

Projet Quartier intégré (Qi)

Colloque du Conseil du patrimoine de Montréal
17 octobre 2014

Mélina Planchenault, MSc. Geog. MBA. MSLS
Division du développement durable
Direction générale



Feuille de route 2010-2015



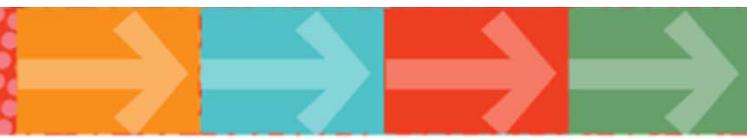
Plans, politiques, programmes et
grands projets



Initiatives éco-responsables



Performances environnementale,
sociale et économique



Nature

- « Audit » quartiers durables (5 programmes: Q. 21, Q. Culturels, Q. verts, PUr, RUI)
- Offre de services intégrés dans un secteur identifié triplement vulnérable, avec la participation de deux arrondissements.

Responsable

Division du développement durable, Direction générale

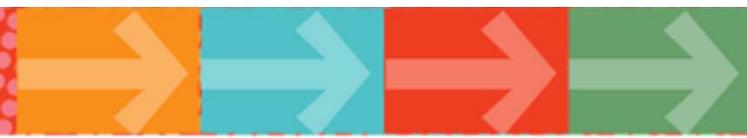
Date de création

Audit (déc. 2012), Offre de services intégrée (déc. 2013)

Objectifs généraux

« Audit » :

- Évaluer la performance des cinq programmes (/référentiel DD)
- Recommander des améliorations au contenu ou des regroupements afin d'accroître leur efficacité



Objectifs généraux (suite)

Offre de services intégrés :

- **Gestion** : meilleur partage des responsabilités pour l'aménagement durable des domaines publics et privés afin d'assurer la pérennité des actions et optimiser les effets (synergie) des programmes publics à moyen et long termes.
- **Territoire** : le secteur pilote Qi devient un témoin des meilleures pratiques en développement durable pour rehausser la qualité du cadre de vie d'un secteur dont la qualité de vie générale doit être améliorée.

Destinataires

Arrondissements, milieu local



PROGRAMMES OU PROJETS « AUDITÉS »



DESCRIPTION DES PROGRAMMES/PROJETS AUDITÉS



Historique

1998

2005

2009

2008

2009

Date de création

2003

2005

2013

2012

en cours

Unité d'affaires

Service de la diversité sociale et des sports

Division du développement durable, Direction générale

Service de la culture

Service des infrastructures, de la voirie et des transports

Service des grands parcs, du verdissement et du Mont-Royal

Interventions

- Cadre physique et bâti (logement, équipements et aménagement urbain)
- Facteurs sociaux et économiques

- Environnement bâti
- Agriculture urbaine
- Verdissement
- Mobilité active, etc.

- Valorisation de la Culture au sens large du terme selon une approche territoriale

- Transports actifs et collectifs
- Apaisement de la circulation, contrôle du transit
- Verdissement, mobilisation et concertation

- Biodiversité
- Parcours piétonniers d'infrastructures vertes

Objectifs généraux

Créer des **milieux de vie dynamiques et agréables à vivre** par le biais d'**interventions intégrées et concertées**

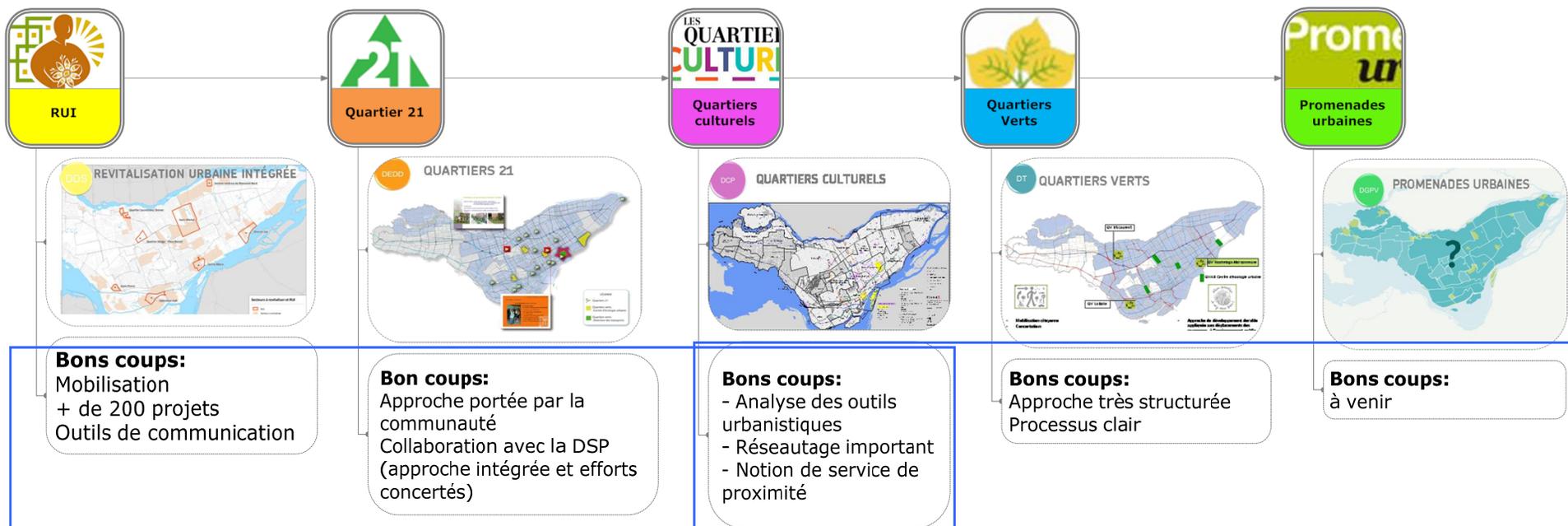
Soutenir l'implantation, à l'échelle locale (**projets menés par la communauté**), de projets favorisant le **développement de quartiers durables**

Offrir à la population une **vie culturelle de proximité et de qualité** (dans l'esprit de l'Agenda 21 de la culture, mise en valeur du potentiel culturel qui devient facteur d'attraction)

Redonner aux résidents la **quiétude (apaisement de la circulation) et la qualité de vie** qui leur revient.

Redonner **la place aux piétons et multiplier le verdissement** dans les milieux fortement minéralisés (convivialité) en reliant des lieux et des segments importants du patrimoine montréalais (découverte); Augmenter la biodiversité et tirer profit des services que la nature peut nous rendre (infrastructures vertes), etc.

Mise en contexte



RUI et Quartier 21
Mobilisation du milieu

Quartier Vert, Quartiers culturels,
Promenades urbaines
Interventions publiques

Principaux constats

1. Très bonne concertation avec le milieu
2. Parfois lacunes en terme de communication (marketing)
3. Chevauchement de processus, d'échéanciers et de territoires d'interventions (pouvant réduire les effets de synergies et les effets cumulatifs)
4. Pérennité des financements (contexte de rationalisation budgétaire)
5. Lacune contextuelle (analyse des risques versus bénéfiques)
6. Absence d'outils communs, de vision intégrée : besoin d'informations communes territorialisée et de langage commun
7. Manque de sites exemplaires de démonstration intégrée DD

Montréal « augmente son Qi »



Q = Quartier

i = Intégré

Innovant

Interculturel et intergénérationnel

Ingénieux

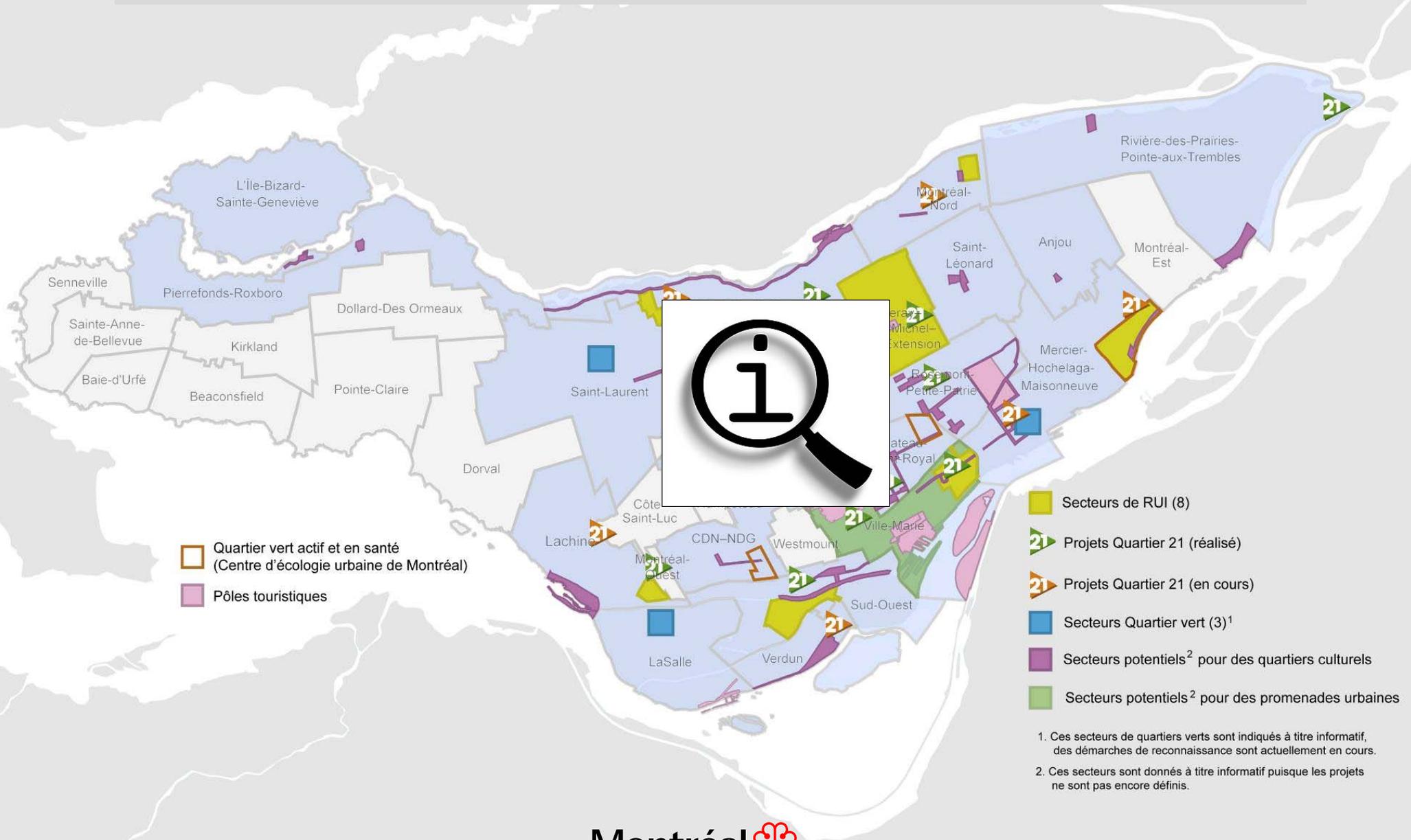
Inclusif

Inspirant



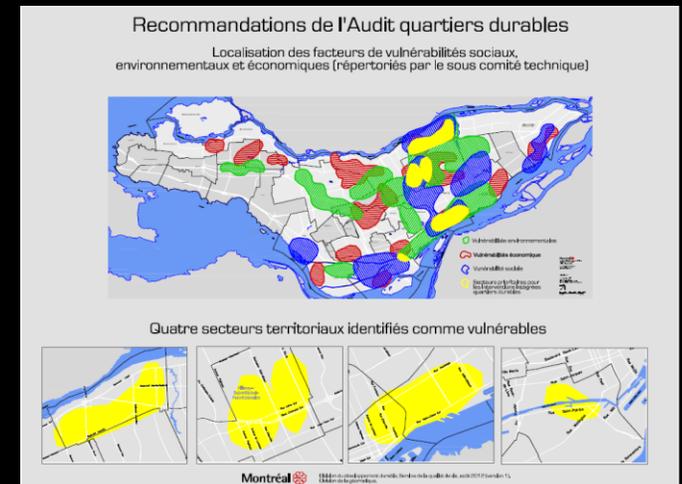
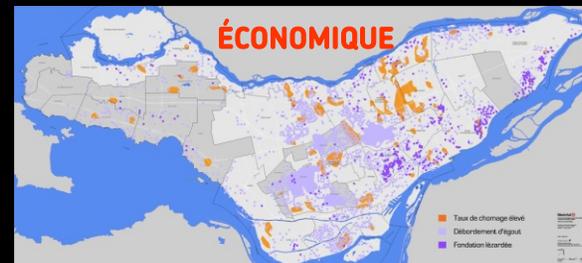
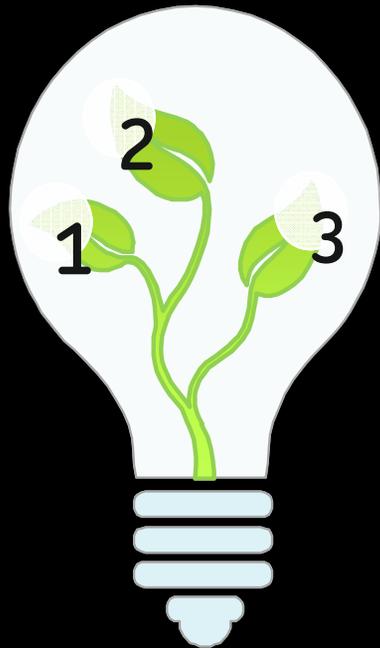
SECTEURS D'OPPORTUNITÉS

Secteur de recoupement des programmes/projets

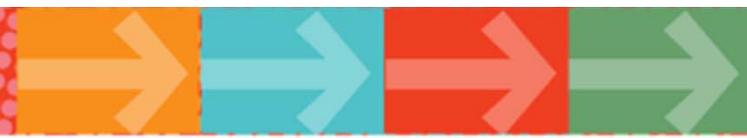


1. Ces secteurs de quartiers verts sont indiqués à titre informatif, des démarches de reconnaissance sont actuellement en cours.
2. Ces secteurs sont donnés à titre informatif puisque les projets ne sont pas encore définis.

SECTEURS DE TRIPLES VULNÉRABILITÉS



Secteur ciblé : Sainte-Marie/Hochelaga



Gestion de programme/projet (général)

1. Renforcement des synergies positives entre les programmes qui fonctionnent actuellement en silos.
2. Synchronisation des échéanciers d'intervention des projets et programmes (validation à des étapes clés).

Territoire (site pilote d'intervention intégrée)

3. Identification et analyse des triples vulnérabilités territoriales.
4. Proposition de sites pilotes « quartiers durables intégrés » pour gérer et mettre en œuvre les ressources en se concentrant sur les résultats souhaités.

« Greffer des opportunités »

Apaisement circulation
Mobilité durable



Valoriser le patrimoine culturel
collectif dans un réseau cohérent



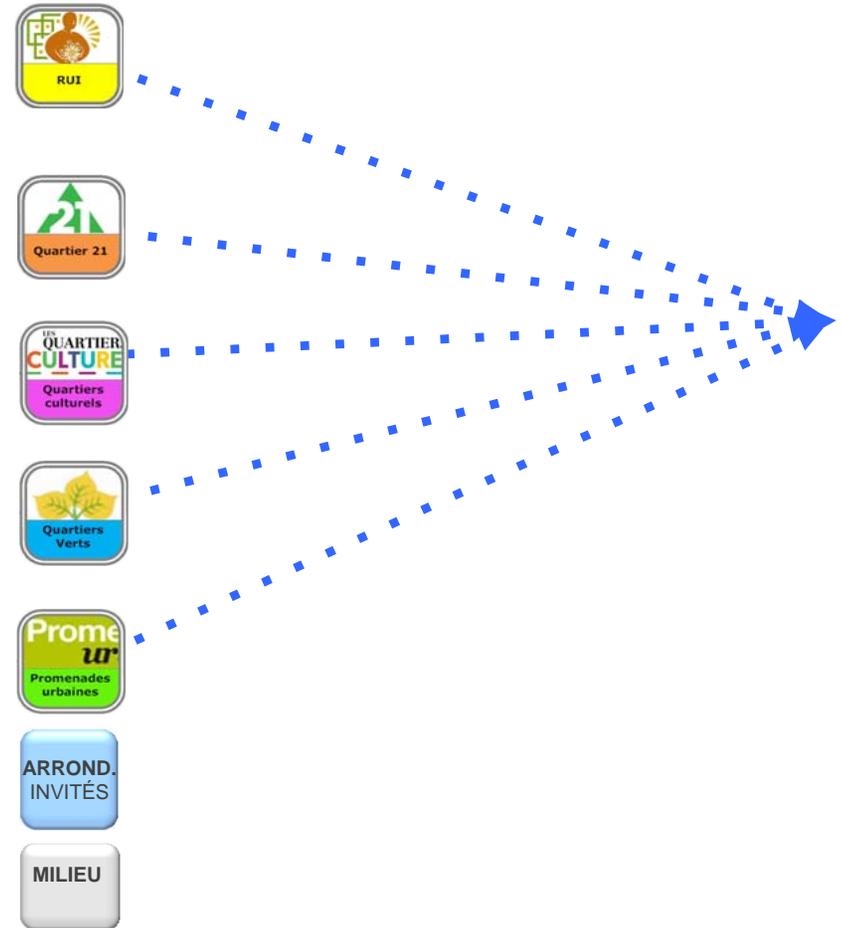
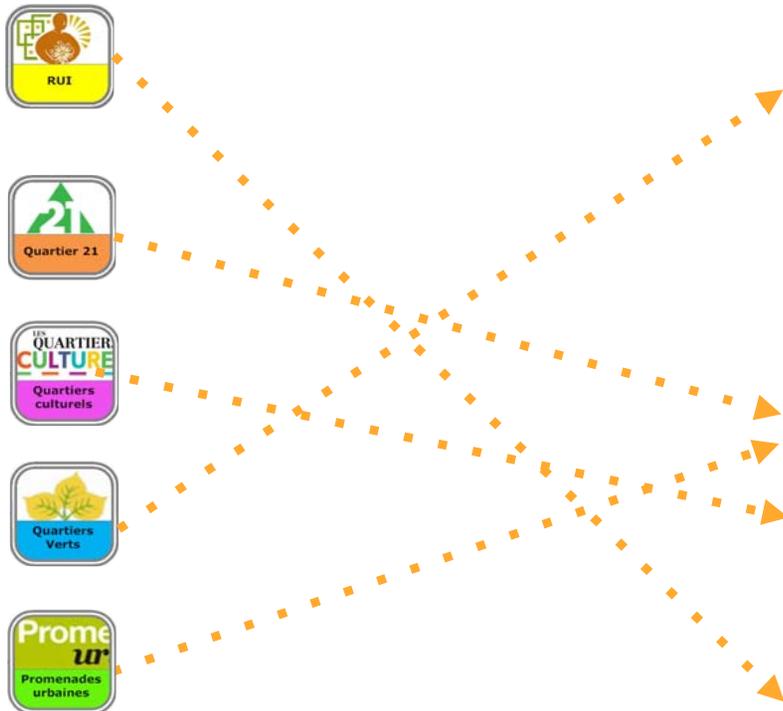
= intégrateur
potentiel



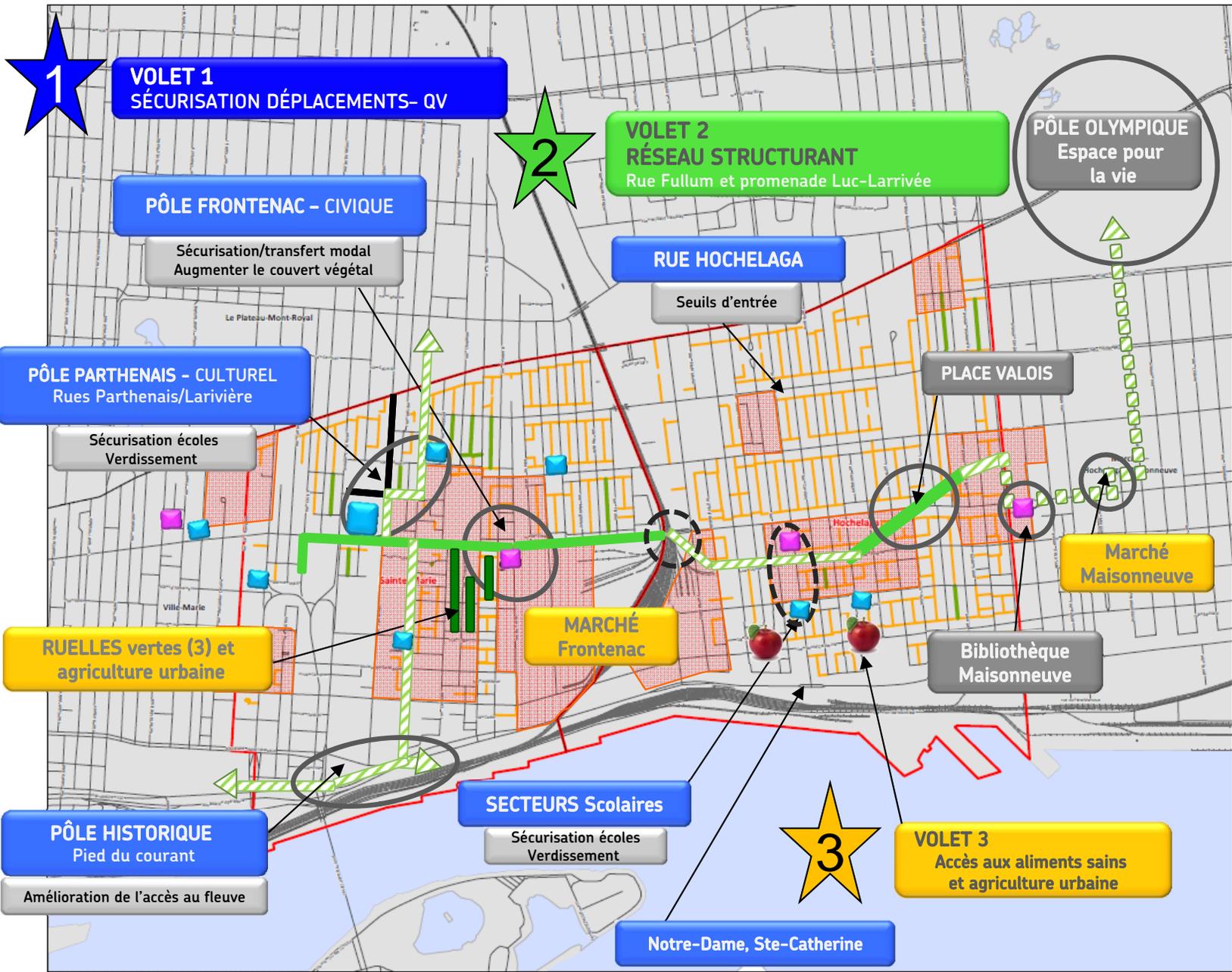
Marchabilité
Connectivité
Verdissement
Biodiversité, etc.

Propositions de la communauté
à participer au développement

Offre de services intégrés



INTERVENTIONS PROPOSÉES POUR LE Qi (à valider)



SECTEURS TRIPLEMENT VULNÉRABLES

Bibliothèques

Écoles

5 VOLETS

VOLET 1
Sécurité des déplacements - QV

VOLET 2
Réseau structurant mobilité active - PUr/QV

Connectivité potentielle (à valider avec le cadre de référence des PUr)

VOLET 3
Alimentation saine et agriculture urbaine - Q21/RUI

Points de services alimentaires (à l'étude)

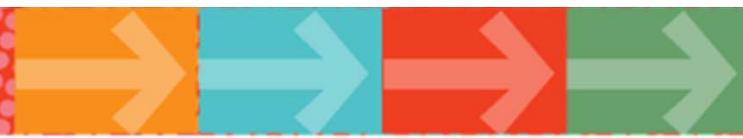
Ruelles vertes existantes
Sainte-Marie (8)
Hochelaga (4)

Ruelles vertes projetées (3)

VOLET 4
Mobilisation commune

VOLET 5
Communication

Source: Division du développement durable. Avril 2014.



2012 : Étape 0 (« Audit » quartiers durables) - 5 programmes audités

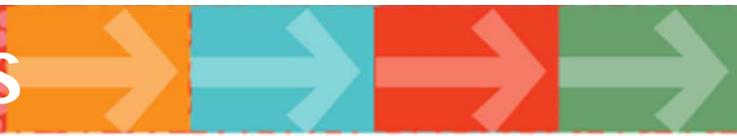
- Plan corporatif de développement durable 2010-2015
- Analyse des programmes en fonction du référentiel de développement durable
- Recommandations (gestion / territoire)

2013 : Étape 1 (Incubation) - Proposition d'une offre de services intégrée (2 arrondissements ciblés)

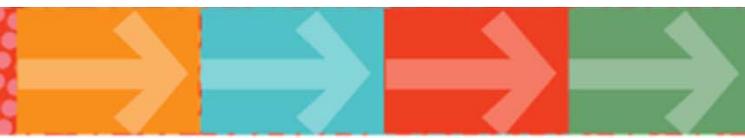
- Site pilote retenu (secteur triplement vulnérable)
- Vision commune (Ville/arrondissements ciblés/besoins du milieu)
- Cadre de performance commun (triple indicateurs)
- Analyse des besoins locaux (RUI comme intégrateur potentiel)
- Priorisation des projets structurants

2014 : Étape 2 (Validation) - Plan d'action commun aligné

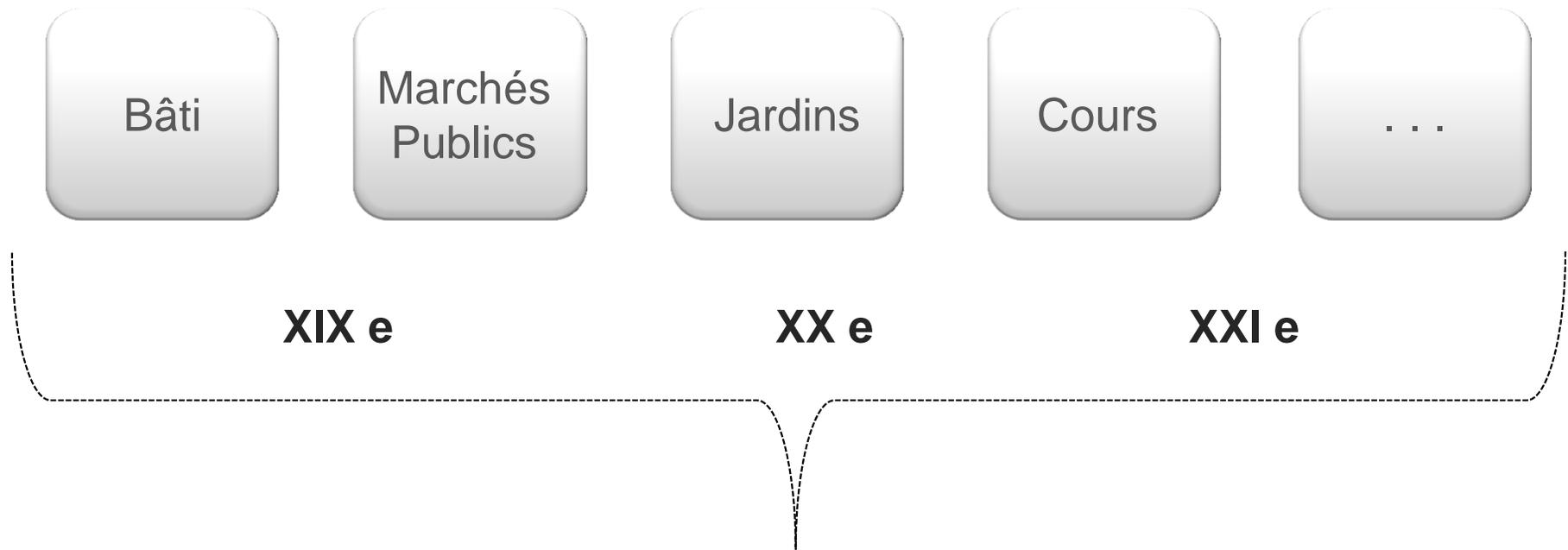
- Proposition d'un plan d'action commun pour les 5 programmes
- Coordination et budget (en cours)
- Opportunités : culture / patrimoine



- **CULTURE** : développer/implanter un nouveau système de signalisation culturelle et touristique piétonne
- **PATRIMOINE : Volet 3 du Qi - alimentation saine et agriculture urbaine (besoins)**



Ville historique : du Savoir en perspective



Besoins du Qi :

Analyse fonctionnelle et éclairage de la décision dans une perspective de « villes intelligentes durables » ... ?

« Balises chronologiques »...

Les « temps » de l'alimentaire

Fin XIX^e

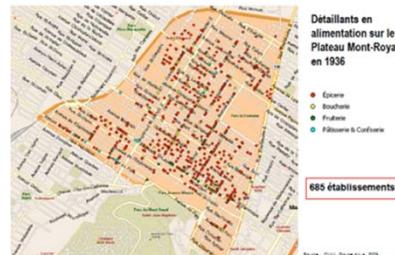


Consolidation
Développement et modification
des usages

XX^e



Accélération
Changements fonctionnels



XXI^e

World Wide Web
1993



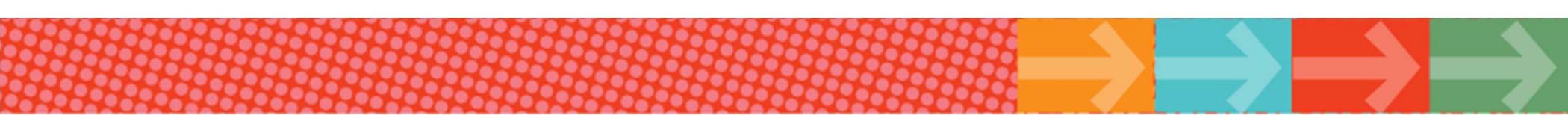
DO San Diego
STREET TREES



Émergence
Données ouvertes (San Diego, etc.)
LEED-ND (C 13: Prod. locale d'aliments)

Opportunités - Risques

métadonnées - morphologie évolutive - espace public – décision éclairée



**« Tout seul on va plus vite, ensemble
on va plus loin »**
Proverbe africain

HORIZON ÉVOLUTIF - SÉQUENCE D'ENTRAIDE

PRINCIPALES CIBLES VISÉES

Audit - PDM



Projets pilotes



Soutien



**Observatoire
Quartiers durables**



**Aménagement
numérique**

*Wiki muni, D.O.,
Web sémantique*

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

...

Comité Qi



**Pratiques
innovantes**



Éco-urbanisme

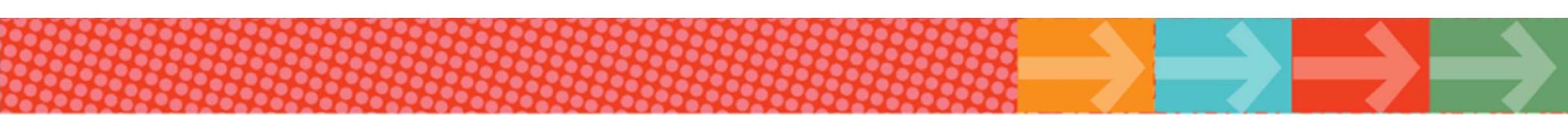


Alignement stratégique



**Route vers le
succès**





UN MERCI PARTICULIER

Membres du comité directeur :

Patrice Allard, Chef de division, Service de la diversité sociale et des sports
Nicole Bastien, Chef de division communications corporatives, Service des communications
Claude Carette, Directeur de service - infrastructures, voirie et transport
Jean-Robert Choquet, Directeur, Service de la culture
Sylvie-Anne Duplantie, Chef de division aménagement et projets urbains, Service de la mise en valeur du territoire
Chantal Gagnon, Directrice générale adjointe à la qualité de vie
Daniel Hodder, Chef de division stratégies, programmes et politiques, Service des grands parcs, du verdissement et du Mont-Royal
Danielle Lussier, chef de division, Division du développement durable, Direction générale

Arrondissements :

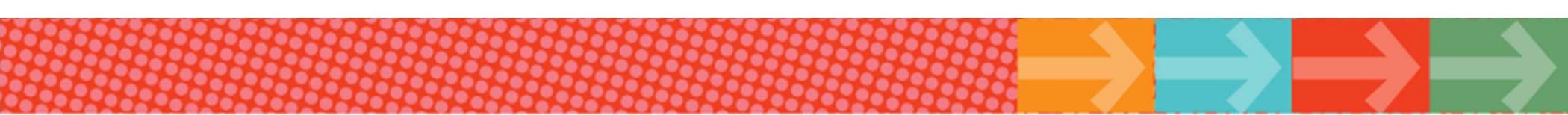
Louis-François Monet, chef de division, bureau de projets centre-Ville (arr. Ville-Marie)
Huguette Béland, DAUSE (arr. Mercier-Hochelaga-Maisonneuve)
Noushig Eloyan, Adjointe au directeur d'arrondissement (arr. Montréal-Nord)
Manon Saint-Onge, conseillère en aménagement (arr. Mercier-Hochelaga-Maisonneuve)

Membres du sous comité technique :

Richard Adam, Chef de division quartiers culturels, Service de la culture
Geneviève Auclair, agente en développement culturel, Service de la culture
Amadou Lamine Cisse, Conseiller en développement communautaire, Direction de la diversité sociale
Pierre-Etienne Gendron-Landry, conseiller en aménagement, Service des infrastructures, de la voirie et des transports
Marie Claude Massicotte, Chef de section gestion des projets du legs du 375e, Service des grands parcs, du verdissement et du Mont-Royal
François Miller, Chef d'équipe, Division du développement durable, Direction générale
Jacques A. Savard, Chef d'équipe, Service de la diversité sociale et des sports
Marie-Claude Séguin, Architecte paysagiste, Service des grands parcs, du verdissement et du Mont-Royal
Sylvie Tremblay, Chef d'équipe, Service des infrastructures, de la voirie et des transports

Autres:

Élaine Gauthier, conseillère en aménagement, Division du patrimoine, Service de la mise en valeur du territoire
Nathalie M. Martin, chef de division, Division du patrimoine, Service de la mise en valeur du territoire
Ève Wertheimer, conseillère en aménagement, Division du patrimoine, Service de la mise en valeur du territoire



Pour en savoir plus...

Personne-ressource :

Mélina Planchenault

Conseillère en planification

Division du développement durable

Direction générale

Tél : 514 872-6206

melina.planchenault@ville.montreal.qc.ca

Documentation et information supplémentaire :

ville.montreal.qc.ca/developpementdurable