

# Budget 2026 Programme décennal d'immobilisations 2026-2035



Présentation à l'intention  
des membres de la Commission  
sur les finances et l'administration



Robert Gauthier  
Président  
Commission des services électriques de Montréal  
19 janvier 2026



Commission des services  
électriques de Montréal



# Plan de la présentation

Organigramme 2026  
Faits saillants 2025 et impacts

## Budget de fonctionnement

1. Évolution budgétaire 2025
2. Objectifs 2026
3. Budget 2026
  - a. Sommaire des revenus et dépenses par compétences
  - b. Principaux écarts 2026 vs 2025
  - c. Variations de l'effectif par catégories d'emplois

*Période de questions*

## Programme décennal d'immobilisations 2026-2035

1. Enjeux
2. Réalisations 2025
3. PDI 2026-2035 par catégories d'actifs
4. Priorités du PDI 2026-2035 : programmes
5. Priorités du PDI 2026-2035 : projets

*Période de questions*

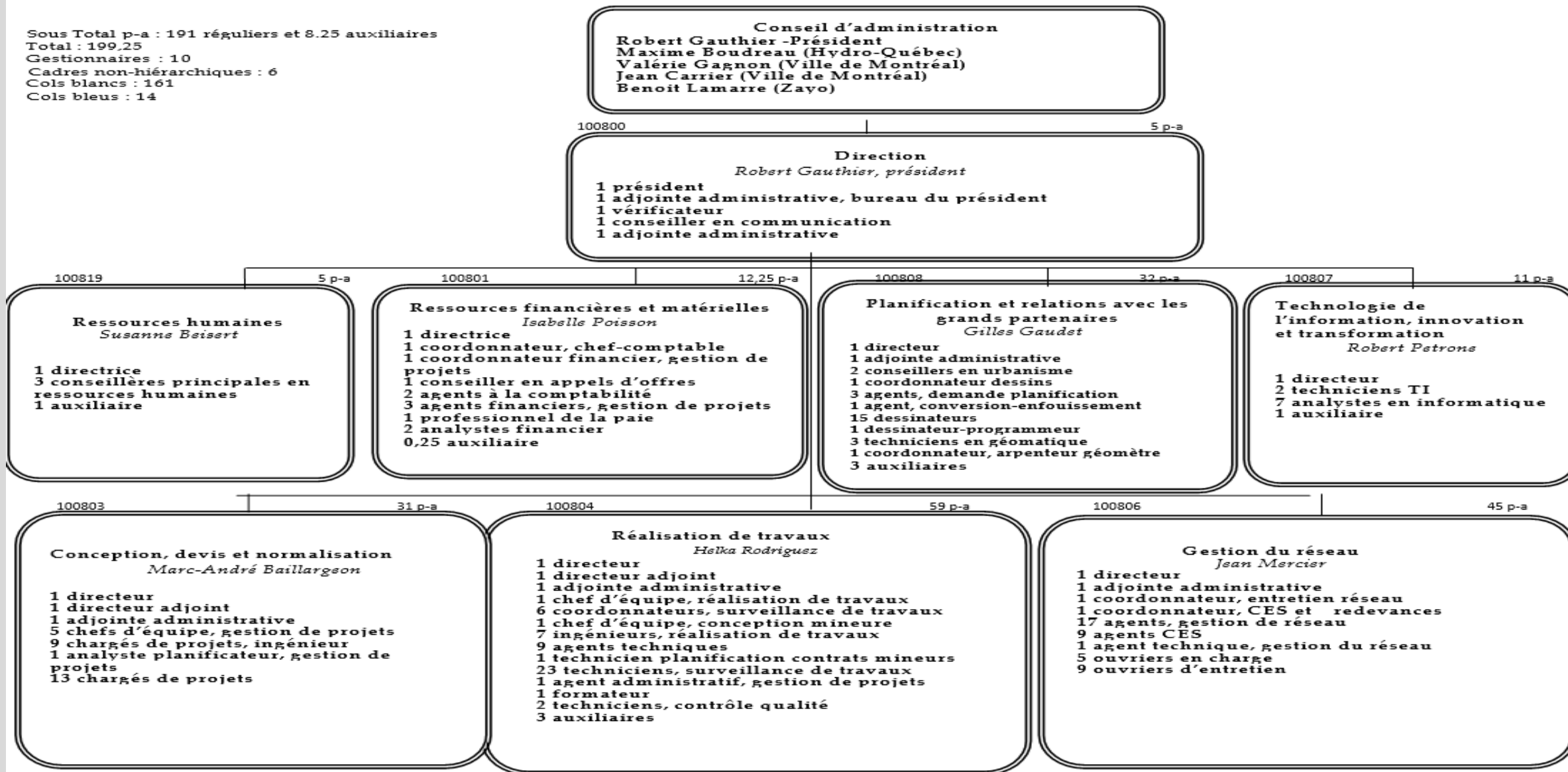


Commission des services électriques de Montréal



# Organigramme 2026

Sous Total p-a : 191 réguliers et 8.25 auxiliaires  
 Total : 199,25  
 Gestionnaires : 10  
 Cadres non-hiérarchiques : 6  
 Cols blancs : 161  
 Cols bleus : 14



# Faits saillants 2025 et impacts

- Poursuite et simplification des comités avec Hydro-Québec et la Ville (direction HQ/CSEM, tripartite HQ/Ville/CSEM et opérationnel) ;
- Négociation d'une entente pour la réalisation de projets intégrés avec la STM (en cours) ;
- Conclusion de la négociation avec les syndicats sur l'équité salariale interne;
- À la suite du sondage interne de 2024 / résultats :
  - Établissement de rencontre de consolidation d'équipe de direction
  - Renforcement de la synergie entre directeurs
  - Amélioration du climat de travail général ;
- Nomination de Robert Gauthier comme président.

# Budget de Fonctionnement 2026



*Commission des services  
électriques de Montréal*



# 1. Évolution budgétaire 2025 - Revenus

| Revenus - évolution budgétaire 2025<br>(en milliers de dollars)                                                                                                                                  |                      |                            |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                  | Conseil<br>municipal | Conseil<br>d'agglomération | Total     |
| Budget original 2025                                                                                                                                                                             | 85 996,6             | -                          | 85 996,6  |
|                                                                                                                                                                                                  | -                    | -                          | -         |
| Budget modifié 2025                                                                                                                                                                              | 85 996,6             | -                          | 85 996,6  |
| Prévisions 2025                                                                                                                                                                                  | 89 456,0             | -                          | 89 456,0  |
| Surplus (déficit)                                                                                                                                                                                | 3 459,4              | -                          | 3 459,4   |
| <u>Explications des principaux écarts</u>                                                                                                                                                        |                      |                            |           |
| Augmentation des revenus de redevances principalement due l'augmentation du taux (2,8M\$), à la hausse du métrage (1,5M\$) et à la facturation de structures exclusives et utilisateurs (0,3M\$) | 4 611,0              | -                          | 4 611,0   |
| Variation de la récupération des frais généraux des tiers                                                                                                                                        | -                    | -                          | -         |
| Variation des revenus du centre d'exploitation des structures                                                                                                                                    | -                    | -                          | -         |
| Variation de la récupération de l'aérien, des promoteurs et divers                                                                                                                               | -                    | -                          | -         |
| Variation à la baisse des intérêts nets en fonction de la variation du fonds d'amortissement et du fonds général ainsi que des taux d'intérêts                                                   | (1 151,6)            | -                          | (1 151,6) |
|                                                                                                                                                                                                  | 3 459,4              | -                          | 3 459,4   |

# 1. Évolution budgétaire 2025 - Dépenses (suite)

## Charges - évolution budgétaire 2025

(en milliers de dollars)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Conseil<br>municipal | Conseil<br>d'agglomération | Total     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------|
| Budget original 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 95 610,4             | -                          | 95 610,4  |
| Budget modifié 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 95 610,4             | -                          | 95 610,4  |
| Prévisions 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 95 610,4             | -                          | 95 610,4  |
| Surplus (déficit)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                    | -                          | -         |
| <u>Explications des principaux écarts</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                            |           |
| Sans Objet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                    | -                          | -         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                    | -                          | -         |
| Excédent (déficit)<br>La réduction du taux de redevances de 2022 à 2024 de 7,5% convenu par les usagers, dont la Ville, résulte en des revenus insuffisants pour couvrir les dépenses courantes. Un rattrapage sur le taux est présentement en cours pour remédier à cette situation. La perte est financée par le fonds de stabilisation sauf pour la portion subvention des programmes d'enfouissement et de conversion. | (6 154,4)            | -                          | (6 154,4) |

# Fonds de stabilisation

- Les surplus et déficits annuels aux états-financiers de la CSEM sont cumulés dans un fonds de stabilisation des taux de redevances annuels;
- Cette réserve appartient aux usagers et est gérée par le Conseil d'administration de la CSEM qui détient les pleins pouvoirs sur les montants accumulés;
- La réserve pour stabilisation des taux de redevances a été créée en 1979;
- Depuis 1979, des sommes ont été appropriées afin de constituer une réserve pouvant être utilisée à discrétion par le Conseil d'administration afin de limiter une hausse jugée excessive du taux des redevances d'une année à l'autre. (Extrait des notes aux États financiers au 31 décembre 1990).

## 2. Objectifs 2026

1. Le carnet de commandes des projets à réaliser est de 139,3 millions de dollars pour le programme de constructions et de modifications de conduits souterrains;
2. À la suite d'une demande de la haute direction d'Hydro-Québec, hausse du volume des travaux de 30 % et réduction du délai de réalisation de 40 % des projets;
3. Poursuite des négociations de l'entente de réalisation des projets intégrés entre la STM et la CSEM, similaire à l'entente de collaboration entre la Ville, le service de l'eau et la CSEM;
4. Enlèvement de poteaux sur 7,0 kilomètres de rues;
5. Coordination de 1,0 kilomètre de conduits souterrains pour de nouveaux développements résidentiels;
6. Inspection structurale par caméra de 4 200 puits d'accès et de 1 250 puits d'accès en occupation;
7. Négociation des conventions collectives des cols blancs et cols bleus;
8. Optimisation et automatisation des processus reliés à la gestion des travaux de construction;
9. Poursuite des activités de sécurisation des infrastructures informatiques et modernisation du dispositif web.

### 3. Budget 2026

#### a) Sommaire des revenus et dépenses par compétences

|                                | Réel<br>comparatif<br>2021 | Réel<br>comparatif<br>2022 | Réel<br>comparatif<br>2023 | Réel<br>comparatif<br>2024 | Prévision<br>comparative<br>2025 | Budget<br>2025  | Budget<br>2026  |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Conseil municipal</b>       | 77 701,5                   | 71 092,8                   | 76 651,8                   | 77 054,0                   | 89 456,0                         | 85 996,6        | 91 099,1        |
| <b>Conseil d'agglomération</b> | -                          | -                          | -                          | -                          | -                                | -               | -               |
| <b>Total</b>                   | <b>77 701,5</b>            | <b>71 092,8</b>            | <b>76 651,8</b>            | <b>77 054,0</b>            | <b>89 456,0</b>                  | <b>85 996,6</b> | <b>91 099,1</b> |

(en milliers de dollars)

|                                | <b>Dépenses</b>            |                            |                            |                            |                                  |                  |                   |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|
|                                | Réel<br>comparatif<br>2021 | Réel<br>comparatif<br>2022 | Réel<br>comparatif<br>2023 | Réel<br>comparatif<br>2024 | Prévision<br>comparative<br>2025 | Budget<br>2025   | Budget<br>2026    |
| <b>Conseil municipal</b>       | 72 935,0                   | 69 783,9                   | 82 292,6                   | 87 050,3                   | 95 610,4                         | 95 610,4         | 105 361,7         |
| <b>Conseil d'agglomération</b> | -                          | -                          | -                          | -                          | -                                | -                | -                 |
| <b>Total</b>                   | <b>72 935,0</b>            | <b>69 783,9</b>            | <b>82 292,6</b>            | <b>87 050,3</b>            | <b>95 610,4</b>                  | <b>95 610,4</b>  | <b>105 361,7</b>  |
| <b>Excédent (déficit)</b>      | <b>4 766,5</b>             | <b>1 308,9</b>             | <b>(5 640,8)</b>           | <b>(9 996,3)</b>           | <b>(6 154,4)</b>                 | <b>(9 613,8)</b> | <b>(14 262,6)</b> |

Perte financée par fonds de stabilisation sauf pour la portion subvention des programmes d'enfouissement et conversion.

# 3. Budget 2026

## b) Principaux écarts 2026 vs 2025 – Revenus

### Principaux écarts - volet des revenus

(en milliers de dollars)

|                                                                                                                                                                                                  | Conseil<br>municipal | Conseil<br>d'agglomération | Total           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------|
| <b>Budget 2025</b>                                                                                                                                                                               | <b>85 996,6</b>      | <b>-</b>                   | <b>85 996,6</b> |
| Conseil municipal                                                                                                                                                                                |                      |                            |                 |
| Augmentation des revenus de redevances principalement due l'augmentation du taux (5,6M\$), à la hausse du métrage (2,6M\$) et à la facturation de structures exclusives et utilisateurs (0,4M\$) | 8 600,0              | -                          | 8 600,0         |
| Diminution de la récupération des frais généraux des tiers                                                                                                                                       | (48,0)               | -                          | (48,0)          |
| Diminution de revenus du centre d'exploitation des structures                                                                                                                                    | (76,1)               | -                          | (76,1)          |
| Diminution de la récupération de l'aérien, des promoteurs et divers                                                                                                                              | (403,7)              | -                          | (403,7)         |
| Variation des intérêts nets en fonction de la variation du fonds d'amortissement et du fonds général ainsi que des taux d'intérêts                                                               | (2 969,7)            | -                          | (2 969,7)       |
| Variation totale                                                                                                                                                                                 | 5 102,5              | -                          | 5 102,5         |
| <b>Budget 2026</b>                                                                                                                                                                               | <b>91 099,1</b>      | <b>-</b>                   | <b>91 099,1</b> |

# 3. Budget 2026

## b) Principaux écarts 2026 vs 2025 – Dépenses

### Principaux écarts - volet des charges ( après l'affectation au PTI )

(en années-personnes et en milliers de dollars)

|                                                                                                                                                                                                                                                         | Conseil<br>municipal<br>( '000 ) | Conseil<br>d'agglomération<br>( '000 ) | Total<br>( '000 ) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|-------------------|
| Budget 2025                                                                                                                                                                                                                                             | 95 610,4                         | -                                      | 95 610,4          |
| Conseil municipal                                                                                                                                                                                                                                       |                                  |                                        |                   |
| Augmentation des frais financiers suite à l'augmentation estimée des emprunts et taux d'intérêts selon hypothèses fournies par la Ville de Montréal                                                                                                     | 7 765,4                          |                                        | 7 765,4           |
| Hausse globale de la rémunération principalement reliée aux augmentations salariales générales et statutaires et à l'ajout de 6 postes permanents et 7,25 postes auxiliaires pour répondre aux normes de l'OIQ et à l'augmentation du volume de travaux | 1 299,4                          |                                        | 1 299,4           |
| Augmentation des services professionnels et administratifs, principalement due à un budget supplémentaire accordé au TIIT pour les services techniques administratifs et à l'augmentation du nombre d'inspections par caméra                            | 873,3                            |                                        | 873,3             |
| Hausse des frais d'administration de la Ville de Montréal                                                                                                                                                                                               | 194,0                            |                                        | 194,0             |
| Augmentation des loyers et locations de véhicules selon les baux en vigueur                                                                                                                                                                             | 132,1                            |                                        | 132,1             |
| Augmentation des autres dépenses                                                                                                                                                                                                                        | 38,9                             |                                        | 38,9              |
| Diminution des coûts du programme aide et subvention pour enfouissement des fils                                                                                                                                                                        | (250,0)                          |                                        | (250,0)           |
| Ajustements des postes capitalisables aux projets PDI                                                                                                                                                                                                   | (301,8)                          |                                        | (301,8)           |
| Variation totale                                                                                                                                                                                                                                        | 9 751,3                          | -                                      | 9 751,3           |
| Budget 2026                                                                                                                                                                                                                                             | 105 361,7                        | -                                      | 105 361,7         |
| Excédent (déficit)                                                                                                                                                                                                                                      | (14 262,6)                       |                                        | (14 262,6)        |

Perte financée par fonds de stabilisation sauf pour la portion subvention des programmes d'enfouissement et conversion.

# 3. Budget 2026

## c) Variations de l'effectif par catégorie d'emplois

### Charges par catégorie d'emplois

(en années-personnes)

|                                            | Années-personnes             |                              |                              |                              |                              |                |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                            | Budget<br>comparatif<br>2021 | Budget<br>comparatif<br>2022 | Budget<br>comparatif<br>2023 | Budget<br>Comparatif<br>2024 | Budget<br>Comparatif<br>2025 | Budget<br>2026 |
| Rémunération et cotisations de l'employeur |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| Cadres                                     | 11,5                         | 14,5                         | 15,0                         | 14,0                         | 15,0                         | 16,0           |
| Cols blancs                                | 144,5                        | 151,0                        | 156,8                        | 155,0                        | 157,0                        | 169,3          |
| Cols bleus                                 | 15,0                         | 14,0                         | 14,0                         | 14,0                         | 14,0                         | 14,0           |
| <b>Total avant affectation</b>             | <b>171,0</b>                 | <b>179,5</b>                 | <b>185,8</b>                 | <b>183,0</b>                 | <b>186,0</b>                 | <b>199,3</b>   |
| Affectation aux projets PTI                | (95,0)                       | (96,0)                       | (79,0)                       | (77,0)                       | (79,0)                       | (81,0)         |
| <b>Total net après affectation</b>         | <b>76,0</b>                  | <b>83,5</b>                  | <b>106,8</b>                 | <b>106,0</b>                 | <b>107,0</b>                 | <b>118,3</b>   |

# Période de questions



Commission des services électriques de Montréal

19 janvier 2026



# Programme décennal d'immobilisations 2026-2035



*Commission des services  
électriques de Montréal*



# 1. Enjeux

- Répondre aux besoins de nos usagers et utilisateurs,
- Optimiser notre capacité de conception et de réalisation pour bien répondre aux demandes croissantes des usagers et assurer les investissements requis pour le maintien des actifs,
- Se planifier et se coordonner avec l'ensemble des intervenants particulièrement dans les projets d'envergure,
- Optimiser les processus reliés à la gestion des travaux en intensifiant leur informatisation, leur automatisation et en modernisant les méthodes d'information,
- S'adapter à la nouvelle dynamique de gestion de l'occupation du domaine public de la Ville lors de travaux.

## 2. Réalisations 2025

### **Volet protection et développement :**

- Réalisation d'un volume de travaux de construction et de modifications de conduits souterrains (69097) pour un volume d'environ 128,8 M\$ dont :
  - 101,9 M\$ en immobilisation CSEM,
  - 26,7 M\$ en travaux intégrés Ville et STM,
  - 0,2 M\$ en travaux tiers.

### **Volet enfouissement et conversion :**

- Réalisation de 5,2 M\$ en enfouissement des réseaux câblés - 7,8 Km et autres projets d'enfouissement (69903) et 0,8 M\$ en conversion (69900),
- Enlèvement de poteaux sur 2,0 kilomètres de rues,
- Coordination de 0,8 kilomètres de conduits souterrains pour de nouveaux développements résidentiels.

### 3. PDI 2026-2035 par catégorie d'actifs

PDI 2026-2035 : 684,8 M\$ - Programme de construction et de modification de conduits souterrains (69097)

#### Commission des services électriques de Montréal

(en milliers de dollars)

| CATÉGORIE D'ACTIFS                              | Total 2026-2030         |               |         | Total 2031-2035 |               |         | Total 2026-2035 |               |         |
|-------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------|-----------------|---------------|---------|-----------------|---------------|---------|
|                                                 | Protection              | Développement | Total   | Protection      | Développement | Total   | Protection      | Développement | Total   |
| <u>CONSEIL MUNICIPAL</u>                        |                         |               |         |                 |               |         |                 |               |         |
| Infrastructures routières                       |                         |               |         |                 |               |         |                 |               |         |
| Environnement et infrastructures souterraines   | 185 800                 | 295 750       | 481 550 | 197 000         | 2 250         | 199 250 | 382 800         | 298 000       | 680 800 |
| Parcs, espaces verts et terrains de jeux        |                         |               |         |                 |               |         |                 |               |         |
| Bâtiments                                       |                         |               |         |                 |               |         |                 |               |         |
| Terrains                                        |                         |               |         |                 |               |         |                 |               |         |
| Véhicules                                       |                         |               |         |                 |               |         |                 |               |         |
| Ameublement et équipements de bureau            | 50                      |               | 50      | 0               |               | 0       | 50              |               | 50      |
| Machinerie, outillage spécialisé et équipements | 1 305                   |               | 1 305   | 1 115           |               | 1 115   | 2 420           |               | 2 420   |
| Autres éléments de l'actif (Équip. TI)          | 689                     |               | 689     | 827             |               | 827     | 1 516           |               | 1 516   |
| <b>Total :</b>                                  | 187 844                 | 295 750       | 483 594 | 198 942         | 2 250         | 201 192 | 386 786         | 298 000       | 684 786 |
|                                                 | pourcentage relatif ==> |               |         | 38.9 %          | 61.1 %        |         | 56.5%           | 43.5 %        |         |

NB : aucune dépense de compétence d'agglomération

### **3. PTI 2026-2035 par catégorie d'actifs (suite)**

Ces investissements permettront de répondre aux demandes de nos clients et de saisir les opportunités d'amélioration du réseau.

Des dépenses de 386,8M\$ (56,5%) pour la protection et de 298,0M\$ (43,5%) pour le développement des infrastructures de réseau de conduits seront investies.

## 4. Priorités du PDI 2026-2035 : programmes

- Programme de construction et de modification de conduits souterrains (*priorité 1*) : 684,8 M\$
- Enfouissement réseaux câblés 7,8 Km (*priorité 2*) : 50,3 M\$
  - Budget octroyé 5,9 M\$
  - Ajustement potentiel 44,4 M\$
- Conversion – enfouissement des fils (*priorité 3*) : 2,2 M\$
  - Budget octroyé 1,8 M\$
  - Ajustement potentiel 0,4 M\$

## 5. Priorités du PDI 2026-2035 - Projets

|                                                           |          |
|-----------------------------------------------------------|----------|
| Programme de maintien du réseau (incluant intermédiaire)  | 382,8M\$ |
| Sainte-Catherine (phase 1 et 2)                           | 46,4M\$  |
| Postes Hydro-Québec                                       | 24,3M\$  |
| Saint-Jacques (2 projets : Lucien L'Allier et Girouard)   | 18,3M\$  |
| Berri (phase 2)                                           | 12,0M\$  |
| Masson (1 <sup>ère</sup> Avenue / 17 <sup>e</sup> Avenue) | 10,0M\$  |
| Traverse du canal Lachine                                 | 10,0M\$  |
| McGill Collège (projet forêt urbaine)                     | 9,7M\$   |
| Divers projets rue Sherbrooke                             | 9,5M\$   |
| Divers projets à Griffintown                              | 7,4M\$   |

# Période de questions



Commission des services électriques de Montréal

19 janvier 2026



# Annexes

# Annexes

1. Mission
2. Organigramme 2025
3. Objectifs et réalisations 2025
4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

## Annexes - Budget de fonctionnement

1. Budget 2026 : Revenus et dépenses par objets
2. Budget 2026 : Revenus et dépenses par objets – Explication des écarts
3. Budget 2026 : Dépenses par catégories d'emplois

## Annexes - Programme décennal d'immobilisations 2026-2035

1. PDI 2026-2035 à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)
2. Liste des programmes par compétences
3. Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe
4. Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035 sur 10 ans
5. Impacts sur le budget de fonctionnement
6. Liste des acronymes



# 1. Mission

La Commission des services électriques de Montréal s'emploie à promouvoir et à favoriser l'enfouissement des réseaux câblés sur tout le territoire de la ville.

## » **Souterrain**

Planifier, concevoir, faire construire, entretenir, exploiter et administrer les réseaux de conduits souterrains pour le compte de ses usagers.

## » **Aérien (depuis 2001)**

Gérer et coordonner les interventions afin de les harmoniser aux réseaux souterrains en concertation avec les services municipaux et les arrondissements.

## » **Bâtiments**

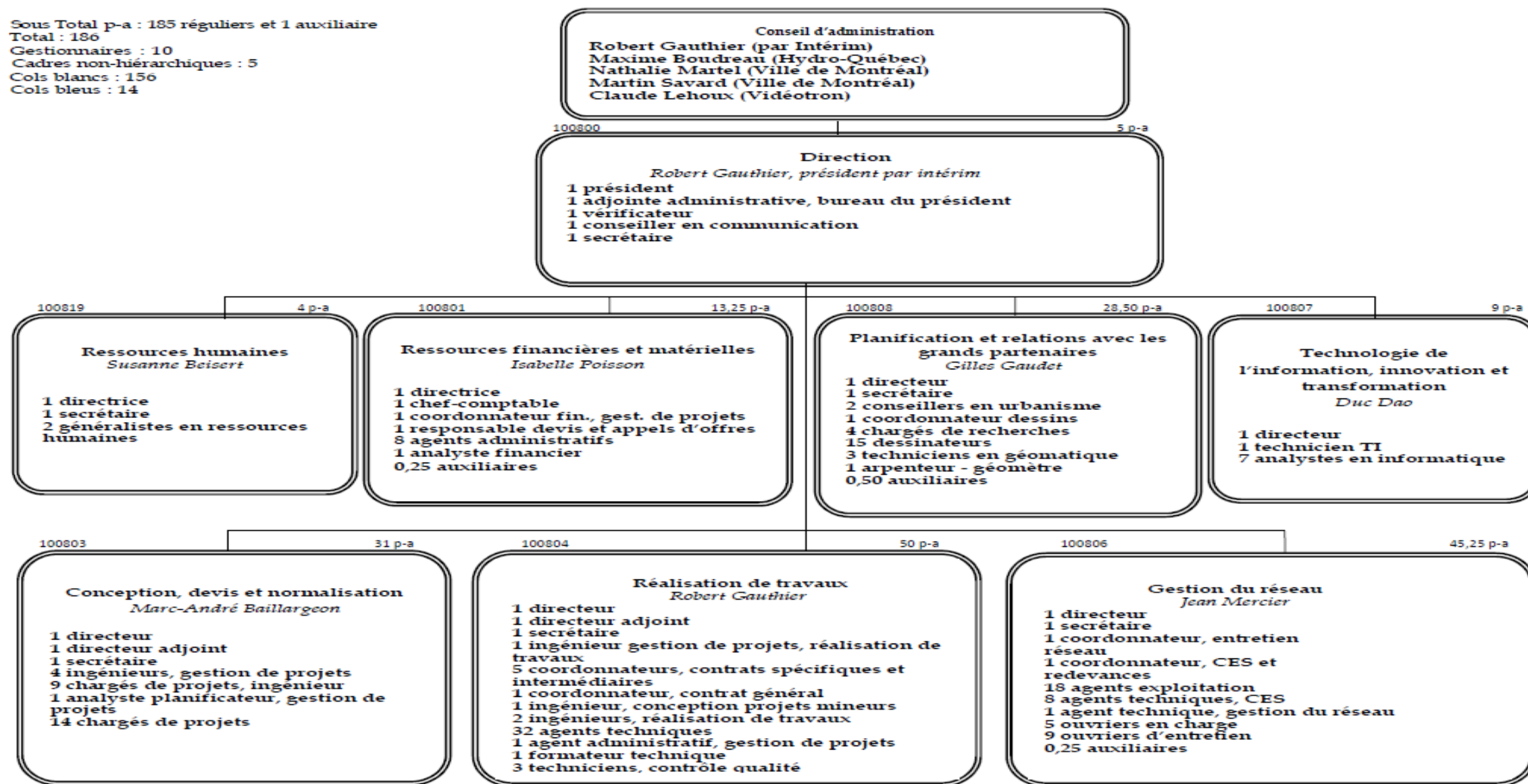
Déterminer la façon dont les bâtiments sont raccordés aux réseaux présents.

## » **Ententes**

Gérer toutes les ententes entre la ville de Montréal et les entreprises de réseaux câblés.

## 2. Organigramme 2025

Sous Total p-a : 185 réguliers et 1 auxiliaire  
 Total : 186  
 Gestionnaires : 10  
 Cadres non-hiérarchiques : 5  
 Cols blancs : 156  
 Cols bleus : 14



### 3. Objectifs et réalisations 2025

#### **Objectif 1 : Réalisation de 129,1 millions de dollars pour le programme de construction et modification de conduits souterrains (69097)**

- Réalisation d'un volume de travaux de 128,8 millions de dollars, soit 99,8 % de l'objectif.

#### **Objectif 2 : Poursuite des négociations des ententes de réalisation de projets intégrés, similaire à l'entente de collaboration avec la Ville, avec la STM**

- L'entente avec la STM est toujours en cours de négociation.

#### **Objectif 3 : Enlèvement de poteaux sur 8,0 kilomètres de rue**

- Enlèvement de poteaux réalisé sur 2,0 kilomètres de rues en raison principalement du report de projets par la Ville et Hydro-Québec et des délais dans les travaux des entreprises RTU (restrictions et obtention de permis)
- La priorisation des projets d'enfouissement rapatriée au BIC est maintenue.

#### **Objectif 4: Coordination de 1,0 kilomètre de conduits souterrains pour de nouveaux développements résidentiels**

- Coordination réalisée de 0,8 kilomètre de conduits souterrains de nouveaux développements résidentiels.

#### **Objectif 5: Inspection structurale par caméra de 3 500 puits d'accès et de 1 250 puits d'accès en occupation**

- Inspections structurales par caméra de 2 038 puits d'accès réalisées et vérification de l'occupation sur 1 214 structures.

### 3. Objectifs et réalisations 2025 (suite)

#### **Objectif 6 : Négociation des conventions collectives des cols blancs et cols bleus**

- Processus de négociation en cours.

#### **Objectif 7 : Optimisation et automatisation des processus reliés à la gestion des travaux de construction**

- Finalisation d'une preuve de concept d'un robot conversationnel IA (chatbox) pour exploiter nos données des inspections par caméra (IPC) pour une meilleure prise de décision d'affaires;
- Implantation du logiciel Monday pour la gestion des travaux de construction - en cours;
- Finalisation de l'étude des besoins pour le remplacement du système intégré de planification et de gestion des projets de construction (ERP: Entreprise Resource Planning);
- Optimisation du processus de mandrinage incluant de l'intelligence artificielle (IA) - en cours.

#### **Objectif 8 : Poursuite des activités de sécurisation des infrastructures informatiques et modernisation du dispositif web**

- Optimisation, standardisation et unification de la gestion des postes de travail via une solution sécurisée, automatisée et intégrée;
- Refonte de la suite API des applications web afin d'ajouter de nouvelles fonctionnalités et mieux intégrer les outils externes;
- Établissement d'une redondance internet pour les sites de Crémazie et Hogan;
- Remplacement du système téléphonique et rationalisation.

## 4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

- Aucun accident de travail : Les absences pour accident fin août 2025 représentent 0 année/personne;
- Réception en 2025 du Prix Info-Excavation 2024 par M. Jean Mercier, directeur gestion du réseau pour son implication et son engagement dans la prévention des dommages;
- Participation conjointe avec le service de Sécurité incendie de Montréal (SIM) au concours Grands PRIX CNESST 2025 dans la catégorie organismes publics - Région de Montréal pour la création d'une plateforme permettant aux intervenants d'urgence du SIM d'avoir accès en temps réel à la base de données de la CSEM sur les conduits et structures électriques en cas de fuite de gaz naturel afin de couper l'électricité aux bons endroits et ainsi éviter des déflagrations.

# Annexes

## Budget de Fonctionnement



Commission des services électriques de Montréal

19 janvier 2026



# 1. Budget 2026– Revenus et dépenses par objet

## Revenus par objet

(en milliers de dollars)

|                    | Réel<br>comparatif<br>2021 | Réel<br>comparatif<br>2022 | Réel<br>comparatif<br>2023 | Réel<br>comparatif<br>2024 | Prévision<br>comparative<br>2025 | Budget<br>Comparatif<br>2025 | Budget<br>2026  |
|--------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------|
| Redevances         | 66 272,4                   | 62 929,0                   | 64 398,7                   | 67 454,7                   | 71 916,1                         | 68 456,7                     | 76 756,7        |
| Autres revenus     | 6 851,1                    | 2 467,6                    | 3 975,3                    | 1 241,0                    | 7 098,2                          | 7 098,2                      | 6 870,4         |
| Revenus d'intérêts | 4 578,0                    | 5 696,2                    | 8 277,8                    | 8 358,3                    | 10 441,7                         | 10 441,7                     | 7 472,0         |
| <b>Total</b>       | <b>77 701,5</b>            | <b>71 092,8</b>            | <b>76 651,8</b>            | <b>77 054,0</b>            | <b>89 456,0</b>                  | <b>85 996,6</b>              | <b>91 099,1</b> |

## Dépenses par objet

(en milliers de dollars)

|                                            | Réel<br>comparatif<br>2021 | Réel<br>comparatif<br>2022 | Réel<br>comparatif<br>2023 | Réel<br>comparatif<br>2024 | Prévision<br>comparative<br>2025 | Budget<br>Comparatif<br>2025 | Budget<br>2026    |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Rémunération et cotisations de l'employeur | 15 804,2                   | 16 981,3                   | 18 360,0                   | 18 716,2                   | 22 198,0                         | 22 198,0                     | 23 497,4          |
| Transport et communication                 | 190,4                      | 213,8                      | 220,0                      | 199,7                      | 258,2                            | 258,2                        | 259,6             |
| Services professionnels                    | 413,7                      | 366,2                      | 550,0                      | 225,2                      | 1 067,8                          | 1 067,8                      | 992,7             |
| Services techniques et autres              | 2 569,4                    | (1 514,9)                  | 3 999,5                    | 3 302,2                    | 7 606,8                          | 7 606,8                      | 8 749,1           |
| Location, entretien et réparation          | 1 842,7                    | 1 717,5                    | 1 964,8                    | 1 783,8                    | 2 247,8                          | 2 247,8                      | 2 379,9           |
| Biens non durables                         | 560,8                      | 531,7                      | 630,6                      | 470,2                      | 633,7                            | 633,7                        | 658,2             |
| Biens durables                             | 60,5                       | 80,9                       | 21,9                       | 99,1                       | 73,0                             | 73,0                         | 86,0              |
| Frais de financement                       | 22 938,3                   | 20 970,1                   | 24 070,4                   | 26 892,0                   | 27 326,1                         | 27 326,1                     | 30 778,6          |
| Financement                                | 35 648,2                   | 38 797,4                   | 41 132,1                   | 43 760,6                   | 41 078,1                         | 41 078,1                     | 45 391,1          |
| Programme conversion                       | 232,4                      | 507,2                      | 524,0                      | 240,0                      | 2 250,0                          | 2 250,0                      | 2 000,0           |
| <b>Total avant affectation</b>             | <b>80 260,6</b>            | <b>78 651,2</b>            | <b>91 473,3</b>            | <b>95 689,0</b>            | <b>104 739,5</b>                 | <b>104 739,5</b>             | <b>114 792,6</b>  |
| Affectation aux projets PTI                | (7 325,6)                  | (8 867,3)                  | (9 180,7)                  | (8 638,7)                  | ( 9 129,1)                       | ( 9 129,1)                   | ( 9 430,9)        |
| <b>Total après affectation</b>             | <b>72 935,0</b>            | <b>69 783,9</b>            | <b>82 292,6</b>            | <b>87 050,3</b>            | <b>95 610,4</b>                  | <b>95 610,4</b>              | <b>105 361,7</b>  |
| <b>Excédent (déficit)</b>                  | <b>4 766,5</b>             | <b>1 308,9</b>             | <b>(5 640,8)</b>           | <b>(9 996,3)</b>           | <b>(6 154,4)</b>                 | <b>(9 613,8)</b>             | <b>(14 262,6)</b> |

## 2. Budget 2026 - Revenus et dépenses par objet - explications d'écarts

- **Revenus des redevances :** Augmentation de 8,6 M\$ principalement due à l'augmentation du taux de 5,6 M\$, à la hausse du métrage de 2,6 M\$ et à la facturation de structures exclusives de 0,4 M\$
- **Revenus d'intérêts:** Diminution de 3,0 M\$ en fonction de la variation du fonds d'amortissement et du fonds général ainsi que des taux d'intérêts
- **Autres revenus:** Diminution de 0,5 M\$ principalement due à la baisse de la récupération de l'aérien, des promoteurs et divers.
- **Frais financiers :** Augmentation de 7,8 M\$ due à l'augmentation estimée des emprunts et taux d'intérêts selon hypothèses fournies par la Ville.
- **Rémunération du personnel :** Hausse de 1,3 M\$ provient principalement des augmentations salariales générales et statutaires et à l'ajout de 6 postes permanents et 7,25 postes auxiliaires pour répondre aux normes de l'OIQ et à l'augmentation du volume de travaux
- **Services professionnels et administratifs :** Hausse de 0,9 M\$ principalement due à un budget supplémentaire accordé au TIIT pour les services techniques administratifs et à l'augmentation du nombre d'inspections par caméra.
- **Frais d'administration - Ville de Montréal :** Hausse de 1,9 M\$ en 2026. Les frais d'administration - Ville de Montréal augmentent au prorata des autres dépenses. Le taux a été fixé à 9,5% des dépenses de fonctionnement à la suite d'une entente avec la Ville.
- **Affectation aux projets PDI, coûts du programme aide et subventions pour enfouissement des fils et diverses autres dépenses :** Baisse non-matérielle de 0,2 M\$.

# 3. Budget 2026 – Dépenses par catégorie d'emplois

## Charges par catégorie d'emplois

(en milliers de dollars)

|                                            | \$                           |                              |                              |                              |                              |                |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                            | Budget<br>Comparatif<br>2021 | Budget<br>Comparatif<br>2022 | Budget<br>Comparatif<br>2023 | Budget<br>Comparatif<br>2024 | Budget<br>Comparatif<br>2025 | Budget<br>2026 |
| Rémunération et cotisations de l'employeur |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| Cadres                                     | 1 787,8                      | 2 161,1                      | 2 500,1                      | 2 726,0                      | 2 554,6                      | 2 953,3        |
| Cols blancs                                | 14 662,5                     | 15 104,8                     | 16 653,3                     | 17 261,2                     | 18 291,9                     | 19 156,6       |
| Cols bleus                                 | 1 330,1                      | 1 214,1                      | 1 314,2                      | 1 366,7                      | 1 351,5                      | 1 387,5        |
| Total avant affectation                    | 17 780,4                     | 18 480,0                     | 20 467,6                     | 21 353,9                     | 22 198,0                     | 23 497,4       |
| Affectation aux projets PTI                | (10 756,2)                   | (11 204,8)                   | (9 736,2)                    | (9 175,1)                    | (9 129,1)                    | (9 430,9)      |
| Total net après affectation                | 7 024,2                      | 7 275,2                      | 10 731,4                     | 12 178,8                     | 13 068,9                     | 14 066,5       |

# Annexes

## Programme décennal d'immobilisations

### 2026-2035



Commission des services électriques de Montréal

19 janvier 2026



# 1. PDI à la charge des contribuables

(subventions et autres sources de financement)

## PDI 2026-2035 : 692,5 M\$

- Au net, un montant de 7,8 M\$ sera à la charge des contribuables, soit 1,1 % du PDI planifié
- 684,8 M\$ financé par des redevances, soit 98,9% du PDI planifié.

### Commission des services électriques de Montréal

#### PTI 2026-2035 à la charge des contribuables

(en milliers de dollars)

| MODES DE FINANCEMENT                  | Total 2026-2030   |                       |           | Total 2031-2035   |                       |           | Total 2026-2035   |                       |           |
|---------------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------|-------------------|-----------------------|-----------|-------------------|-----------------------|-----------|
|                                       | Conseil municipal | Conseil agglomération | Total     | Conseil municipal | Conseil agglomération | Total     | Conseil municipal | Conseil agglomération | Total     |
| Programmation déposée                 | 491 350           | -                     | 491 350   | 201 192           | -                     | 201 192   | 692 542           | -                     | 692 542   |
| Source de financement externe         |                   |                       |           |                   |                       |           |                   |                       |           |
| Redevances et autres revenus CSEM     | (483 594)         | -                     | (483 594) | (201 192)         | -                     | (201 192) | (684 786)         | -                     | (684 786) |
| Montant à la charge des contribuables | 7 756             | -                     | 7 756     | 0                 | -                     | 0         | 7 756             | -                     | 7 756     |

# 2. Liste des programmes par compétences

Listes des programmes par compétences :

(en milliers de dollars)

| NOM DE L'UNITÉ<br>D'AFFAIRES/<br>DIRECTION | N°    | PROGRAMME                                                            | Réalisations antérieures |        |        |        | Budget original | PTI 2026-2035 |           |                 |           |
|--------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------|--------|--------|-----------------|---------------|-----------|-----------------|-----------|
|                                            |       |                                                                      | 2 021                    | 2 022  | 2 023  | 2 024  |                 | Total 2030    | 2026-2035 | Total 2031-2035 | 2026-2035 |
| CSEM                                       | 69097 | Programme de construction et de modification de conduits souterrains | 82 200                   | 81 593 | 79 105 | 97 103 | 129 813         | 483 594       |           | 201 192         | 684 786   |
|                                            | 69903 | Enfouissement réseaux câblés 7,8 km - entente 1983/1989              | 1 245                    | 4 320  | 243    | 523    | 6 215           | 5 956         |           | 0               | 5 956     |
|                                            | 69900 | Conversion - enfouissement des fils                                  | 3 450                    | 870    | 1 789  | 1 775  | 1 541           | 1 800         |           | 0               | 1 800     |
| Total :                                    |       |                                                                      | 86 895                   | 86 783 | 81 137 | 99 401 | 137 569         | 491 350       |           | 201 192         | 692 542   |

# 3. Liste des projets & programmes

## Liste des sous-projets (69097)

Programme de construction et de modifications de conduits souterrains - Développement  
(69097 - fonds 12 - CSEM - en milliers de dollars)

| Description                                                       | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Total 2026-2030 | 2031  | 2032  | 2033  | 2034  | 2035  | Total 2031-2035 | Grand Total |
|-------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|-------------|
| 5ème Avenue - Maurice -Duplessis + 6ème Avenue - René - Descartes | 500   | 0     | 0     | 0     | 0     | 500             | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 500         |
| Alimentation garage STM - Larrey                                  | 1 500 | 0     | 0     | 0     | 0     | 1 500           | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 1 500       |
| Aut. Bonaventure - Pont Victoria / Pont Champlain                 | 500   | 500   | 500   | 0     | 0     | 1 500           | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 1 500       |
| Aylmer - Milton / Prince-Arthur                                   | 200   | 0     | 0     | 0     | 0     | 200             | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 200         |
| Beaumont entre Wiseman et Durocher                                | 1 000 | 1 500 | 0     | 0     | 0     | 2 500           | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 2 500       |
| Bélanger (Saint-Michel / 18ème Avenue)                            | 0     | 1 500 | 1 500 | 0     | 0     | 3 000           | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 3 000       |
| Bellechasse entre Saint-Laurent et Saint-Denis                    | 0     | 2 000 | 0     | 0     | 0     | 2 000           | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 2 000       |
| Berri entre Roy et Ontario                                        | 0     | 500   | 1 500 | 0     | 0     | 2 000           | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 2 000       |
| Berri Phase 2 - ( Berri / De Maisonneuve)                         | 6 000 | 5 000 | 1 000 | 0     | 0     | 12 000          | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 12 000      |
| Cavendish (Monkland et Sherbrooke O.)                             | 1 250 | 0     | 0     |       |       | 1 250           |       |       |       |       |       | 0               | 1 250       |
| Centre - Ropery à Island                                          | 0     | 750   | 750   |       |       | 1 500           |       |       |       |       |       | 0               | 1 500       |
| Champlain phase II (St-Catherine-La Fontaine)                     | 500   | 0     | 0     | 0     | 0     | 500             | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 500         |
| Champlain Phase III (Sainte-Catherine-René-Lévesque)              | 0     | 1 500 | 1 500 | 0     | 0     | 3 000           | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 3 000       |
| Clark (Jean-Talon et Bernard)                                     | 1 500 | 1 000 | 0     | 0     | 0     | 2 500           | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0               | 2 500       |
| Contrat gen.-Bases (mineur)                                       | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 25 000          | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 25 000          | 50 000      |
| Contrat gen.-Projets intermédiaires - Cond. Sout.-CSE             | 8 000 | 8 000 | 8 400 | 8 500 | 8 600 | 41 500          | 8 700 | 8 700 | 8 700 | 8 700 | 8 700 | 43 500          | 85 000      |
| Contrat gen.-Projets intermédiaires - Cond. Sout.-CSE             | 8 000 | 8 000 | 8 400 | 8 500 | 8 600 | 41 500          | 8 700 | 8 700 | 8 700 | 8 700 | 8 700 | 43 500          | 85 000      |
| Contrat gen.-Projets min. - Centre Est - Cond. Sout.-CSE          | 7 000 | 7 500 | 8 000 | 8 200 | 8 200 | 38 900          | 8 500 | 8 500 | 8 500 | 8 500 | 8 500 | 42 500          | 81 400      |
| Contrat gen.-Projets min. - Centre Ouest -Cond. Sout.-CSE         | 7 000 | 7 500 | 8 000 | 8 200 | 8 200 | 38 900          | 8 500 | 8 500 | 8 500 | 8 500 | 8 500 | 42 500          | 81 400      |

# Liste des sous-projets (69097) (Suite)

| Description                                                        | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Total 2026-2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | Total 2031-2035 | Grand Total |
|--------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|------|------|------|------|------|-----------------|-------------|
| Côte Sainte-Catherine (Av. Rockland et Av. McEachran)              | 1 000 | 0     | 0     | 0     | 0     | 1 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 000       |
| Côte-Sainte-Catherine entre les avenues Woodbury et de la Brunante | 1 000 | 0     | 0     | 0     | 0     | 1 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 000       |
| Côte-Saint-Paul, chemin / Notre-Dame Ouest-Viaduc A15              | 200   | 0     | 0     | 0     | 0     | 200             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 200         |
| Crémazie Ouest entre Acadie et Querbes                             | 2 000 | 0     | 0     | 0     | 0     | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| De Bleury (Mayor et Sainte-Catherine)                              | 750   | 0     | 0     | 0     | 0     | 750             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 750         |
| Des Carrières / Papineau                                           | 800   | 0     | 0     | 0     | 0     | 800             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 800         |
| D'Iberville (Villeray et Bélanger)                                 | 500   | 1 000 | 0     | 0     | 0     | 1 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 500       |
| Fleury (Christophe-Colomb et Hamel)                                | 3 500 | 0     | 0     | 0     | 0     | 3 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 3 500       |
| Fleury (Taché et Hamel)                                            | 1 300 | 2 000 | 0     | 0     | 0     | 3 300           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 3 300       |
| Fullum entre Ontario et Sherbrooke, Phase 1                        | 620   | 630   | 620   | 630   | 0     | 2 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 500       |
| Fullum entre Sainte-Catherine et Ontario, Phase 2                  | 0     | 0     | 0     | 1 000 | 1 500 | 2 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 500       |
| Gouin Ouest - Rue Chevalier                                        | 1 500 | 0     | 0     | 0     | 0     | 1 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 500       |
| Griffintown - Barré entre Guy et De la Montagne                    | 3 700 | 0     | 0     | 0     | 0     | 3 700           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 3 700       |
| Griffintown - Bassin-Seigneurs                                     | 2 000 | 1 700 | 0     | 0     | 0     | 3 700           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 3 700       |
| Guy (St-Jacques-René Lévesque)                                     | 500   | 1 000 | 0     | 0     | 0     | 1 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 500       |
| Henri-bourassa (Cavendish et Place Vermeiren)                      | 1 250 | 0     | 0     | 0     | 0     | 1 250           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 250       |
| Henri-Bourassa (Séguin-Récollets) Phase 1                          | 1 400 | 0     | 0     | 0     | 0     | 1 400           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 400       |
| Henri-Bourassa entre O'Brien et Marcellin-Wilson                   | 0     | 1 000 | 1 500 | 0     | 0     | 2 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 500       |
| Hochelaga (Curatou-Liébert)                                        | 2 500 | 2 500 | 0     | 0     | 0     | 5 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 5 000       |
| Jarry (D'Iberville et Saint-Michel)                                | 0     | 0     | 500   | 0     | 0     | 500             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 500         |
| Laurentien (voie Ferré/Laurentien)                                 | 500   | 0     | 0     | 0     | 0     | 500             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 500         |
| Laurier (Béboeuf-Saint-Hubert)                                     | 0     | 1 000 | 1 500 | 0     | 0     | 2 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 500       |

# Liste des sous-projets (69097) (Suite)

| Description                                                              | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030 | Total 2026-2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | Total 2031-2035 | Grand Total |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|-----------------|------|------|------|------|------|-----------------|-------------|
| Ligne Bleue - Boul Décarie de Snowdon à Queen-Mary (alim. Chantier CANO) | 0     | 0     | 1 000 | 1 000 | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Louvain Est entre Saint-Hubert et l'av.Christophe-Colomb                 | 1 000 | 1 000 | 0     | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Masson - 1ère Avenue / 17ème Avenue                                      | 2 000 | 4 000 | 4 000 | 0     | 0    | 10 000          | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 10 000      |
| Maurice - Duplessis (Langelier-Louis H.La Fontaine) et Albert-Hudon      | 2 000 | 2 300 | 0     |       |      | 4 300           |      |      |      |      |      | 0               | 4 300       |
| McGill Collège (Forêt urbaine) - Lot 1                                   | 2 500 | 3 200 | 0     | 0     | 0    | 5 700           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 5 700       |
| McGill Collège (Forêt urbaine) - Lot 2                                   | 0     | 0     | 2 000 | 2 000 | 0    | 4 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 4 000       |
| MIL - Secteur - Marconi - Alexandra                                      | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    | 0               | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 0           |
| MIL Outremont                                                            | 1 300 | 0     | 0     | 0     | 0    | 1 300           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 300       |
| Notre-Dame (Angrignon-Monk)                                              | 1 000 | 1 000 | 1 000 |       |      | 3 000           |      |      |      |      |      | 0               | 3 000       |
| Notre-Dame (entre 27ème et 36ème Avenue)                                 | 0     | 1 000 | 1 000 | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Notre-Dame (Lachine)                                                     | 1 000 | 1 000 | 0     | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Notre-Dame (Robert-Bourassa et McGill)                                   | 0     | 1 000 | 1 500 | 0     | 0    | 2 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 500       |
| Nouveau réseau entre le poste De Lorimier et Poste Berri sur Sherbrooke  | 0     | 7 500 | 4 000 | 0     | 0    | 11 500          | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 11 500      |
| PA pour le poste Hampstead, Décarie                                      | 1 250 | 0     | 0     | 0     | 0    | 1 250           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 250       |
| Parthenais entre Rachel et Sherbrooke                                    | 1 500 | 0     | 0     | 0     | 0    | 1 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 500       |
| Peel (Lot C1,C2,C3 - Sherbrooke à René-Lévesque                          | 0     | 2 500 | 2 500 | 2 500 | 0    | 7 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 7 500       |
| Phase 4 PIQA Gabriel Augustin - Cantin d'Argenson à Ropery               | 1 750 | 0     | 0     | 0     | 0    | 1 750           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 750       |
| Phase I St-Catherine (Atateken-Plessis)                                  | 3 000 | 4 000 | 5 000 | 0     | 0    | 12 000          | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 12 000      |
| Pie-IX, boulevard / Pierre-De Coubertin, Avenue                          | 2 500 | 500   | 0     | 0     | 0    | 3 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 3 000       |
| Place Philips , Cathcart (Sainte-Catherine phase 1-Lot 2E)               | 0     | 1 000 | 1 000 | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Pont Saint-Urbain (Viger et Saint-Antoine)-MTQ                           | 650   | 650   | 0     | 0     | 0    | 1 300           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 300       |
| Poste Hochelaga                                                          | 3 000 | 3 500 | 0     | 0     | 0    | 6 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 6 500       |
| Poste Hochelaga, Assomption entre Hochealga et Pierre de Coubertin       | 0     | 1 500 | 1 500 | 2 000 | 0    | 5 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 5 000       |

# Liste des sous-projets (69097) (Suite)

| Description                                               | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030 | Total 2026-2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | Total 2031-2035 | Grand Total |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|-----------------|------|------|------|------|------|-----------------|-------------|
| Projet Dickson - Marseille                                | 1 500 | 1 000 | 0     | 0     | 0    | 2 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 500       |
| Rachel entre Bordeaux et Dorion                           | 1 000 | 0     | 0     | 0     | 0    | 1 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 000       |
| Reconstruction Bretelle A40-Ouest - Échangeur Décarie     | 0     | 800   | 0     | 0     | 0    | 800             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 800         |
| Remembrance / Camillien-Houde                             | 1 500 | 1 500 | 0     | 0     | 0    | 3 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 3 000       |
| Robert-Bourassa (Saint-Antoine et De la Gauchetière)      | 2 000 | 0     | 0     | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Saint Urbain entre Milton et Viger                        | 0     | 1 000 | 1 000 | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Saint-Hubert (Rosemont et Saint-Grégoire)                 | 0     | 0     | 500   | 1 000 | 0    | 1 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 500       |
| Saint-Hubert entre Louvain et Sauvé                       | 2 000 | 0     | 0     | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Saint-Jacques entre Saint-Pierre et Saint Francois-Xavier | 0     | 2 500 | 2 500 | 0     | 0    | 5 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 5 000       |
| Saint-Jacques, Lucien-L'allier et Robert-Bourassa         | 3 000 | 5 250 | 0     | 0     | 0    | 8 250           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 8 250       |
| Saint-Joseph (Boyer et De Brébeuf)                        | 2 500 | 0     | 0     | 0     | 0    | 2 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 500       |
| Saint-Joseph (Orléans-Jeanne-d'Arc)                       | 1 500 | 0     | 0     | 0     | 0    | 1 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 500       |
| Saint-Patrick (Clément-Dollard)                           | 3 500 | 0     | 0     | 0     | 0    | 3 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 3 500       |
| Saint-Patrick (Clément-Dupras)                            | 1 500 | 0     | 0     | 0     | 0    | 1 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 1 500       |
| Saint-Urbain entre Tara-Hall et Milton                    | 2 000 | 0     | 0     | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Sanguinet (René-Lévesque E. et Sainte-Catherine E.)       | 500   | 1 500 | 0     | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Sherbrooke (Décarie et Prud'homme)                        | 1 500 | 1 000 | 0     | 0     | 0    | 2 500           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 500       |
| Sherbrooke (Pie-IX et Viau)                               | 1 000 | 1 000 | 0     | 0     | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |
| Sherbrooke / University et Aylmer                         | 1 500 | 1 500 | 0     | 0     | 0    | 3 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 3 000       |
| Sherbrooke entre Pie IX et Viau                           | 0     | 0     | 500   | 1 500 | 0    | 2 000           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 2 000       |

# Liste des sous-projets (69097) (Suite)

| Description                                                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029   | 2030   | Total 2026-2030 | 2031   | 2032   | 2033   | 2034   | 2035   | Total 2031-2035 | Grand Total |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|-------------|
| Station pompage McTavish - Docteur Penfield / Des Pins O. Lot 1 | 500     | 500     | 500     | 0      | 0      | 1 500           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 1 500       |
| Station pompage McTavish - Docteur Penfield / Des Pins O. Lot 2 | 0       | 500     | 250     | 250    | 0      | 1 000           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 1 000       |
| Station pompage McTavish - Docteur Penfield / Des Pins O. Lot 3 | 0       | 0       | 0       | 500    | 500    | 1 000           | 500    | 0      | 0      | 0      | 0      | 500             | 1 500       |
| St-Denis - René-Lévesque / Viger                                | 300     | 0       | 0       | 0      | 0      | 300             | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 300         |
| Ste-Catherine - phase 2-Lot 1B - Peel à ST-Marc                 | 5 000   | 8 000   | 11 000  | 6 000  | 4 400  | 34 400          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 34 400      |
| St-Jacques - Girouard et Helen-Rochester                        | 0       | 2 000   | 5 000   | 3 000  | 0      | 10 000          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 10 000      |
| St-Paul phase 3B (St-François Xavier et Mc Gill)                | 500     | 1 500   | 1 500   | 0      | 0      | 3 500           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 3 500       |
| St-Pierre (Richmond et berge du Canal)                          | 2 100   | 0       | 0       | 0      | 0      | 2 100           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 2 100       |
| Traverse du canal Lachine - MOP                                 | 0       | 4 000   | 6 000   | 0      | 0      | 10 000          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 10 000      |
| Verdun entre Henri-Duhamel et Galt                              | 2 500   | 0       | 0       | 0      | 0      | 2 500           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 2 500       |
| Viau (Sherbrooke et Hochelaga)                                  | 3 000   | 2 000   | 0       | 0      | 0      | 5 000           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 5 000       |
| Wellington (Congrégation et Sucrerie)                           | 0       | 1 500   | 0       | 0      | 0      | 1 500           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 1 500       |
| Wilderton et Darlington                                         | 500     | 1 000   | 0       | 0      | 0      | 1 500           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 1 500       |
| Total- Développement                                            | 138 320 | 134 780 | 101 920 | 59 780 | 45 000 | 479 800         | 39 900 | 39 400 | 39 400 | 39 400 | 39 400 | 197 500         | 677 300     |

Programme de construction et de modification de conduits souterrains - Protection  
(69097 - fonds 12 - CSEM - en milliers de dollars)

| Description                                    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029   | 2030   | Total 2026-2030 | 2031   | 2032   | 2033   | 2034   | 2035   | Total 2031-2035 | Grand Total |
|------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|-------------|
| Bornes MCM (pièces)                            | 50      | 50      | 50      | 50     | 50     | 250             | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     | 250             | 500         |
| Équipement arpentage                           | 200     | 0       | 0       | 70     | 0      | 270             | 0      | 0      | 80     | 0      | 0      | 80              | 350         |
| Mobilier de bureau                             | 50      | 0       | 0       | 0      | 0      | 50              | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0               | 50          |
| Panniers anti-seringues                        | 100     | 100     | 100     | 100    | 100    | 500             | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 500             | 1 000       |
| PTI-PDI Informatique (Équipement informatique) | 195     | 88      | 68      | 94     | 244    | 689             | 153    | 76     | 106    | 246    | 246    | 827             | 1 516       |
| Remplacement d’outils de construction          | 57,0    | 57,0    | 57,0    | 57,0   | 57,0   | 285             | 57,0   | 57,0   | 57,0   | 57,0   | 57,0   | 285             | 570         |
| Travaux en régie-Cond. Sout.-CSE               | 350     | 350     | 350     | 350    | 350    | 1 750           | 350    | 350    | 350    | 350    | 350    | 1 750           | 3 500       |
| Total- Protection                              | 1 002   | 645     | 625     | 721    | 801    | 3 794           | 710    | 633    | 743    | 803    | 803    | 3 692           | 7 486       |
| TOTAL                                          | 139 322 | 135 425 | 102 545 | 60 501 | 45 801 | 483 594         | 40 610 | 40 033 | 40 143 | 40 203 | 40 203 | 201 192         | 684 786     |

# Liste des sous-projets (69900)

Projets de conversion 83-89 (excluant 7,8 km)

(69900 - fonds 14 - Ville - en milliers de dollars)

| Description                               | 2026         | 2027       | 2028     | 2029     | 2030     | Total 2026-2030 | 2031     | 2032     | 2033     | 2034     | 2035     | Total 2031-2035 | Grand Total  |
|-------------------------------------------|--------------|------------|----------|----------|----------|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|--------------|
| Beaudry                                   | 250          | 0          | 0        | 0        | 0        | 250             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0               | 250          |
| 5ème et 6ème Avenues RDP                  | 300          | 0          | 0        | 0        | 0        | 300             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0               | 300          |
| Côte-Sainte-Catherine - Courtrai - Légaré | 200          | 0          | 0        | 0        | 0        | 200             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0               | 200          |
| Diverses interventions - Travaux mineurs  | 100          | 0          | 0        | 0        | 0        | 100             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0               | 100          |
| PIQA Champlain                            | 350          | 0          | 0        | 0        | 0        | 350             | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0               | 350          |
| PIQA Saint-Gabriel                        | 600          | 420        | 0        | 0        | 0        | 1 020           | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0               | 1 020        |
| <b>Total</b>                              | <b>1 800</b> | <b>420</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2 220</b>    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>        | <b>2 220</b> |

# Liste des sous-projets (69903)

**Enfouissement des réseaux câblés sur 7,8 km - Ajustement de 10 km à l'entente 83-89  
(69903 - fonds 14 - Ville - en milliers de dollars)**

| Description                                                       | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | Total 2026-2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | Total 2031-2035 | Grand Total |
|-------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|------|------|------|------|------|-----------------|-------------|
| Centre - Ropery à Island                                          |       | 1 049 | 1 049 |       | 262   | 2 360           |      |      |      |      |      | 0               | 2 360       |
| Côte-Saint-Luc                                                    | 900   |       |       |       |       | 900             |      |      |      |      |      | 0               | 900         |
| Côte-St-Paul - Pôle Gadbois                                       |       |       |       | 420   |       | 420             |      |      |      |      |      | 0               | 420         |
| Fullum - Phase 1                                                  |       | 367   | 367   |       | 524   | 1 259           | 524  |      |      |      |      | 524             | 1 783       |
| Fullum - Phase 2                                                  |       |       |       |       |       | 0               | 367  | 367  |      | 524  | 524  | 1 783           | 1 783       |
| Gouin Ouest - phase 1 (Ahuntsic-Cartierville)                     |       | 262   | 1 730 |       |       | 1 993           |      |      |      |      |      | 0               | 1 993       |
| Gouin Ouest - Phase 2 (Ahuntsic-Cartierville)                     | 1 000 |       | 105   |       | 2 622 | 3 727           |      |      |      |      |      | 0               | 3 727       |
| Griffintown (Zone 1 - Murray - Ottawa - Young)                    | 1 100 | 1 154 | 210   |       |       | 2 463           |      |      |      |      |      | 0               | 2 463       |
| Griffintown (Zone 2: Bassin - Séminaire - Square-Gallery - Rioux) | 50    |       |       |       |       | 50              |      |      |      |      |      | 0               | 50          |
| Griffintown (Zone 3: Eleanor - Murray - Young)                    | 800   | 105   |       |       |       | 905             |      |      |      |      |      | 0               | 905         |
| Griffintown (Zone 4: St-Thomas - Séminaire - William)             | 375   | 262   | 105   |       |       | 742             |      |      |      |      |      | 0               | 742         |
| Griffintown (Zone 5: Barré - Lusignan - Aqueduc - Versailles)     | 1 700 |       | 262   | 472   |       | 2 434           |      |      |      |      |      | 0               | 2 434       |
| Griffintown (Zone 6: Basin - Seigneurs)                           | 1 250 | 1 311 | 210   | 210   |       | 2 980           |      |      |      |      |      | 0               | 2 980       |
| Jarry Est                                                         | 200   |       |       |       |       | 200             |      |      |      |      |      | 0               | 200         |
| Jean-Talon Est                                                    |       |       | 524   |       | 524   | 1 049           | 367  |      |      |      |      | 367             | 1 416       |
| Langelier                                                         |       |       |       | 1 888 |       | 1 888           |      | 420  |      |      |      | 420             | 2 307       |
| LaSalle - Phase 2 (Verdun)                                        |       |       |       |       |       | 0               | 629  |      |      |      |      | 629             | 629         |
| LaSalle - Phases 1A et 1B (Verdun)                                |       |       |       |       | 472   | 472             |      |      |      |      |      | 0               | 472         |
| Laurentien-Lachapelle                                             | 1 900 | 315   | 315   |       |       | 2 529           |      |      |      |      |      | 0               | 2 529       |

# Liste des sous-projets (69903) (Suite)

| Description                                     | 2026           | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | Total 2026-2030 | 2031         | 2032         | 2033         | 2034         | 2035         | Total 2031-2035 | Grand Total    |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|----------------|
| MIL - Saint-Urbain                              | 400            | 157          |              |              |              | 557             |              |              |              |              |              | 0               | 557            |
| MIL - Saint-Zotique O.                          |                |              |              |              | 315          | 315             |              |              |              |              |              | 0               | 315            |
| MIL - Secteur Marconi-Alexandra                 |                |              |              |              | 315          | 315             |              |              |              |              |              | 0               | 315            |
| MIL - Waverly - Parc des Gorilles               |                | 79           |              |              |              | 79              |              |              |              |              |              | 0               | 79             |
| Notre-Dame - Lachine                            | 250            | 1 049        | 262          | 1 049        |              | 2 610           |              |              |              |              |              | 0               | 2 610          |
| Notre-Dame Est (1e à 13e avenue)                |                |              | 524          | 629          |              | 1 154           |              |              |              |              |              | 0               | 1 154          |
| Projets 2032 à 2035 (programmation à confirmer) |                |              |              |              |              | 0               |              | 3 304        | 3 671        | 3 146        | 3 146        | 13 267          | 13 267         |
| Saint-Patrick                                   | 800            |              |              |              |              | 800             |              |              |              |              |              | 0               | 800            |
| Secteur de Castelnau                            |                |              |              | 839          |              | 839             |              |              |              |              |              | 0               | 839            |
| Villeray - Chateaubriand à Saint-Denis          |                |              |              |              |              | 0               | 315          |              |              |              |              | 315             | 315            |
| <b>Total</b>                                    | <b>10 725</b>  | <b>6 109</b> | <b>5 663</b> | <b>5 506</b> | <b>5 034</b> | <b>33 037</b>   | <b>2 202</b> | <b>4 090</b> | <b>3 671</b> | <b>3 671</b> | <b>3 671</b> | <b>17 304</b>   | <b>50 342</b>  |
|                                                 |                |              |              |              |              |                 |              |              |              |              |              |                 |                |
| Total Fonds 69900                               | 1 800          | 420          | 0            | 0            | 0            | 2 220           | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0               | 2 220          |
| Total Fonds 69903                               | 10 725         | 6 109        | 5 663        | 5 506        | 5 034        | 33 037          | 2 202        | 4 090        | 3 671        | 3 671        | 3 671        | 17 304          | 50 342         |
| <b>Grand total</b>                              | <b>12 525</b>  | <b>6 529</b> | <b>5 663</b> | <b>5 506</b> | <b>5 034</b> | <b>35 257</b>   | <b>2 202</b> | <b>4 090</b> | <b>3 671</b> | <b>3 671</b> | <b>3 671</b> | <b>17 304</b>   | <b>52 562</b>  |
| <b>Enveloppes budgétaires PDI 2026-2035</b>     | <b>(7 756)</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>(7 756)</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>        | <b>(7 756)</b> |
| <b>Ajustements potentiels</b>                   | <b>4 769</b>   | <b>6 529</b> | <b>5 663</b> | <b>5 506</b> | <b>5 034</b> | <b>27 501</b>   | <b>2 202</b> | <b>4 090</b> | <b>3 671</b> | <b>3 671</b> | <b>3 671</b> | <b>17 304</b>   | <b>44 806</b>  |

# 4. Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035 sur 10 ans

| No. PROGRAMME / PROJET         |                                                                                     | PDI 2025-2034 (brut) |         |        |        |        |                 |                 |         | PDI 2026-2035 (brut) |         |         |        |        |                 |                 |         | Écart Total | Explications                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------|--------|--------|--------|-----------------|-----------------|---------|----------------------|---------|---------|--------|--------|-----------------|-----------------|---------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |                                                                                     | 2025                 | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | Total 2025-2029 | Total 2030-2034 | Total   | 2026                 | 2027    | 2028    | 2029   | 2030   | Total 2026-2030 | Total 2031-2035 | Total   |             |                                                                                                                                                                                           |
| 69097                          | Programme de construction et de modification de conduits souterrains                | 129 813              | 107 692 | 93 696 | 79 067 | 64 806 | 475 074         | 286 393         | 761 467 | 139 322              | 135 425 | 102 545 | 60 501 | 45 801 | 483 594         | 201 192         | 684 786 | (76 681)    | Choix budgétaires en fonction des priorités des usagers de la CSEM<br><br>Réaménagement budgétaire: Ajustement des estimations PDI -13,9 M\$ et ajouts/retraits de projets pour -62,8 M\$ |
| 69900                          | Conversion - Enfouissement des fils                                                 | 1 541                | 0       | 0      | 0      | 0      | 1 541           | 0               | 1 541   | 1 800                | 0       | 0       | 0      | 0      | 1 800           | 0               | 1 800   | 259         | Réaménagement budgétaire pour 2026 justifiant le +0,259 M\$ : Ajustement des estimations PDI 2026-2035 de ,584 M\$ et ajouts/retraits de projets pour -,325 M\$                           |
| 69903                          | Enfouissement des réseaux câblés sur 7,8 km - Ajustement de 10 km à l'entente 83-89 | 6 215                | 0       | 0      | 0      | 0      | 6 215           | 0               | 6 215   | 5 956                | 0       | 0       | 0      | 0      | 5 956           | 0               | 5 956   | (259)       | Réaménagement budgétaire pour 2026 justifiant le -0,259 M\$ : Ajustement des estimations PDI 2026-2035 de -5,869 M\$ et ajouts/retraits de projets pour 5,61 M\$                          |
| Total                          |                                                                                     | 137 569              | 107 692 | 93 696 | 79 067 | 64 806 | 482 830         | 286 393         | 769 223 | 147 078              | 135 425 | 102 545 | 60 501 | 45 801 | 491 350         | 201 192         | 692 542 | (76 681)    |                                                                                                                                                                                           |
| Source de financement externe  |                                                                                     | 129 813              | 107 692 | 93 696 | 79 067 | 64 806 | 475 074         | 286 393         | 761 467 | 139 322              | 135 425 | 102 545 | 60 501 | 45 801 | 483 594         | 201 192         | 684 786 | (76 681)    |                                                                                                                                                                                           |
| Total des investissements nets |                                                                                     | 7 756                | 0       | 0      | 0      | 0      | 7 756           | 0               | 7 756   | 7 756                | 0       | 0       | 0      | 0      | 7 756           | 0               | 7 756   | 0           |                                                                                                                                                                                           |

## 5. Impacts sur le budget de fonctionnement

L'impact sur le budget de fonctionnement du «*programme d'enfouissement réseaux câblés 7,8 Km et autres projets*» (69903) et du programme de conversion (69900) incluant les déplacements d'arrières-lots est de 3,7 millions de dollars sur trois ans (2026-2028).

## 6. Liste des acronymes

- CSEM : Commission des services électriques de Montréal
- CES : Centre d'exploitation des structures
- CNESST : Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité au travail
- HQD : Hydro-Québec Distribution
- HQ : Hydro-Québec
- MTQ : Ministère des Transports du Québec
- OIQ : Ordre des ingénieurs du Québec
- SRB : Service rapide par bus
- STM : Société de transport de Montréal
- REM : Réseau express métropolitain
- RTU : Réseaux techniques urbains
- PIQA : Programme d'intervention dans un quartier ancien

**Pour toute information additionnelle, vous pouvez contacter :**

**Mme Isabelle Poisson**

**Directrice Ressources financières et matérielles**

**COMMISSION DES SERVICES ÉLECTRIQUES DE MONTRÉAL**

***50, Boulevard Crémazie Ouest, bureau 700  
Montréal (Québec) H2P 2T3***

**Téléphone : (514) 858-4476**

# Période de questions



Commission des services électriques de Montréal

19 janvier 2026

