

# Budget 2026 Programme décennal d'immobilisations 2026-2035



Présentation à l'intention des membres de  
la Commission sur les finances et  
l'administration



Julie Jodoin

Espace pour la vie

14 janvier 2026

## Plan de la présentation

Organigramme 2026

Faits saillants 2025 et impacts

### Budget de fonctionnement

1. Évolution budgétaire 2025
2. Objectifs 2026
3. Budget 2026
  - a. Sommaire des revenus et dépenses par compétences
  - b. Principaux écarts 2026 vs 2025
  - c. Variations de l'effectif par catégories d'emplois

*Période de questions*

### Programme décennal d'immobilisations 2026-2035

1. Enjeux
2. Réalisations 2025
3. PDI 2026-2035 par catégories d'actifs
4. Priorités du PDI 2026-2035 : programmes
5. Priorités du PDI 2026-2035 : projets

*Période de questions*

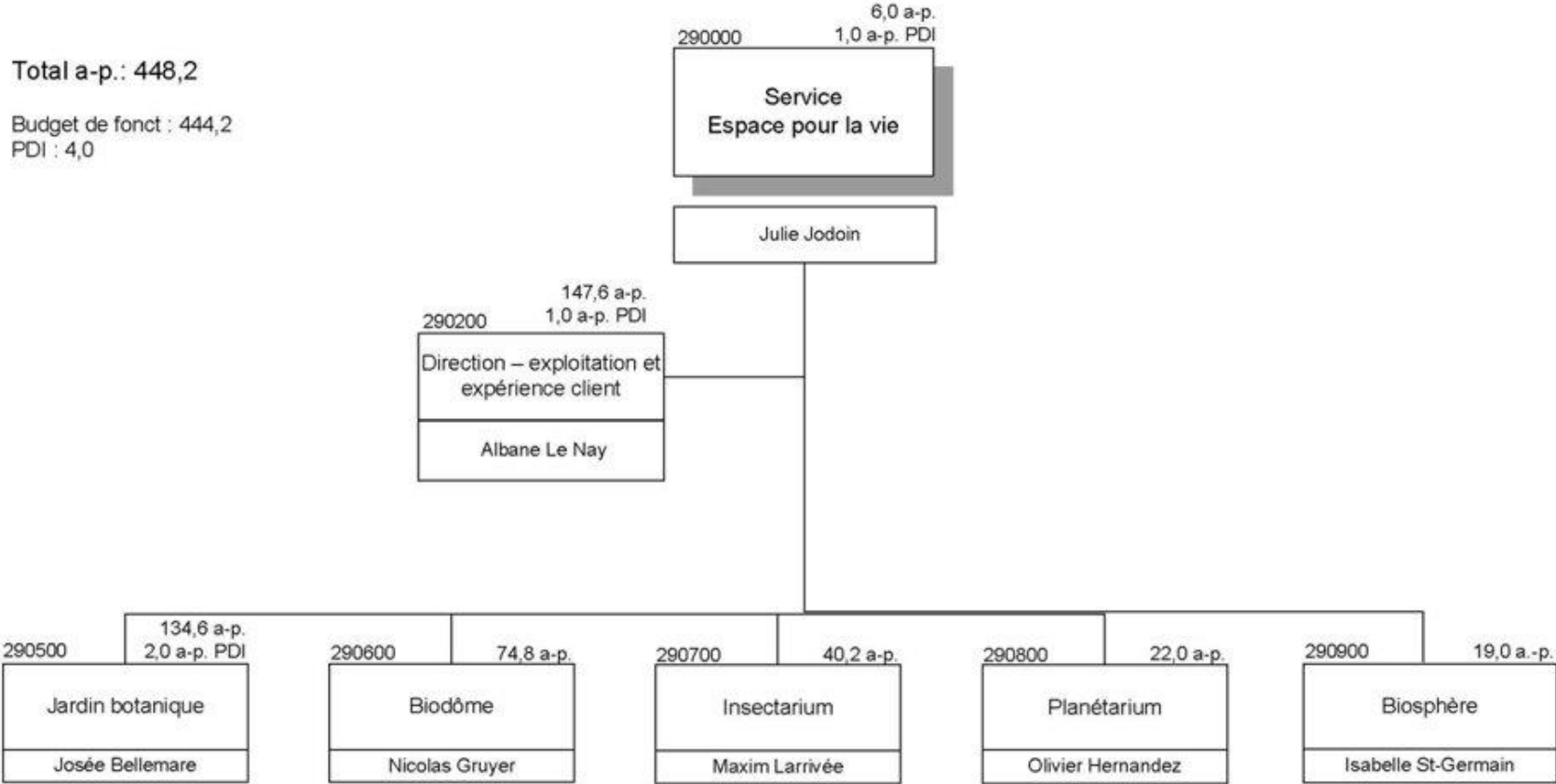




Organigramme 2026

Total a-p.: 448,2

Budget de fonct : 444,2  
PDI : 4,0



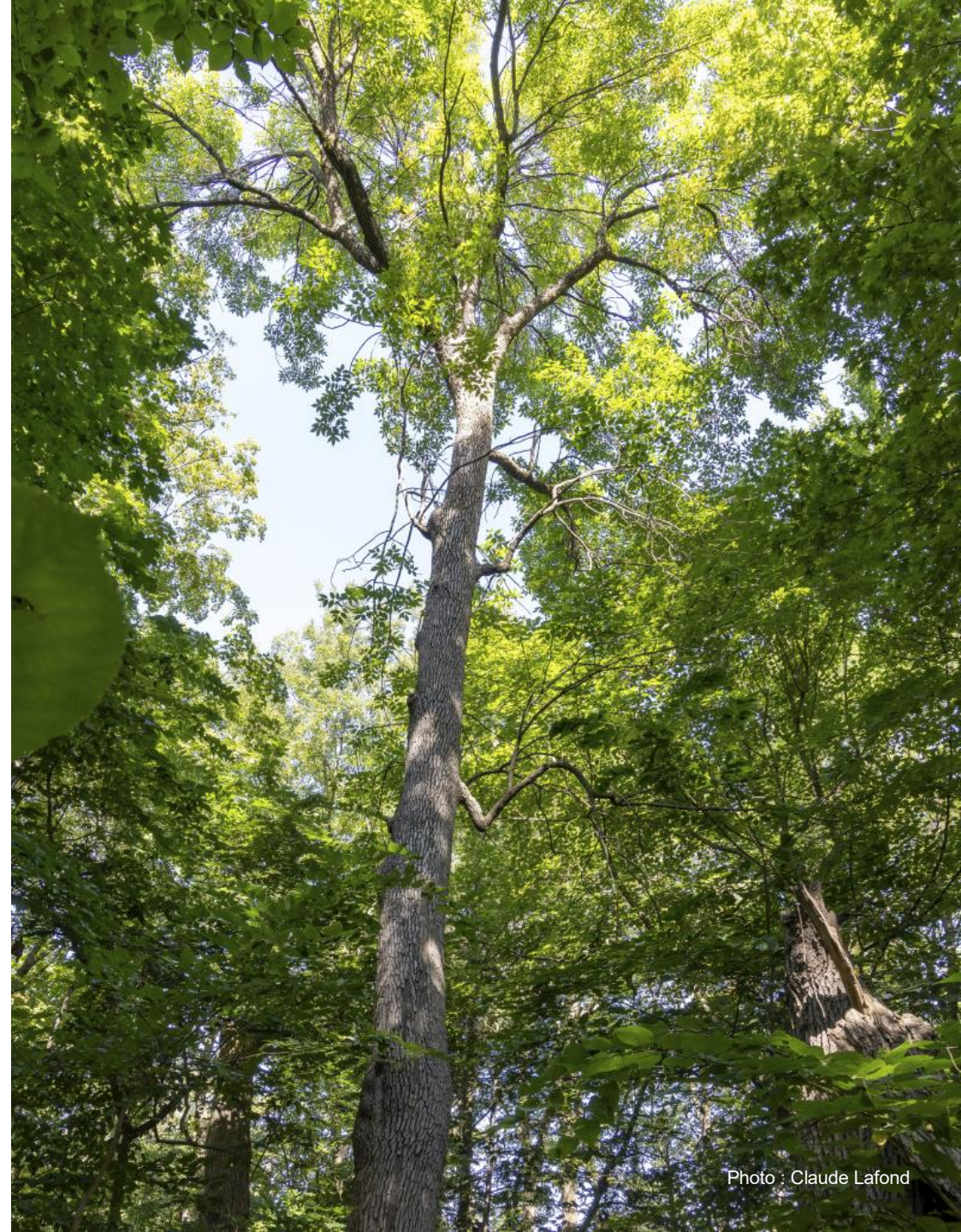
---

## Faits saillants 2025 et impacts

Ensemble, le Biodôme, la Biosphère, l'Insectarium, le Jardin botanique et le Planétarium de Montréal forment le plus important complexe en sciences de la nature au Canada.

Devant l'urgence d'agir, les musées d'Espace pour la vie sont plus pertinents que jamais.

À travers leur mission de recherche, de conservation, d'éducation et de diffusion, ils agissent en faveur de la protection de la biodiversité et concourent à une transition écologique plus juste et inclusive.



# 2.36 millions

De visiteuses et visiteurs  
qui se laissent émouvoir par la beauté de la nature;  
qui apprennent à propos de la biodiversité;  
qui s'engagent pour la protéger.



## Faits saillants 2025 et impacts

Recherche : des scientifiques de renommée mondiale, qui contribuent à l'état des connaissances sur la nature et l'univers



CX-1 entrant dans l'atmosphère, photo: Gijs de Reijke

### Deux regards québécois sur l'Univers

Les travaux des spécialistes en astrophysique Auriane Egal et Jonathan Gagné ont été publiés en 2025 dans la prestigieuse revue scientifique *Nature*. Sous la direction d'Auriane Egal, 97 chercheurs et chercheuses de 22 pays ont retranscrit l'histoire de l'astéroïde CX-1. Jonathan Gagné a, quant à lui, contribué à l'étude dirigée par Jackie Faherty (American Museum of Natural History) qui a permis de détecter pour la première fois la molécule de silane dans l'atmosphère d'une naine brune, grâce au télescope spatial James Webb.



Photo: Joan Laur

### La première norme internationale dédiée à la biodiversité organisationnelle

La botaniste Joan Laur est membre du comité canadien qui a participé à la mise en place de la norme ISO 17298, la toute première norme internationale dédiée à la biodiversité organisationnelle. Cette norme, qui s'inscrit en cohérence avec le Cadre mondial Kunming-Montréal (COP15), permet d'intégrer la biodiversité dans les opérations, la gouvernance et les finances des organisations.

## Faits saillants 2025 et impacts

Recherche : des projets qui positionnent Montréal comme un chef de file mondial dans la protection de la biodiversité

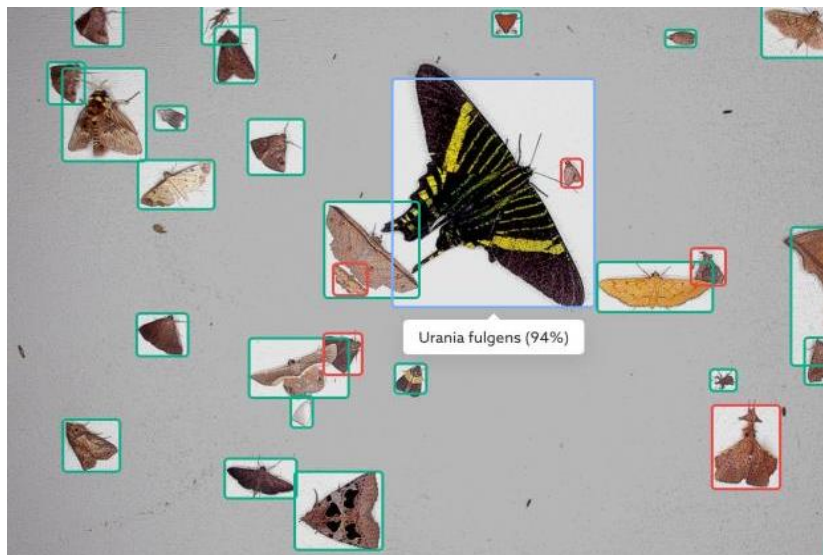


Photo: Insectarium

### Un prix d'excellence pour le projet Antenna

L'équipe de l'Insectarium a remporté le Prix Collaboration scientifique de l'Institut d'administration publique du Québec (IAQP) pour son projet Antenna, mené en collaboration avec MILA - Institut québécois de recherche en intelligence artificielle et le consortium mondial de surveillance automatisée des insectes (AMI). Antenna est une plateforme collaborative unique qui révolutionne la surveillance des insectes grâce à l'intelligence artificielle, permettant de traiter et d'analyser des volumes massifs d'images et accélérant la recherche et la conservation de la biodiversité.



Photo : Norah Patten

### Les plantes et la microgravité: étudier la production alimentaire du futur

Le botaniste Frédéric Pitre collabore avec des scientifiques irlandais pour étudier l'effet de la gravité sur le développement de semences végétales. Des graines ont été soumises à des vols paraboliques simulant la microgravité et l'hypergravité par deux astronautes canadienne et irlandaise. Par la suite, elles ont été rapportées dans les serres de recherche du Jardin botanique afin de comparer l'effet des traitements sur leurs germination et croissance. Cette initiative s'inscrit dans les efforts canadiens pour développer des systèmes de production alimentaire en vue de futures missions spatiales.

## Faits saillants 2025 et impacts

Conservation : des programmes visant à assurer la sauvegarde d'espèces vulnérables et en péril



Rainette faux-grillon, photo: Manuel Ano

### Les efforts du Biodôme pour le rétablissement de la rainette faux-grillon de l'Ouest soulignés

L'organisme Zoos et aquariums accrédités du Canada (CAZA) a remis au Biodôme le prix Peter Karsten 2025, soulignant ses 15 ans de travaux en faveur de la conservation de la rainette faux-grillon de l'Ouest. Plus de 2 000 rainettes ont été relâchées en nature cette année dans le cadre du programme mené en collaboration avec le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP), l'Université Laval et d'autres partenaires.



Bombus terrestris, photo : Shawna O'Flaherty

### Des équipes aux premières loges de la protection de la biodiversité

Les équipes du Biodôme, de l'Insectarium et du Jardin botanique travaillent actuellement sur 18 espèces à statut avec l'appui d'une vingtaine de partenaires de recherche. De plus, Stéphanie Pellerin, botaniste du Jardin botanique, est membre du Comité aviseur sur les espèces vulnérables, menacées ou susceptibles d'être ainsi désignées du Gouvernement du Québec et Julia Mlynarek, entomologiste et conservatrice de l'Insectarium, est membre du Comité aviseur sur la situation des espèces en péril au Canada.

## Faits saillants 2025 et impacts

Éducation et diffusion : plus de 200 expositions, événements, films et activités de médiation qui sensibilisent, éduquent et outillent la population pour passer durablement à l'action.

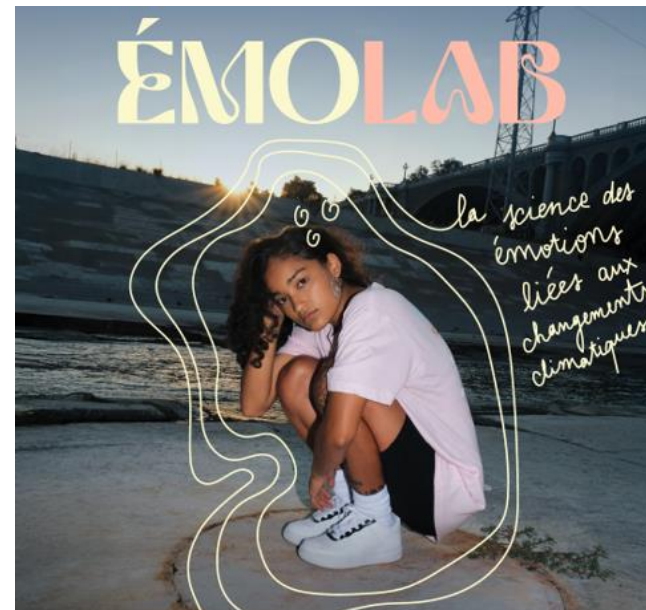


### TRANSFORMER.

Design et futurs énergétiques.

#### Une première exposition internationale accueillie à la Biosphère

L'exposition produite par le Vitra Design Museum en Allemagne, une référence parmi les musées de design dans le monde, est présentée en grande première nord-américaine à la Biosphère jusqu'au printemps 2026. Elle illustre comment le design est une source inestimable d'innovation pour repenser nos modes de consommation énergétique, à l'échelle humaine et collective (nos logements, nos modes de transports, nos villes). Adaptée à notre réalité locale, l'exposition met aussi en valeur le talent et le savoir-faire des designers d'ici.



#### Émolab : un dialogue entre la science, l'environnement et la société

Anxiété, colère, solastalgie, empathie, espoir: les émotions liées aux bouleversements climatiques sont aujourd'hui reconnues pour leurs effets sur la santé psychologique. Si cette réalité concerne toutes les générations, elle touche de manière particulière les jeunes. C'est pourquoi la Biosphère a mené des consultations auprès d'eux afin de concevoir une exposition répondant à leurs préoccupations. Elle les invite dès lors à reconnaître ces émotions, à mieux les comprendre et à les transformer en leviers d'action pour mieux habiter un monde en mutation.

## Faits saillants 2025 et impacts

Programmes de participation citoyenne : des projets qui misent sur la co-construction et la collaboration, développent des compétences citoyennes et renforcent le pouvoir d'agir



Photo : Élise Bois

### Ateliers Quartiers vivants: découvrir la Nature près de chez vous

La tournée hors les murs d'Espace pour la vie l'a mené à parcourir la Communauté métropolitaine de Montréal, en ciblant prioritairement des populations vulnérables ou à risque d'exclusion et des populations fréquentant peu ou pas les institutions muséales ou scientifiques. 35 ateliers ont été réalisés. Une étude d'impact menée en 2025 le confirme: 86 % des personnes consultées souhaitent poser un geste pour l'environnement à la suite de l'atelier.



Photo : Mathieu Rivard

### Le Printemps citoyen : un mouvement qui grandit!

S'initier à la biophilie, apprendre à faire des semis, découvrir comment cuisiner anti-gaspi ou concevoir un potager: 3 000 personnes se sont rassemblées à la Maison de l'arbre Frédéric-Back du Jardin botanique et ont participé à une trentaine d'activités en lien avec la transition socio-écologique, en plus de profiter d'un bain de forêt ou d'une randonnée guidée dans le jardin. La programmation, entièrement gratuite, est offerte en collaboration avec 25 organismes de proximité.

## Faits saillants 2025 et impacts

Science participative : engager la population dans un véritable mouvement à l'échelle locale, provinciale et internationale



Photo: Santiago Betancour

### Blitz international du monarque

Le Blitz international du monarque est une initiative menée à l'échelle nord-américaine en collaboration avec la Commission de coopération environnementale pour conserver ce papillon migrateur emblématique. L'édition 2025 a donné lieu à une mobilisation sans précédent: 9 000 bénévoles, 33 000 monarques observés et 71 000 plants d'asclépiade recensés.



Photo: JHA photographie

### code Béluga

Des centaines de personnes se sont mobilisés afin de documenter l'ADN environnemental du Fleuve St-Laurent, un projet mené par le Biodôme, en collaboration avec Génome Québec. Les données récoltées permettent de mieux comprendre l'état de la biodiversité dans l'estuaire du Saint-Laurent et de soutenir les efforts de conservation des espèces clés, comme le béluga.



Photo: Anne Bourgoin

### DOMe

En 2025, le ciel du Québec a offert un spectacle rare et précieux: trois chutes de météorites ont été détectées et localisées grâce au réseau DOMe (Détection et Observation de Météores), piloté par le Planétarium. Mais ce qui rend ces événements encore plus remarquables, c'est la mobilisation citoyenne qui les a accompagnés.



Photo: Amélie Grégoire-Taillefer

### Sentinelles du Nunavik

13 sentinelles déployées dans 8 communautés et 210 élèves de 6 écoles du Nunavik, d'Eeyou Istchee (Québec) et de Nunatsiavut (Terre-Neuve-et-Labrador) ont participé au programme de science participative en 2025. En plus d'être initiés à l'entomologie, ces jeunes Cris et Inuits apprennent à protéger la biodiversité sur leurs terres natales.

# Budget de fonctionnement 2026



## 1. Évolution budgétaire 2025 – Revenus

### Revenus - Évolution budgétaire 2025

(au 30 août, en milliers de dollars)

|                                                                                                                                                                                                             | Conseil<br>municipal | Conseil<br>d'agglomération | Total           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------|
| <b>Budget original 2025</b>                                                                                                                                                                                 | <b>31 480,0</b>      | <b>6 992,4</b>             | <b>38 472,4</b> |
| Report des contributions versées par la Fondation Espace pour la vie pour l'exploitation de la Biosphère                                                                                                    |                      | 3 559,1                    | 3 559,1         |
| Réception d'une contribution financière provenant de l'Agence de développement économique du Canada pour la réalisation d'études avant-projets au Jardin botanique                                          | 300,0                |                            | 300,0           |
| Contributions de la Fondation Espace pour la vie et de la Société des Amis du Biodôme de Montréal pour la réalisation de projets de recherche, de conservation et de programmation au sein des musées       | 2 163,5              | 26,0                       | 2 189,5         |
| Entente entre la Ville de Montréal et le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs pour la réalisation de projets de recherche et conservation | 346,5                |                            | 346,5           |
| Budget additionnel pour contrats d'échanges de visibilité                                                                                                                                                   | 172,0                | 42,9                       | 214,9           |
| Entente entre la Ville de Montréal et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation pour le projet la Nature près de chez vous                                                                   | <u>33,5</u>          | <u>6,0</u>                 | <u>39,5</u>     |
| <b>Budget modifié 2025</b>                                                                                                                                                                                  | <b>34 495,5</b>      | <b>10 626,4</b>            | <b>45 121,9</b> |
| <b>Prévisions 2025</b>                                                                                                                                                                                      | <b>35 895,5</b>      | <b>8 917,0</b>             | <b>44 812,5</b> |
| <b>Surplus (déficit)</b>                                                                                                                                                                                    | <b>1 400,0</b>       | <b>(1 709,4)</b>           | <b>(309,4)</b>  |
| <b><u>Explications des principaux écarts</u></b>                                                                                                                                                            |                      |                            |                 |
| Révision des prévisions d'achalandage en fonction de la programmation annuelle, des travaux d'infrastructure et des conditions météorologiques.                                                             | 2 500,0              | (350,0)                    | 2 150,0         |
| <b><u>Budgets reportés aux années subséquentes</u></b>                                                                                                                                                      |                      |                            |                 |
| Ententes de contribution avec la Fondation Espace pour la vie et divers partenaires gouvernementaux pour soutenir divers projets se réalisant sur plusieurs années                                          | (1 100,0)            | (1 359,4)                  | (2 459,4)       |
|                                                                                                                                                                                                             | <b>1 400,0</b>       | <b>(1 709,4)</b>           | <b>(309,4)</b>  |

## 1. Évolution budgétaire 2025 – Dépenses

### Dépenses - Évolution budgétaire 2025

(au 30 août, en milliers de dollars)

|                                                                                                                                                                                                             | Conseil<br>municipal | Conseil<br>d'agglomération | Total           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------|
| <b>Budget original 2025</b>                                                                                                                                                                                 | <b>86 909,9</b>      | <b>4 000,0</b>             | <b>90 909,9</b> |
| Report des contributions versées par la Fondation Espace pour la vie pour l'exploitation de la Biosphère                                                                                                    |                      | 3 062,7                    | 3 062,7         |
| Réception d'une contribution financière provenant de l'Agence de développement économique du Canada pour la réalisation d'études avant-projets au Jardin botanique                                          | 300,0                |                            | 300,0           |
| Contributions de la Fondation Espace pour la vie et de la Société des Amis du Biodôme de Montréal pour la réalisation de projets de recherche, de conservation et de programmation au sein des musées       | 2 163,5              | 26,0                       | 2 189,5         |
| Entente entre la Ville de Montréal et le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs pour la réalisation de projets de recherche et conservation | 346,5                |                            | 346,5           |
| Contrats d'échanges de visibilité                                                                                                                                                                           | 172,0                | 42,9                       | 214,9           |
| Révision et optimisation des activités                                                                                                                                                                      | (261,2)              |                            | (261,2)         |
| Entente entre la Ville de Montréal et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation pour le projet la Nature près de chez vous                                                                   | 33,5                 | 6,1                        | 39,6            |
| <b>Budget modifié 2025</b>                                                                                                                                                                                  | <b>89 664,2</b>      | <b>7 137,7</b>             | <b>96 801,9</b> |
| <b>Prévisions 2025</b>                                                                                                                                                                                      | <b>88 564,2</b>      | <b>5 974,9</b>             | <b>94 539,1</b> |
| <b>Surplus (déficit)</b>                                                                                                                                                                                    | <b>1 100,0</b>       | <b>1 162,8</b>             | <b>2 262,8</b>  |
| <b><u>Explications des principaux écarts</u></b>                                                                                                                                                            |                      |                            |                 |
| Rémunération globale : écarts salariaux, postes vacants, primes (soirs et fins de semaine), temps supplémentaire et autres                                                                                  | (1 131,5)            | 220,0                      | (911,5)         |
| Économies des services courants (Régimes des rentes)                                                                                                                                                        | 888,8                |                            | 888,8           |
| Optimisation pour atténuer l'écart de la rémunération                                                                                                                                                       | 242,7                |                            | 242,7           |
| <b><u>Budgets reportés aux années subséquentes</u></b>                                                                                                                                                      |                      |                            |                 |
| Ententes de contribution avec la Fondation Espace pour la vie et divers partenaires gouvernementaux pour soutenir divers projets se réalisant sur plusieurs années                                          | 1 100,0              | 942,8                      | 2 042,8         |
|                                                                                                                                                                                                             | <b>1 100,0</b>       | <b>1 162,8</b>             | <b>2 262,8</b>  |

## 2. Objectifs 2026

**Jouer un rôle de premier plan** dans la recherche, l'éducation, la conservation et la mise en valeur de la biodiversité.

**Développer** des projets créatifs, inclusifs et signifiants offrant un contact privilégié avec la nature.

**Outiller** les publics pour passer durablement à l'action, notamment grâce aux programmes de science et de participation citoyennes.

**Viser l'exemplarité** de nos projets d'infrastructures, concourant à l'atteinte des objectifs du Plan climat.



## 2. Budget 2026

### a) Sommaire des revenus et dépenses par compétences

#### Revenus et dépenses par compétences

(en milliers de dollars)

|                                | Revenus                    |                            |                            |                            |                                  |                              |                 |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------|
|                                | Réel<br>comparatif<br>2021 | Réel<br>comparatif<br>2022 | Réel<br>comparatif<br>2023 | Réel<br>comparatif<br>2024 | Prévision<br>comparative<br>2025 | Budget<br>comparatif<br>2025 | Budget<br>2026  |
| <b>Conseil municipal</b>       | 16 644,3                   | 33 199,8                   | 39 323,1                   | 35 357,1                   | 35 895,5                         | 31 480,0                     | 34 682,6        |
| <b>Conseil d'agglomération</b> | 843,3                      | 6 684,3                    | 7 391,3                    | 8 621,2                    | 8 917,0                          | 6 992,4                      | 7 359,4         |
| <b>Total</b>                   | <b>17 487,6</b>            | <b>39 884,1</b>            | <b>46 714,4</b>            | <b>43 978,3</b>            | <b>44 812,5</b>                  | <b>38 472,4</b>              | <b>42 042,0</b> |

(en milliers de dollars)

|                                | Dépenses                   |                            |                            |                            |                                  |                              |                 |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------|
|                                | Réel<br>comparatif<br>2021 | Réel<br>comparatif<br>2022 | Réel<br>comparatif<br>2023 | Réel<br>comparatif<br>2024 | Prévision<br>comparative<br>2025 | Budget<br>comparatif<br>2025 | Budget<br>2026  |
| <b>Conseil municipal</b>       | 68 258,8                   | 77 437,1                   | 78 053,7                   | 82 473,4                   | 88 564,2                         | 86 648,5                     | 90 674,2        |
| <b>Conseil d'agglomération</b> | 1 185,7                    | 3 790,8                    | 4 640,4                    | 5 565,7                    | 5 974,9                          | 4 000,0                      | 4 500,0         |
| <b>Total</b>                   | <b>69 444,5</b>            | <b>81 227,9</b>            | <b>82 694,1</b>            | <b>88 039,1</b>            | <b>94 539,1</b>                  | <b>90 648,5</b>              | <b>95 174,2</b> |

2. Budget 2026

b) Principaux écarts 2026 vs 2025 – Revenus

Sommaire

Espace pour la vie

Principaux écarts 2026 vs 2025 - Revenus

(en milliers de dollars)

|                                                                                                   | Conseil<br>municipal | Conseil<br>d'agglomération | Total    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------|
| Comparatif 2025                                                                                   | 31 480,0             | 6 992,4                    | 38 472,4 |
| Ajustement des prévisions des ventes (droits d'entrées, passeports) et de l'achalandage           | 2 502,6              | (233,0)                    | 2 269,6  |
| Ajustement visant à compenser les frais de paiement par carte de crédit                           | 700,0                |                            | 700,0    |
| Ajustement des revenus dans le cadre du renouvellement en cours de l'entente provinciale-fédérale |                      | 600,0                      | 600,0    |
| Variation totale                                                                                  | 3 202,6              | 367,0                      | 3 569,6  |
| Budget 2026                                                                                       | 34 682,6             | 7 359,4                    | 42 042,0 |

## 2. Budget 2026

### b) Principaux écarts 2026 vs 2025 – Dépenses

#### Principaux écarts 2026 vs 2025 - Dépenses

(en années-personnes et en milliers de dollars)

|                                                                                                                                                      | A-P.         | Conseil<br>municipal | Conseil<br>d'agglomération | Total           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------------|-----------------|
| <b>Comparatif 2025</b>                                                                                                                               | <b>445,2</b> | <b>86 648,5</b>      | <b>4 000,0</b>             | <b>90 648,5</b> |
| Indexation de la rémunération sur le budget global                                                                                                   |              | 1 586,6              | 83,7                       | 1 670,3         |
| Application de l'indexation aux autres familles, en fonction des besoins opérationnels identifiés                                                    |              | 482,2                |                            | 482,2           |
| Ajustement du taux horaire des étudiants de restauration (décision rendue par le tribunal en vertu de la Loi sur l'équité salariale)                 |              | 440,6                |                            | 440,6           |
| Ajustement des frais d'administration de la Ville                                                                                                    |              | 483,5                |                            | 483,5           |
| Ajustement récurrent des frais financiers, incluant le remboursement de la dette à long terme                                                        |              | 1 193,8              |                            | 1 193,8         |
| Diminution des activités dans le cadre de la revue des unités                                                                                        | (1,0)        | (244,8)              |                            | (244,8)         |
| Renversement du transfert du Service des technologies de l'information effectué dans le cadre de l'intégration de la Biosphère (2022-2025)           |              |                      | 300,0                      | 300,0           |
| Ajustement des revenus dans le cadre du renouvellement des ententes avec les gouvernements provincial et fédéral pour l'exploitation de la Biosphère |              |                      | 200,0                      | 200,0           |
| Réaménagement entre deux compétences (Agglo/Local)                                                                                                   |              | 83,7                 | (83,7)                     |                 |
| Variation totale                                                                                                                                     | (1,0)        | 4 025,7              | 500,0                      | 4 525,7         |
| <b>Budget 2026</b>                                                                                                                                   | <b>444,2</b> | <b>90 674,2</b>      | <b>4 500,0</b>             | <b>95 174,2</b> |

## 2. Budget 2026

c) Variations de l'effectif par catégories d'emplois

### Dépenses par catégories d'emplois

|                                                   | (en milliers de dollars)     |                              |                              |                              |                              |                 |
|---------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|
|                                                   | Budget<br>comparatif<br>2021 | Budget<br>comparatif<br>2022 | Budget<br>comparatif<br>2023 | Budget<br>comparatif<br>2024 | Budget<br>comparatif<br>2025 | Budget<br>2026  |
| <b>Rémunération et cotisations de l'employeur</b> |                              |                              |                              |                              |                              |                 |
| Élus                                              |                              |                              |                              |                              |                              |                 |
| Cadres de gestion                                 | 4 161,2                      | 4 800,9                      | 5 038,0                      | 5 051,7                      | 5 441,6                      | 5 662,6         |
| Cadres conseil                                    | 87,3                         | 87,3                         | 87,3                         | 87,3                         | 87,3                         | 87,3            |
| <b>Sous-total — Cadres</b>                        | <b>4 248,5</b>               | <b>4 888,2</b>               | <b>5 125,3</b>               | <b>5 139,0</b>               | <b>5 528,9</b>               | <b>5 749,9</b>  |
| Contremaîtres                                     | 1 210,7                      | 1 106,9                      | 1 120,3                      | 1 242,1                      | 1 214,5                      | 1 291,2         |
| Juges                                             |                              |                              |                              |                              |                              | -               |
| Cols blancs                                       | 12 353,9                     | 14 686,7                     | 14 996,9                     | 14 583,4                     | 14 909,3                     | 15 345,3        |
| Professionnels                                    | 4 748,7                      | 5 470,7                      | 5 835,5                      | 5 881,0                      | 6 552,1                      | 6 926,3         |
| Policiers                                         |                              |                              |                              |                              |                              |                 |
| Pompiers                                          |                              |                              |                              |                              |                              |                 |
| Préposés aux traverses d'écoliers                 |                              |                              |                              |                              |                              |                 |
| Cols bleus                                        | 13 639,2                     | 14 641,3                     | 14 894,1                     | 14 875,1                     | 15 060,3                     | 15 980,9        |
| Gestion des postes vacants                        | (874,9)                      | (888,3)                      | (894,4)                      | (875,4)                      | (1 030,6)                    | (1 035,2)       |
| <b>Total</b>                                      | <b>35 326,1</b>              | <b>39 905,5</b>              | <b>41 077,7</b>              | <b>40 845,2</b>              | <b>42 234,5</b>              | <b>44 258,4</b> |

# Période de questions



20



Arbre à fourmis de l'Insectarium, photo: Mélanie Dusseault

# Programme décennal d'immobilisations 2026-2035



## 1. Enjeux

Espace pour la vie est un levier structurant pour le rayonnement culturel, scientifique et touristique de Montréal. Le Service génère **121,9 M\$** de retombées économiques et touristiques chaque année.

Avec un portefeuille d'actif évalué à **1,3 milliard \$** et composé d'actifs paysagers emblématiques et d'infrastructures spécialisées, Espace pour la vie porte une responsabilité majeure : celle de préserver des lieux vivants, porteurs de savoirs et profondément enracinés dans l'identité montréalaise.

La **pérennité de ces actifs** et le **renouvellement constant des expériences** qui y sont vécues sont essentiels afin de maintenir l'attractivité, stimuler les revenus autonomes et consolider la reconnaissance internationale des cinq institutions.



### 3. PDI 2026-2035 par catégories d'actifs

**PDI 2026-2035 : 502,910 M\$**

#### Espace pour la vie

#### **PDI 2026-2035 par catégories d'actifs**

(en milliers de dollars)

| <b>CATÉGORIES D'ACTIFS</b><br><b>CONSEIL MUNICIPAL</b> | <b>Total 2026-2030</b> |                  |                  | <b>Total 2031-2035</b> |                  |                  | <b>Total 2026-2035</b> |                  |                  |
|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------|
|                                                        | Protection             | Développement    | Total            | Protection             | Développement    | Total            | Protection             | Développement    | Total            |
| Bâtiments                                              | 109 687,0              | 125 113,0        | 234 800,0        | 78 978,0               | 164 632,0        | 243 610,0        | 188 665,0              | 289 745,0        | 478 410,0        |
| Autres éléments de l'actif                             |                        |                  | -                |                        |                  | -                | -                      | -                | -                |
| <b>Total :</b>                                         | <b>109 687,0</b>       | <b>125 113,0</b> | <b>234 800,0</b> | <b>78 978,0</b>        | <b>164 632,0</b> | <b>243 610,0</b> | <b>188 665,0</b>       | <b>289 745,0</b> | <b>478 410,0</b> |
| pourcentage relatif ==>                                | 46,7 %                 | 53,3 %           |                  | 32,4 %                 | 67,6 %           |                  | 9,4 %                  | 60,6 %           |                  |

| <b>CATÉGORIES D'ACTIFS</b><br><b>CONSEIL AGGLOMÉRATION</b> | <b>Total 2026-2030</b> |               |                 | <b>Total 2031-2035</b> |               |                 | <b>Total 2026-2035</b> |               |                 |
|------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------|------------------------|---------------|-----------------|------------------------|---------------|-----------------|
|                                                            | Protection             | Développement | Total           | Protection             | Développement | Total           | Protection             | Développement | Total           |
| Bâtiments                                                  | 12 500,0               |               | 12 500,0        | 12 000,0               |               | 12 000,0        | 24 500,0               | -             | 24 500,0        |
| Autres éléments de l'actif                                 |                        |               | -               |                        |               | -               | -                      | -             | -               |
| <b>Total :</b>                                             | <b>12 500,0</b>        | <b>-</b>      | <b>12 500,0</b> | <b>12 000,0</b>        | <b>-</b>      | <b>12 000,0</b> | <b>24 500,0</b>        | <b>-</b>      | <b>24 500,0</b> |
| pourcentage relatif ==>                                    | 100,0 %                | 0,0 %         |                 | 100,0 %                | 0,0 %         |                 | 100,0 %                | 0,0 %         |                 |

| <b>CATÉGORIES D'ACTIFS</b><br><b>GLOBAL</b> | <b>Total 2026-2030</b> |                  |                  | <b>Total 2031-2035</b> |                  |                  | <b>Total 2026-2035</b> |                  |                  |
|---------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------|
|                                             | Protection             | Développement    | Total            | Protection             | Développement    | Total            | Protection             | Développement    | Total            |
| Bâtiments                                   | 122 187,0              | 125 113,0        | 247 300,0        | 90 978,0               | 164 632,0        | 255 610,0        | 213 165,0              | 289 745,0        | 502 910,0        |
| Autres éléments de l'actif                  | -                      | -                | -                | -                      | -                | -                | -                      | -                | -                |
| <b>Total :</b>                              | <b>122 187,0</b>       | <b>125 113,0</b> | <b>247 300,0</b> | <b>90 978,0</b>        | <b>164 632,0</b> | <b>255 610,0</b> | <b>213 165,0</b>       | <b>289 745,0</b> | <b>502 910,0</b> |
| pourcentage relatif ==>                     | 49,4 %                 | 50,6 %           |                  | 35,6 %                 | 64,4 %           |                  | 42,4 %                 | 57,6 %           |                  |

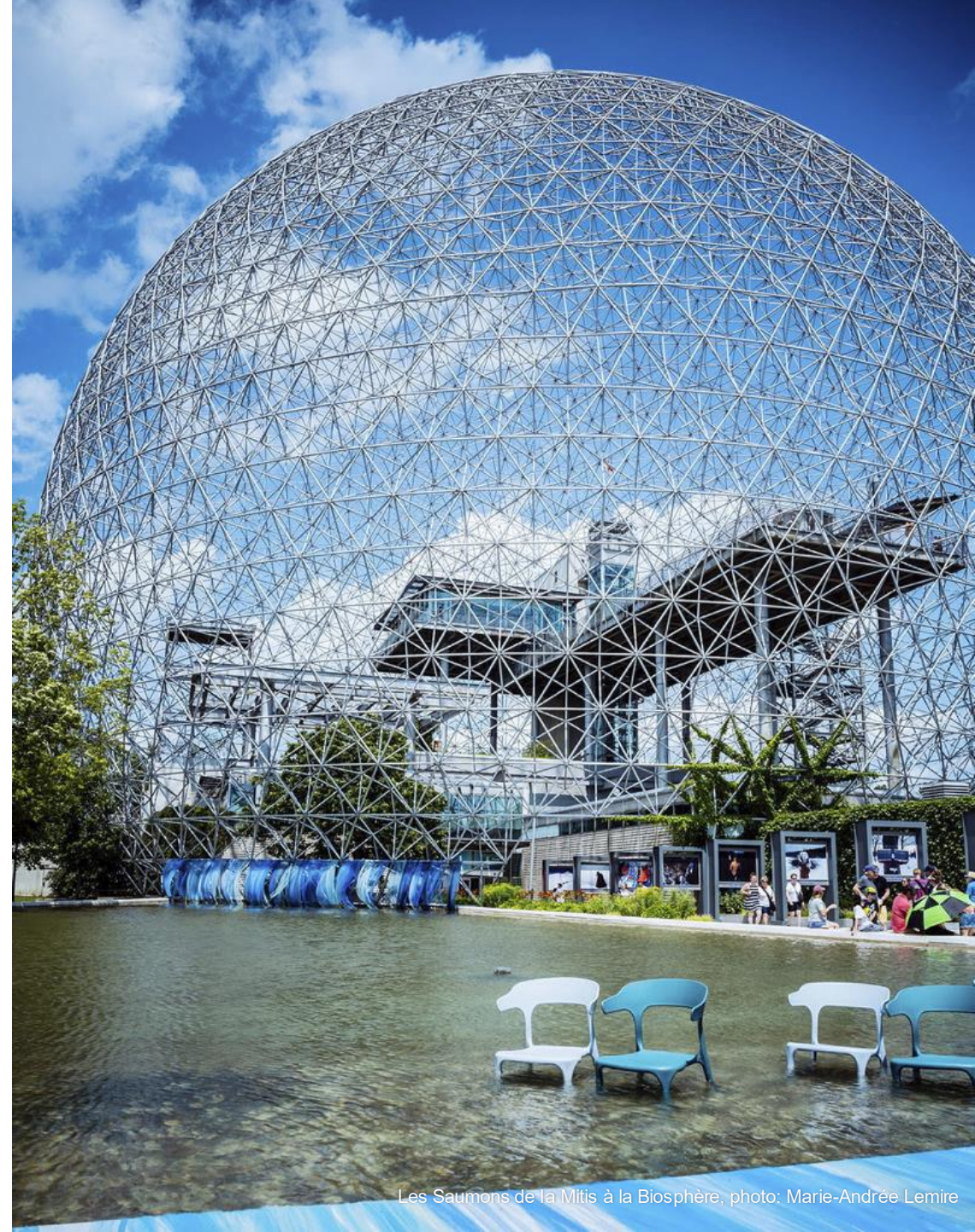
## 1. Réalisations 2025

### Volet protection : 16,8 M\$

- **Biodôme (0,8 M\$)**  
Travaux d'étanchéisation, renforcement structural et optimisation des systèmes de soutien à la vie, services professionnels liés à des travaux en électricité et télécom
- **Biosphère (4,0 M\$)**  
Renouvellement phase un (travaux d'entretien intérieur)
- **Insectarium (2,3 M\$)**  
Travaux d'optimisation des températures dans les serres de production et les quartiers de quarantaine
- **Jardin botanique (9,6 M\$)**  
Travaux de restauration du bâtiment Marie-Victorin (toiture, fondation, tourelles), services professionnels pour les projets de restauration des Jardins Ouest, réaménagement des voies de circulation, travaux de protection (grillage) dans les serres
- **Planétarium (0,07 M\$)**  
Renouvellement des équipements techniques (phase deux) et mise à jour du réseau électrique

### Volet développement : 0,06 M\$

- **Jardin botanique (0,06 M\$)**  
Services professionnels pour la réalisation de travaux urgents de maintien des serres d'exposition



## 4. Priorités du PDI 2026-2035 : programmes

### Programme de maintien d'actifs d'Espace pour la vie

Des investissements de **188,7 M\$** planifiés dans quatre musées, répartis en 4 principaux volets:

1. La **restauration d'actifs d'intérêt patrimonial**: plus particulièrement au Jardin botanique avec, par exemple, la restauration des jardins thématiques de l'Ouest, la refonte des voies de circulation et la rénovation et l'agrandissement du restaurant
2. Le **maintien des infrastructures**: la rénovation du pavillon du Jardin japonais au Jardin botanique et le remplacement des systèmes de stérilisation des bassins, la rénovation du système de chauffage périphérique, la consolidation des poutres et de l'armature et le remplacement de l'enveloppe vitrée du Biodôme
3. La **sécurisation des sites et des personnes**: des projets comme la caractérisation des espaces clos et la mise aux normes du système de sécurité incendie au Biodôme;
4. L'**amélioration de l'expérience de visite**: le renouvellement d'expositions permanentes dans les institutions, la restauration de l'auditorium Henry-Teuscher au Jardin botanique et la consolidation de la signalisation et du parcours de visite sur l'ensemble des quatre sites.

### Programme de maintien de la Biosphère

Des investissements de **24,5 M\$** sont planifiés au PDI 2026-2035 . La première phase de travaux de renouvellement sera complétée en 2026. Divers travaux de maintien devront par la suite être réalisés pour assurer l'entretien technique du bâtiment, réaménager certains espaces publics et améliorer l'expérience de la clientèle.



## 5. Priorités du PDI 2026-2035 : projets

### Les serres du Jardin botanique

Le Jardin botanique compte une dizaine de serres d'exposition et une quarantaine de serres et tunnels de production. Ces infrastructures lui permettent de réaliser sa mission première : **conserver et présenter au public une biodiversité mondiale.**

Ces dernières années, les études et audits réalisés ont déterminé un état de vétusté avancé des infrastructures, notamment au niveau structural, électrique et mécanique. La construction de nouveaux complexes de serres d'exposition et de production permettra :

- d'optimiser les conditions de conservation du patrimoine végétal;
- d'améliorer la performance énergétique et de réduire l'impact environnemental du Jardin botanique;
- d'obtenir de meilleures conditions de travail en horticulture et en recherche;
- de rehausser l'expérience de visite et d'accroître les recettes (serres d'exposition).

Le PDI 2026-2035 prévoit des investissements de :

- **140 M\$ pour les serres de production**
- **150 M\$ pour les serres d'exposition**

Des demandes de financement aux autres paliers de gouvernement et des efforts de levée de fonds menés par la Fondation Espace pour la vie seront entrepris pour ces projets.



# Période de questions



# Annexes



## Annexes

1. Mission
2. Organigramme 2025
3. Objectifs et réalisations 2025
4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

### Annexes - Budget de fonctionnement

1. Indicateurs de performance
2. Indicateurs clés – diversité en emploi – Représentation
3. Indicateurs clés – diversité en emploi – Embauche
4. Budget 2026 : Revenus et dépenses par objets
5. Budget 2026 : Revenus et dépenses par objets – Explication des écarts
6. Budget 2026 : Dépenses par catégories d'emplois

### Annexes - Programme décennal d'immobilisations 2026-2035

1. PDI 2026-2035 à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)
2. Liste des programmes par compétences
3. Liste des projets par compétences
4. Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe
5. Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035 sur 10 ans
6. Impacts sur le budget de fonctionnement
7. Impacts sociaux et mesures de mitigation
8. Accessibilité universelle : mesures mises en œuvre
9. Liste des acronymes



## 1. Mission

La protection de la biodiversité et de l'environnement est au cœur de la mission de recherche, de conservation, d'éducation et de diffusion d'Espace pour la vie, qui regroupe le Biodôme, la Biosphère, l'Insectarium, le Jardin botanique et le Planétarium.

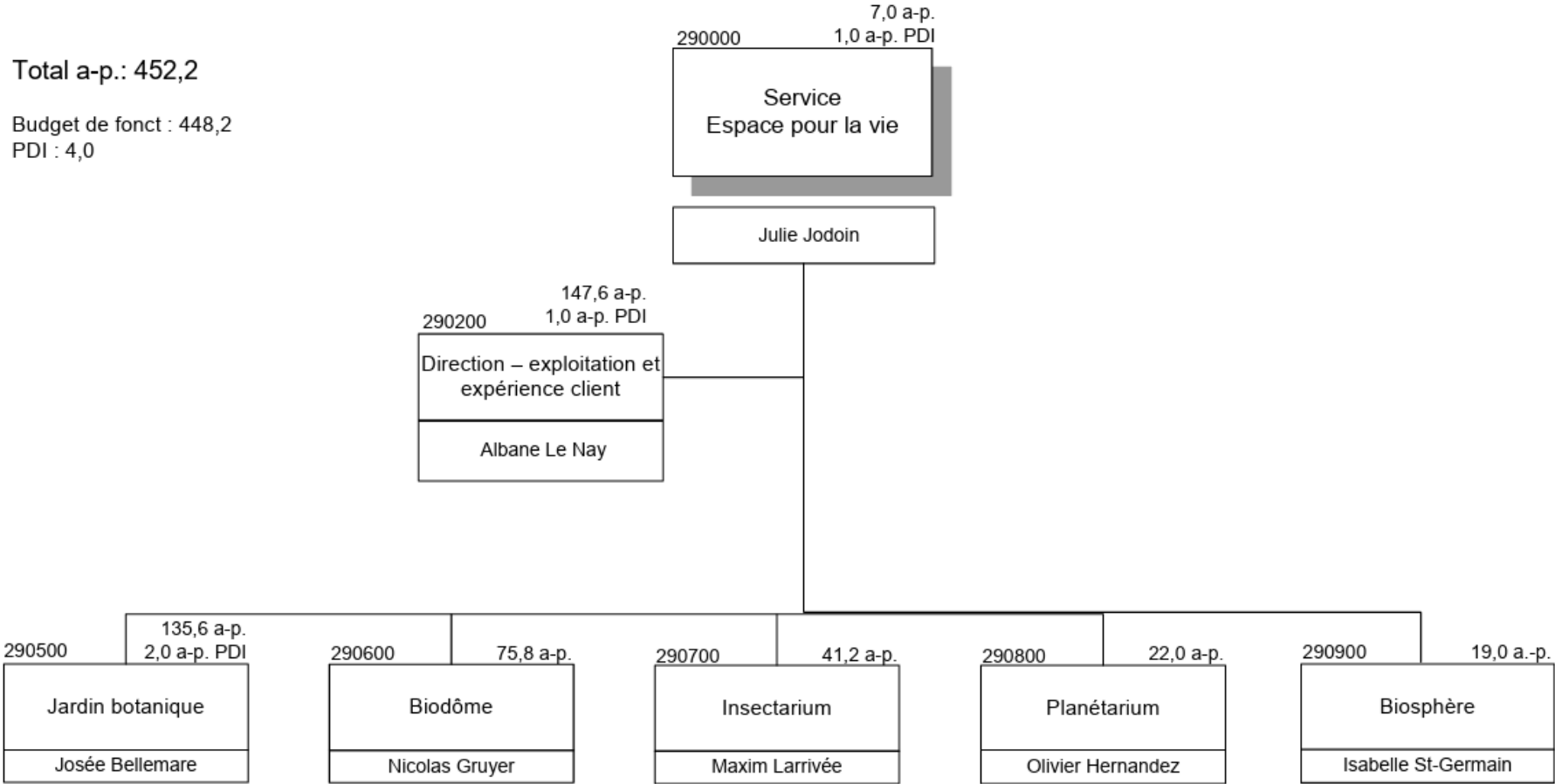
Au regard des enjeux auxquels la planète est confrontée, Espace pour la vie travaille à accroître son impact en privilégiant le dialogue avec les communautés et en déployant des actions visant à accompagner la population pour vivre en harmonie avec la nature et l'engager sur la voie de la transition socio-écologique.



2. Organigramme 2025

Total a-p.: 452,2

Budget de fonct : 448,2  
PDI : 4,0



### 3. Objectifs et réalisations 2025

Jouer un rôle de premier plan dans la recherche, l'éducation, la conservation et la mise en valeur de la biodiversité: des musées dépositaires de collections exceptionnelles, qui offrent un contact privilégié avec la nature



Photo: Raymond Jalbert

#### Des naissances et des acquisitions

En 2025, le Biodôme a accueilli une vingtaine de naissances, dont celle d'un macareux moine, et fait l'acquisition de 885 spécimens, dont 500 invertébrés, une loutre et un couple de tamarins empereurs. Les végétaux ne sont pas en reste: des centaines de semences d'houstonie à longues feuilles, de lespédèze capitée et d'oxytrope visqueux ont permis à l'institution de documenter les espèces et de soutenir leur conservation.



Photo: Stéphane Le Tirant

#### Deux dons de collections naturalisées d'insectes

Les collections de l'Insectarium se sont enrichies grâce à un don de la collection de l'ancien conservateur du musée, Stéphane Le Tirant (3193 spécimens de coléoptères, de papillons rares et protégés, de phasmes rares - dont une nouvelle espèce - ainsi que l'holotype d'une nouvelle espèce de phyllie). Un don de l'entomologiste Pierre Bélanger complète cette année exceptionnelle (une collection de 1 344 spécimens de coléoptères).



Photo: Pierre Séguin

#### L'une des plus importantes collections d'arbres miniatures hors d'Asie

Les cinq collections d'arbres miniatures du Jardin botanique répondent chacune à un style ayant ses caractéristiques et ses règles propres, reflétant des valeurs culturelles et des critères esthétiques. En 2025, la collection de bonsaïs s'est agrandie grâce à un don de huit bonsaïs nord-américains (don de M. Pierre Séguin). Les arbres sont d'une qualité et d'une ampleur très importantes et constituent des ajouts considérables à la collection du Jardin.



Photo: Auriane Egal

#### Un spécimen exceptionnel de météorite lunaire

Le Planétarium s'intéresse aux seuls objets naturels extraterrestres que l'on puisse collectionner: les météorites. Composée de plus de 562 fragments provenant de 248 météorites différentes, sa collection est la plus importante au Québec. En 2025, une pièce s'est ajoutée à cette collection: une météorite lunaire de 1 kilogramme. Il s'agit d'une pièce exceptionnelle, car à peine 1% des météorites qui tombent sur la Terre sont des météorites lunaires.

### 3. Objectifs et réalisations 2025

Jouer un rôle de premier plan dans la recherche, l'éducation, la conservation et la mise en valeur de la biodiversité: l'urgence d'innover en s'inspirant de la nature pour trouver des solutions aux enjeux auxquels la planète est confrontée



Photo: Charles Drouin-Johnson

#### **Les microalgues, un appât alternatif susceptible de révolutionner la pêche traditionnelle**

Le Biodôme se positionne comme l'un des leaders dans les recherches sur la pêche durable, notamment avec le projet d'écophysiologie du homard où des microalgues utilisées comme appât alternatif pourraient transformer la pêche commerciale du homard, la plus grande pêcherie en Amérique du Nord.



Photo: Alexandre Robertson-Dufour

#### **Faire germer l'espoir**

Le Biodôme mène un projet de conservation sur trois ans pour préserver et réintroduire trois espèces végétales en péril au Québec: la Houstonie à longues feuilles, la Lespédèze capitée et l'Oxytropé visqueux. Ce projet scientifique vise à développer des protocoles de reproduction adaptés à chaque espèce, en testant différentes méthodes de culture sur des semences prélevées en milieu naturel, afin de produire des plantules viables qui renforceront les populations dans leur habitat d'origine.



Photo: Frédéric Pitre

#### **La forêt de demain**

L'équipe de Michel Labrecque, conservateur du Jardin botanique, travaille depuis quelques années à un projet de transformation de parcelles de phytoremédiation dans l'Est de Montréal en une forêt prête pour le climat de demain. Ce projet d'envergure est appuyé par plusieurs partenaires du milieu scientifique et public. En 2025, 40 arbres ont été plantés, sur les quelques 200 que devrait accueillir le site à terme. Ces plantations permettront à l'équipe de recherche de tester quelles essences s'adaptent le mieux dans le contexte des changements climatiques.



Photo: Josée Bellemare

#### **Un réseau mondial pour préserver la vie végétale**

En 2025, l'équipe de conservation et de recherche du Jardin botanique de Montréal a mis à jour son Index Seminum, un catalogue international d'échanges de semences. Tous les deux ans, des cueillettes en nature sont réalisées, les semences sont séchées puis expédiées aux jardins botaniques du monde entier qui en font la demande. Cette pratique, partagée par les grands jardins botaniques de la planète, contribue à la préservation de la biodiversité mondiale.

### 3. Objectifs et réalisations 2025

Jouer un rôle de premier plan dans la recherche, l'éducation, la conservation et la mise en valeur de la biodiversité: des projets de recherche comme moteurs de connaissance, d'innovation et d'action



Photo: Mathieu Rivard

#### **Contribuer à la recherche pour une meilleure santé globale**

Espace pour la vie mobilise une diversité de savoirs afin de contribuer à des recherches sur les liens entre nature et santé humaine. L'institution participe notamment aux travaux de la Chaire d'excellence du Canada en une seule santé urbaine, dirigée par la professeure Evelyn De Leeuw, ou encore aux travaux de recherche du Dr Olivier Beauchet, qui s'intéressent aux effets de l'art et de la nature sur la santé humaine.



Photo: Espace pour la vie

#### **Analyser le comportement des jeunes tortues**

Les équipes du Biodôme mènent quelques projets de recherche sur les tortues des bois et mouchetées. Ces derniers mois, un nouveau projet a été déployé. Il s'agit de mesurer précisément l'effet d'un environnement enrichi sur la locomotion et le comportement des jeunes tortues des bois. Les données recueillies permettent d'optimiser les actions posées dans le cadre de ce programme de conservation, qui vise principalement la réintroduction des tortues en nature.



Photo: Étienne Artigau

#### **Un nouvel œil tourné vers le Ciel ... au Chili!**

Le Near-InfraRed Planet Searcher (NIRPS) est un spectrographe installé sur le télescope de l'Observatoire de La Silla, au Chili. Grâce au leadership d'Olivier Hernandez, directeur du Planétarium et l'un des gestionnaires de ce projet, différentes équipes du Québec ont contribué au développement de composantes clés de l'instrument. En 2025, il a publié cinq articles scientifiques sur le sujet, soulignant le rôle actif du Planétarium dans la recherche internationale en astronomie.



Photo: Maxim Larrivée

#### **Les insectes comme indicateurs de la santé des écosystèmes**

En collaboration avec le Service des Grands parcs, du Mont-Royal et des sports, l'Insectarium étudie les communautés d'insectes aquatiques dans les projets de restauration des berges à Montréal. En 2025, les entomologistes de l'Insectarium ont également collaboré avec l'UQAT afin d'évaluer la santé des insectes pollinisateurs sur des sites miniers restaurés en région boréale.

### 3. Objectifs et réalisations 2025

Développer des projets créatifs, inclusifs et signifiants offrant un contact privilégié avec la nature : une programmation qui fait place à une diversité de voix et de pratiques artistiques



Photo: Juan Felipe Orozco Cano

#### Faire vivre des expériences immersives

Deux nouveaux films immersifs ont été présentés au Planétarium en 2025, *Trous noirs: Horizons inconnus* et *Les Frontières de l'Infini*. Si le premier s'intéresse aux objets les plus extraordinaires du cosmos, les trous noirs, le second explore la mystérieuse quête de la connaissance humaine et explique que pour comprendre l'infini du cosmos, il faut aussi comprendre l'outil le plus précieux qui est le fondement de toute exploration: notre cerveau.



Photo: Mélanie Dusseault

#### Des événements phares pour la métropole

Véritable vitrine culturelle, Jardins de lumière est l'un des événements incontournables de l'automne montréalais. L'édition de 2025 présente notamment une œuvre interactive en première canadienne (*Salut les arbres*, de Daily tous les jours) et de nouvelles lanternes représentant les figures mythiques du *Shan Hai Jing*, au Jardin de Chine.



Photo: Blanche photographie

#### S'émerveiller au contact de la nature

De l'événement Fleurs impudiques, levant le voile sur la science de la botanique via la poésie et l'art de l'estampe, aux activités immersives sur le phasme du Québec ou sur les araignées stratèges de l'*Insectarium*, l'année 2025 a offert une mosaïque d'expériences sensibles et scientifiques qui éveillent la curiosité et célèbrent la biodiversité.



Photo: Mélanie Dusseault

#### Entre les lignes d'un passionné de l'Univers

En hommage à Hubert Reeves, le Planétarium invite le public à une rencontre intime avec l'Univers à travers ses mots, ses objets et ses idées, une exposition qui célèbre la pensée d'un grand vulgarisateur et offre un espace de contemplation, de découverte et d'inspiration.

### 3. Objectifs et réalisations 2025

Développer des projets créatifs, inclusifs et signifiants offrant un contact privilégié avec la nature : une diversité artistique au service de l'émerveillement et de la conscience écologique



Photo: Orchestre symphonique de Montréal

#### Quand les insectes inspirent un orchestre symphonique!

Inspiré par la beauté et la diversité des insectes, l'Orchestre symphonique de Montréal a créé une nouvelle œuvre. Le Carnaval des insectes, une composition de Maxime Goulet, a été présenté à l'occasion du Bal des enfants, dirigé par le chef Rafaël Payare. Les équipes de l'*Insectarium* ont participé à l'écriture du guide pédagogique et les enfants ont bénéficié d'animations et de la présence d'insectes vivants.



Photo: Mélanie Dusseault

#### Le théâtre comme levier d'engagement

Le théâtre jeunesse est un puissant vecteur de sensibilisation à la nature et à la protection du vivant, en touchant les émotions et en éveillant la conscience écologique dès le plus jeune âge. Présentée durant l'événement *Frissons d'Halloween*, la pièce *Même pas peur* aborde le courage et le dépassement de soi. Les familles poursuivent leur visite en allant à la rencontre de personnages costumés dans la grande serre du Jardin botanique, où l'émerveillement et le plaisir contribuent à la création de liens affectifs avec la nature.



Photo: Espace pour la vie

#### Les trottoirs de Pointe-aux-Trembles, les insectes et la fée

Laurence Petit est surnommée « la Fée des trottoirs ». Elle est l'une des trois artistes ayant bénéficié d'une résidence de création de six mois à l'*Insectarium* en 2025. Elle explore la vie secrète des insectes dans un parcours de mosaïques poétiques et ludiques qui investissent les brèches des trottoirs de Pointe-aux-Trembles.



Photo: Blanche photographe

#### Les Arts s'invitent au Jardin

La diversité de la scène artistique montréalaise offrant un concert intime dans les collections du Jardin botanique : un rendez-vous estival entre Damien Robitaille, Jacques Michel et Martha Wainwright qui a eu un franc succès encore cette année!

### 3. Objectifs et réalisations 2025

Développer des projets créatifs, inclusifs et signifiants offrant un contact privilégié avec la nature : des rendez-vous incontournables pour célébrer la science et la nature



Photo: Mélanie Dusseault

#### Eurêka pour la science!

Les équipes d'Espace pour la vie se joignent à l'Île du Savoir afin d'orchestrer la grande fête des sciences, où plus de 30 000 jeunes et leurs familles ont exploré, expérimenté et découvert les merveilles du monde scientifique dans une ambiance ludique et inclusive. Pour l'occasion, la Biosphère ouvre ses portes aux curieuses et curieux!



Photo: Mélanie Dusseault

#### Les rendez-vous télescopes

De nouvelles activités ont été ajoutées au calendrier du Planétarium, des événements gratuits liés au calendrier astronomique et dédiés à l'observation et à l'interprétation d'objets célestes fascinants (la Lune, les Perséides et les Géminides). Chaque rendez-vous est une invitation à lever les yeux, à se questionner sur l'Univers et à se laisser surprendre par la beauté des phénomènes célestes.



Photo: Mélanie Dusseault

#### Célébrer l'importance des pollinisateurs

Les Butineries célèbrent l'importance des pollinisateurs dans un esprit de fête, de diversité et de partage. Elles créent un espace vivant de dialogue, d'actions concrètes et d'expressions créatives, afin d'outiller la population et de favoriser une transition engagée et respectueuse vers une société entomophile, où l'on vit en harmonie avec les insectes.

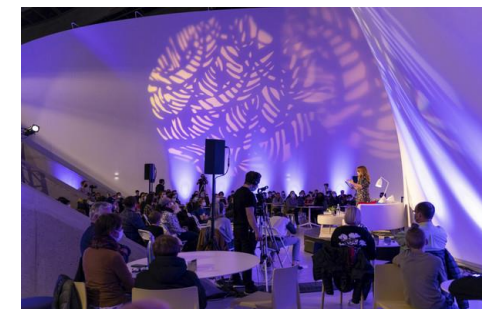


Photo: Marie-Andrée Lemire

#### Une grande manifestation pour l'amour de la science!

La 6e édition de la Nuit des chercheuses et des chercheurs invite à une manifestation de l'amour pour la science! Que ce soit pour un militant convaincu, une avide de découvertes, une curieuse de nature ou un spécialiste d'un domaine pointu de la recherche, la centaine de chercheuses et chercheurs de la Nuit propose une programmation inclusive, riche d'activités et de rencontres.

### 3. Objectifs et réalisations 2025

Outiller les publics pour passer durablement à l'action : des musées engagés dans leurs communautés

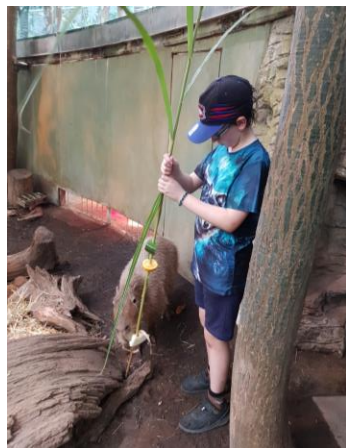


Photo: Stéfanie Kulhanek

#### **Des camps de jours plus inclusifs que jamais**

Ce sont 866 campeuses et campeurs qui ont bénéficié des camps de jour d'Espace pour la vie en 2025. Sur ce total, 174 jeunes étaient issus de milieux défavorisés et 34 enfants avaient des besoins particuliers nécessitant un accompagnement spécialisé (appui de la bourse Jérôme Brisson-Curadeau de la Fondation Espace pour la vie).



Photo: Stéfanie Kulhanek

#### **Jardiner avec tous les jeunes!**

En plus de sensibiliser 148 enfants aux joies du jardinage, l'équipe des Jardins jeunes a organisé des activités de jardinage dans deux centres d'hébergement pour jeunes issus de la DPJ (Cité des Prairies, qui accueille de jeunes contrevenants et Dominique-Savio, qui héberge des jeunes vivant avec des enjeux de santé mentale).



Photo: Isabelle Paquin

#### **Partager les récoltes du Jardin nourricier**

Les abondantes récoltes du Jardin nourricier ont permis au Jardin botanique d'offrir 508 bacs de légumes, fruits et fines herbes à deux organismes de cuisine communautaire ou luttant contre la précarité alimentaire (Bouffe-Action Rosemont et La Corbeille).



Photo: Espace pour la vie

#### **La nature comme moteur d'inclusion**

Les équipes du Jardin botanique accompagnent des jeunes des centres jeunesse dans la création et l'entretien de potagers depuis 2021. Ces activités leur permettent de découvrir le plaisir de jardiner, de développer des compétences et de renforcer leur confiance en eux. En 2025, un centre carcéral pour jeunes a été visité. Cette initiative démontre qu'Espace pour la vie peut intervenir en contexte de grande vulnérabilité sociale.

### 3. Objectifs et réalisations 2025

Des stratégies numériques pour diversifier les publics et accroître le positionnement d'Espace pour la vie



#### Un nouveau balado produit par Espace pour la vie

« Terre académie » est le 5e balado jeunesse produit par Espace pour la vie en collaboration avec la Puce à l'oreille. Des cahiers pédagogiques conçus par l'équipe de la Biosphère accompagnent les épisodes, permettant d'outiller les enseignants et enseignants qui souhaitent aborder les questions liées aux changements climatiques avec leurs élèves.



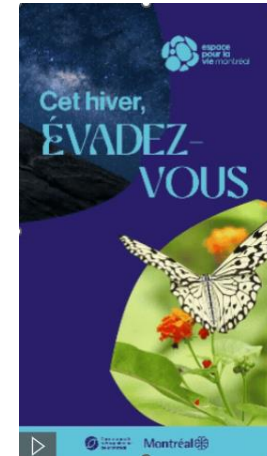
#### Une nouvelle websérie destinée aux 16-25 ans

La websérie « Climat intérieur, comprendre et apprivoiser nos éco-émotions », produite en collaboration avec Urbania, est destinée aux 16-25 ans et fait écho à l'exposition Émolab, présentée à la Biosphère. Les webséries figurent parmi les principaux contenus que visionnent en ligne les jeunes adultes. Elles sont reconnues pour leur efficacité, leur capacité à raconter une histoire et à créer un lien fort avec les audiences.



#### Une BD pour raconter l'océan et les droits humains

Fruit d'une collaboration avec Astrid Puentes Riaño, une experte indépendante des Nations Unies, cette bande-dessinée adapte pour le jeune public le contenu d'un rapport sur l'océan. L'objectif est de sensibiliser le public jeunesse aux enjeux environnementaux liés aux océans et aux risques pour les droits humains. Sa diffusion est prévue tant sur le web que dans les bibliothèques de Montréal.



#### Des stratégies pour renforcer l'engagement des publics

Pour stimuler son attractivité, renforcer l'engagement de ses publics et en développer de nouveaux, Espace pour la vie crée sans cesse de nouveaux contenus numériques. Parmi les réalisations notables de 2025, citons la création d'un nouveau webzine ainsi que le lancement d'un Micromag.

### 3. Objectifs et réalisations 2025

#### Rayonnement, prix et distinctions

Plus de 40 conférences sur des tribunes d'influence (affaires, environnement, culture, science) contribuant au positionnement d'Espace pour la vie et de la Ville de Montréal : Sommet de l'Est, Convergence, SMQ, Americana, Acfas, la Maison de l'innovation sociale, etc.

Plus de 65 articles scientifiques et 213 entrevues données par nos expertes et experts, jouant un rôle clé dans la vulgarisation des connaissances et l'actualité scientifique.

Projet Antenna (MILA, Insectarium) : lauréat du Prix d'excellence de l'administration publique du Québec (IAPQ, catégorie collaboration scientifique)

Prix Léon-Provancher de la Société d'entomologie du Québec remis à Charles-Étienne Ferland de l'Insectarium

Prix Peter Karsten pour la conservation in situ - Programme « rétablissement de la rainette faux-grillon de l'Ouest » (CAZA – Aquariums et zoos accrédités du Canada)

12 prix de American orchid society remportés par différents spécimens de la collection d'orchidées du Jardin botanique

40

Certification Or, Grands Prix du design pour l'exposition Une nature tissée serrée du Biodôme (La Bande à Paul)

Élection de Simon Joly au conseil d'administration de la Société canadienne d'écologie et d'évolution

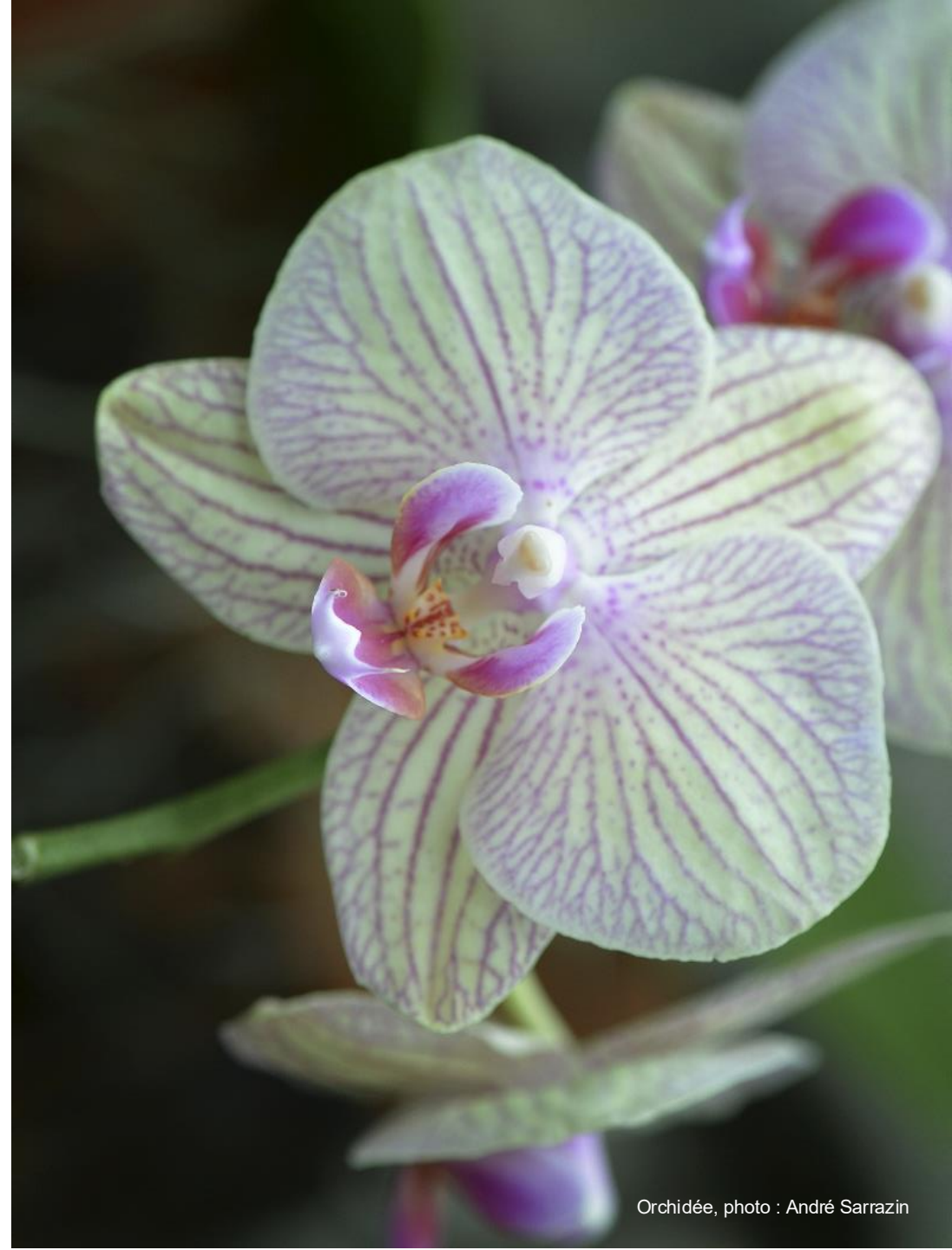
Mention du meilleur article scientifique par la Canadian Permafrost Association pour une publication du botaniste Alain Cuerrier dans *Proceedings* (8th Annual CGS Conference & 9th Canadian Permafrost Conference, septembre 2025, Winnipeg, Manitoba)

Contribution d'Olivier Hernandez, directeur du Planétarium, à quatre ouvrages, dont *Les épreuves élémentaires*, qui regroupe les œuvres de l'artiste Yann Pocreau

Tournage de deux épisodes de *Moteur en herbe* (Ici Première) au Planétarium

L'Aventure du Monde des mondes au Biodôme, une série diffusée par Télé-Québec

Des bourses prestigieuses remises à deux étudiantes au doctorat travaillant sous la direction de Joan Laur, botaniste du Jardin botanique ("*Une seule santé contre les pathogènes*" et "*Horizon 1200*")



Orchidée, photo : André Sarrazin

### 3. Objectifs et réalisations 2025

Contribuer à la Stratégie de réconciliation avec les peuples autochtones et à l'autochtonisation des musées d'Espace pour la vie



Maya Cousineau Mollen



Photo: Ayoub Aamar



Photo: Mathieu Rivard



Photo: Espace pour la vie

#### Résidence de création de Maya Cousineau Mollen

*Je n'ai que le ciel* est le fruit de la résidence d'écriture de Maya Cousineau Mollen à la Biosphère. En collaboration avec ses complices Sylvestre Desterres et Rita Mestokosho, l'artiste autochtone signe une œuvre poétique qui parle tant du ciel et d'espoir, que d'immensité et de silences. Le musée présente aussi des extraits du carnet dans une installation graphique, des bribes offertes comme une collection d'images inspirées du vivant.

#### Des commémorations et illuminations

Le Jardin botanique a rendu un hommage aux femmes autochtones assassinées et disparues avec une installation pour la Journée nationale de la robe rouge. Le dôme géodésique de la Biosphère s'est quant à lui paré d'orange le 30 septembre afin de souligner la Journée nationale de la vérité et réconciliation. Cette commémoration est un élément essentiel du processus de réconciliation.

#### Une programmation qui fait place à la richesse et à la diversité culturelle des Premiers Peuples

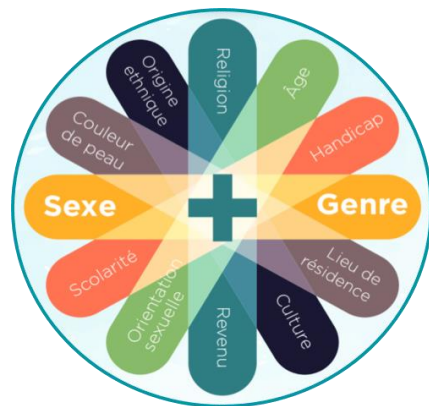
Le Jardin des Premières-Nations est un lieu de rencontres et d'échanges entre les Autochtones et les allochtones. Si sa programmation laisse toujours place à une diversité de pratiques (chant, musique, gastronomie, etc.), l'offre éducative 2025 s'est concentrée sur l'artisanat autochtone, principalement la broderie et le perlage, rappelant aux publics comment l'art et l'artisanat peuvent être à la fois un levier économique et une façon pour les nations autochtones de se rapprocher de leur culture.

#### Des collaborations précieuses dans les projets de recherche

Nathalie Rose le François et son équipe de recherche ont travaillé en étroite collaboration avec la Première Nation Wolastoqiyik Wamspekwik dans le cadre de leurs travaux de recherche sur le développement d'un appât alternatif pour la pêche aux homards.

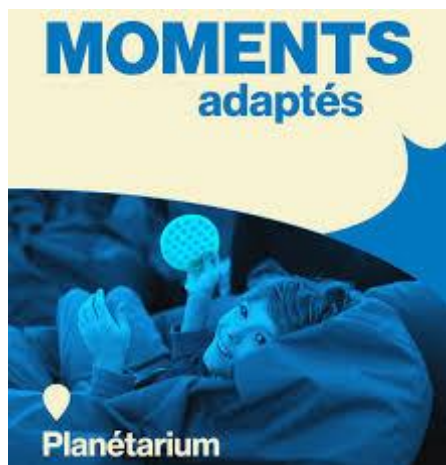
### 3. Objectifs et réalisations 2025

Le plan d'accessibilité universelle 2024-2030 d'Espace pour la vie comprend 65 actions. Parmi les réalisations 2025 les plus porteuses, notons :



#### Plans ADS+

Les cinq musées d'Espace pour la vie travaillent à un plan d'intégration de l'ADS+.



#### Moments adaptés au Planétarium

Après un projet pilote réussi en 2024, l'offre spécifiquement pensée pour les personnes autistes ou avec sensibilité sensorielle est intégrée à la programmation régulière du musée



#### Accompagnement dans le développement de programmes publics et éducatifs

Espace pour la vie collabore avec des organismes œuvrant en accessibilité et inclusion dans de nombreux projets de programmation (exposition Émolab à la Biosphère, projet avec SIVET au Biodôme, trousse pédagogique sur les pollinisateurs à l'Insectarium, etc.)



#### Embauche et intégration professionnelle

Une campagne de recrutement a permis l'embauche de personnes avec limitations fonctionnelles à la division de l'approche-client. La direction du Planétarium a également offert un contrat d'intégration au travail de 6 mois à un employé autiste, avec la collaboration d'ESSOR2, un organisme spécialisé dans l'intégration des personnes autistes ou handicapées en milieu de travail.

4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

| Indicateurs clés                          | 2025<br>(données au 30<br>septembre) | Variation<br>comparativement à<br>2024 |
|-------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|
| Absence en maladie                        | 6,82                                 | + 3,96%                                |
| Nombre d'accidents<br>avec perte de temps | 14                                   | - 36,36%                               |
| Taux de fréquence                         | 5,28                                 | - 35,92%                               |

Faits saillants et bons coups:

- L'élaboration et la mise en place du programme de prévention d'Espace pour la vie
- L'organisation d'un forum des cadres sur les risques psychosociaux au travail et la charge de travail
- La participation au défi « On s'en charge ! » permettant d'implanter de bonnes pratiques en gestion de la charge de travail
- L'harmonisation dans la gestion des comités locaux SSME
- Une stratégie de mobilisation et de reconnaissance du personnel



photo: Espace pour la vie

# Annexes

## Budget de fonctionnement



# 1. Indicateurs de performance

Résultats d'exploitation, données au 31 décembre 2025

|                                                                                                                                             | 2024                | 2025                                   | 2026                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                             | Réel au 31 décembre | Résultats préliminaires au 31 décembre | Budget original cible |
| Biodôme                                                                                                                                     | 1 056 186           | 1 018 337                              | 1 000 000             |
| Biosphère*                                                                                                                                  | 152 533             | 101 155                                | 125 000               |
| Insectarium                                                                                                                                 | 251 426             | 226 136                                | 245 000               |
| Jardin botanique                                                                                                                            | 744 523             | 759 438                                | 800 000               |
| Planétarium                                                                                                                                 | 291 061             | 255 834                                | 275 000               |
| Total                                                                                                                                       | 2 495 729           | 2 360 900                              | 2 445 000             |
| Revenus autonomes d'exploitation (billetterie, boutiques, restaurants, locations, stationnements) excluant les contributions et subventions | 35 727 385 \$       | 35 685 501 \$                          | 35 442 000 \$         |

\*La Biosphère a dû être fermée pour travaux à l'automne 2025

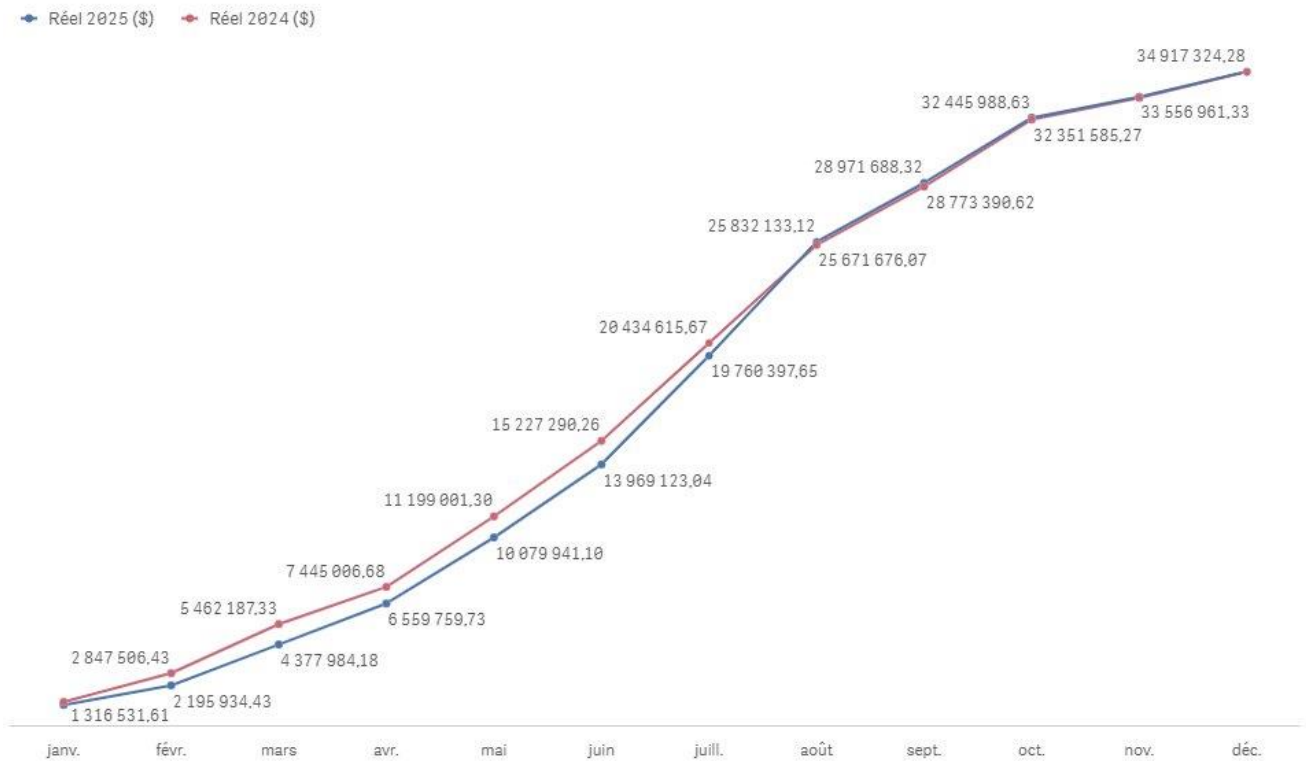


Jardins de lumière, photo: Jean-François Savaña

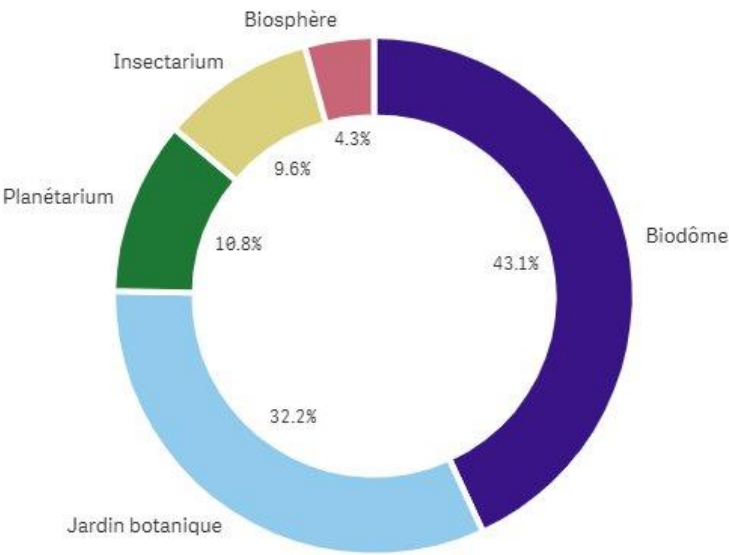
# 1. Indicateurs de performance

Recettes et achalandage données en date du 31 décembre 2025

Comparatif des recettes d'exploitation cumulatives de 2025 par rapport à 2024



Répartition de l'achalandage par institution



1. Indicateurs de performance

Le passeport Espace pour la vie, un produit tarifaire concurrentiel et performant

| Indicateur                    | 2024<br>(réel) | 2025<br>(réel) | 2026<br>(cible) |
|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Nombre de passeports actifs*  | 37 726         | 45 885         | 50 000          |
| Nombre de membres actifs      | 169 767        | 186 670        | 225 000         |
| Nombre de visites             | 412 413        | 437 107        | 450 000         |
| Nombre de passeports vendus** | 36 571         | 41 792         | 39 000          |
| Revenus                       | 3,8 M \$       | 4,3 M \$       | 4,1 M \$        |

\*nombre total de passeports en cours de validité, incluant ceux achetés lors d'années précédentes.

\*\*nombre de passeports achetés durant l'année fiscale en cours.

-25%  
DU 27 JUIN  
AU 11 JUILLET

A photograph of two children, a boy and a girl, in a garden. The boy is holding a clipboard and a pencil, and the girl is pointing at a flower. They are both wearing white shirts. The girl has a colorful flower design on her arm. The background shows green plants and a wooden path.

UN PASSEPORT POUR DES  
DÉCOUVERTES À L'ANNÉE

1 passeport  
5 MUSÉES.

♥ Biodôme

♥ Biosphère

♥ Insectarium

♥ Jardin botanique

♥ Planétarium

## 1. Indicateurs de performance

La Fondation Espace pour la vie: un soutien grandissant de la communauté en faveur des projets et de la mission d'Espace pour la vie

### Résultats au 31 décembre 2025\* : 1 674 022\$

Une croissance de 47% du soutien de la Fondation Espace pour la vie comparativement à la même période l'an dernier.

En 2025, les dons ont permis d'amplifier l'impact des projets et de la mission d'Espace pour la vie, notamment pour soutenir:

- Les populations vulnérables (la Nature près de chez vous, la bourse Jérôme Brisson-Curadeau)
- L'autochtonie (programmation du Jardin des Premières-Nations, Sentinelles du Nunavik)
- Les programmes éducatifs et ceux valorisant l'engagement citoyen (trousses éducatives et animations sur les pollinisateurs, jardin pour les oiseaux)
- La science participative (Mission monarque, Code Béluga)
- La recherche et la conservation (femmes et filles en science, projets en écophysiologie et en écotoxicologie, programmes de conservation des espèces en péril)
- L'acquisition de collections (météorite lunaire, mise en valeur de la collection Le Tirant)



## 1. Indicateurs de performance

Taux de satisfaction de la clientèle (données au 31 décembre)

Une moyenne de **91 %** des visiteuses et visiteurs satisfaits ou très satisfaits de leur visite dans l'une des institutions d'Espace pour la vie

- Biodôme : 91 %
- Biosphère : 82 %\*
- Insectarium : 95 %
- Jardin botanique : 94 %
- Planétarium : 95 %

\*La Biosphère a dû être fermée pour travaux à l'automne 2025 et a présenté une offre réduite à sa réouverture.



## 1. Indicateurs de performance

Portée médiatique, réseaux sociaux et contenus numériques  
(données au 31 décembre 2025)

**44,5 M**

impressions sur les  
réseaux sociaux (en forte  
hausse, en raison de la reprise  
des investissements sur META)

**4,1 M**

d'internautes actifs sur  
le site web d'Espace  
pour la vie (+18%)

**153 331**

abonnements  
Facebook et Instagram  
combinés (+12%)

**19,8 M**

pages vues sur le site web  
d'Espace pour la vie (+17%)

**201 857**

personnes abonnées  
aux infolettres d'Espace  
pour la vie

**11 428**

mentions dans  
les médias



❤️ 2 251 💬 43 ↻ 18 📌 421



2. Indicateurs clés — diversité en emploi — Représentation

Représentation des groupes visés par l'accès à l'égalité en emploi au 30 septembre 2025

| Groupe visé           | 1 <sup>er</sup> octobre 2024 au<br>30 septembre 2025 |         |
|-----------------------|------------------------------------------------------|---------|
| Femmes                | 381                                                  | 64,80 % |
| Autochtones           | 8                                                    | 1,36 %  |
| Minorités visibles    | 67                                                   | 11,39 % |
| Minorités ethniques   | 36                                                   | 6,12 %  |
| Personnes handicapées | 12                                                   | 2,04 %  |
| Total <sup>1</sup>    | 588                                                  |         |

1. Ce nombre représente le total des employées et employés actifs visés par l'accès à l'égalité en emploi. Une personne peut appartenir à plus d'un groupe. Les données excluent les étudiantes et étudiants de restauration.

### 3. Indicateurs clés — diversité en emploi — Embauche

Embauche des groupes visés par l'accès à l'égalité en emploi au 30 septembre 2025

| Groupe visé                      | 1 <sup>er</sup> octobre 2024 au<br>30 septembre 2025 |        |
|----------------------------------|------------------------------------------------------|--------|
|                                  |                                                      |        |
| Femmes                           | 56                                                   | 64,4 % |
| Autochtones                      | 4                                                    | 4,6 %  |
| Minorités visibles               | 4                                                    | 4,6 %  |
| Minorités ethniques              | 5                                                    | 5,7 %  |
| Personnes handicapées            | 5                                                    | 5,7 %  |
| Total des embauches <sup>1</sup> | 87                                                   |        |

1. Ce nombre représente le total des employées et employés embauchés et visés par l'accès à l'égalité en emploi. Une personne peut appartenir à plus d'un groupe. Les données excluent les étudiantes et étudiants de restauration.

# 4. Budget 2026 – Revenus et dépenses par objets

## Sommaire

## Revenus par objets

(en milliers de dollars)

|                                           | Réel<br>comparatif<br>2021 | Réel<br>comparatif<br>2022 | Réel<br>comparatif<br>2023 | Réel<br>comparatif<br>2024 | Prévision<br>comparative<br>2025 | Budget<br>comparatif<br>2025 | Budget<br>2026  |
|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------|
| Taxes                                     | -                          | -                          | -                          | -                          | -                                | -                            | -               |
| Paiements tenant lieu de taxes            | -                          | -                          | -                          | -                          | -                                | -                            | -               |
| Services rendus aux organismes municipaux | -                          | -                          | -                          | -                          | -                                | -                            | -               |
| Autres services rendus                    | 16 177,6                   | 33 245,0                   | 39 480,7                   | 34 806,3                   | 35 044,1                         | 32 472,4                     | 35 442,0        |
| Autres revenus                            | 1 160,6                    | 6 619,5                    | 7 098,6                    | 8 840,8                    | 9 562,8                          | 6 000,0                      | 6 600,0         |
| Transferts                                | 149,4                      | 19,5                       | 135,2                      | 331,2                      | 205,6                            | -                            | -               |
| <b>Total</b>                              | <b>17 487,6</b>            | <b>39 884,0</b>            | <b>46 714,5</b>            | <b>43 978,3</b>            | <b>44 812,5</b>                  | <b>38 472,4</b>              | <b>42 042,0</b> |

## Dépenses par objets

(en milliers de dollars)

|                                            | Réel<br>comparatif<br>2021 | Réel<br>comparatif<br>2022 | Réel<br>comparatif<br>2023 | Réel<br>comparatif<br>2024 | Prévision<br>comparative<br>2025 | Budget<br>comparatif<br>2025 | Budget<br>2026  |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------|
| Rémunération et cotisations de l'employeur | 33 231,1                   | 39 160,8                   | 40 969,0                   | 42 648,5                   | 43 131,9                         | 42 234,5                     | 44 258,4        |
| Transport et communication                 | 1 459,1                    | 2 065,2                    | 2 019,0                    | 2 495,9                    | 3 100,5                          | 2 201,2                      | 2 165,2         |
| Services professionnels                    | 3 293,2                    | 3 409,3                    | 2 188,0                    | 1 163,4                    | 1 427,9                          | 1 046,1                      | 1 029,1         |
| Services techniques et autres              | 9 828,1                    | 12 201,7                   | 12 830,6                   | 16 856,6                   | 17 268,0                         | 15 675,6                     | 16 653,3        |
| Location, entretien et réparation          | 238,1                      | 241,8                      | 261,3                      | 271,4                      | 394,7                            | 177,4                        | 182,4           |
| Biens non durables                         | 3 622,0                    | 4 923,6                    | 4 643,2                    | 4 762,5                    | 5 123,8                          | 5 574,1                      | 5 915,9         |
| Biens durables                             | 463,9                      | 783,1                      | 722,6                      | 812,0                      | 792,8                            | 703,6                        | 715,1           |
| Frais de financement                       | 6 530,7                    | 6 610,0                    | 6 471,5                    | 6 231,4                    | 8 101,9                          | 8 101,9                      | 8 107,9         |
| Contributions à des organismes             | 457,0                      | 517,0                      | 621,8                      | 702,0                      | 846,5                            | 583,0                        | 608,0           |
| Autres objets                              | (114,5)                    | (42,7)                     | 71,6                       | (20,8)                     | -                                | -                            | -               |
| Financement                                | 10 435,9                   | 11 358,1                   | 11 895,6                   | 12 116,1                   | 14 351,1                         | 14 351,1                     | 15 538,9        |
| <b>Total</b>                               | <b>69 444,6</b>            | <b>81 227,9</b>            | <b>82 694,2</b>            | <b>88 039,0</b>            | <b>94 539,1</b>                  | <b>90 648,5</b>              | <b>95 174,2</b> |

## 5. Budget 2026 – Revenus et dépenses par objets – explications d'écarts

### Revenus

- Augmentation des revenus de 2,97 M\$, soutenue par des stratégies de tarification, de promotion et de diversification des publics
- Augmentation de 0,6 M\$ reflétant les besoins opérationnels de la Biosphère dans les ententes entre la Fondation Espace pour la vie et les gouvernements du Québec et du Canada pour l'exploitation du musée

### Dépenses

- Ajustement récurrent du coût de remboursement de la dette pour les activités d'investissement et les frais de financement (1,2 M\$)
- Indexation de la rémunération sur le budget global (1,7 M\$)
- Ajustement du taux horaire du personnel étudiant en restauration, à la suite d'une décision liée à un grief (0,45 M\$)
- Transfert de l'activité d'analyse d'eau vers le Service de l'environnement, dans le cadre de la révision des activités (0,1 M\$)
- Indexation des autres familles de dépenses (0,48 M\$)
- Diminution des activités d'éducation et d'animation hors les murs dans le cadre de la revue des unités (0,15 M\$)
- Renversement du transfert au Service des technologies de l'information effectué lors de l'intégration de la Biosphère (2022–2025) (0,3 M\$)
- Ajustement des dépenses afin de répondre aux besoins opérationnels de la Biosphère (0,2 M\$)
- Ajustement des frais administratifs de la Ville (0,48 M\$)

## 6. Budget 2026 – Dépenses par catégories d'emplois (a-p)

|                                                       | Années-personnes             |                              |                              |                              |                              | Budget<br>2026 |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                       | Budget<br>comparatif<br>2021 | Budget<br>comparatif<br>2022 | Budget<br>comparatif<br>2023 | Budget<br>comparatif<br>2024 | Budget<br>comparatif<br>2025 |                |
| <b>Rémunération et cotisations<br/>de l'employeur</b> |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| Élus                                                  |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| Cadres de gestion                                     | 27,0                         | 31,0                         | 31,0                         | 31,0                         | 32,0                         | 32,0           |
| Cadres conseil                                        |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| <b>Sous-total — Cadres</b>                            | <b>27,0</b>                  | <b>31,0</b>                  | <b>31,0</b>                  | <b>31,0</b>                  | <b>32,0</b>                  | <b>32,0</b>    |
| Contremaîtres                                         | 10,0                         | 9,0                          | 9,0                          | 10,0                         | 10,0                         | 10,0           |
| Juges                                                 |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| Cols blancs                                           | 171,2                        | 200,4                        | 201,4                        | 196,2                        | 196,2                        | 195,2          |
| Professionnels                                        | 39,0                         | 43,0                         | 44,0                         | 45,0                         | 49,0                         | 49,0           |
| Policiers                                             |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| Pompiers                                              |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| Préposés aux traverses d'écoliers                     |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| Cols bleus                                            | 155,1                        | 160,8                        | 158,8                        | 159,0                        | 158,0                        | 158,0          |
| Gestion des postes vacants                            |                              |                              |                              |                              |                              |                |
| <b>Total</b>                                          | <b>402,3</b>                 | <b>444,2</b>                 | <b>444,2</b>                 | <b>441,2</b>                 | <b>445,2</b>                 | <b>444,2</b>   |

# Annexes

## Programme décennal d'immobilisations 2026-2035



## 1. PDI à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)

**PDI 2026-2035 : 502,91 M\$**

Au net, un montant de 501,71 M\$ sera à la charge des contribuables, soit 99,8 % du PDI planifié.  
Les subventions totalisent 1,2 M\$, soit 0,2 % du financement total.

477,21 M\$ (95 %) des investissements prévus par le Service relèvent du conseil municipal;  
24,5 M\$ (5 %) relèvent du Conseil d'agglomération.

### **PDI 2026-2035 à la charge des contribuables**

(en milliers de dollars)

| MODES DE FINANCEMENT                         | Total 2026-2030      |                          |           | Total 2031-2035      |                          |           | Total 2026-2035      |                          |           |
|----------------------------------------------|----------------------|--------------------------|-----------|----------------------|--------------------------|-----------|----------------------|--------------------------|-----------|
|                                              | Conseil<br>municipal | Conseil<br>agglomération | Total     | Conseil<br>municipal | Conseil<br>agglomération | Total     | Conseil<br>municipal | Conseil<br>agglomération | Total     |
| <b>Programmation déposée</b>                 | 234 800,0            | 12 500,0                 | 247 300,0 | 243 610,0            | 12 000,0                 | 255 610,0 | 478 410,0            | 24 500,0                 | 502 910,0 |
| <b>Source de financement externe</b>         |                      |                          |           |                      |                          |           | -                    | -                        | -         |
| Transferts (subventions)                     | (1 200,0)            | -                        | (1 200,0) | -                    | -                        | -         | (1 200,0)            | -                        | (1 200,0) |
|                                              | (1 200,0)            | -                        | (1 200,0) | -                    | -                        | -         | (1 200,0)            | -                        | (1 200,0) |
|                                              |                      |                          |           |                      |                          |           | -                    | -                        | -         |
| <b>Montant à la charge des contribuables</b> | 233 600,0            | 12 500,0                 | 246 100,0 | 243 610,0            | 12 000,0                 | 255 610,0 | 477 210,0            | 24 500,0                 | 501 710,0 |

2. Liste des programmes par compétences

Listes des programmes par compétences

(en milliers de dollars)

| NOM DE L'UNITÉ<br>D'AFFAIRES/<br>DIRECTION | N°    | PROGRAMME                                                     | Compétence | Réalisations antérieures |          |          |          | Budget original | PDI 2026-2035      |                    |                    |
|--------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|----------|----------|----------|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                            |       |                                                               |            | 2021                     | 2022     | 2023     | 2024     | 2025            | Total<br>2026-2030 | Total<br>2031-2035 | Total<br>2026-2035 |
| Espace pour la vie                         | 37011 | Espace pour la vie - Programme<br>commun de maintien d'actifs | M          | 3 676                    | 10 317   | 23 369   | 23 452   | 22 046          | 109 687            | 78 978             | 188 665,0          |
| Espace pour la vie                         | 37013 | Espace pour la vie - Biosphère                                | A          | 46                       | 436      | 447      | 657      | 5 000           | 12 500             | 12 000             | 24 500,0           |
| Total :                                    |       |                                                               |            | 3 722,0                  | 10 753,0 | 23 816,0 | 24 109,0 | 27 046,0        | 122 187,0          | 90 978,0           | 213 165,0          |

3. Liste des projets par compétences

Listes des projets par compétences et leur source externe de financement

(en milliers de dollars)

| NOM DE L'UNITÉ<br>D'AFFAIRES/<br>DIRECTION | N°    | PROJET                                                                | Compétence | Coûts fiches (Net) | PDI 2026-2035 (brut) |                    |                    | Source externe<br>de financement | Projet net         |
|--------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|
|                                            |       |                                                                       |            | Avant 2026         | Total<br>2026-2030   | Total<br>2031-2035 | Total<br>2026-2035 | Total<br>2026-2035               | Total<br>2026-2035 |
| Espace pour la vie                         | 37014 | Construction des nouvelles serres<br>d'exposition du Jardin botanique | M          | 190                | 42 013               | 107 932            | 149 945            | -                                | 149 945,0          |
| Espace pour la vie                         | 37015 | Construction des serres de production<br>du Jardin botanique          | M          | 0                  | 83 100               | 56 700             | 139 800            | -                                | 139 800,0          |
| Total :                                    |       |                                                                       |            | 190,0              | 125 113,0            | 164 632,0          | 289 745,0          | -                                | 289 745,0          |

4. Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe

**Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe**  
(en milliers de dollars)

| NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/<br>DIRECTION | No    | PROJET                                                             | PDI 2026-2035<br>(brut) | Source externe<br>de<br>financement<br>no 1 | Intitulé<br>source externe no 1                                                       | PDI 2026-2035<br>(net) |
|-----------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Espace pour la vie                      | 37011 | Espace pour la vie - Programme commun de maintien d'actifs         | 188 665                 | -1 200                                      | Subvention Développement économique Canada (réfection de l'auditorium Henry-Teuscher) | 189 865,0              |
| Espace pour la vie                      | 37013 | Espace pour la vie - Biosphère                                     | 24 500                  | 0                                           |                                                                                       | 24 500,0               |
| Espace pour la vie                      | 37014 | Construction des nouvelles serres d'exposition du Jardin botanique | 149 945                 | 0                                           |                                                                                       | 149 945,0              |
| Espace pour la vie                      | 37015 | Construction des serres de production du Jardin botanique          | 139 800                 | 0                                           |                                                                                       | 139 800,0              |
| Total :                                 |       |                                                                    | 502 910,0               | (1 200,0)                                   |                                                                                       | 504 110,0              |

5. Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035 sur 10 ans

Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035

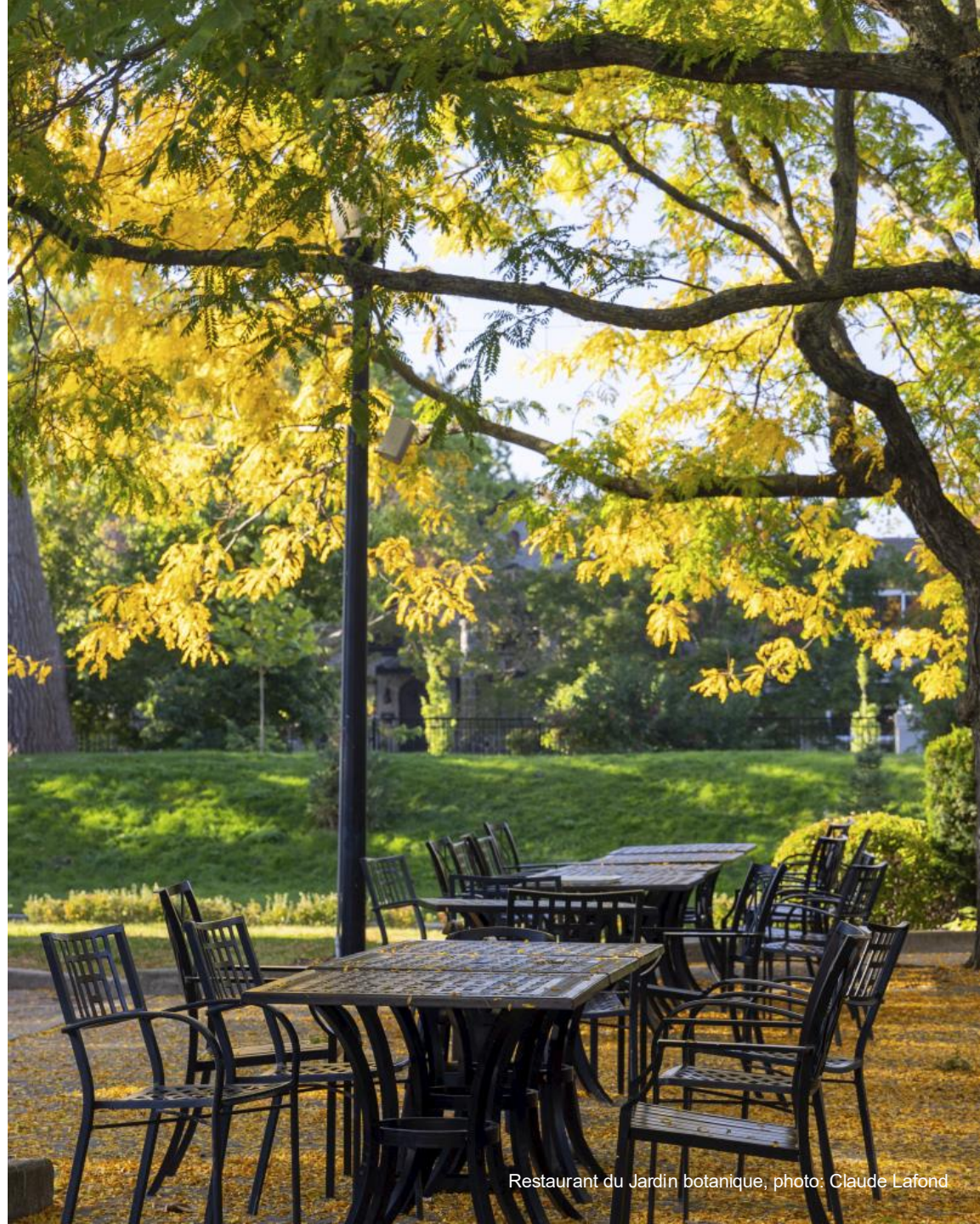
(en milliers de dollars)

| N°                             | PROGRAMME / PROJET                                                 | PDI 2025-2034 (brut) |          |          |          |          |                 |                 |           | PDI 2026-2035 (brut) |          |          |          |          |                 |                 |           | Écart total | Explications                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------|-----------------|-----------|----------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------|-----------------|-----------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |                                                                    | 2025                 | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | Total 2025-2029 | Total 2030-2034 | Total     | 2026                 | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | Total 2026-2030 | Total 2031-2035 | Total     |             |                                                                                                                                                                                |
| 37011                          | Espace pour la vie - Programme commun de maintien d'actifs         | 22 046,0             | 15 981,0 | 21 352,0 | 53 224,0 | 32 316,0 | 144 919,0       | 130 300,0       | 275 219,0 | 8 637,0              | 17 600,0 | 43 000,0 | 28 000,0 | 12 450,0 | 109 687,0       | 78 978,0        | 188 665,0 | (86 554,0)  | Réaménagement budgétaire suivant la création d'un nouveau projet (construction des serres de production du Jardin botanique).                                                  |
| 37013                          | Espace pour la vie - Biosphère                                     | 5 000,0              | 9 500,0  | 1 500,0  | 1 500,0  | 1 500,0  | 19 000,0        | 10 500,0        | 29 500,0  | 10 500,0             | 500,0    | 500,0    | 500,0    | 500,0    | 12 500,0        | 12 000,0        | 24 500,0  | (5 000,0)   | La première phase du renouvellement de la Biosphère doit être complétée en 2026. Pour les années subséquentes, le budget est réparti selon les besoins en travaux de maintien. |
| 37014                          | Construction des nouvelles serres d'exposition du Jardin botanique | 790,0                | 800,0    | 1 500,0  | 5 500,0  | 30 000,0 | 38 590,0        | 110 910,0       | 149 500,0 | 349,0                | 88,0     | 3 453,0  | 7 193,0  | 30 930,0 | 42 013,0        | 107 932,0       | 149 945,0 | 445,0       | Réaménagement budgétaire à partir du programme commun de maintien d'actifs (37011), visant à effectuer des travaux de sécurisation à la suite de bris et de chutes de verre.   |
| 37015                          | Construction des serres de production du Jardin botanique          | -                    | -        | -        | -        | -        | -               | -               | -         | 100,0                | 3 000,0  | 15 000,0 | 30 000,0 | 35 000,0 | 83 100,0        | 56 700,0        | 139 800,0 | 139 800,0   | Création d'un nouveau projet au moyen d'un budget additionnel accompagné d'un réaménagement provenant du programme commun de maintien d'actifs.                                |
| Total                          |                                                                    | 27 836,0             | 26 281,0 | 24 352,0 | 60 224,0 | 63 816,0 | 202 509,0       | 251 710,0       | 454 219,0 | 19 586,0             | 21 188,0 | 61 953,0 | 65 693,0 | 78 880,0 | 247 300,0       | 255 610,0       | 502 910,0 | 48 691,0    |                                                                                                                                                                                |
| Source de financement externe  |                                                                    |                      |          |          |          |          |                 |                 | -         | 600,0                | 600,0    |          |          |          | 1 200,0         |                 | 1 200,0   | 1 200,0     |                                                                                                                                                                                |
| Total des investissements nets |                                                                    | 27 836,0             | 26 281,0 | 24 352,0 | 60 224,0 | 63 816,0 | 202 509,0       | 251 710,0       | 454 219,0 | 18 986,0             | 20 588,0 | 61 953,0 | 65 693,0 | 78 880,0 | 246 100,0       | 255 610,0       | 501 710,0 | 47 491,0    |                                                                                                                                                                                |

## 6. Impacts sur le budget de fonctionnement

Peu de besoins au budget de fonctionnement sont identifiés d'ici 2030, mais ceux-ci augmentent progressivement à mesure que les projets du programme décennal d'immobilisations d'Espace pour la vie se concrétisent, notamment au Jardin botanique.

Ainsi, la complétion du projet de restauration des Jardins ouest entraînera des besoins en ressources pour l'entretien des nouveaux aménagements paysagers et pour l'animation de la zone enfants-familles (ajouts de 0,6 M\$ entre 2029 et 2030). Des ajustements similaires sont prévus pour l'exploitation du restaurant suivant sa rénovation et agrandissement (0,3 M\$ entre 2029 et 2030). Les besoins additionnels pour l'entretien horticole et les activités d'accueil et d'animation des serres du Jardin botanique sont évalués à 1 M\$ entre 2032 et 2034.



## 7. Impacts sociaux et mesures de mitigation

### Jardin botanique : travaux dans les serres d'exposition et de production

- Relocalisation des collections
- Communications internes aux membres du personnel et aux partenaires
- Communications externes (médias traditionnels et sociaux)
- Panneaux informatifs et habillage de chantier
- Rabais sur les droits d'entrée, si requis

### Travaux et aménagements afin d'améliorer la résilience et l'adaptation aux changements climatiques : réfection des tétraèdres du Biodôme, projets en architecture du paysage au Jardin botanique, etc.

- Communication externe (médias sociaux)
- Communications internes aux membres du personnel et aux partenaires



## 8. Accessibilité universelle : mesures mises en œuvre

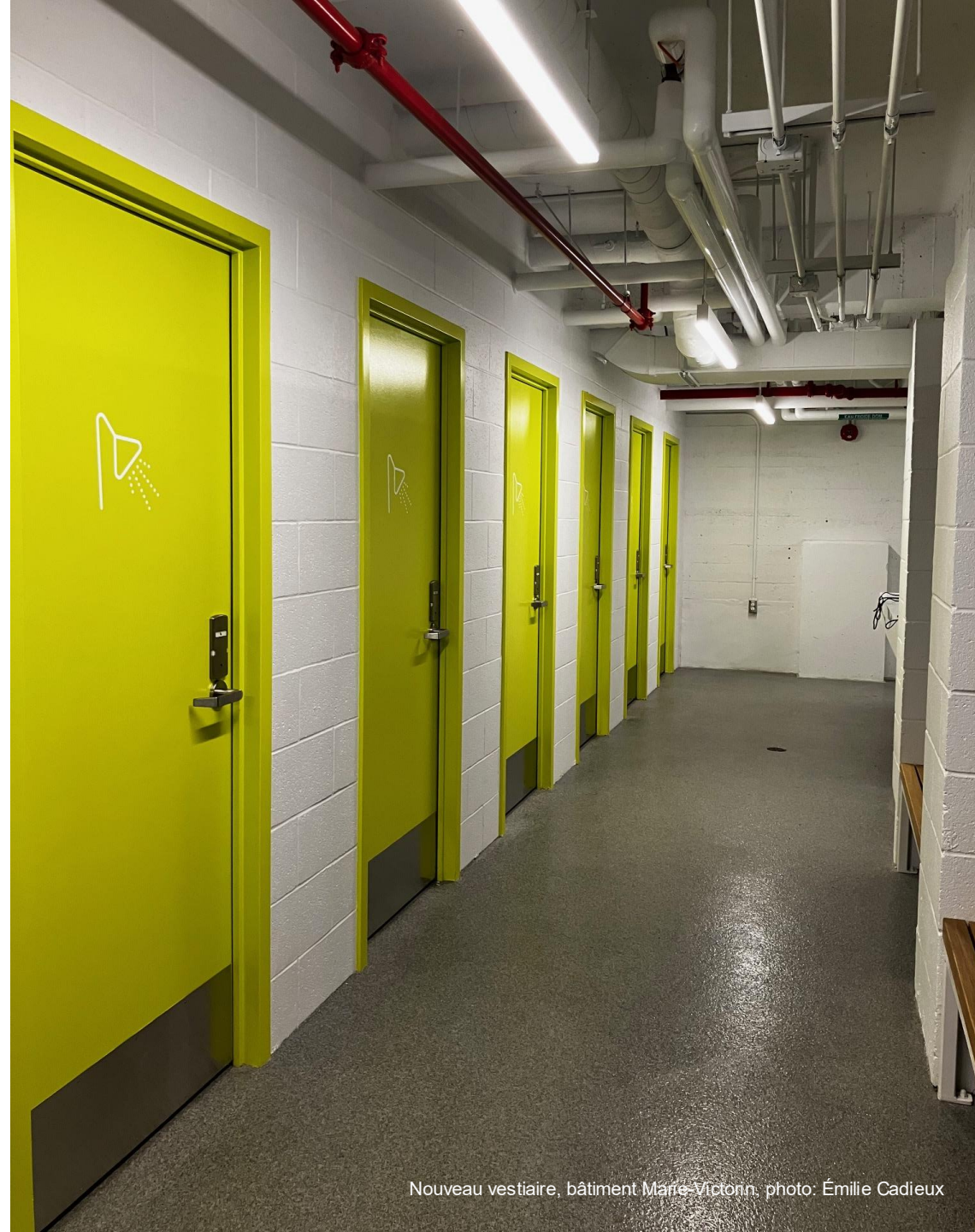
Espace pour la vie intègre l'accessibilité universelle dans chacune de ses initiatives

### Projets de serres d'exposition et de production

Deux grands projets liés aux serres d'exposition et de production du Jardin botanique seront menés entre 2026 et 2035. Dans chacun d'entre eux, les principes d'accessibilité universelle, de diversité et d'inclusion sont intégrés. Dans les espaces de travail, l'objectif est de concevoir un environnement de travail inclusif, sécuritaire et adapté aux besoins variés du personnel. Dans les espaces publics, l'accessibilité physique, sensorielle, cognitive, sociale et culturelle est prise en compte, le Jardin botanique affirmant sa volonté de faire de ses serres des espaces ouverts à toutes et à tous où chaque visite permet d'explorer, apprendre et s'émerveiller sans barrière.

### Programmes de maintien

Au sein des programmes, l'ajout de nouvelles toilettes accessibles, universelles et sécuritaires au belvédère et à la salle panoramique de la Biosphère marque une avancée concrète en matière d'inclusion. Par ailleurs, dans les nombreux projets de maintien d'actifs, la restauration du bâtiment Marie-Victorin du Jardin botanique se distingue par l'adaptation complète de ses accès afin de répondre aux principes d'accessibilité universelle, ainsi que par l'aménagement d'un vestiaire doté de douches et de sanitaires accessibles au sous-sol.



## Coordonnées

Julie Jodoin  
Directrice, Espace pour la vie

4101, Sherbrooke Est  
Montréal, Québec  
H1X 2B2

[julie.jodoin@montreal.ca](mailto:julie.jodoin@montreal.ca)

