

Étude du rapport annuel de la vérificatrice générale de la Ville de Montréal pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

RAPPORT ET RECOMMANDATIONS

Rapport déposé au conseil municipal du 22 septembre 2025
et au conseil d'agglomération du 25 septembre

Pour suivre les travaux et l'actualité des commissions permanentes

S'abonner à l'[infolettre](#) des commissions

Visitez le site web des commissions permanentes : montreal.ca/sujets/commissions-permanentes

Suivez-nous sur les réseaux sociaux



@commissions.mtl



@Comm_MTL

Service du greffe
Division du soutien aux commissions permanentes,
aux conseils consultatifs et au Bureau de la présidence du conseil
275, rue Notre-Dame Est
Montréal (Québec) H2Y 1C6

Président

M. Pierre Lessard-Blais
Arrondissement de Mercier —
Hochelaga-Maisonneuve

Vice-présidents

M. Georges Bourelle
Ville de Beaconsfield

M. Laurent Desbois
Arrondissement d'Outremont

Membres

Mme Nancy Blanchet
Arrondissement de LaSalle

M. Younes Boukala
Arrondissement de Lachine

Mme Julie Brisebois
Village de Senneville

Mme Lisa Christensen
Arrondissement de Rivière-des-
Prairies — Pointe-aux-Trembles

M. Alan DeSousa
Arrondissement de Saint-Laurent

Mme Nathalie Goulet
Arrondissement d'Achuesic-
Cartierville

M. Benoit Gratton
Arrondissement de Verdun

Mme Vicki Grondin
Arrondissement de Lachine

Mme Virginie Journeau
Arrondissement de Rivière-des-
Prairies — Pointe-aux-Trembles

Montréal, le 22 septembre 2025

Mme Martine Musau Muele
Présidente du conseil municipal
Hôtel de ville de Montréal
275, rue Notre-Dame Est
Montréal (Québec) H2Y 1C6

Madame la Présidente,

Nous avons l'honneur de déposer, au nom de la Commission sur les finances et l'administration, le rapport relatif à l'étude du Rapport annuel 2024 de la vérificatrice générale de la Ville de Montréal, ainsi que les recommandations de la Commission adoptées le 12 septembre 2025, et ce conformément au *Règlement sur les commissions permanentes du conseil municipal* (06-009).

Nous vous prions d'agréer, Madame la Présidente, nos salutations distinguées.

(ORIGINAL SIGNÉ)

Pierre Lessard-Blais
Président

(ORIGINAL SIGNÉ)

Virginie Harvey
Coordonnatrice — soutien aux
commissions permanentes

Service du greffe
Division du soutien aux commissions permanentes,
aux conseils consultatifs et au Bureau de la présidence du conseil
275, rue Notre-Dame Est
Montréal (Québec) H2Y 1C6

Président

M. Pierre Lessard-Blais
Arrondissement de Mercier —
Hochelaga-Maisonneuve

Vice-présidents

M. Georges Bourelle
Ville de Beaconsfield

M. Laurent Desbois
Arrondissement d'Outremont

Membres

Mme Nancy Blanchet
Arrondissement de LaSalle

M. Younes Boukala
Arrondissement de Lachine

Mme Julie Brisebois
Village de Senneville

Mme Lisa Christensen
Arrondissement de Rivière-des-
Prairies — Pointe-aux-Trembles

M. Alan DeSousa
Arrondissement de Saint-Laurent

Mme Nathalie Goulet
Arrondissement d'Achetsic-
Cartierville

M. Benoit Gratton
Arrondissement de Verdun

Mme Vicki Grondin
Arrondissement de Lachine

Mme Virginie Journeau
Arrondissement de Rivière-des-
Prairies — Pointe-aux-Trembles

Montréal, le 25 septembre 2025

Madame Nancy Blanchet
Présidente du conseil d'agglomération
Hôtel de ville de Montréal
275, rue Notre-Dame Est
Montréal (Québec) H2Y 1C6

Madame la Présidente,

Nous avons l'honneur de déposer, au nom de la Commission sur les finances et l'administration, le rapport relatif à l'étude du Rapport annuel 2024 de la vérificatrice générale de la Ville de Montréal, ainsi que les recommandations de la Commission adoptées le 12 septembre 2025, et ce conformément au *Règlement sur les commissions permanentes du conseil d'agglomération* (RCG 06-024).

Nous vous prions d'agréer, Madame la Présidente, nos salutations distinguées.

(ORIGINAL SIGNÉ)

Pierre Lessard-Blais
Président

(ORIGINAL SIGNÉ)

Virginie Harvey
Coordonnatrice — soutien aux
commissions permanentes

TABLES DES MATIÈRES

INTRODUCTION	1
1. LE PROCESSUS DE L'ÉTUDE.....	1
2. RAPPORT ANNUEL 2024 DE LA VÉRIFICATRICE GÉNÉRALE	2
3. CONSTATS ET RECOMMANDATIONS.....	3
CONCLUSION	5
ANNEXE — Personnes-ressources en soutien à la Commission.....	6

INTRODUCTION

Conformément au programme d'activités des commissions permanentes pour l'année 2025, la **Commission sur les finances et l'administration** a examiné le Rapport annuel de la vérificatrice générale de la Ville de Montréal pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 au conseil municipal et au conseil d'agglomération (le rapport).

Lors d'une séance de travail de la Commission, **Mme Andrée Cossette**, vérificatrice générale, a présenté les points saillants de son rapport et a répondu aux questions des membres de la Commission. Elle était accompagnée de **M. François Arbez**, vérificateur général adjoint de la Direction de l'audit des technologies de l'information, de **Mme Kim Tardif**, vérificatrice générale adjointe de la Direction de l'audit financier et administration, et de **Mme Khadija Chaya**, vérificatrice générale adjointe de la Direction de l'audit de performance et de conformité.

Le présent document expose les constats et les recommandations de la Commission, adoptés à la suite du processus d'étude. Ces recommandations sont déposées aux conseils municipal et d'agglomération.

1. LE PROCESSUS DE L'ÉTUDE

Le rapport annuel 2024 de la vérificatrice générale a été déposé aux assemblées du conseil municipal du 25 août 2025 et du conseil d'agglomération du 28 août 2025.

La vérificatrice générale et son équipe ont ensuite présenté le rapport à huis clos lors d'une séance de travail de la Commission tenue le 27 août 2025.

Les commissaires se sont réunis et ont délibéré au cours de trois séances de travail. Ils ont examiné les constats du rapport et ont formulé leurs recommandations, qui ont été adoptées à l'unanimité lors de la séance du 12 septembre 2025. Les constats et les recommandations de la Commission sont présentés à la partie 3 de ce rapport.

Le rapport 2024 de la vérificatrice générale de la Ville de Montréal est accessible sur le site du Bureau du vérificateur général, à bvgmtl.ca.

2. RAPPORT ANNUEL 2024 DE LA VÉRIFICATRICE GÉNÉRALE

Le rapport de la vérificatrice générale a été préparé par le Bureau du vérificateur général de la Ville de Montréal (BVG). Il résume les vérifications et les audits menés par l'équipe du BVG en 2024 et comporte sept parties :

1. Mot de la vérificatrice générale
2. Audits de performance et des technologies de l'information
 - 2.1 Gestion des équipements de protection individuelle — Service de sécurité incendie de Montréal
 - 2.2 Efficience de la gestion de l'entretien et du maintien des chaussées ayant des réfections majeures
 - 2.3 Gestion des dépenses payées par carte d'achat corporative et des frais remboursés aux membres du personnel dans les arrondissements
 - 2.4 Gestion de la fabrication et de la remise à neuf de pièces et de composantes pour l'entretien des autobus de la Société de transport de Montréal
 - 2.5 Rémunération des membres de la haute direction
 - 2.6 Gestion de l'architecture d'entreprises des technologies de l'information
 - 2.7 Gestion de la surveillance de cybersécurité
 - 2.8 Gestion des centres de données
3. Tests d'intrusion logique
4. Audit des états financiers et autres rapports
5. Reddition de comptes
 - 5.1 Reddition de comptes relative aux personnes morales ayant bénéficié d'une subvention d'au moins 100 000 \$ de la Ville de Montréal
 - 5.2 Application des recommandations de la vérificatrice générale
6. Rapports des activités de la vérificatrice générale
 - 6.1 Situation du Bureau du vérificateur général
 - 6.2 Suivi — Plan stratégique 2022-2024
7. Annexes
 - 7.1 Extraits de la *Loi sur les cités et villes*
 - 7.2 Relevé des comptes du Bureau du vérificateur général de la Ville de Montréal

Le rapport présente également la planification stratégique 2025-2027 du BVG.

Le rapport et la présentation peuvent être consultés sur le site du [Bureau du vérificateur général](https://www.bvgmtl.ca), à l'adresse www.bvgmtl.ca

3. CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

La Commission sur les finances et l'administration a étudié le rapport annuel de la vérificatrice générale de la Ville de Montréal, Mme Andrée Cossette, pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

Les commissaires saluent la qualité du travail du Bureau du vérificateur général de Montréal (BVG), dont l'engagement envers l'amélioration continue de la gouvernance municipale renforce la transparence et la reddition de comptes, essentielles à une démocratie saine. Ils remercient chaleureusement la vérificatrice générale et les membres de son équipe pour leur disponibilité et leur diligence dans la présentation du rapport devant la Commission.

À l'issue de ses travaux, la Commission soumet ses constats et ses recommandations.

CONSIDÉRANT que le rapport annuel pour l'exercice 2024 comprend 9 rapports d'audits financiers, 8 audits de performance et de conformité aux lois et règlements, 1 test d'intrusion logique et 2 redditions de comptes, de même que le suivi de 172 recommandations;

CONSIDÉRANT la volonté clairement exprimée par le BVG de produire des audits et des travaux à forte valeur ajoutée, en cohérence avec les enjeux prioritaires de l'organisation;

CONSIDÉRANT que le comité d'audit de la Ville de Montréal a pour mandat d'assurer un suivi régulier de la mise en œuvre des plans d'action adoptés par la Ville en réponse aux recommandations du BVG;

CONSIDÉRANT que la Commission sur les finances et l'administration tient à éviter le chevauchement avec le travail réalisé par d'autres instances, et souhaite favoriser une approche concertée plutôt que cloisonnée;

CONSIDÉRANT que les méthodes statistiques employées pourraient être indiquées en annexe du rapport annuel, dans un souci de transparence.

La Commission formule les recommandations suivantes à l'Administration :

- R-1.** Mettre en œuvre dans les meilleurs délais les recommandations du rapport de la vérificatrice générale de la Ville de Montréal pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024.
- R-2.** Demander au Bureau du vérificateur général de préciser la méthodologie statistique (tests de significativité, échantillonnage, marges d'erreur, etc.) lors des audits réalisés par l'équipe de la vérificatrice générale de la Ville de Montréal afin de déterminer si les résultats sont significatifs.

Sur la proposition de M. Georges Bourelle, appuyée par Mme Nancy Blanchet, les recommandations ont été adoptées à l'unanimité des commissaires présents lors d'une séance de travail à huis clos qui s'est tenue le 12 septembre 2025.

CONCLUSION

La Commission sur les finances et l'administration exprime sa gratitude envers les personnes-ressources du Bureau du vérificateur général qui ont contribué à la réalisation de ce mandat, en particulier celles dont les noms figurent en annexe.

Conformément au *Règlement sur les commissions permanentes du conseil municipal* (06-009), ce document peut être consulté à la Division du soutien aux commissions permanentes, aux conseils consultatifs et au Bureau de la présidence du conseil, de même que sur la page internet des commissions permanentes : montreal.ca/sujets/commissions-permanentes.

ANNEXE — Personnes-ressources en soutien à la Commission

Bureau du vérificateur général de la Ville de Montréal

Mme Andrée Cossette, vérificatrice générale

M. François Arbez, vérificateur général adjoint de la Direction de l'audit des technologies de l'information

Mme Kim Tardif, vérificatrice générale adjointe de la Direction de l'audit financier et administration

Mme Khadija Chaya, vérificatrice générale adjointe de la Direction de l'audit de performance et de conformité

Ville de Montréal
Service du greffe
Division du soutien aux commissions permanentes,
aux conseils consultatifs et au Bureau de la présidence du conseil

SEPTEMBRE 2025

Pour suivre les travaux et l'actualité des commissions permanentes

S'abonner à l'[infolettre](#) des commissions

Visitez le site internet des commissions permanentes : <https://montreal.ca/sujets/commissions-permanentes>

Suivez-nous sur les réseaux sociaux



@commissions.mtl



@Comm_MTL