



**Étude publique du bilan de la stratégie de  
développement économique  
2005-2010**

**Mémoire présenté à la  
Commission du conseil d'agglomération sur le  
développement économique**

**Par  
Mario Monette, Président directeur-général  
Technoparc Montréal**

*Soumis à la consultation publique  
Le 3 septembre 2009*

## LES DÉFIS DE MONTRÉAL

### CONSTAT

Montréal fait l'envie d'un grand nombre de villes en Amérique du nord et d'ailleurs pour avoir réussi à diversifier son économie dans les secteurs de la haute technologie. Que ce soit en aéronautique, en santé ou en technologies de l'information, Montréal est reconnue comme un pôle d'excellence en matière scientifique et technologique.

La vision d'avenir présentée dans la *Stratégie de développement économique 2005-2010* transpose ce choix montréalais de réaliser ce que l'on a appelé jadis le virage technologique. Le potentiel scientifique et technologique de Montréal demeure toutefois sous-exploité lorsqu'on considère l'ensemble de ses ressources institutionnelles et professionnelles disponibles, surtout en matière d'essaimage d'entreprises et de transferts technologiques.

### BILAN PROVISOIRE

Pôle d'excellence en éducation et en santé, Montréal dispose d'un réseau universitaire très étendu ***qui a du mal à se parler et à maximiser son potentiel de développement économique et de transfert technologique.*** Pourrions-nous avoir davantage de projets conjoints entreprise-université ? Très certainement. Les fonds privés sont-ils prêts à investir dans des projets immobiliers à caractère scientifique pour répondre à des besoins institutionnels ou encore à la valorisation commerciale de travaux de recherche ? Tout à fait. En fait, se sont les occasions d'affaires et non le manque de fonds privés disponibles qui nous privent de ces investissements qui pourraient provenir autant du Québec, du Canada que de l'étranger.

La question de ***la gouvernance ne devrait pas nous amener***, par l'inertie des structures de prise de décision ou les mécanismes mis en place, ***à bloquer des projets qui pourraient être réalisés avec le privé comme partenaire.*** Montréal, le reste du Québec dans son ensemble, ne tire pas le plein potentiel d'une association fructueuse avec le privé dans le financement de ses projets, de même qu'elle ne tire pas l'ensemble de son potentiel en termes de création d'entreprises issues des milieux scientifiques. Pour remédier à cela, il faudrait recourir aux meilleures pratiques d'affaires présentes dans les zones les plus innovatrices des États-Unis (Raleigh, Boston, San Diego), d'Allemagne, d'Espagne ou d'ailleurs.

Il faudrait également tisser davantage de liens scientifiques avec les grandes entreprises technologiques et innovatrices présentes à l'échelle internationale afin de contribuer de façon plus importante au processus d'innovation. Bref, ce qui est déjà réalisé, par exemple, dans le domaine du génie devrait s'étendre aux autres domaines scientifiques (stages industriels, contrats de recherche en entreprise, etc.).

Au cours des prochaines années, Technoparc Montréal souhaite mobiliser du capital financier privé pour soutenir des projets industriels et technologiques qui seront en

lien avec les développements des universités montréalaises (ex. Gare de triage Outremont, reconversion de l'ancienne Brasserie Dow).

Pour nous, il est important que Montréal tire le plein potentiel de ces projets en termes de retombées d'emplois et d'investissements. Déjà des entreprises souhaitent bénéficier du savoir de nos universités et centres de recherche et surtout tisser des liens avec celles-ci afin de transformer ces recherches en projets d'entreprises, en retombées économiques et technologiques.

## Des exemples de partenariat **souhaité**

### Campus Outremont de l'Université de Montréal



### La Brasserie Dow de l'ÉTS



## CERTAINS ENJEUX DE LA PROCHAINE DÉCENNIE

Les questions de gouvernance soulevées ces dernières semaines à Montréal, ne doivent pas nous faire oublier **les défis de l'accroissement de l'investissement privé à Montréal et des partenariats institutionnels avec le privé.**

Pas plus que nous devons oublier qu'il existe présentement des occasions d'affaires très stimulantes et uniques avec l'écllosion d'un nouveau secteur d'activités, comme celui des industries des technologies propres. C'est pourquoi, Technoparc Montréal s'est engagé à réaliser un projet d'envergure en matière de **développement durable** dédié à ce secteur, sur un site situé au sud du campus Saint-Laurent et à côté de l'aéroport Montréal-Trudeau.

### Zone internationale **d'innovation environnementale**



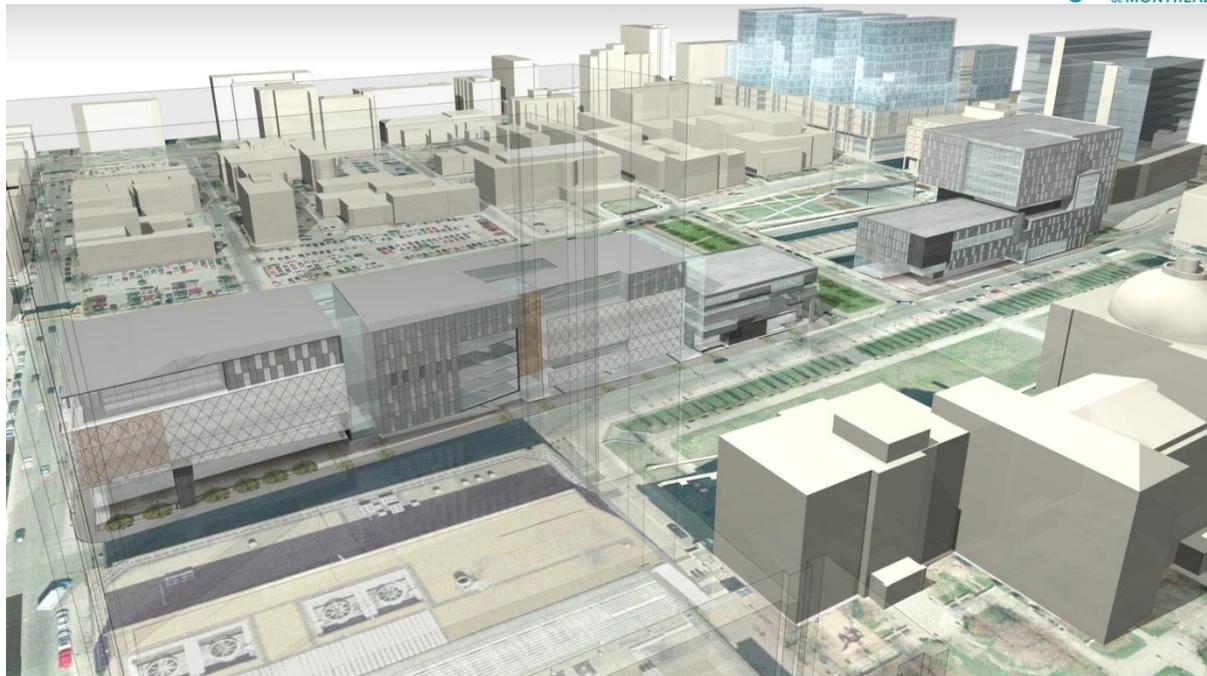
**8 bâtiments – 70 000 m<sup>2</sup> sur un territoire de 20 hectares**

Mais le défi particulier qui se présente à nous est de doter cette zone d'un environnement physique digne des zones de même nature à travers le monde pour faire de ce projet un projet compétitif à l'échelle internationale. Afin de permettre la réalisation de ce genre de projet, **les programmes d'infrastructure gouvernementaux devraient considérer certains types d'investissement stratégiques afin d'accroître l'attractivité et la capacité d'accueil de Montréal** en matière de centres de recherche et d'entreprises œuvrant dans les secteurs en croissance comme celui du développement durable.

L'attractivité d'une ville provient également des masses critiques qu'elle est en mesure de constituer. À cet égard, le projet du Quartier de la santé est unique à

Montréal en ce qu'il vise précisément à coordonner les efforts institutionnels et privés afin de tisser un environnement propice au maillage, au démarrage et à l'implantation d'entreprises technologiques dédiées à la santé et à la biotechnologie.

## Quartier de la Santé - **Le volet d'entreprises**



Technoparc Montréal est fière de s'associer à la société Quartier de la santé de Montréal pour contribuer à la mise en place d'un volet d'entreprises intéressées par les synergies qui découleront de leur proximité avec le CHUM et son centre de recherche (CRCUM).

En fait, au cours des prochaines années, Technoparc Montréal étendra son activité à l'ensemble du territoire de Montréal afin de soutenir l'éclosion de projets d'investissement scientifiques à l'échelle de l'Île. Sans renier nos racines, nous souhaitons contribuer au financement et à la réalisation de projets immobiliers reliés aux activités scientifiques et technologiques sur l'ensemble de l'île.

## LES BONS COUPS DE LA VILLE DE MONTRÉAL

La réalisation de la stratégie de développement économique a été l'occasion d'agir sur les déterminants du développement économique et technologique. Que ce soit dans **la révision des processus d'affaires de la ville en matière de gestion de projets ou d'accompagnement des investisseurs**, on sent une volonté très nette du personnel de la ville à contribuer efficacement à la réalisation des projets. De même, **les communications et la mise en valeur des réussites de Montréal** contribuent à créer un climat favorable à son développement.

Les incitatifs financiers représentent un atout pour une métropole comme Montréal pour attirer les entreprises innovantes. **Le programme de remboursement de taxes (PR@M) suite à un investissement contribue à rendre la Ville plus attractive.** Par contre, ne pourrions-nous pas concevoir une mesure spécifique pour soutenir la réalisation de projets scientifiques et technologiques liés au savoir et à l'innovation? **L'échéance du programme est le 31 décembre. Il serait urgent de reconduire le (PR@M) pour maintenir les avantages de Montréal.**

La Ville de Montréal doit également continuer à jouer **son rôle de mobilisateur des milieux universitaires et d'affaires** comme elle a si bien su le faire au cours des dernières années.

Un second souffle devra être donné aux cinq grappes de la région de Montréal afin d'accroître le nombre de projets d'investissements privés et institutionnels et d'accélérer leur réalisation. Pour se faire, nous comptons sur la collaboration de la Ville pour développer de nouveaux projets technologiques sur l'ensemble du territoire de Montréal.

## **TECHNOPARC MONTRÉAL OUVERT AU TRANSPORT EN COMMUN ET ALTERNATIF**

Technoparc Montréal désire accroître les mesures durables et adaptées en transport pour améliorer l'accessibilité aux travailleurs de son campus Saint-Laurent. Avec le concours de la STM, des élus de l'arrondissement de Saint-Laurent, des dirigeants de Technoparc Montréal et de l'équipe du Centre de gestion des déplacements de Saint-Laurent, nous avons bonifié l'accessibilité des services en transport en commun (autobus).

Toujours à l'écoute des besoins des résidents, nous désirons appuyer certaines mesures qui faciliteront la gestion des déplacements, notamment :

### **Le train**

Technoparc Montréal **appuie l'implantation d'une navette ferroviaire entre l'aéroport Montréal-Trudeau et le centre-ville pour améliorer la gestion des déplacements.** Ce projet d'implantation ferroviaire rehaussera le niveau de service de transport vers le Technoparc Montréal (Campus St-Laurent).

Nous croyons également nécessaire d'intégrer davantage les différents modes de transport métro-train-autobus, non seulement dans l'axe est-ouest (À l'heure actuelle, un travailleur de Saint-Léonard met environ 90 minutes en transport en commun pour se rendre au campus Saint-Laurent) mais également vers l'ouest et le centre-ville.

### **Le vélo**

Le vélo constitue un mode de déplacement alternatif de plus en plus convoité. L'aménagement de pistes cyclables reliées au réseau municipal des arrondissements voisins est important afin d'assurer la sécurité et le confort des

cyclistes qui circulent vers le campus Saint-Laurent. Par ailleurs, pour les déplacements du midi ou pour se rendre vers les gares de banlieues, **l'installation d'une flotte de vélos en libre service** permettrait aux résidents une plus grande accessibilité à ce type de déplacement.

## **LES DÉFIS DES PARCS TECHNOLOGIQUES AU QUÉBEC**

À l'échelle québécoise, le défi de Technoparc Montréal réside dans **la reconnaissance et la consolidation du réseau des parcs technologiques dans le cadre de la nouvelle stratégie d'innovation du gouvernement du Québec** qui, à notre avis, devrait avoir pour objectif la mise en valeur de ces zones d'exception, le renforcement des services d'accueil offerts, le soutien de la valorisation, la prospection, le développement d'affaires scientifiques en lien avec leurs partenaires.

Nous souhaitons que **la Ville de Montréal continue d'appuyer son principal parc technologique et que, de concert avec l'Association provinciale des parcs technologiques et technopoles du Québec (APRTQ), fasse valoir auprès des gouvernements du Québec et du Canada la nécessité d'apporter un appui financier à ces initiatives.**

### **Technoparc Montréal – Campus Saint-Laurent**



Nous croyons que la consolidation du développement technologique passe, notamment : **par le regroupement physique et un meilleur réseautage des intervenants en vue d'augmenter leur synergie; par le soutien au développement de services à valeur ajoutée pour les entreprises résidentes; par un positionnement fort à la suite d'investissements dans les infrastructures d'accueil** dédiées à assurer la création d'entreprises issues de la recherche, à l'implantation et au développement d'entreprises technologiques et de centres de recherche ; et, en portant une attention particulière aux questions d'entrepreneuriat, de commercialisation, de développement des marchés et d'expansion de leurs activités.

Nous souhaitons aussi l'implication de la Ville de Montréal afin que nos gouvernements du Québec et du Canada **maintiennent les mesures visant à financer la maturation des découvertes universitaires issues de la recherche.** Dans cet esprit, des fonds additionnels devraient être dédiés au financement du pré-démarrage et du démarrage d'entreprises innovantes ainsi que pour le soutien de leur croissance.

Dans la même philosophie, **la reconnaissance des parcs technologiques comme lieu d'implantation dédié aux centres de recherche et aux entreprises innovantes et comme lieu de réseautage** avec les différents intervenants de première ligne de développement d'affaires scientifiques, permettrait de poursuivre le développement de ces zones d'accueil par le développement d'infrastructures et de services à valeur ajoutée encore plus poussés en lien avec les intervenants déjà en place.

## EN GUISE DE CONCLUSION

En somme, Montréal dispose déjà d'un grand nombre d'outils mais doit pouvoir compter sur les gouvernements du Québec et du Canada pour soutenir le développement de zones dédiées aux principaux domaines scientifiques qui font sa force et qui lui permettront d'avoir des infrastructures scientifiques compétitives en vue d'accueillir des centres de recherche et des entreprises de classe mondiale. Les sept éléments suivants présentent les principaux points sur lesquels nous avons voulu attirer votre attention :

- 1) Montréal **doit poursuivre son rôle de mobilisateur** des milieux scientifiques et d'affaires afin de maximiser les retombées économiques et technologiques provenant de la recherche universitaire ;

- 2) Montréal **doit continuer à favoriser l'investissement privé** dans la recherche appliquée, le transfert technologique et les investissements immobiliers ;
- 3) Montréal **doit accroître son potentiel d'innovation** en interpellant les paliers provincial et fédéral pour le financement de ses infrastructures d'accueil à caractère scientifique et technologique, le soutien au pré-démarrage et à la croissance des entreprises innovantes ;
- 4) Montréal **doit être présente dans la nouvelle économie du développement durable et des technologies propres** en développant une capacité d'accueil compétitive à l'échelle nord-américaine, tant en termes de sites d'implantation, de réseaux d'affaires et scientifiques que de financement ;
- 5) Montréal **doit accroître l'efficacité de son réseau d'innovation** en favorisant le rapprochement des principaux acteurs et une meilleure concertation entre les intervenants des différents milieux concernés;
- 6) Montréal **doit poursuivre l'intégration des principaux modes de transport en commun accessibles sur le territoire de l'ouest** de l'Île afin de mieux relier l'ouest avec l'est et le centre-ville de Montréal.
- 7) Montréal **ne doit pas être oubliée de nos gouvernements provincial et fédéral en matière d'investissements scientifiques stratégiques** pour les secteurs de pointe et les nouveaux secteurs en croissance (ex. technologies propres, nanotechnologie, etc.), puisqu'il s'agit du vaisseau amiral du Québec en matière économique et qu'elle dispose déjà d'une grande notoriété et d'une reconnaissance à l'échelle internationale qui lui confère une grande attractivité ;