

**PROCÈS-VERBAL** d'une assemblée publique de la  
Commission sur le développement économique et urbain et l'habitation

Le mardi 23 mai 2023, à 13 h

Par visioconférence, webdiffusée à l'adresse [ville.montreal.qc.ca/economie-circulaire](http://ville.montreal.qc.ca/economie-circulaire) et sur la chaîne  
[YouTube](#) de la Ville de Montréal.

---

**Présences :** Mme Kaïla A. Munro, présidence  
M. Benoit Langevin, vice-présidence  
Mme Marie-Claude Baril, membre  
Mme Angela Gentile, membre  
Mme Michèle Flannery, membre  
M. Julien Hénault-Ratelle, membre  
M. François Limoges, membre  
Mme Anne-Marie Sigouin, membre

**Absences :** M. Peter Malouf, vice-présidence  
Mme Anne St-Laurent, membre  
Mme Josée Troilo, membre

**Le quorum est atteint.**

---

**1. Ouverture et mot de bienvenue**

La présidente, Mme Kaïla A. Munro, ouvre l'assemblée à 13 h 01. Elle souhaite la bienvenue à toutes les personnes qui participent à cette troisième et dernière séance d'audition des mémoires et opinions dans le cadre de la consultation sur la Feuille de route montréalaise en économie circulaire, et invite les commissaires à se présenter.

**2. Lecture et adoption du projet d'ordre du jour**

La présidente présente le déroulement de l'assemblée et le projet d'ordre du jour. Sur une proposition de M. Benoit Langevin, appuyée par M. François Limoges, l'ordre du jour est adopté à l'unanimité tel que présenté.

### 3. Vers une Feuille de route montréalaise en économie circulaire

La présidente rappelle que tous les mémoires seront déposés et disponibles sur la page web de la consultation.

#### 3.1 Dépôt des mémoires et opinions écrites ne faisant pas l'objet d'une présentation

La présidente annonce le dépôt de deux mémoires, soit ceux de Rebox Corporation et de Décathlon.

#### 3.2 Audition et dépôt des mémoires et opinions - partie 1<sup>1</sup>

La présidente décrit le fonctionnement de la période d'audition des mémoires et donne quelques consignes aux personnes du public qui prendront la parole. Elle invite ensuite les premiers intervenants prévus à l'horaire à commencer leur présentation.

- **Centre d'études et de recherches intersectorielles en économie circulaire**

M. Daniel Normandin, directeur exécutif, et M. Benjamin Laplatte, directeur adjoint du CÉRIEC, présentent leurs propositions, telles que décrites dans le [mémoire](#) rédigé conjointement par le CÉRIEC et le Réseau de recherche en économie circulaire (RREC).

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
Julien Hénault-Ratelle	Remercie les intervenants pour le dépôt et la présentation du mémoire. Se réfère à l'une des recommandations contenue à la page 7 du mémoire, soit de « Mettre à profit la communauté scientifique québécoise pour définir et évaluer les indicateurs de résultats les plus pertinents pour la FRMÉC, particulièrement l'indice de circularité de l'économie montréalaise et son taux de productivité-matières » et demande le délai dans lequel la Ville de Montréal devrait obtenir son indice de circularité, et si le milieu universitaire et scientifique possède des outils pour jauger de la circularité dans une municipalité.

<sup>1</sup> Toutes les présentations peuvent être visionnées à partir de la chaîne Youtube de la Commission, à : [https://www.youtube.com/watch?v=IS-sXcXT\\_Bg&list=PLTCuXtmZ\\_Ew5Gaose8dUwExxPsSvpD3kn&index=2](https://www.youtube.com/watch?v=IS-sXcXT_Bg&list=PLTCuXtmZ_Ew5Gaose8dUwExxPsSvpD3kn&index=2)

Kaïla Munro	<p>Rappelle que le projet de Feuille de route priorise les efforts pour les cinq chaînes de valeur sectorielles prioritaires, mais que le mémoire du CÉRIEC présente des pistes intéressantes dans les secteurs de l'eau et des minéraux précieux.</p> <p>Demande de vulgariser les raisons pour lesquelles la Ville accuse un retard sur la productivité des ressources par rapport à d'autres territoires.</p>
-------------	--

La présidente remercie MM. Normandin et Laplatte, puis cède la parole au représentant d'Entremise.

- **Entremise**

M. Victor Malherbe, chargé de projet de l'Espace Ville pour l'Entremise, présente les recommandations de son organisme d'économie sociale qui œuvre dans le domaine de la construction, comme en fait foi l'enregistrement vidéo.

En résumé, M. Malherbe rapporte les effets produits par la construction de bâtiments en obsolescence programmée, qu'on « jette » à leur fin de vie pour rebâtir du neuf, et qui contribue à la dégradation du milieu de vie. Face à ce constat, Entremise tente de renouveler les pratiques par l'urbanisme circulaire, qui vise à la fois une intensification de l'utilisation des bâtiments et la transformation des bâtiments existants. Il explique que l'occupation transitoire des bâtiments permet de freiner la dégradation et d'y insérer des projets et des forces vives, qui à leur tour favoriseront le renouvellement du bâtiment. De plus, il rapporte que l'utilisation des matériaux de réemploi est plus facile dans une occupation transitoire que dans une construction traditionnelle. Il souligne que la Ville de Montréal peut mettre en oeuvre les éléments suivant pour favoriser l'occupation transitoire des bâtiments:

- adapter la réglementation pour prioriser le réemploi;
- procéder au calcul du bilan écologique des bâtiments neufs;
- créer des incitatifs pour les propriétaires qui rendent leurs bâtiment vides disponibles à l'occupation transitoire;
- permettre, dans le règlement d'urbanisme, des usages expérimentaux de bâtiments vacants pour trouver la prochaine vocation pérenne;
- créer des financements spécifiques à ces nouvelles approches;
- jouer le rôle de propriétaire exemplaire pour les bâtiments vacants et sous-utilisés;
- lancer des appels d'offres public pour des projets qualifiant pour les bâtiments vacants ou sous-utilisés;
- sensibiliser le public sur les impacts de l'occupation transitoire des bâtiments vacants.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

**Commissaires**

**Questions / commentaires**

Kaïla Munro	Puisque Entremise met l'accent sur l'importance de conserver les bâtiments patrimoniaux, demande l'opinion de l'organisme sur le projet de règlement sur l'occupation et l'entretien des bâtiments, qui sera à l'étude le 6 juin prochain par la Commission.
-------------	--

La présidente remercie M. Malherbe pour le temps consacré à la Commission et invite Entremise à déposer une opinion écrite reprenant les suggestions et recommandations. Elle cède ensuite la parole aux prochains intervenants.

- **Association des professionnels de la construction et de l'habitation du Québec (APCHQ) et Regroupement des Récupérateurs et des Recycleurs de Matériaux de Construction et de Démolition du Québec (3R MCDQ)**

Mme Karine Casault, directrice principale communications stratégiques et développement durable de l'APCHQ, et M. Francis Fortin, trésorier de 3R MCDQ et PDG de Stratzer, présentent les principales propositions contenues dans le [mémoire](#) qu'ils déposent conjointement devant la Commission.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
M. Benoit Langevin	<p>Demande comment procéder pour trier les matériaux dans les conteneurs à déchets, qui sont utilisés par les différents corps de métier présents sur un chantier.</p> <p>Demande le rôle que la Ville doit jouer pour faciliter l'accès des constructeurs généraux résidentiels à des matériaux réutilisés.</p>
Mme Anne-Marie Sigouin	<p>Remercie les intervenants pour la présentation et affirme recevoir favorablement les initiatives mises de l'avant par les deux organisations. Rapporte que les décisions prises en arrondissement vont dans le sens de la réutilisation. Par exemple, dans certains arrondissements, les CCU exigent des plans de gestion des matériaux lors d'une démolition. Rapporte un changement de culture à la Ville: de la démolition, on passe à la déconstruction et au démantèlement.</p> <p>Demande si des espaces commerciaux pour les matériaux réutilisés de construction en cœur de quartier pourraient être imaginés, à l'image des deux magasins ReStore d'Habitat pour l'humanité.</p> <p>Demande les lieux où les entrepreneurs déposent leurs matériaux à recycler ou réutiliser, et si les éco-centres font partie de ces lieux.</p>

Mme Kaïla Munro	Fait écho à la réception favorable des initiatives proposées par les organisations et souligne la recommandation visant à réserver des plages horaires dans les écocentres.
-----------------	---

La présidente remercie les représentants de l'APCHQ et de 3R MCDQ pour leur présentation et invite la représentante d'Équiterre à prendre la parole.

- **Équiterre**

Mme Julie-Christine Denoncourt, chargée de projet en réduction à la source, procède à la présentation des faits saillants contenus dans le [mémoire](#) d'Équiterre.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
Mme Kaïla Munro	Remercie l'intervenante d'aborder le thème de l'accès à la réparation pour les citoyens. Rappelle qu'il s'agit d'un thème qui a été abordé par les commissaires dès le début de leurs travaux sur l'économie circulaire, et qui a été identifié comme porteur.
Mme Anne-Marie Sigouin	Rapporte qu'il existe une fabricathèque associée à la bibliothèque St-Henri; il s'agit d'un lieu où on peut apprendre à réparer des objets. C'est la déclinaison municipale d'une initiative citoyenne, mise en place par un citoyen de Pointe-St-Charles. Explique qu'une initiative semblable est mise en place dans l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro.

La présidente remercie Mme Denoncourt et cède la parole au prochain intervenant.

- **École des entrepreneurs du Québec**

M. Michel Fortin, directeur général de l'École des entrepreneurs du Québec, résume les propositions contenues dans le [mémoire](#) déposé devant la Commission.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
Mme Kaïla Munro	Demande de préciser le retard des détaillants au niveau de la présence numérique et des actions en développement durable; et l'importance des actions des détaillants dans la Feuille de route.

M. Benoit Langevin	Affirme que l'industrie de la construction a fait des pas de géants dans le domaine de la numérisation au cours des deux dernières années.
--------------------	--

La présidente remercie M. Fortin et invite la prochaine intervenante à prendre la parole.

- **Atelier b**

Mme Anne-Marie Laflamme, designer et fondatrice d'Atelier b, résume ses propositions contenues dans le [mémoire](#) et la [présentation](#) déposés devant la Commission.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
Mme Anne-Marie Sigouin	Remercie pour la contribution à la consultation publique et affirme qu'il reste beaucoup à faire pour la réutilisation et le réemploi des textiles à Montréal. Affirme que la Ville doit être plus efficace et parvenir à des résultats concrets pour la transition écologique.  Est d'avis que la reprise des uniformes, une des propositions d'Atelier b, est une excellente idée et devrait être mise en place par la Ville.
Mme Kaïla Munro	Affirme que d'autres entreprises rencontrées précédemment ont suggéré de mettre en place des bonus-malus et qu'ils sont d'avis que l'industrie ne se régule pas assez vite. Demande si l'écosystème du textile est prêt pour des règlements exigeant le réemploi et la réduction des matières premières, et si une telle initiative sera bien reçue par le milieu.
M. Benoit Langevin	Demande si les écocentres ont des lieux spécifiques pour disposer des textiles.

La présidente remercie Mme Laflamme et annonce une pause.

#### 4.3 Audition et dépôt des mémoires et opinions - partie 2

La présidente annonce la reprise de l'assemblée et invite le représentant de Toucan Solutions à débiter sa présentation.

- **Toucan Solutions**

M. Frédéric Bourrely, associé chez Toucan Solutions, explique les propositions contenues dans la [présentation](#) de son entreprise.

La présidente remercie M. Bourrely pour sa présentation claire et ses propositions intéressantes, qui a bien répondu aux interrogations des commissaires. Elle invite ensuite les prochains intervenants à prendre la parole.

- **Énergir**

M. Philippe Lanthier, chef - Changements climatiques et politiques publiques, et M. Victor Silvestrin-Racine, conseiller principal - Relations gouvernementales et politiques publiques, présentent les principales propositions contenues dans le [mémoire](#) et la [présentation](#) projetée à l'écran.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
Mme Angela Gentile	En référant à la page 22 du mémoire, demande à quel moment le gaz naturel renouvelable sera accessible pour desservir les clients montréalais.
Mme Anne-Marie Sigouin	Remercie pour l'aspect éducatif de la présentation et demande si le réseau souterrain du métro a du potentiel pour réutiliser la chaleur.
Mme Marie-Claude Baril	Souhaite intervenir sur les réseaux thermiques, qui pourraient être déployés dans le milieu urbain.

La présidente remercie MM. Lanthier et Silvestrin-Racine, puis cède la parole à la représentante du Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CÉSIM).

- **Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CÉSIM)**

Mme Anyle Côté, directrice générale du CÉSIM, explique les propositions contenues dans le [mémoire](#).

La présidente remercie Mme Côté pour sa présentation claire et pertinente, qui rappelle l'importance de l'économie sociale en lien avec l'économie circulaire. Elle invite ensuite les représentants d'INOVEM à prendre la parole.

- **INOVEM**

Mme Adeline Seneclauze, chargée de projet en économie circulaire, et M. Bernard Lefrançois, directeur d'INOVEM, le Centre d'innovation collégial affilié à l'École nationale du meuble et de

l'ébénisterie, résumant leurs principales recommandations telles que contenues dans leur [mémoire](#) et dans la [présentation](#) projetée à l'écran.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
Mme Kaïla Munro	Demande des indicateurs en matière de données dans le secteur de l'ébénisterie, par exemple dans le projet-pilote de mobilier de bureau d'Hydro-Québec.

La présidente remercie M. Lefrançois et Mme Seneclauze pour leur présentation, puis invite les représentants de Vestechpro à prendre la parole.

- **Vestechpro**

Mme Stéphanie Lenne, responsable en communication et marketing - Formation, accompagnée par Mme Enora Gauchin, responsable du développement des affaires, et par M. Ennouri Triki, chercheur principal, présente les propositions contenues dans le [mémoire](#) et la [présentation](#) rédigée en collaboration avec Renaissance.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
Mme Anne-Marie Sigouin	Demande si le Centre a d'autres ramifications avec d'autres collèges ou Cégeps, et demande si Vestechpro provient à la base de l'École de mode du Cégep Marie-Victorin.  Demande des précisions sur l'initiative de la Ville de Markham, en Ontario, qui interdit de jeter des rebuts de textiles.

La présidente remercie les derniers intervenants pour leur présentation.

#### **4. Levée de l'assemblée**

Mme Kaïla Munro rappelle que tous les documents présentés et déposés seront accessibles sur la page web de la consultation. Elle remercie les personnes ayant participé à cette séance d'audition des mémoires et opinions, ainsi que tout le personnel de la Ville ayant appuyé le travail des commissaires.

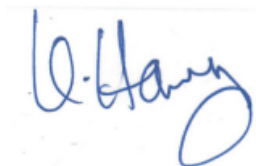
La séance est levée à 16 h 38 sur une proposition de Mme Marie-Claude Baril, appuyée par M. Julien Hénault-Ratelle.



**Adopté le 28 août 2023**



Kaïla A. Munro  
Présidente



Virginie Harvey  
Coordonnatrice - soutien aux commissions  
permanentes