

Budget 2026 Programme décennal d'immobilisations 2026-2035



Présentation à l'intention des membres
de la Commission sur les finances et
l'administration

Chantal Morissette
Service de l'eau
19 janvier 2026



Plan de la présentation

Organigramme 2026

Faits saillants 2025 et impacts

Budget de fonctionnement

1. Évolution budgétaire 2025
2. Objectifs 2026
3. Budget 2026
 - a. Sommaire des revenus et dépenses par compétences
 - b. Principaux écarts 2026 vs 2025
 - c. Variations de l'effectif par catégories d'emplois

Période de questions

Programme décennal d'immobilisations 2026-2035

1. Enjeux
2. Réalisations 2025
3. PDI 2026-2035 par catégories d'actifs
4. Priorités du PDI 2026-2035 : programmes
5. Priorités du PDI 2026-2035 : projets

Période de questions



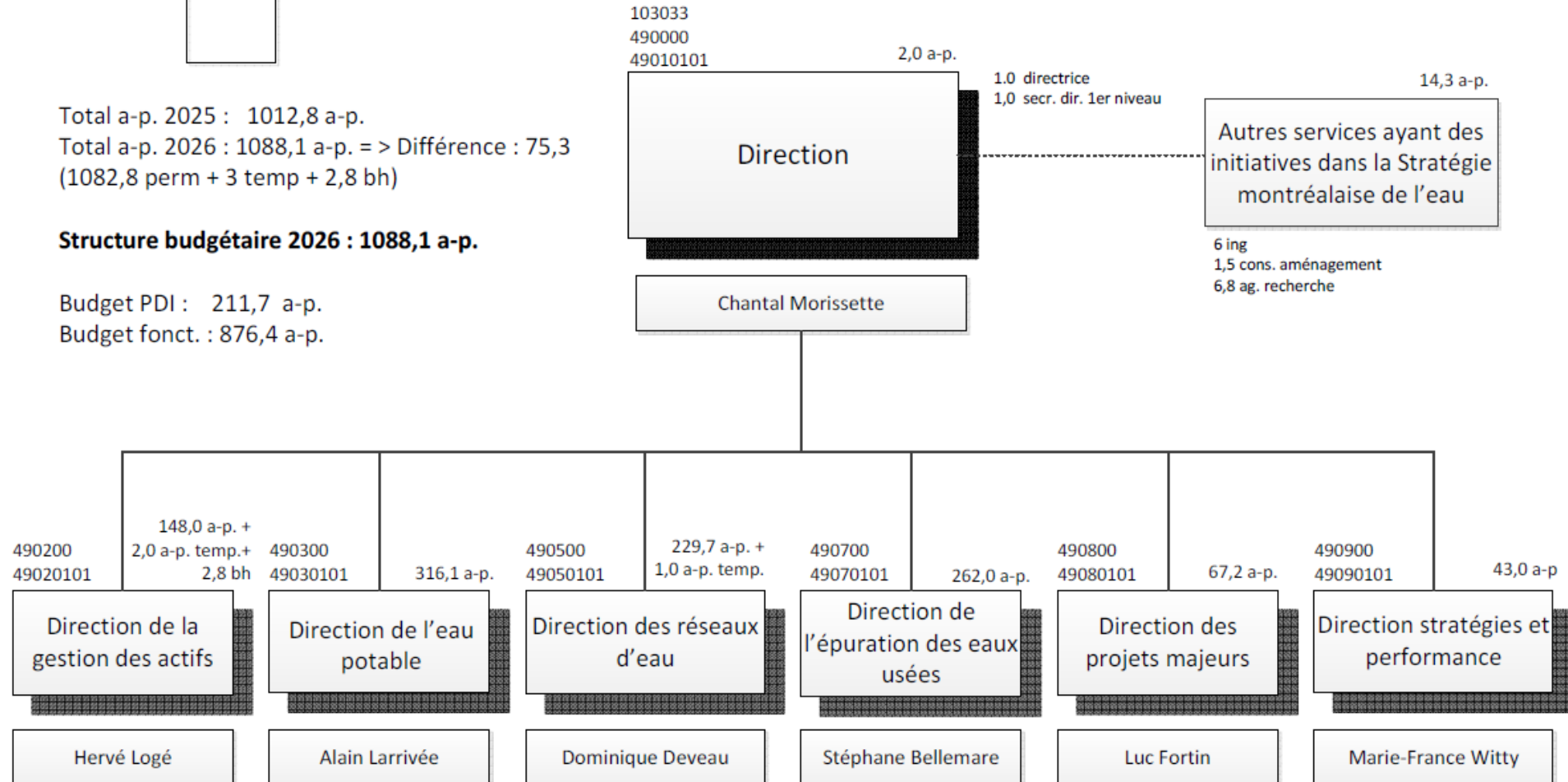
Organigramme 2026

Service de l'eau Organigramme 2026

Total a-p. 2025 : 1012,8 a-p.
Total a-p. 2026 : 1088,1 a-p. => Différence : 75,3
(1082,8 perm + 3 temp + 2,8 bh)

Structure budgétaire 2026 : 1088,1 a-p.

Budget PDI : 211,7 a-p.
Budget fonct. : 876,4 a-p.



Faits saillants 2025 et impacts

Adoption de la Stratégie montréalaise de l'eau 2025-2034

- Adoptée **le 4 juin 2025**, élaborée à la suite d'une vaste consultation publique et en collaboration avec de nombreux partenaires, la Stratégie montréalaise de l'eau 2025–2034 incarne un **engagement fort pour l'avenir de l'eau à Montréal**.
- Propose **une vision d'avenir** pour une gestion durable, équitable et résiliente de l'eau à Montréal.
- Répond aux **grands défis** : changements climatiques, croissance urbaine, infrastructures vieillissantes, inondations, contamination.
- Alignée sur le **Plan climat Montréal** et le **Plan stratégique Montréal 2030**, renforçant l'engagement de la métropole envers la transition écologique.

Mobilisation citoyenne et institutionnelle

- Plus de **35 mémoires** présentés, dont 15 en audience publique;
- **4 séances** publiques et **5 séances** à huis clos;
- Plus de **2 500 personnes** ayant répondues à un sondage en ligne;
- Plus de **50 idées** soumises.

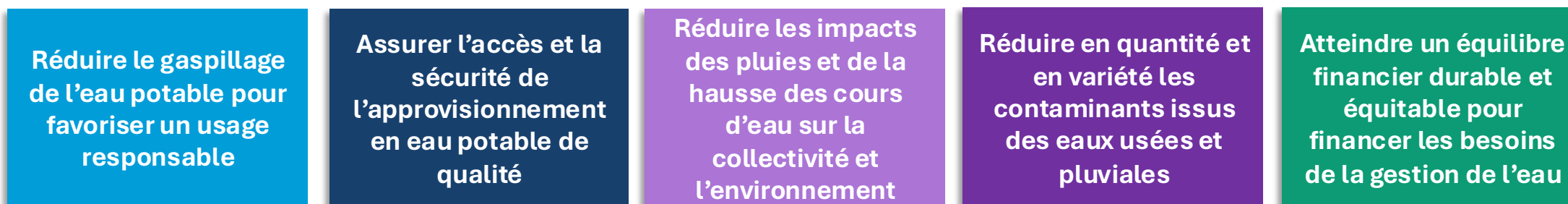


Faits saillants 2025 et impacts

Cadre et priorités de la stratégie



Les 5 orientations de la SME :



Faits saillants 2025 et impacts

Réduire le gaspillage de l'eau potable pour favoriser un usage responsable

Campagne de sensibilisation – 28 avril au 24 mai 2025

- **10 465 personnes sensibilisées**
 - 150 % de l'objectif initial (7 000)
 - 1 680 heures d'activités

Trois volets :

- **Économie d'eau potable** → 7 029 personnes
- **Toilettes : quoi ne pas jeter**
- **Égout : quoi ne pas jeter** → 3 436 personnes pour les volets 2 et 3

Engagements dans le cadre de la Stratégie montréalaise de l'eau (SME) :

- Réduction de la production d'eau par habitant (litres/personne/jour), avec une cible 490 L/P/J d'ici 2034
- Réduction de la consommation résidentielle (litres/personne/jour), avec une cible 220 L/P/J d'ici 2034



Faits saillants 2025 et impacts

Assurer l'accès et la sécurité de l'approvisionnement en eau potable de qualité.

Entrée de service en plomb (ESP)

Localisation des ESP

- **11 094** dépistages en 2025

Remplacements prévus en 2025

- **2 500 à 3 000** remplacements publics
- **80 %** d'acceptation de remplacements privés

Inspections en 2025

- **5 577** dossiers d'inspection
- **2 580** pichets livrés
(**100 %** des demandes)

Programme d'excellence en eau potable (PEXEP-T)

- **Phase 2 – 3 étoiles (★★★)** : usines concernées : **Lachine, Dorval, Pierrefonds, Atwater.**
- **Phase 3 – 5 étoiles (★★★★★)** : **usine Pointe-Claire**, qui atteint une conformité complète aux critères du PEXEP-T.

Ce classement permet de cibler les usines nécessitant des investissements ou des améliorations.



Engagement (SME) : remplacement des entrées d'eau en plomb (nombre), cible de 4 000/an d'ici 2034

Engagement (SME) : Programme d'excellence en eau potable — Toutes les usines obtiennent des étoiles d'ici 2034

Faits saillants 2025 et impacts

Réduire les impacts des pluies et de la hausse des niveaux des cours d'eau sur la collectivité et l'environnement

Parcs résilients		
État	Volume (m³)	Nombre de projets
Construits (depuis 2021)	14 000 m³	22
En chantier (2025)	11 000 m³	16
En conception	6 000 m³	9
En étude de faisabilité	22 000 m³	37
TOTAL:	53 000 m³	84

*Données en date du 3 octobre 2025

Infrastructures vertes drainantes		
État	Volume (m³)	Nombre de projets
Construits (depuis 2021)	10 000 m³	95
En conception	2 450 m³	23
En étude de faisabilité	2 000 m³	40
TOTAL:	14 450 m³	158



Engagement (SME) : 10 000 m³/année de rétention additionnelle en parcs résilients d'ici 2034

Faits saillants 2025 et impacts

Réduire les impacts des pluies et de la hausse des niveaux des cours d'eau sur la collectivité et l'environnement.

Avancement du plan d'action contre les inondations

- **Volet 1 - Aider les propriétaires d'immeubles résidentiels touchés : (4 actions)**
 - Adapter le programme de subvention = **100 %**
 - Modifier les règlements locaux pour « permettre » la résilience = **50 %**
 - Offrir un accompagnement pour propriétaires = **50 %**
 - Effectuer un test de porte étanche = **100 %**
- **Volet 2 - Prévenir par une réglementation adaptée : (2 actions)**
 - Inclure dans le Plan d'urbanisme des normes de résiliences = **100 %**
 - Modifier le règlement de construction = **10 %**
- **Volet 3 - Poursuivre l'amélioration des infrastructures publiques : (4 actions)**
 - Tout nouveau projet de parc en projet de parc résilient = **75 %**
 - Revoir la géométrie des rues = **25 %**
 - Intégrer au plan de la sécurité civile des interventions liées aux pluies = **50 %**
 - Identifier 5 bassins prioritaires = **75 %**

Engagement (SME) : 100 % des arrondissements ont modifié leur règlement d'urbanisme pour la résilience et les nouveaux bâtiments d'ici 2034



Faits saillants 2025 et impacts

Réduire en quantité et en variété les contaminants issus des eaux usées et pluviales

Projet désinfection des eaux usées

- Désinfection à l'ozone : poursuite de la construction de l'usine
- Production d'oxygène : octroi du contrat de construction des réservoirs
- Construction de la sous-station électrique : conception / construction du poste électrique
Acceptation définitive T4-2025

Élimination des raccordements inversés d'égout (RI)

Environ **30 %** de la Ville est desservie par un réseau d'égout séparatif.

- **468 RI** identifiés dans 8 arrondissements;
- Chaque année des campagnes de dépistages (**200-300** adresses) sont organisées.
- 2025 : plus de 100 avis de procéder aux corrections ont été envoyés aux propriétaires.

Engagement (SME) : corriger la totalité des RI connus d'ici 2034



Faits saillants 2025 et impacts

Atteindre un équilibre financier durable et équitable pour financer les besoins de la gestion de l'eau

Adoption du plan de financement de la SME

- Le présent budget prévoit les montants additionnels requis pour commencer la mise en œuvre de la feuille de route de la SME

Évolution du plan de gestion des actifs

- Rédaction du PGA achevée à 95 %; dépôt prévu au 1^{er} trimestre 2026

Taux de réalisation PDI 2025 prévu

91 % (T3 2025)

Actifs en mauvais ou très mauvais état

2024	2025	Cible 2034
8,1 %	8,1 %	< 5 %



11 Engagement (SME) : écart de 15 % ou moins entre les dépenses réelles et les besoins d'investissement totaux d'investissement

Engagement (SME) : réduction du déficit de maintien d'actifs global de 8,1 % à 5 % d'ici 2034.

Budget de fonctionnement 2026



1. Les dépenses du Service de l'eau



409 M \$

**Enveloppe - Fonctionnement
EAU**



176 M \$

Coût de la dette

Capital et intérêts
43 %



233 M \$

Budget de fonctionnement

Service de l'eau
57 %



103 M \$

Rémunération

*Salaires et
charges sociales*
44 %



77 M \$

Coûts variables

*Électricité, huiles et gaz,
Produits chimiques*
33 %

53 M \$

Autres

*Services professionnels,
études et coûts indirects*
23 %

2. Évolution budgétaire 2025 – Revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Budget original 2025	3 687,6	2 758,9	6 446,5
Subventions PEV (Plan pour une économie verte)	277,7	160,2	437,9
Budget modifié 2025	3 965,3	2 919,1	6 884,4
Prévisions 2025	4 730,2	2 288,4	7 018,6
Surplus (déficit)	764,9	(630,7)	134,2
<u>Explications des principaux écarts</u>			
Autres services rendus - Diminution des revenus associés aux grands projets	(59,4)	(850,7)	(910,1)
Autres revenus - Ristourne gestion de puissance Hydro-Québec plus importante qu'attendu		220,0	220,0
Autres revenus - Augmentation de la subvention PEV en lien avec des travaux additionnels	824,3	-	824,3
	764,9	(630,7)	134,2

2. Évolution budgétaire 2025 – Dépenses

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Budget original 2025	81 558,2	284 511,9	366 070,1
Subventions PEV (Plan pour une économie verte)	277,7	160,2	437,9
Ponctions liées à la révision et l'optimisation des activités	(136,2)	(366,5)	(502,7)
Autres transferts interunités	147,2	39,0	186,2
Budget modifié 2025	81 846,9	284 344,6	366 191,5
Prévisions 2025	82 774,2	286 152,5	368 926,7
Surplus (déficit)	(927,3)	(1 807,9)	(2 735,2)
<u>Explications des principaux écarts</u>			
Rémunération & cotisations de l'employeur	(570,2)	2 504,7	1 934,5
Économie afin de financer des postes temporaires pour effectuer du dépistage plomb	370,0		370,0
Économie liée à la réserve travaux majeurs et imprévus	150,0	270,0	420,0
Travaux supplémentaires sur activité déléguée sur des actifs d'agglomération (Aqueducs et égouts)		(299,1)	(299,1)
Augmentation des dépenses en électricité		(600,0)	(600,0)
Contributions liées au report du projet de désinfection		(2 630,0)	(2 630,0)
Déficit coût de la dette (capital + intérêt)	(1 118,7)	(362,0)	(1 480,7)
Autres dépenses	241,6	(691,5)	(449,9)
	(927,3)	(1 807,9)	(2 735,2)

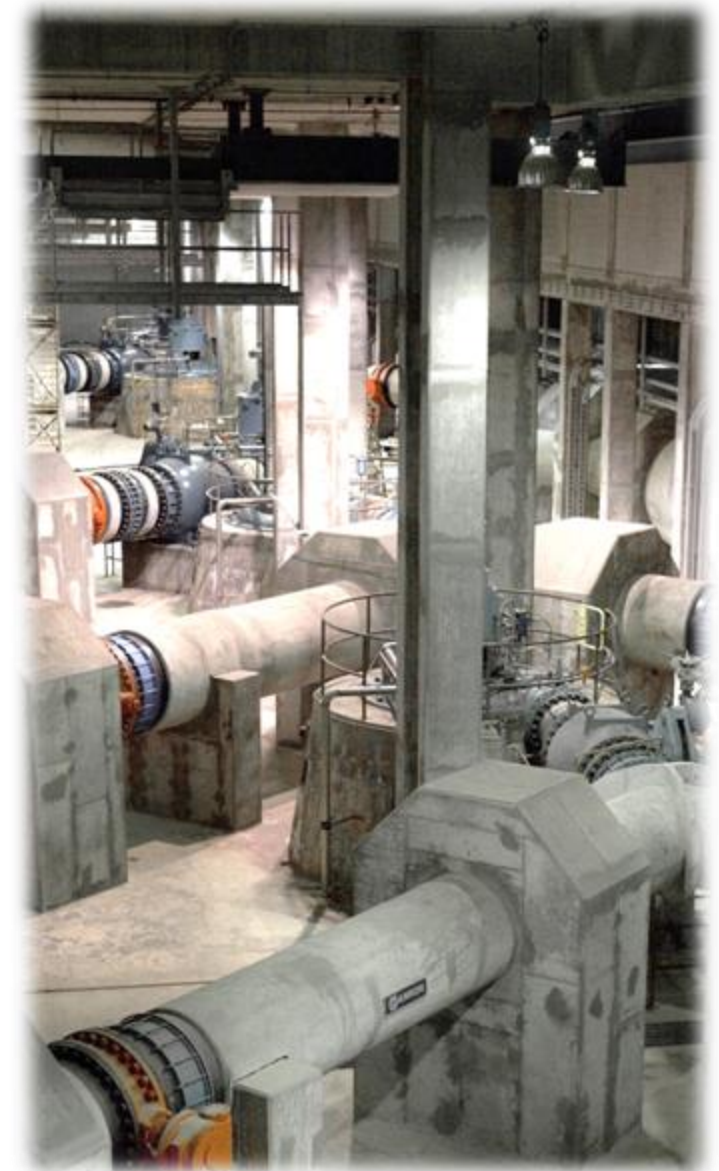
Objectifs 2026

1- Réduire le gaspillage de l'eau potable pour favoriser un usage responsable

- 1.1 Objectif : Améliorer l'efficacité des réseaux de distribution
- 1.2 Objectif : Améliorer le bilan de l'usage de l'eau

2- Assurer l'accès et la sécurité de l'approvisionnement en eau potable de qualité

- 2.1 Objectif : Renforcer la résilience du réseau de distribution
- 2.2 Objectif : Assurer l'équité d'accès à une eau potable de qualité
- 2.3 Objectif : Préserver la qualité de l'eau potable



Objectifs 2026 (suite)

3- Réduire les impacts des pluies et de la hausse des niveaux des cours d'eau sur la collectivité et l'environnement

- 3.1 Objectif : Renforcer la capacité de rétention et de gestion des eaux pluviales
- 3.2 Objectif : Adapter les aménagements urbains aux événements climatiques extrêmes

4- Réduire en quantité et en variété les contaminants issus des eaux usées et pluviales

- 4.1 Objectif : Réduire les rejets d'eaux usées non traitées en rive

5- Atteindre un équilibre financier durable et équitable en ce qui concerne les besoins de la gestion de l'eau

- 5.1 Objectif : Optimiser les coûts d'entretien et de renouvellement des actifs
- 5.2 Objectif : Établir une planification des besoins financiers à long terme



4. Budget 2026

a.1) Sommaire des revenus et dépenses par compétences

(en milliers de dollars)

	Revenus						
	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Réel comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Conseil municipal	6 564,1	7 486,1	4 917,0	4 092,9	4 730,2	3 687,6	3 677,4
Conseil d'agglomération	1 631,9	1 615,6	1 421,8	4 717,8	2 288,4	2 758,9	2 670,4
Total	8 196,0	9 101,7	6 338,8	8 810,7	7 018,6	6 446,5	6 347,8

(en milliers de dollars)

	Dépenses						
	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Réel comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Conseil municipal	72 443,6	64 465,5	69 766,7	79 199,2	82 947,3	81 762,5	91 833,9
Conseil d'agglomération	217 046,8	234 587,9	249 191,5	268 727,7	286 152,5	284 275,2	317 415,6
Total	289 490,4	299 053,4	318 958,2	347 926,9	369 099,8	366 037,7	409 249,5

4. Budget 2026

a.2) Sommaire des dépenses par compétences excluant le coût de la dette

(en milliers de dollars)

	Revenus						
	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Réel comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Conseil municipal	6 564,1	7 486,1	4 917,0	4 092,9	4 730,2	3 687,6	3 677,4
Conseil d'agglomération	1 631,9	1 615,6	1 421,8	4 717,8	2 288,4	2 758,9	2 670,4
Total	8 196,0	9 101,7	6 338,8	8 810,7	7 018,6	6 446,5	6 347,8

(en milliers de dollars)

	Dépenses*						
	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Réel comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Conseil municipal	25 472,9	26 117,3	27 032,2	28 665,0	28 788,3	28 722,2	34 424,6
Conseil d'agglomération	148 020,7	157 630,6	160 015,3	171 198,3	181 156,7	179 641,4	198 217,2
Total	173 493,6	183 747,9	187 047,5	199 863,3	209 945,0	208 363,6	232 641,8

Excl. Cout de la dette

4. Budget 2026

b) Principaux écarts 2026 vs 2025 – Revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2025	3 687,6	2 758,9	6 446,5
Fin de la subvention PEPPSEP (Programme pour l'élaboration des plans de protection des sources d'eau potable)		(87,0)	(87,0)
Fin de la subvention provinciale pour les audits	(14,4)	(33,6)	(48,0)
Indexation des revenus liés à la tarification		32,1	32,1
Autres	4,2	-	4,2
Variation totale	(10,2)	(88,5)	(98,7)
Budget 2026	3 677,4	2 670,4	6 347,8

4. Budget 2026

b) Principaux écarts 2026 vs 2025 – Dépenses

(en années-personnes et en milliers de dollars)

	A-P.	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2025	844,8	81 558,2	284 511,9	366 070,1
Ajustements à l'enveloppe				
Indexation générale de la rémunération		198,7	2 596,3	2 795,0
Dépense en soutien à la réalisation des projets d'infra vertes (Enjeu-01)		451,5	416,4	867,9
Stratégie Montréalaise de l'eau 2025-2034 (7 services impliqués, 19 arrondissements, 64 initiatives et 16 cibles à atteindre)	44,3	5 413,4	17 589,9	23 003,3
Indexation des autres familles de dépense		17,4	2 111,4	2 128,8
Revue d'unité				
Réduction et optimisation des dépenses : Réserve pour travaux majeurs et imprévus, gaz naturel, services professionnels et techniques (non liés aux auscultations ou à l'opération des usines) (R-09)		(123,8)	(876,2)	(1 000,0)
Abandon du programme de distribution des pichets sauf pour les personnes à faible revenu (R-07)		(310,0)		(310,0)
Contrainte d'optimisation sur produits chimiques et pièces et accessoires (R-03 et R-04)			(450,0)	(450,0)
Ralentissement de l'activité de valorisation des cendres (R-10)			(400,0)	(400,0)
Réduction et optimisation des dépenses en lien avec la subvention du programme OSE d'Hydro-Québec pour des projets d'électrification efficace (R-02)			(150,0)	(150,0)
Abolition de postes (R-05 et R-06)	(2,0)	(45,5)	(72,1)	(117,6)
Divers				
Revue des activités - Service de l'approvisionnement			(347,7)	(347,7)
Ajustement de la main d'œuvre capitalisable	(10,7)	(401,0)	(1 187,0)	(1 588,0)
Actualisation du coût de la dette		4 369,0	14 564,6	18 933,6
Autres	-	706,0	(891,9)	(185,9)
Variation totale	31,6	10 275,7	32 903,7	43 179,4
Budget 2026	876,4	91 833,9	317 415,6	409 249,5

4. Budget 2026

c) Variations de l'effectif par catégories d'emplois

	(en milliers de dollars)					
	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget comparatif 2023	Budget comparatif 2024	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Rémunération et cotisations de l'employeur						
Élus	-	-	-	-	-	-
Cadres de gestion	10 541,6	11 046,4	11 835,9	11 596,1	12 513,0	13 296,1
Cadres conseil	-	-	-	-	-	-
Sous-total — Cadres	10 541,6	11 046,4	11 835,9	11 596,1	12 513,0	13 296,1
Contremaîtres	6 088,4	6 284,6	6 631,4	6 704,6	6 894,9	7 940,0
Juges	-	-	-	-	-	-
Cols blancs	12 249,8	12 747,8	13 189,7	13 548,9	14 150,5	14 872,1
Professionnels	16 712,4	17 080,3	18 782,6	18 168,3	19 360,6	23 315,2
Policiers	-	-	-	-	-	-
Pompiers	-	-	-	-	-	-
Préposés aux traverses d'écoliers	-	-	-	-	-	-
Cols bleus	39 815,2	41 040,6	44 271,4	43 906,8	44 601,9	45 578,4
Gestion des postes vacants	(1 749,3)	(1 776,0)	(1 788,1)	(1 749,9)	(1 760,5)	(1 768,4)
Total	83 658,1	86 423,7	92 922,9	92 174,8	95 760,4	103 233,4



Période de questions

Programme décennal d'immobilisations 2026-2035



1. Enjeux

1

Préserver les programmes de maintien d'actifs et de rattrapage pour atteindre les cibles de DMA de la SME, assurer la qualité de l'eau et la fiabilité des services à la population



2

Internaliser la hausse des coûts de projets



3

Reporter la construction de nouvelles infrastructures afin de prioriser l'existant



2- Réalisations

Faits saillants 2025 – Programmes d'investissements

Réalisations sur le réseau:

Taux de réalisation du budget
PDI 2025 prévu:

Réseau secondaire

- 78 km de réalisation (111 % de la cible)
 - 22 % en maintien
 - 65 % en rattrapage
 - 13 % en mise aux normes

102 %

Réseau primaire d'eau potable

- 6,9 k m de réalisation (115 % de la cible)
- 49 chambres de vannes (140 % de la cible)

100 %

Réseau primaire d'eaux usées

- 1,32 km de réalisation (66 % de la cible)

84 %

Réalisations dans les usines:

70 %

Réalisations PDI 2025 total (BO):

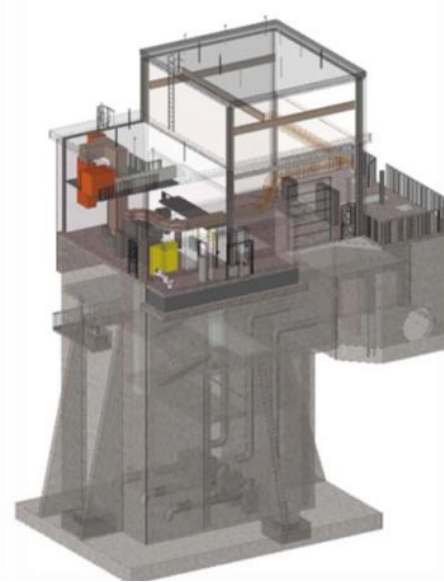
91 %



2. Réalisations

Clôture de projet : Ouvrage de rétention Rockfield

- Construction de l'ouvrage ayant la plus grande capacité de rétention à Montréal (45 000 m³, équivalent en volume à 18 piscines olympiques)
- Intégration d'un système automatisé d'auto-nettoyage du bassin avec vannes de rinçage contrôlées à distance
- Le projet a eu une contribution importante pour le développement des logements dans Lachine Est
- Coût du projet : 40,8 M\$



2. Réalisations

Clôture de projet : Ouvrage de rétention William

- Construction du bassin de rétention William d'une capacité de 12 000 m³ dans l'arrondissement du Sud-Ouest. Le projet inclut également la construction d'une station de pompage.
- Réduction des surverses – dans le fleuve, au niveau du Vieux Port – associées à cette portion de réseau : - 25%
- Coût total du projet : 42,3 M \$

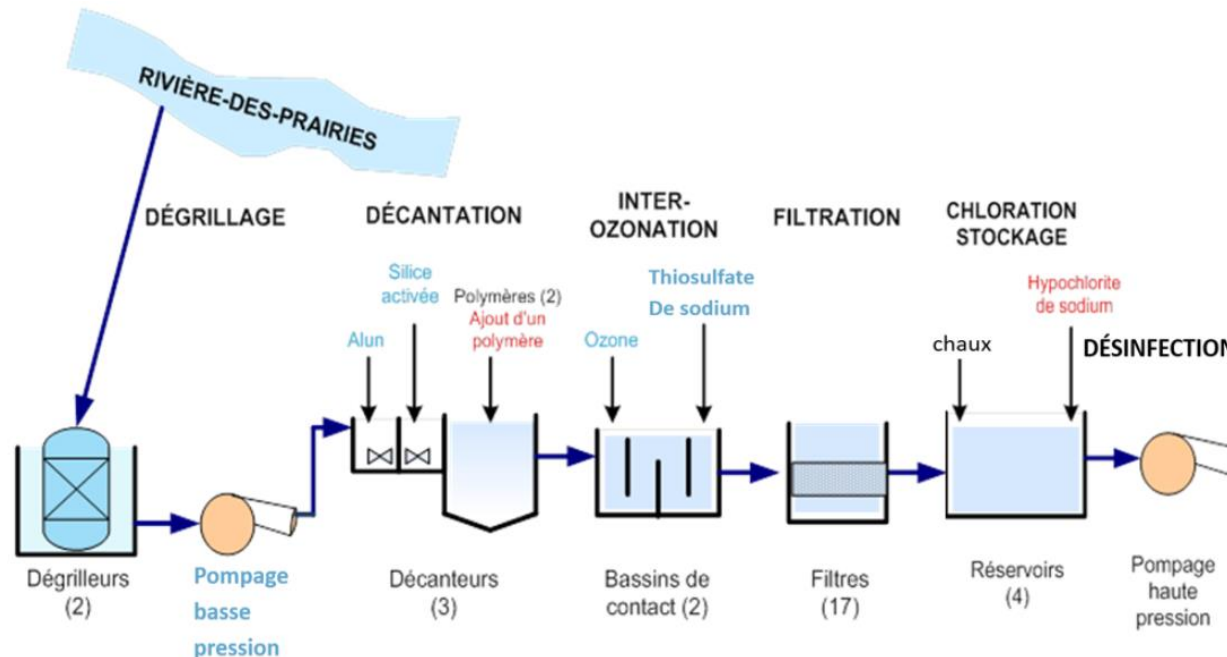


2. Réalisations

Clôture du projet : Modernisation – Usine Pierrefonds

- Les travaux consistaient principalement en la modernisation des différents procédés chimiques ainsi que de certains équipements en fonction de nouvelles exigences en matière de contrôle et d'automatisation d'équipements et de la vétusté du bâtiment.
- Le projet de mise aux normes prenait en compte trois critères :
 - critère de qualité (respecter le règlement sur la qualité de l'eau potable RQEP);
 - critère de quantité (fournir les débits adéquats);
 - gestion optimale des actifs (assurer la fiabilité et la pérennité des infrastructures).

Coût total du projet : 44,5 M \$



Rouge = Ajouts de nouveaux équipements de procédé

Bleu = Modernisation du procédé existant

2. Réalisations

Démarrage : Reconstruction des collecteurs et de la chambre d'interconnexion 1 à l'usine Atwater

- La quasi-totalité de l'eau potable produite à l'usine Atwater est acheminée vers le réseau par les trois collecteurs de 1 800 mm et les conduites de 1 200 mm de la chambre d'interconnexion 1.
- Ces conduites critiques pour l'alimentation en acier riveté installées entre 1920 et 1933 ont atteint leur durée de vie utile.
- La reconstruction de ces infrastructures est nécessaire pour assurer la sécurité de l'alimentation en eau potable. Le bris d'une des conduites visées par ce projet contribuerait à fragiliser la distribution et pourrait causer des dommages considérables aux équipements et bâtiment et ainsi augmenter la sollicitation de l'usine Charles-J.-Des Bailleurs.



3. PDI 2026-2035 par catégories d'actifs (Conseil municipal)

PDI 2026-2035 : 7 363,3 M\$

CATÉGORIES D'ACTIFS	Total 2026-2030			Total 2031-2035			Total 2026-2035		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
CONSEIL MUNICIPAL									
Infrastructures routières			-			-	-	-	-
Environnement et infrastructures souterraines	1 050,5		1 050,5	1 055,9		1 055,9	2 106,5	-	2 106,5
Parcs, espaces verts et terrains de jeux		64,9	64,9		75,0	75,0	-	139,9	139,9
Bâtiments			-			-	-	-	-
Terrains			-			-	-	-	-
Véhicules			-			-	-	-	-
Ameublement et équipements de bureau			-			-	-	-	-
Machinerie, outillage spécialisé et équipements			-			-	-	-	-
Autres éléments de l'actif			-			-	-	-	-
Total :	1 050,5	64,9	1 115,4	1 055,9	75,0	1 130,9	2 106,5	139,9	2 246,3
pourcentage relatif ==>	94,2 %	5,8 %		93,4 %	6,6 %		93,8 %	6,2 %	

3. PDI 2026-2035 par catégories d'actifs (Conseil d'agglomération)

PDI 2026-2035 : 7 363,3 M\$

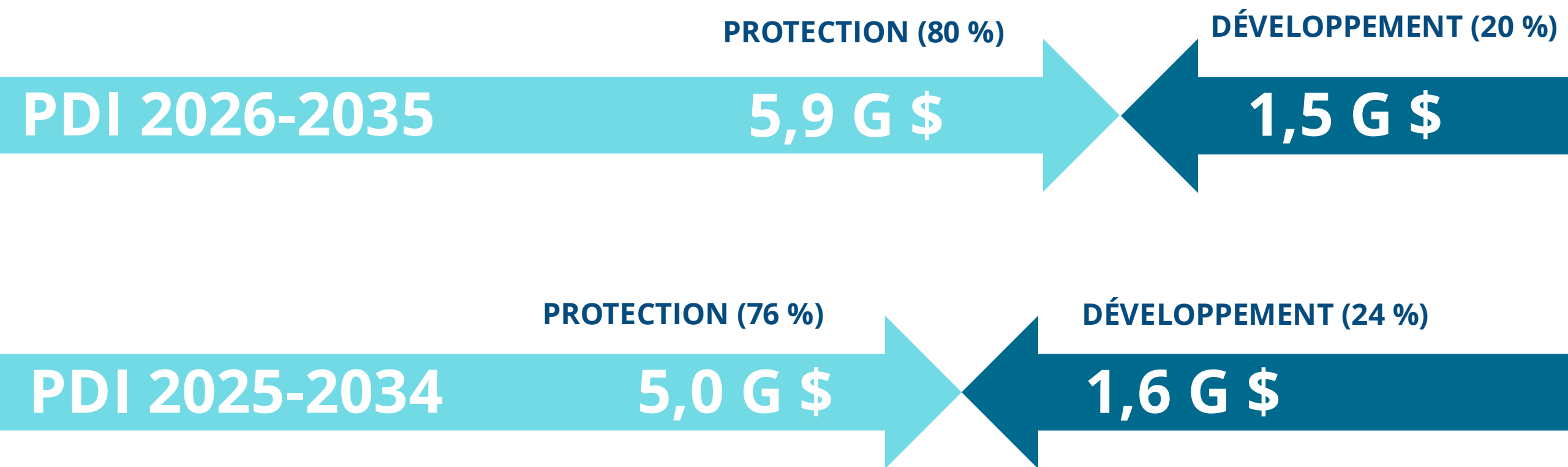
CATÉGORIES D'ACTIFS	Total 2026-2030			Total 2031-2035			Total 2026-2035		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
CONSEIL AGGLOMÉRATION									
Infrastructures routières			-			-	-	-	-
Environnement et infrastructures souterraines	1 909,5	886,0	2 795,5	1 839,9	481,6	2 321,4	3 749,4	1 367,6	5 116,9
Parcs, espaces verts et terrains de jeux			-			-	-	-	-
Bâtiments			-			-	-	-	-
Terrains			-			-	-	-	-
Véhicules			-			-	-	-	-
Ameublement et équipements de bureau			-			-	-	-	-
Machinerie, outillage spécialisé et équipements			-			-	-	-	-
Autres éléments de l'actif			-			-	-	-	-
Total :	1 909,5	886,0	2 795,5	1 839,9	481,6	2 321,4	3 749,4	1 367,6	5 116,9
pourcentage relatif ==>	68,3 %	31,7 %		79,3 %	20,7 %		73,3 %	26,7 %	

3. PDI 2026-2035 par catégories d'actifs (Total Service de l'Eau)

PDI 2026-2035 : 7 363,3 M\$

CATÉGORIES D'ACTIFS	Total 2026-2030			Total 2031-2035			Total 2026-2035		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
GLOBAL									
Infrastructures routières	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Environnement et infrastructures souterraines	2 960,0	886,0	3 846,0	2 895,8	481,6	3 377,4	5 855,8	1 367,6	7 223,4
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	-	64,9	64,9	-	75,0	75,0	-	139,9	139,9
Bâtiments	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Terrains	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Véhicules	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ameublement et équipements de bureau	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres éléments de l'actif	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total :	2 960,0	950,9	3 910,9	2 895,8	556,6	3 452,4	5 855,8	1 507,4	7 363,3
pourcentage relatif ==>	75,7 %	24,3 %		83,9 %	16,1 %		79,5 %	20,5 %	

3. PDI 2026-2035 par catégories d'actifs (suite)



4. Priorités du PDI 2026-2035 : programmes

Usines d'eau potable	Usines de traitement d'eau potable (405,4 M\$)
Réservoirs d'eau potable	Réhabilitation des réservoirs et des stations de pompage (185,6 M\$)
Réseaux principal et secondaire d'eau potable, d'eaux usées	Réseaux secondaires d'aqueduc et d'égout (2 106,5 M\$) Réseau principal d'aqueduc (616,2 M\$) Réseau principal d'égout (409,6 M\$) Système de mesure et de régulation de pression (27,5 M\$)
Station d'épuration	Station d'épuration des eaux usées (384,7 M\$)
Ouvrages de rétention des eaux usées, nouveaux collecteurs et infrastructures vertes	Plan directeur de drainage (836,2 M\$) Infrastructures vertes multifonctionnelles et résilience aux changements climatiques (139,9 M\$)

5. Priorités du PDI 2026-2035 : projets

Usines et réservoirs d'eau potable

Modernisation du réservoir McTavish (**331,5 M\$**)
Reconstruction des collecteurs et de la chambre d'interconnexion 1 à l'usine d'Atwater (**146,7 M\$**)

Réseaux principal et secondaire eau potable, eaux usées

Plan d'alimentation réseau de l'ouest (**17,0 M\$**)
Optimisation réseaux et chambres compteurs (**7,0 M\$**)

Station d'épuration

Désinfection de l'effluent (**508,8 M\$**)
Usine de traitement et de valorisation des boues (remplacement des incinérateurs) (**1 240,9 M\$**)



Période de questions



Annexes

Annexes

CFA Service de l'eau

1. Mission
2. Organigramme 2025
3. Objectifs et réalisations 2025
4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

Annexes - Budget de fonctionnement

1. Indicateurs de performance
2. Indicateurs clés – diversité en emploi – Représentation
3. Indicateurs clés – diversité en emploi – Embauche
4. Budget 2026 : Revenus et dépenses par objets
5. Budget 2026 : Revenus et dépenses par objets – Explication des écarts
6. Budget 2026 : Dépenses par catégories d'emplois

Annexes - Programme décennal d'immobilisations 2026-2035

1. PDI 2026-2035 à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)
2. Liste des programmes par compétences
3. Liste des projets par compétences
4. Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe
5. Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035 sur 10 ans
6. Impacts sur le budget de fonctionnement
7. Impacts sociaux et mesures de mitigation
8. Accessibilité universelle : mesures mises en œuvre
9. Liste des acronymes



1. Mission

MISSION :

Fournir l'eau potable à la collectivité montréalaise, gérer les eaux pluviales et assainir les eaux usées pour assurer la santé et la sécurité publiques et protéger l'environnement, maintenant et pour les générations futures.



2. Organigramme 2025

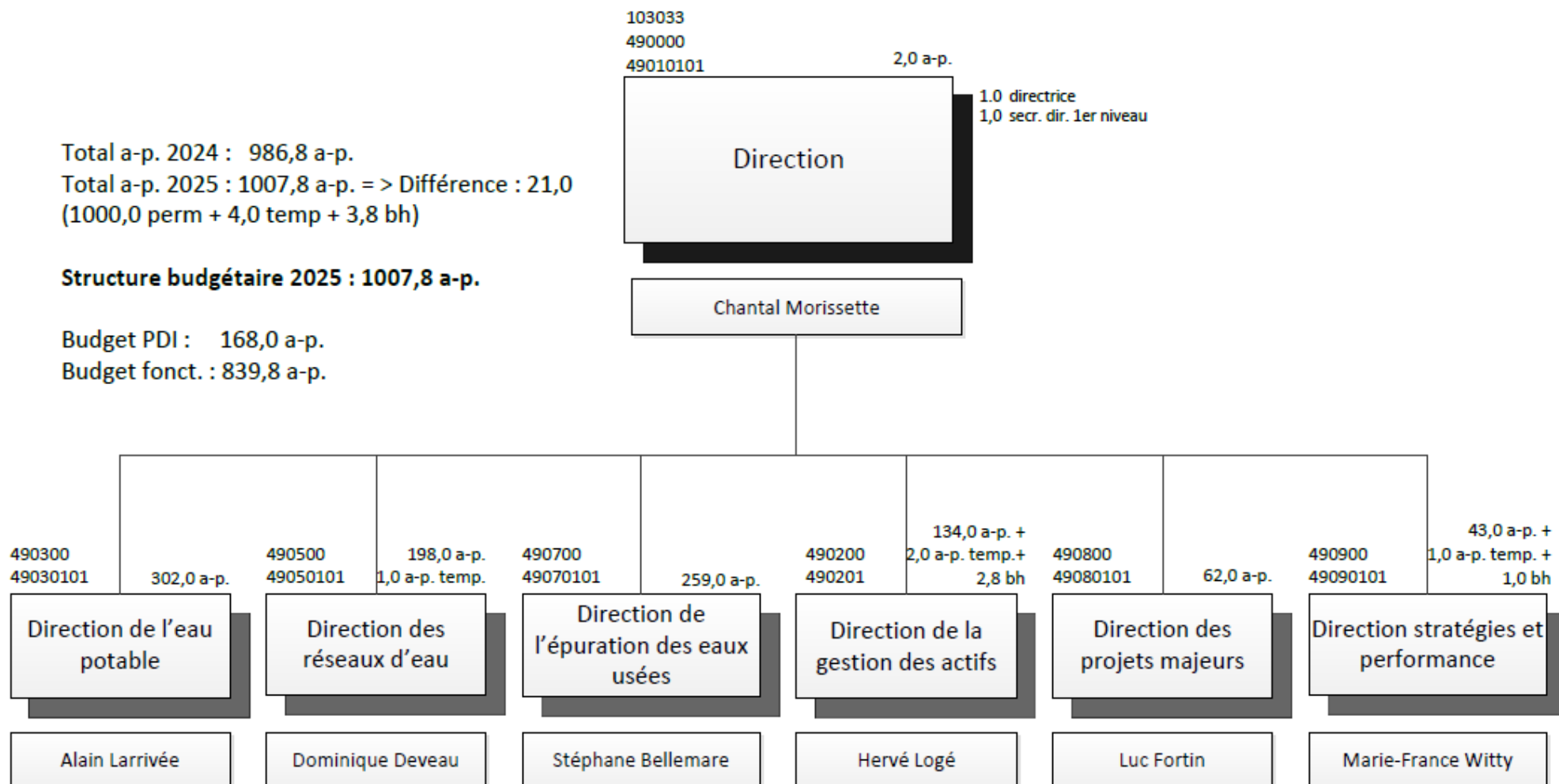
Total a-p. 2024 : 986,8 a-p.

Total a-p. 2025 : 1007,8 a-p. => Différence : 21,0
(1000,0 perm + 4,0 temp + 3,8 bh)

Structure budgétaire 2025 : 1007,8 a-p.

Budget PDI : 168,0 a-p.

Budget fonct. : 839,8 a-p.



3. Objectifs 2025

Efficienne

Objectif : Maintenir la continuité des opérations et poursuivre les efforts d'optimisation malgré la hausse des coûts

R : Revue d'unité, avec le classement de toutes les activités par ordre d'essentialité, identification d'économies et de revenus additionnels.

Objectif : Assurer un environnement de travail sain et exempt de tout risque à la santé physique et psychologique

R : Appropriation par le comité de direction du programme de prévention SSME, incluant, depuis octobre 2025, les nouvelles obligations de la Loi 27 en matière de risques psychosociaux (RPS) + Tenue de la 6^e édition semaine SSME en juin 2025 + Partage des bonnes pratiques en SSME auprès du comité de direction élargi + Rencontres de femmes cols bleus en lien avec le sexisme en milieu de travail.

Objectif : Mettre à niveau l'expertise des employés d'opération du Service et des arrondissements

R : Depuis le 1^{er} janvier 2025, le centre de formation Maxim'eau est devenu une organisation apprenante. En plus de la poursuite de son programme de formation, le centre a internalisé le programme de compagnonnage offert au personnel col bleu dans le cadre de leur processus d'obtention de carte de compétences.

Objectif : Consolider l'expertise opérationnelle et de gestion de projets d'envergure

R : Création du Centre d'expertise en gestion de projets avec l'élaboration et mise en place des livrables de gestion prioritaires pour les projets d'envergure. Déploiement du site intranet du centre afin de centraliser les méthodes, processus et livrables, favorisant ainsi la diffusion des meilleures pratiques grâce à une accessibilité accrue et une collaboration renforcée.

Objectif : Mettre en œuvre le plan de mobilisation du Service de l'eau

R : Lancement du programme de reconnaissance, d'accueil et d'intégration du SE, avec un plan d'actions approuvé par le comité de direction et la mise sur pied d'un comité de travail composé des différentes directions du service et accréditations (cols bleus, cols blancs, professionnels généraux et scientifiques, cadres).

3. Objectifs 2025

Résilience

Objectif : Assurer un service en continu malgré le vieillissement des équipements

R : Mise à jour des schémas d'alerte au SE pour répondre aux impacts d'interruptions sur les opérations, déployer progressivement la surveillance en continu des conduites d'eau potable C-301 les plus critiques.

Objectif : Réaliser des activités d'auscultation et les études sur les actifs critiques (C-301, émissaires de la Station, collecteurs)

R : Surveillance en continue sur les conduites C-301, 29 km d'auscultation sur les conduites primaires, soit 15 km de plus qu'en 2024, auscultation des émissaires du Port de Montréal

Objectif : Réaliser les études essentielles nécessaires à la préparation des projets d'investissement sur des actifs difficiles d'accès dont les interventions sont complexes (intercepteurs, interconnexions, réservoirs, etc.)

R : En 2025, le projet d'envergure de réfection de la chambre d'interconnexion 1, incluant les collecteurs d'eau potable à l'usine Atwater et le projet d'envergure de mise à niveau de l'état des actifs de l'usine de production d'eau potable de Pointe-Claire ont été démarrés. Le projet de réfection de la station de pompage du réservoir Côte-des-Neiges est quant à lui en phase de justification.

Objectif : Élaborer le plan de gestion des actifs

R : Produire un Plan de gestion des actifs pour tous les actifs du Service afin de mesurer et d'accroître notre degré de maturité dans la gestion de nos actifs, en plus de sécuriser l'obtention de certaines subventions gouvernementales.

3. Objectifs 2025

Mobilisation des parties prenantes

Objectif : Déposer la Stratégie montréalaise de l'eau 2025-2034

R : CG25 0385 - 19 juin 2025 - La Ville de Montréal a officiellement présenté sa Stratégie montréalaise de l'eau 2025-2034.

Objectif : Poursuivre les campagnes de sensibilisation citoyennes

R : du 28 avril au 24 mai 2025. Les Patrouilles bleues ont rejoint 10 465 personnes sensibilisées à travers 1 680 heures d'activités, soit 150 % de l'objectif initial de 7 000 personnes.

R : du 14 juillet au 21 septembre 2025. La campagne de sensibilisation aux usages responsables de l'eau a permis de sensibiliser plus de 10 000 personnes au moyen des réseaux sociaux et de placement média comme dans le journal de Montréal.

Conscience Environnementale

Objectif : Augmenter la quantité de cendres valorisées

R : En date du début octobre 2025, environ 60 % de notre objectif annuel de valorisation des cendres a été atteint, soit 13 831 tonnes sur les 23 000 tonnes visées, ce qui nous place en bonne voie pour atteindre la cible d'ici la fin de l'année.

3. Objectifs 2025

Rayonnement

Singapore International Water Week Spotlight 2025 (sans frais pour la Ville)

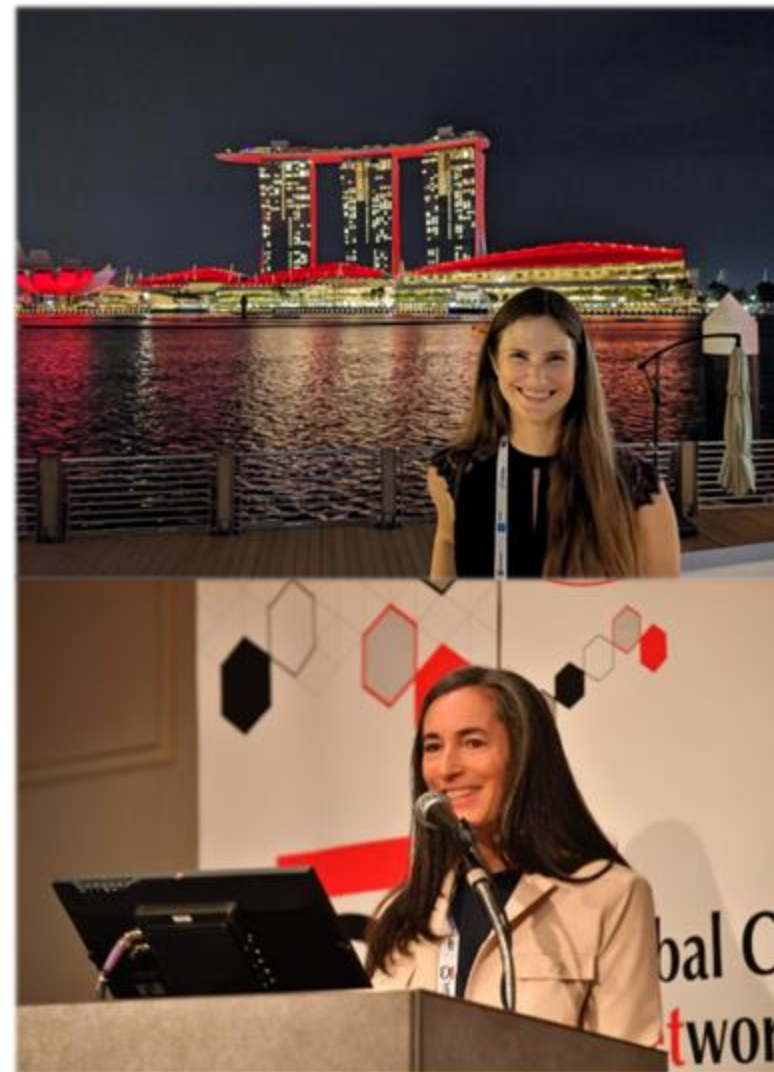
Sur invitation, Sophie Bérard, ingénieure à la Direction de la gestion des actifs, a présenté les parcs résilients de Montréal à Singapour, une solution innovante pour gérer les eaux pluviales en milieu urbain. Montréal, membre du réseau C40 Urban Flooding, contribue activement aux échanges internationaux sur l'adaptation aux inondations.

Projet de recherche sur les PFAS

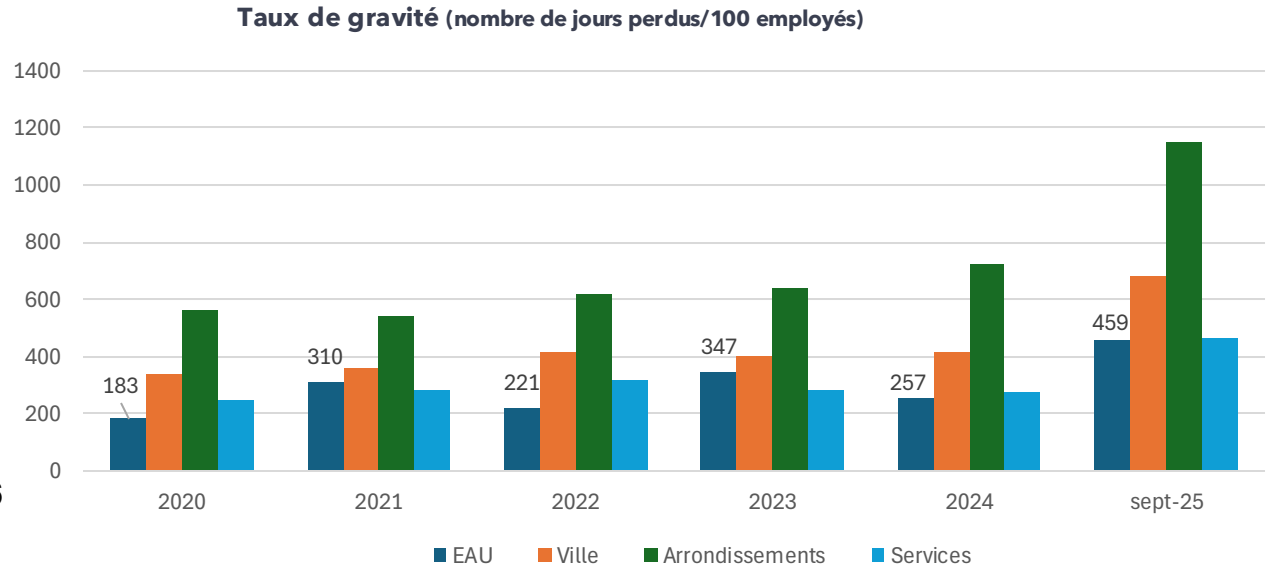
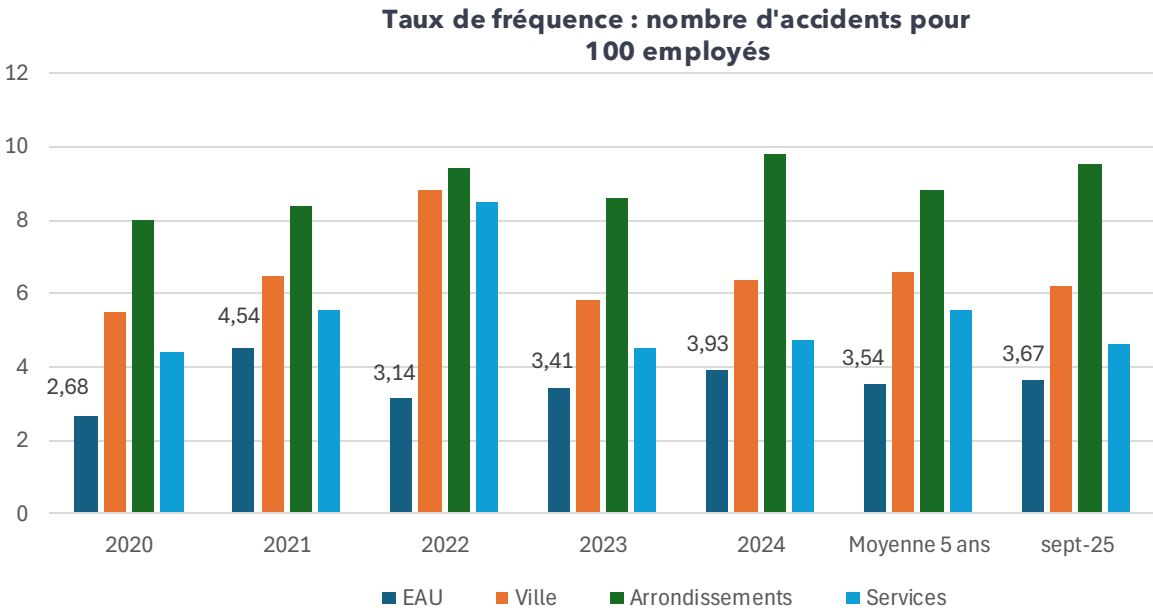
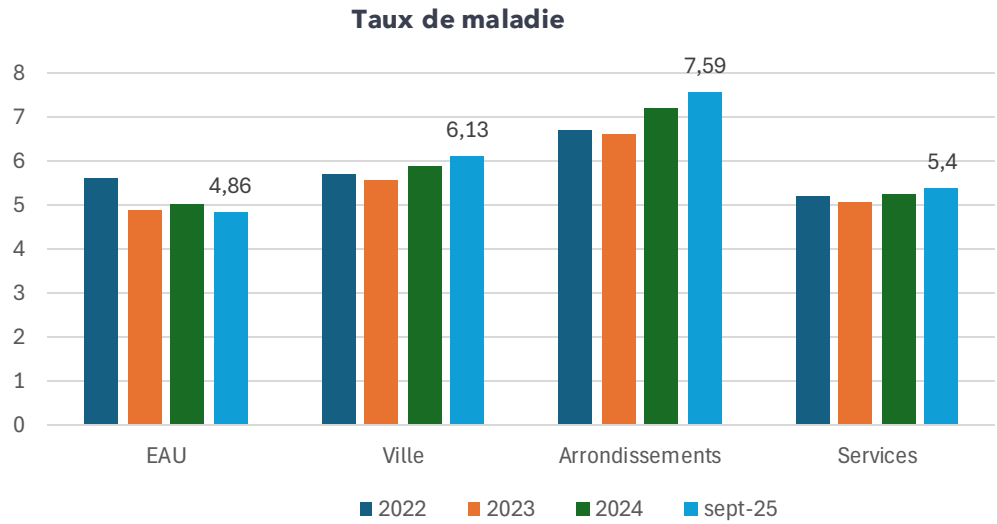
Trois directions du Service de l'eau collaborent pour mesurer les « polluants éternels » dans l'eau potable de Montréal. Cinq campagnes d'échantillonnage ont été menées dans six usines, avec analyses et interprétation par le laboratoire d'expertise de la station d'épuration des eaux usées Jean-R.-Marcotte.

Global City Network for Sustainability – G-NETS, Tokyo 2025 (sans frais pour la Ville)

Lors de cet événement international regroupant 58 villes et sur invitation de la ville de Tokyo, Chantal Morissette, directrice du Service de l'eau, a représenté le savoir-faire et l'approche montréalaise pour mitiger les risques liés aux événements de pluies diluviennes. Sa participation a permis de mettre de l'avant le leadership de Montréal pour améliorer la résilience et contribuer à l'édification de villes plus sécuritaires.



4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail





Annexes

Budget de fonctionnement

1. Indicateurs de performance du service- Les engagements de la Stratégie Montréalaise de l'eau

Engagement	Valeur actuelle	Cible (2034)
1 : Réduire la production d'eau par habitant	612 l/p/j	490 l/p/j
2 : Réduire la consommation résidentielle	315 l/p/j	220 l/p/j (moyenne canadienne)
3 : Réduire le délai moyen de réparation des fuites d'aqueduc	10 jours en moyenne	5 jours
4 : Atteindre un indice des fuites des infrastructures municipales de B	entre B et D selon le réseau	B partout
5 : Maintenir le taux de bris/100 km moyen à un niveau acceptable (SQEEP)	12/ 100km	maintenir moins de 15/100km
6 : Production d'une eau potable d'excellente qualité et l'obtention d'étoiles pour toutes les usines à chaque année dans le cadre du Programme d'excellence en eau potable (PEXEP)	5/6 usines	6/6 usines
7 : Remplacement de 4 000 entrées de service en plomb par année	36 551 (2030/ an entre 2007 et 2024)	4 000/an
8 : Tous les arrondissements ont modifié leur règlement d'urbanisme pour la résilience et les nouveaux bâtiments	2	19
9 : Ajout de 10 000 m ³ de volume de rétention par année au moyen des infrastructures résilientes	22 181 m ³ (5500 m ³ / an entre 2022 et 2025)	+ 10 000 m ³ /an en moyenne
10 : Ajout de 100 000 m ³ de volume de rétention d'ici 2034 au moyen des infrastructures grises	176 577 m ³ en 2025	276 577 m ³
11 : Élimination de 100 % des raccords inversés connus	460 connus	460 corrigés
12 : Réduction de 12 % du volume des débordements lors des pluies de 5 mm/heure sur une période de 2 heures par rapport à la moyenne de 5 ans	10 423 m ³ /mm moyenne 2017 à 2021	9172 m ³ /mm
13 : Réduction de 10 % du nombre d'heures de fermeture de sites récréotouristiques causées par des surverses	1,75 h/mm pluie	1,58 h/ mm pluie
14 : Amélioration de 10 % de la qualité des rejets d'eau usée par rapport aux normes de traitement et atteinte du seuil d'excellence du programme PEX-StaRR	Phosphore : 0,5 mg/L Matière en suspension : 20 mg/L	Phosphore : 0,45 mg/L Matière en suspension : 18 mg/L
15 : Recouvrement des coûts de l'eau – 100 % d'ici 2034	58 %	100 %
16 : Écart de 15 % ou moins entre les dépenses réelles et les besoins d'investissement totaux d'investissement	71 % 2023	85 %
17 : Réduction du déficit de maintien d'actifs global de 8,1 % à 5 % d'ici 2034	8,1 %	moins de 5 %

2- Indicateurs clés – diversité en emploi – Représentation

Groupe visé	Nombre	Pourcentage
Femmes	246	25,13%
Autochtones	1	0,10%
Minorités visibles	285	29,11%
Minorités ethniques	88	8,99%
Personnes handicapées	5	0,51%
Total d'employé(e)s au Service de l'eau*	979	N/A

*Ce nombre représente le total des employées et employés visés par l'accès à l'égalité en emploi. Une personne peut appartenir à plus d'un groupe.

3- Indicateurs clés – diversité en emploi – Embauche

Groupe visé	Nombre	Pourcentage
Femmes	21	25,9%
Autochtones	0	0%
Minorités visibles	20	24,7%
Minorités ethniques	16	19,8%
Personnes handicapées	0	0%
Total des embauches du Service de l'eau*	81	N/A

*Le nombre des embauches représente le total des employées et employés embauchés et visés par l'accès à l'égalité en emploi. Une personne peut appartenir à plus d'un groupe.

2. Budget 2026 – Revenus et dépenses par objets

(en milliers de dollars)

	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Réel comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Taxes	-	-	-	-	-	-	-
Paiements tenant lieu de taxes	-	-	-	-	-	-	-
Services rendus aux organismes municipaux	-	-	-	-	-	-	-
Autres services rendus	1 003,5	1 027,0	734,4	1 098,7	1 128,6	2 038,7	2 075,0
Autres revenus	1 629,0	1 174,4	1 286,1	4 091,3	1 392,8	1 172,8	1 172,8
Transferts	5 563,6	6 900,2	4 318,3	3 620,6	4 497,2	3 235,0	3 100,0
Total	8 196,1	9 101,6	6 338,8	8 810,6	7 018,6	6 446,5	6 347,8

(en milliers de dollars)

	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Réel comparatif 2024	Prévision comparative 2025	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Rémunération et cotisations de l'employeur	86 325,7	90 980,4	92 623,6	97 795,9	93 802,6	95 760,4	103 233,4
Transport et communication	718,1	570,3	485,2	506,0	955,3	780,1	816,4
Services professionnels	7 414,6	7 990,9	5 560,6	6 061,7	9 456,5	8 275,6	11 769,9
Services techniques et autres	8 987,9	10 508,3	9 915,0	12 445,7	15 012,1	14 107,9	20 369,3
Location, entretien et réparation	10 693,5	10 497,7	9 647,4	9 100,3	11 066,4	11 473,3	17 378,9
Biens non durables	58 769,7	62 527,5	66 654,2	72 186,2	75 886,3	76 625,6	77 334,6
Biens durables	612,6	506,8	642,2	549,9	556,2	708,7	692,0
Frais de financement	37 287,9	38 299,4	44 943,8	51 546,0	55 296,1	54 715,2	61 488,4
Contributions à des organismes	115,7	479,7	1 394,8	1 257,7	616,5	561,3	618,3
Autres objets	(144,2)	(313,6)	124,5	(40,3)	2 593,1	70,7	429,0
Financement	78 708,9	77 006,1	86 966,9	96 517,6	103 858,7	102 958,9	115 119,3
Total	289 490,4	299 053,5	318 958,2	347 926,7	369 099,8	366 037,7	409 249,5

4. Budget 2026 – Dépenses par catégories d'emplois (A-P)

	Années-personnes					
	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget comparatif 2023	Budget comparatif 2024	Budget comparatif 2025	Budget 2026
Rémunération et cotisations de l'employeur						
Élus	-	-	-	-	-	-
Cadres de gestion	64,8	65,3	67,2	66,3	68,1	70,6
Cadres conseil	-	-	-	-	-	-
Sous-total — Cadres	64,8	65,3	67,2	66,3	68,1	70,6
Contremaîtres	49,0	49,0	49,6	51,0	49,6	55,5
Juges	-	-	-	-	-	-
Cols blancs	179,7	179,6	177,5	179,2	178,3	179,7
Professionnels	130,9	129,6	132,9	128,5	133,8	160,1
Policiers	-	-	-	-	-	-
Pompiers	-	-	-	-	-	-
Préposés aux traverses d'écoliers	-	-	-	-	-	-
Cols bleus	403,3	400,3	415,0	413,0	415,0	410,5
Gestion des postes vacants	-	-	-	-	-	-
Total	827,7	823,8	842,2	838,0	844,8	876,4



Annexes

Programme décennal d'immobilisations 2026-2035

1. PDI à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)

PDI 2026-2035 : 7 363,3 M\$

- Au net, un montant de 4 976,1 M\$ sera à la charge des contribuables, soit 67,6 % du PDI planifié;
- 2 387,1 M\$ financé par des subventions, soit 100 % du financement total;
- 2 246,3 M\$ (30,5 %) des investissements prévus par le Service relèvent du conseil municipal;
- 5 116,9 M\$ (69,5 %) des investissements prévus par le Service relèvent du conseil d'agglomération.

Service de l'Eau

PDI 2026-2035 à la charge des contribuables

(en milliers de dollars)

MODES DE FINANCEMENT	Total 2026-2030			Total 2031-2035			Total 2026-2035		
	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total
Programmation déposée	1 115,4	2 795,5	3 910,9	1 130,9	2 321,4	3 452,4	2 246,3	5 116,9	7 363,3
Source de financement externe							-	-	-
Transferts (subventions)	(340,1)	(969,2)	(1 309,3)	(425,0)	(652,8)	(1 077,8)	(765,1)	(1 622,0)	(2 387,1)
Contributions des promoteurs			-			-	-	-	-
Autres revenus			-			-	-	-	-
	(340,1)	(969,2)	(1 309,3)	(425,0)	(652,8)	(1 077,8)	(765,1)	(1 622,0)	(2 387,1)
							-	-	-
Montant à la charge des contribuables	775,3	1 826,2	2 601,5	705,9	1 668,6	2 374,6	1 481,2	3 494,9	4 976,1

2. Liste des programmes par compétences

Service de l'Eau

Listes des programmes par compétences

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Compétence	Réalizations antérieures				Budget original 2025	PDI 2026-2035		
				2021	2022	2023	2024		Total 2026-2030	Total 2031-2035	Total 2026-2035
Dir.Gestion.Actifs	18100	Réseaux secondaires d'aqueduc et d'égouts	M	152 237,0	211 294,0	197 365,0	163 640,0	180 775,0	1 050 539,0	1 055 941,0	2 106 480,0
Dir.Gestion.Actifs	18300	Infrastructures vertes multifonctionnelles et résilience aux changements climatiques	M	-	389,0	2 295,0	4 441,0	15 000,0	64 866,0	75 000,0	139 866,0
Dir.Gestion.Actifs	18300	Infrastructures vertes multifonctionnelles et résilience aux changements climatiques	A	-	-	-	712,0	-	-	-	-
Dir.Reseaux D'Eau	50011	Systèmes de mesure et de régulation de pression	A	-	-	-	696,0	470,0	11 091,0	16 415,0	27 506,0
Dir.Reseaux D'Eau	53010	Réseau primaire d'égouts	A	87 751,0	20 257,0	19 278,0	22 040,0	22 747,0	187 110,0	222 489,0	409 599,0
Dir.Reseaux D'Eau	56088	Réseau primaire d'aqueduc	A	42 962,0	50 540,0	31 740,0	35 741,0	58 025,0	301 228,0	314 927,0	616 155,0
Dir.Gestion.Actifs	56527	Plan directeur de drainage	A	22 861,0	9 172,0	20 157,0	6 908,0	4 646,0	364 373,0	471 788,0	836 161,0
Dir.Epu.Eaux Usees	56529	Station d'épuration	A	15 383,0	21 911,0	35 706,0	41 306,0	42 933,0	232 331,0	152 395,0	384 726,0
Dir.Eau Potable	58026	Usines de traitement de l'eau potable	A	51 590,0	48 472,0	27 933,0	29 699,0	37 507,0	201 379,0	204 000,0	405 379,0
Dir.Eau Potable	58027	Réhabilitation réservoirs et stations de pompage d'eau potable	A	12 165,0	9 072,0	3 430,0	4 596,0	11 172,0	94 275,0	91 285,0	185 560,0
Total :				384 949,0	371 107,0	337 904,0	309 779,0	373 275,0	2 507 192,0	2 604 240,0	5 111 432,0

3. Liste des projets par compétences

Service de l'Eau

Listes des projets par compétences et leur source externe de financement

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROJET	Compétence	Coûts fiches (Net)	PDI 2026-2035 (brut)			Source externe de financement	Projet net
				Avant 2026	Total 2026-2030	Total 2031-2035	Total 2026-2035	Total 2026-2035	Total 2026-2035
Dir.Réseaux D'Eau	56032	Chambres de compteurs d'agglomération	A	5 901,0	1 373,0	-	1 373,0	-	7 274,0
Dir.Réseaux D'Eau	56038	Aqueduc de l'ouest	A	55 776,0	16 970,0	-	16 970,0	-	72 746,0
Dir.Projets Majeurs	56530	Désinfection de l'effluent	A	223 451,0	498 991,0	9 791,0	508 782,0	(105 901,0)	626 332,0
Dir.Projets Majeurs	56540	Usine de traitement et de valorisation des boues (UTVB)	A	1 218,0	610 802,0	630 077,0	1 240 879,0	(982 565,0)	259 532,0
Dir.Réseaux D'Eau	56800	Optimisation des réseaux	A	24 861,0	5 653,0	-	5 653,0	-	30 514,0
Dir.Projets Majeurs	58083	Modernisation du réservoir McTavish	A	47 005,0	192 793,0	138 666,0	331 459,0	(216 178,0)	162 286,0
Dir.Eau Potable	58500	Reconstruction des collecteurs et de la chambre d'interconnexion 1 à l'usine	A	-	77 108,0	69 609,0	146 717,0	(106 663,0)	40 054,0
Total :				358 212,0	1 403 690,0	848 143,0	2 251 833,0	(1 411 307,0)	1 198 738,0

4. Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe

Service de l'Eau

Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	No	PROJET	PDI 2026-2035 (brut)	Source externe de financement no 1	Intitulé source externe no 1	Source externe de financement no 2	Intitulé source externe no 2	PDI 2026-2035 (net)
Dir.Gestion.Actifs	18100	Réseaux secondaires d'aqueduc et d'égouts	2 106 480,0	765 115,0	TECQ	-		1 341 365,0
Dir.Gestion.Actifs	18300	Infrastructures vertes multifonctionnelles et résilience aux changements climatiques	139 866,0	-		-		139 866,0
Dir.Gestion.Actifs	56527	Plan directeur de drainage	836 161,0	97 113,0	FAAC	-		739 048,0
Dir.Reseaux D'Eau	50011	Systèmes de mesure et de régulation de pression	27 506,0	-		-		27 506,0
Dir.Reseaux D'Eau	53010	Réseau primaire d'égouts	409 599,0	600,0	FAAC	-		408 999,0
Dir.Reseaux D'Eau	56032	Chambres de compteurs d'agglomération	1 373,0	-		-		1 373,0
Dir.Reseaux D'Eau	56038	Aqueduc de l'ouest	16 970,0	-		-		16 970,0
Dir.Reseaux D'Eau	56088	Réseau primaire d'aqueduc	616 155,0	8 653,0	PRIMEAU	-		607 502,0
Dir.Epu.Eaux Usees	56529	Station d'épuration	384 726,0	41 292,0	PRIMEAU	10 423,0	FIMEAU	333 011,0
Dir.Projets Majeurs	56530	Désinfection de l'effluent	508 782,0	56 457,0	TECQ	49 444,0	À VENIR	402 881,0
Dir.Projets Majeurs	56540	Usine de traitement et de valorisation des boues (UTVB)	1 240 879,0	471 774,0	INCINÉ	510 791,0	À VENIR	258 314,0
Dir.Reseaux D'Eau	56800	Optimisation des réseaux	5 653,0	-		-		5 653,0
Dir.Eau Potable	58026	Usines de traitement de l'eau potable	405 379,0	46 118,0	PRIMEAU	-		359 261,0
Dir.Eau Potable	58027	Réhabilitation réservoirs et stations de pompage d'eau potable	185 560,0	6 525,0	PRIMEAU	-		179 035,0
Dir.Projets Majeurs	58083	Modernisation du réservoir McTavish	331 459,0	15 780,0	TECQ	200 398,0	PRIMEAU	115 281,0
Dir.Eau Potable	58500	Reconstruction des collecteurs et de la chambre d'interconnexion 1 à l'usine Atwater	146 717,0	106 663,0	PRIMEAU	-		40 054,0
			7 363 265,0	1 616 090,0		771 056,0		4 976 119,0

5. Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035 sur 10 ans

SERVICE DE L'EAU

Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035

(en millions de dollars)

N°	PROGRAMME / PROJET	PDI 2025-2034 (bret)								PDI 2026-2035 (bret)								Écart total	Explications
		2025	2026	2027	2028	2029	Total 2025-2029	Total 2030-2034	Total	2026	2027	2028	2029	2030	Total 2026-2030	Total 2031-2035	Total		
18100	Réseaux secondaires d'égout et d'égout	180 775,0	188 674,0	197 077,0	202 077,0	185 000,0	953 603,0	880 645,0	1 834 248,0	184 042,0	195 745,0	218 338,0	224 505,0	227 309,0	1 050 539,0	1 055 341,0	2 106 480,0	272 232,0	Le Service de l'eau priorise les investissements sur les actifs existants afin d'atteindre les cibles de réduction du déficit de maintien d'actif et d'élimination des entrées de service en plomb. Une stratégie globale de réduction du déficit sera élaborée en 2026 afin de tenir compte de tous les actifs, de leur état et criticité pour la fiabilité du service à la population.
18300	Infrastructures vertes multifonctionnelles et résilience aux changements climatiques	15 000,0	15 000,0	15 000,0	15 000,0	16 452,0	76 452,0	84 119,0	160 571,0	10 914,0	7 500,0	15 000,0	16 452,0	15 000,0	64 866,0	75 000,0	139 866,0	(20 705,0)	Non concrétisation de subventions à venir. Priorisation de ces investissements afin d'atteindre les cibles de la SME.
50011	Systèmes de mesure et de régulation de pression	470,0	627,0	648,0	687,0	2 522,0	4 954,0	13 725,0	18 679,0	1 341,0	1 477,0	1 780,0	3 438,0	3 055,0	11 091,0	16 415,0	27 506,0	8 827,0	Révision du besoin
53010	Réseau primaire d'égout	22 747,0	16 700,0	13 935,0	16 435,0	30 000,0	99 817,0	198 000,0	297 817,0	26 118,0	39 417,0	38 459,0	39 937,0	43 179,0	187 110,0	222 489,0	409 599,0	111 782,0	Le Service de l'eau priorise les investissements sur les actifs existants afin d'atteindre les cibles de réduction du déficit de maintien d'actif Une stratégie globale de réduction du déficit sera élaborée en 2026 afin de tenir compte de tous les actifs, de leur état et criticité pour la fiabilité du service à la population.
56032	Chambres de compteurs d'agglomération	661,0	27,0	-	-	-	688,0	-	688,0	27,0	1 346,0	-	-	-	1 373,0	-	1 373,0	685,0	Avancement du projet
56038	Aqueduc de l'ouest	28 770,0	27 400,0	15 750,0	27 400,0	27 400,0	126 720,0	61 870,0	188 590,0	15 034,0	1 936,0	-	-	-	16 970,0	-	16 970,0	(171 620,0)	Projet non priorisé, seuls les contrats déjà octroyés vont de l'avant. La priorité a été mise sur les investissements sur les actifs existants afin d'atteindre les cibles de réduction du déficit de maintien d'actif.

5. Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035 sur 10 ans

N°	PROGRAMME / PROJET	PDI 2025-2034 (brut)								PDI 2026-2035 (brut)								Écart total	Explications
		2025	2026	2027	2028	2029	Total 2025-2029	Total 2030-2034	Total	2026	2027	2028	2029	2030	Total 2026-2030	Total 2031-2035	Total		
56088	Réseau primaire d'égout	58 025,0	50 000,0	50 000,0	50 000,0	50 000,0	258 025,0	250 000,0	508 025,0	58 450,0	46 000,0	54 004,0	72 787,0	69 987,0	301 228,0	314 927,0	616 155,0	108 130,0	Le Service de l'eau priorise les investissements sur les actifs existants afin d'atteindre les cibles de réduction du déficit de maintien d'actif. Une stratégie globale de réduction du déficit sera élaborée en 2026 afin de tenir compte de tous les actifs, de leur état et criticité pour la fiabilité du service à la population.
56527	Plan directeur de drainage	4 646,0	60 556,0	87 656,0	66 336,0	57 830,0	277 084,0	421 626,0	698 710,0	51 240,0	67 040,0	64 511,0	114 821,0	66 761,0	364 373,0	471 788,0	836 161,0	137 451,0	Bonification du programme en fonction des besoins futurs
56529	Station d'épuration	42 933,0	28 412,0	19 480,0	19 480,0	30 980,0	141 285,0	108 900,0	250 185,0	43 440,0	45 586,0	40 025,0	53 299,0	43 981,0	232 331,0	152 395,0	384 726,0	134 541,0	Le Service de l'eau priorise les investissements sur les actifs existants afin d'atteindre les cibles de réduction du déficit de maintien d'actif. Une stratégie globale de réduction du déficit sera élaborée en 2026 afin de tenir compte de tous les actifs, de leur état et criticité pour la fiabilité du service à la population.
56530	Désinfection de l'effluent	162 220,0	130 655,0	132 206,0	118 222,0	-	543 303,0	-	543 303,0	169 080,0	141 196,0	110 152,0	56 995,0	21 568,0	498 991,0	9 791,0	508 782,0	(34 521,0)	Combinaison de l'avancement du projet et de la hausse de coût du projet
56540	Usine de traitement et de valorisation des boues (UTVB)	5 918,0	7 687,0	23 636,0	88 609,0	233 204,0	359 054,0	864 381,0	1 223 435,0	4 488,0	9 567,0	129 162,0	230 280,0	237 305,0	610 802,0	630 077,0	1 240 879,0	17 444,0	Avancement du projet

5. Écart entre le PDI 2025-2034 et le PDI 2026-2035 sur 10 ans

N°	PROGRAMME / PROJET	PDI 2025-2034 (brut)							Total	PDI 2026-2035 (brut)							Total	Écart total	Explications
		2025	2026	2027	2028	2029	Total 2025-2029	Total 2030-2034		2026	2027	2028	2029	2030	Total 2026-2030	Total 2031-2035			
56800	Optimisation des réseaux	4 065,0	3 405,0	-	-	-	7 470,0	-	7 470,0	3 405,0	1 170,0	830,0	248,0	-	5 653,0	-	5 653,0	(1 817,0)	Avancement du projet
58026	Usines de traitement de l'eau potable	37 507,0	37 939,0	40 329,0	39 971,0	40 400,0	196 146,0	202 000,0	398 146,0	38 076,0	33 841,0	40 192,0	48 370,0	40 900,0	201 379,0	204 000,0	405 379,0	7 233,0	Révision de la programmation
58027	Réhabilitation réservoirs et stations de pompage d'eau potable	11 172,0	13 752,0	12 663,0	12 851,0	16 533,0	66 971,0	42 888,0	109 859,0	8 606,0	21 431,0	22 289,0	19 523,0	22 426,0	94 275,0	31 285,0	185 560,0	75 701,0	Le Service de l'eau priorise les investissements sur les actifs existants afin d'atteindre les cibles de réduction du déficit de maintien d'actif. Une stratégie globale de réduction du déficit sera élaborée en 2026 afin de tenir compte de tous les actifs
58083	Modernisation du réservoir McTavish	24 148,0	21 247,0	44 245,0	55 245,0	47 245,0	192 130,0	131 308,0	323 438,0	20 411,0	32 398,0	57 995,0	53 443,0	28 546,0	192 793,0	138 666,0	331 459,0	8 021,0	Avancement du projet
58500	Reconstruction des collecteurs et de la chambre d'interconnexion 1 à l'usine Atwater	-	-	-	-	-	-	-	-	1 500,0	3 000,0	3 000,0	25 000,0	44 608,0	77 108,0	69 609,0	146 717,0	146 717,0	Nouveau projet en lien avec la réduction du déficit de maintien d'actif et la fiabilité du service à la population
Total		599 057,0	602 081,0	652 625,0	712 313,0	737 626,0	3 303 702,0	3 259 462,0	6 563 164,0	642 172,0	646 650,0	795 737,0	959 098,0	865 225,0	3 910 882,0	3 452 383,0	7 363 265,0	800 101,0	
Source de financement externe		217 583,0	202 916,0	271 333,0	265 911,0	322 514,0	1 280 257,0	1 329 461,0	2 609 718,0	140 691,0	131 370,0	183 331,0	380 191,0	376 652,0	1 212 235,0	1 077 798,0	2 290 033,0	319 685,0	
Total des investissements nets		381 474,0	399 165,0	381 292,0	446 402,0	415 112,0	2 023 445,0	1 930 001,0	3 953 446,0	501 481,0	517 280,0	612 406,0	578 907,0	488 573,0	2 698 647,0	2 374 585,0	5 073 232,0	480 416,0	

7. Impacts sociaux et mesures de mitigation



Impact sur la mobilité urbaine

1. Équipe interne permanente de coordination de projets en lien avec AGIR
2. Planification sur le domaine public avec approche réhabilitation privilégiée



Impact sur la qualité de vie de la population

1. Comités de bon voisinage
2. Présentations publiques pour des projets d'envergure
3. Coordination des activités de communication publique en partenariat avec le SRHC
4. Mise en œuvre plan action inondation

8. Accessibilité universelle : mesures mises en œuvre



Processus décisionnel relatif aux PPE - PPI

Utilisation des gabarits officiels de la Ville, incluant la section dédiée à l'AU, dans les différentes étapes de demande d'approbation de projet / programme d'investissements qui doivent être conformes aux standards et réglementations en vigueur



Vision AU

Contribution au plan global en AU de la Ville : élaboration et approbation d'un plan d'actions 2025-2030 du Service de l'eau (12 actions contribuant aux 3 énoncés et 9 résultats de la Ville)

Plan d'actions AU

Planification et mise en œuvre de l'action priorisée n° 1 du plan d'actions 2025-2030, portant sur le cadre de gouvernance : comité de pilotage constitué et structure de gouvernance définie.



Sensibilisation AU

Présentations aux comités de gestion du Service de l'eau de la démarche AU de la Ville et des engagements du Service de l'eau, avec une sensibilisation sur les concepts pour susciter un engagement et une bonne compréhension de la démarche et de l'implication des équipes.

9. Liste des acronymes

CFA	Commission sur les finances et l'administration	RI	Raccordement inversé d'égouts	SIRR	Service de l'infrastructure routière et du réseau routier
SME	Stratégie montréalaise de l'eau	RQEP	Règlement sur la qualité de l'eau potable	OSCAM	Organisation de la sécurité civile de l'agglomération de Montréal
PDI	Programme décennal d'immobilisations	SE	Service de l'eau	SSME	Santé, sécurité et mieux-être
ESP	Entrée de service en plomb	SH	Service de l'habitation	RPS	Risques psychosociaux
PEXEP-T	Programme d'excellence en eau potable – Traitement	Arr.	Arrondissement	UA	Unité administrative
L/P/J	Litres par personne par jour	SUM	Service de l'urbanisme et de la mobilité	DG	Direction générale
AP	Années-personnes	AU	Accessibilité universelle	PPE	Projets et programmes d'envergures
DGA	Direction de la gestion des actifs	ICI	Institutions, commerces et industries	PPI	Projets et programmes d'investissements



Coordonnées

Service de l'eau, 801 rue Brennan

Chantal Morissette

Directrice du Service de l'eau

chantal.morissette@montreal.ca