

PRIORITÉS 2024

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025



Table des matières

Mot de la mairesse et de la directrice d'Ahuntsic-Cartierville	3
Vision	4
Orientations stratégiques	5
Le Plan stratégique en bref	6

Les priorités en 2024	7
CULTURE ET PATRIMOINE	8
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	9
DÉVELOPPEMENT SOCIAL	10
DÉMOCRATIE, RELATIONS AVEC LA POPULATION ET COMMUNICATIONS	11
ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE	12
HABITATION ET URBANISME	13
MOBILITÉ	14
RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION	16
SERVICES MUNICIPAUX	17
SPORTS, LOISIRS ET PARCS	18



Mot de la mairesse et de la directrice d'Ahuntsic-Cartierville



Emilie Thuillier

Émilie Thuillier

Mairesse de l'arrondissement

2024 promet d'être une année de grandes réalisations pour notre arrondissement. Notre objectif est de poursuivre nos efforts pour faire d'Ahuntsic-Cartierville un arrondissement plus résilient, plus équitable et plus inclusif.

Le présent document fait état des 50 priorités qui vont guider nos actions en 2024. Ces priorités doivent nous permettre d'atteindre les objectifs fixés dans le Plan stratégique 2022-2025. Ce document est le résultat de la collaboration entre l'équipe administrative et les 5 élu(e)s de l'arrondissement. Offrir des services de qualité répondant aux attentes des citoyen(ne)s et garantir la vitalité de nos quartiers est donc, une fois de plus, un engagement commun. Nous avons progressé de façon considérable vers nos objectifs, et ce, grâce au remarquable travail d'équipe que nous avons mis en place.



Diane Martel

Diane Martel

Directrice de l'arrondissement

Les priorités annuelles sont rendues publiques par un souci de transparence depuis 2018. Cette année, c'est avec fierté et enthousiasme que nous vous invitons à en prendre connaissance.

Vision

UN ARRONDISSEMENT DURABLE ET RÉSILIENT

Lors de l'élaboration du Plan stratégique de développement durable 2019-2025 de l'arrondissement, une vision commune a été formulée. Cette vision, qui guidera les actions du présent Plan stratégique, vise à faire d'Ahuntsic-Cartierville un exemple de résilience, aussi bien sociale, économique, qu'environnementale. Ainsi, l'administration locale travaille avec ses partenaires pour faire d'Ahuntsic-Cartierville un arrondissement où :

- Un effort collectif est fait pour valoriser notre environnement naturel exceptionnel et diminuer notre consommation de ressources et notre empreinte environnementale sur le territoire. Nous atteignons les cibles de réduction d'émissions de carbone pour contribuer à faire de Montréal une référence internationale en matière de lutte aux changements climatiques.
- Les divers quartiers sont des milieux de vie complets, qui offrent une grande diversité d'activités économiques et d'emplois.
- Les rues y sont animées et sécuritaires, et les habitations répondent aux besoins de la population.
- Les commerces de proximité et les institutions offrent tous les services dont la population a besoin au quotidien, notamment une gamme d'activités culturelles et de loisirs en toute saison.
- Les quartiers sont accessibles et connectés, et permettent à l'ensemble des personnes de se déplacer en modes de transport actifs et collectifs de manière efficace.
- Les personnes de tous âges, de toutes origines et de toutes conditions sentent qu'elles font partie d'une communauté équitable et solidaire.
- Les rues, ruelles, parcs et espaces publics permettent de se rencontrer et de socialiser.
- Une vie communautaire riche et dynamique permet à chacun(e) de compter sur un réseau de relations d'entraide et de partage.
- Une véritable trame verte et bleue offre aux personnes qui habitent et visitent l'arrondissement un milieu sain, des activités, des espaces et des services multifonctionnels qui s'adaptent à leurs différents besoins et envies.
- L'autonomie alimentaire est possible grâce à de multiples espaces d'agriculture urbaine.
- Le patrimoine bâti, très riche à Ahuntsic-Cartierville, est mis en valeur de façon exemplaire.
- La technologie est mise au service de la qualité de vie, de la transition écologique, de l'emploi et de l'efficacité.
- L'ensemble des équipes, des services et des investissements municipaux sont alignés pour atteindre la vision collective.
- La mobilisation des citoyen(ne)s et des partenaires socioéconomiques aide à concrétiser cette ambition pour l'arrondissement.

Orientations stratégiques

Le Plan stratégique 2022-2025 de l'arrondissement s'inscrit dans le cadre de [Montréal 2030](#), le plan stratégique de l'ensemble de la Ville, et il en reprend les 4 grandes orientations.

Quatre grandes orientations
guideront toutes les actions et les décisions de l'arrondissement au cours des prochaines années.

1

Accélérer la transition écologique

2

Renforcer la solidarité, l'équité et l'inclusion

3

Amplifier la démocratie et la participation

4

Stimuler l'innovation et la créativité

Le Plan stratégique en bref

60 OBJECTIFS À ATTEINDRE
SUR 4 ANS

50 ACTIONS PRÉVUES
POUR L'ANNÉE 2024

RÉPARTIES EN **10** THÈMES



Les priorités en 2024



CULTURE ET PATRIMOINE

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Développer l'offre d'activités culturelles « hors les murs »
- Poursuivre le développement des projets de bibliothèques : construction de la bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade (en partenariat avec Montréal-Nord) et planification de la phase 2 du centre culturel et communautaire de Cartierville
- Amorcer la mise en place d'un premier quartier culturel dans l'arrondissement
- Effectuer des travaux de rénovation dans l'édifice Albert-Dumouchel
- Protéger et mettre en valeur les secteurs et les bâtiments à valeur patrimoniale de l'arrondissement
- Collaborer avec la ville centre afin d'aménager le site de Fort-Lorette

Résultats visés pour 2024

- Démarrer (en partenariat avec l'arrondissement de Montréal-Nord) les travaux de construction de la bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade
- Consolider l'offre culturelle de la salle Charles-Daudelin et promouvoir la programmation de loisirs culturels au centre culturel et communautaire de Cartierville
- Proposer une offre culturelle « hors les murs » diversifiée et équitable dans le but de faciliter l'accès au plus grand nombre de personnes
- Démarrer, en partenariat avec les acteur(trice)s du milieu, la mise en œuvre des plans d'action des quartiers culturels (Fleury/Lajeunesse, District central et Cartierville)
- Démarrer la rénovation et la mise à niveau de l'édifice Albert-Dumouchel



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Élaborer et mettre en œuvre, en collaboration avec plusieurs partenaires, un plan d'action en développement économique pour tout l'arrondissement
- Appuyer la relance du quartier d'affaires du District central, notamment en développant un projet urbain innovant sur le terrain du 50-150, rue de Louvain Ouest et en adoptant un PPU pour le secteur des gares Ahuntsic et Chabanel
- Collaborer avec les sociétés de développement commercial (SDC) Promenade Fleury et Quartier Fleury Ouest afin d'améliorer l'expérience sur ces 2 artères commerciales et les mettre en valeur
- Soutenir la revitalisation commerciale des secteurs Youville, Gouin Ouest [territoire de l'Association des gens d'affaires de Gouin Ouest (AgaGO)] et de la rue Fleury Est, à l'est de l'avenue Papineau
- Poursuivre la tenue des marchés publics d'été ainsi que les marchés mobiles et assurer leur pérennité

Résultats visés pour 2024

- Maximiser l'impact des actions prévues au Plan de développement économique d'Ahuntsic-Cartierville 2023-2027, en renforçant la collaboration des intervenant(e)s économiques impliqués à la Table de concertation en développement économique de l'arrondissement
- Adopter le Programme particulier d'urbanisme (PPU) du District central
- Faciliter la réalisation des initiatives des sociétés de développement commercial, dont le Plan d'intervention Signature du District central
- Soutenir les sociétés de développement commercial Promenade Fleury et Quartier Fleury Ouest dans leur programmation d'activités entourant le 40e anniversaire de la Promenade Fleury ainsi que dans l'aménagement de placettes et d'éclairage d'ambiance sur la rue Fleury Ouest
- Mettre en œuvre les actions prévues au programme de soutien financier pour la dynamisation des secteurs commerciaux hors des districts des sociétés de développement commercial, notamment réaliser un concept de signalétique urbaine distinctive pour Youville, mener une étude économique pour Fleury Est et tenir un événement phare pour Gouin Ouest, en plus de lancer des campagnes d'achat local et d'offrir de l'accompagnement dans la mise en place des autres initiatives commerciales
- Soutenir la tenue des marchés publics et bonifier la campagne de communication et de recrutement associée

DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Réaliser l'ensemble des objectifs et des actions du Plan d'action intégré en diversité et en inclusion sociale (PAIDIS) de l'arrondissement 2021-2026
- Accompagner les organismes communautaires et de loisir dans l'identification et l'aménagement de locaux leur permettant de concrétiser leur offre de services
- Se doter d'une planification en accessibilité universelle qui vise à adapter nos installations et à mieux faire connaître l'offre de services universellement accessible
- Augmenter le soutien aux groupes communautaires qui travaillent auprès des jeunes, notamment en prévention de la violence
- Soutenir des projets et des initiatives qui visent à renforcer les liens intergénérationnels dans l'arrondissement
- Mettre en place des moyens pour minimiser les impacts de l'itinérance dans l'arrondissement

Résultats visés pour 2024

- Poursuivre le déploiement du programme Prévention Montréal
- Renouveler le projet intergénérationnel de la brigade d'hiver
- Poursuivre les initiatives inclusives au planchodrome du parc Ahuntsic
- Poursuivre le prêt d'équipement gratuit pour plusieurs sports dans les bibliothèques (un projet issu du budget participatif de l'arrondissement). De plus, le prêt d'équipement sportif d'hiver dans plusieurs parcs destiné d'abord aux femmes sera offert gratuitement une deuxième année de suite.
- Poursuivre les efforts de conciliation pour le soutien aux personnes les plus vulnérables et la cohabitation sociale en prenant en compte les enjeux de tous les acteur(trice)s
- Consolider la synergie des organismes et des activités au centre culturel et communautaire de Cartierville

DÉMOCRATIE, RELATIONS AVEC LA POPULATION ET COMMUNICATIONS

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Poursuivre le budget participatif
- Bonifier les processus de participation citoyenne afin de mobiliser des groupes de la population peu présents dans les processus actuels, notamment les jeunes et les personnes issues de l'immigration
- Reprendre la tenue des séances itinérantes du conseil d'arrondissement quand les conditions sanitaires le permettront
- Favoriser les communications de proximité et développer des stratégies permettant de joindre efficacement tous les segments de la population
- Faire mieux connaître les services offerts par l'arrondissement et mettre en valeur le travail de nos équipes auprès de la population
- Renforcer la présence de l'arrondissement sur les plateformes numériques par la création de contenus dynamiques et conviviaux
- Informer de façon proactive et efficace la population susceptible d'être affectée par la crue des eaux de la rivière des Prairies

Résultats visés pour 2024

- Poursuivre la tenue annuelle d'une séance d'information publique sur la crue des eaux printanières
- Amorcer le 4^e budget participatif de l'arrondissement à l'automne 2024 (et tenir un vote en juin 2025)
- Tenir 4 séances itinérantes du conseil d'arrondissement



ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Mettre en œuvre et suivre le Plan stratégique de développement durable 2019-2025 de l'arrondissement et le Plan de transition écologique 2019-2021 de l'administration locale
- Protéger et développer la canopée
 - adopter un Plan maître de plantation et le mettre en œuvre
 - planter, sur le domaine public, au moins 1300 arbres par an, en priorisant les îlots de chaleur comme lieux de plantation
 - réduire les délais d'élagage
 - remplacer en un an tout arbre public abattu
- Augmenter le verdissement et promouvoir la biodiversité, notamment par l'implantation de corridors verts et l'attraction, par le choix de notre végétation, d'insectes pollinisateurs
- Développer l'agriculture urbaine, les circuits courts et l'économie circulaire afin de favoriser la souveraineté alimentaire
- Réviser le règlement d'urbanisme afin de favoriser le verdissement, la déminéralisation, l'électrification des transports et la transition écologique
- Appuyer l'émergence locale de pôles de résilience climatique et de communautés zéro émission nette
- Tendre vers le zéro déchet dans les installations et les activités de l'arrondissement ainsi qu'au sein de la population

Résultats visés pour 2024

- Aménager 2 nouvelles ruelles en 2024 et bonifier le programme des ruelles vertes et communautaires
- Adopter le Plan de développement des communautés nourricières
- Planifier l'espace arborescent et nourricier au parc Henri-Julien (en vue de sa réalisation en 2025) et aménager un espace nourricier au parc Marcelin-Wilson, des projets issus des budgets participatifs de l'arrondissement et de la Ville
- Poursuivre la plantation de 1 300 arbres par année
- Concevoir le projet de mini-forêt issu du budget participatif de la Ville

HABITATION ET URBANISME

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Accélérer la construction de logements familiaux, abordables et sociaux dans tous les districts
- Agir proactivement en matière de salubrité des logements
- En collaboration avec le Bureau de projet partagé, lancer les travaux de construction de l'Écoquartier Louvain Est
- Adopter des programmes particuliers d'urbanisme (PPU) pour les secteurs des TOD* Bois-Franc et des gares Chabanel et Ahuntsic visant à y développer des quartiers inclusifs et complets
- Favoriser la tenue d'activités temporaires et transitoires sur les terrains et dans les bâtiments municipaux en attente de redéveloppement

Résultats visés pour 2024

- Inspecter 265 logements (dans le but d'intervenir en cas d'insalubrité)
- Énoncer les priorités à suivre pour bonifier les règlements d'urbanisme et bénéficier d'un meilleur outil pour lutter contre les changements climatiques et préserver le patrimoine bâti de l'arrondissement
- Poursuivre la collaboration de l'arrondissement avec la Ville pour le développement de l'Écoquartier Louvain (site Louvain Est)
- Adopter le Programme particulier d'urbanisme (PPU) du District central
- Poursuivre le soutien pour la tenue d'activités temporaires sur des sites publics, comme Louvain Est et le 50-150, rue de Louvain Ouest

* TOD pour *transit-oriented development*, qui signifie aménagement axé sur le transport en commun

MOBILITÉ

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Mettre en œuvre le Plan local de déplacements (PLD) de l'arrondissement et en assurer le suivi avec divers partenaires
- Accélérer le déploiement de mesures structurantes et variées pour apaiser la circulation dans tous les quartiers par l'implantation d'au moins 100 dos d'âne par année, en particulier aux abords des écoles, des résidences pour aîné(e)s et d'autres lieux où circulent des personnes en situation de vulnérabilité
- Poursuivre le développement du réseau cyclable et le rendre plus sécuritaire et convivial
- Favoriser la mobilité active en période hivernale
- S'assurer que tout projet de reconstruction de rue intègre les principes de la Vision Zéro et permette d'adapter le réseau routier aux besoins de toutes les formes de mobilité

Résultats visés pour 2024

- Poursuivre la réalisation du plan triennal 2023-2025 du Plan local de déplacements
- Poursuivre l'implantation de mesures d'apaisement de la circulation par l'installation de 100 dos d'âne et d'au moins 10 saillies de trottoir, ainsi que par la réduction de la vitesse de 50 km/h à 40 km/h dans les rues artérielles, comme De Salaberry, Lachapelle, Henri-Bourassa, etc.
- Déployer le Programme de sécurisation aux abords des écoles (PSAÉ) pour les institutions suivantes : CPE Mains dans la main, collège Regina Assumpta et école au Jardin Bleu
- Implanter la signalisation d'arrêt interdit pour renforcer l'interdiction de stationnement sur les 5 mètres qui précèdent les intersections
- Poursuivre l'aménagement de la rue partagée Gouin Est
- Sécuriser les liens cyclables Prieur et Sauriol par l'ajout d'îlots de protection
- Favoriser la mobilité active 4 saisons en acquérant un nouvel équipement d'entretien hivernal pour les pistes cyclables et en encourageant les déplacements à vélo toute l'année grâce à la subvention pour la pratique du vélo d'hiver

MOBILITÉ (SUITE)

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Planifier et amorcer le réaménagement du boulevard Henri-Bourassa pour y intégrer un métrobus et un tronçon du Réseau express vélo (REV), et ce, en collaboration avec la ville centre et la Société de transport de Montréal (STM)
- Mettre en œuvre plusieurs projets majeurs de sécurisation des artères, en collaboration avec la ville centre et d'autres partenaires : le réaménagement du boulevard Gouin Ouest (secteur Saraguay); la reconfiguration de la sortie De Salaberry Ouest de l'autoroute 15 et la sécurisation de la rue De Salaberry; la sécurisation de l'intersection Papineau/Henri-Bourassa Est et l'implantation d'un mur antibruit; la séparation de la piste cyclable et du trottoir sur le boulevard Gouin Ouest, entre les parcs Nicolas-Viel et de la Merci
- Participer activement à la refonte du réseau de bus de la STM

Résultats visés pour 2024

- Collaborer avec la Ville à l'implantation du corridor de mobilité durable sur le boulevard Henri-Bourassa, entre Marcellin-Wilson et Lajeunesse
- Poursuivre la collaboration avec le ministère des Transports du Québec et la Ville pour reconfigurer la bretelle de l'autoroute 15
- Poursuivre la collaboration avec la Ville pour réaménager le secteur Gouin Ouest/Saraguay



RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Implanter et suivre le programme de travail en mode hybride et repenser les besoins d'espaces et d'équipements en conséquence
- Mettre en œuvre un plan de communication et de mobilisation interne du personnel et des actions qui visent à reconnaître l'apport des employé(e)s
- Implanter une culture organisationnelle qui valorise la santé, la sécurité, la qualité de l'environnement de travail et le développement des compétences et de la relève
- Favoriser l'attraction et la rétention d'employé(e)s qui représentent la diversité de la population de l'arrondissement

Résultats visés pour 2024

- Tenir des activités sur le thème de la bienveillance



SERVICES MUNICIPAUX

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Adopter et mettre en œuvre un nouveau Plan de propreté (domaine public, parcs, encombrants, dépôts illégaux)
- Poursuivre le déploiement, dans nos infrastructures, des services et des inscriptions en ligne ainsi que de l'accès à Internet
- Améliorer le suivi des requêtes 311
- Effectuer la réfection des cours de services et préparer l'aménagement d'une nouvelle cour de services sur le terrain du 50-150, rue de Louvain Ouest, dans le cadre du redéveloppement de ce site
- Améliorer la gestion des chantiers
- Améliorer le délai de traitement ainsi que le service à la clientèle offert au Bureau des permis et développer le « comptoir virtuel » et l'émission des permis en ligne

Résultats visés pour 2024

- Déployer une campagne de communication et de sensibilisation sur la propreté dès mars 2024
- Fournir un environnement de travail plus sain et sécuritaire aux employé(e)s des Travaux publics en réalisant les travaux prévus dans les clos de voirie de Poincaré et de Port-Royal
- Améliorer la gestion des chantiers
- Implanter la collecte des résidus alimentaires dans les immeubles de 9 logements et plus ainsi que dans les institutions, commerces et industries des districts d'Ahuntsic et de Saint-Sulpice



SPORTS, LOISIRS ET PARCS

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Adopter et mettre en œuvre le Plan directeur des parcs et espaces verts
- Poursuivre le développement de l'offre de services du Parcours Gouin et améliorer l'accès aux berges, notamment par l'aménagement d'une promenade riveraine entre le parc-nature de l'Île-de-la-Visitation et le parc Louis-Hébert
- Travailler avec les organismes de loisir pour offrir une neuvième semaine de camp de jour
- Mettre en place des mini-forêts et de petits espaces verts nourriciers dans des parcs de l'arrondissement
- Valoriser et promouvoir l'offre de services des organismes de loisir auprès de la population
- Participer à l'élaboration d'une vision et d'un plan d'action montréalais en loisir

Résultats visés pour 2024

- Faire connaître l'offre de services des organismes de sports et loisirs auprès de la population, incluant les personnes habituellement non rejointes par les campagnes de l'arrondissement
- Remplacer la surface synthétique du terrain sportif du parc des Hirondelles et bonifier son aménagement
- Commencer la réalisation des projets issus de l'édition 2023 du budget participatif de la Ville
- Commencer la réalisation des projets issus de la troisième édition du budget participatif de l'arrondissement
- Mettre en œuvre les objectifs à court terme du Plan directeur des parcs et espaces verts 2023-2031 d'Ahuntsic-Cartierville :
 - séances de rétroaction en vue des travaux prévus en 2025 aux parcs Lefebvre et du Sault-au-Récollet
 - réaménagement du parc Jean-Martucci
 - agrandissement du terrain de basketball du parc Marcelin-Wilson et réaménagement de l'aire de jeux du parc J.-J.-Gagnier
 - poursuite des aménagements temporaires de la placette Marcelin-Wilson
- Poursuivre les discussions avec Hydro-Québec et la Ville en vue de la réalisation de la promenade riveraine

POUR TOUT SAVOIR, SUIVEZ-NOUS!



montreal.ca/ahuntsic-cartierville