

Ville de Montréal  
Système de gestion des décisions des instances  
**Sommaire décisionnel**

Identification		Numéro de dossier : 1208542001
Unité administrative responsable	Service de l'environnement , Direction de la gestion des matières résiduelles , Division collecte_transport et traitement des matières résiduelles	
Niveau décisionnel	Conseil municipal	Au plus tard le 2020-10-19
Charte montréalaise des droits et responsabilités / Sommet	Ne s'applique pas	
Compétence d'agglomération / Contrat de ville	Ne s'applique pas	
Projet	-	
Objet	Accorder deux (2) contrats de Service de collecte et transport des matières résiduelles en conteneurs semi enfouis, incluant du nettoyage, et en conteneurs à chargement avant, incluant la location à la firme Services Ricova Inc., pour la somme de 1 870 943 \$ taxes incluses incluant des contingences de 85 202 \$, un (1) contrat de Service de collecte et transport des matières résiduelles en conteneurs à chargement avant à la firme GFL Environmental pour la somme de 279 646 \$ taxes incluses incluant des contingences de 13 231 \$ pour une durée de 36 mois avec la possibilité de deux options de prolongation annuelle. Dépense totale de 2 150 589 \$ taxes incluses incluant des contingences de 98 433 \$. AO public No 20-18360 - 4 soumissionnaires. Autoriser un ajustement récurrent de 421 987 \$ à la base budgétaire du Service de l'environnement, à compter de l'année 2023.	

## Contenu

### Contexte

En vertu de l'article 85.5 de la *Charte de la Ville de Montréal*, métropole du Québec, le conseil municipal a prolongé au 31 décembre 2022 l'application de la déclaration de compétence concernant l'enlèvement, du transport et du dépôt des matières résiduelles provenant des arrondissements, le 24 août dernier (CM20 0761). Ainsi, le Service de l'environnement est responsable de planifier les services et contrats de collecte et de transport des matières résiduelles auprès des citoyens dans les arrondissements de la Ville de Montréal.

Outre la collecte en bordure de rue, les contrats de collecte-transport incluaient historiquement les services de collecte de conteneurs à chargement avant (CCA) et de conteneurs semi-enfouis (CSE). Pour respecter les termes des contrats en vigueur, les camions spécialisés collectant les conteneurs CCA et CSE devaient aller disposer la matière au site de traitement spécifié au contrat une fois les conteneurs de l'arrondissement collectés. Le faible nombre de conteneurs par arrondissement faisait que la quantité de matières collectée dans la plupart des arrondissements était largement inférieure à la capacité de charge d'un camion CCA ou CSE.

Ainsi, en mars 2020, considérant que:

- la collecte par conteneurs à chargement avant et semi-enfouï par grue est réalisée par des camions spécialisés, différents des camions qui effectuent la collecte en bordure de rue;
- L'objectif d'augmenter le niveau de contrôle en lien avec la collecte de conteneurs;
- le Service de l'environnement souhaite obtenir les données en lien avec les matières résiduelles collectées en conteneurs pour compléter ses bilans annuels;

le Service de l'environnement a décidé de retirer le service de collecte/transport de conteneurs CCA et CSE des appels d'offres de collecte/transport en bordure de rue en cours et futurs et de dédier des contrats spécifiques à ces services. Aussi, il a été décidé que pour s'assurer d'optimiser les chargements au maximum, le ou les adjudicataires de cet appel d'offres auront la possibilité d'inclure plusieurs arrondissements sur les routes de collecte avant d'aller déverser. Puisque les camions seront dédiés aux conteneurs de la Ville, il sera possible de contrôler les parcours, de confirmer que le service a été rendu et d'inclure les quantités dans les bilans annuels.

Le présent sommaire décisionnel vise l'octroi du premier contrat de collecte dédié aux conteneurs à chargement avant et aux semi-enfouïs à chargement par grue pour les arrondissements visés par le bloc 1 et le bloc 2 de la stratégie de renouvellement des contrats de collecte, de transport et de traitement des matières résiduelles.

### **Appel d'offres public N° 20-18 360**

Au début 2020, avant la prise de décision de poursuivre avec un appel d'offres dédié pour les deux types de conteneurs, les arrondissements ont été invités à mettre à jour leurs besoins en lien avec les deux types de conteneurs visés dans le contexte du lancement de l'AO 20-18152. C'est ainsi qu'une liste de conteneurs par type, par blocs, et par catégorie de matière résiduelle a pu être créée.

Considérant l'échéance du 31 octobre 2020 pour 19 contrats de collecte et de transport des matières résiduelles dans 13 arrondissements (incluant historiquement des conteneurs semi-enfouïs et à chargement avant), le Service de l'environnement, en collaboration avec le Service de l'approvisionnement a procédé à une sollicitation du marché par appel d'offres public pour les services de collecte et transport des conteneurs semi-enfouïs et à chargement avant. Un premier appel d'offres visant ces services a été mis sur le marché aux mois de mai 2020 (AO 20-18158) mais seul un entrepreneur par lot a déposé une soumission. Sur ces deux soumissions, l'une n'était pas conforme et l'autre était supérieure de 33% à l'estimé professionnelles. Le Service de l'environnement a donc pris la décision d'annuler l'AO 20-18158 et de relancer un appel d'offres public pour ces services (AO 20-18360). Préalablement, une sollicitation des soumissionnaires potentiels a été effectuée par le service de l'approvisionnement. Le présent sommaire décisionnel cible les résultats de ce dernier.

Les tableaux ci-dessous présentent les arrondissements ciblés par le présent sommaire décisionnel:

Arrondissements ciblés – Conteneurs semi-enfouis (CSE)					
CSE-Bloc 1	Matière	Nbr	CSE-Bloc 2	Matière	Nbr
Lasalle	OM	23	Lachine	OM	15
	MR	23	Montréal-Nord	OM	24
Ville-marie	OM	7		MR	24
Pierrefonds-Roxboro	OM	3	Ville-marie	OM	26
	MR	3		MR	10
Saint-Léonard	OM	6	<b>TOTAL</b>		<b>99</b>
Saint-laurent	OM	22			
	MR	22			
	RA	22			
Lachine	MR	12			
Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	MR	4			
Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	RA	10			
Montréal-Nord	RA	6			
Verdun	RA	2			
<b>TOTAL</b>		<b>165</b>			

Arrondissements ciblés – Conteneurs à chargement avant (CCA)*					
CCA-bloc 1	Matière	Nbr	CCA-bloc 2	Matière	Nbr
Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	OM	8	Lachine	OM	113
Saint-Léonard	OM	4	Verdun	OM	17
Bâtiments municipaux 15 arr.	OM	32		MR	5
<b>TOTAL</b>		<b>44</b>	Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	MR	4
			Bâtiments municipaux 3 arr.	MR	4
			<b>TOTAL</b>		<b>143</b>

*\*inclut les conteneurs en location*

Le processus d'appel d'offres s'est déroulé comme suit :

- L'appel d'offres public N° 20-18360 a été lancé le 5 août 2020.
- L'appel d'offres a été annoncé dans le Journal de Montréal (22 juillet 2020) et publié dans le SÉAO.
- L'ouverture des soumissions s'est tenue le 8 septembre 2020 à 13h30.
- Les soumissionnaires ont eu trente-quatre (34) jours pour préparer leur dossier.
- Les soumissions ont un délai de validité de cent quatre-vingts (180) jours calendrier.
- Trois (3) addendas ont été produits dans ce dossier pour répondre aux questions des preneurs de cahier des charges (corrections dans le texte, précisions d'ordre technique et réponse négative à une demande de report de date d'ouverture)

- Il y a eu huit (8) preneurs de cahier des charges et quatre (4) soumissionnaires.
- La somme des soumissions les plus basses pour les lots 2 et 3 est plus basse que la soumission la plus basse pour le lot 4 (quantités combinées des lots 2 et 3) Tel que décrit dans le bordereau de prix, le lot 4 est donc annulé et le Service de l'environnement recommande d'octroyer le lot 2 et le lot 3 aux plus bas soumissionnaires.
- Toutes les soumissions ont été jugées conformes au niveau administratif et technique.

**Décision(s) antérieure(s)**

**CG20 0407 27 août 2020**

Adopter le Plan directeur de gestion des matières résiduelles de l'agglomération de Montréal 2020-2025.

**CM20 0761 24 août 2020**

Prolonger, jusqu'au 31 décembre 2022, l'application de la déclaration de compétence visée par la résolution CM19 1217 concernant l'enlèvement, le transport et le dépôt de matières résiduelles, conformément à l'article 85.5 de la Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec.

**CM20 0807 24 août 2020**

Accorder aux firmes ci-après désignées, plus bas soumissionnaires conformes, pour chacun des arrondissements, pour une durée de 60 mois, les contrats de service de collecte et de transport de matières résiduelles, aux prix de leur soumission, soit pour les sommes maximales indiquées en regard de chacun des contrats, conformément aux documents de l'appel d'offres public 20-18152 [...]

**CM20 0629 16 juin 2020**

Autoriser l'utilisation d'une dérogation accordée par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) permettant l'octroi d'un contrat de gré à gré au-delà de la limite d'appel d'offres public de 101 100 \$, pour la collecte et le transport des matières recyclables de l'arrondissement de Ville-Marie à l'entreprise JR Services Sanitaires (9064-3032 Québec inc.), pour une période de 20 semaines, sans option de prolongation - Dépense totale de 681 792,41 \$, taxes incluses.

**CM19 1217 18 nov. 2019**

Prolonger, jusqu'au 31 décembre 2020, l'application de la déclaration de compétence visée par la résolution CM18 1525 concernant l'enlèvement, le transport et le dépôt de matières résiduelles, conformément à l'article 85.5 de la Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec.

**CM19 1117 22 oct. 2019**

Exercer les deux options de prolongation prévues aux contrats de collecte et de transport des matières résiduelles pour neuf arrondissements, pour une période maximale de 24 mois, d'un montant total maximal de 29 544 084 \$, taxes et contingences incluses, majorant ainsi le montant total des contrats à 68 562 979 \$ / Autoriser un ajustement récurrent à la base budgétaire du Service de l'environnement d'un montant total de 2 467 990 \$, taxes nettes, à compter de l'année 2020.

**CM18 1525 18 déc. 2018**

Prolonger, jusqu'au 31 décembre 2019, l'application de la déclaration de compétence visée par la résolution CM14 1126 concernant les objets suivants : ... - l'enlèvement, le transport et le dépôt des matières résiduelles

**CM18 1931 28 nov. 2018**

Approuver, conformément au pouvoir délégué dans les résolutions CM15 1107 et CM15 1266, l'évaluation de rendement insatisfaisant du fournisseur Services Ricova inc. dans le cadre du contrat pour les services de collecte et de transport de matières recyclables (appel d'offres 17-15972) de l'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce. Cette entreprise sera inscrite sur la liste des firmes à rendement insatisfaisant pour une période de 2 ans à compter de ce jour.

**CM18 0826 19 juin 2018**

Accorder des contrats d'élimination, de collecte / transport et de collecte / transport / élimination de matières résiduelles aux firmes : Recyclage Notre-Dame inc., Services MATREC inc., Environnement Routier NRJ inc., Derichebourg Canada Environnement inc., Col Sel Transit inc., RCI Environ. Div. WM Québec inc., Enviro Connexions F.A. et Entreprise Multi PM inc., pour des durées de 20, 22, 24½, 59 et 60 mois - Dépense totale de 44 730 784 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 18-16439 (12 soum.).

**CM17 1212 25 sep. 2017**

Accorder 2 contrats de collecte et transport des matières recyclables à 9064-3032 Québec inc. (JR Services Sanitaires) et Environnement Routier NRJ inc. pour une durée de 31 mois - Dépense totale de 3 220 111 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 17-16255 (9 soum.).

**CM16 1447 20 déc. 2016**

Accorder 7 contrats de collecte et transport des matières résiduelles aux firmes suivantes : Derichebourg Canada Environnement, RCI Environnement Division WM Québec inc., Services environnementaux Richelieu et Services Ricova inc. pour des durées de 35 ou 43 mois - Dépense totale de 21 349 964 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 16-15252 (7 soum.).

**CM15 1098 21 sep. 2015**

Accorder des contrats d'élimination, de collecte, de transport et de collecte ainsi que de transport, d'élimination de matières résiduelles à diverses firmes pour des durées de 56, 58 ou 59 mois - Dépense totale de 76 145 764 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 15-14213 (14 soum.).

**CM14 1126 25 nov. 2014**

Déclarer, en vertu de l'article 85.5 de la Charte de la Ville de Montréal, le conseil de la ville compétent à l'égard des objets suivants jusqu'au 31 décembre 2016 et à compter du 1er janvier 2015 : ... 2 - l'enlèvement, le transport et le dépôt des matières résiduelles.

**Description**

Le présent AO demande des services de collecte et transport des matières résiduelles provenant de conteneurs CCA et de conteneurs CSE. Les services demandés ont été séparés en quatre lots distincts:

1. Collecte et transport de matières provenant de conteneurs CSE
2. Collecte et transport de matières provenant de conteneurs CCA
3. Collecte et transport de matières provenant de conteneurs CCA incluant la location des conteneurs CCA
4. Combinaison des quantités des lots 2 et 3 pour la collecte et transport de matières provenant de conteneurs CCA incluant la location des conteneurs CCA

Détails des lots incluant les quantités:

**Lot 1 : Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs semi-enfouis à chargement par grue**

Bloc	Matière résiduelle	Nombre de conteneurs
Bloc 1	Ordures ménagères	61
	Matières recyclables	64
	Matières organiques	40
Sous-total Bloc 1		165
Bloc 2	Ordures ménagères	65
	Matières recyclables	34
	Matières organiques	0
Sous-total Bloc 2		99
<b>Total Lot 1</b>		<b>264</b>

**Lot 2 : Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs à chargement avant**

Bloc	Matière résiduelle	Nombre de conteneurs
Bloc 1	Ordures ménagères	11
	Matières recyclables	0
Sous-total Bloc 1		11
Bloc 2	Ordures ménagères	131
	Matières recyclables	9
Sous-total Bloc 2		140
<b>Total Lot 2</b>		<b>151</b>

**Lot 3 : Collecte/transport et location de conteneurs à chargement avant**

		Nombre

Bloc	Matière résiduelle	de conteneurs
Bâtiment municipaux (bloc 1)	Ordures ménagères	31
	Matières recyclables	0
Sous-total bâtiments municipaux (Bloc 1)		31
Bâtiments municipaux (Bloc 2)	Ordures ménagères	1
	Matières recyclables	4
Sous-total bâtiments municipaux (Bloc 2)		5
<b>Total Lot 3</b>		<b>36</b>

<b>Total Lots 1, 2 et 3</b>	<b>451</b>
-----------------------------	------------

**Lot 4 : Quantités des lots 2 et 3 combinés pour la collecte/transport et location de conteneurs à chargement avant**

Bloc	Matière résiduelle	Nombre de conteneurs
Bloc 1	Ordures ménagères	11
	Matières recyclables	0
Sous-total Bloc 1		11
Bloc 2	Ordures ménagères	131
	Matières recyclables	9
Sous-total Bloc 2		140
Bâtiment municipaux (bloc 1)	Ordures ménagères	31
	Matières recyclables	0
Sous-total bâtiments municipaux (Bloc 1)		31
Bâtiment municipaux (bloc 2)	Ordures ménagères	1
	Matières recyclables	4
Sous-total bâtiments municipaux (Bloc 2)		5
<b>Total Lot 4</b>		<b>187</b>

**Justification**

Dans le cadre du processus d'appel d'offres N° 20-18360, il y a eu huit (8) preneurs de cahiers de charges. Quatre (4) soumissions ont été déposées soit 50% de preneurs du cahier des charges, toutes les propositions reçues étaient conformes. Des huit preneurs de cahier des charges, deux étaient des municipalités ou organismes privés n'étant pas en mesure d'offrir le service. Par conséquent, deux soumissionnaires potentiels ayant commandé le cahier des charges n'ont pas soumissionné (EBI Montréal Inc. et Enviro Connexions).

**Bordereaux des prix (4 lots)**

Le bordereau de prix est composé de quatre (4) lots:

1. Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs semi-enfouis à chargement par grue
2. Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs à chargement avant
3. Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs à chargement avant incluant la location de conteneurs à chargement avant
4. Quantités combinées du lot 2 + lot 3 pour la collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs à chargement avant incluant la location de conteneurs à chargement avant. *(Ce lot donnait l'opportunité aux soumissionnaires de donner des prix pour les lots 2 + 3 combinés et l'option qui donne le plus bas prix était choisie. C'est à dire que si une soumission offre le plus bas prix pour le lot 4 comparé à la somme des lots 2 + 3 pour les autres soumissions, alors, le lot 4 remplace et annule les lots 2 et 3)*

### Résultats des analyses

Les tableaux ci-dessous présentent l'analyse des soumissions reçues pour les services de collecte et transport des matières résiduelles en conteneurs à chargement avant et en semi-enfouis incluant la location de conteneurs à chargement avant - 36 mois + deux options de prolongation annuelle:

Soumissions conformes	Lot 1 Conteneurs semi-enfouis à chargement par grue		
	Prix soumis (taxes incluses)	Contingences (taxes incluses)	TOTAL (taxes incluses)
Services Ricova Inc.	1 257 114,83 \$	62 855,74 \$	1 319 970,57 \$
Derichebourg Canada Environnement Inc.	1 608 536,01 \$	80 426,80 \$	1 688 962,81 \$
Dernière estimation réalisée (\$)	1 902 367,42 \$	95 118,37 \$	1 997 485,79 \$
Écart entre la soumission conforme la plus basse et la dernière estimation (\$)			677 515,22 \$
% de différence entre la plus basse des soumissions conformes par rapport à la dernière estimation (%)			-33,92 %
Écart entre la 2ème plus basse et la plus basse soumission conforme (\$)			368 992,24 \$
% de différence entre la deuxième plus basse des soumissions conformes par rapport à la plus basse des soumissions conformes (%)			27,95 %



	Lot 2 Conteneurs à chargement avant		
Soumissions conformes	Prix soumis (taxes incluses)	Contingences (taxes incluses)	TOTAL (taxes incluses)
GFL environmental Inc.	256 696,68 \$	12 834,83 \$	269 531,51 \$
Services Ricova Inc.	641 731,54 \$	32 086,58 \$	673 818,12 \$
Dernière estimation réalisée (\$)	923 213,71 \$	46 160,69 \$	969 374,39 \$
Écart entre la soumission conforme la plus basse et la dernière estimation (\$)			699 842,88 \$
% de différence entre la plus basse des soumissions conformes par rapport à la dernière estimation (%)			-72,20 %
Écart entre la 2ème plus basse et la plus basse soumission conforme (\$)			404 286,60 \$
% de différence entre la deuxième plus basse des soumissions conformes par rapport à la plus basse des soumissions conformes (%)			150,00 %

	Lot 3 Conteneurs à chargement avant incluant la location de conteneurs à chargement avant		
Soumissions conformes	Prix soumis (taxes incluses)	Contingences (taxes incluses)	TOTAL (taxes incluses)
Services Ricova Inc.	487 932,77 \$	24 396,64 \$	512 329,41 \$
Dernière estimation réalisée (\$)	531 900,83 \$	26 595,04 \$	558 495,87 \$
Écart entre la soumission conforme la plus basse et la dernière estimation (\$)			46 166,46 \$
% de différence entre la plus basse des soumissions conformes par rapport à la dernière estimation (%)			-8,27 %
Écart entre la 2ème plus basse et la plus basse soumission conforme (\$)			N/A
% de différence entre la deuxième plus basse des soumissions conformes par rapport à la plus basse des soumissions conformes (%)			N/A

Soumissions conformes	Lot 4 Quantités combinées du lot 2 + lot 3		
	Prix soumis (taxes incluses)	Contingences (taxes incluses)	TOTAL (taxes incluses)
Services Ricova Inc.	1 121 663,93 \$	56 083,20 \$	1 177 747,13 \$
WM Québec Inc.	1 206 205,90 \$	60 310,30 \$	1 266 516,20 \$
Derichebourg Canada Environnement Inc.	1 309 162,17 \$	65 458,11 \$	1 374 620,28 \$
Dernière estimation réalisée (\$)	1 446 427,92 \$	72 321,40 \$	1 518 749,32 \$
Écart entre la soumission conforme la plus basse et la dernière estimation (\$)			341 002,19 \$
% de différence entre la plus basse des soumissions conformes par rapport à la dernière estimation (%)			-28,95 %
Écart entre la 2ème plus basse et la plus basse soumission conforme (\$)			88 769,07 \$
% de différence entre la deuxième plus basse des soumissions conformes par rapport à la plus basse des soumissions conformes (%)			7,54 %

Le plus bas soumissionnaire conforme pour le lot 1 est Services Ricova Inc.

Le plus bas soumissionnaire conforme pour le lot 2 est GFL environmental Inc.

Le plus bas soumissionnaire conforme pour le lot 3 est Services Ricova Inc.

Étant donné que la somme des plus basses soumissions conformes du lot 2 et du lot 3 (269 531,51 \$ + 512 329,41 \$ = 781 860,92\$) est inférieure à la plus basse des soumissions conformes du lot 4 (1 177 747,13 \$), il n'y a pas lieu d'octroyer le lot 4. Le lot 4 est donc "annulé".

Des contingences ont été ajoutées afin de couvrir l'augmentation imprévue de conteneurs à collecter les prochaines années. Dans le cadre des présents contrats, le montant total de ces contingences est de 98 433 \$ taxes incluses, correspondant 4,8% du montant du contrat taxes incluses.

### Estimation

Pour les services demandés les résultats de l'appel d'offres sont inférieurs à l'estimé de 33,92 % pour le lot 1, de 72,20 % pour le lot 2 et de 8,27 % pour le lot 3 soit -40,38% au total (sur tous les lots)

Plusieurs facteurs peuvent expliquer cette différence importante avec l'estimation réalisée par les professionnels du service de l'environnement :

- Historiquement, c'est la première fois que la Ville de Montréal par en processus d'appel d'offres pour les services de collecte/transport de conteneurs CSE et CCA uniquement (excepté l'AO 20-18158 qui a été annulé en juillet 2020). Par conséquent, l'estimation ne peut se baser sur des données historiques.
- Les coûts par levée des CSE et de CCA ont été estimés sur la base des prix soumis dans l'AO 18-158 qui a été annulé. Seul un entrepreneur avait soumissionné sur chacun des deux

lots pour l'AO 20-18158 (annulé).

- En comparaison avec l'AO 20-18158 (annulé), le bordereau de prix et le devis technique ont été modifiés pour rendre le contrat plus "attrayant" pour les soumissionnaires potentiels :

-Les soumissionnaires ont eu le choix de soumissionner sur la "collecte/transport des conteneurs à chargement avant" (lot 2) et / ou sur "collecte/transport des conteneurs à chargement avant + la location de certains conteneurs" (lot 3). Ceci permettait aux entreprises n'offrant pas le service de location de conteneurs de soumissionner.

-Le lot 4 offrait aux soumissionnaires qui ont la possibilité de louer des conteneurs de combiner quantités des lots 2 et 3. Si cette option offrait le plus bas prix, elle annulerait les lots 2 et 3.

-Les prix à la levée étaient demandés pour la période 1er novembre 2020 au 31 octobre 2022 puis pour la période 1er novembre 2022 au 31 octobre 2023 puisque les quantités augmentent avec le temps (intégration de plus de conteneurs le 1er novembre 2022 - bloc 2). Les entrepreneurs ont donc eu l'opportunité de donner de meilleurs tarifs pour la dernière année (plus de conteneurs, donc optimisation des routes de collecte)

-Afin d'inciter les entrepreneurs à soumissionner, les tarifs proposés pour la période du 1er novembre 2022 au 31 octobre 2023 seront ajustés avec l'IPC + le prix du carburant avant de démarrer ce service.

-Certains conteneurs du SGPI (Bâtiments municipaux) ont été retirés de l'appel d'offres car leur nombre était trop faible pour une collecte dédiée (ex: CCA recyclage - 4 conteneurs dont deux petits répartis dans 3 arrondissements - Plateau Mont-Royal, Saint-Laurent, Sud-Ouest)

### **Conformité des adjudicataires**

Après vérification, ces entreprises ne figurent pas sur le Registre des entreprises non admissibles aux contrats publics (RENA).

### **Autorisation des Marchés Publics**

Tous les soumissionnaires ayant proposé des soumissions au-delà de 1 million de \$ canadien ont présenté un document d'autorisation de l'autorité des marchés publics.

La lettre de renouvellement de l'autorisation de contracter/sous-contracter avec un organisme public de l'entreprise Services Ricova Inc., plus bas soumissionnaire du lot 1 (montant supérieur à 1 million) est disponible en pièce jointe.

### **Liste des fournisseurs à rendement insatisfaisant**

L'entreprise Services Ricova Inc. est inscrite sur la LFRI.

Le 22 août 2017, par sa résolution CM17 1008, la Ville de Montréal a octroyé, à la suite de l'appel d'offres public N° 17-15972, le contrat pour la collecte et le transport de matières recyclables pour l'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce à l'entreprise Services Ricova Inc. pour un montant de 2 015 743 \$ débutant le 16 décembre 2017 et se terminant le 31 octobre 2020. À la suite de défauts répétés de l'entreprise menant à l'émission d'un avis de défaut le 12 juillet 2018 et faisant suite à la demande de l'entreprise, évoquant une erreur administrative lors du processus de soumission, ce contrat a été résilié avant terme après 36 semaines par le conseil municipal le 21 août 2018 (résolution CM18 0995). Au terme de ce contrat, une note d'évaluation de 33,2 % a été attribuée au fournisseur.

Le 28 novembre 2018, l'entreprise Services Ricova Inc. est placée sur la LFRI par le conseil municipal (dossier N° 1186224001; résolution CM18 1931 - voir pièce jointe)). Cette inscription

à la liste est d'une durée de deux (2) ans, donc jusqu'au 28 novembre 2020, soit vingt-huit (28) jours suivant l'entrée en vigueur des nouveaux contrats à octroyer visés par le présent sommaire.

Le 19 août 2020 par résolution CE 20 1246 la Ville a octroyé quatre (4) contrats de collecte et transport de matières résiduelles à Services Ricova Inc. pour la somme de 30 194 741 \$ taxes incluses

Services Ricova inc. possède cinq (5) autres contrats toujours en vigueur (L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève, Le Plateau-Mont-Royal #1, Le Plateau-Mont-Royal #2, Mercier–Hochelaga-Maisonneuve et Pierrefonds-Roxboro). Le Service de l'environnement, en concertation avec le Service de l'approvisionnement, a demandé aux quatre (4) arrondissements dans lesquels l'entreprise exécute actuellement des travaux de procéder à une évaluation du rendement de l'entreprise et de soumettre leur degré de satisfaction général à l'égard des services rendus depuis le 1er janvier 2019 - un mois après qu'elle ait été placée sur la LFRI. Cette évaluation a été réalisée sur la base des critères établis au contrat (référence : grille d'évaluation de rendement du fournisseur, appel d'offres N° 16-15252).

Voici le sommaire des résultats de l'enquête qui a été menée auprès des quatre (4) arrondissements concernés (note de passage à 70 %) :

- L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève : 42 % - insatisfaisant
- Le Plateau-Mont-Royal : 75 % - satisfaisant
- Mercier–Hochelaga-Maisonneuve : 96 % - satisfaisant
- Pierrefonds-Roxboro : 72 % - satisfaisant

Dans le cadre du présent appel d'offres l'entreprise a participé sur les quatre (4) lots et est le plus bas soumissionnaire conforme pour deux (2) lots.

- Lot 1 Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs semi-enfouis à chargement par grue: 27,95 % de différence avec le deuxième plus bas soumissionnaire et 33,92% inférieur à la dernière estimation professionnelle
- Lot 3 Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs à chargement avant incluant la location de conteneurs à chargement avant: seul soumissionnaire conforme et 8,27% inférieur à la dernière estimation

### **Analyse et recommandations du Service de l'environnement quant au PBSC sur la LFRI**

Considérant :

- la conjoncture défavorable du marché (oligopole, capacité limitée des entreprises, pénurie de main-d'oeuvre, hausse globale des coûts, COVID-19, etc.);
- l'évaluation de rendement satisfaisante des services rendus par Services Ricova Inc par des arrondissements Mercier–Hochelaga-Maisonneuve, Le Plateau-Mont-Royal, Pierrefonds-Roxboro;
- que l'entreprise sera retirée de la LFRI le 28 novembre 2020, soit un mois après l'octroi et le début des contrats (1er novembre 2020);
- l'octroi de 4 nouveaux contrats le 19 août 2020 par résolution CE 20 1246
- la nature essentielle des services en cause;
- les risques et les enjeux associés à un arrêt de services;
- les résultats de l'appel d'offres public N° 20-18360 notamment le nombre de soumissionnaires;
- le fait que Services Ricova Inc. est le PBSC pour 2 lots sur 3;

- la conformité administrative et technique dans le cadre de l'appel d'offres public N° 20-18360;

Pour les lots 2 et 3, le Service de l'environnement recommande l'octroi des contrats aux plus bas soumissionnaire conforme, soit l'entreprise Services Ricova Inc., bien que cette dernière est sur la Liste des fournisseurs à rendement insatisfaisant.

#### Aspect(s) financier(s)

La durée de chacun des trois (3) contrats concernés par le présent sommaire est de 36 mois et touche quatre (4) années financières. Le coût des contrats s'élève à 2 150 589 \$ toutes taxes incluses; incluant des contingences de 4,8% pour un montant total de 98 433 \$. Cette dépense sera indexée de 2% par année à la date d'anniversaire des contrats à compter du 1er novembre 2021 et sera répartie comme suit:

Lots	Description	2020	2021	2022	2023	Total
1	Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs semi-enfouis à chargement par grue	56 320 \$	339 047 \$	388 025 \$	503 964 \$	1 287 357 \$
2	Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs à chargement avant	1 789 \$	10 769 \$	49 912 \$	203 945	266 415 \$
3	Collecte/transport de matières résiduelles provenant de conteneurs à chargement avant incluant la location de conteneurs à chargement avant	25 386 \$	152 823 \$	161 253 \$	158 923	498 384 \$
Contingences		- \$	25 132 \$	29 960 \$	43 342	98 433 \$
<b>Total des contrats - taxes incluses</b>		<b>83 495 \$</b>	<b>527 771 \$</b>	<b>629 150 \$</b>	<b>910 173 \$</b>	<b>2 150 589 \$</b>

Pour plus de détails, voir la pièce jointe "Aspect financier".

Il s'agit de nouveaux contrats qui ont été retirés de l'appel d'offres de collecte et transports en bordure de rue en 2020 et des appels d'offres à venir. Un ajustement récurrent à la base budgétaire de 421 987\$ sera requis à partir de l'année 2023.

Le contrat offre la possibilité d'ajouter deux options de prolongation annuelles qui engendreraient des coûts estimés à 2 250 385 \$ pour la période du 1er novembre 2023 au 31 octobre 2025.

Cette dépense sera imputée au budget de fonctionnement du Service de l'environnement, à la Division collecte, transport et élimination des matières résiduelles, au poste budgétaire services techniques. Elle sera assumée à 100 % par la ville centrale.

#### Développement durable

Dans le cadre du Plan Directeur de gestion des matières résiduelles 2020-2025, le présent dossier contribue à l'atteinte de la cible suivante : atteindre les objectifs gouvernementaux de valorisation des matières recyclables (70 %) et des matières organiques (60 %) d'ici 2020. La collecte des matières résiduelles à des fins de traitement et de valorisation s'inscrit également dans les priorités énoncées afin d'atteindre l'objectif zéro déchet en 2030 dans le Plan directeur de gestion des matières résiduelles de l'agglomération de Montréal (PDGMR) 2020-2025, soit de détourner l'ensemble des matières valorisables de l'enfouissement d'ici 2030. La Ville s'est également inscrite dans le cadre du C40 Cities à atteindre un taux de détournement de l'enfouissement de 70 % d'ici 2030.

#### Impact(s) majeur(s)

Tous les services inclus à cet appel d'offres sont nécessaires étant donné la fin de certains contrats s'y rapportant (31 octobre 2020). L'octroi de ces contrats permettra d'assurer la poursuite des services de collecte et de transport des matières résiduelles pour la clientèle résidentielle, commerciale, institutionnelles et industrielles dans dix (10) arrondissements pour la collecte de conteneurs CSE et de quinze (15) arrondissements (incluant les bâtiments municipaux) pour la collecte des conteneurs à chargement avant. Les services liés à ces contrats sont nécessaires pour permettre à la Ville de poursuivre et de s'acquitter de ses obligations de salubrité et d'atteintes des objectifs de détournement de l'enfouissement des matières résiduelles, édictées par le gouvernement par l'entremise de la Politique québécoise de gestion des matières résiduelles.

#### Impact(s) lié(s) à la COVID-19

La pandémie de COVID a impacté négativement le secteur de la collecte-transport au niveau de la disponibilité de la main-d'oeuvre. Par conséquent, certains soumissionnaires potentiels ont pu être limités dans leur capacité à soumissionner.

#### Opération(s) de communication

Il n'y a pas d'opération de communication en accord avec le Service de l'expérience citoyenne et des communications. Les arrondissements concernés par le volet collecte et transport réaliseront les communications de proximité, le cas échéant.

#### Calendrier et étape(s) subséquente(s)

Conseil Exécutif : 7 octobre 2020  
Conseil Municipal: 19 octobre 2020  
Début du contrat : 1er novembre 2020  
Fin du contrat: 31 octobre 2023

#### Échéancier initial de réalisation du projet

Début: 2020-11-01      Fin: 2023-10-31

#### Conformité aux politiques, aux règlements et aux encadrements administratifs

À la suite de vérifications effectuées, le signataire de la recommandation atteste de la conformité de ce dossier aux politiques, aux règlements et aux encadrements administratifs.

#### Validation

Intervenant	Sens de l'intervention
Autre intervenant	Sens de l'intervention

<p><b>Parties prenantes</b></p> <p>Maxime Ubner SAUVEUR  Luc PERREAULT  Cyril BAUDIN  Marie-Ève BOIVIN  Michel A. MARCEAU  Gaby BEAULAC  Marco ST-PIERRE  Bruno SIMARD  Claude DUBOIS  David PELLETIER  Thomas RIVARD  Stéphane BEAUDOIN  Caroline ST-LAURENT  Gilbert BÉDARD  Martin ROBERGE  Christian LAUZON  Pierre BEAULIEU  Jeanne PARISEAU</p>	<p><b>Services</b></p> <p>LaSalle  Lachine  Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce  Ville-Marie  Saint-Léonard  Saint-Laurent  Villeray - Saint-Michel - Parc-Extension  Service de la gestion et de la planification immobilière  Le Sud-Ouest  Le Plateau-Mont-Royal  Ahuntsic-Cartierville  Pierrefonds-Roxboro  Mercier - Hochelaga-Maisonneuve  Montréal-Nord  Verdun  Rivière-des-Prairies - Pointe-aux-Trembles  Rosemont - La Petite-Patrie  Service de l'expérience citoyenne et des communications</p>
---	---

Claude DUBOIS, 25 septembre 2020  
Maxime Ubner SAUVEUR, 25 septembre 2020  
Cyril BAUDIN, 25 septembre 2020  
Michel A. MARCEAU, 24 septembre 2020  
Gaby BEAULAC, 24 septembre 2020  
Bruno SIMARD, 24 septembre 2020  
David PELLETIER, 24 septembre 2020

<p><b>Responsable du dossier</b>  Marion CORDIER  Conseillère en planification  <b>Tél.</b> : 514-280-0918  <b>Télécop.</b> : 514-872-8146</p>	<p><b>Endossé par:</b>  Paula URRRA  Chef de Division collecte transport et traitement  MR  <b>Tél.</b> : 514 868-8764  <b>Télécop.</b> : 514 280-4230  <b>Date d'endossement</b> : 2020-09-21</p>
--	--

<p><b>Approbation du Directeur de direction</b>  Arnaud BUDKA  Directeur de la gestion des matières résiduelles  <b>Tél.</b> : 514 868-8765  <b>Approuvé le</b> : 2020-09-25 10:44</p>	<p><b>Approbation du Directeur de service</b>  Arnaud BUDKA  Directeur de la gestion des matières résiduelles  <b>Tél.</b> : 514 868-8765  <b>Approuvé le</b> : 2020-09-25 10:50</p>
--	--

Numéro de dossier : 1208542001