

Budget 2026 Programme décennal d'immobilisations 2026-2035



Présentation à l'intention des membres
de la Commission sur les finances et
l'administration

Dieudonné Ella-Oyono, directeur

Service du développement économique

15 janvier 2026





Plan de la présentation

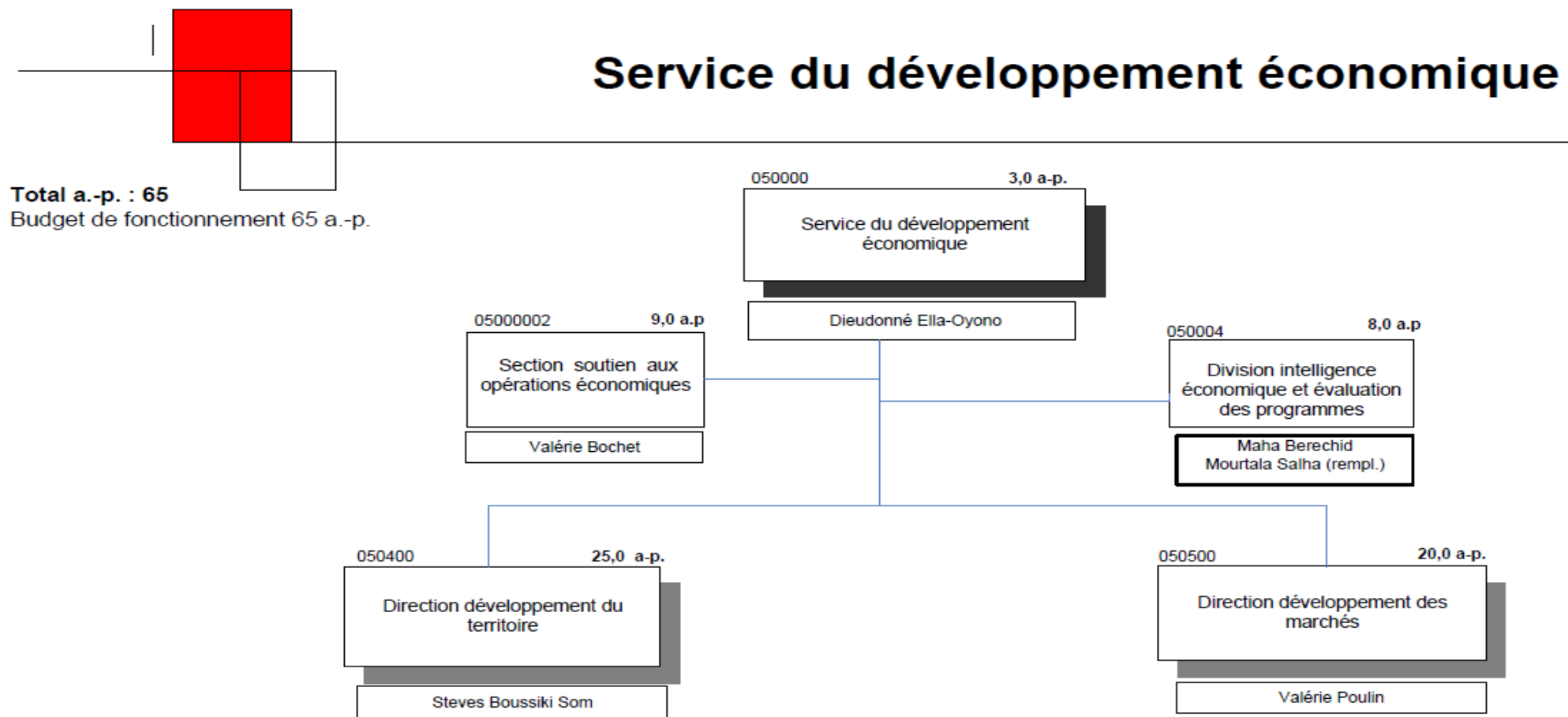
Organigramme 2026
Faits saillants 2025 et impacts

Budget de fonctionnement

1. Évolution budgétaire 2025
2. Objectifs 2026
3. Budget 2026
 - a. Sommaire des revenus et dépenses par compétences
 - b. Principaux écarts 2026 vs 2025
 - c. Variations de l'effectif par catégories d'emplois

Période de questions

Organigramme 2026



Faits saillants 2025 et impact

- Signature des ententes Reflexe 2025-2029 pour 200 M\$ et Fonds Région et Ruralité (FRR) 2025-2028 pour 30 M\$ avec le gouvernement du Québec;
- Adoption du Plan économique 2030 « Un cadre audacieux pour une métropole prospère »;
- Adoption du Plan d'action montréalais en économie circulaire 2025-2027 proposant 20 actions structurantes pour opérationnaliser la Feuille de route sur le même thème;
- Dépôt du rapport final des activités réalisées de 2022 à 2025 dans le cadre de la Planification économique conjointe (PEC) 2022-2025 et des Actions en développement économique 2023-2025 ;
- Dépôt du rapport 2024-2025 du FRR;
- Déploiement de 28 mesures dans le cadre de la Stratégie centre-ville 2030 représentant près de 14M\$ d'investissements;
- Mise en vente de 2 terrains dans l'Est de Montréal et de 2 terrains au Technoparc (création d'une page web dédiée à la vente de terrains à vocation économique);
- Signature des ententes de délégation en développement économique local avec les six organismes du réseau PME MTL;



Faits saillants 2025 et impact

- Lancement de l'élaboration du Cadre d'intervention en vitalité commerciale pour se doter d'une compréhension approfondie des enjeux du commerce de détail à Montréal et identifier de nouveaux leviers d'intervention
- Traitement de 690 demandes d'admissibilités dans les programmes de subvention
- Série de mesures d'aide aux entreprises en réponse aux tensions commerciales avec les États-Unis, comprenant un moratoire sur le remboursement des prêts du Fonds PME MTL et l'accompagnement par 6 organismes en entrepreneuriat grâce à un investissement de 1.3 M\$ de la Ville ;
- Lancement de 3 initiatives de sensibilisation à la qualité en design et en architecture dont le Guide d'aménagement du domaine public et privé du canal de Lachine 4.0 et renouvellement pour une 3e édition de l'appel à projet;
- Reconnaissance de la Ville de Montréal par le Forum Économique Mondial comme Ville pionnière en matière de valorisation de la qualité en architecture;
- Mission de diversification des marchés en Colombie avec une vingtaine de représentants des industries créatives et culturelles.

Budget de fonctionnement 2026



1. Évolution budgétaire 2025 – Revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Budget original 2025	15 010,0	35 000,0	50 010,0
Entente MELCCFP pour la réhabilitation des terrains contaminés (75 M\$)	48 165,3	-	48 165,3
Entente MEIE pour la réhabilitation des terrains dans l'Est de Montréal (100 M\$) et solde résiduel climatsol	-	73 298,0	73 298,0
Ententes MEIE Réflexe-Montréal 2022-2025 et 2025-2029	12 522,0	53 009,0	65 531,0
Entente MAMH Fonds régions et ruralité 2020-2025	-	2 780,4	2 780,4
Entente MCC pour les projets d'ateliers d'artistes	-	10 013,0	10 013,0
Entente Ressources naturelles Canada 2023-2025 - Bornes de recharges électriques	-	1 433,1	1 433,1
Entente MAMH pour le développement de l'îlot central - Technopôle Angus	1 183,0	-	1 183,0
Entente MAPAQ pour développement du secteur Bioalimentaire 2023-2025	-	358,2	358,2
Ententes MEIE liées au plan de relance centre-ville de Montréal (15 M\$ - Phase 1) et (7 M\$ - Phase 2)	537,6	-	537,6
Budget modifié 2025	77 417,9	175 891,7	253 309,6
Prévisions 2025	49 876,0	106 066,0	155 942,0
Surplus (déficit)	(27 541,9)	(69 825,7)	(97 367,6)
<u>Explications des principaux écarts</u>			
Report crédits résiduels - Réhabilitation des terrains contaminés (75 M\$)	(11 548,8)		(11 548,8)
Report crédits résiduels - Réhabilitation des terrains dans l'Est de Montréal (100 M\$)		(13 025,4)	(13 025,4)
Report crédits résiduels - Ententes Réflexe-Montréal 2022-2025 et 2025-2029	(17 810,1)	(51 813,8)	(69 623,9)
Transfert aux arrondissements - Dynamisation artères commerciales hors SDC (Entente Réflexe 2022-2025)	1 817,0	-	1 817,0
Report crédits résiduels - Entente MCC - projets d'ateliers d'artistes	-	(4 023,4)	(4 023,4)
Report crédits résiduels - Entente Fonds ruralité et régions 2020-2025	-	(856,7)	(856,7)
Report crédits résiduels - Entente RNC Canada - Bornes de recharges électriques	-	(67,0)	(67,0)
Report crédits résiduels - Entente MAPAQ 2023-2025	-	(39,4)	(39,4)
	(27 541,9)	(69 825,7)	(97 367,6)

1. Évolution budgétaire 2025 – Dépenses

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Budget original 2025	22 512,1	60 663,0	83 175,1
Entente MELCCFP pour la réhabilitation des terrains contaminés (75 M\$)	48 165,3	-	48 165,3
Entente MEIE pour la réhabilitation des terrains dans l'Est de Montréal (100 M\$)	-	73 298,0	73 298,0
Ententes MEIE Réflexe-Montréal 2022-2025 et 2025-2029	12 185,0	53 009,0	65 194,0
Entente MAMH Fonds régions et ruralité 2020-2025	-	2 780,4	2 780,4
Entente MCC pour les projets d'ateliers d'artistes	-	10 013,0	10 013,0
Entente Ressources naturelles Canada 2023-2025 - Bornes de recharges électriques	-	1 433,1	1 433,1
Entente MAMH pour le développement de l'îlot central - Technopôle Angus	1 183,0	-	1 183,0
Entente MAPAQ pour développement du secteur Bioalimentaire 2023-2025	-	358,2	358,2
Ententes MEIE liées au plan de relance du centre-ville de Montréal (15 M\$ - Phase 1) et (7 M\$ - Phase 2)	537,5	-	537,5
Transfert budgétaire entre compétences entre le Service de l'habitation et le Service du développement économique pour la réalisation de projets dans le cadre de la stratégie Centre-Ville par l'arrondissement Ville-Marie	2 580,0	(2 580,0)	-
Transfert budgétaire entre compétences entre le Service de la culture et le Service du développement économique pour la réalisation de projets dans le cadre de la vie nocturne par le Service de la Culture	215,3	(215,3)	-
Transfert budgétaire vers des services corporatifs et arrondissements pour des projets dans le cadre de la stratégie Centre-Ville et des besoins opérationnels	(7 411,0)	(1 100,0)	(8 511,0)
Transfert vers les dépenses communes - Révision et optimisation des activités	(136,9)	(225,3)	(362,2)
Divers ajustements	246,6	-	246,6
Budget modifié 2025	80 076,9	197 434,1	277 511,0
Prévisions 2025	52 443,7	127 343,8	179 787,5
Surplus (déficit)	27 633,2	70 090,3	97 723,5

1. Évolution budgétaire 2025 – Dépenses (suite)

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
<u>Explications des principaux écarts</u>			
Report crédits résiduels - Réhabilitation des terrains contaminés (75 M\$)	11 548,8	-	11 548,8
Report crédits résiduels - Réhabilitation des terrains dans l'Est de Montréal (100 M\$)	-	13 025,4	13 025,4
Report crédits résiduels - Ententes Réflexe-Montréal 2022-2025 et 2025-2029	17 810,1	51 813,8	69 623,9
Transfert aux arrondissements - Dynamisation artères commerciales hors SDC (Entente Réflexe 2022-2025)	(1 817,0)	-	(1 817,0)
Report crédits résiduels - Entente MCC - projets d'ateliers d'artistes	-	4 023,4	4 023,4
Report crédits résiduels - Entente Fonds ruralité et régions 2020-2025	-	856,7	856,7
Report crédits résiduels - Entente RNCanada - Bornes de recharges électriques	-	67,0	67,0
Report crédits résiduels - Entente MAPAQ 2023-2025	-	39,4	39,4
Ecart de rémunération(Ecart salariaux, postes vacants et contraintes)	91,3	102,6	193,9
Ecart sur budget de programmes du aux critères de décaissement	-	162,0	162,0
	27 633,2	70 090,3	97 723,5

2. Objectifs 2026

- **Objectif 1** : Mettre en œuvre les actions du Plan Économique découlant de l'entente Réflexe Montréal, en collaboration avec les partenaires socio-économiques du territoire, dont la poursuite du déploiement des initiatives de cohabitation et de vitalité économique et culturelle de la Stratégie centre-ville ;
- **Objectif 2** : Poursuivre les investissements municipaux en développement économique dans l'Est de Montréal, en complémentarité des interventions provinciale et fédérale ;
- **Objectif 3** : Évaluer et adapter les programmes de soutien aux commerces et aux artères commerciales, et adopter un nouveau cadre d'intervention municipal en vitalité commerciale ;
- **Objectif 4** : Déployer des initiatives pour mettre en œuvre le Plan d'action montréalais en économie circulaire ainsi que pour stimuler l'entrepreneuriat social et l'approvisionnement responsable de la Ville ;
- **Objectif 5** : Consolider le réseau de soutien aux entreprises de la Ville de Montréal (PME MTL), en renforçant son apport au développement des entreprises, du territoire et des marchés ;
- **Objectif 6** : Accroître le rayonnement international de la métropole et accompagner les entreprises montréalaises afin d'accélérer la diversification de leurs marchés vers le reste du Canada et l'international ;
- **Objectif 7** : Opérationnaliser l'Agenda montréalais pour la qualité et l'exemplarité en design et en architecture et faire rayonner Montréal comme ville UNESCO de design.

2. Budget 2026

a) Sommaire des revenus et dépenses par compétences

(en milliers de dollars)

	Revenus						
	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Réel comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Conseil municipal	15 705,0	14 390,0	26 650,7	23 794,8	49 876,0	15 010,0	15 010,0
Conseil d'agglomération	48 683,0	144 213,8	55 703,3	67 070,0	106 066,0	35 000,0	35 000,0
Total	64 388,0	158 603,8	82 354,0	90 864,8	155 942,0	50 010,0	50 010,0

	Dépenses						
	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Réel comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Conseil municipal	25 189,8	14 878,8	26 488,1	29 964,9	52 443,7	22 375,2	19 623,8
Conseil d'agglomération	96 247,8	69 856,9	86 772,0	92 550,8	127 343,8	60 437,7	58 532,8
Total	121 437,6	84 735,7	113 260,1	122 515,7	179 787,5	82 812,9	78 156,6

2. Budget 2026

b) Principaux écarts 2026 vs 2025 – Revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2025	15 010,0	35 000,0	50 010,0
Variation totale	-	-	-
Budget 2026	15 010,0	35 000,0	50 010,0

Aucun écart de revenu entre 2025 et 2026

2. Budget 2026

b) Principaux écarts 2026 vs 2025 – Dépenses

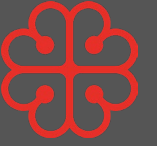
(en années-personnes et en milliers de dollars)

	A-P.	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2025	68,0	22 375,2	60 437,7	82 812,9
Revue des activités - révision de la répartition du 10M\$ annuel alloué aux mesures stratégie Centre-Ville (80% financé par Réflexe)		(2 000,0)	(1 000,0)	(3 000,0)
Revue des activités - financement de mandats d'honoraires professionnels financés par l'entente Réflexe			(800,0)	(800,0)
Revue des activités - réorganisation du Service (abolition d'une Direction)	(3,0)		(476,3)	(476,3)
Ajustement à la base - Programme Réussir Mtl-commerce			(871,7)	(871,7)
Ajustement à la base - Programme d'aide financière aux secteurs affectés par des travaux majeurs			(1 700,0)	(1 700,0)
Transfert au Service de la culture - Programmation festivals et événements majeurs dans le cadre de la stratégie Centre-Ville		(400,0)		(400,0)
Transfert au Service de la stratégie immobilière - dépenses d'exploitation et gestion du centre Technoparc		(273,7)		(273,7)
Bonification du programme forfaitaire aux établissements situés dans des secteurs affectés par des travaux majeurs			1 000,0	1 000,0
Fonds d'aide aux commerces affectés par les chantiers			1 000,0	1 000,0
Investissements supplémentaires aux SDC hors entre-ville		200,0		200,0
Indexation et ajustement de la rémunération globale		175,3	60,4	235,7
Révision et optimisation des activités - Budget 2025		136,8	225,4	362,2
Divers ajustements		(589,8)	657,3	67,5
Variation totale	(3,0)	(2 751,4)	(1 904,9)	(4 656,3)
Budget 2026	65,0	19 623,8	58 532,8	78 156,6

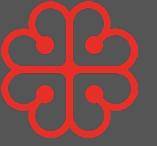
2. Budget 2026

c) Variations de l'effectif par catégories d'emplois

	(en milliers de dollars)					
	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget comparatif 2023	Budget comparatif 2024	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Rémunération et cotisations de l'employeur						
Cadres de gestion	1 039,8	1 712,5	1 898,5	1 958,2	2 013,6	1 644,5
Cadres conseil	168,3	-	-	-	-	-
Sous-total — Cadres	1 208,1	1 712,5	1 898,5	1 958,2	2 013,6	1 644,5
Cols blancs	495,3	524,7	906,2	1 007,4	915,1	913,7
Professionnels	7 816,5	7 642,2	7 497,2	6 736,1	6 161,9	6 654,6
Gestion des postes vacants	(123,2)	(125,0)	(125,9)	(123,2)	(123,9)	(124,5)
				-		
Total	9 396,7	9 754,4	10 176,0	9 578,5	8 966,7	9 088,3



Période de questions



Annexes

Annexes

1. Mission
2. Organigramme 2025
3. Objectifs et réalisations 2025
4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail et absentéisme

Annexes - Budget de fonctionnement

1. Indicateurs de performance
2. Indicateurs clés – diversité en emploi – Représentation
3. Indicateurs clés – diversité en emploi – Embauche
4. Budget 2026 : Revenus et dépenses par objets
5. Budget 2026 : Revenus et dépenses par objets – Explication des écarts
6. Budget 2026 : Dépenses par catégories d'emplois
7. Liste des acronymes
8. Liste et description des programmes





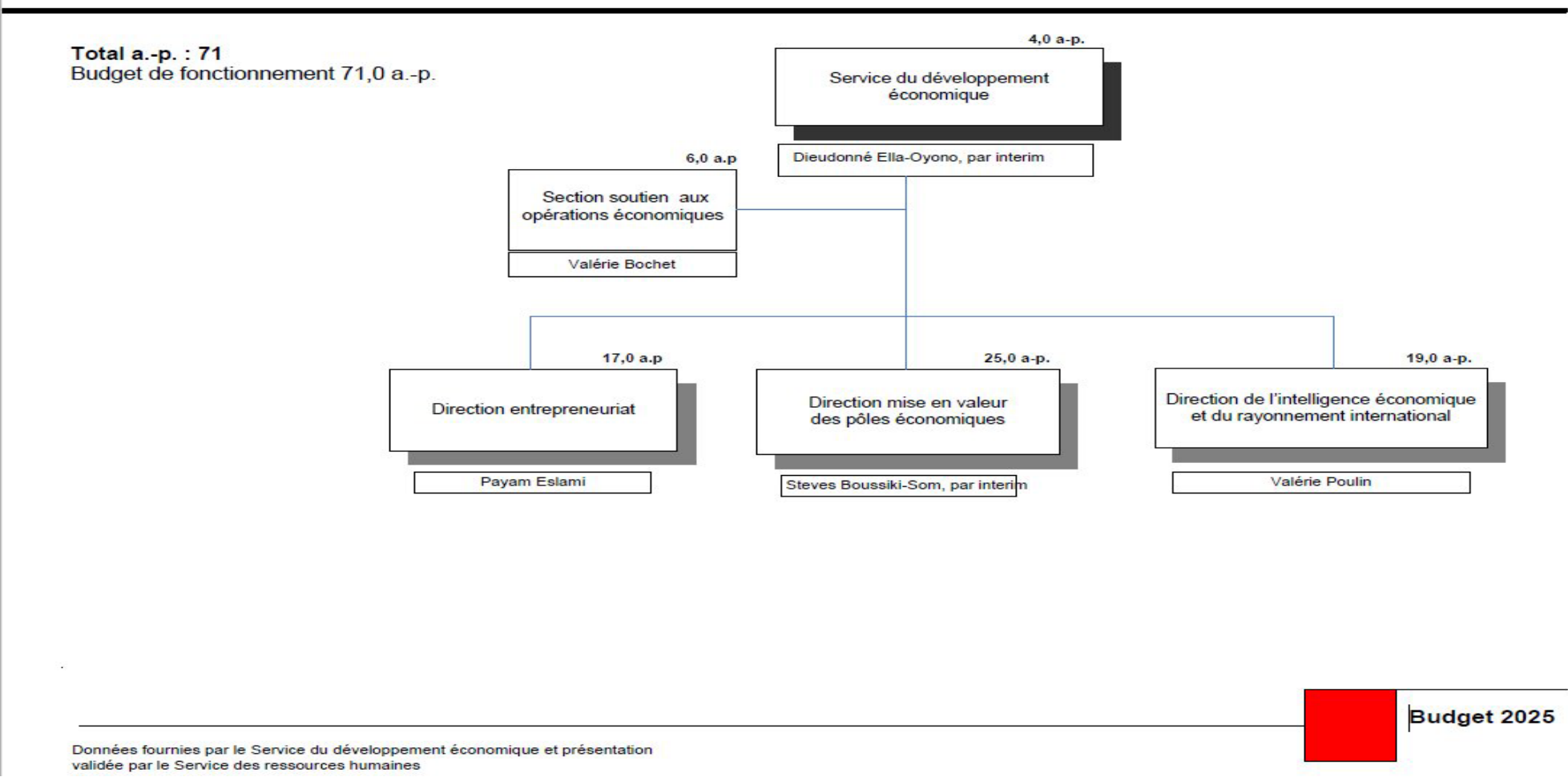
1. Mission

Le Service du développement économique fait émerger des projets structurants et facilite leur mise en œuvre sur le territoire et leur rayonnement à l'échelle locale et internationale.

Il mobilise et fédère ses partenaires socio-économiques à l'échelle de l'agglomération et s'appuie sur l'intelligence d'affaires pour favoriser le développement et soutenir le démarrage et la croissance des entreprises ici et ailleurs.

Il permet à tous les acteurs économiques de contribuer à la réalisation des engagements de durabilité, d'innovation et d'inclusion socio-économique de la Ville.

2. Organigramme 2025



3. Objectifs et réalisations 2025

- Objectif 1: Poursuivre le déploiement des initiatives de la **Stratégie centre-ville** avec les partenaires impliqués, incluant la mise en œuvre de la Politique de la vie nocturne
- Réalisations :
 - 28 mesures déployées dans le cadre de la Stratégie centre-ville 2030 représentant près de 14M\$ d'investissements;
 - 2,1 M\$ d'investissements réalisés dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique de la vie nocturne et du déploiement du Programme pour l'insonorisation des salles de spectacle;
 - Près de 900 000 \$ investis pour soutenir la relance du Quartier Latin;
 - 1 M\$ investi dans le cadre du programme de soutien aux SDC du centre-ville ;
 - 1 M \$ investi dans le cadre du soutien aux festivals durant la période estivale;
 - Réalisation d'une étude conjointe avec Tourisme Montréal sur la revitalisation du Montréal Souterrain;
 - Accompagnement des trois chantiers pour la mise en œuvre exemplaire des outils d'habillage de chantier.

3. Objectifs et réalisations 2025

- Objectif 2 : Déployer de nouveaux leviers de développement du territoire dans l'**Est de Montréal**
- Réalisations :
 - Mise en vente de 2 terrains municipaux dans le Secteur industriel de la Pointe-de-l'île (SIPI);
 - Contribution de la Ville de Montréal au Sommet de l'Est 2025;
 - 10 projets rendus admissibles dans le cadre du Programme de réhabilitation des sols de l'Agglomération de Montréal;
 - 155 000 m² de surfaces décontaminées dans l'Est de Montréal pour accueillir des projets de développement;
 - Mandat à Montréal International pour attirer des investisseurs principalement dans l'Est de Montréal;
 - Réalisation d'une étude d'identification des créneaux d'avenir dans le SIPI;
 - Lancement du mandat d'élaboration du Guide d'ajustements réglementaires pour l'accueil des créneaux d'avenir dans le SIPI;
 - Gestion de l'entente avec la Société de développement Angus pour le développement du Technopole.

3. Objectifs et réalisations 2025

- Objectif 3 : Renforcer les actions de soutien à la **vitalité des commerces et des artères commerciales**
- Réalisations :
 - 69 entreprises admises aux programmes de subvention pour leurs projets de rénovation de locaux commerciaux, incluant les projets visant à soutenir l'accessibilité universelle;
 - 288 demandes acceptées dans les programmes de soutien pour les commerces situés dans des secteurs touchés par des chantiers majeurs;
 - Renouvellement sur 3 ans du programme de piétonnisation des artères commerciales ;
 - Déploiement de 3 programmes de subvention dédiés au soutien des SDC et aux arrondissements;
 - Lancement de l'élaboration du Cadre d'intervention en vitalité commerciale pour se doter d'une compréhension approfondie des enjeux du commerce de détail à Montréal et identifier de nouveaux leviers d'intervention;
 - Mise en place d'indicateurs sur la vitalité commerciale.

3. Objectifs et réalisations 2025

- Objectif 4 : Accompagner les entreprises dans leur croissance tout en réduisant leur empreinte environnementale et déployer les actions de la **feuille de route en économie circulaire** et les initiatives en design circulaire.
- Réalisations :
 - Adoption d'un plan d'action triennal détaillant 20 actions structurantes, doté d'un budget de plus de 7 M\$ et un effet de levier sur 100 M\$ de fonds municipaux. Plusieurs projets ont été lancés, notamment :
 - La bonification du soutien financier, de 900 000 \$ pour la période 2025-2027, accordé à l'initiative « Synergie Montréal », propulsée par PME MTL Est-de-l'Île, pour accompagner les entreprises dans leur transition vers l'économie circulaire;
 - Le déploiement d'un nouveau programme municipal finançant la réalisation de diagnostics circulaires pour les entreprises (1 M\$);
 - Le soutien à la mise sur pied de lieux phares dont un premier pas a été franchi avec le financement du Campus d'innovation Espace circulaire (600 000 \$ sur 3 ans), porté par PME MTL Est-de-l'Île et appuyé par plusieurs partenaires;
 - Animation de l'atelier Les Matérialistes avec 60 professionnel(le)s municipaux représentant 12 services et arrondissements afin de mobiliser l'ensemble de la Ville sur la mise en œuvre de la Feuille de route;
 - Lancement de la démarche pour le développement d'un répertoire du réemploi.

3. Objectifs et réalisations 2025

- Objectif 5 : Renforcer les initiatives en **rayonnement international** en adéquation avec les orientations du cadre stratégique en relations internationales
- Réalisations :
 - Organisation de **quatre missions économiques d'envergure** (Colombie / ICC, MIPIM à Cannes / Construction & développement territorial, SIAL à Toronto / agroalimentaire, Web Summit à Vancouver / Startups)
 - Soutien au rayonnement de Montréal et de nos entreprises à l'occasion de **cinq événements internationaux d'affaires majeurs** tenus à Montréal (World Summit AI Americas / IA, Festival solutions climatiques / technologies propres, C2 / ICC & design, Conférence de Montréal / Rayonnement économique)
 - **Accueil de trois délégations étrangères** qui ont été sensibilisées aux atouts économiques de Montréal (Colombie, Seine-Saint-Denis, Rio)
 - Désignation par le Forum économique mondial de la Ville de Montréal à titre de **ville pionnière dans la promotion de la qualité en design et en architecture** dans le cadre de l'Alliance de Davos pour une culture du bâti.

3. Objectifs et réalisations 2025

- Objectif 6 : Renouveler le **financement issu de la Planification économique conjointe avec le gouvernement du Québec** permettant notamment de soutenir le réseau PME MTL et différents projets en entrepreneuriat, économie sociale, transition écologique des entreprises, créativité, innovation et inclusion, le tout basé sur l'analyse des données probantes.
- Réalisations :
 - Planification économique conjointe renouvelée avec le gouvernement du Québec pour la période 2025-2029 pour un montant de 200 M\$;
 - En 2025, PME MTL a reçu 8,4 M\$ afin de soutenir les entreprises locales. Au premier semestre de 2025, ce financement a permis de financer des projets spécialisés en économie sociale (1,17 M\$), en innovation (2,34 M\$), en développement durable (1,49 M\$) et dans le commerce de proximité (600 000 \$);
 - Près de 40 nouveaux projets en entrepreneuriat innovant, social et inclusif, dont le lancement de l'appel Entreprendre pour le climat et la circularité (1,25 M\$), le soutien à 4 entreprises d'économie sociale pour leur changement d'échelle en habitation abordable (2 M\$) et de nouvelles aides en réponse aux tarifs douaniers américains (1,35 M\$), et le soutien financier à 6 organisations dans le cadre de l'appel à projet Entreprendre Ensemble. Ce dernier a permis de sensibiliser plus de 1200 personnes issues de la diversité aux opportunités et réalités de l'entrepreneuriat.



4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail et absentéisme

- Taux de fréquence moyen des accidents 2025 : 0 %
- Taux de fréquence moyen des accidents 2024 : 0 %

- Niveau de gravité moyen des accidents 2025 : 0
- Niveau de gravité moyen des accidents 2024 : 0

- Taux d'absentéisme 2025 : 4.59%
- Taux d'absentéisme 2024 : 5.02%



Annexes

Budget de fonctionnement

1 - Indicateurs de performance du Service du développement économique

	2025 Janvier à juin	2024 Janvier à juin	2024 Janvier à décembre
Nombre de projets soutenus visant à accélérer le développement économique de la métropole (contributions financières et programmes)	405	227	442
Valeur moyenne des contributions financières (incluant les appels à projet)	358 782\$	1 189 120\$	597 454\$
Nombre d'entreprises soutenues financièrement par les activités du SDÉ (programmes et PME MTL)	487	358	834
Nombre d'entreprises accompagnées par le réseau PME MTL	2 426	2 560	3 596
Nombre d'initiatives visant à faciliter l'internationalisation des entreprises montréalaises et à faire rayonner Montréal	8	19	30
Nombre de projets d'intelligence économique et d'affaires réalisés visant à favoriser une prise de décision éclairée	17	21	43
Nombre d'initiatives réalisées ou accompagnées visant à soutenir la qualité en design et en architecture	9	15	18

Indicateurs et cibles pour 2026

Afin d'orienter ses actions, le Service du développement économique s'appuie sur le Plan Économique découlant de l'entente Réflexe Montréal. Celui-ci intègre des indicateurs et des cibles permettant de mesurer l'avancement et d'évaluer les résultats.

Ces cibles sont définies à l'horizon 2030, et non année par année, en raison du déploiement des activités à échéances variables.

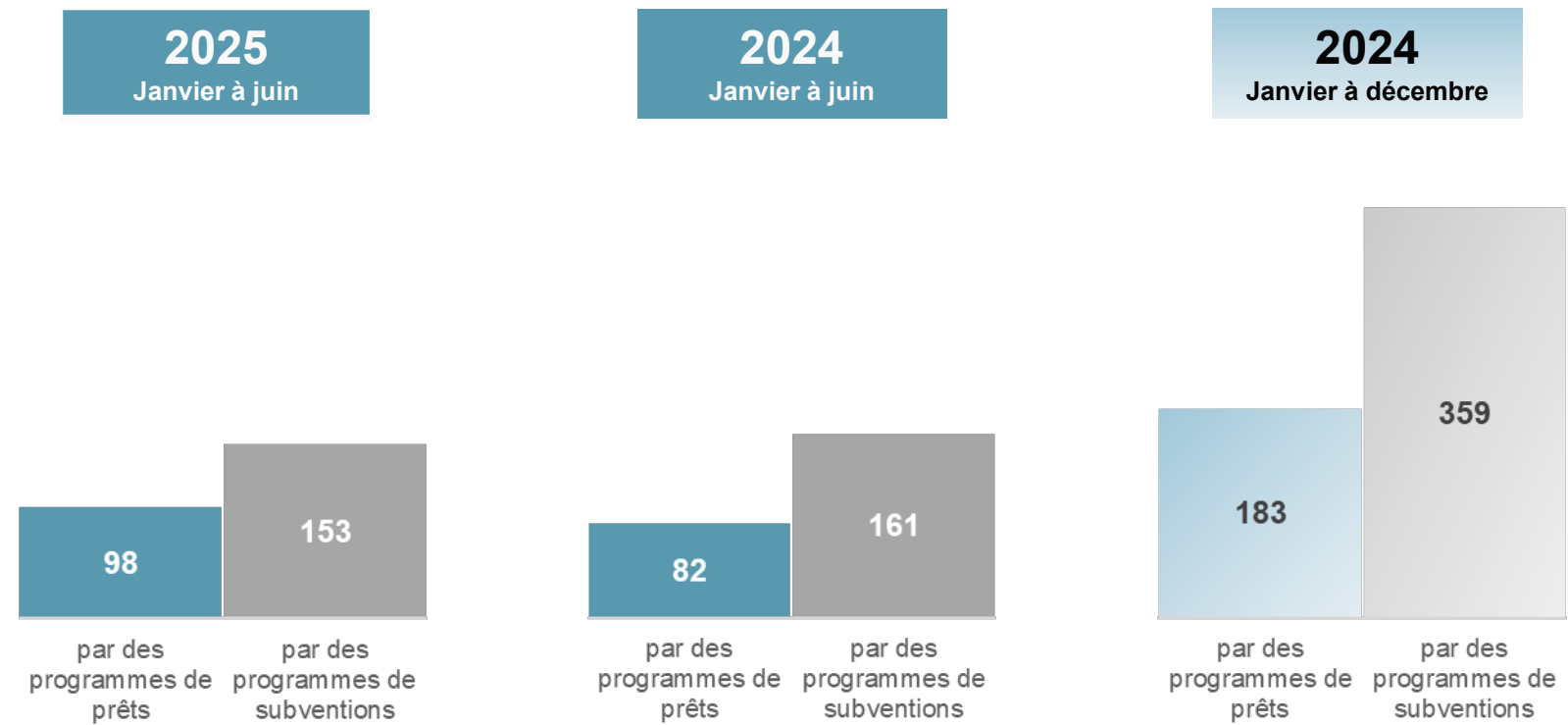
En complément des cibles présentées ici, un état d'avancement sera publié à partir de 2027, puis chaque année jusqu'à la fin du plan. Un mécanisme de révision des indicateurs et des cibles est également prévu afin d'en assurer la pertinence et l'adaptation continue en fonction du contexte économique et des priorités d'intervention.

	Cible 2030
Indicateurs – Plan Économique	
Nombre de projets favorisant l'adoption de pratiques durables et circulaires dans les territoires économiques	10
Nombre d'entreprises soutenues ou accompagnées dans des approches en économie circulaire (ÉC)	1 450
Nombre de projets renforçant l'écosystème en transition verte et circulaire de Montréal soutenus ou mis en œuvre	30
Nombre d'entreprises soutenues ou accompagnées dans des approches en économie sociale (ÉS)	3 550
Nombre d'entreprises ayant bénéficié du soutien de PME MTL	16 000
Part des produits publiés par Montréal en statistiques intégrant une approche inclusive	70 %
Nombre d'entreprises soutenues dans leur croissance par l'innovation et/ou l'internationalisation dans des créneaux stratégiques	875
Superficie d'actifs immobiliers appartenant à la Ville rendus disponibles pour la réalisation de projets économiques	2,25 millions pi.ca.
Nombre de projets municipaux visant à faciliter l'accès des entreprises aux marchés publics	15
Nombre de projets soutenus visant l'attractivité et la résilience commerciale	1 170
Nombre de projets municipaux visant l'essor des territoires économiques prioritaires	150
Nombre de projets favorisant la mobilité durable et l'accessibilité dans les pôles d'emploi	10

Accompagnement financier

Entreprises soutenues financièrement par le réseau PME MTL

Nombre d'entreprises ayant reçu du financement du réseau PME MTL



Suivant le renouvellement de son entente avec le réseau PME MTL en 2024, représentant un investissement de 36,7 M\$ jusqu'en 2026, Montréal appuie la poursuite de la mission du réseau en soutenant des projets d'entreprises, au moyen, entre autres, de prêts, de subventions ou d'accompagnement technique.

Programmes de subvention du SDÉ

Nombre d'entreprises ayant bénéficié d'une subvention, par programme

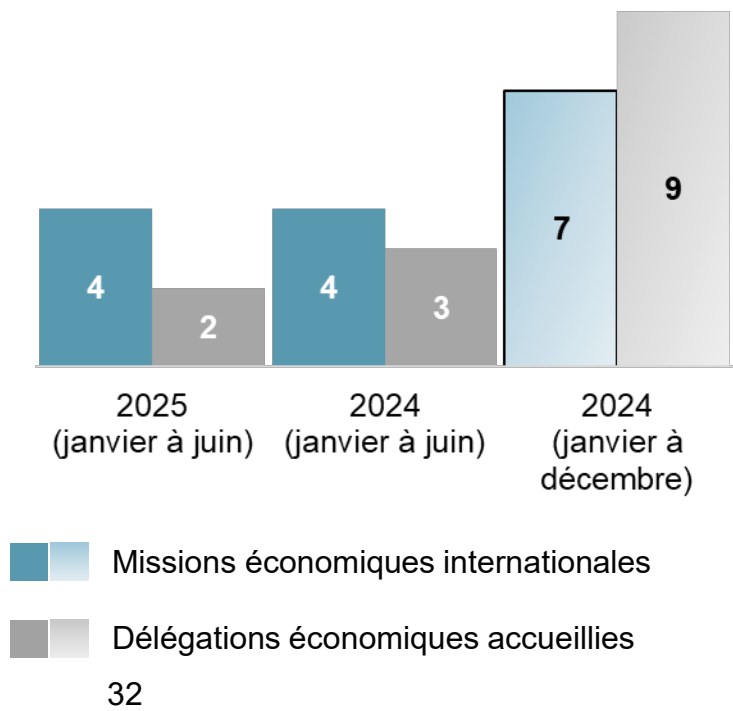
	2025 Janvier à juin	2024 Janvier à juin	2024 Janvier à décembre
Programmes aux périodes d'admissibilité ouvertes			
Programme Commerce Montréal	12	3	14
Programme de subvention forfaitaire aux établissements affectés par des travaux majeurs	164	58	145
Programme d'aide financière aux établissements affectés par des chantiers	37	12	49
Programme de subvention à l'innovation ouverte pour les entreprises émergentes	3	10	15
Programme d'aide à l'accessibilité des commerces (PAAC)	1	2	5
Programme d'acquisition et de construction de bâtiments occupés à des fins d'économie sociale	1	5	7
Programme pour les bornes de recharge	4	16	47
Soutien à la rénovation de bâtiments accueillant des ateliers d'artistes	0	1	1
Sous-total	222	107	283
Programmes aux périodes d'admissibilité terminées			
Programme PRAM-Commerce	5	14	24
Programme PRAM-Artère en chantier	5	13	20
Programme Artère en transformation	2	2	4
Programme Bâtiments industriels durables	2	1	4
Programme Aménagement, mobilité et pratiques durables	1	0	1
Programme de réhabilitation des terrains contaminés – Agglomération	3	0	3
Programme de réhabilitation des terrains contaminés – Est de Montréal	0	0	0
Programme Changer d'échelle en économie sociale	0	0	5
Sous-total	18	30	61
Total	240	137	344

Note : La compilation du nombre d'entreprises ayant bénéficié d'un programme est réalisée en fonction du nombre de dossiers ayant fait l'objet d'un versement final de subvention, à l'exception des programmes Innovation ouverte et Changer d'échelle en ÉS, dont la compilation est faite selon le nombre de demandes acceptées. Source : Données compilées par les équipes du SDÉ.

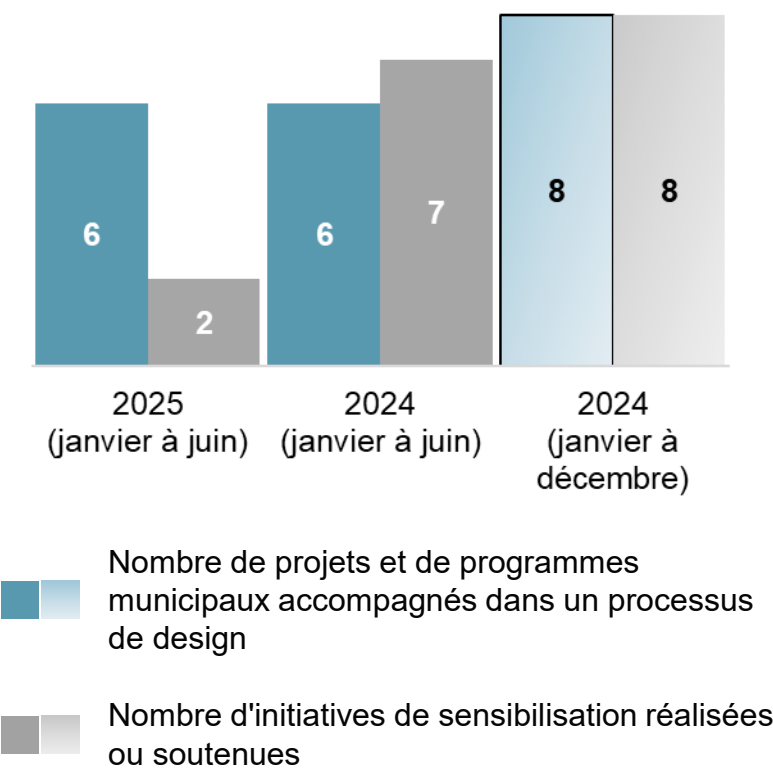
Appui au rayonnement économique et à l'intelligence d'affaires

Initiatives visant à appuyer le rayonnement économique de Montréal et l'intelligence d'affaires

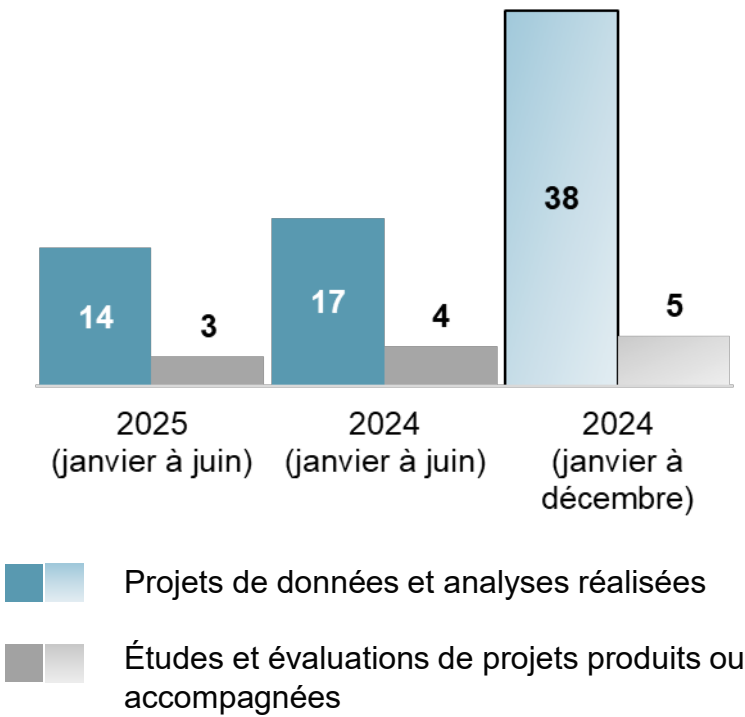
Nombre de missions économiques réalisées et de délégations économiques accueillies à Montréal



Nombre d'initiatives réalisées ou accompagnées visant à soutenir la qualité en design et en architecture



Nombre de projets d'intelligence économique et d'affaires réalisés visant à favoriser une prise de décision éclairée



Source : Données compilées par les équipes du SDÉ.

2. Indicateurs clés — diversité en emploi — Représentation

Représentation des groupes visés par l'accès à l'égalité en emploi au 30 septembre 2025

Groupe visé	1 ^{er} octobre 2024 au 30 septembre 2025	
Femmes	33	48.53 %
Autochtones	0	0 %
Minorités visibles	26	38.24 %
Minorités ethniques	4	5.88 %
Personnes handicapées	0	0 %
Total ¹	63	

1. Ce nombre représente le total des employées et des employés actifs visés par l'accès à l'égalité en emploi. Une personne peut appartenir à plus d'un groupe.

2. Indicateurs clés — diversité en emploi — Représentation

Embauche des groupes visés par l'accès à l'égalité en emploi au 30 septembre 2025

Groupe visé	1 ^{er} octobre 2024 au 30 septembre 2025	
Femmes	nd	nd
Autochtones	nd	nd
Minorités visibles	nd	nd
Minorités ethniques	nd	nd
Personnes handicapées	nd	nd
Total	2	

Nd : le nombre d'embauche total est inférieur à 5

4. Budget 2026 – Revenus et dépenses par objets

(en milliers de dollars)

Revenus par objets

	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Réel comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Taxes	-	-	-	-	-	-	-
Paiements tenant lieu de taxes	-	-	-	-	-	-	-
Services rendus aux organismes municipaux	-	-	-	-	-	-	-
Autres services rendus	15,6	0,6	3,2	2,6	10,0	10,0	10,0
Autres revenus	51,9	33,8	-	-	-	-	-
Transferts	64 320,4	158 569,3	82 350,8	90 862,2	155 932,0	50 000,0	50 000,0
Total	64 387,9	158 603,7	82 354,0	90 864,8	155 942,0	50 010,0	50 010,0

Dépenses par objets

	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget comparatif 2023	Budget comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Rémunération et cotisations de l'employeur	10 496,8	10 285,1	10 758,8	9 851,2	9 293,3	8 966,7	9 088,3
Transport et communication	718,6	879,7	549,5	599,6	536,9	180,9	123,5
Services professionnels	5 287,7	4 019,6	3 585,8	3 908,9	3 211,2	2 156,8	983,8
Services techniques et autres	804,3	633,9	929,9	14 577,8	1 307,9	730,5	191,3
Location, entretien et réparation	0,1	28,4	35,0	73,2	36,9	4,0	2,0
Biens non durables	34,6	329,5	78,7	29,1	47,9	9,5	6,0
Biens durables	(17,5)	158,5	269,9	245,7	214,8	10,0	-
Contributions à des organismes	104 112,9	68 400,9	97 052,5	93 230,3	165 138,6	70 754,5	67 761,7
Total	121 437,5	84 735,6	113 260,1	122 515,8	179 787,5	82 812,9	78 156,6



5. Budget 2026 – Revenus et dépenses par objets – explications d'écarts

Diminution du budget de dépenses pour 2026 de 4 656.3K qui s'explique principalement par :

- Une revue des activités qui a permis de réviser les sources de financement de la Stratégie Centre-Ville et des mandats d'honoraires professionnels pour 3 800K;
- Une réorganisation du Service qui a permis l'abolition d'une Direction pour 476K;
- Des ajustements budgétaires sur des programmes pour 380K;

6. Budget 2026 – Dépenses par catégories d’emplois (a-p,)

	Années-personnes					
	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget comparatif 2023	Budget comparatif 2024	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Rémunération et cotisations de l'employeur						
Cadres de gestion	5,0	9,0	10,0	10,0	10,0	8,0
Cadres conseil	1,0	-	-	-	-	-
Sous-total — Cadres	6,0	9,0	10,0	10,0	10,0	8,0
Cols blancs	6,0	6,0	10,0	11,0	10,0	9,0
Professionnels	57,0	54,0	54,0	52,0	48,0	48,0
Gestion des postes vacants	-	-	-	-	-	-
					-	
Total	69,0	69,0	74,0	73,0	68,0	65,0

7. Liste des acronymes

- **FRR** : Fonds régions et ruralité
- **IA** : Intelligence Artificielle
- **ICC** : Industries créatives et culturelles
- **MAMH** : ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- **MAPAQ** : ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
- **MCC** : ministère de la Culture et des Communications
- **MEIE** : ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- **MELCCFP** : ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- **MIPIIM** : Marché international des professionnels de l'immobilier
- **Réseau PME MTL** : le réseau de soutien aux entreprises de la Ville de Montréal composé par six organismes à but non lucratif dont la mission est de soutenir le développement local et régional sur le territoire de l'agglomération de Montréal
- **SDC** : Société de développement commercial
- **SDÉ** : Service du développement économique
- **SIAL** : Salon international de l'alimentation
- **SIPI** : Secteur industriel de la Pointe-de-l'Île

8. Liste et description des programmes (périodes d'admissibilité ouvertes)

Nom du programme	Description du programme
Commerce-Montréal	Subvention pour la rénovation d'immeubles et de locaux commerciaux
Aide forfaitaire aux établissements affectés par des chantiers majeurs	Subvention forfaitaire aux commerces des secteurs affectés par des travaux majeurs
Aide financière aux établissements affectés par des chantiers majeurs	Subvention permettant de subventionner toute diminution de bénéfice brut des commerçants, supérieure à 5 %
Innovation ouverte pour les entreprises émergentes	Subvention permettant aux entreprises émergentes de tester des solutions innovantes dans un contexte d'affaires
Accessibilité universelle aux commerces	Subvention pour les commerces qui souhaitent améliorer l'accès à leur bâtiment pour leur clientèle à mobilité réduite.
Rénovation et acquisition de bâtiments occupés par des entreprises d'économie sociale	Subvention pour les bâtiments occupés par des entreprises d'économie sociale
Bornes de recharge	Subvention aux entreprises pour l'installation de bornes de recharge électrique
Ateliers d'artistes, volets 1, 2 3a et 3b)	Subvention à la rénovation de bâtiments accueillants des ateliers d'artistes
Diagnostic en économie circulaire	Subvention pour les entreprises qui souhaitent optimiser l'utilisation des ressources à chaque étape du cycle de vie des biens et services qu'elles offrent
Subvention pour le maintien et la consolidation des SDC	Subvention pour le soutien à la consolidation des SDC et l'amélioration de l'environnement d'affaires.
Subvention pour les SDC en situation de chantier majeur	Subvention pour le déploiement de mesures de mitigation des impacts des chantiers majeurs par les SDC

8. Liste et description des programmes (périodes d'admissibilité terminées)

Nom du programme	Description du programme
PRAM-Commerce	Subvention pour la rénovation de bâtiments commerciaux sur les artères commerciales de l'agglomération de Montréal
PRAM-Artère en chantier	Subvention pour la rénovation de bâtiments commerciaux sur les territoires des artères en chantier de l'agglomération de Montréal
Artères en transformation	Subvention pour commerces situés sur une artère qui subit des travaux majeurs d'infrastructures souterraines et concours entrepreneuriaux.
Bâtiments industriels durables	Subvention aux propriétaires de bâtiments industriels équivalente à l'augmentation de la taxe foncière générale suite à la réalisation travaux de construction ou de rénovation respectant les principes de développement durable.
Aménagement, mobilité et pratiques durables	Subvention pour réaliser un projet qui contribue à la transition écologique
Réhab. des terrains contaminés de la Ville de Montréal	Subvention pour la réhabilitation de terrains contaminés dans la Ville de Montréal
Réhab. des terrains contaminés de l'Agglomération de Montréal	Subvention pour la réhabilitation de terrains contaminés dans l'agglomération de Montréal
PRAM-Industrie	Subvention aux propriétaires de bâtiments industriels équivalente à l'augmentation de la taxe foncière générale suite à la réalisation travaux de construction, de reconversion ou d'agrandissement.
Changer d'échelle en économie sociale	Subvention aux entreprises d'économie sociale pour soutenir leur stratégie de développement

Coordonnées

Dieudonné Ella Oyono

85, rue Notre-Dame Est, 1er étage

Montréal (Québec) H2Y 1B5