



Séance extraordinaire du conseil d'arrondissement du vendredi 26 novembre 2021 à 10 h

ORDRE DU JOUR

10 – Sujets d'ouverture

10.01 Ouverture de la séance extraordinaire.

10.02 Adoption de l'ordre du jour de la séance extraordinaire.

PÉRIODE DE QUESTIONS

30 – Administration et finances

30.01 Budget de fonctionnement 2022 de l'arrondissement de Saint-Léonard. (1217838013)

30.02 Programme décennal d'immobilisations 2022-2031 de l'arrondissement de Saint-Léonard. (1217838012)

70 – Autres sujets

70.01 Levée de la séance extraordinaire.

OUVERTURE DE LA SÉANCE EXTRAORDINAIRE.

ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR DE LA SÉANCE EXTRAORDINAIRE.



Dossier # : 1217838013

| | |
|---|--|
| Unité administrative responsable : | Arrondissement Saint-Léonard , Direction des services administratifs , Direction |
| Niveau décisionnel proposé : | Conseil d'arrondissement |
| Projet : | - |
| Objet : | Budget de fonctionnement 2022 de l'arrondissement de Saint-Léonard. |

IL EST RECOMMANDÉ :

De dresser et de transmettre au comité exécutif le budget de fonctionnement de l'arrondissement de Saint-Léonard pour l'exercice financier 2022, tel que décrit au rapport détaillé joint au sommaire décisionnel numéro 1217838013. Ce budget équilibré est constitué d'un montant de dépenses de 39 423 800 \$ et est financé par l'entremise de transferts centraux de 28 446 200 \$, de revenus de taxation locale de 8 403 900 \$, d'un budget de revenus locaux de 1 918 200 \$ et d'une affectation de surplus de 655 500 \$.

Signé par Steve BEAUDOIN **Le** 2021-11-24 16:11

Signataire :

Steve BEAUDOIN

Directeur d'arrondissement
Saint-Léonard , Bureau du directeur d'arrondissement

IDENTIFICATION

Dossier # :1217838013

| | |
|---|--|
| Unité administrative responsable : | Arrondissement Saint-Léonard , Direction des services administratifs , Direction |
| Niveau décisionnel proposé : | Conseil d'arrondissement |
| Projet : | - |
| Objet : | Budget de fonctionnement 2022 de l'arrondissement de Saint-Léonard. |

CONTENU

CONTEXTE

L'article 143.2 de la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec* (RLRQ, chapitre C-11.4) prévoit que le conseil d'arrondissement doit dresser et transmettre au comité exécutif, dans le délai fixé par ce dernier, un budget d'arrondissement.

Le comité exécutif a fixé au plus tard le 26 novembre 2021 la date de transmission par les arrondissements au Service des finances de la Ville de Montréal de leur budget de fonctionnement 2022 en vue de l'adoption par le conseil de la ville et le conseil d'agglomération.

DÉCISION(S) ANTÉRIEURE(S)

Résolution numéro CE21 1821 en date du 13 octobre 2021 (1213843005) - Fixer, au plus tard le 26 novembre 2021, la date limite à laquelle les arrondissements doivent transmettre au Service des finances leur Budget de fonctionnement 2022 et leur Programme décennal d'immobilisations 2022-2031.

DESCRIPTION

Le budget préparé par l'arrondissement de Saint-Léonard totalise 39 423 800 \$, financé par l'entremise des transferts centraux de 28 446 200 \$, d'une taxation locale de 8 403 900 \$, de revenus de tarification locale de 1 918 200 \$ et finalement d'une affectation de surplus de 655 500 \$.

Les transferts centraux pour 2022 ont été augmentés d'un montant de 739 700 \$ pour s'établir à 28 446 200 \$. Cette augmentation nette s'explique par les éléments suivants : soit l'indexation de nos transferts annuels d'un montant de 273 400 \$ (+1 % vs 2021), la mise à jour des paramètres suite à la réforme du financement des arrondissements (RFA) d'un montant de 93 500 \$ ainsi que l'anticipation de revenus excédentaires de permis de construction et modifications à nos cibles pour un montant de 400 000 \$. Enfin, un ajustement technique totalisant une somme de 27 200 \$ est venu réduire les transferts. Sur le plan de la taxation locale, les recettes prévues en 2022 seront de 8 403 900 \$, en augmentation de 782 400 \$ par rapport à 2021. La hausse de la taxe locale 2022 est nécessaire afin de faire face à la croissance plus importante de nos dépenses comparativement aux transferts centraux obtenus. L'incidence des conventions collectives et les impacts de l'inflation sur nos contrats requièrent ce financement additionnel afin de préserver les acquis et de bonifier l'offre de service aux citoyens. Nous estimons que la

croissance moins rapide du rôle foncier 2020-2022 de l'arrondissement relativement à la moyenne de la Ville de Montréal permettra de bénéficier d'effets fiscaux qui compenseront en partie la hausse des coûts prévus en 2022.

En regard des revenus de tarification locale, les recettes prévues en 2022 seront de 1 918 200 \$, soit une augmentation de 24 700 \$ comparativement au budget 2021. Plusieurs ajustements à la hausse et à la baisse viennent affecter cette augmentation nette, mais la hausse des revenus d'occupation du domaine public en sont la principale source.

Finalement, en regard de la structure organisationnelle, l'effectif au budget 2022 sera de 247,9 années-personnes (a-p.), soit une augmentation nette de 7,0 a-p. comparativement au budget de 2021. Cet ajout de ressources est entièrement dédié pour agir sur les enjeux de sécurité urbaine, la propreté, l'inspection du domaine public, l'offre culturelle, le plan climat ainsi que les requêtes citoyennes.

JUSTIFICATION

ASPECT(S) FINANCIER(S)

Le budget de fonctionnement de l'arrondissement de Saint-Léonard, comme soumis au conseil, respecte l'enveloppe fournie par le Service des finances de la Ville de Montréal.

MONTRÉAL 2030

Ce dossier ne s'applique pas directement à Montréal 2030, aux engagements en changements climatiques et aux engagements en inclusion, équité et accessibilité universelle. Le budget a été élaboré en tenant compte de ces enjeux et y contribue mais il est non applicable dans la globalité du dossier.

IMPACT(S) MAJEUR(S)

IMPACT(S) LIÉ(S) À LA COVID-19

OPÉRATION(S) DE COMMUNICATION

CALENDRIER ET ÉTAPE(S) SUBSÉQUENTE(S)

CONFORMITÉ AUX POLITIQUES, AUX RÈGLEMENTS ET AUX ENCADREMENTS ADMINISTRATIFS

Article 143.2 de la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec* (RLRQ, chapitre C-11.4)

VALIDATION

Intervenant et sens de l'intervention

Autre intervenant et sens de l'intervention

Parties prenantes

Lecture :

RESPONSABLE DU DOSSIER

Stéphane LAVALLÉE
Conseiller en gestion des ressources
financières

Tél : 514 328-8500, poste 8464

Télécop. :

ENDOSSÉ PAR

Le : 2021-11-18

Marie-Christine JALBERT-GERVAIS
Cheffe de division ressources financières,
matérielles et informationnelles

Tél : 514-328-8500, poste8516

Télécop. :

APPROBATION DU DIRECTEUR DE DIRECTION

Sylvie A BRUNET
Directrice des services administratifs

Tél : 514 328-8500, poste 8483

Approuvé le : 2021-11-18

Dossier # : 1217838013

| | |
|---|--|
| Unité administrative responsable : | Arrondissement Saint-Léonard , Direction des services administratifs , Direction |
| Objet : | Budget de fonctionnement 2022 de l'arrondissement de Saint-Léonard. |



SLE - Cahier Budget 2022 Final (2021-11-15).pdf

RESPONSABLE DU DOSSIER

Stéphane LAVALLÉE
Conseiller en gestion des ressources financières

Tél : 514 328-8500, poste 8464
Télécop. :

BUDGET 2022



REVENUS PAR ACTIVITÉ, AFFECTATIONS ET TRANSFERTS CENTRAUX

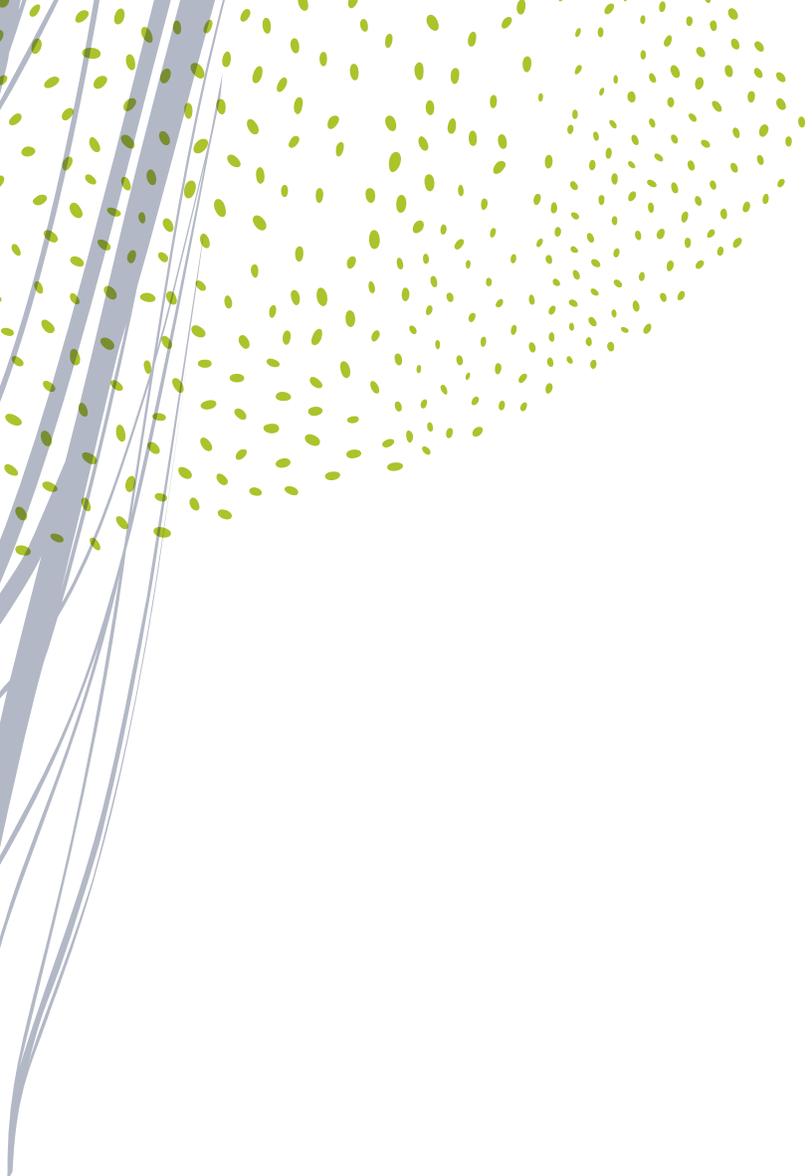
| | BUDGET 2022 | BUDGET 2021 |
|--|--------------------|--------------------|
| ADMINISTRATION GÉNÉRALE | | |
| Conseil municipal | | |
| Application de la loi | | |
| Gestion financière et administrative | 0 | 200 |
| Greffe | | |
| Gestion du personnel | | |
| Autres | 154 600 | 174 600 |
| | 154 600 | 174 800 |
| SÉCURITÉ PUBLIQUE | | |
| Sécurité civile et autres | 2 000 | 3 000 |
| | 2 000 | 3 000 |
| TRANSPORT | | |
| Voirie municipale | | |
| Enlèvement de la neige | | |
| Éclairage des rues | | |
| Circulation et stationnement | | |
| Transport collectif et autres | 127 200 | 125 400 |
| | 127 200 | 125 400 |
| HYGIÈNE DU MILIEU | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | | |
| Réseau de distribution de l'eau potable | | |
| Traitement des eaux usées | | |
| Réseaux d'égout | | |
| Déchets domestiques | | |
| Matières recyclables | 0 | 3 000 |
| Élimination des matériaux secs | | |
| Protection de l'environnement et autres | 35 000 | 4 000 |
| | 35 000 | 7 000 |
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE | | |
| Sécurité du revenu et autres | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 298 500 | 237 500 |
| Promotion et développement économique | 649 800 | 647 300 |
| Rénovation urbaine | | |
| Autres | 2 500 | |
| | 950 800 | 884 800 |
| LOISIRS ET CULTURE | | |
| Centres communautaires - activités récréatives | 135 200 | 133 000 |
| Patinoires intérieures et extérieures | 200 000 | 200 000 |
| Piscines, plages et ports de plaisance | | |
| Parcs et terrains de jeu | 180 000 | 180 000 |
| Expositions, foires et autres activités récréatives | 38 000 | 25 100 |
| Centres communautaires - activités culturelles | 52 000 | 80 000 |
| Bibliothèques | 27 800 | 59 700 |
| Musées, centres d'exposition et autres activités culturelles | 0 | 5 100 |
| | 633 000 | 682 900 |
| AUTRES | | |
| Autres activités | 15 600 | 15 600 |
| Frais de financement, remboursement de la dette à long terme et transfert aux activités d'investissement | | |
| | 15 600 | 15 600 |
| TOTAL DES REVENUS | 1 918 200 | 1 893 500 |
| AFFECTATIONS | 655 500 | 655 500 |
| TAXATION LOCALE | 8 403 900 | 7 621 500 |
| TRANSFERTS CENTRAUX | 28 446 200 | 27 706 500 |
| TOTAL DES REVENUS, AFFECTATIONS ET TRANSFERTS CENTRAUX | 39 423 800 | 37 877 000 |

CHARGES PAR ACTIVITÉ

| | BUDGET 2022 | BUDGET 2021 |
|--|--------------------|--------------------|
| ADMINISTRATION GÉNÉRALE | | |
| Conseil municipal | 33 100 | 33 200 |
| Application de la loi | | |
| Gestion financière et administrative | 2 155 800 | 2 005 700 |
| Greffe | 543 000 | 525 000 |
| Gestion du personnel | 985 300 | 954 000 |
| Autres | 2 020 000 | 2 161 900 |
| | 5 737 200 | 5 679 800 |
| SÉCURITÉ PUBLIQUE | | |
| Sécurité civile et autres | 285 800 | 195 800 |
| | 285 800 | 195 800 |
| TRANSPORT | | |
| Voirie municipale | 3 099 400 | 2 857 600 |
| Enlèvement de la neige | 3 478 100 | 3 432 400 |
| Éclairage des rues | 1 154 100 | 1 189 800 |
| Circulation et stationnement | 1 298 700 | 1 182 400 |
| Transport collectif et autres | 6 700 | 6 700 |
| | 9 037 000 | 8 668 900 |
| HYGIÈNE DU MILIEU | | |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 1 844 100 | 1 796 000 |
| Traitement des eaux usées | | |
| Réseaux d'égout | 381 500 | 435 600 |
| Déchets domestiques et assimilés | 316 800 | 298 300 |
| Matières recyclables | 56 300 | 72 000 |
| Matériaux secs | 102 700 | 101 700 |
| Matières recyclables - autres | 289 200 | 286 300 |
| Protection de l'environnement et autres | 3 600 | 3 600 |
| | 2 994 200 | 2 993 500 |
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE | | |
| Autres - Santé et bien-être | 212 400 | 244 700 |
| | 212 400 | 244 700 |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 2 045 400 | 1 798 300 |
| Promotion et développement économique | 60 000 | 70 000 |
| Rénovation urbaine | | |
| Autres | | |
| | 2 105 400 | 1 868 300 |
| LOISIRS ET CULTURE | | |
| Centres communautaires - activités récréatives | 1 719 100 | 1 606 900 |
| Patinoires intérieures et extérieures | 2 101 300 | 2 028 700 |
| Piscines, plages et ports de plaisance | 2 016 400 | 1 973 500 |
| Parcs et terrains de jeu | 8 035 900 | 7 731 800 |
| Expositions, foires et autres activités récréatives | | |
| Centres communautaires - activités culturelles | 632 900 | 618 600 |
| Bibliothèques | 3 295 000 | 3 035 300 |
| Musées, centres d'exposition et autres activités culturelles | 311 500 | 291 500 |
| | 18 112 100 | 17 286 300 |
| FRAIS DE FINANCEMENT | | |
| Frais de financement | 158 000 | 208 700 |
| | 158 000 | 208 700 |
| TOTAL DES CHARGES | 38 642 100 | 37 146 000 |
| Financement | | |
| Remboursement de la dette à long terme | 781 700 | 731 000 |
| TOTAL DU FINANCEMENT | 781 700 | 731 000 |
| TOTAL DES CHARGES ET FINANCEMENT | 39 423 800 | 37 877 000 |

CHARGES DE FONCTIONNEMENT PAR OBJET ET FINANCEMENT

| | BUDGET 2022 | BUDGET 2021 |
|--|--------------------|--------------------|
| CHARGES DE FONCTIONNEMENT | | |
| Rémunération | | |
| - élus | 22 000 | 22 000 |
| - employés | 19 031 200 | 17 618 700 |
| | 19 053 200 | 17 640 700 |
| COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR | | |
| - élus | 11 100 | 11 200 |
| - employés | 5 439 400 | 4 974 400 |
| | 5 450 500 | 4 985 600 |
| TRANSPORT ET COMMUNICATION | | |
| | 343 100 | 362 500 |
| SERVICES PROFESSIONNELS, TECHNIQUES ET AUTRES | | |
| - honoraires professionnels | 198 600 | 204 300 |
| - achats de services techniques | 6 738 700 | 6 921 400 |
| - autres | 43 900 | 50 900 |
| | 6 981 200 | 7 176 600 |
| LOCATION, ENTRETIEN ET RÉPARATION | | |
| - location de bâtiments et de terrains | 442 200 | 550 700 |
| - location de véhicules et matériel roulant | 74 400 | 122 600 |
| - autres locations | 41 100 | 42 100 |
| - entretien et réparation de bâtiments et terrains | 1 729 700 | 1 610 900 |
| - entretien et réparation de véhicules et matériel roulant | 12 200 | 12 700 |
| - entretien et réparation - autres | 342 900 | 390 300 |
| | 2 642 500 | 2 729 300 |
| BIENS NON DURABLES | | |
| - fourniture de services publics | 1 615 000 | 1 654 800 |
| - autres biens non durables | 1 759 600 | 1 892 700 |
| | 3 374 600 | 3 547 500 |
| BIENS DURABLES | | |
| - autres biens durables | 156 600 | 157 100 |
| | 156 600 | 157 100 |
| FRAIS DE FINANCEMENT | | |
| - intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge | | |
| - de la municipalité | 158 000 | 208 700 |
| - des gouvernements du Québec et du Canada | | |
| - autres frais de financement | | |
| | 158 000 | 208 700 |
| CONTRIBUTIONS À DES ORGANISMES | | |
| - organismes municipaux | | |
| - répartition des dépenses | | |
| - autres | | |
| - organismes gouvernementaux | | |
| - autres organismes | 391 500 | 381 500 |
| | 391 500 | 381 500 |
| CHARGES INTER UNITÉS | | |
| - Charges inter unités | (92 200) | (226 600) |
| | (92 200) | (226 600) |
| AUTRES OBJETS | | |
| - créances douteuses ou irrécouvrables | | |
| - autres | 183 100 | 183 100 |
| | 183 100 | 183 100 |
| TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT | | |
| | 38 642 100 | 37 146 000 |
| Financement | | |
| Remboursement de la dette à long terme | 781 700 | 731 000 |
| Total du financement | 781 700 | 731 000 |
| TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET FINANCEMENT | | |
| | 39 423 800 | 37 877 000 |



► **2021-11**

Document produit par la Direction des services administratifs
Graphisme : Division des relations avec les citoyens et des communications



Dossier # : 1217838012

| | |
|---|--|
| Unité administrative responsable : | Arrondissement Saint-Léonard , Direction des services administratifs , Direction |
| Niveau décisionnel proposé : | Conseil d'arrondissement |
| Projet : | - |
| Objet : | Programme décennal d'immobilisations 2022-2031 de l'arrondissement de Saint-Léonard. |

IL EST RECOMMANDÉ :

De dresser et de transmettre au comité exécutif le programme décennal d'immobilisations 2022-2031 de l'arrondissement de Saint-Léonard, tel que décrit au rapport détaillé joint au sommaire décisionnel numéro 1217838012, ce programme décennal d'immobilisations prévoit des investissements de 68 600 000 \$ au cours des dix (10) prochaines années.

Signé par Steve BEAUDOIN **Le** 2021-11-24 16:10

Signataire :

Steve BEAUDOIN

Directeur d'arrondissement
Saint-Léonard , Bureau du directeur d'arrondissement

IDENTIFICATION

Dossier # :1217838012

| | |
|---|--|
| Unité administrative responsable : | Arrondissement Saint-Léonard , Direction des services administratifs , Direction |
| Niveau décisionnel proposé : | Conseil d'arrondissement |
| Projet : | - |
| Objet : | Programme décennal d'immobilisations 2022-2031 de l'arrondissement de Saint-Léonard. |

CONTENU

CONTEXTE

L'article 144.5 de la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec* (RLRQ, chapitre C-11.4) prévoit que le conseil d'arrondissement doit dresser et transmettre au comité exécutif, dans le délai fixé par ce dernier, un programme des immobilisations de l'arrondissement. Le comité exécutif a fixé au plus tard le 26 novembre 2021 la date de transmission par les arrondissements au Service des finances de la Ville de Montréal de leur Programme décennal d'immobilisations 2022-2031.

DÉCISION(S) ANTÉRIEURE(S)

Résolution numéro CE21 1821 en date du 13 octobre 2021 (1213843005) - Fixer, au plus tard le 26 novembre 2021, la date limite à laquelle les arrondissements doivent transmettre au Service des finances leur Budget de fonctionnement 2022 et leur Programme décennal d'immobilisations 2022-2031.

DESCRIPTION

Le programme décennal d'immobilisations 2022-2031 prévoit des investissements totaux de 68 600 000 \$ au cours des dix (10) prochaines années, dont 6 640 000 \$ en 2022. Celui-ci est présenté en pièce jointe.

JUSTIFICATION

ASPECT(S) FINANCIER(S)

Le programme décennal d'immobilisations 2022-2031 de l'arrondissement de Saint-Léonard, tel que soumis au conseil, respecte l'enveloppe fournie par les services corporatifs. Ce programme prévoit que son financement sera assuré par la dette à long terme pour un montant de 59 400 000 \$, par l'utilisation de surplus accumulé pour un montant de 8 000 000 \$ et l'utilisation de Fonds de parcs pour un montant de 1 200 000 \$.

Les frais financiers relatifs aux dépenses en immobilisations seront répartis à l'ensemble des contribuables de l'arrondissement par l'entremise d'une taxe spéciale.

MONTRÉAL 2030

Ce dossier ne s'applique pas directement à Montréal 2030, aux engagements en changements climatiques et aux engagements en inclusion, équité et accessibilité universelle. Le budget a été élaboré en tenant compte de ces enjeux et y contribue mais il est non applicable dans la globalité du dossier.

IMPACT(S) MAJEUR(S)

IMPACT(S) LIÉ(S) À LA COVID-19

OPÉRATION(S) DE COMMUNICATION

CALENDRIER ET ÉTAPE(S) SUBSÉQUENTE(S)

CONFORMITÉ AUX POLITIQUES, AUX RÈGLEMENTS ET AUX ENCADREMENTS ADMINISTRATIFS

Ce dossier est préparé en conformité avec l'article 144.5 de la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec* (RLRQ, chapitre C-11.4)

VALIDATION

Intervenant et sens de l'intervention

Autre intervenant et sens de l'intervention

Parties prenantes

Lecture :

RESPONSABLE DU DOSSIER

Stéphane LAVALLÉE
Conseiller en gestion des ressources
financières

Tél : 514 328-8500, poste 8464

Télécop. :

ENDOSSÉ PAR

Le : 2021-11-18

Marie-Christine JALBERT-GERVAIS
Chef de division ressources financières,
matérielles et informationnelles

Tél : 514 328-8500, poste
8516

Télécop. :

APPROBATION DU DIRECTEUR DE DIRECTION

Sylvie A BRUNET

Directrice des services administratifs

Tél : 514 328-8500, poste 8483

Approuvé le : 2021-11-18

Dossier # : 1217838012

Unité administrative responsable : Arrondissement Saint-Léonard , Direction des services administratifs , Direction

Objet : Programme décennal d'immobilisations 2022-2031 de l'arrondissement de Saint-Léonard.



SLE - Cahier PDI 2022-2031 final - (2021-11-15).pdf

RESPONSABLE DU DOSSIER

Stéphane LAVALLÉE
Conseiller en gestion des ressources financières

Tél : 514 328-8500, poste 8464
Télécop. :

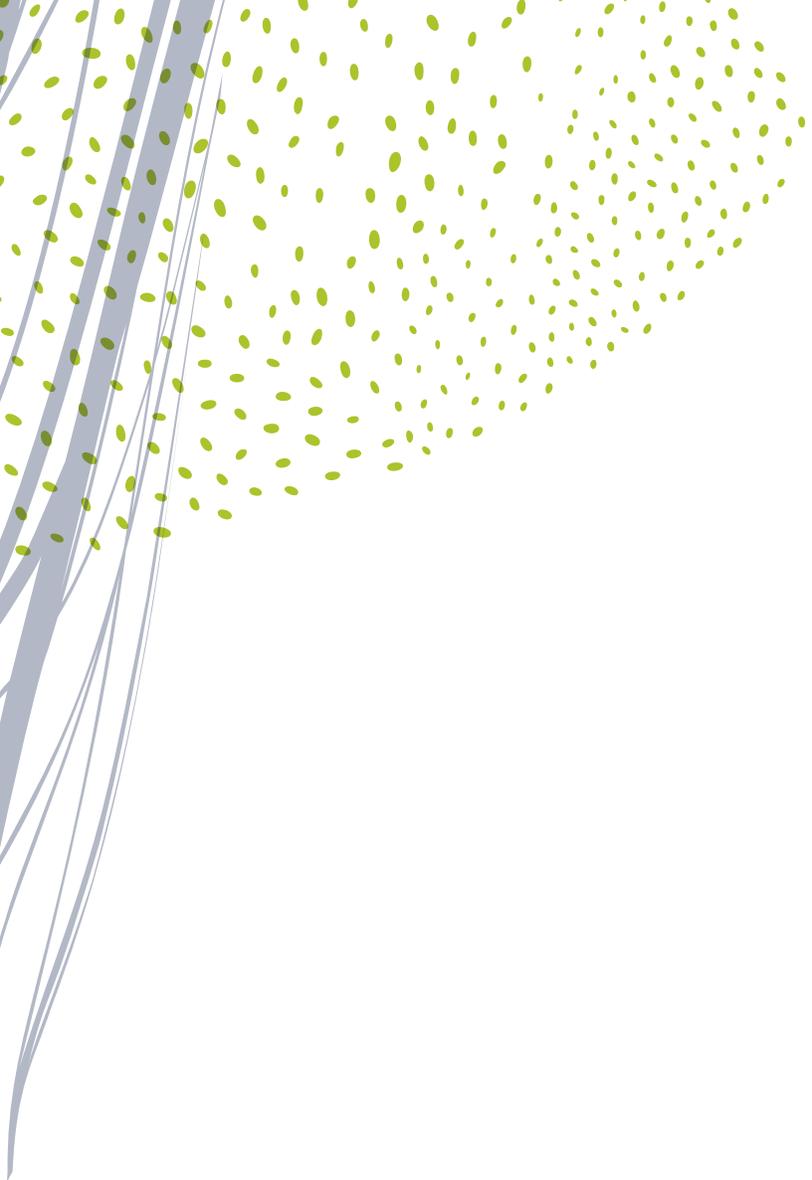
PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATIONS 2022-2031



SOMMAIRE DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT SELON LEUR NATURE

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027-2031 | TOTAL |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| IMMOBILISATIONS | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ |
| INFRASTRUCTURES | | | | | | | |
| Chemins, rues, routes et trottoirs | 3 000 000 | 3 000 000 | 3 000 000 | 3 040 000 | 3 040 000 | 15 200 000 | 30 280 000 |
| Parcs et terrains de jeux | 1 820 000 | 2 710 000 | 2 665 000 | 700 000 | 700 000 | 3 250 000 | 11 845 000 |
| Autres infrastructures | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 300 000 | 1 500 000 | 3 000 000 |
| | 5 120 000 | 6 010 000 | 5 965 000 | 4 040 000 | 4 040 000 | 19 950 000 | 45 125 000 |
| BÂTIMENTS | | | | | | | |
| Édifices administratifs | 920 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 920 000 |
| Édifices communautaires | 450 000 | 1 780 000 | 1 325 000 | 1 750 000 | 2 750 000 | 13 000 000 | 21 055 000 |
| | 1 370 000 | 1 780 000 | 1 325 000 | 1 750 000 | 2 750 000 | 13 000 000 | 21 975 000 |
| AUTRES | | | | | | | |
| Technologie de l'information et équipements | 150 000 | 150 000 | 150 000 | 150 000 | 150 000 | 750 000 | 1 500 000 |
| TOTAL DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT | 6 640 000 | 7 940 000 | 7 440 000 | 5 940 000 | 6 940 000 | 33 700 000 | 68 600 000 |

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027-2031 | TOTAL |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| FINANCEMENT | | | | | | | |
| Emprunt net | 5 940 000 | 5 940 000 | 5 940 000 | 5 940 000 | 5 940 000 | 29 700 000 | 59 400 000 |
| Affectation de surplus | 0 | 1 500 000 | 1 500 000 | 0 | 1 000 000 | 4 000 000 | 8 000 000 |
| Affectation de budget de fonctionnement | 700 000 | 500 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 200 000 |
| INVESTISSEMENT TOTAL | 6 640 000 | 7 940 000 | 7 440 000 | 5 940 000 | 6 940 000 | 33 700 000 | 68 600 000 |



► **2021-11**

Document produit par la Direction des services administratifs
Graphisme : Division des relations avec les citoyens et des communications

LEVÉE DE LA SÉANCE EXTRAORDINAIRE.