

Budget 2025

Programme décennal d'immobilisations 2025-2034



Présentation à l'intention des membres de la Commission sur les finances et l'administration

Sophie Lalonde
Service de la gestion et de la planification des immeubles
28 novembre 2024



Plan de la présentation

Service de la gestion et de la planification des immeubles

Organigramme 2025

Faits saillants 2024 et impacts

Budget de fonctionnement

1. Évolution budgétaire 2024
2. Objectifs 2025
3. Budget 2025
 - a. Sommaire des revenus et dépenses par compétences
 - b. Principaux écarts 2025 vs 2024
 - c. Variations de l'effectif par catégories d'emplois

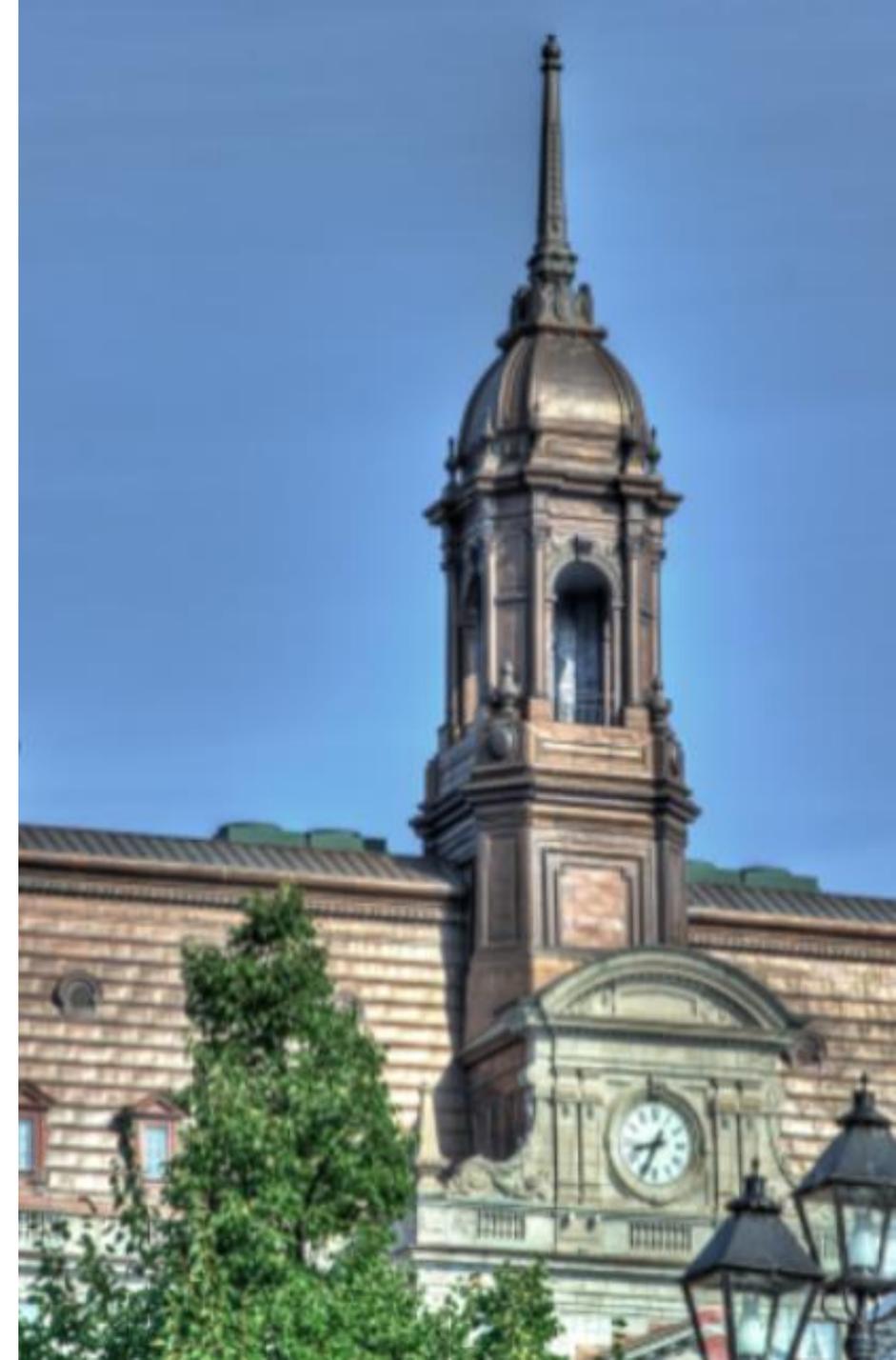
Période de questions

Programme décennal d'immobilisations 2025-2034

1. Enjeux
2. Réalisations 2024
3. PDI 2025-2034 par catégories d'actifs
4. Priorités du PDI 2025-2034 : programmes
5. Priorités du PDI 2025-2034 : projets

2

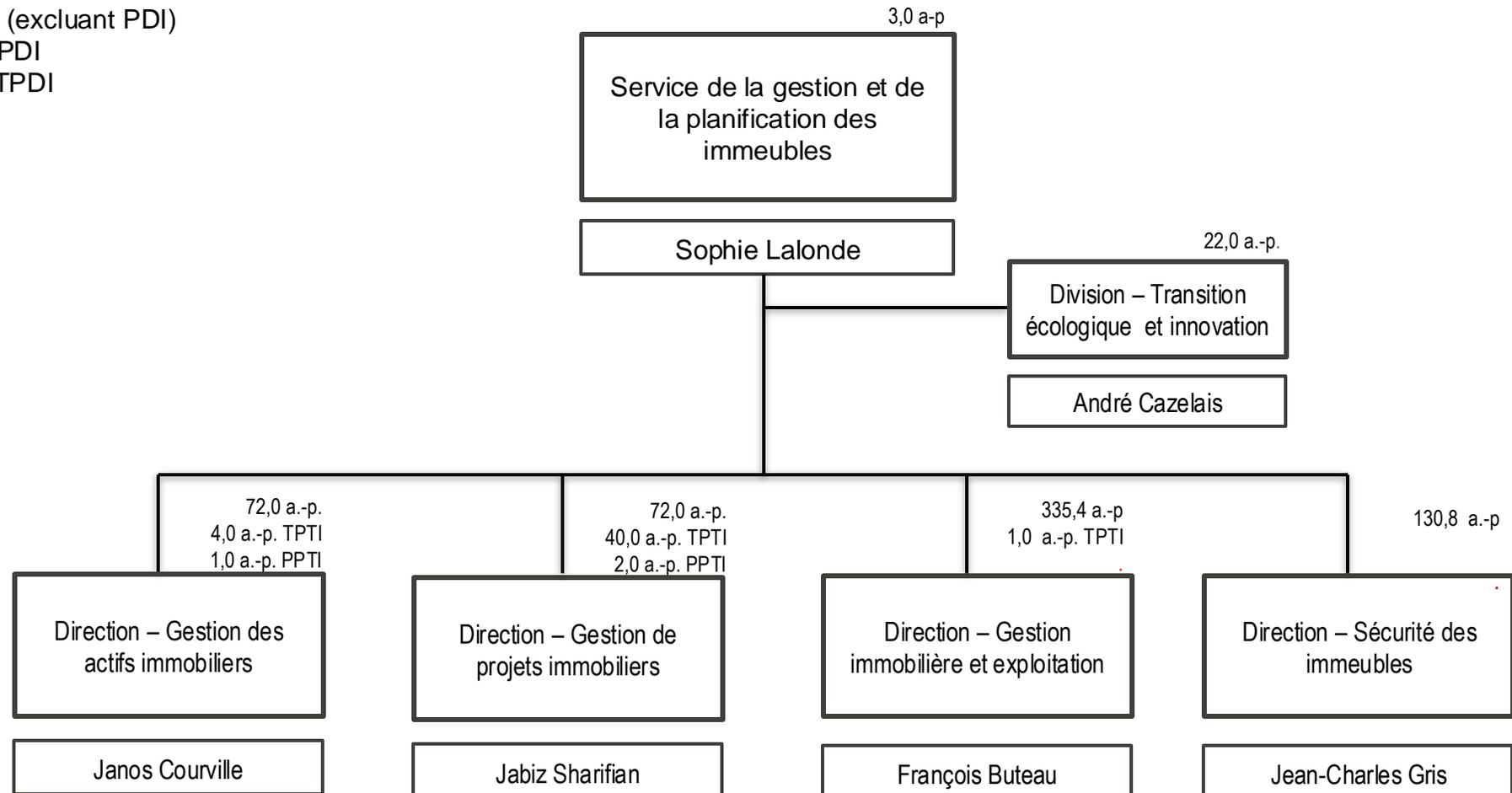
Période de questions



Organigramme 2025

Service de la gestion et de la planification des immeubles

Total : 635,2 a.-p. (excluant PDI)
3,0 a.-p. PPDI
45,0 a.-p. TPDI



Faits saillants 2024 et impact

Gestion de projets

- Hôtel de ville | Restauration patrimoniale et mise aux normes
- Rénovation du Complexe sportif Claude-Robillard (rénovation de gymnases, vestiaires et amélioration de la gestion de l'eau de pluie)
- Aréna du centre sportif Dollard-St-Laurent | Mise aux normes
- Caserne 26 | Reconstruction patrimoniale
- Jardin botanique | Bâtiment principal | Rénovation patrimoniale
- Alerte en caserne | Installations et mise aux normes | 66 casernes
- SPVM | Centre de formation
- SPVM – SIM | Centres d'appels 911 temporaires
- Bibliothèque L'Octogone | Rénovation et agrandissement
- CTMO – Usine de compostage St-Laurent
- Déconstructions : site Louvain; 1300-1330, rue St-Antoine Ouest; 1295, La Prairie

Champs d'action :

- Projets immobiliers de la Ville:
 - Programmes arénas, bibliothèques, cours de services
 - Projets de sécurité publique
 - Projets industriels
 - Projets corporatifs
- Projets d'aménagement et de maintien des actifs pour les arrondissements, les services centraux et les villes liées.
- Suivi de la performance des projets et programmes, incluant la portée, le budget et l'échéancier

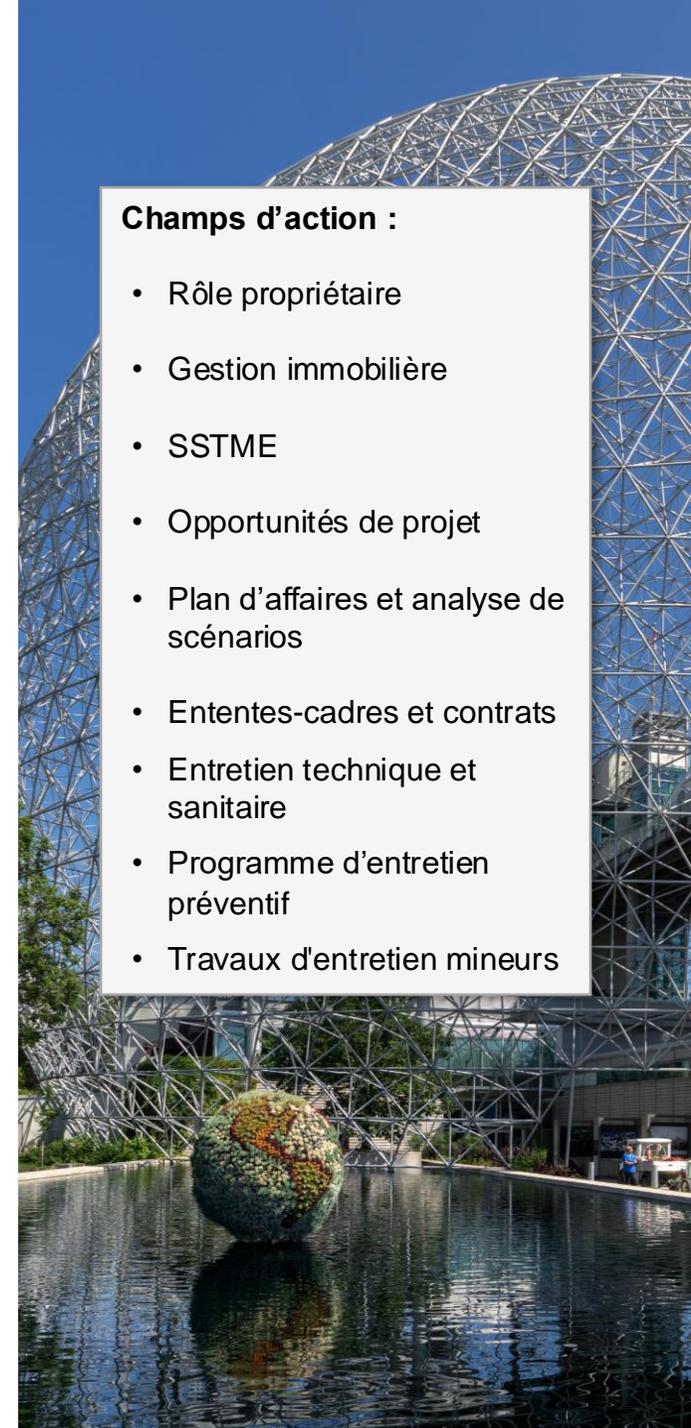
Faits saillants 2024 et impact

Gestion immobilière et exploitation

- Planification du programme des cours de service (Ahuntsic, Des Carrières, Sud-Ouest)
- Mise en œuvre de la stratégie sur les bâtiments vacants et excédentaires (sécurisation de la station Craig, déconstruction du 1300 St-Antoine), études de requalification (Incinérateur Dickson, Ex-caserne 14, Centre de tri du CESM)
- Prise en charge de nouveaux bâtiments vacants acquis pour fins d'habitation et soutien aux activités immobilières visant l'hébergement des personnes en situation d'itinérance, l'occupation transitoire
- Sécurisation des serres d'exposition et de production du Jardin botanique
- Remplacement d'équipements au R-22, contribuant à la décarbonation et à la réduction des gaz à effet de serre
- Capitalisation de travaux de maintien d'actif pour 2 M\$
- Prise en charge de 8 nouveaux bâtiments/projets en entretien

Champs d'action :

- Rôle propriétaire
- Gestion immobilière
- SSTME
- Opportunités de projet
- Plan d'affaires et analyse de scénarios
- Ententes-cadres et contrats
- Entretien technique et sanitaire
- Programme d'entretien préventif
- Travaux d'entretien mineurs



Faits saillants 2024 et impact

Transition écologique

- Mise en œuvre de 40 projets de décarbonation grâce à une subvention de 63 M\$ en collaboration avec plusieurs arrondissements (PEV-DIM)
- Retrait du chauffage résiduel au mazout dans 3 bâtiments en 2024
- Ajout de 75 bornes de recharge au parc immobilier pour les véhicules Ville
- Participation à l'élaboration d'un schéma d'orientation de la solution technique de décarbonation et d'un gabarit d'analyse du coût global
- Réalisation d'un projet pilote "Défi degré" visant à réduire la consommation énergétique des bâtiments dont la Ville est propriétaire
- Projet pilote de géothermie à colonne à puits permanent en phase finale
- Amélioration des installations de télégestion (serveurs, communications, sécurité), des séquences et pages graphiques

Champs d'action :

- Énergie et GES
- Décarbonation
- Centre immotique et télégestion
- Aides financières
- Certifications LEED
- Bornes de recharge
- Avis, rapports, politiques, directives, recommandations en transition écologique pour les immeubles

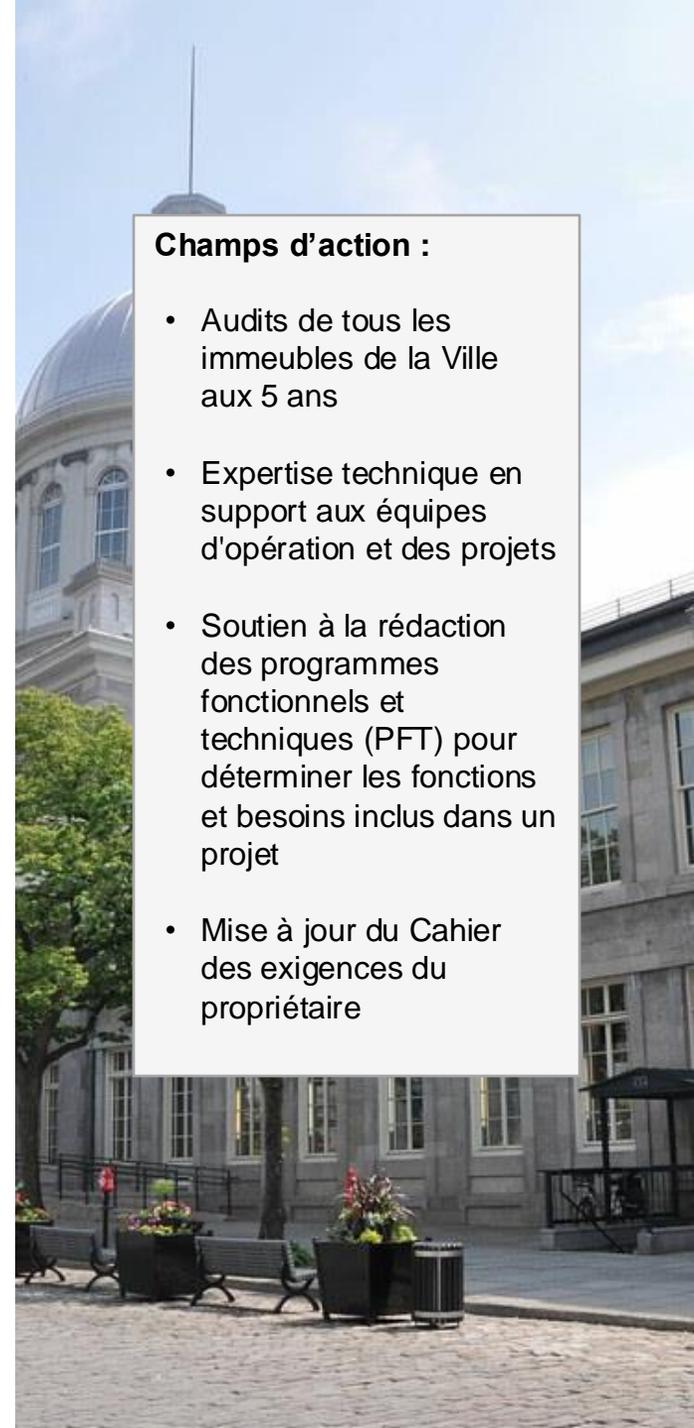
Faits saillants 2024 et impact

Expertise

- Réalisation de 130 audits permettant d'illustrer le portrait complet de l'état de santé et la conformité des immeubles, portant notamment sur le musée Pointe-à-Callières, le Marché Bonsecours et le Théâtre Outremont
- Élaboration du Plan d'action 24-30 en accessibilité universelle (AU)
- Expertise-conseil réalisée sur 45 projets intégrant l'AU afin d'assurer la prise en compte des exigences municipales
- Caractérisation complète des matières préoccupantes (amiante, plomb, réfrigérants) dans les bâtiments municipaux complétée pour l'ensemble du parc immobilier de la Ville
- Support à la stratégie du SDIS pour la mise en place de site d'hébergement d'urgence (SHU), par l'analyse et la caractérisation de sites potentiels, ainsi que par la rédaction du devis pour les unités modulaires

Champs d'action :

- Audits de tous les immeubles de la Ville aux 5 ans
- Expertise technique en support aux équipes d'opération et des projets
- Soutien à la rédaction des programmes fonctionnels et techniques (PFT) pour déterminer les fonctions et besoins inclus dans un projet
- Mise à jour du Cahier des exigences du propriétaire



Faits saillants 2024 et impact

Gestion des actifs immobiliers

- Élaboration du Plan d'affaires pour le déploiement du BIM à la Ville de Montréal (modélisation des données des infrastructures)
- Aménagement d'une salle Innovation BIM-PCI pour la conception multidimensionnelle de projets, en adéquation avec les cibles identifiées dans la Feuille de route gouvernementale pour la modélisation des données des infrastructures
- Rédaction conjointe avec le SIRR d'un Guide pour l'élaboration du portrait annuel de l'état des actifs immobiliers et d'infrastructures routières
- Réalisation du bilan de l'état des actifs sous l'égide du SGPI et ceux des arrondissements
- Collaboration avec le STI pour la planification de l'implantation du système de gestion de maintenance des immeubles – Maximo
- Collaboration avec le STI pour l'identification d'un outil en gestion de projet

Champs d'action :

- Gestion des actifs incluant la mise à jour et le suivi de la performance du portefeuille immobilier du SGPI
- Réalisation des tableaux de bord et principaux indicateurs du service
- Soutien à l'utilisation des applications spécialisées en gestion de projet
- Suivi des grands projets au Programme décennal d'immobilisations

Faits saillants 2024 et impact

Gestion des espaces et travaux d'aménagement

- Livraison du projet pilote d'aménagement des espaces au 801 Brennan avec l'intégration d'espaces collaboratifs et des postes de travail non assignés
- Intégration des leçons apprises dans les projets en cours de la Direction de l'évaluation foncière au 255 Crémazie et du Service de l'habitation à Chaussegros-de-Léry
- Révision et implantation du plan d'optimisation des espaces administratifs afin d'offrir un plan global évolutif et résilient en intégrant 3 modèles de réalisation afin d'optimiser les investissements
- Recherche d'espace et accompagnement pour le dossier itinérance (SDIS)

Champs d'action :

- Aménagement des espaces de bureaux et planification des travaux
- Développement d'une norme d'aménagement des environnements collaboratifs
- Mise en application de la politique pour la gestion de l'espace
- Proposition de solutions aux besoins d'occupation des services centraux

Faits saillants 2024 et impact

Sécurité

- Révision de l'offre de services de la Direction de la sécurité :
 - Maximisation et ajustement des niveaux de services
 - Optimisation des opérations de cadencage
 - Migration du Centre d'appel vers le 311
- Optimisation des services par la réorganisation d'une Section contrats de sécurité :
 - Gestion des volets gardiennage et systèmes de sécurité à contrat sous une même Section
 - Encadrement de la conformité et la qualité des prestations de sécurité
- Sécurité physique de l'hôtel de Ville :
 - Création d'un plan de protection avec la collaboration de services partenaires (SPVM, SIM)
 - Ajustement des niveaux de protection des occupants et des actifs du bâtiment, incluant l'ajout de nouvelles technologies de sécurité
 - Formations multi-intervenants des occupants du bâtiment sur les mesures de sécurité

Champs d'action :

- Analyse, implantation et gestion des solutions de sécurité
- Gestion des opérations et systèmes technologiques visant la protection des actifs de la Ville
- Compilation et analyse des évaluations de la sûreté et sécurité
- Accompagnement des unités administratives dans la mise en place des PSI et des PMU
- Mise en place et animation des travaux du comité des coordonnateurs de la sûreté et sécurité

Budget de fonctionnement 2025



1. Évolution budgétaire 2024 – Revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Budget original 2024	24 216,5		24 216,5
Subvention pour le Plan pour une Économie Verte (PEV)	2 358,1		2 358,1
Subvention pour supporter l'implantation de la modélisation des données du bâtiment (BIM)	939,9		939,9
Subvention pour le projet pilote de la géothermie	97,7		97,7
Augmentation de la dotation budgétaire	4,3	-	4,3
Budget modifié 2024	27 616,5	-	27 616,5
Prévisions 2024	25 074,2	-	25 074,2
Surplus (déficit)	(2 542,3)	-	(2 542,3)
<u>Explications des principaux écarts</u>			
Écart anticipé dans la facturation interne	(497,0)		(497,0)
Report des soldes inutilisés des subventions	(2 045,3)		(2 045,3)
			-
	(2 542,3)	-	(2 542,3)

1. Évolution budgétaire 2024 – Dépenses

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Budget original 2024	106 633,3	27 485,4	134 118,7
Affectation de surplus pour la stratégie des bâtiments vacants et excédentaire (BVE)	2 638,8	-	2 638,8
Entente dans le cadre de l'intégration de la Biosphère		783,5	783,5
Subvention pour le Plan pour une économie Verte (PEV)	2 358,1		2 358,1
Subvention pour supporter l'implantation de la modélisation des données du bâtiment (BIM)	939,9		939,9
Subvention pour le projet pilote de la géothermie	97,7		97,7
Prise en charge des terrains acquis à des fins de logements abordables		396,0	396,0
Transfert budgétaire au Service de l'eau (SE) pour le renouvellement d'un logiciel commun utilisé par le SE et le SGPI	(51,1)	(9,3)	(60,4)
Augmentation de la dotation budgétaire	4,3	-	4,3
Budget modifié 2024	112 621,0	28 655,6	141 276,6
Prévisions 2024	110 843,1	28 645,1	139 488,2
Surplus (déficit)	1 777,9	10,5	1 788,4
<u>Explications des principaux écarts</u>			
Déficit anticipé dans les autres familles de dépenses	(1 705,4)	(9,2)	(1 714,6)
Report des soldes inutilisés de l'affectation de surplus	1 437,9	-	1 437,9
Report des soldes inutilisés des subventions	2 045,4	19,7	2 065,1
	1 777,9	10,5	1 788,4

2. Objectifs 2025

Priorités

Priorité 1 : Contribuer à la mise en œuvre de *Montréal 2030*

- Concevoir et mettre en œuvre un plan transversal pour l'augmentation de l'efficacité énergétique, incluant :
 - Optimisation de la consommation énergétique
 - Décarbonation des immeubles municipaux
 - Gestion de la demande de puissance
- Proposer des projets de décarbonation avec les villes liées en appui au nouveau programme provincial proposant la subvention ATCL2
- Poursuivre l'installation des bornes de recharge dans le cadre de la stratégie d'électrification des transports
- Proposer un nouveau programme Enveloppe visant à augmenter l'efficacité énergétique des bâtiments
- Accélérer la réalisation de certains axes liés à la stratégie des bâtiments vacants et/ou excédentaires (requalification et déconstruction de bâtiments)
- Élaborer une stratégie de rétention d'eau sur les sites des immeubles municipaux et déployer une stratégie de collecte des matières organiques
- Déployer une stratégie visant la conservation du patrimoine des immeubles municipaux

2. Objectifs 2025

Priorités

Priorité 2 : Améliorer l'efficacité de l'organisation

- Poursuivre le déploiement des initiatives retenues au termes de la démarche visant à revoir les activités et les programmes du volet immeuble, dont notamment :
 - Optimisation des espaces administratifs
 - Amélioration de la performance énergétique du parc
 - Développement d'ententes-cadres afin de répondre à des besoins de façon plus agile
- Améliorer le processus de révision et réalisation du PDI afin d'assurer une meilleure adéquation avec les besoins des clients et les orientations de la Ville
- Compléter le plan de gestion des actifs pour le SPVM, le SIM et le SGPMRS
- Réaliser le bilan de l'évaluation de l'état des actifs des services centraux et arrondissements conformément au guide élaboré par le SGPI
- Déployer la solution Maximo en soutien aux activités d'entretien préventif et correctif de nos bâtiments

2. Objectifs 2025

Priorités

Priorité 3 : Assurer une saine gestion des ressources humaines

- Soutenir et encourager les différentes démarches initiées par les employés visant à améliorer leur expérience au sein du SGPI, dont notamment :
 - Comité **expérience employé** dont le but est de favoriser l'intégration des nouveaux employés et faciliter les communications entre les différents niveaux hiérarchiques
 - Comité **reconnaissance** qui souligne les années de service des employés et organise des rencontres d'accueil des nouveaux employés
 - Comité **innovation et créativité** favorisant l'émergence d'initiatives au sein des activités du SGPI
- Proposer un plan de développement des compétences adapté et personnalisé à partir des rencontres réalisées auprès de l'ensemble des employés du SGPI
- Poursuivre le déploiement du plan stratégique en SST intégrant les recommandations issues du diagnostic de même que poursuivre le virage amorcé portant sur le changement de culture en SSTME

3. Budget 2025

a) Sommaire des revenus et dépenses par compétences

(en milliers de dollars)

	Revenus						
	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Prévision comparative 2024	Budget comparatif 2024	Budget 2025
Conseil municipal	17 856,1	20 006,2	19 648,4	22 417,5	25 074,2	24 216,5	23 748,7
Conseil d'agglomération	-	-	-	-	-	-	-
Total	17 856,1	20 006,2	19 648,4	22 417,5	25 074,2	24 216,5	23 748,7

(en milliers de dollars)

	Dépenses						
	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Prévision comparative 2024	Budget comparatif 2024	Budget 2025
Conseil municipal	80 395,2	89 310,7	100 520,0	108 545,5	110 843,1	106 260,7	110 439,9
Conseil d'agglomération	21 329,2	24 296,1	26 932,8	27 818,7	28 645,1	27 485,4	30 906,2
Total	101 724,4	113 606,8	127 452,8	136 364,2	139 488,2	133 746,1	141 346,1

3. Budget 2025

b) Principaux écarts 2025 vs 2024 – Revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2024	24 216,5	-	24 216,5
Révision de la facturation immobilière aux arrondissements	(475,1)		(475,1)
Indexation des revenus reliés à la tarification	7,3		7,3
Variation totale	(467,8)	-	(467,8)
Budget 2025	23 748,7	-	23 748,7

3. Budget 2025

b) Principaux écarts 2025 vs 2024 – Dépenses

(en années-personnes et en milliers de dollars)

	A-P.	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2024	634,2	106 260,7	27 485,4	133 746,1
Montant accordé pour la sécurisation et déconstruction des immeubles		4 000,0		4 000,0
Indexation de la rémunération		1 717,5	243,0	1 960,5
Montant accordé pour l'augmentation des coûts d'entretien requis suite à de multiples rénovations, ajouts de bâtiments ou de composantes		1 492,0	508,0	2 000,0
Transformation de l'activité patrouille		(584,0)	(416,0)	(1 000,0)
Frais de détention des terrains acquis à des fins de services sociaux et communautaires			337,3	337,3
Prise en charge de l'entretien, de la sécurité et de l'énergie pour des bâtiments confiés au SGPI	1,0	190,9	111,3	302,2
Révision de la répartition par compétence selon le coût et l'espace occupé par les unités d'affaires		(2 264,3)	2 264,3	-
Variation totale	1,0	4 552,1	3 047,9	7 600,0
Budget 2025	635,2	110 812,8	30 533,3	141 346,1

3. Budget 2025

c) Variations de l'effectif par catégories d'emplois

	Années-personnes					Budget 2025
	Budget comparatif 2020	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget comparatif 2023	Budget comparatif 2024	
Rémunération et cotisations de l'employeur						
Cadres de gestion	41,0	40,0	40,0	38,0	41,0	42,0
Sous-total — Cadres	41,0	40,0	40,0	38,0	41,0	42,0
Contremaîtres	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Cols blancs	114,0	107,0	109,0	104,0	97,0	99,0
Professionnels	115,0	113,0	115,0	128,0	139,0	138,0
Cols bleus	327,2	327,2	339,2	349,2	347,2	346,2
Gestion des postes vacants	-	-	-	-	-	-
Total	607,2	597,2	613,2	629,2	634,2	635,2



Période de questions

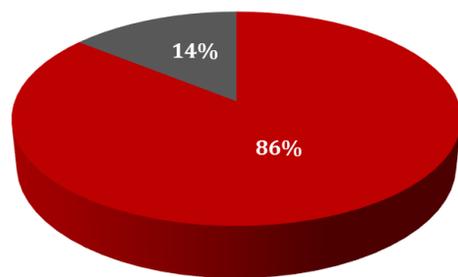
Programme décennal d'immobilisations 2025-2034



1. Enjeux

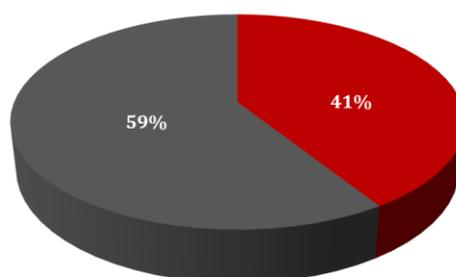
Vétusté - Retard investissement - Décarbonation

- Les objectifs du plan climat visant la carboneutralité des immeubles municipaux requièrent des investissements additionnels importants. Le PDI actuel prévoit un investissement total de **185 M\$** pour la décarbonation des immeubles du SGPI, alors que les besoins globaux sont plutôt de l'ordre de **900 M\$**. Une attention particulière est déployée afin de profiter des subventions à la disposition de la Ville.
- L'enveloppe autorisée au PDI du SGPI s'établit à **1,40 G\$**. De ce montant, **31 %** est dédié aux bâtiments de compétence d'arrondissement. Malgré ces investissements, les besoins en protection et maintien d'actifs, en modernisation et en réduction du déficit d'investissement du parc ne cessent de croître.
- Selon les orientations budgétaires de la Ville, les investissements totaux du PDI doivent être dédiés à la protection d'actifs dans une proportion de 75 % en protection et de 25 % pour le développement.



Requérant
Budget d'investissement
SGPI total 2009 – 2023

■ Développement
■ Protection



Exécutant
Budget d'investissement
SGPI total 2009 – 2023

■ Développement
■ Protection

Proposition : Mise en place d'un plan d'action avec tous les partenaires-Ville du domaine immobilier visant l'atteinte des meilleures pratiques dans l'action combinée des PDI liés aux immeubles

2. Réalisations 2024

Volet protection : principaux projets

Le SGPI prévoit réaliser en 2024, à titre de **requérant**, un montant de décaissement (net de ristourne) de l'ordre de **170 M\$**.

De plus, le SGPI prévoit réaliser en 2024, à titre d'**exécutant**, des projets pour différents services municipaux et ce, à la hauteur de **163 M\$**.



Complexe aquatique Rosemont

2. Réalisations 2024

Volet protection : principaux projets

Hôtel de ville

Restauration exemplaire pour respecter les volets patrimoniaux et culturels :

- Restauration de la maçonnerie,
- Restauration des fenêtres du RDC au 2e étage
- Restauration des boiseries et des marbres intérieurs
- Restauration des vitraux de la salle du conseil
- Réinterprétation des comptoirs de marbre

Le projet de l'hôtel de ville vise l'atteinte de la Certification LEED Bâtiment existant niveau OR, une première pour les bâtiments de la Ville de Montréal.



Hôtel de ville

2. Réalisations 2024

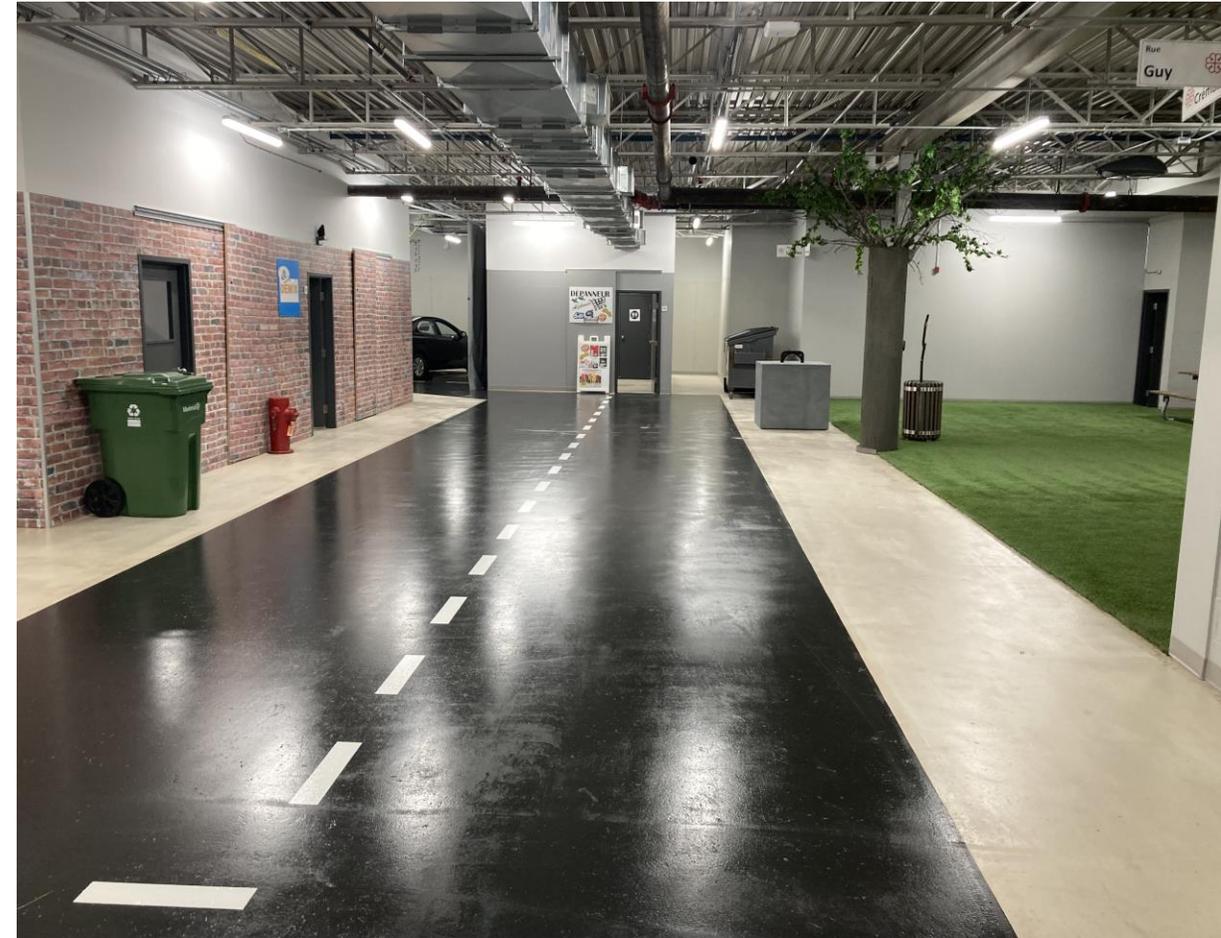
Volet protection : principaux projets

SPVM

- Centre de formation du SPVM, déploiement de la force, canine, GTI, groupe d'intervention, etc. Et une zone pour l'ENPQ
- Construction de la nouvelle entrée électrique au QG du SPVM
- Poste de quartier 8, compléter le recouvrement extérieur (briques et de panneaux de béton), ajout de bollards de protection devant l'entrée des policiers
- Sécurisation du stationnement – Centre opérationnel Est
- Les centrales 9-1-1 temporaires (SGPI) (SPVM et SIM)

Cours de services

- Cour Ville-Marie - Optimisation de la ventilation des vestiaires du bâtiment principal
- Cour St-Grégoire - Déconstruction, décontamination et préparation d'une cour temporaire



Centre de formation du SPVM

2. Réalisations 2024

Volet protection : principaux projets

SIM

- Caserne 26, reconstruction du bâtiment patrimonial, désamiantage, maçonnerie pierres d'origine récupérées
- Système d'alerte en caserne (SAC) au Service de sécurité incendie de Montréal, dans les 66 casernes, en conception-construction
- Caserne 39, réfection de la dalle du garage, ventilation, zone de transition, remplacement portes de garage, génératrice
- Caserne 16, réfection de la toiture et installation de système de climatisation au glycol



Caserne 26

2. Réalisations 2024

Volet protection : principaux projets

Travaux divers - maintien d'actif

- Château Dufresne - Ventilation et sas d'accès au vide sanitaire
- Cité-des-Hospitalières - Réfection des toitures de l'ancienne écurie

Espace pour la vie (Exécutant)

- Rénovation du bâtiment administratif du Jardin botanique
- Mise aux normes des espaces clos du Biodôme (phase 1)
- Sécurisation des serres d'exposition

Site Louvain Est - SUM & Ahuntsic-Cartierville (Exécutant)

- Déconstruction de bâtiments - Phases 3 et 5 – dans le cadre du projet de développement de l'Écoquartier Louvain



Jardin botanique (EPLV)

2. Réalisations 2024

Volet développement: principaux projets (ou en voie de l'être)

Environnement (Exécutant)

- L'usine CTMO CSTL a été livrée le 30 août 2024
- L'usine CTMO BEST sera livrée en T3/2025
- Réhabilitation des terrains du site Solutia sera livrée en T2/2025

Culture - RAC RFID - Bibliothèques (Exécutant)

- Bibliothèque L'Octogone, inaugurée en mai 2024
- Bibliothèque Cœur-Nomade, livraison en juin 2026
- Centre SANAAQ, livraison en novembre 2024
- Bibliothèque Marie-Uguay - programme RFID, livrée en mai 2024
- Bibliothèque Interculturelle - Programme RFID, livraison en novembre 2024

29



CTMO St-Laurent



Bibliothèque L'Octogone

2. Réalisations 2024

Volet transition écologique

Décarbonation

Plus de 50 projets de décarbonation d'immeubles municipaux (transition énergétique) en cours, dont 40 projets financés par le programme Plan pour une économie verte (PEV)

63 M\$ du PEV

- 40 M\$ pour la transition énergétique d'immeubles aggro/corpo
- 20 M\$ pour des immeubles d'arrondissements
- 3 M\$ en en budget de fonctionnement

Bénéfices escomptés pour les 40 projets de transition énergétique

- Réduction d'environ 20 % (7 000 tonnes) des émissions de GES du parc immobilier municipal (35 388 tonnes)
- Réduction de la consommation d'énergie de l'ordre de 5 à 15 %



Aréna St-Donat – Mercier-Hochelaga-Maisonneuve

2. Réalisations 2024

Volet transition écologique : programme de bornes de recharge

Électrification des véhicules

- **407 véhicules municipaux** 100 % électriques
- **424 bornes de recharge** de niveau 2 installées dans une centaine d'immeubles, dont 351 en réseau
- **75 bornes** de niveau 2 installées en 2024

La majorité des bornes sont pour des véhicules électriques compacts et sous-compactes. Par contre, on commence à voir des fourgonnettes et camionnettes 100 % électriques et des camions de classe 7

Des bornes rapides sont planifiées pour 2025-2026. Ces bornes sont admissibles au programme de subvention gouvernemental

D'ici 2030, entre 900 et 1000 véhicules légers municipaux seraient à rendre écoresponsables



Le SGPI gère le programme d'appuis financiers qui soutient les arrondissements dans l'acquisition et l'installation de bornes de recharge de niveau 2 dédiées aux véhicules électriques municipaux

Il prend en charge les installations des immeubles aggro-corpo, ainsi que toutes les demandes d'aides financières provinciales et fédérales

3. PDI 2025-2034 par catégories d'actifs

PDI 2025-2034 : 1,4 G\$

SERVICE DE LA GESTION ET DE LA PLANIFICATION DES IMMEUBLES

PDI 2025-2034 par catégories d'actifs

(en milliers de dollars)

CATÉGORIES D'ACTIFS	Total 2025-2029			Total 2030-2034			Total 2025-2034		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
CONSEIL MUNICIPAL									
Bâtiments	475 305,0	-	475 305,0	366 394,0	-	366 394,0	841 699,0	-	841 699,0
Ameublement et équipements de bureau	750,0	-	750,0	1 250,0	-	1 250,0	2 000,0	-	2 000,0
Total :	476 055,0	-	476 055,0	367 644,0	-	367 644,0	843 699,0	-	843 699,0
pourcentage relatif ==>	100,0 %	0,0 %		100,0 %	0,0 %		100,0 %	0,0 %	

CATÉGORIES D'ACTIFS	Total 2025-2029			Total 2030-2034			Total 2025-2034		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
CONSEIL AGGLOMÉRATION									
Bâtiments	185 678,0	82 692,0	268 370,0	325 036,0	14 527,0	339 563,0	510 714,0	97 219,0	607 933,0
Ameublement et équipements de bureau	750,0	-	750,0	1 250,0	-	1 250,0	2 000,0	-	2 000,0
Total :	186 428,0	82 692,0	269 120,0	326 286,0	14 527,0	340 813,0	512 714,0	97 219,0	609 933,0
pourcentage relatif ==>	69,3 %	30,7 %		95,7 %	4,3 %		84,1 %	15,9 %	

CATÉGORIES D'ACTIFS	Total 2025-2029			Total 2030-2034			Total 2025-2034		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
GLOBAL									
Bâtiments	660 983,0	82 692,0	743 675,0	691 430,0	14 527,0	705 957,0	1 352 413,0	97 219,0	1 449 632,0
Ameublement et équipements de bureau	1 500,0	-	1 500,0	2 500,0	-	2 500,0	4 000,0	-	4 000,0
Total :	662 483,0	82 692,0	745 175,0	693 930,0	14 527,0	708 457,0	1 356 413,0	97 219,0	1 453 632,0
pourcentage relatif ==>	88,9 %	11,1 %		97,9 %	2,1 %		93,3 %	6,7 %	

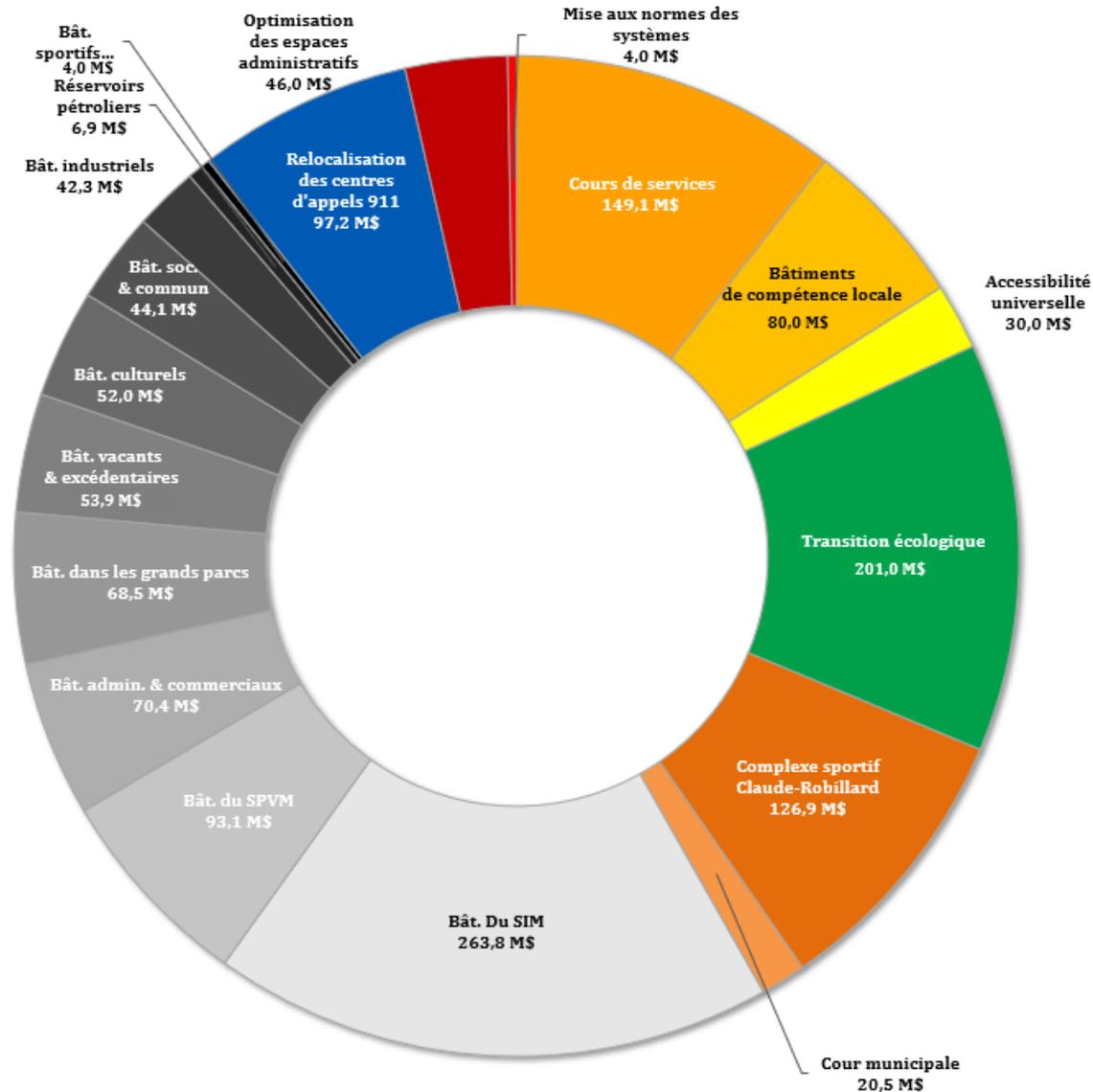
3. PDI 2025-2034 par catégories d'actifs

Protection et développement

Ces investissements permettront des dépenses de **1,36 G\$ (93,3 %) dédiées à la protection** des bâtiments, de même que des dépenses de **97,2 M\$ (6,7 %) pour le développement**

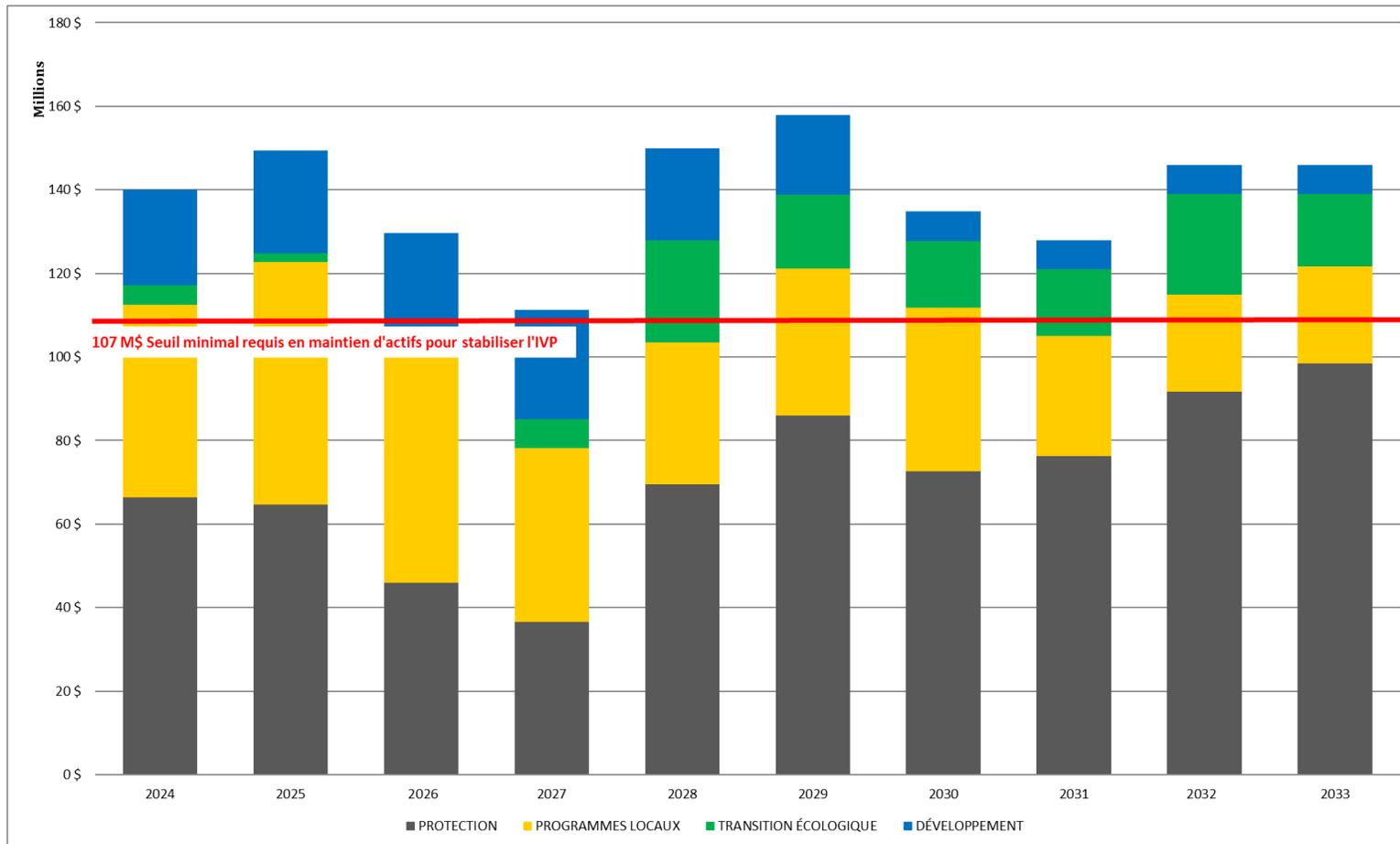
- Les sommes consenties au PDI permettront de procéder à des travaux de protection, de modernisation, de transition écologique et de mise aux normes de divers types de bâtiments municipaux (Cour municipale, casernes, complexes sportifs, cours de services, bibliothèques, etc.)
- L'investissement de ces sommes contribuera à réduire l'empreinte écologique des bâtiments municipaux, d'atténuer la hausse de l'indice de vétusté physique de ceux-ci et d'améliorer les services offerts aux citoyens

3. PDI 2025-2034 par catégories d'actifs (suite)



- 66190 - Programme des cours de service
- 66033 - Programme des bâtiments de compétence locale
- 66130 - Programme d'accessibilité universelle
- 66169 - Programme de transition écologique
- 42290 - Programme de rénovation du Centre sportif Claude-Robillard
- 66670 - Projet de rénovation de la cour municipale
- 64023 - Programme de protection des bâtiments du SIM
- 64021 - Programme de protection des bâtiments du SPVM
- 66030 - Programme de protection des bâtiments administratifs et commerciaux
- 42211 - Programme de protection des bâtiments dans les grands parcs
- 66032 - Programme de protection des bâtiments vacants
- 38009 - Programme de protection des bâtiments culturels
- 42200 - Programme de protection des bâtiments sociaux communautaires
- 66460 - Programme de protection des bâtiments industriels
- 68097 - Programme de protection des réservoirs pétroliers
- 42306 - Programme de protection des bâtiments sportifs
- 64028 - Projet de Relocalisation des centres d'appels 911
- 30910 - Programme d'optimisation des espaces administratifs
- 66050 - Programme de mise aux normes des systèmes

3. PDI 2025-2034 par catégories d'actifs (suite)



Les investissements prévus au PDI du SGPI sont de **1,4 G\$** et se répartissent de la façon suivante :

PROTECTION
846 M\$ (58,2 % du budget)

DÉVELOPPEMENT
147 M\$ (10,1 % du budget)

TRANSITION ÉCOLOGIQUE
201 M\$ (13,8 % du budget)

PROGRAMMES LOCAUX
259 M\$ (17,8 % du budget)

4. Priorités du PDI 2025-2034 : programmes

Par ordre décroissant

64023	Programme de protection des bâtiments du SIM	263,8 M\$
66169	Programme transition écologique	201,0 M\$
66190	Programme cours de services	149,1 M\$
42290	Programme de protection du Complexe sportif Claude-Robillard	126,9 M\$
64021	Programme de protection des bâtiments du SPVM	93,1 M\$
66033	Programme de protection des bâtiments de compétence locale	80,0 M\$
66030	Programme de protection des bâtiments administratifs et commerciaux	70,4 M\$
42211	Programme de protection des bâtiments des Grands parcs	68,5 M\$

4. Priorités du PDI 2025-2034 : programmes

Par ordre décroissant

66032	Programme de protection des bâtiments vacants et excédentaires	53,9 M\$
38009	Programme de protection des bâtiments culturels	52,0 M\$
30910	Programme d'optimisation des espaces administratifs	46,0 M\$
42200	Programme de protection des bâtiments à vocation communautaire	44,1 M\$
66130	Programme d'accessibilité universelle dans les bâtiments	30,0 M\$
66460	Programme de protection des bâtiments industriels	42,3 M\$
68097	Programme de protection des réservoirs pétroliers	6,9 M\$
42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	4,0 M\$
66050	Programme de mise aux normes des systèmes	4,0 M\$



4. Priorités du PDI 2025-2034 : projets

Par ordre décroissant

64028	Relocalisation des centres d'appels 911	97,2 M\$
66670	Rénovation du bâtiment de la Cour municipale	20,5 M\$



Période de questions



Annexes

Annexes

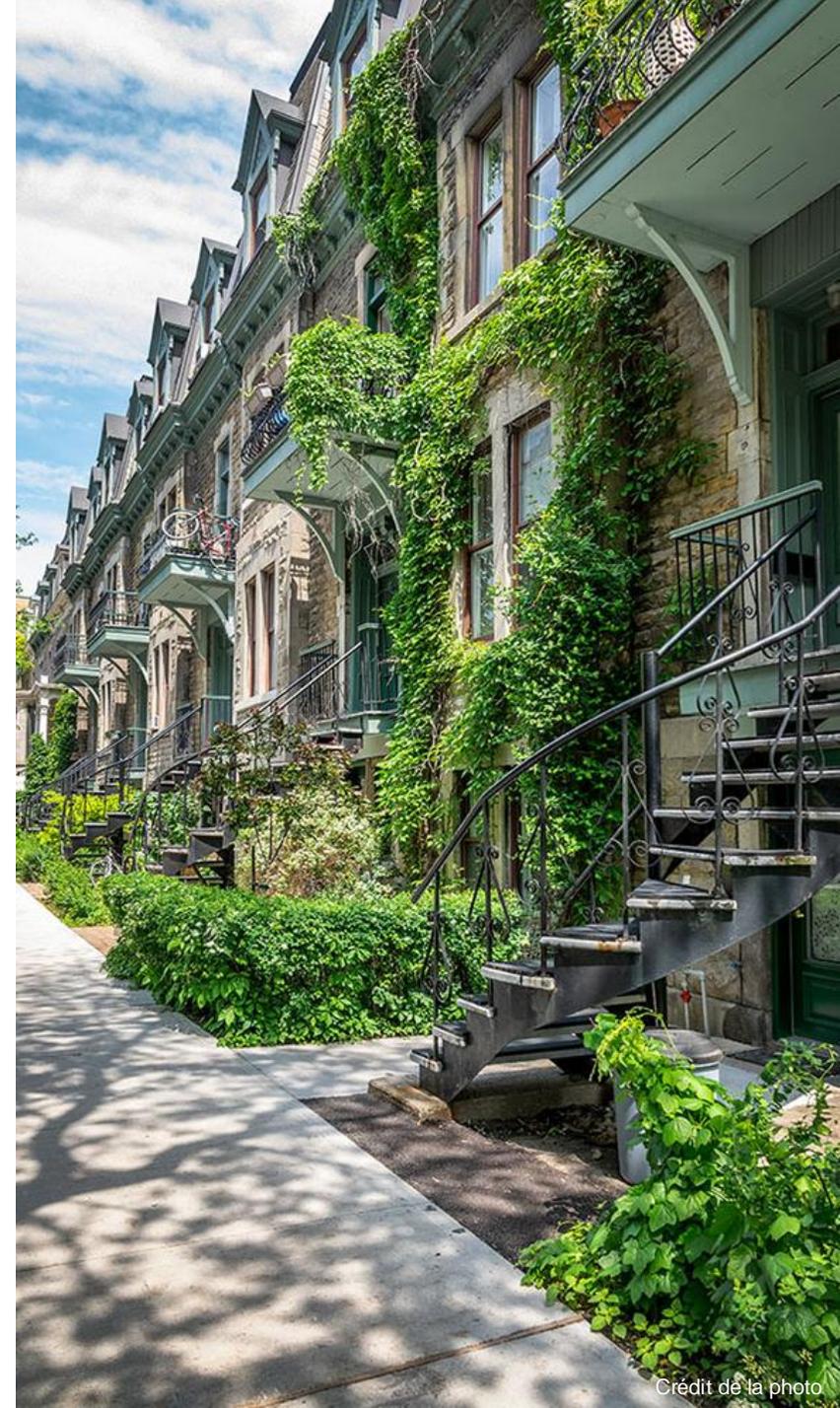
1. Mission
2. Organigramme 2024
3. Objectifs et réalisations 2024
4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

Annexes - Budget de fonctionnement

1. Indicateurs de performance
2. Budget 2025 : Revenus et dépenses par objets
3. Budget 2025 : Revenus et dépenses par objets – Explication des écarts
4. Budget 2025 : Dépenses par catégories d'emplois

Annexes - Programme décennal d'immobilisations 2025-2034

1. PDI 2025-2034 à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)
2. Liste des programmes par compétences
3. Liste des projets par compétences
4. Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe
5. Écart entre le PDI 2024-2033 et le PDI 2025-2034 sur 10 ans
6. Impacts sur le budget de fonctionnement
7. Impacts sociaux et mesures de mitigation
8. Accessibilité universelle : mesures mises en œuvre
9. Liste des acronymes
10. Projets et leur avancement



1. Mission

La mission du Service de la gestion et de la planification des immeubles (SGPI) consiste à protéger et à développer nos immeubles de façon durable



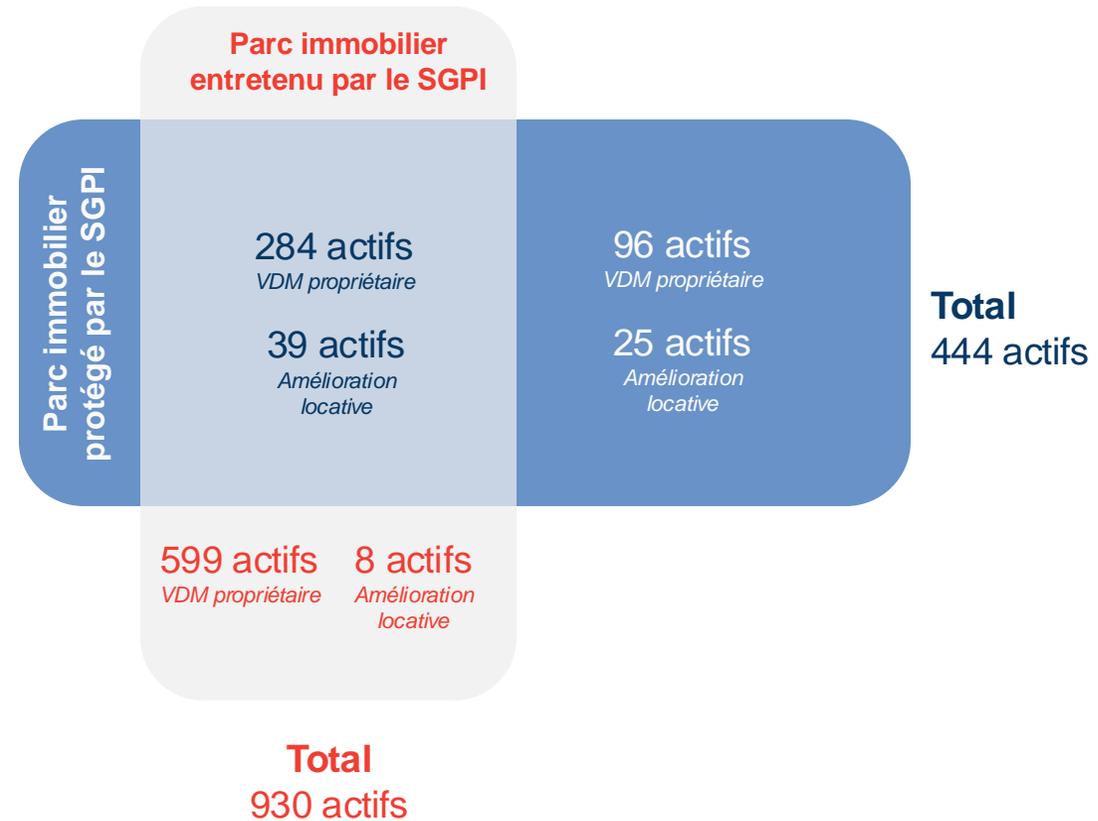
1. Parc immobilier sous l'égide du SGPI

Parc dont le SGPI est responsable de la protection

380 actifs dont le SGPI est propriétaire, ainsi que **64 locations**, pour une valeur de remplacement de plus de **6,7 milliards \$**

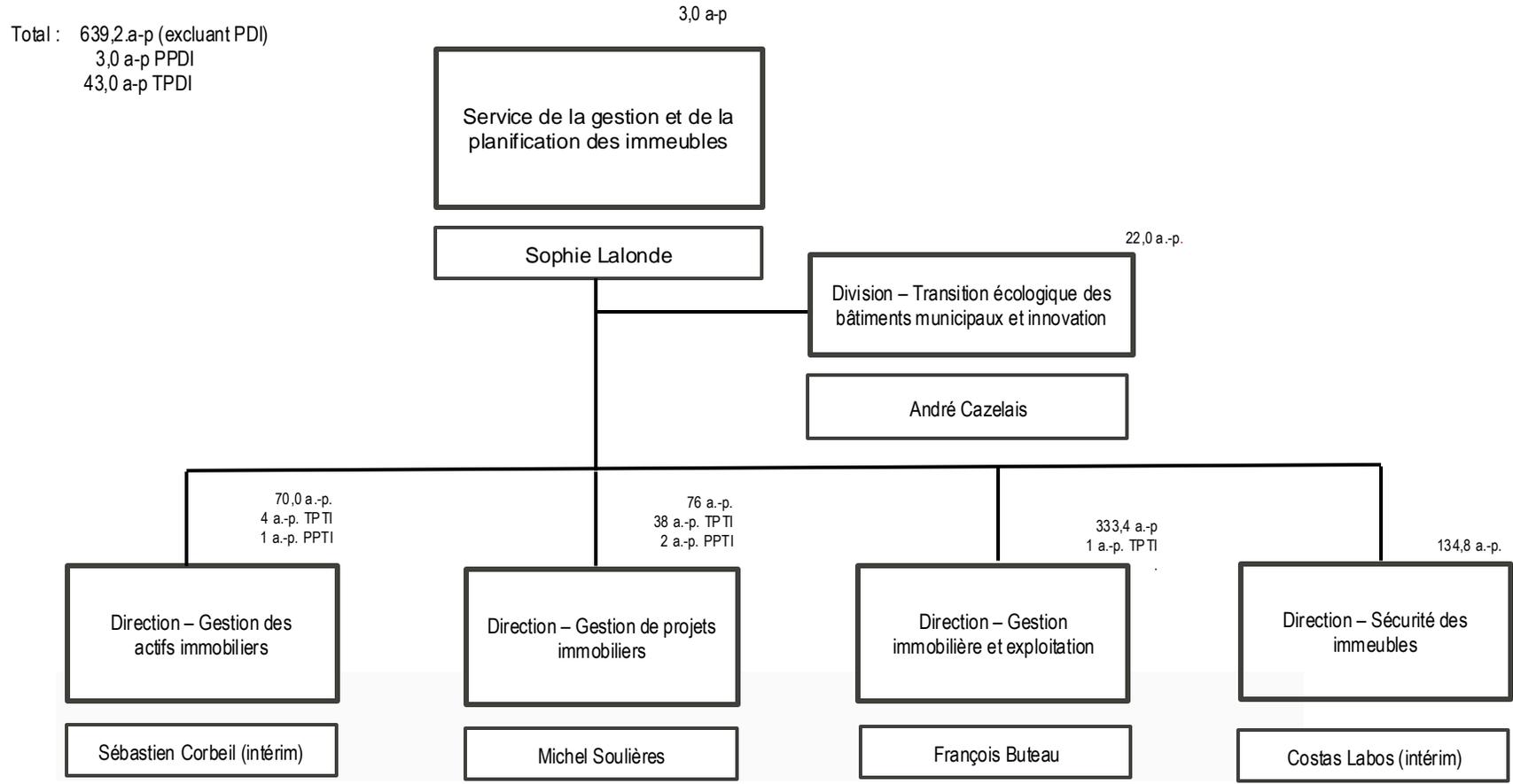
Parc entretenu par le SGPI

930 bâtiments et installations issus de différents parcs immobiliers (SGPI, SEAU, SENV, EPLV, Arrondissements) sont entretenus par le SGPI pour une valeur de remplacement de plus de **15,3 milliards \$**



2. Organigramme 2024

Service de la gestion et de la planification des immeubles



3. Objectifs et réalisations 2024

Objectif 1

Objectif 1 : Contribuer à la mise en œuvre de *Montréal 2030*

- Participé au déploiement du Plan Climat de la Ville dont la réalisation des projets de décarbonation des immeubles municipaux
- Coordonné la démarche du SGPI visant l'amélioration des pratiques en Accessibilité universelle (AU) en déployant des actions porteuses telles que l'inventaire des besoins, le développement et le partage d'une expertise spécialisée en AU auprès des arrondissements
- Précisé les paramètres du programme de protection des immeubles de compétence locale en intégrant celui lié à l'indice d'équité des milieux de vie
- Élaboré un outil d'aide à la décision visant l'identification de la solution de décarbonation la plus efficiente sur le cycle de vie de l'infrastructure
- Lancé une nouvelle communauté de pratique (transition écologique, gestion des actifs, etc.) réunissant les grands gestionnaires de parcs immobiliers institutionnels

3. Objectifs et réalisations 2024

Objectif 2

Objectif 2 : Améliorer l'efficacité de l'organisation

- Déployé l'offre de service de la nouvelle équipe dédiée à la gestion des espaces
- Déployé la stratégie d'optimisation des espaces administratifs dans un contexte où le modèle hybride intégrant le télétravail est bien déployé au sein des différentes unités de la Ville
- Complété le projet pilote d'aménagement des lieux de travail adaptés aux besoins organisationnels
- Livré certains travaux visant à requalifier ou déconstruire les bâtiments vacants et/ou excédentaires du parc sous la responsabilité du SGPI
- Révisé la planification stratégique du SGPI en appui aux orientations et priorités des instances
- Repositionné certaines activités du SGPI, dont celles liées à l'entretien et à la sécurité des bâtiments
- Initié une stratégie visant à améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments grands consommateurs

3. Objectifs et réalisations 2024

Objectif 3

Objectif 3 : Assurer une saine gestion des ressources humaines

- Réalisé un bilan de l'initiative « expérience employé » laquelle vise à favoriser l'intégration des nouveaux employés et facilitant les communications bottom-up
- Mis en place un nouveau comité « reconnaissance » des employé(e)s afin de souligner les années de service au sein de l'organisation
- Initié un plan de développement des compétences adapté selon les besoins et ambitions des employé(e)s
- Réalisé un bilan des réalisations livrées par le comité COPIC, lequel a pour objectif de susciter l'innovation et la créativité des employé(e)s
- Poursuite du déploiement du plan stratégique en SST, mis en oeuvre des recommandations issues du diagnostic de même que poursuivi le virage amorcé portant sur le changement de culture en SSTME

4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

Faits saillants

Mois de la reconnaissance et semaine SSTME

- Cérémonies avec remise de certificats et épinglettes pour les années de service à la Ville
- Diverses activités bienveillantes tel que conférences, sensibilisation SST, dîner
- Formation SST et co-développement
- Coaching sur les *rencontres de début de quart de travail* et sur les inspections des travaux d'entretien

Présentation de **chaque accident de travail au comité de direction** du SGPI et mise en place de mesures correctives

Taux d'assignation temporaire : 62,5 %

Taux de fréquence : 9,9%

- ❖ Analyse en cours qui mènera vers un plan d'action 2025



600 000 heures travaillées sur le terrain

Plus d'une quarantaine d'équipements de protection individuelle (EPI) offerts aux employé(e)s (masque respiratoire, harnais, vêtements arc-flash, veste de flottaison, bottes, etc.)

Plus d'une trentaine de formations SST données aux employé(e)s en continue (cadenassage, espace clos, protection respiratoire, amiante, risques électriques, etc.)



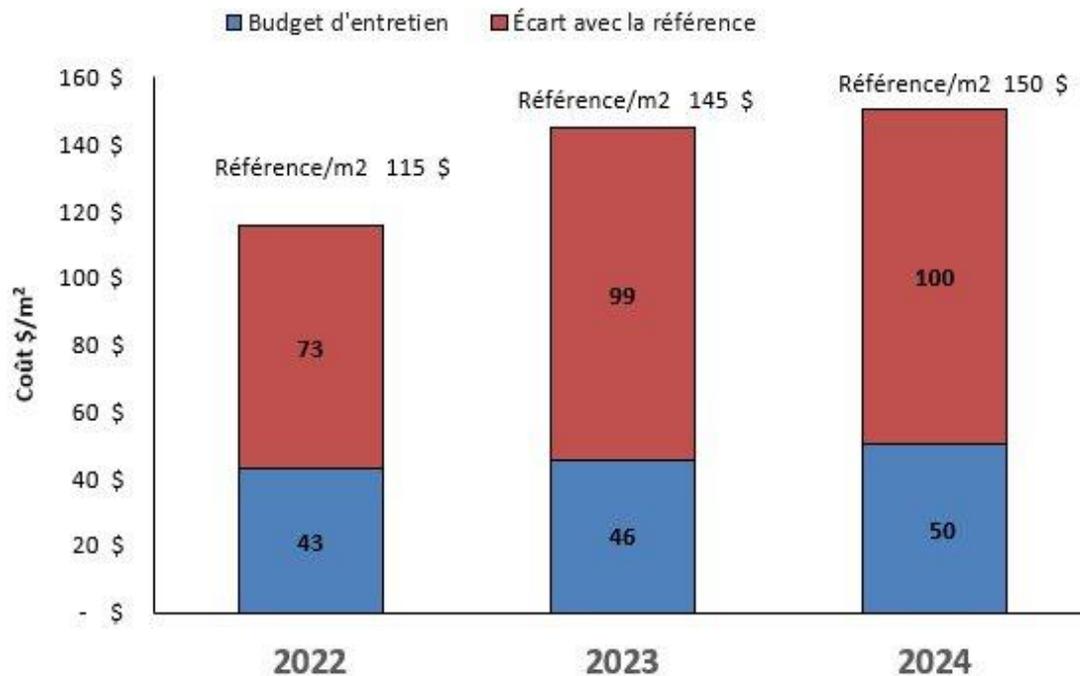
Annexes

Budget de fonctionnement

1. Indicateurs de performance du Service Exploitation

Coûts d'entretien technique des bâtiments du parc entretenu par le SGPI par m²

Coût d'entretien technique



Le budget lié à l'entretien des bâtiments est de **50 \$/m²** en 2024. La référence est de **150 \$/m²**, soit 1,67 % de la valeur de remplacement des bâtiments

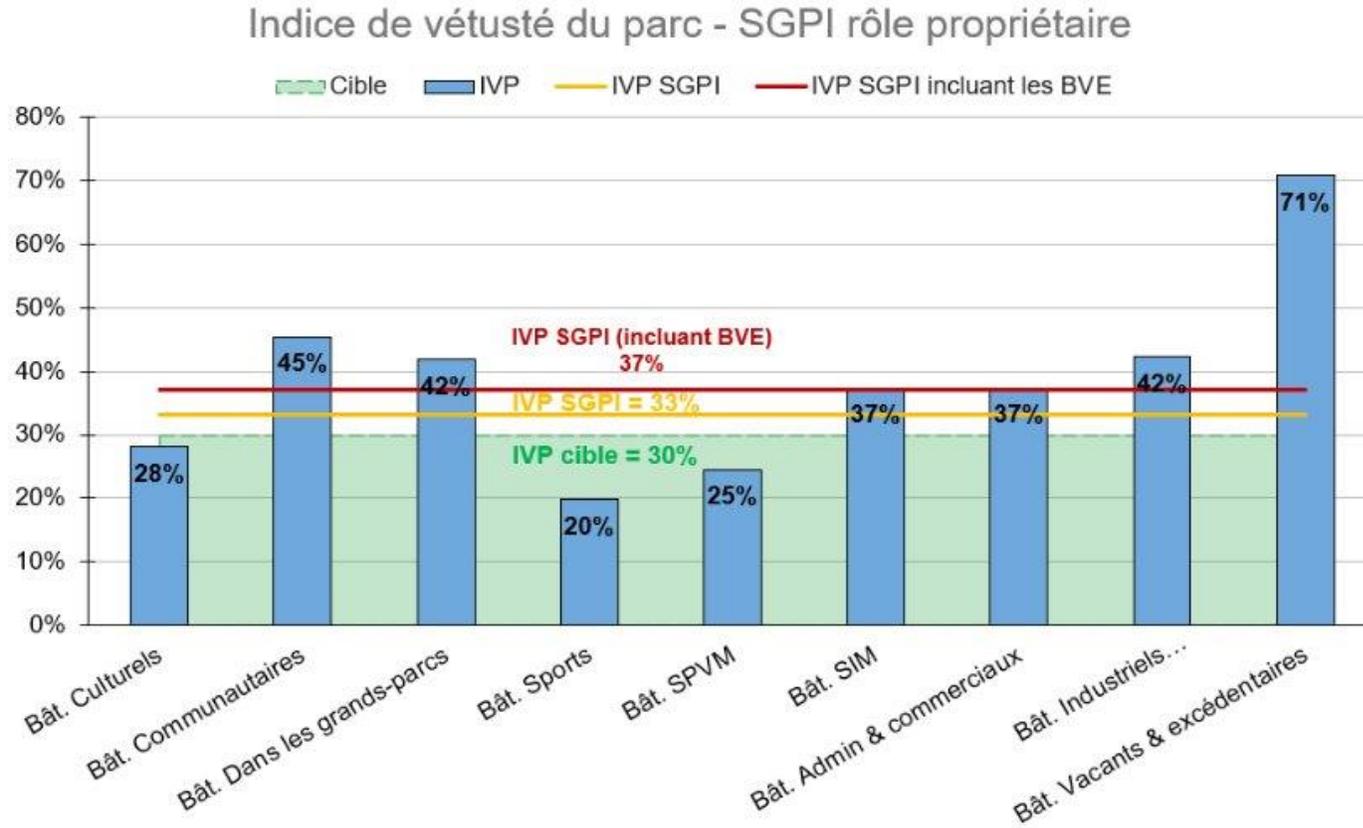
Le coût de référence a augmenté de 145 \$/m² à **150 \$/m²** entre 2023 et 2024 parce que la valeur de remplacements de notre parc immobilier a augmenté de **4 %**

Facteurs affectant les besoins en entretien :

- Projets d'agrandissement ou de nouvelles constructions sans ajustement au budget
- Bâtiments excédentaires et vacants sans ajustement au budget
- Complexité des nouveaux systèmes électromécaniques
- Augmentation du coûts des matériaux et des services
- Enjeux environnementaux
- Multiplication de la réglementation en entretien

1. Indicateurs de performance du Service

Indices vétusté



Indice de vétusté du parc immobilier sous la responsabilité du SGPI

30 % : cible

37 % : incluant bâtiments vacants et excédentaires (BVE)

33 % : excluant bâtiments vacants et excédentaires (BVE)

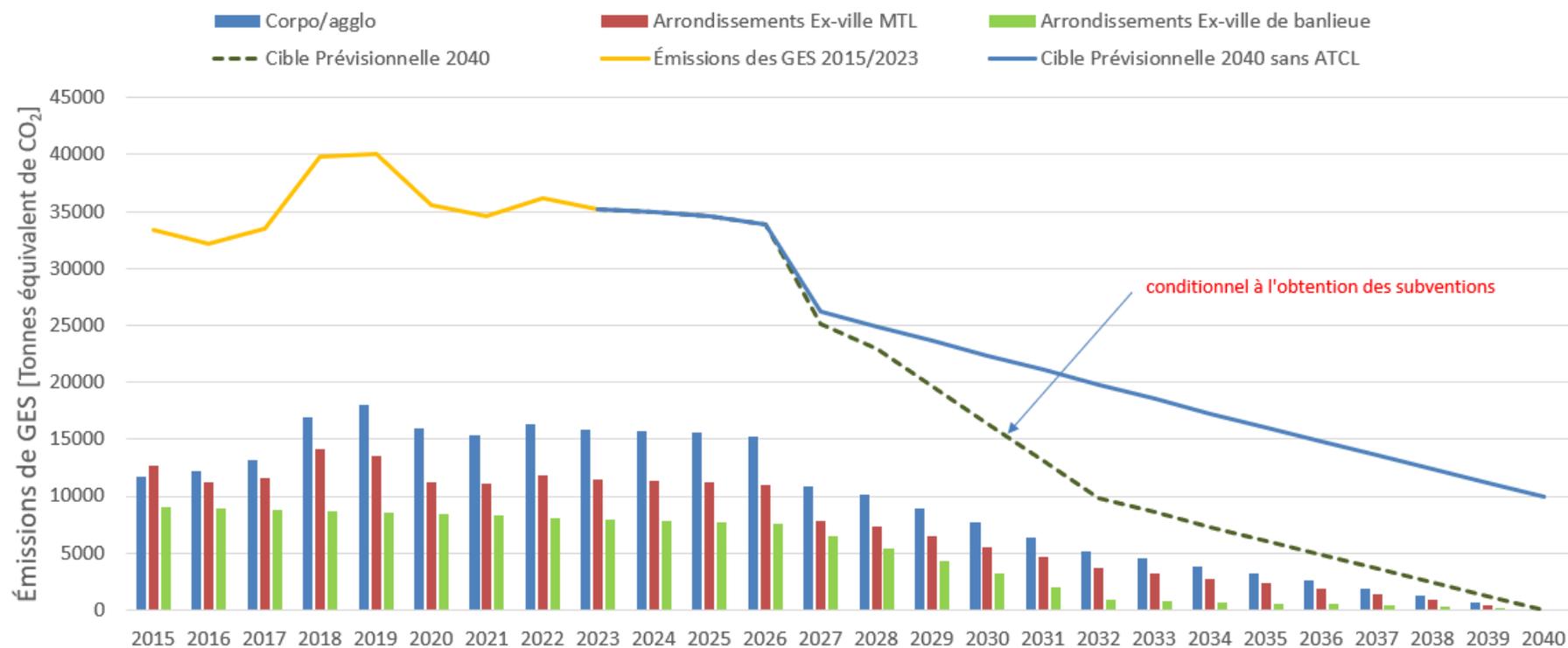
1. Indicateurs de performance du Service

Bâtiments à décarboner

Décarbonation du parc immobilier sous la responsabilité du SGPI – par année

En 2018, le SGPI a intégré la fonction immobilière des Grands Parcs et d'Esplanade pour la vie.

Gaz à Effet de Serre des bâtiments municipaux-



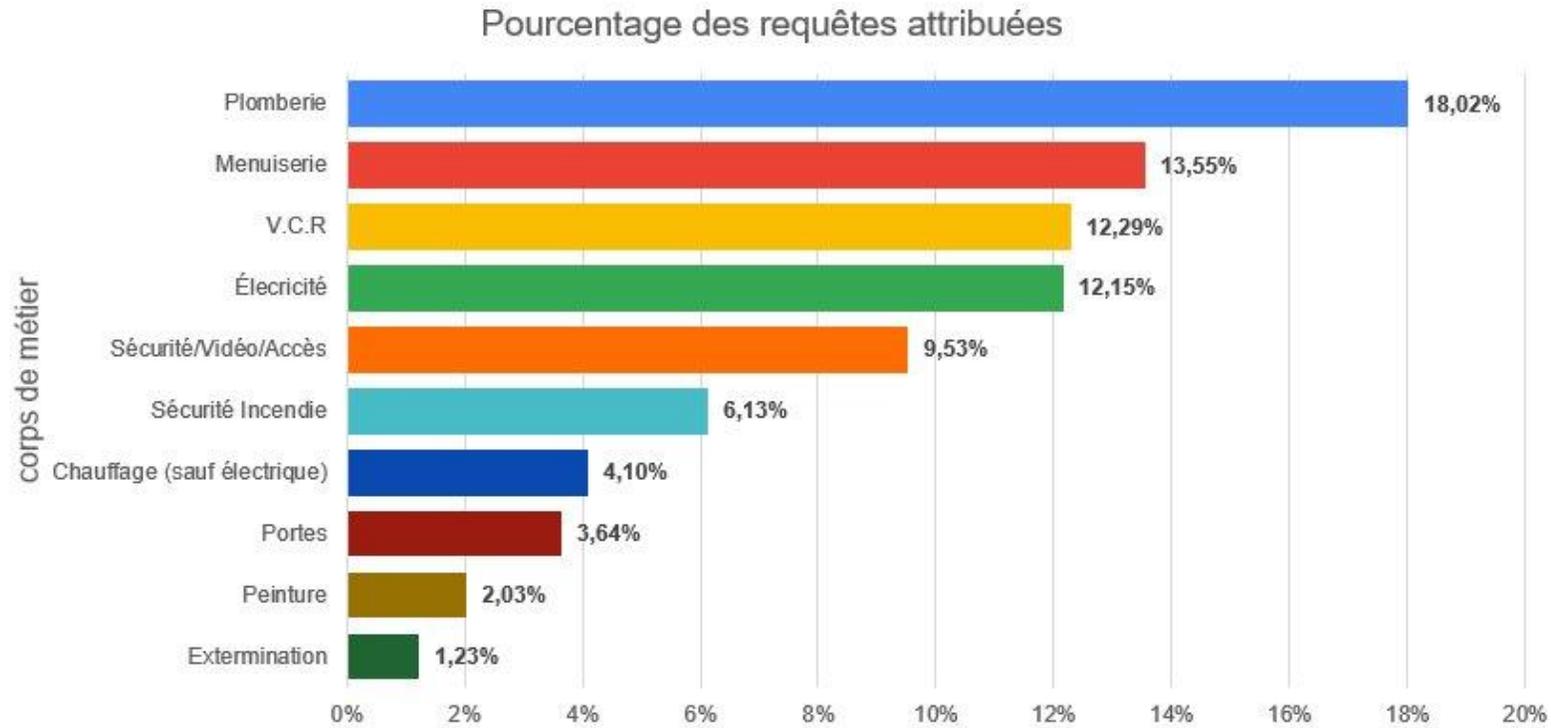
1. Indicateurs clés

Projets immobiliers

Satisfaction clients de la gestion de projet



1. Indicateurs de performance du Service Exploitation



37 000

Requêtes d'entretien

70 500

Bons d'intervention au
programme d'entretien
préventif

1. Indicateurs de performance du Service

Consommation énergétique du parc immobilier sous la responsabilité du SGPI

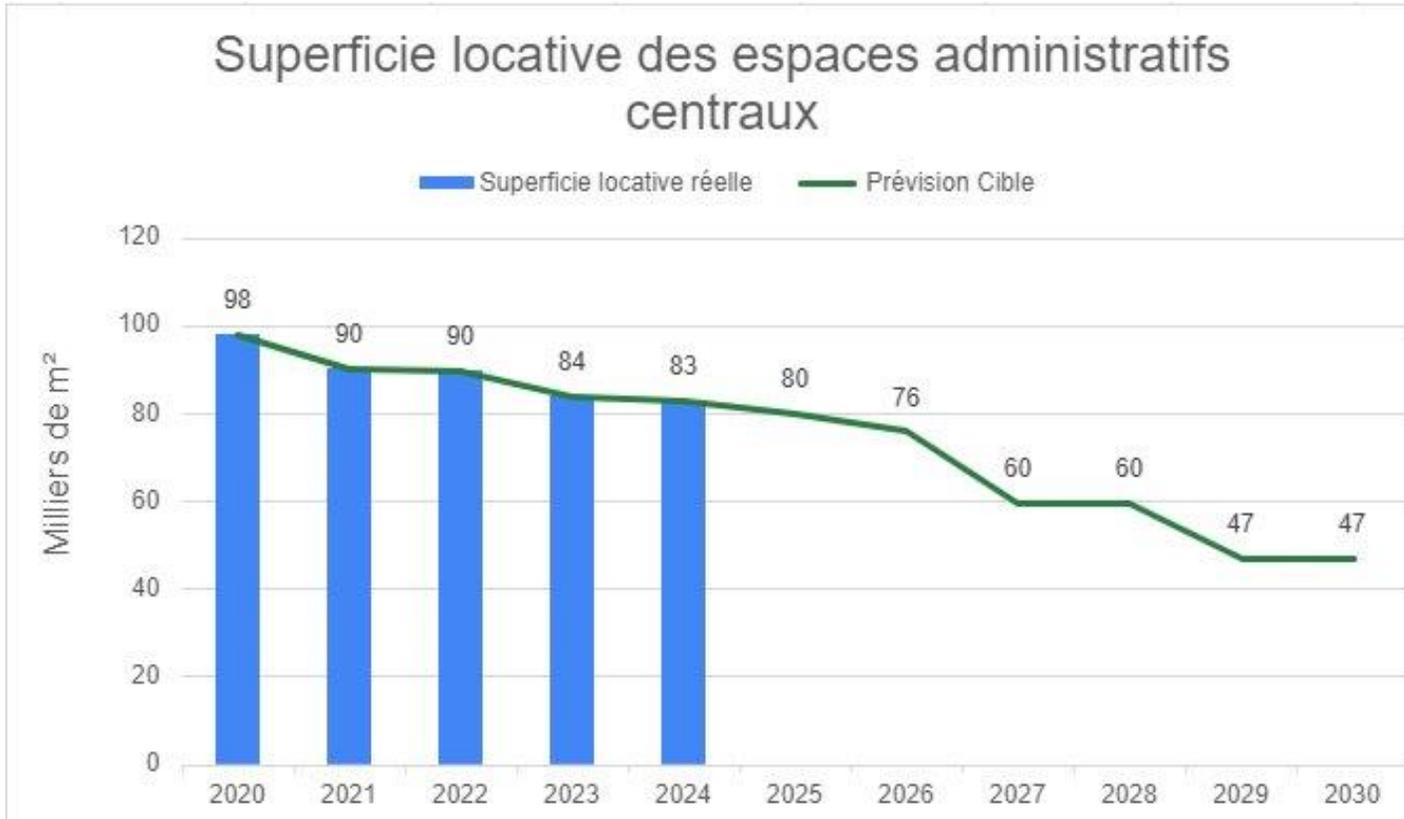


La consommation énergétique par mètre carré en 2023 est de **1,063 GJ/m²**

En considérant le parc immobilier sous la responsabilité du SGPI de 2015 constant, l'intensité énergétique en 2023 aurait été de 1,009 GJ/m² soit une **réduction de 2,6 %**

1. Indicateurs clés

Superficie locative des espaces administratifs centraux



En raison du passage vers un nouveau mode de travail hybride intégrant le télétravail, il est pertinent d'adapter les espaces administratifs

C'est sur cette base, ainsi que sur une stratégie visant le non-renouvellement de certains baux que la Ville prévoit des **économies de loyer** au cours des prochaines années

Le programme d'optimisation des espaces administratifs se décline en plusieurs projets séquencés et consolidés dans les édifices identifiés comme les principaux pôles administratifs

C'est ainsi qu'un nouvel indicateur est proposé afin de suivre la réduction des espaces administratifs locatifs

2. Budget 2025 – Revenus et dépenses par objets

Revenus par objets

(en milliers de dollars)

	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Prévision comparative 2024	Budget comparatif 2024	Budget 2025
Autres services rendus	17 411,6	18 712,4	19 474,8	21 762,1	23 723,8	24 216,5	23 748,7
Autres revenus	393,1	1 182,2	56,7	66,9	-	-	-
Transferts	51,4	111,7	116,9	588,6	1 350,4	-	-
Total	17 856,1	20 006,3	19 648,4	22 417,6	25 074,2	24 216,5	23 748,7

Dépenses par objets

(en milliers de dollars)

	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Réel comparatif 2023	Prévision comparative 2024	Budget comparatif 2024	Budget 2025
Rémunération et cotisations de l'employeur	52 071,4	56 467,6	62 579,3	65 829,1	67 689,2	66 802,4	69 379,6
Transport et communication	478,8	405,7	451,8	459,0	571,0	505,6	470,9
Services professionnels	958,1	1 009,0	444,3	663,8	2 049,1	1 263,0	1 230,2
Services techniques et autres	7 648,8	7 786,1	8 293,7	8 405,3	10 029,7	9 289,4	8 778,2
Location, entretien et réparation	19 159,2	22 339,2	28 375,4	29 601,2	30 904,0	28 916,8	34 203,9
Biens non durables	21 501,8	25 907,0	27 241,2	27 254,1	28 178,8	26 881,9	27 240,7
Biens durables	310,8	34,2	67,2	50,4	66,4	87,0	42,6
Contributions à des organismes	0,2	-	-	-	-	-	-
Autres objets	(404,8)	(342,0)	-	4 101,2	-	-	-
Total	101 724,3	113 606,8	127 452,9	136 364,1	139 488,2	133 746,1	141 346,1

3. Budget 2025 – Revenus et dépenses par objets – explications d'écarts

Principaux écarts - Volet rémunération :

Indexation de la rémunération : + 2,0 M\$

Postes pour l'entretien d'immeubles financés par le SGPI : + 0,6 M\$

Principaux écarts - Volet autres familles :

Montant accordé pour la sécurisation et déconstruction : + 4,0 M\$

Montant accordé pour l'augmentation des coûts d'entretien requis suite à de multiples rénovations, ajouts de bâtiments ou de composantes : + 2,0 M\$

Transformation de l'activité patrouille : - 1,0 M\$

4. Budget 2025 – Dépenses par catégories d'emplois (A-P)

	(en milliers de dollars)					
	Budget comparatif 2020	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget comparatif 2023	Budget comparatif 2024	Budget 2025
Rémunération et cotisations de l'employeur						
Cadres de gestion	6 293,3	6 516,5	6 490,3	6 427,4	6 768,5	7 367,0
Sous-total — Cadres	6 293,3	6 516,5	6 490,3	6 427,4	6 768,5	7 367,0
Contremaîtres	1 189,1	1 193,2	1 223,4	1 270,7	1 249,3	1 324,6
Juges	-	-	-	-	-	-
Cols blancs	10 128,2	9 847,5	10 248,5	10 074,2	9 257,0	9 724,7
Professionnels	14 398,8	14 565,8	15 378,3	17 129,0	18 809,6	19 415,2
Cols bleus	27 952,7	28 577,5	30 763,5	32 771,7	32 772,6	33 608,7
Gestion des postes vacants	(2 148,0)	(2 053,2)	(2 085,4)	(2 099,5)	(2 054,6)	(2 060,6)
Total	57 814,1	58 647,3	62 018,6	65 573,5	66 802,4	69 379,6



Annexes

Programme décennal d'immobilisations 2025-2034

1. PDI à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)

PDI 2025-2034 : 1 453,6 M\$

- Au net, un montant de 1 402,7 M\$ sera à la charge des contribuables, soit 96,5 % du PDI planifié
- 50,9 M\$ financé par des subventions, soit 3,5 % du financement total
- 812,8 M\$ (55,9 %) des investissements prévus par le Service relèvent du conseil municipal
- 589,9 M\$ (40,6 %) relèvent du conseil d'agglomération

SERVICE DE LA GESTION ET DE LA PLANIFICATION DES IMMEUBLES									
PDI 2025-2034 à la charge des contribuables									
(en milliers de dollars)									
MODES DE FINANCEMENT	Total 2025-2029			Total 2030-2034			Total 2025-2034		
	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total
Programmation déposée	476 055,0	269 120,0	745 175,0	367 644,0	340 813,0	708 457,0	843 699,0	609 933,0	1 453 632,0
Source de financement externe							-	-	-
Transferts (subventions)	(29 412,0)	(20 025,0)	(49 437,0)	(1 500,0)	-	(1 500,0)	(30 912,0)	(20 025,0)	(50 937,0)
	(29 412,0)	(20 025,0)	(49 437,0)	(1 500,0)	-	(1 500,0)	(30 912,0)	(20 025,0)	(50 937,0)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Montant à la charge des contribuables	446 643,0	249 095,0	695 738,0	366 144,0	340 813,0	706 957,0	812 787,0	589 908,0	1 402 695,0

2. Liste des programmes par compétences

SERVICE DE LA GESTION ET DE LA PLANIFICATION DES IMMEUBLES

Listes des programmes

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Réalizations antérieures				Budget original	PDI 2025-2034		
			2020	2021	2022	2023	2024	Total 2025-2029	Total 2030-2034	Total 2025-2034
Gestion Et Planification Des Immeubles	20000	Programme de services professionnels externes en g	1 258,0	1 635,0	572,0	375,0	-	-	-	-
	30910	Programme d'optimisation des espaces administratif	4 106,0	855,0	1 884,0	9 102,0	12 099,0	40 146,0	5 873,0	46 019,0
	38009	Programme de protection des bâtiments culturels	3 304,0	3 913,0	7 646,0	1 926,0	2 634,0	26 754,0	25 261,0	52 015,0
	40302	Programme d'acquisition stratégique de terrains et	19 025,0	6 067,0	(34,0)	(1 271,0)	-	-	-	-
	42200	Programme de protection des bâtiments à vocation c	1,0	227,0	698,0	1 159,0	3 630,0	22 794,0	21 263,0	44 057,0
	42211	Programme de protection des bâtiments dans les gra	648,0	8 172,0	7 879,0	3 260,0	7 043,0	34 875,0	33 646,0	68 521,0
	42290	Programme de protection du complexe sportif Claude	554,0	2 080,0	8 453,0	18 603,0	18 791,0	126 904,0	-	126 904,0
	42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	8 016,0	6 499,0	4 752,0	3 243,0	505,0	3 979,0	-	3 979,0
	62470	Programme de protection des casernes et des bâtime	-	-	-	-	-	-	-	-
	64020	SPVM - Projets de développ. et aménagement d'un cen	5,0	-	-	-	-	-	-	-
	64021	Programme de protection des immeubles du SPVM	5 206,0	9 221,0	12 570,0	12 071,0	11 372,0	39 900,0	53 235,0	93 135,0
	64023	Programme de protection des bâtiments du SIM	6 768,0	7 221,0	12 384,0	18 807,0	16 491,0	70 839,0	192 921,0	263 760,0
	66030	Programme de protection de bâtiments administratif	715,0	990,0	427,0	35 492,0	5 869,0	37 560,0	32 876,0	70 436,0

2. Liste des programmes par compétences

SERVICE DE LA GESTION ET DE LA PLANIFICATION DES IMMEUBLES

Listes des programmes

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Réalizations antérieures				Budget original	PDI 2025-2034		
			2020	2021	2022	2023	2024	Total 2025-2029	Total 2030-2034	Total 2025-2034
	66032	Programme de protection - Édifices vacants	79,0	157,0	1 139,0	1 557,0	789,0	11 266,0	42 600,0	53 866,0
	66033	Programme de protection des immeubles de compétence	1 727,0	4 044,0	4 164,0	3 578,0	8 424,0	54 882,0	25 000,0	79 882,0
	66050	Programme de mise aux normes des systèmes	267,0	230,0	215,0	255,0	-	1 500,0	2 500,0	4 000,0
	66130	Programme d'accessibilité universelle	1 138,0	2 006,0	3 376,0	2 288,0	3 000,0	15 000,0	15 000,0	30 000,0
	66167	Programme de protection des systèmes électromécani	-	(56,0)	-	-	-	-	-	-
	66169	Programme de transition écologique pour le parc im	821,0	1 445,0	977,0	2 223,0	21 306,0	48 781,0	152 195,0	200 976,0
	66190	Programme des cours de services	9 538,0	10 119,0	35 017,0	16 836,0	15 892,0	79 580,0	69 572,0	149 152,0
	66460	Programme de protection des bâtiments industriels	1 049,0	4 317,0	2 643,0	1 211,0	15 169,0	33 735,0	8 575,0	42 310,0
	67901	Travaux en régie - bâtiments publics	1 290,0	1 684,0	2 066,0	2 899,0	-	-	-	-
	68097	Programme de mise à niveau des postes de carburant	397,0	338,0	456,0	1 158,0	1 141,0	2 996,0	3 875,0	6 871,0
	70000	Acquisition de propriétés pour fins de revente	(381,0)	(245,0)	406,0	252,0	-	-	-	-
	70020	Programme des compteurs d'eau	389,0	892,0	2 406,0	200,0	-	-	-	-
Total :			65 920,0	71 811,0	110 096,0	135 224,0	144 155,0	651 491,0	684 392,0	1 335 883,0

3. Liste des projets par compétences

SERVICE DE LA GESTION ET DE LA PLANIFICATION DES IMMEUBLES

Listes des projets et leur source externe de financement

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROJET	Coûts fiches	PDI 2025-2034 (brut)			Source externe de financement	Projet net
			Avant 2024	Total 2025-2029	Total 2030-2034	Total 2025-2034	Total 2025-2034	Total 2025-2034
Gestion Et Planification Des Immeubles	64028	Centre d'appel 911 - Projet de relocalisation	-	82 692,0	14 527,0	97 219,0	-	97 219,0
	66034	Rénovation de l'hôtel de ville	79 618,0	-	-	-	-	-
	66670	Rénovation du bâtiment de la cour municipale	30 590,0	10 992,0	9 538,0	20 530,0	-	20 530,0
								-
Total :			110 208,0	93 684,0	24 065,0	117 749,0	-	117 749,0

4. Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe

SERVICE DE LA GESTION ET DE LA PLANIFICATION DES IMMEUBLES

Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	No	PROJET	PDI 2025-2034 (brut)	Source externe de financement no 1	Intitulé source externe no 1	Source externe de financement no 2	Intitulé source externe no 2	PDI 2025-2034 (net)
Gestion et planification des immeubles	30910	Programme d'optimisation des espaces administratifs	46 019,0					46 019,0
	38009	Programme de protection des bâtiments culturels	52 015,0	3 000,0	subv.patrimoine			49 015,0
	40302	Programme d'acquisition stratégique de terrains et bâtiments	-					-
	42200	Programme de protection des bâtiments à vocation communautai	44 057,0	3 000,0	subv.patrimoine			41 057,0
	42211	Programme de protection des bâtiments dans les grands parcs	68 521,0					68 521,0
	42290	Programme de protection du complexe sportif Claude-Robillard	126 904,0					126 904,0
	42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	3 979,0					3 979,0
	64021	Programme de protection des immeubles du SPVM	93 135,0	300,0	PEV-DIM			92 835,0
	64023	Programme de protection des bâtiments du SIM	263 760,0	10 678,0	PEV-DIM			253 082,0
	64028	Centre d'appel 911 - Projet de relocalisation	97 219,0	-				97 219,0
	66030	Programme de protection de bâtiments administratifs et comme	70 436,0	1,0	PEV-DIM			70 435,0
	66032	Programme de protection - Édifices vacants	53 866,0	-				53 866,0
	66033	Programme de protection des immeubles de compétence locale	79 882,0	3 187,0	PEV-DIM			76 695,0
	66034	Rénovation de l'hôtel de ville	-	-				-
	66050	Programme de mise aux normes des systèmes	4 000,0	-				4 000,0
	66130	Programme d'accessibilité universelle	30 000,0	-				30 000,0
	66169	Programme de transition écologique pour le parc immobilier du SGPI	200 976,0	15 798,0	PEV-DIM			185 178,0
	66190	Programme des cours de services	149 152,0	1 615,0	PEV-DIM			147 537,0
	66300	Projet CNESST - SIM - Captation des gaz à la source dans les	-	-				-
	66460	Programme de protection des bâtiments industriels	42 310,0	13 358,0	PEV-DIM			28 952,0
	66670	Rénovation du bâtiment de la cour municipale	20 530,0	-				20 530,0
	68097	Programme de mise à niveau des postes de carburants	6 871,0	-				6 871,0
	70020	Programme des compteurs d'eau	-	-				-
Total :			1 453 632,0	50 937,0		-		1 402 695,0

5. Écart entre le PDI 2024-2033 et le PDI 2025-2034 sur 10 ans

SERVICE DE LA GESTION ET DE LA PLANIFICATION DES IMMEUBLES

Écart entre le PDI 2024-2033 et le PDI 2025-2034

(en milliers de dollars)

N°	PROGRAMME / PROJET	PDI 2024-2033 (brut)								PDI 2025-2034 (brut)								Écart total	Explications
		2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total	2025	2026	2027	2028	2029	Total 2025-2029	Total 2030-2034	Total		
30910	Programme d'optimisation des espaces administratifs	12 099,0	7 941,0	9 308,0	7 034,0	4 930,0	41 312,0	33 206,0	74 518,0	11 087,0	3 226,0	7 621,0	14 185,0	4 027,0	40 146,0	5 873,0	46 019,0	(28 499,0)	Portion 2024 du projet pilote d'aménagement des espaces collaboratifs complétée, donc retirée du PDI 25-34 Ajustement de la portée des travaux de réaménagement des espaces administratifs
38009	Programme de protection des bâtiments culturels	2 634,0	6 592,0	7 690,0	4 531,0	2 843,0	24 290,0	29 719,0	54 009,0	7 518,0	8 623,0	4 593,0	2 962,0	3 058,0	26 754,0	25 261,0	52 015,0	(1 994,0)	Planification ajustée des projets du programme, pour la portion 2030 à 2034
42200	Programme de protection des bâtiments à vocation communautaire	3 630,0	8 756,0	2 980,0	1 653,0	5 913,0	22 932,0	33 612,0	56 544,0	5 285,0	3 918,0	8 928,0	3 163,0	1 500,0	22 794,0	21 263,0	44 057,0	(12 487,0)	Séquencement des travaux et portée des projets en cours de révision à la Cité des Hospitalières et à l'Édifice Plessis Ajustement de la portée des travaux à l'Ex Caserne 11
42211	Programme de protection des bâtiments dans les grands parcs	7 043,0	7 740,0	6 283,0	4 451,0	10 497,0	36 014,0	42 132,0	78 146,0	6 830,0	6 591,0	2 663,0	8 687,0	10 104,0	34 875,0	33 646,0	68 521,0	(9 625,0)	Planification ajustée des projets du programme pour la portion 2033 à 2034
42290	Programme de protection du complexe sportif Claude-Robillard	18 791,0	38 819,0	19 488,0	18 256,0	349,0	95 703,0	-	95 703,0	40 599,0	34 426,0	31 521,0	20 358,0	-	126 904,0	-	126 904,0	31 201,0	(+27 M\$) Retrait d'une subvention non obtenue Planification ajustée des travaux au Complexe sportif Claude-Robillard en fonction de l'avancement
42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	505,0	162,0	166,0	-	-	833,0	18 969,0	19 802,0	1 511,0	115,0	853,0	-	1 500,0	3 979,0	-	3 979,0	(15 823,0)	Planification ajustée du programme pour la portion 2030 à 2034. Des sommes sont allouées à des projets dans des bâtiments sportifs sous la responsabilité des arrondissements par l'entremise du programme de protection de compétence locale Ajout des projets à l'Aréna Maurice-Richard (rétention des eaux pluviales et accessibilité universelle) et au Stade de soccer (système d'éclairage au DEL)
64021	Programme de protection des immeubles du SPVM	11 372,0	12 969,0	10 128,0	5 826,0	7 825,0	48 120,0	44 130,0	92 250,0	10 813,0	6 797,0	1 991,0	5 461,0	14 838,0	39 900,0	53 235,0	93 135,0	885,0	Ajustement du budget des projets selon l'actualisation de leur état d'avancement
64023	Programme de protection des bâtiments du SIM	16 491,0	12 588,0	6 671,0	16 127,0	15 835,0	67 712,0	137 276,0	204 988,0	18 024,0	8 136,0	7 723,0	18 100,0	18 856,0	70 839,0	192 921,0	263 760,0	58 772,0	(+9M\$) Caserne 74 Planification augmentée du programme pour la portion 2029 à 2034, pour permettre la réalisation de projets additionnels de casernes vétustes et patrimoniales
64028	Centre d'appel 911 - Projet de relocalisation	10 705,0	16 686,0	14 225,0	19 200,0	17 000,0	77 816,0	13 850,0	91 666,0	16 402,0	21 407,0	8 998,0	17 566,0	18 319,0	82 692,0	14 527,0	97 219,0	5 553,0	Planification ajustée du projet de relocalisation du centre d'appel en fonction de son avancement
66030	Programme de protection des bâtiments administratifs et commerciaux	5 869,0	9 024,0	3 313,0	2 404,0	16 876,0	37 486,0	40 034,0	77 520,0	4 216,0	3 532,0	3 756,0	7 347,0	18 709,0	37 560,0	32 876,0	70 436,0	(7 084,0)	Planification ajustée des projets du programme de protection des bâtiments administratifs, pour la portion 2031 à 2034

5. Écart entre le PDI 2024-2033 et le PDI 2025-2034 sur 10 ans

SERVICE DE LA GESTION ET DE LA PLANIFICATION DES IMMEUBLES

Écart entre le PDI 2024-2033 et le PDI 2025-2034

(en milliers de dollars)

N°	PROGRAMME / PROJET	PDI 2024-2033 (brut)							Total	PDI 2025-2034 (brut)							Écart total	Explications	
		2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033		2025	2026	2027	2028	2029	Total 2025-2029	Total 2030-2034			
66032	Programme de protection - Édifices vacants	789,0	3 470,0	4 259,0	1 009,0	2 437,0	11 964,0	31 765,0	43 729,0	4 077,0	2 302,0	2 940,0	1 047,0	900,0	11 266,0	42 600,0	53 866,0	10 137,0	Planification ajustée des projets du programme Ajout des projets de rénovation à Fort-Lorette, à la Bibliothèque Notre-Dame et au Centre Saint-Paul
66033	Programme de protection des immeubles de compétence locale	8 424,0	5 828,0	17 189,0	16 300,0	8 800,0	56 541,0	25 000,0	81 541,0	11 156,0	5 770,0	5 247,0	15 087,0	17 622,0	54 882,0	25 000,0	79 882,0	(1 659,0)	La portion 2024 des travaux de serrurerie contrôlée des bâtiments municipaux est complétée, donc retirée du PDI 25-34.
66034	Rénovation de l'hôtel de ville	16 492,0	-	-	-	-	16 492,0	-	16 492,0	-	-	-	-	-	-	-	-	(16 492,0)	Projet livré en 2024
66050	Programme de mise aux normes des systèmes	-	-	-	500,0	500,0	1 000,0	2 500,0	3 500,0	-	-	500,0	500,0	500,0	1 500,0	2 500,0	4 000,0	500,0	Planification annuelle de 500KS à compter de 2027 reconduite jusqu'en 2034
66130	Programme d'accessibilité universelle	3 000,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	15 000,0	15 000,0	30 000,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	15 000,0	15 000,0	30 000,0	-	s.o.
66169	Programme de transition écologique pour le parc immobilier du SGPI	21 306,0	9 320,0	3 850,0	6 897,0	24 366,0	65 739,0	91 052,0	156 791,0	16 439,0	2 908,0	5 305,0	5 633,0	18 496,0	48 781,0	152 195,0	200 976,0	44 185,0	Hausse, de 2031 à 2034, des sommes consenties à la décarbonation de l'ensemble des bâtiments municipaux afin de favoriser la transition énergétique de ceux-ci
66190	Programme des cours de services	15 892,0	24 455,0	25 806,0	8 017,0	21 850,0	96 020,0	109 500,0	205 520,0	11 734,0	12 458,0	10 762,0	23 202,0	21 424,0	79 580,0	69 572,0	149 152,0	(56 368,0)	(-17M\$) Retrait de du projet de nouvelle cour à VSMPE puisque deux projets ont été réalisés en 2023 (garage St-Michel) et 2024 (Unités modulaires sur un nouveau site à la carrière Francon) répondent au besoin de l'arrondissement (-16M\$) Cour de services du PMR (cour St-Grégoire): la portion 2024 des travaux de la cour est complétée, donc retirée du PDI 25-34 (-23M\$) Planification ajustée des projets du programme et transfert au Programme de transition écologique pour la décarbonation des immeubles municipaux.
66460	Programme de protection des bâtiments industriels	15 169,0	17 019,0	2 796,0	183,0	5 717,0	40 884,0	5 938,0	46 822,0	18 515,0	6 989,0	4 412,0	3 362,0	457,0	33 735,0	8 575,0	42 310,0	(4 512,0)	Ajustement du budget des projets selon l'actualisation de leur état d'avancement
66670	Rénovation du bâtiment de la cour municipale	473,0	2 027,0	1 097,0	-	1 059,0	4 656,0	37 418,0	42 074,0	880,0	2 439,0	1 091,0	1 059,0	5 523,0	10 992,0	9 538,0	20 530,0	(21 544,0)	Report du budget prévu pour la Cour municipale après 2034 et plan directeur des travaux à venir.
68097	Programme de mise à niveau des postes de carburants	1 141,0	741,0	450,0	450,0	535,0	3 317,0	3 875,0	7 192,0	1 084,0	316,0	293,0	528,0	775,0	2 996,0	3 875,0	6 871,0	(321,0)	Ajustement du budget des projets selon l'actualisation de leur état d'avancement
Total		171 825,0	187 137,0	138 699,0	115 838,0	150 332,0	763 831,0	714 976,0	1 478 807,0	189 170,0	132 953,0	112 197,0	151 247,0	159 608,0	745 175,0	708 457,0	1 453 632,0	(25 175,0)	
Source de financement externe		31 829,0	37 692,0	9 000,0	4 000,0	-	82 521,0	-	82 521,0	41 964,0	4 062,0	3 411,0	-	-	49 437,0	1 500,0	50 937,0	(31 584,0)	
Total des investissements nets		139 996,0	149 445,0	129 699,0	111 838,0	150 332,0	681 310,0	714 976,0	1 396 286,0	147 206,0	128 891,0	108 786,0	151 247,0	159 608,0	695 738,0	706 957,0	1 402 695,0	6 409,0	

6. Impacts sur le budget de fonctionnement

Ajustements apportés à la base budgétaire 2025 suite à l'ajout d'immeubles au parc immobilier du SGPI :

Immeubles	Budget (en M\$)
Montant accordé pour l'augmentation des coûts d'entretien requis suite à de multiples rénovations, ajouts de bâtiments ou de composantes	2 000,0
TOTAL	2 000,0

7. Impacts sociaux et mesures de mitigation

Transition écologique et vétusté

- **Transition écologique : La consommation énergétique et les émissions de GES présentent des défis d'importance. Les émissions de GES (données de 2022) des immeubles municipaux du SGPI représentent 18,4 % des émissions totales de la Ville (combustibles fossiles 87,2% - fuites de réfrigérants 12% - électricité 0,8%*).**
- Mesure de mitigation : éliminer les énergies fossiles et les réfrigérants nocifs. Améliorer la performance de l'enveloppe et des systèmes électromécaniques en optant pour des mesures d'électrification efficaces. Viser l'obtention d'autres subventions afin de favoriser l'atteinte des cibles.
- Ces gestes concrets d'exemplarité et d'innovation permettront d'inspirer un mouvement collectif de transition écologique.

*Source : Inventaire 2022 des émissions de GES des activités municipales par le Bureau de la transition écologique et de la résilience



7. Impacts sociaux et mesures de mitigation

Montréal 2030

- Chantier Montréal abordable visant l'atteinte d'une proportion de 20 % de logements hors marché : Acquisition et prise en charge (pour une durée minimale de trois ans) d'immeubles présentant un taux de vétusté considérable et pouvant potentiellement affecter la qualité de vie du voisinage.
- Mesure de mitigation : réaliser les interventions pertinentes afin de rendre sécuritaire les bâtiments vacants et/ou excédentaires, afin d'assurer la quiétude des citoyens du quartier jusqu'à la réalisation des projets de construction ciblés. Accélérer les projets de déconstruction et le transfert des immeubles acquis à des groupes de ressources techniques



8. Accessibilité universelle : mesures mises en œuvre

Plan d'action AU 2024 - 2030

Le SGPI a accru ses efforts consacrés au Plan d'action 2030 en accessibilité universelle (AU), piloté par le Service de la diversité et de l'inclusion sociale (SDIS). Nos principales actions en 2024 :

#	Plans	Références
01	Plan de travail AU SGPI 2024 - 2030	Vision 2030
02	Plan d'action AU – Hôtel de ville	Projet HdV
03	Conformité des toilettes accessibles dans les bâtiments municipaux	Mandat DG 2024 - 009
04	Programme Accessibilité universelle bâtiments municipaux	PDI 2024 - 2033
05	Plan d'action en réponse aux recommandations du VG	23-MA-OR-04

- ✓ Révision des critères d'évaluation pour dresser et diffuser le portrait de l'accessibilité universelle des immeubles
- ✓ Révision du contenu et du format du **Guide** d'accessibilité universelle des bâtiments municipaux
- ✓ Diffusion des **normes** en matière d'accessibilité universelle de la Ville de Montréal et offre de formation aux gestionnaires immobiliers de la Ville afin d'en assurer le respect
- ✓ Mise sur pied d'un **Comité permanent d'experts** soutenant la définition, l'évaluation et la revue des projets

9. Liste des acronymes

Utilisés au SGPI

- ADS+ : Analyse différenciée
- A.-P. : Années-personnes
- AU : Accessibilité universelle
- BAM : Bureau Accès Montréal
- BIM : *Building Information Modeling*
- BVE : Bâtiments vacants ou excédentaires
- COPIC : Comité permanent d'innovation et créativité
- DAP-A/DAP-B : Dossier d'approbation de projet
- GES : Gaz à effet de serre
- GJ/m² : Gigajoule par mètre carré
- IMPACTE : Initiative en vue de la Protection, l'Amélioration et la Conversion des immeubles patrimoniaux excédentaires dans un contexte d'excellence en Transition Écologique
- IVACC : Indice de vulnérabilité aux changements climatiques
- IVP : Indice de vétusté physique
- MHM : Arrondissement de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve
- PDGMO : Plan décennal de gestion de la main-d'oeuvre
- PDQ : Poste de quartier
- PDI : Plan décennal des immobilisations
- PPDI : Poste permanent PDI
- SGPI : Service de la gestion et de la planification des immeubles
- SDIS : Service de la diversité et de l'inclusion sociale
- SEAU : Service de l'eau
- EPLV : Espace pour la vie
- SENV : Service de l'environnement
- SGPMRS : Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports
- SH : Service de l'habitation
- SIM : Service de sécurité incendie de Montréal
- SIRR : Service des infrastructures du réseau routier
- SPVM : Service de police de la Ville de Montréal (SPVM)
- SST : Santé et sécurité au travail
- SSTME : Santé et sécurité au travail et mieux-être
- TPTI : Poste temporaire PDI

10. Projets et leur avancement
Hôtel de ville

**Restauration
patrimoniale et mise aux
normes**

211 M\$

Livraison 7 juin 2024



10. Projets et leur avancement

Complexe sportif Claude-Robillard



Phase 1B :
remplacement des tours
d'eau

1,25 M\$

Livraison octobre 2024

10. Projets et leur avancement

Complexe sportif Claude-Robillard

Phase 2A : rénovation du gymnase double

6,56 M\$

Livraison partielle mars 2024

Livraison totale novembre 2024



10. Projets et leur avancement

Complexe sportif Claude-Robillard

Phase 2B : rénovation CVAC 4^e étage et vestiaires

56 M\$

Livraison septembre 2025



10. Projets et leur avancement

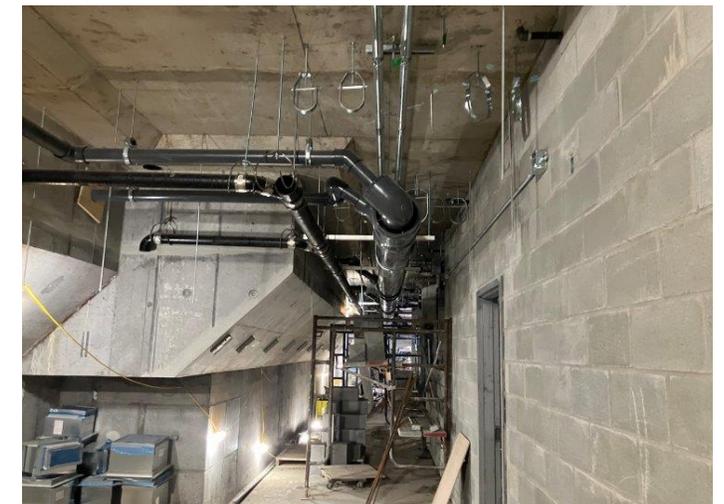
Complexe aquatique Pierrefonds-Roxboro

Construction

57 M\$

Octroi du contrat août 2024

Livraison février 2026



10. Projets et leur avancement

Cité-des-Hospitalières



Toiture des anciennes écuries

0,35 M\$

Livraison 10 mai 2024

10. Projets et leur avancement

Aréna du Centre sportif Dollard-St-Laurent

Mise aux normes et protection

17 M\$

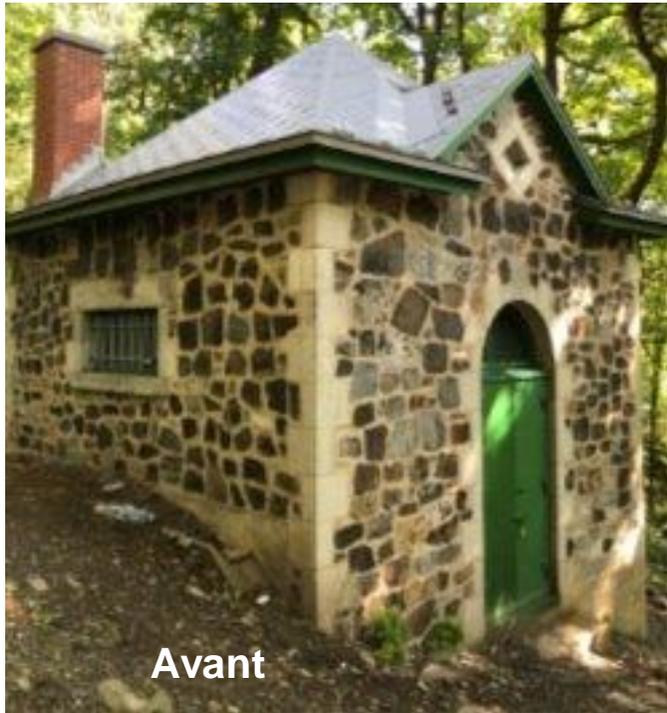
Livraison palestres en décembre 2024

Livraison aréna en février 2025



10. Projets et leur avancement

Station de pompage des Cèdres-en-haut et des Cèdres-en-bas | Parc du Mont-Royal



Rénovation

**Réfection de
l'enveloppe**

**Protection
patrimoine**

1,3 M\$

Livraison septembre
2024



10. Projets et leur avancement

Bâtiment principal de la cour Ville-Marie



**Optimisation de la ventilation
des vestiaires**

254 400 \$

Livraison août 2024



10. Projets et leur avancement

Centre sportif Marie-Victorin (2621) | Montréal-Nord / RDP-PAT

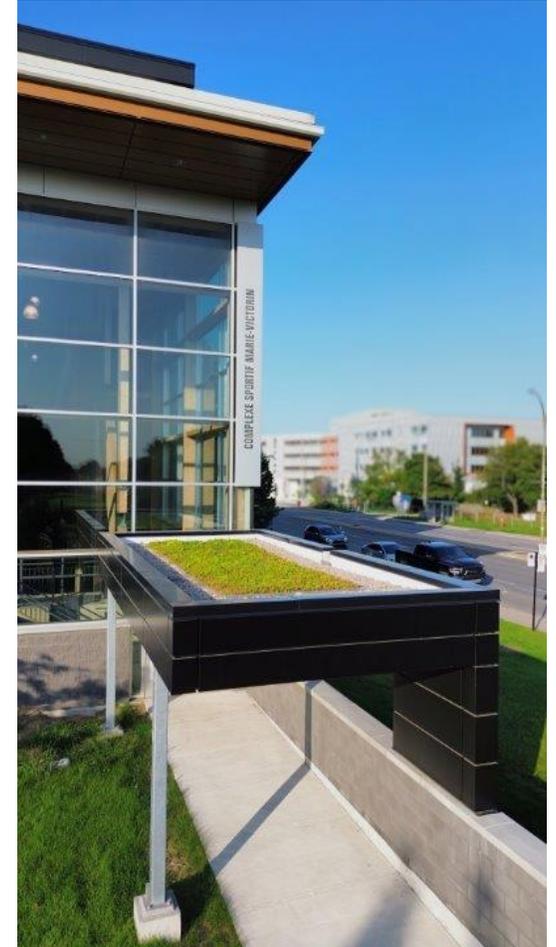
**Construction de 4
marquises de protection et
de sécurité**

Mise aux normes

**Réfection des parements
extérieur**

1,6 M \$

Livraison août 2024



10. Projets et leur avancement

Caserne 26 | Plateau-Mont-Royal | SIM



**Reconstruction
patrimoniale**

26,3 M \$

Livraison septembre 2024

10. Projets et leur avancement

Jardin botanique - Bâtiment principal patrimonial | EPLV

Rénovation patrimoniale

46 M\$

Livraison décembre 2024



10. Projets et leur avancement

Alerte en caserne | SIM



Installation et mise aux normes du système alerte en caserne dans 66 casernes

30 M\$

Livraison 6 août 2024

10. Projets et leur avancement
Centre de formation | SPVM

Construction

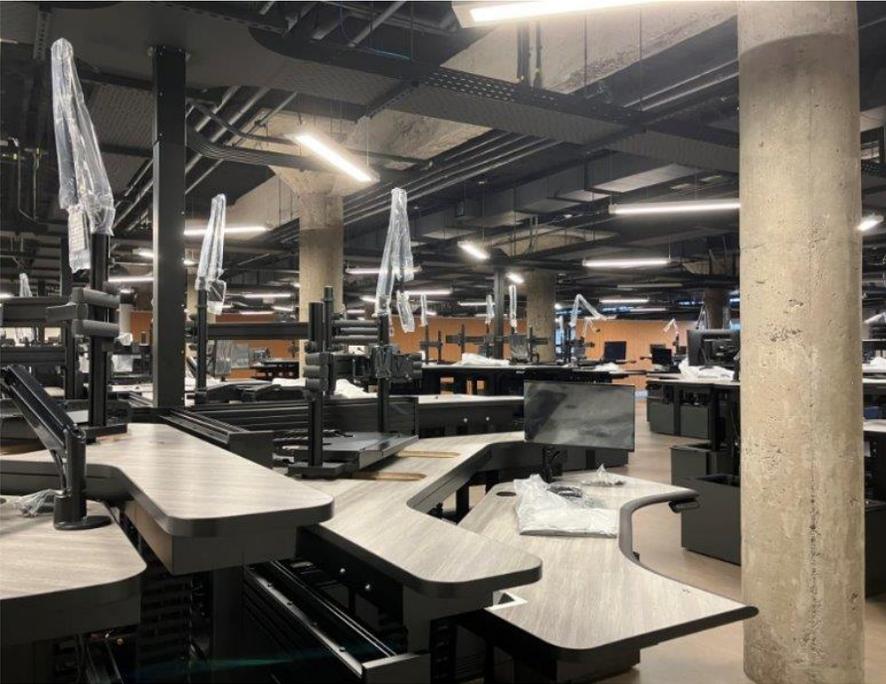
15 M\$

Livraison octobre 2024



10. Projets et leur avancement

Centre d'appels 911 – temporaires et permanent | SPVM - SIM



Construction des centres temporaire et permanent

132 M\$

Livraison du centre temporaire : novembre 2024

Début travaux du centre permanent : 1 novembre 2024



10. Projets et leur avancement

Caserne 39 | SIM



Rénovation et aménagement des zones de transition SST pour les pompiers

5,3 M\$

Livraison janvier 2024

10. Projets et leur avancement

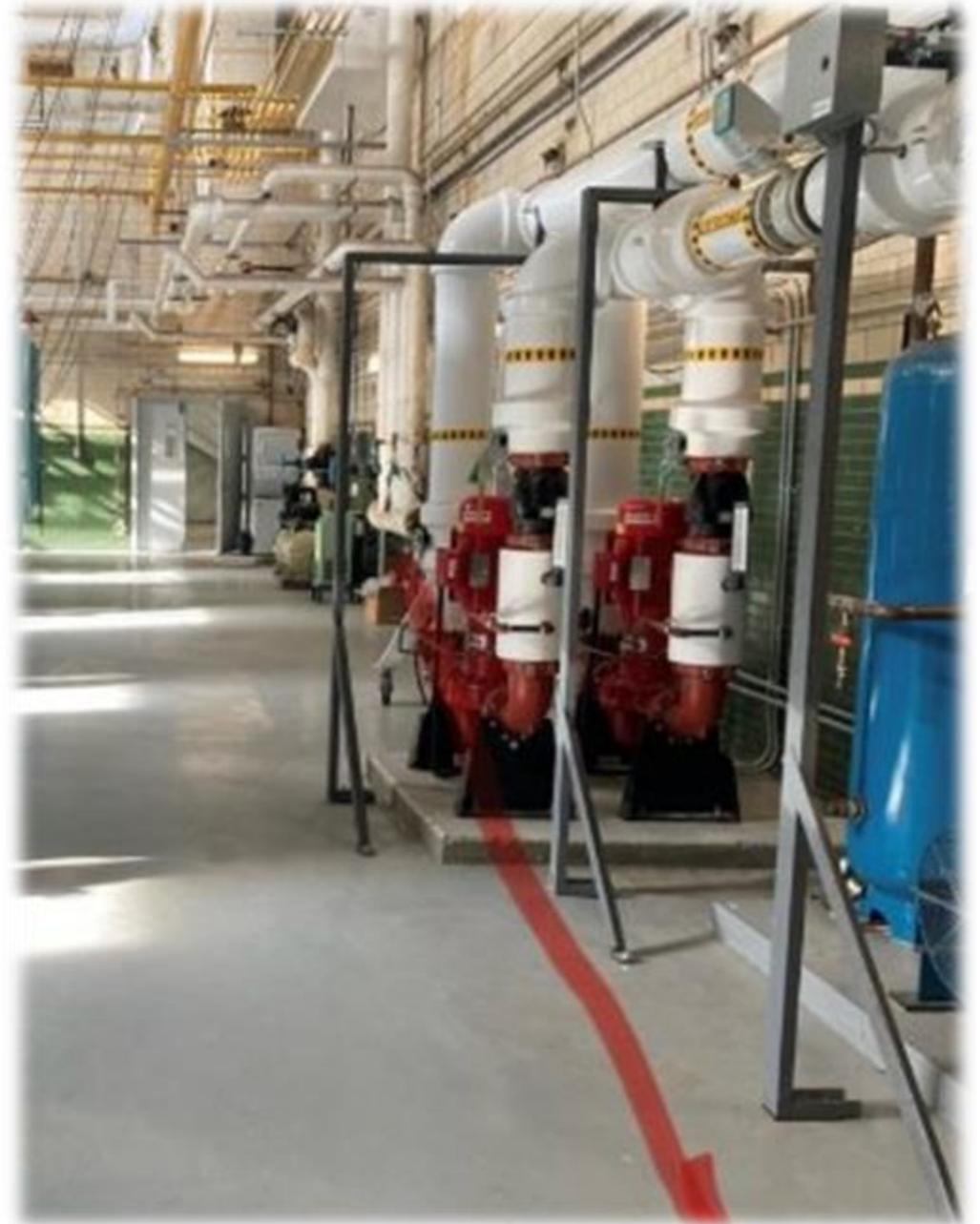
Jardin botanique - Décarbonation de la chaufferie | EPLV

Projet de transition écologique

4,5 M\$

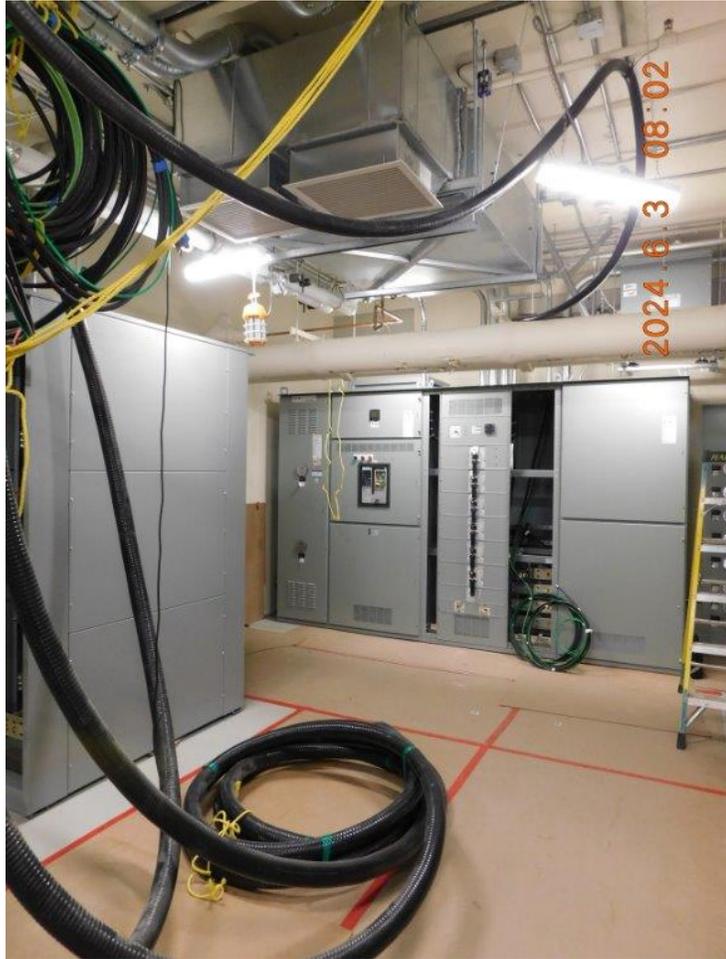
Démarrage du chantier fin 2024

Livraison 1^{er} trimestre 2026



10. Projets et leur avancement

QG du SPVM | SPVM



**Construction d'une nouvelle
entrée électrique primaire de
2500kva**

5,6 M\$

Livraison décembre 2024

10. Projets et leur avancement

Centre opérationnel Nord | SPVM

Rénovation de la salle de tir et agrandissement de l'entrée électrique

17,5 M\$

Démarrage novembre 2024

Livraison 1^{er} trimestre 2027



10. Projets et leur avancement

Pataugeoire Jeanne-Mance



Rénovation

14,7 M\$

Tavaux octobre 2024

Livraison juin 2026

10. Projets et leur avancement

Bibliothèque L'Octogone | LaSalle | Service de la culture

Rénovation et agrandissement

**Travaux extérieurs et
corrections de déficiences**

42 M\$

Inauguration mai 2024



10. Projets et leur avancement

Bibliothèque Cœur-Nomade | Montréal-Nord et Ahuntsic-Cartierville | Service de la culture



Construction (avancement travaux à 9 %)

50,9 M\$

Octroi en juin 2024

Livraison en juin 2026



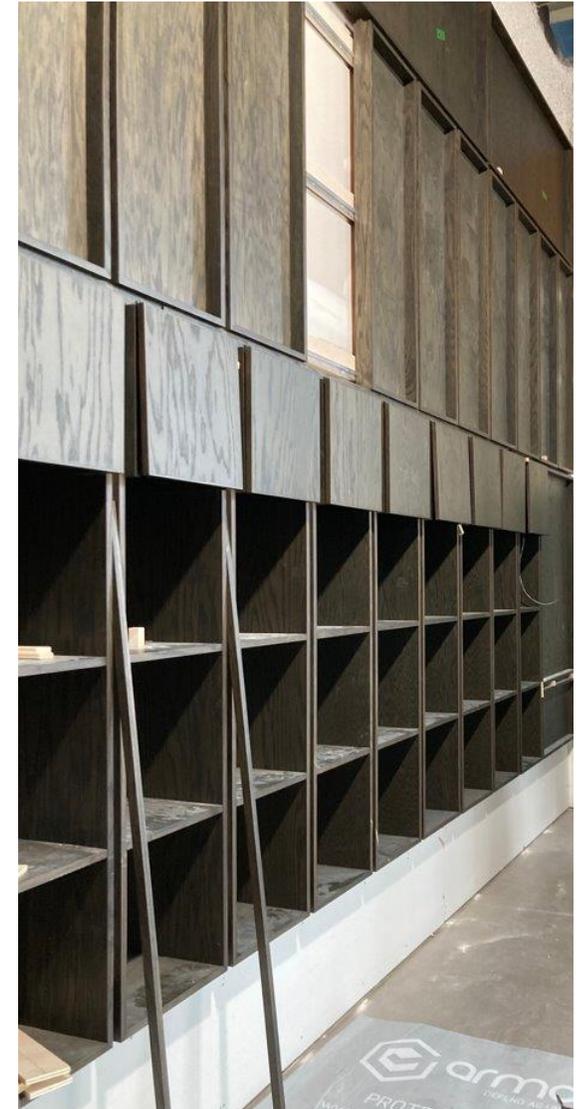
10. Projets et leur avancement

Centre SANAAQ | Ville-Marie | Service de la culture

Construction

50 M\$

Livraison novembre 2024



10. Projets et leur avancement

System Radio Frequency IDentification (RFID) | Service de la culture

Rénovation et installation

Bibliothèques Marie-Uguay et Interculturelle 4,3 M\$

Livraison Marie-Uguay mai 2024

Livraison bibliothèque Interculturelle novembre 2024



Bibliothèque Marie-Uguay



Bibliothèque Interculturelle

10. Projets et leur avancement

Cour de service St-Grégoire | Plateau-Mont-Royal



**Déconstruction,
décontamination et
préparation d'une
cour temporaire**

23 M\$

Octroi octobre 2023

Livraison du lot 2
octobre 2024

10. Projets et leur avancement

CTMO – Usine de compostage St-Laurent | Service de l'environnement

Construction

140 M\$

Livraison fin octobre 2024



10. Projets et leur avancement

CTMO – Usine de biométhanisation Montréal-Est | Service de l'environnement



Construction

154 M\$

Livraison 2^e trimestre 2025

10. Projets et leur avancement

Bornes de recharge des véhicules électriques de la Ville | SMRA

Installation

594 000 \$

2024 : 75 installations et
78 fournitures

2025 : 90 installations
prévues



10. Projets et leur avancement

Site Solutia | Service de l'environnement



Décontamination des parcelles A et C

19,3 M\$

Livraison au 2^e trimestre 2025

10. Projets et leur avancement

Site Louvain | Ahuntsic-Cartierville

Déconstruction | Phase 3 | 1 bâtiment (0593)

150 000 \$

Livraison en février 2024



10. Projets et leur avancement

Site Louvain | Ahuntsic-Cartierville

Déconstruction | Phase 5

2 bâtiments
(0056 et 0430)

2,2 M\$

Livraison décembre 2024



10. Projets et leur avancement

1300-1330, rue St-Antoine O. | Ville-Marie | Service de l'habitation

Déconstruction d'immeubles – Optique de construction de logements abordables

886 000 \$

Livraison octobre 2024



10. Projets et leur avancement

1295, La Prairie (9318) | Sud-Ouest | Service de l'habitation



Déconstruction

Optique de construction
de logements abordables

543 204 \$

Livraison février 2024

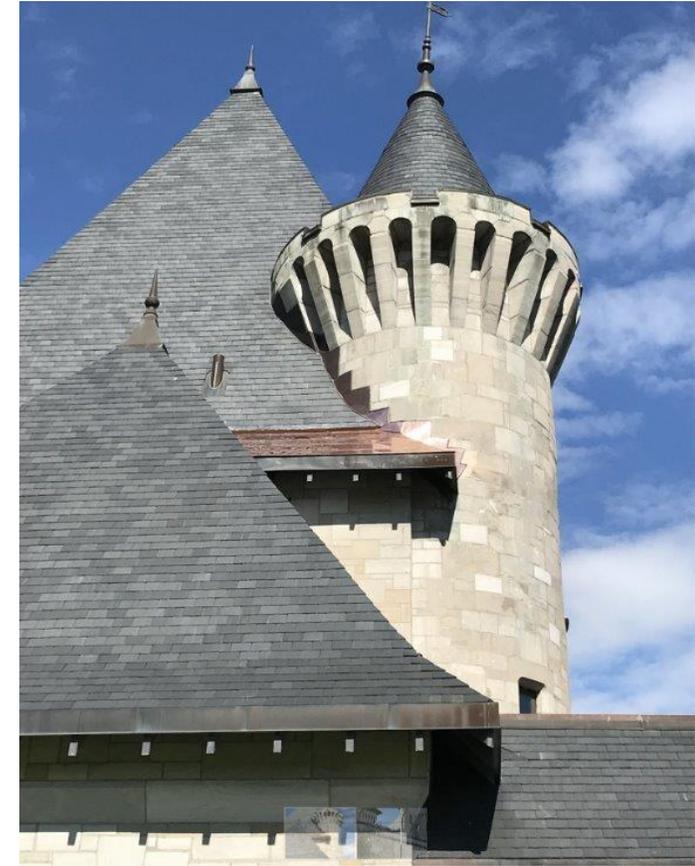
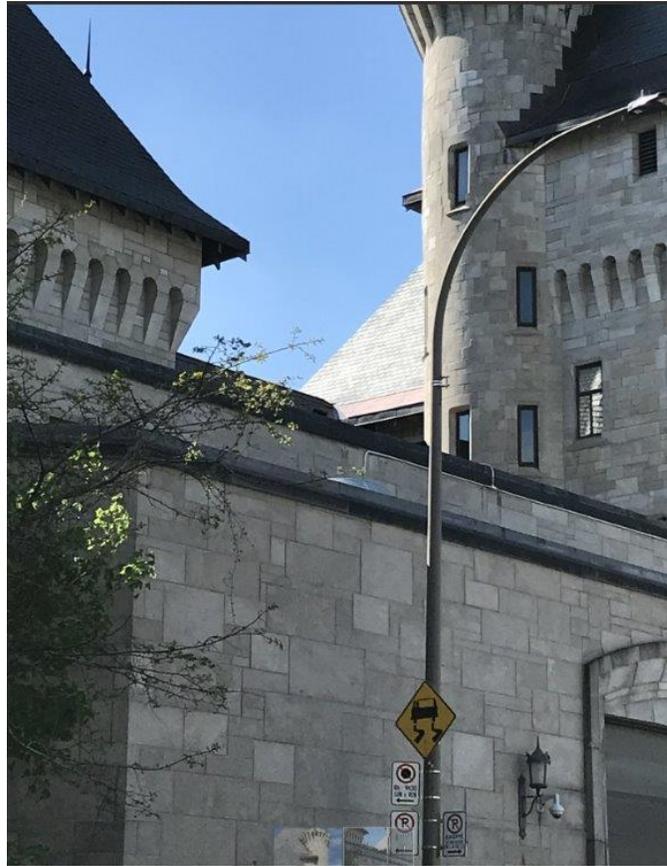
10. Projets et leur avancement

Station de pompage McTavish | Service de l'eau

Réfection partielle de la toiture

73 818 \$

Livraison mai 2024



10. Projets et leur avancement

Château Dufresne | Mercier-Hochelaga-Maisonneuve | Service de la culture



Ajout de conduits de ventilation au 2^e sous-sol

Installation d'un sas permanent pour accès au vide sanitaire

293 350 \$

Livraison septembre 2024

10. Projets et leur avancement

École de rang du parc agricole du Bois-de-la-roche | Senneville

Maintien d'actifs

800 000 \$

Livraison
décembre 2024



10. Projets et leur avancement

Centre TAZ – WiFi public | Villeray-St-Michel-Parc-Extension | SGPMRS



Implantation du réseau WiFi public de la Ville de Montréal

Raccordement au réseau
par le Stade de soccer de
Montréal

209 758 \$

Livraison septembre 2024



303, rue Notre-Dame Est - 3e étage

Sophie Lalonde

Directrice du Service de la gestion et de la planification des immeubles