eau	621 \$	657 \$	37 \$	0,7 %
Taxe relative à la voirie	18 \$	18 \$	0 \$	0,0 %
Taxe relative à l'ARTM	55 \$	55 \$	0 \$	0,0 %
Total conseil municipal			149 \$	
Relevant des conseils d'arrondissement				
Taxe relative aux services	416 \$	444 \$	28 \$	0,6 %
Taxe relative aux investissements	234 \$	245 \$	11 \$	0,2 %
Total conseils d'arrondissement			39 \$	
Charge fiscale totale	5 009 \$	5 197 \$	188 \$	3,8 %

Résidence moyenne dont la valeur foncière ajustée est de 791 000\$ au rôle 2026-2027-2028.



Budget 2026 et PDI 2026-2035

- Budget de fonctionnement
 - Faits saillants
 - Fiscalité
 - **Budget détaillé**
 - Budget des arrondissements
 - Quotes-parts
- PDI
 - Faits saillants
 - PDI 2026-2035 détaillé
 - Gestion de la dette
- Budget climat
- Prochaines étapes



Un budget 2026 équilibré de 7 665,9 M\$

Une hausse des dépenses de 5,4 %, ou 389,8 M\$



Variation de 2,2 % liée à des éléments particuliers

Certains éléments particuliers représentent 157,4 M\$, ou 2,2 % de la hausse totale de 5,4 %



Croissance limitée à 3,2 % sans les éléments particuliers

Éléments particuliers	M\$	%
Variation du budget sans éléments particuliers	232,4 M\$	3,2 %
Éléments particuliers		
Service de dette	87,3 M\$	
Hausse du paiement comptant	15,0 M\$	
Dépenses liées au programme PRHLM (habitation)	25,7 M\$	
Championnats UCI	18,7 M\$	
Déficit d'agglomération	10,7 M\$	
Total – éléments particuliers	157,4 M\$	2,2 %
Variation totale des dépenses	389,8 M\$	5,4 %

Croissance importante des dépenses corporatives

Une hausse de 7,1 %, notamment expliquée par la croissance du service de dette et de la contribution à l'ARTM

Efforts d'optimisation dans les services

Les efforts d'optimisation des services permettent de limiter la croissance de leurs dépenses tout en ajoutant des sommes importantes pour les nouvelles priorités

Hausse des budgets des arrondissements

Augmentation de 45,7 M\$ des budgets des arrondissements, qui représente une croissance de 4,2 %

Variation des dépenses 2025-2026

	Budget « Ville-centre »	
	Local	Agglo.
Budget 2025	2 498,6 M\$	3 699,1 M\$
Variation 2025-2026	106,7 M\$ 4,3 %	237,5 M\$ 6,4 %

	Budget « Ville-centre »	Arrond. ¹	Total
Budget 2025	6 197,7 M\$	1 078,4 M\$	7 276,1 M\$
Variation 2025-2026	344,2 M\$ 5,6 %	45,7 M\$ 4,2 %	389,8 M\$ 5,4 %

	Services centraux	Dépenses corporatives
Budget 2025	3 704,8 M\$	2 492,9 M\$
Variation 2025-2026	166,8 M\$ 4,5 %	177,3 M\$ 7,1 %

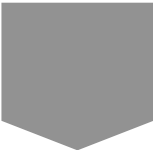
Note 1: Il existe certains budgets d'arrondissement de compétence d'agglomération

Principales variations des dépenses 2025-2026

Dépenses corporatives	
Service de la dette	60,6 M\$
Contribution ARTM	45,6 M\$
Hausse du paiement comptant	15,0 M\$
Déficit d'agglomération	10,7 M\$
Frais de gestion et rémunération des employés prêtés à l'AMD	8,1 M\$
Priorités de l'administration	4,6 M\$
<i>Nouveau fonds urgence climatique (arrondissements)</i>	<i>2,0 M\$</i>
<i>Inspecteurs locations touristiques (arrondissements)</i>	<i>0,5 M\$</i>
<i>Prolongation heures d'ouverture installations (arrond.)</i>	<i>0,1 M\$</i>
<i>Autres priorités à venir en 2026</i>	<i>2,0 M\$</i>
Contribution au Conseil des arts de Montréal	2,5 M\$
Plan d'optimisation des ressources	(16,0 M\$)

Principales variations des dépenses 2025-2026

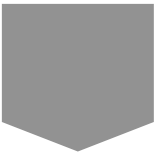
Éléments particuliers – Services centraux	
Service de la dette	26,7 M\$
Programmes habitation PRHLM	25,7 M\$
Championnats UCI	18,7 M\$
Non-récurrence des élections	(22,5 M\$)



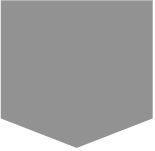
Dans les services centraux, les éléments particuliers correspondent à une croissance de 1,3 % de leurs dépenses, sur une croissance totale de 4,5 %

Principales variations des dépenses 2025-2026

Budgets opérationnels – Services centraux	
Indexation de la rémunération et autres ajustements	70,2 M\$
Stratégie montréalaise de l’eau	38,0 M\$
Aide financière triplée pour la lutte à l’itinérance	20,0 M\$
Services de gestion animalière	13,8 M\$
Technologies d’information	14,4 M\$
Revue d’unité	(52,2 M\$)
Autres mesures d’économies	(10,4 M\$)



Les autres dépenses des services centraux varient au total de 118,3 M\$, soit une croissance nette de 3,2% de leurs dépenses, sur une croissance totale de 4,5 %



Revue d’unités – 52,2 M\$ d’économies

En 2026, la Ville poursuit la révision de ses activités et programmes afin d’identifier de nouvelles pistes pour améliorer les services offerts à la population et accroître l’efficacité opérationnelle. Cet exercice a déjà permis de réaliser des économies budgétaires totalisant environ 52,2 M\$



Plan d’optimisation des ressources – 16 M\$ d’économies

Économies anticipées de 16 M\$ prévue au budget 2026. Ce plan visera l’abolition de 1000 postes dans les services centraux au cours des quatre prochaines années

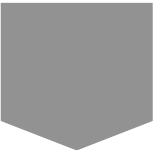


Autres mesures – 10,4 M\$ d’économies

Les services centraux ont réalisé un exercice additionnel afin d’identifier d’autres mesures d’optimisation. Ces mesures ont permis de dégager des économies budgétaires totales d’environ 10,4 M\$

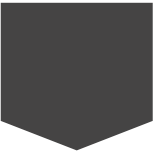


**Économies
totales:
78,6 M\$**



Revue d’unité

La diminution nette de 16,6 a-p. est le résultat combiné des nouveaux besoins des unités d’affaires et de l’exercice de revue d’unité effectué au courant de 2025. La revue d’unité a permis une réduction de 209,2 postes au budget 2026



Arrondissements

Une hausse de 40,3 a-p., en lien avec l’augmentation des budgets destinés aux arrondissements

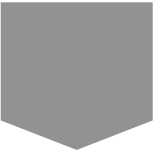


Contrôle rigoureux de la main d’œuvre

Limitation de l’augmentation de la masse salariale par la mise en place d’un plan d’optimisation des ressources

Variation de l’effectif entre 2025 et 2026

Variation 2025-2026 en années-personne (AP)	
Arrondissements	40,3
Services centraux	(64,9)
Diminution nette incluant la revue d’unité	(158,2)
Éléments particuliers	
Stratégie montréalaise de l’eau 2025-2034	77,3
SIM – Décontamination des habits de combat	16,0
Dépenses communes (postes dédiés arrond.)	8,0
Variation totale	(16,6)



Contribution au transport collectif 2026

Hausse de 45,6 M\$, ou 6 %



Coût du transport collectif

La hausse de 5 % permet de défrayer la part montréalaise de l'augmentation des coûts nets du transport collectif métropolitain

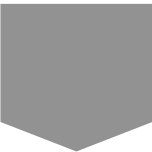


Gratuité 65 ans et +

Augmentation de 16 % entre 2025 et 2026, due à la popularité de la mesure

Variation 2025-2026

Contribution au transport collectif	2025	2026	Variation	
			\$	%
Contribution excluant Gratuité 65+	723,8 M\$	763,0 M\$	39,3 M\$	5 %
Gratuité 65+	39,1 M\$	45,3 M\$	6,3 M\$	16 %
Contribution totale	762,8 M\$	808,4 M\$	45,6 M\$	6 %



Les revenus s’élèvent à 7 665,9 M\$

Hausse de 389,8 M\$, ou 5,4 %, par rapport à 2025, soit une hausse équivalente à celle des dépenses



Augmentation de 10,2 % des services rendus et autres revenus

Hausse liée notamment à l’indexation des tarifications, aux droits de mutation ainsi qu’aux amendes et pénalités



Baisse des transferts

Diminution surtout liée aux transferts associés à la gestion de matières recyclables, la fin de l’ancien régime de compensations

Variation des revenus 2025-2026

Revenus	2025	2026	Var. \$	Var. %
Taxation	4 597,0 M\$	4 804,7 M\$	207,6 M\$	4,5 %
Services rendus et autres revenus	1 415,0 M\$	1 559,0 M\$	143,9 M\$	10,2 %
Transferts	696,3 M\$	684,3 M\$	(12,0 M\$)	-1,7 %
Quotes-parts	567,8 M\$	618,0 M\$	50,2 M\$	8,8 %
Total	7 276,1 M\$	7 665,9 M\$	389,8 M\$	5,4 %

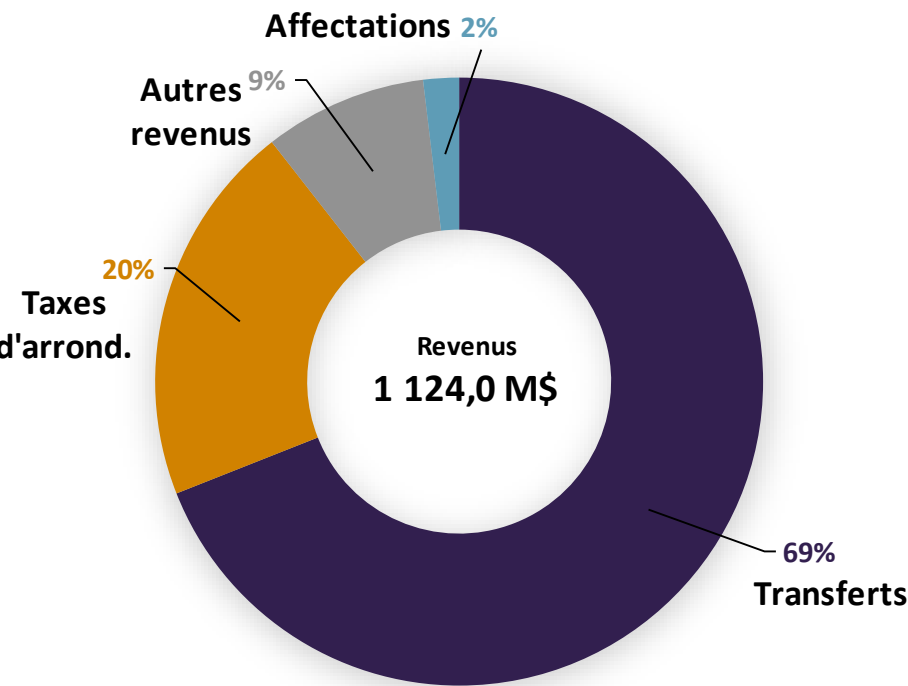
Principales variations de revenus	En M\$
Charges fiscales relevant du conseil municipal	133,8 M\$
Croissance immobilière – revenus fiscaux	45 M\$
Affectation de surplus liés à la gestion de l’endettement	91,8 M\$
Quotes-parts des villes reconstituées	50,2 M\$
Droits de mutations	28 M\$
Contraventions de circulation et stationnement	25,8 M\$
Programme de rénovation des habitations à loyer modique (PRHLM)	25,7 M\$
Taxes d’arrondissements	25,2 M\$
Affectation de surplus pour les Championnats du Monde Route UCI 2026	15,6 M\$
Revenus d’intérêts sur arriérés de taxes	9,9 M\$
Partage de la croissance d’un point de la TVQ	6,3 M\$
Fin transition du régime - matières recyclables	(35,7 M\$)



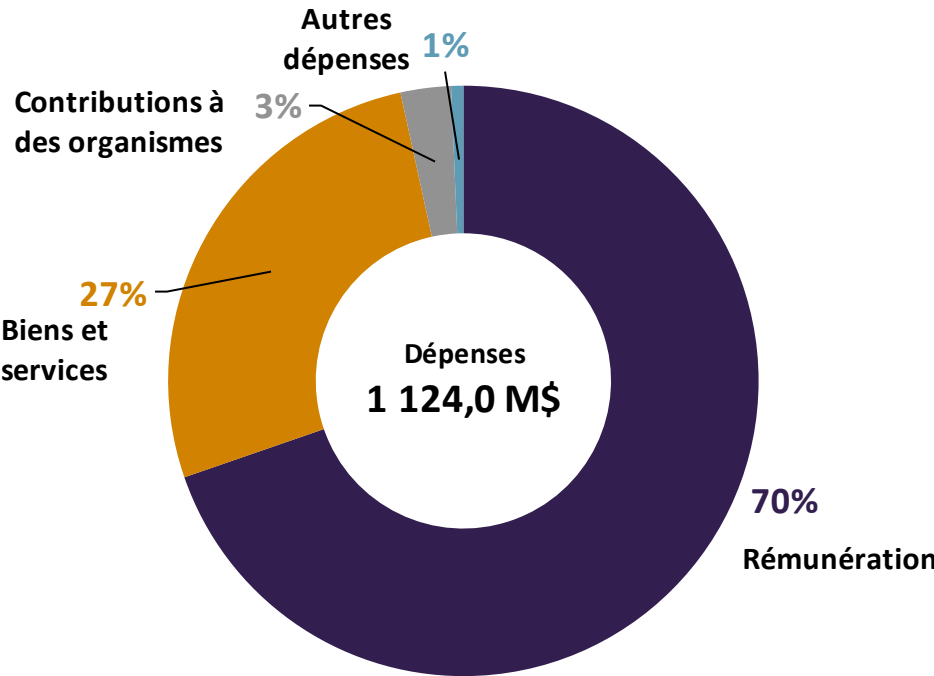
Budget 2026 et PDI 2026-2035

- Budget de fonctionnement
 - Faits saillants
 - Fiscalité
 - Budget détaillé
 - **Budget des arrondissements**
 - Quotes-parts
- PDI
 - Faits saillants
 - PDI 2026-2035 détaillé
 - Gestion de la dette
- Budget climat
- Prochaines étapes

Budget des arrondissements



Provenance des revenus	2025	2026
Transferts	69,5 %	69,0 %
Taxes de services	19,5 %	20,4 %
Autres revenus	8,4 %	8,7 %
Affectations	2,6 %	1,9 %



Répartition des dépenses	2025	2026
Rémunération	69,7 %	69,7 %
Biens et services	26,7 %	26,9 %
Contributions à des organismes	2,7 %	2,8 %
Autres dépenses	0,9 %	0,7 %

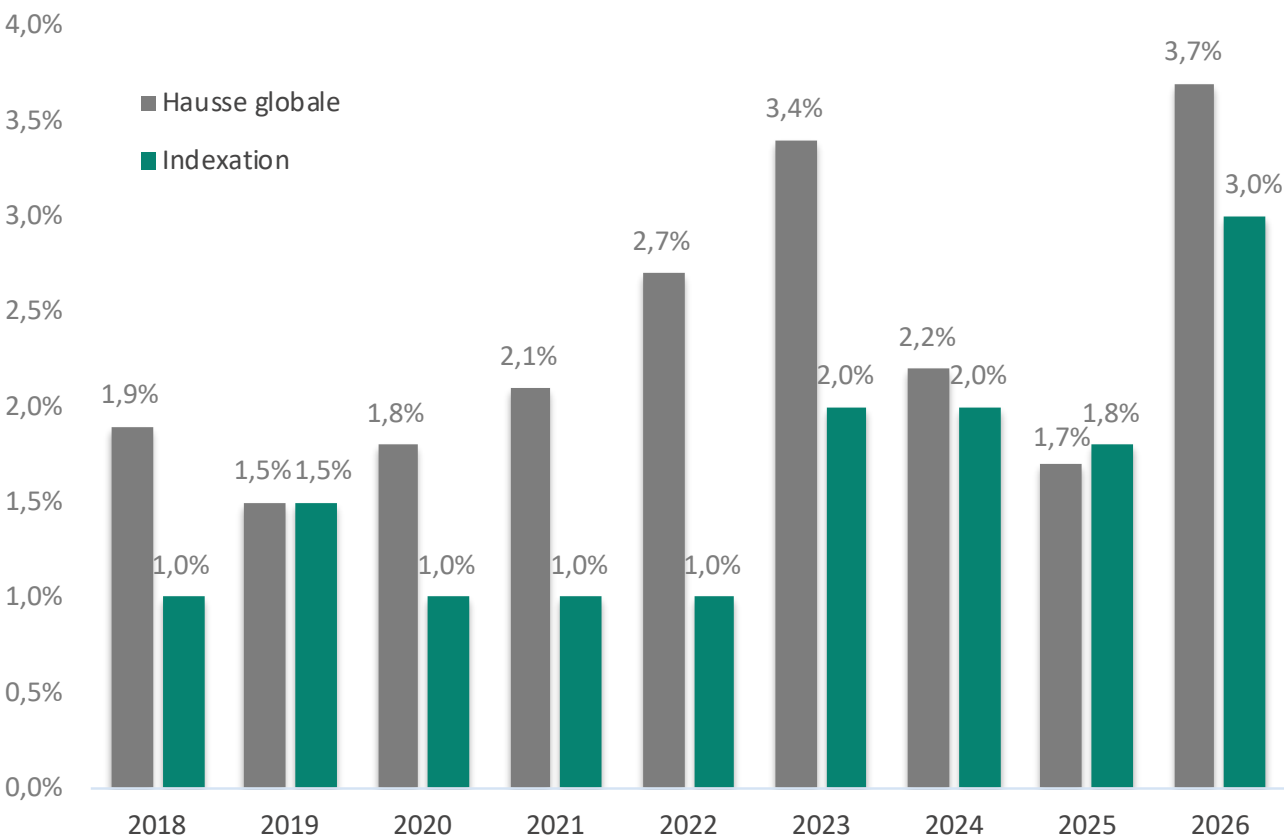
Indexation

Les transferts centraux destinés aux arrondissements sont en hausse de 3,0 % en 2026

Autres ajustements

D’autres ajustements, notamment pour les nouvelles installations, augmentent globalement les transferts aux arrondissements

Hausse annuelle des transferts centraux*



* Les hausses globales des transferts sont présentées par rapport au budget comparatif de l'année précédente et incluent de multiples ajustements autres que les indexations.



Budget 2026 et PDI 2026-2035

- Budget de fonctionnement
 - Faits saillants
 - Fiscalité
 - Budget détaillé
 - Budget des arrondissements
 - **Quotes-parts**
- PDI
 - Faits saillants
 - PDI 2026-2035 détaillé
 - Gestion de la dette
- Budget climat
- Prochaines étapes



Des dépenses en hausse
La hausse des dépenses de compétence d’agglomération est de 6,4 %



Hausse limitée des autres revenus
Les autres revenus de l’agglomération augmentent peu



Quotes-parts
Augmentation de 7,5 % des quotes-parts, qui représentent 98,6 % du financement du budget d’agglomération

Variation 2025-2026

		2025	2026	Variation		Pro-portion
				\$	%	
A	Dépenses d’agglomération	3 703,6 M\$	3 941,2 M\$	237,6 M\$	6,4%	100,0 %
B	Revenus autres que quotes-parts	595,5 M\$	598,7 M\$	3,2 M\$	0,5%	1,4 %
A - B	Quotes-parts	3 108,1 M\$	3 342,4 M\$	234,3 M\$	7,5%	98,6 %



Budget 2026 et PDI 2026-2035

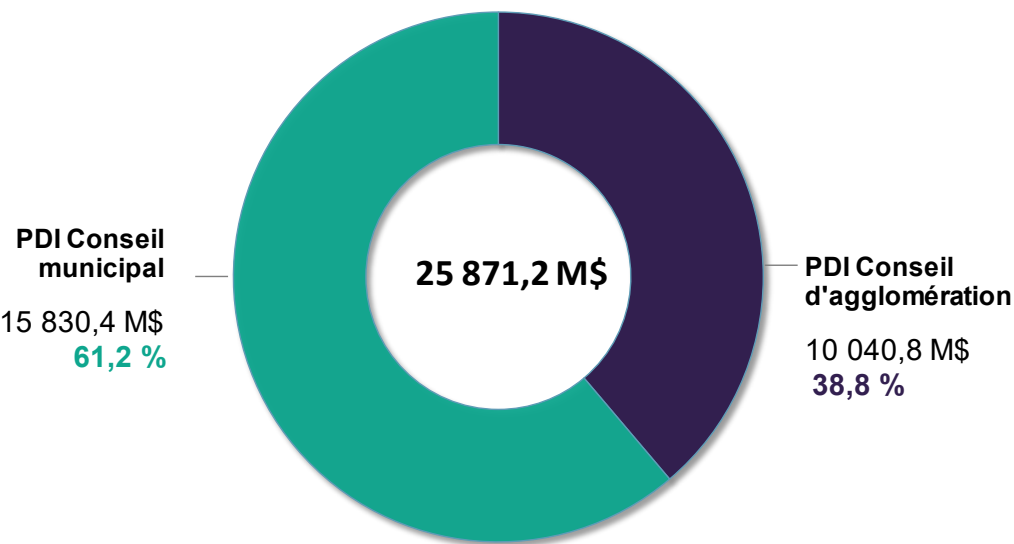
- Budget de fonctionnement
 - Faits saillants
 - Fiscalité
 - Budget détaillé
 - Budget des arrondissements
 - Quotes-parts
- PDI
 - **Faits saillants**
 - PDI 2026-2035 détaillé
 - Gestion de la dette
- Budget climat
- Prochaines étapes

Stratégies et orientations budgétaires retenues

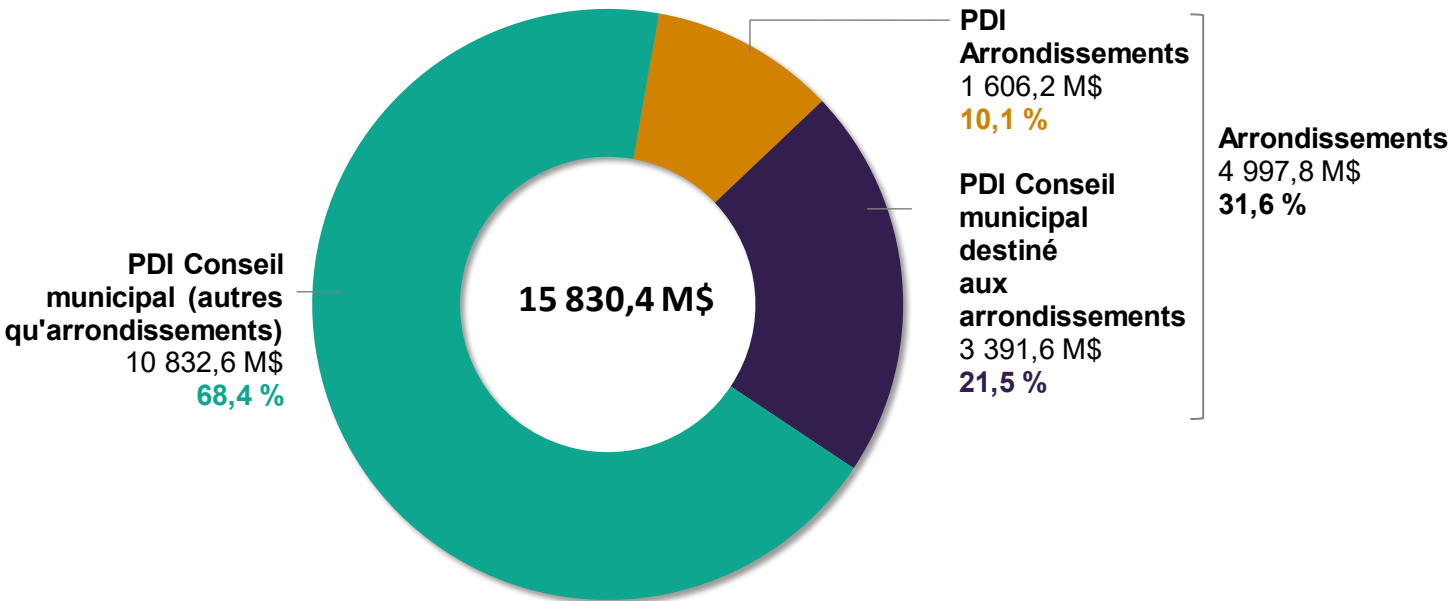
- ✓ Planifier le PDI en tenant compte du maintien des actifs et de la capacité d'emprunt
- ✓ Exercer un suivi serré et continu de l'allocation annuelle du programme d'immobilisations
- ✓ Retour du ratio d'endettement à l'intérieur des balises de la politique dès 2026, un an plus tôt que prévu

Faits saillants PDI 2026-2035

Répartition des investissements – pages 107 et 108 du volume budgétaire

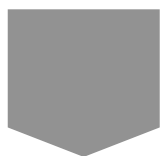


Répartition des investissements	2025 2034	2026 2035
PDI – Conseil municipal	62,6 %	61,2 %
PDI – Conseil d’agglomération	37,4 %	38,8 %



Répartition des investissements du CM	2025 2034	2026 2035
PDI – Conseil municipal (autres qu’arrond.)	69,1 %	68,4 %
Arrondissements	30,9 %	31,6 %
PDI – Conseil municipal destiné arrond.	22,1 %	21,5 %
PDI – Arrondissements	8,8 %	10,1 %

Budget 2026
PDI 2026-2035
7 janvier 2026



PDI 2026-2035

Le PDI 2026-2035 prévoit des investissements totaux de 25 871 M\$



Variation PDI 2025-2034 – PDI 2026-2035

En comparaison avec le précédent PDI, c'est une croissance effective des investissements de 1,1 G\$ ou 4,4 %. À titre de référence, la hausse moyenne du PDI s'établissait à 7,4 % depuis le PDI 2021-2030.



Investissements en infrastructures

Les investissements dans les infrastructures de l'eau (7 363 M\$) et les infrastructures routières (6 693 M\$) demeurent l'axe central de ce PDI, soit 54 % des investissements pour un total de 14 056 M\$, afin de réduire le déficit d'entretien



Protection / développement

- Au PDI 2026-2035, le ratio évolue favorablement avec une hausse de la proportion des investissements consacrée au maintien des infrastructures.
- Toutefois, dans les dernières années, l'intégration de nouveaux projets/programmes d'envergure, notamment le PPU des Faubourgs, la réalisation de logements abordables, les projets d'accompagnement avec la STM, le REM et le MTMD, a exercé une pression sur ce ratio, vers le volet développement.
- Bien que ces nouveaux projets soient considérés sous le volet développement, plusieurs interventions serviront à remplacer les infrastructures souterraines et routières avoisinantes.

Investissements du PDI 2026-2035 : 25 871 M\$

PDI total	2026-2030	2031-2035	2026-2035
Protection	8 887 M\$	8 626 M\$	17 513 M\$
Développement	4 290 M\$	4 069 M\$	8 358 M\$
Total PDI	13 177 M\$	12 694 M\$	25 871 M\$

- Protection et réhabilitation des actifs existants :
17 513 M\$ (68 %)
- Développement :
8 358 M\$ (32 %)



Budget 2026 et PDI 2026-2035

- Budget de fonctionnement
 - Faits saillants
 - Fiscalité
 - Budget détaillé
 - Budget des arrondissements
 - Quotes-parts
- PDI
 - Faits saillants
 - **PDI 2026-2035 détaillé**
 - Gestion de la dette
- Budget climat
- Prochaines étapes

Nouveaux programmes et projets par rapport au précédent PDI	
Collecteurs et chambre d'interconnexion 1 à l'usine d'eau potable Atwater	147 M\$
Construction des serres de production au Jardin Botanique	140 M\$
Reconstruction Échangeur St-Pierre / Accompagnement MTMD	74 M\$
Programme d'acquisitions en zones inondables	73 M\$
Système de caméras d'interventions policières	40 M\$
Fonds de revitalisation de l'Est	25 M\$
Sanctions administratives et Pécuniaires (SAP)	7 M\$
Caméras de sécurité urbaine	2 M\$

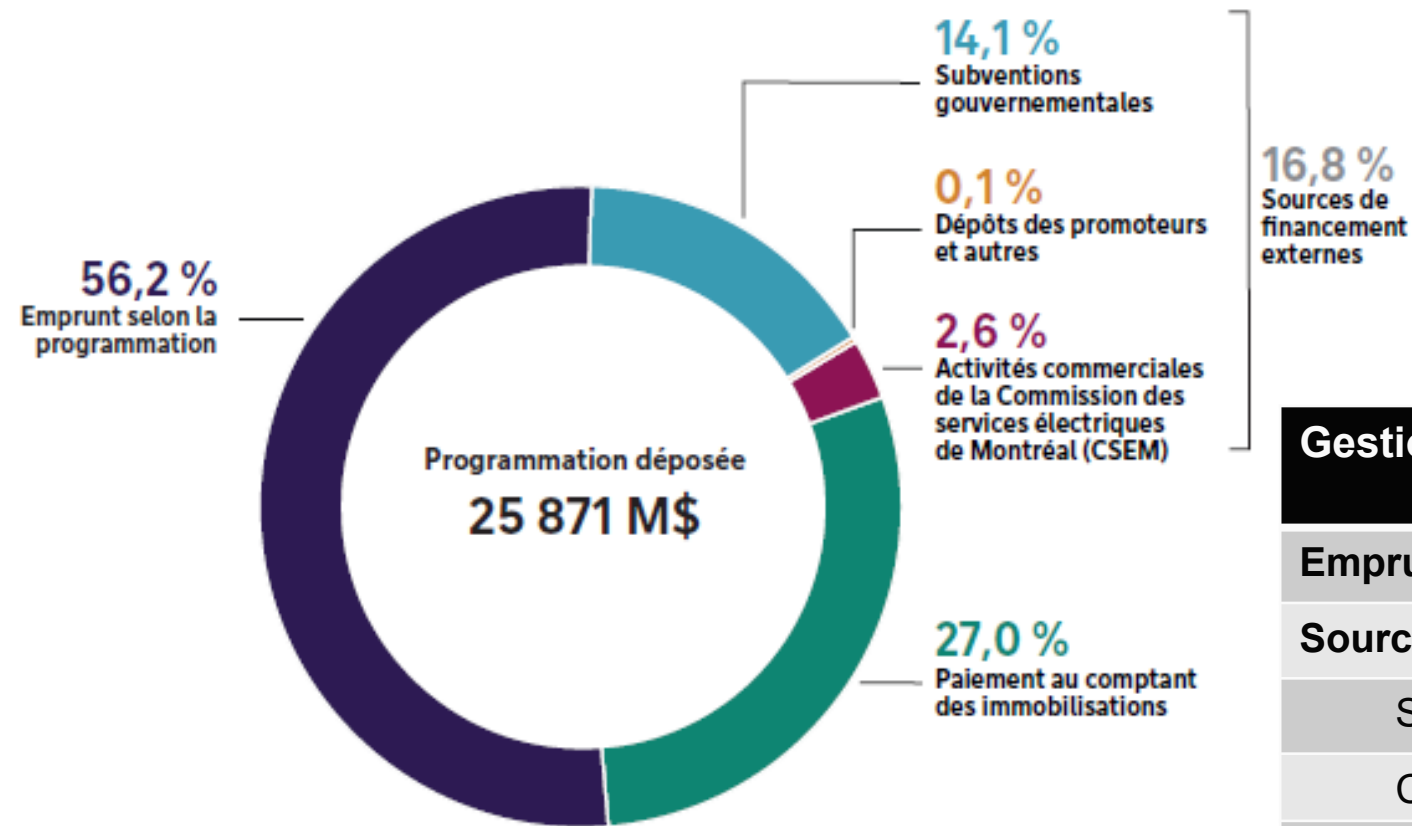
Bonification de programmes/projets centraux existants par rapport au précédent PDI	
Stratégie montréalaise de l’eau	+840 M\$
Réseaux secondaires d’aqueduc et d’égouts	+272 M\$
Plan directeur de drainage	+137 M\$
Station d’épuration des eaux usées	+135 M\$
Réseau primaire d’égouts	+112 M\$
Réseau primaire d’aqueduc	+108 M\$
Réservoirs et stations de pompage d'eau potable	+76 M\$
Développement d’installations sportives	+203 M\$
Complexe aquatique et sportif de Montréal-Nord	+153 M\$
Centre sportif Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce	+50 M\$
Programme de protection des bâtiments du SPVM et du SIM	+82 M\$
Équipements liés à la sécurité incendie	+45 M\$

Bonification des PDI des arrondissements (+250 M\$ d’emprunt net) pour répondre aux besoins croissants en maintien d’actifs



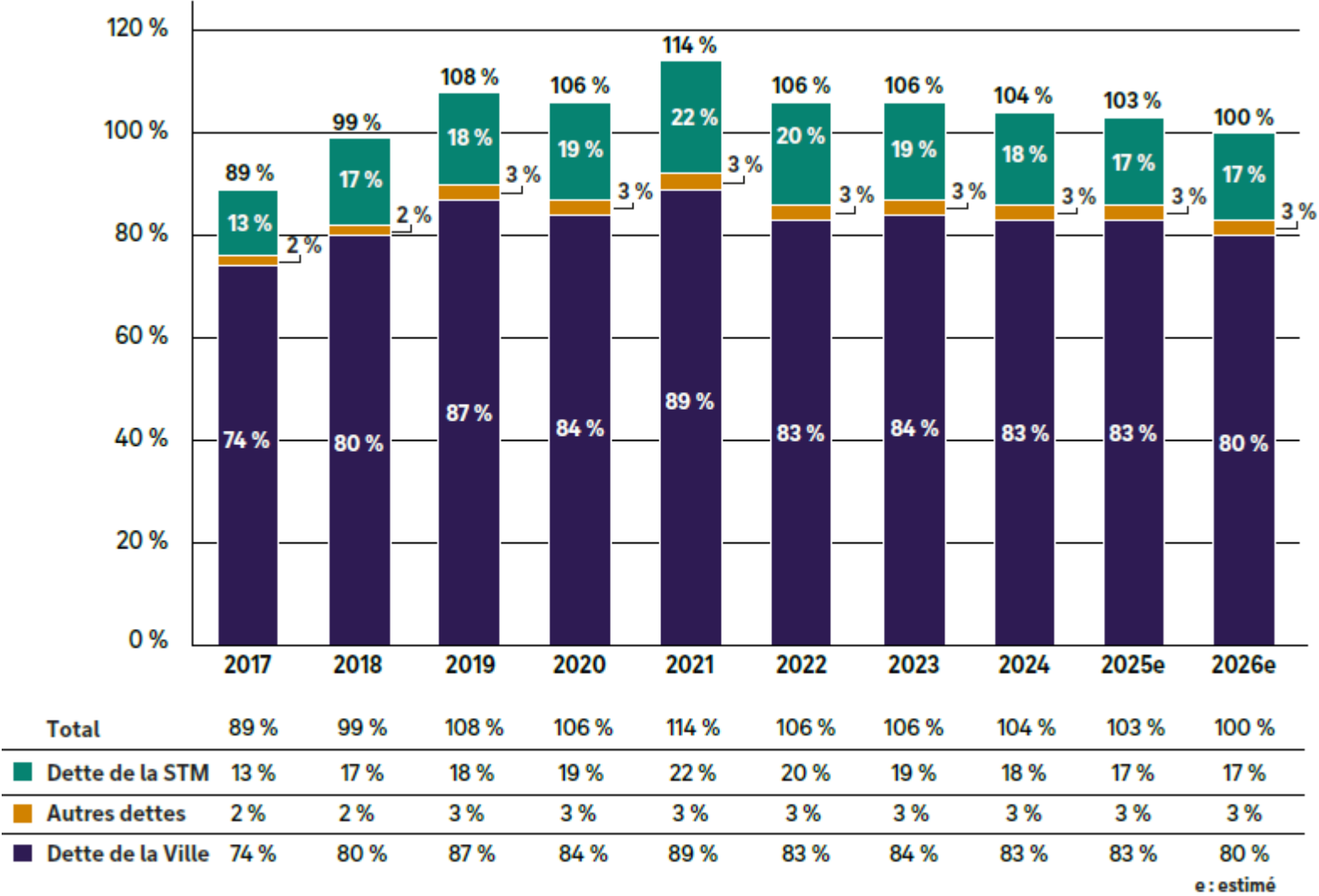
Budget 2026 et PDI 2026-2035

- Budget de fonctionnement
 - Faits saillants
 - Fiscalité
 - Budget détaillé
 - Budget des arrondissements
 - Quotes-parts
- PDI
 - Faits saillants
 - PDI 2026-2035 détaillé
 - **Gestion de la dette**
- Budget climat
- Prochaines étapes

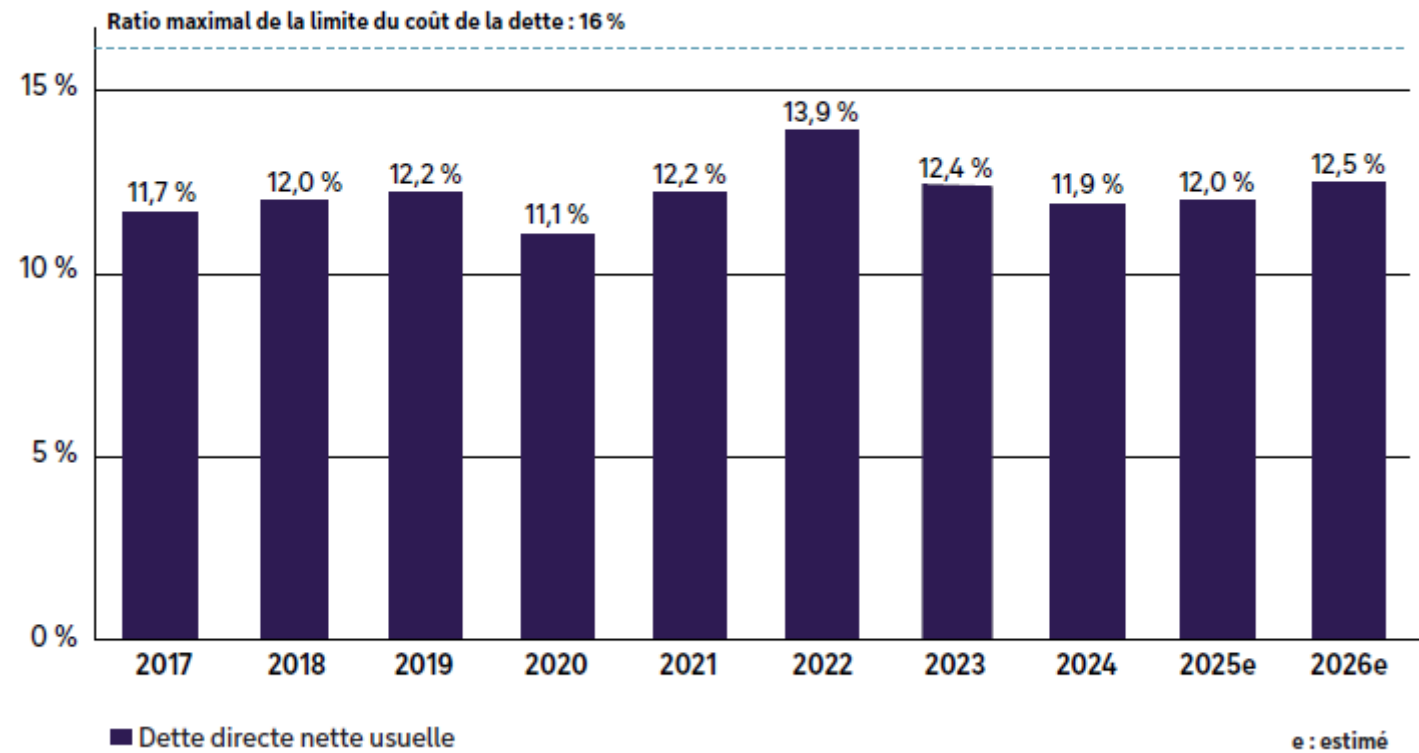


Gestion de la dette	2025 2034	2026 2035
Emprunt	52,0 %	56,2 %
Sources de financement ext.	19,0 %	16,8 %
Subv. gouv.	15,8 %	14,1 %
CSEM	3,1 %	2,6 %
Promoteurs et autres	0,1 %	0,1 %
Paiement au comptant des immob.	29,0 %	27,0 %

Gestion de la dette – Dette directe et indirecte nette – page 53 des faits saillants



Gestion de la dette – Coût net du service de la dette – page 54 des faits saillants





Budget 2026 et PDI 2026-2035

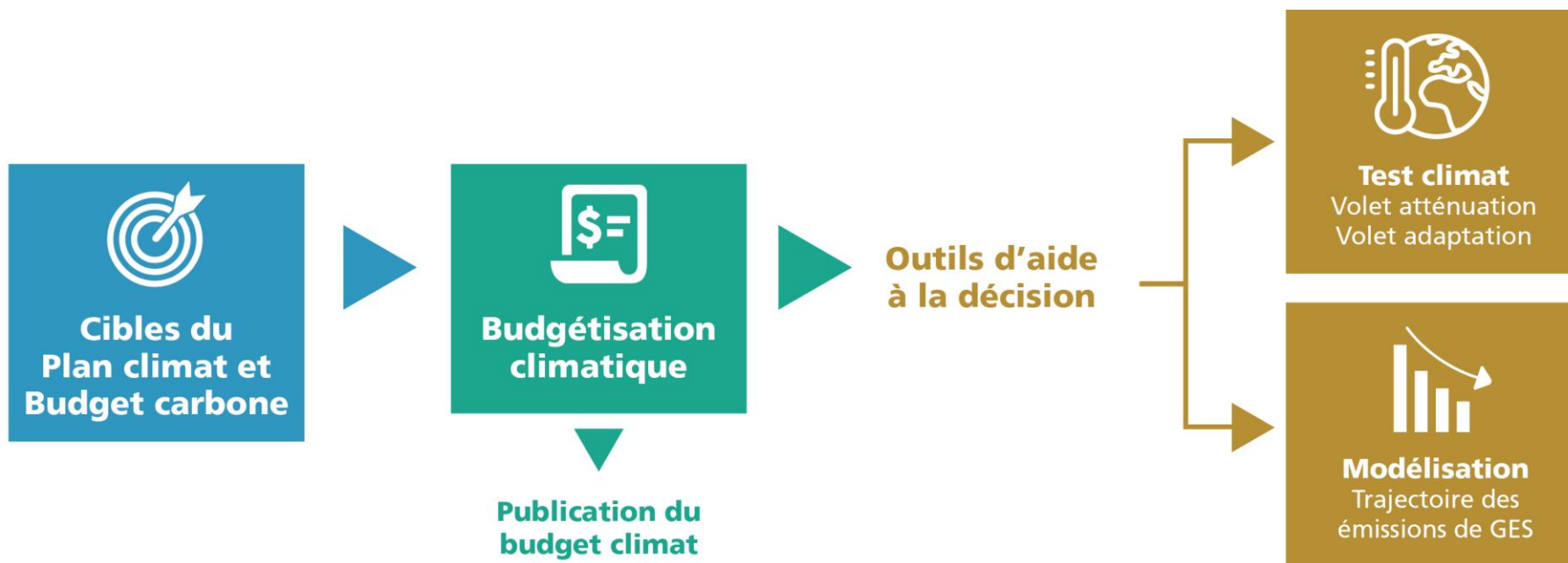
- Budget de fonctionnement
 - Faits saillants
 - Fiscalité
 - Budget détaillé
 - Budget des arrondissements
 - Quotes-parts
- PDI
 - Faits saillants
 - PDI 2026-2035 détaillé
 - Gestion de la dette
- **Budget climat**
- Prochaines étapes



Budget climat

Un budget climat est un système de gouvernance qui intègre les considérations climatiques dans le processus budgétaire et financier d'une ville via des outils d'aide à la décision tel que :

- les résultats du **test climat**
- les mesures à l'étude découlant de la **modélisation** des trajectoires GES.





Cette troisième publication annuelle intègre:

- Une révision des actions modélisées du Plan climat, incluant de nouvelles mesures supplémentaires à l'étude permettant de se rapprocher d'un potentiel respect du budget carbone;
- Une analyse de l'alignement climatique des investissements du PDI ainsi que des dépenses énergétiques du budget de fonctionnement;
- La poursuite de l'engagement la Ville à consacrer un minimum de 10 à 15 % de son PDI dans des investissements liés à l'adaptation aux changements climatiques.





Budget 2026 et PDI 2026-2035

- Budget de fonctionnement
 - Faits saillants
 - Fiscalité
 - Budget détaillé
 - Budget des arrondissements
 - Quotes-parts
- PDI
 - Faits saillants
 - PDI 2026-2035 détaillé
 - Gestion de la dette
- Budget climat
- **Prochaines étapes**

Prochaines étapes	
14 au 23 janvier	Étude publique du budget et du PDI de la Ville de Montréal par la Commission sur les finances et l'administration
28 janvier 29 janvier	Adoption du budget 2026, du PDI 2026-2035 et des règlements budgétaires : - par le conseil municipal - par le conseil d'agglomération

Fin de la présentation

Francine Laverdière

Trésorière et
Directrice du Service
des finances et de
l'évaluation foncière

Francine.Laverdiere@montreal.ca

Gildas Gbaguidi

Directeur du budget
et de la planification
financière et fiscale

Gildas.Gbaguidi@montreal.ca

Service des finances
et de l'évaluation
foncière

Montréal 