



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Yanaï Elbaz, M.Sc.A., C.Adm., C.P.P., CHE

Directeur général associé, redéploiement, planification et gestion immobilière
Associate Director General, Redevelopment, Planning and Real Estate Management

Tél: (514) 934-8494
Fax: (514) 934-8495

Montréal, le 16 août 2007

Mme Danielle Dionne
Secrétaire-recherchiste, Direction du Greffe
Division des comités et commissions du conseil
275, rue Notre-Dame est, bureau R.126
Montréal (Québec) H2Y 1C6

Objet : Plan de transport 2007 – Ville de Montréal

Chère Mme Dionne

Vous trouverez ci-joint, un document pour présenter à la Ville de Montréal, les réflexions du Centre Universitaire de Santé McGill (CUSM) face au Plan de transport 2007. Ce mémoire tente de refléter notre réalité actuelle tout en projetant nos besoins futurs suite au redéploiement du CUSM. Nous espérons que les lecteurs y trouveront des recommandations qui seront intégrés au Plan de transport de la Ville de Montréal.

Je tiens à vous remercier et de bien vouloir distribuer ce document aux personnes concernées. Nous sommes confiants que la communauté du CUSM de même que tous les résidents de l'île de Montréal et des environs pourront bénéficier des retombées de nos recommandations incluses dans ce rapport.

Veillez agréer, Mme Dionne, l'expression de nos plus sincères salutations.

Yanaï Elbaz

Directeur général associé, redéploiement, planification et gestion immobilière



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

**Réflexions du CUSM
Vis à vis le Plan de transport 2007**

Montréal, le 17 août 2007



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

INTRODUCTION

Le présent mémoire répond à la demande de la Ville de Montréal concernant le Plan de transport 2007. Il comprend une brève description du Centre universitaire de santé McGill (CUSM), nos objectifs en ce qui concerne le développement durable et le transport, le plan d'accessibilité et de circulation pour notre Projet de redéploiement et nos recommandations par rapport au Plan de transport de Montréal.

Le CUSM tient à féliciter la Ville de Montréal pour le travail accompli. Le Plan est ambitieux et promet d'être un grand succès en raison des objectifs bien définis, des projets prioritaires, un plan de financement, des indicateurs de moyens et de résultats, et le plan de mise à jour continue du Plan.

UNE VISION COMMUNE

Le CUSM appui la Vision du transport élaborée par la Ville et ses grands partenaires :

Assurer les besoins de mobilité de tous les Montréalais, en faisant de leur ville un endroit agréable à vivre ainsi qu'un pôle économique prospère et respectueux de son environnement. Pour ce faire, Montréal veut réduire la dépendance à l'automobile en misant sur un usage accru du transport en commun et des modes actifs.

Le CUSM salue avec enthousiasme l'importance que la Ville accorde à l'amélioration du transport en commun, la qualité du service, la priorité accordée aux piétons et à leur sécurité, les améliorations intermodales des différents modes de transport, autant d'éléments qui contribueront à la qualité de vie de tous les Montréalais.

Le CUSM s'engage aussi sur les enjeux majeurs qui sont :

- le développement des transports actifs et collectifs;
- la diminution de la place de l'automobile; et
- la sécurité des déplacements;

Le CUSM est un fervent partenaire de ces concepts et demeure optimiste quant à la réalisation d'une vision commune et partagée avec la Ville de Montréal.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

LE CUSM

La création du CUSM est une initiative de cinq centres hospitaliers universitaires affiliés à la Faculté de médecine de l'Université McGill: l'Hôpital de Montréal pour enfants, l'Hôpital général de Montréal, l'Hôpital neurologique de Montréal, l'Hôpital Royal Victoria et l'Institut thoracique de Montréal. Le CUSM représente la plus importante fusion volontaire d'hôpitaux réalisée au Canada.

Situés au centre-ville de Montréal, les cinq hôpitaux affiliés du CUSM et l'Université McGill, forment un centre d'enseignement d'envergure internationale. Nos spécialistes attirent également les étudiants stagiaires de l'Université de Montréal et plusieurs autres universités canadiennes. En effet, chaque année, près de 3 000 personnes sont formées au sein du CUSM :

- 825 résidents en médecine et en chirurgie;
- 1 075 infirmières et infirmiers;
- 450 étudiants en médecine;
- 525 autres étudiants dans les disciplines reliées à la santé.

Disposant d'un budget opérationnel d'un demi-milliard de dollars par année, le CUSM, ainsi que son Institut de recherche (budget opérationnel de 70 M \$ par année) emploient plus de 11 500 travailleurs de la santé et personnel connexe. Composante du Réseau universitaire intégré de santé McGill (RUIS McGill), le CUSM dessert une clientèle qui se trouve au-delà du centre et de l'Ouest de Montréal, représentant 1,7 million d'habitants et 62 % du territoire de la province.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

CUSM : DÉJÀ PARTENARIRE AU PLAN DE TRANSPORT

Le CUSM reconnaît son rôle essentiel en tant qu'employeur et institution majeure dans l'atteinte des nouveaux objectifs du Plan de transport et de la Charte du piéton en matière de transport et de déplacements des personnes. Le CUSM s'engage déjà dans la réalisation de plusieurs chantiers élaborés dans le Plan de transport :

- Favoriser le covoiturage;
- Instaurer des plans de gestion des déplacements;
- Favoriser le vélo comme moyen de transport utilitaire;
- Mettre en œuvre la Charte du piéton;
- Redonner aux résidents des quartiers montréalais la qualité de vie qui leur revient;
- Accroître la sécurité des déplacements.

Le CUSM travaille étroitement avec la Ville de Montréal, la Société de Transport de Montréal, l'Agence Métropolitaine de Transport, Voyagez-Futé, le Ministère des transports, le Canadien Pacifique, les arrondissements, la Ville de Westmount, les groupes communautaires, les élus et les résidents des quartiers limitrophes au Projet de redéploiement, et ceci depuis plusieurs années, pour développer des plans d'accessibilité et de circulation pour les deux sites futurs du CUSM. Ces efforts concertés ont porté fruit – le développement d'un plan d'accès et de circulation très détaillé pour le Campus Glen. Ce plan d'accès et de circulation prend en considération toutes les dimensions des déplacements, incluant le transport en commun, les transports actifs, comme le vélo et la marche, le transport alternatif, incluant le covoiturage, l'auto partage et l'utilisation des navettes et du taxi. En plus, des consultations publiques ont contribué au peaufinage de ces plans, dont les ententes cadres avec les divers partenaires devront être signées au cours des prochains mois.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Un processus de consultation publique a eu lieu au printemps 2005, suivi par des communications régulières; la création de l'entente de partenariat avec la Coalition Inter-quartiers, et de nombreuses rencontres et présentations auprès de :

- Associations
- Élus municipaux, provinciaux, fédéraux
- Groupes communautaires
- Institutions de services

Les principes de développement durable guident ces opérations quotidiennes ainsi que le concept du Projet de redéploiement. Les principes de conception et de construction durable contribueront à la création d'un milieu propice à la guérison pour tous les usagers des bâtiments futurs. C'est pourquoi, le CUSM intègre ces principes à la conception et les intégrera à la construction de ses nouvelles installations et par conséquent l'opération durant son cycle de vie.

Ceci est conforme aux intentions de la Ville de Montréal de réaliser les objectifs du Protocole de Kyoto, tel qu'indiqué dans son Plan de Transport ainsi que le « Plan de développement durable du Québec » (novembre 2004). Le CUSM a récemment promis son engagement à joindre la Ville de Montréal et plus de 80 autres partenaires dans les efforts pour mettre en œuvre les actions du Premier Plan stratégique de développement durable pour la collectivité montréalaise.

SITUATION ACTUELLE

Les analyses réalisées dans le cadre d'une étude* sur circulation permettent d'identifier des problèmes de circulation dans le secteur environnant le site de la Montagne (il est à noter que plusieurs de ces problèmes existent déjà à l'heure actuelle et qu'ils ne découlent pas de l'agrandissement du site de la Montagne) et auxquels des causes sont clairement identifiées.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Ce faisant, des pistes de solution ont été élaborées et peuvent se résumer comme suit :

- Quelques modifications modestes du réseau routier local seront nécessaires afin d'améliorer les conditions de circulation générales dans le secteur.
- Un nouvel accès véhiculaire (entrée et sortie) est requis sur l'avenue des Pins afin de donner un meilleur accès aux espaces de stationnement du site et d'améliorer les conditions de sortie des véhicules provenant du stationnement étagé;
- Des modifications doivent être apportées aux programmations des feux de circulation sur le réseau de la Ville de Montréal afin d'améliorer les conditions de circulation générales dans le secteur.

Plusieurs mesures sont prévues pour encourager les transports actifs au Campus de la Montagne et sont alignées avec le Plan de transport :

- Des accès piétonniers optimisés;
- L'amélioration des équipements pour les cyclistes (supports sécuritaires pour les vélos en plus grand nombre.)

D'autres mesures devront être mises en place pour assurer un meilleur accès au transport en commun et nécessiteront l'appui de la Ville de Montréal et la Société de Transport de Montréal :

- Une ligne d'autobus qui dessert le département d'urgence relocalisé sur l'avenue Cedar.
- Un service d'autobus fréquent qui relie les deux campus avec l'Université McGill, y compris le bâtiment McIntyre sur l'avenue des Pins et l'Institut neurologique de Montréal sur la rue Université.

*Étude sectorielle en circulation CUSM – Site de la Montagne, septembre 2006, Roche ingénieurs conseils, N/Ref. : 31919-301).



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

UN PROGRAMME ALLÉGO POUR LE CUSM

Depuis l'automne 2006 et suite à l'octroi du Ministère des Transports, le CUSM s'est engagé à mettre en place son programme Allégo. Suivant les conseils de Voyagez-Futé Montréal, tous les efforts sont mis de l'avant pour sensibiliser les employés par la promotion d'alternatives viables à l'automobile comme moyen de transport pour se rendre au travail. Deux programmes visant à diminuer le nombre de détenteurs de permis ont déjà été lancés à l'automne 2006 pour libérer des places le plus rapidement possible et nous permettre de faire des travaux urgents et majeurs :

- Rachat de permis
- Covoiturage

Le service de gestion des déplacements et stationnements CUSM a donc déboursé pour encourager les employés à retourner leur permis et libérer certaines places requises :

- Répondre au besoin d'accessibilité des patients et leurs familles;
- Libérer les places nécessaires afin de réaliser des travaux de réfection du stationnement étagé de l'Hôpital Général de Montréal.

Malgré une augmentation des tarifs d'environ 10 % pour les permis de stationnements offerts aux employés, les deux programmes n'atteignent pas les objectifs escomptés. De plus, la pénurie des travailleurs du domaine de la santé nous oblige à réagir aux conditions des postulants qui exigent des places de stationnement à prix raisonnables pour leur permettre de travailler au centre-ville de Montréal.

Depuis quelques années déjà, le CUSM a mis en place un Service de navettes entre les sites hospitaliers et administratifs. Cet investissement vise à réduire l'utilisation de l'automobile entre les cinq (5) sites, améliorer l'efficacité des déplacements des travailleurs et réduire l'achalandage de notre secteur de la ville.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Nous poursuivons donc avec le sondage sur les habitudes de transport afin de mieux cibler les divers moyens pour influencer le choix des travailleurs vers le transport en commun. Les commentaires recueillis à date dans le cadre de ce sondage nous fournissent quelques indices très clairs sur les foyers de résistances à l'usage du transport en commun comme moyen privilégié pour se rendre au travail:

- La fréquence des trajets à l'extérieur des heures de pointes ne rencontre pas les besoins du personnel hospitalier. Les exigences du travail sur appel, les quarts de travail variés : 8 heures, 12 heures, etc. sont mal desservis par les horaires du transport en commun plutôt axé au service des horaires de bureaux réguliers : 8 h 00 – 16 h 00; 9 h 00 – 17 h 00, etc.
- Des circuits d'autobus Nord–Sud manquent pour répondre aux besoins des sites actuels tant pour les employés que pour les patients et leurs familles.

DEMANDES SPÉCIFIQUES

Plusieurs employés auraient souhaité profiter des programmes offerts par le CUSM, dont le retour du permis de stationnement et opter pour le transport en commun. Toutefois, de nombreux commentaires nous forcent à réaliser le manque de service d'autobus Nord-Sud à partir du Centre-ville en direction de l'hôpital Royal Victoria, de l'institut et de l'hôpital neurologique de Montréal, notamment. D'autres employés - patients et visiteurs - proviennent également de la Rive-Sud et perdent confiance à un réseau manquant de ressources vers le Nord, depuis la gare d'autobus et de trains Bonaventure.

SOLUTION ENVISAGÉE

Une solution nous semble évidente pour régler un bon nombre de ces plaintes et améliorer grandement l'accessibilité à tous les hôpitaux du CUSM et l'Université McGill. Une nouvelle ligne d'autobus serait appelée à remplacer le trajet de l'autobus 107, rue Peel dont la fréquence est tout à fait inacceptable, sans parler du trajet limité.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Le nouveau trajet serait le suivant :

- Départ de la gare Bonaventure (ligne orange) en empruntant la rue Université direction Nord;
- Faire un premier arrêt au métro McGill (ligne verte);
- Un deuxième à l'intersection de la rue Prince-Arthur pour l'Université McGill;
- Poursuivre en direction Nord sur Université en empruntant l'avenue des Pins, direction Ouest;
- Faire un arrêt à proximité de Dr Penfield et des Pins pour l'hôpital Royal Victoria et l'hôpital de même que l'Institut Neurologique de Montréal;
- Poursuivre en direction Ouest et faire un autre arrêt à proximité de la Faculté de Médecine de l'Université McGill;
- L'arrêt suivant serait à proximité de l'Académie Michèle-Provost et de l'hôpital Shriners;
- Arrêt devant l'hôpital général de Montréal et pour permettre certains usagers de continuer leur trajet sur Côte des Neiges vers les autres hôpitaux, tels que l'hôpital général Juif et l'hôpital St-Mary's
- Poursuivre le trajet de ce circuit en empruntant Dr Penfield direction Est pour tourner en direction Sud sur la rue Atwater et s'arrêter au Métro Atwater;
- Tourner en direction Est sur la rue Tupper et faire un dernier arrêt devant l'hôpital de Montréal pour enfants;
- Tourner à droite sur la rue Lambert-Closse et retourner à la gare Bonaventure pour un nouveau départ (circulation continue) 24/7.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Autres recommandations :

Les sorties du stationnement de l'hôpital Royal Victoria à l'angle de la rue Peel et des Pins direction Ouest pourraient facilement être améliorées en modifiant la durée des signaux verts pour la direction Nord-Sud. L'ajout d'une minuterie pour avantager la traverse piétonnière vers le Mont-Royal devrait s'ajouter à la durée du feu vert que nous avons connu par le passé et ce, surtout de 15 h 00 à 17 h 30, en semaine.

De même, la sortie du stationnement de l'hôpital général de Montréal par la rue Cedar est souvent congestionnée et limitée par l'obligation du tournage en direction Est qui ne fait qu'accentuer la congestion au niveau de l'avenue des Pins et ce, particulièrement à la sortie des élèves de l'Académie Michèle-Provost. Le tournage en direction Ouest à la sortie du stationnement par la rue Cedar serait probablement plus sécuritaire avec un feu clignotant et une diminution de la vitesse permise au lieu de l'interdiction du tournage direction ouest.

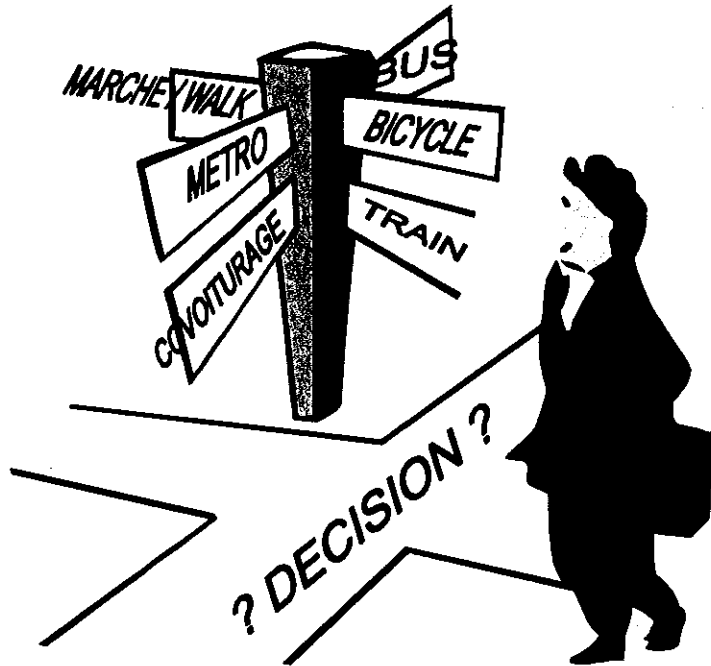
Supports sécuritaires pour vélos :

Nous avons mis en place un bon nombre de supports pour vélos dans chacun de nos sites. Nous remarquons que les supports à deux (2) places que nous avons connu au cours des dernières années dans le centre-ville, n'ont pas été renouvelés à l'été 2007. La Tour du 2155 rue Guy loge plusieurs de nos bureaux administratifs et de nombreuses demandes de nos employés qui y travaillent n'ont pu être résolues, n'étant pas propriétaires des terrains environnants ou n'assumant la gestion des stationnements du secteur. Un règlement municipal visant à obliger les propriétaires de stationnements du Centre-Ville d'instaurer des places réservées (%) où la Ville pourrait installer des supports à vélos sécuritaires.



Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre

STATIONNEMENTS – CUSM



L'approche préconisée par le CUSM et ses directives face à la gestion des stationnements est étroitement liée aux importantes initiatives de la Ville visant à encourager le covoiturage, l'accès à des supports pour vélos sécuritaires et la disponibilité de douches. Le CUSM assume sa pleine responsabilité pour promouvoir certaines améliorations au transport en commun pour changer le comportement des automobilistes en mettant de l'avant des mesures incitatives pour les employés afin de les encourager et d'autres moyens de transport que l'automobile.

Voici un bref résumé de la situation actuelle pour notre service de stationnement au CUSM : tous les stationnements des hôpitaux du CUSM sont très achalandés, voir même trop pour nous permettre d'offrir à nos principaux intéressés, les patients et leurs familles, des places en nombre suffisant pour satisfaire cette demande.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Refus des demandes d'agrandissement

Aux prises avec les limites que nous impose le Ministère de la Culture et du Patrimoine lorsque nous souhaitons agrandir nos stationnements, le CUSM doit mettre en place tous les moyens pour rencontrer les objectifs collectifs de la communauté en termes d'environnement et offrir à ses employés tous les renseignements nécessaires pour une décision éclairée. Nous sommes donc très heureux de réaliser que plusieurs des 21 chantiers pour réinventer Montréal auront pour effet d'améliorer le transport et encourager les alternatives à l'utilisation de l'automobile.

- **Espaces limités et tarifs compétitifs** : Pour se prévaloir d'une efficience dans l'assignation et l'utilisation des places de stationnement si convoitées, il nous faut présenter aux travailleurs des renseignements pertinents et démontrer, par la mise en place de tarifs compétitifs, que nous n'encourageons pas l'utilisation des stationnements par les employés.
- **Organisation responsable** : Le patient est au cœur de nos activités, nous avons besoin de libérer ces places pour faciliter l'accessibilité, tel qu'en fait foi le slogan de notre campagne de sensibilisation auprès des employés : *Privilégier l'accès au stationnement pour les patients du Centre Universitaire de Santé McGill.*



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

LE PROJET DE REDÉPLOIEMENT

Guidé par sa mission universitaire et par l'ambition de fournir « Les meilleurs soins pour la vie », le CUSM s'engage dans un projet de modernisation des installations qui regroupera les services, l'enseignement et la recherche sur deux (2) campus hospitaliers :

- le Campus de la Montagne; et
- le Campus Glen.

Le Projet de redéploiement est un projet de société de 1,579 G \$ pour consolider la fusion des cinq (5) hôpitaux fondateurs qui créera des environnements durables et propices à la guérison. Les principes directeurs du CUSM quant au plan d'accessibilité aux Campus Glen et de la Montagne est conforme au Plan de Transport et la Charte du piéton de la Ville de Montréal et peuvent se résumer comme suit :

- Favoriser le transport actif et collectif;
- Assurer une utilisation optimale et durable des investissements publics;
- Assurer la sécurité de tous;
- Limiter les impacts sur les rues résidentielles du quartier;
- Acheminer les véhicules vers le réseau autoroutier; et
- Offrir divers accès aux usagers en intégrant les besoins des citoyens.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

LE CAMPUS DE LA MONTAGNE

Le campus de la Montagne touche le parc Mont-Royal, et se situe au cœur du centre-ville de Montréal entre l'avenue des Pins, l'avenue Cedar et le chemin de la Côte-des-Neiges.

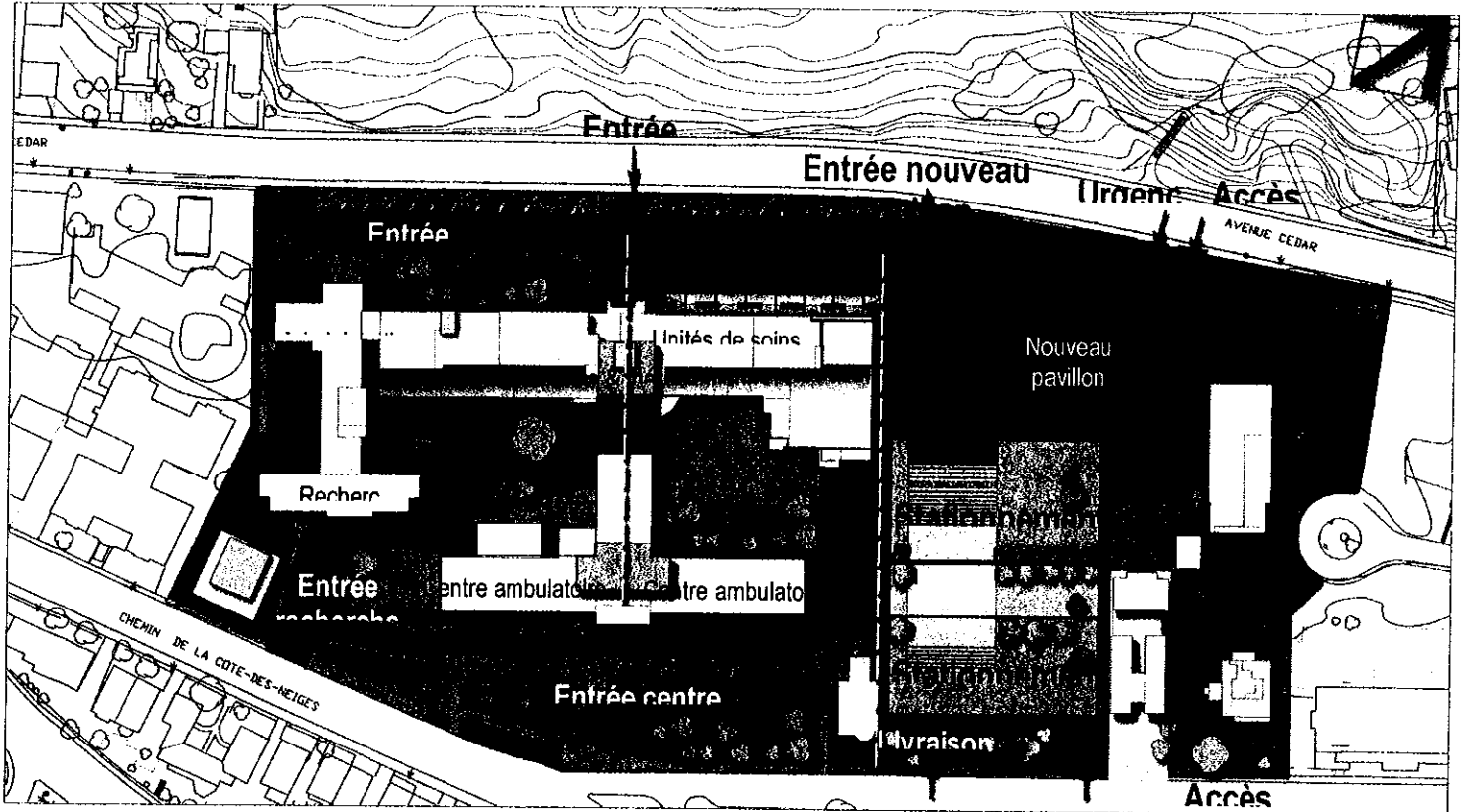
Pour répondre aux besoins cliniques de la population qui est desservie par le CUSM, le CUSM prévoit réaliser un projet d'agrandissement sur le site de la Montagne. Les services suivants y sont prévus :

- Soins d'hospitalisation et ambulatoires
- Centre de traumatologie tertiaire
- Urgence adulte
- Santé mentale
- Nouveau pavillon de l'Hôpital neurologique de Montréal
- 332 lits
- 17 salles d'opération



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

La figure suivante illustre le projet de redéploiement du CUSM sur le site de la Montagne. Par rapport à la situation existante, l'entrée principale de l'établissement et l'entrée de l'urgence sont relocalisées sur l'avenue Cedar. Un nouveau pavillon est construit à l'Est du bâtiment existant ainsi qu'une nouvelle structure de stationnement étagé au Sud du stationnement étagé existant. Un accès supplémentaire au stationnement accessible pour tous les usagers est aménagé sur l'avenue des Pins. À noter également que les accès existants au stationnement sont maintenus sur le chemin de la Côte-des-Neiges et l'avenue Cedar.





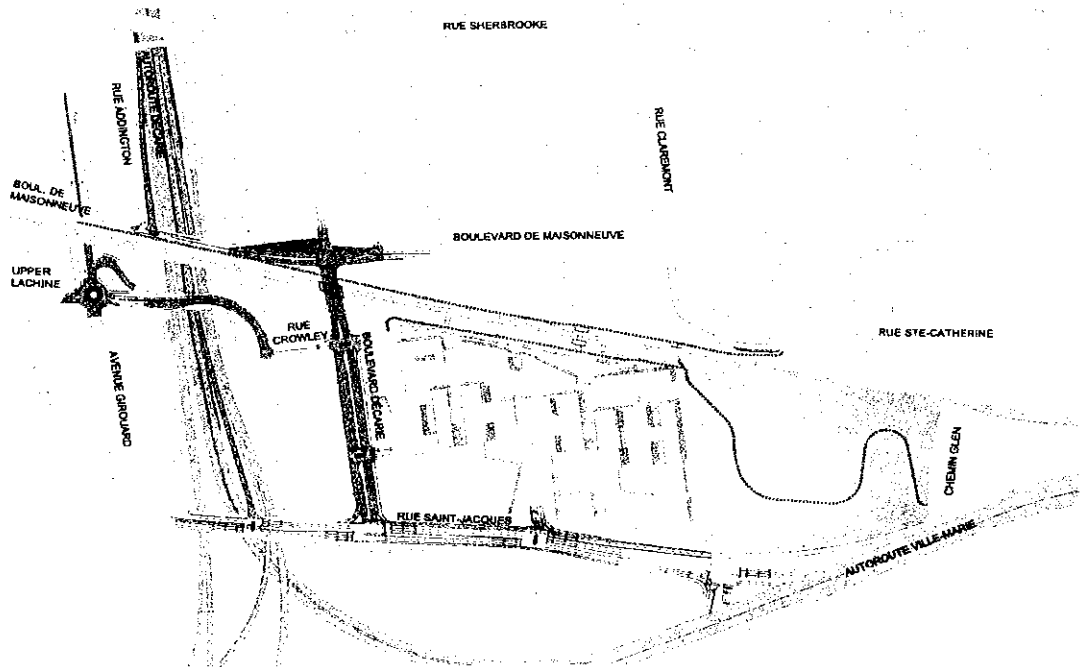
**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

LE CAMPUS GLEN

Le Campus Glen sera le site d'implantation d'un des deux nouveaux campus hospitaliers du CUSM. Il est situé au carrefour des arrondissements de CDN-NDG, du Sud-Ouest, et de la Ville de Westmount.

Le Campus Glen regroupera les services suivants :

- Soins d'hospitalisation pour adultes
- Centre du cancer
- Hôpital de Montréal pour enfants
- Institut de recherche du CUSM
- Activités administratives et éducatives
- 500 lits
- 20 salles d'opération
- Services ambulatoires adultes (5 100 Boulevard de Maisonneuve)
- Hôpital des Shriners





**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Conformément au Plan de transport, ce site figure parmi les secteurs identifiés comme étant propices à une intensification des activités aux abords d'arrêts de métro et de train de banlieue (le Campus Glen se situe adjacent à la gare intermodal Vendôme). Le site a été choisi en grande partie parce qu'il répond à plusieurs critères de développement durables y compris des priorités établis par le Plan de transport :

- Restauration environnementale d'un site industriel
 - Revitalisation du quartier
 - Aménagement harmonieux du site avec le tissu urbain
 - Inscription du projet à la certification LEED (Leadership in Energy and Environmental Design)
 - Mise de l'avant de pratiques environnementales exemplaires (processus de décontamination, bassin de rétention d'eau, géothermie, etc.)
 - Création d'espaces verts accessibles au public
- Sélection du site pour sa desserte exceptionnelle en transport collectif.

Les interventions envisagées au réseau actuel pour le Campus Glen sont les suivantes :

1. RÉSEAU DE TRANSPORT ACTIF ET COLLECTIF

- Prolongement du tunnel piétonnier de la station Vendôme par un accès direct à l'hôpital
- Aménagement d'un passage sous-voie à l'axe Claremount
- Prolongement de la piste cyclable et aménagement d'un tracé sur le campus
- Reconstruction du viaduc du CP

Transport en commun

Le plan d'accessibilité prévoit un changement significatif de la répartition modale pour les employés du CUSM au Campus Glen. Une augmentation de 10 % est prévue pour le transport en commun (de 38,5 % à 48 %). En corrélation, une diminution de l'usage des autos par les employés de 12 % est prévue.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Il est prévu que l'achalandage de la gare intermodale de Vendôme lié à l'implantation du CUSM au Campus de la Montagne nécessiterait une augmentation importante du niveau de service des trains du métro et les lignes d'autobus qui desserviront l'hôpital et le développement accru du quartier avoisinant. En plus, le CUSM considère que de nouvelles lignes d'autobus seront requises et des arrêts d'autobus devront être prévus le plus tôt possible des entrées des divers pavillons du Campus de la Montagne et au 5100, boulevard de Maisonneuve (le centre ambulatoire) pour faciliter l'accès à l'hôpital pour les usagers du transport en commun.

Les études* complétées sur l'achalandage actuel et prévu de la gare intermodale de Vendôme indiquent que les escaliers qui donnent accès aux quais des trains de métro sont déjà surchargés. Ceci dit, la situation nécessiterait un élargissement des escaliers et un élargissement du tunnel reliant la station de métro à la gare des trains de banlieue pour assurer la sécurité en tout temps et un accès optimal des usagers. L'accès universel à la gare intermodal sera nécessaire pour les milliers de patients à mobilité réduite qui visiteront les cliniques ambulatoires et les hôpitaux de jour au Campus Glen. *

Circulation des piétons

De façon générale, le cheminement des piétons et des cyclistes autour du Campus Glen devrait être adapté aux besoins de notre nouvel emplacement afin d'assurer la sécurité du transport et la convivialité des usagers.

Au niveau de l'intersection Décarie / Upper-Lachine / De Maisonneuve, le réaménagement des trottoirs et la réduction de la largeur de l'intersection permettront d'avoir des traverses piétonnières et cyclistes plus sécuritaires. La programmation d'une phase protégée pour les piétons sur appel est recommandée, ce qui permettrait aux piétons de traverser le carrefour en toute sécurité sans être en conflit avec les véhicules.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

Une avance pour piétons au début de la phase pour le boulevard de Maisonneuve est aussi recommandée, ce qui permettrait aux piétons de s'engager dans le carrefour sans être en conflit avec les véhicules.

La modification du phasage et du minutage des intersections Décarie /Saint-Jacques et Décarie / Upper Lachine / Maisonneuve est nécessaire pour donner de temps de travers aux piétons tel que demandé par la Ville.

Le Chemin Upper-Lachine sera fermé à la circulation des véhicules. Les cyclistes et les piétons pourront toutefois continuer de l'utiliser pour se rendre notamment à la station de métro Vendôme.*

Circulation des cyclistes

Il est proposé que la piste cyclable située sur le boulevard de Maisonneuve soit maintenue dans l'axe du boulevard de Maisonneuve et devrait traverser l'intersection Décarie / Upper-Lachine / de Maisonneuve au niveau de la traverse pour piétons ou éventuellement au-dessus des voies collées au viaduc du CP. Sur le boulevard De Maisonneuve, entre Décarie et Sainte-Catherine, la piste cyclable pourra longer la voie ferrée, en site propre ou continuer sur la chaussée du boulevard de Maisonneuve.

Des supports sécuritaires et des équipements pour les cyclistes (douches et casiers) seront favorisés et sont prévus pour au moins 5 % des usagers réguliers du Campus Glen. Ceci répond à une des critères LEED (Leadership in Energy and Environmental Design).*

*(Mise à jour des études d'impact sur la circulation. Rapport d'étude. Présenté par Dessau Soprin, N/Réf : 041-P000895-0180-TC-0001-00, juillet 2007)

2. RÉSEAU AUTOROUTIER

- Construction d'une bretelle d'entrée pour l'A-15 Nord à Saint-Jacques.
- Construction d'une bretelle de sortie de l'A-15 Sud à de Maisonneuve et aménagement d'un écran antibruit.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

3. RÉSEAU MUNICIPAL

- Mise à double sens de Décarie et aménagement de deux accès au site.
- Réaménagement de l'intersection De Maisonneuve et Décarie, incluant la déviation de Upper Lachine sur Crowley et la mise à double sens de De Maisonneuve entre Décarie et Addington.
- Réaménagement de l'intersection Saint-Jacques et Décarie.
- Aménagement d'une intersection à Saint-Jacques et d'un accès de service au site.
- Aménagement sur Glen d'un accès d'urgence au site.
- Réaménagement de l'intersection Upper Lachine et Girouard.

4. STATIONNEMENT

- 1 300 places de stationnement (selon les normes municipales).
- Aménagements souterrains, prévenant le phénomène d'îlots de chaleur.
- Accès par Décarie pour les patients, les visiteurs et les ambulances.
- Accès souterrain par Saint-Jacques pour les employés et les services de livraison.

MISE EN ŒUVRE DU PLAN

PHASE 1 (2007-2011)

- Écran antibruit et bande végétale
- Déviation de Upper Lachine
- Reconstruction du viaduc du CP
- Élargissement de Décarie
- Réaménagement de l'intersection De Maisonneuve / Décarie
- Aménagement de l'accès sur Glen



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

PHASE 2 (2009-2013)

- Réaménagement de l'intersection Saint-Jacques / Décarie
- Aménagement du giratoire
- Prolongement de la piste cyclable
- Aménagement de l'accès de service sur Saint-Jacques
- Prolongement du tunnel piétonnier à Vendôme

PHASE 3 (à déterminer)

- Construction de la bretelle pour l'A-15 Nord à Saint-Jacques
- Aménagement du passage sous-voie à Claremont

RETOMBÉES POUR LE QUARTIER

- Revitalisation du quartier
- Désenclavement du quartier Saint-Raymond
- Amélioration de la desserte en transport collectif et actif
- Ajout de liens cyclables
- Sécurité accrue
- Amélioration des conditions de circulation
- Mise aux normes du viaduc du CP et révision du plan de camionnage
- Amélioration de l'intersection De Maisonneuve et Décarie
- Revitalisation de Saint-Jacques et Upper Lachine
- Amélioration de la qualité de vie sur Addington
- Verdissement du secteur

Le Plan d'accessibilité vise à desservir adéquatement le campus hospitalier tout en limitant les impacts sur le réseau municipal : en acheminant les véhicules vers le réseau autoroutier; en assurant la sécurité de tous les usagers; en offrant divers accès rapides aux usagers qui tiennent compte des besoins des citoyens; en favorisant le transport actif et collectif; et en assurant une utilisation optimale et durable des investissements publics.



**Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre**

EN UN COUP D'OEIL

- Plan d'accessibilité répondant aux besoins de tous les partenaires et de la communauté
- Emphase sur les modes de transport actifs et collectifs
- Prévention d'une pression accrue sur le réseau municipal
- Correction de problèmes de circulation existants
- Amélioration de la sécurité, de l'ambiance et des aménagements urbains du quartier
- Alignement avec le Plan de transport de la Ville de Montréal

CONCLUSION

Le CUSM est heureux de constater que le Plan de transport de la Ville de Montréal peut rencontrer ses projections avec l'arrivée du nouvel édifice à la Cour Glen. D'ici la fin de cette construction, les améliorations que nous proposons devraient grandement améliorer l'accessibilité à nos sites actuels pour l'ensemble des Montréalais et favoriser le changement d'habitudes souhaité des travailleurs face au transport en commun. Nous voulons assurer une qualité de service adéquate pour toute la communauté.

Nous souhaitons être au même rang que les autres projets d'envergure et de développement de la Ville de Montréal mentionné en page 75 du Plan initial. L'inscription des recommandations de notre mémoire au Plan de Transport de notre Ville fera foi d'un geste concret et déterminant pour assurer l'évolution du CUSM et de ce dossier de si grande importance : une garantie de succès pour notre démarche collective.