

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025



Table des matières

Mot de la mairesse et de la directrice d'Ahuntsic-Cartierville	3
Vision	4
Orientations stratégiques	5
Le Plan stratégique en bref	6

Objectifs et résultats visés	8 - 17
CULTURE ET PATRIMOINE	8
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	9
DÉVELOPPEMENT SOCIAL	10
DÉMOCRATIE, RELATIONS AVEC LA POPULATION ET COMMUNICATIONS	11
ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE	12
HABITATION ET URBANISME	13
MOBILITÉ	14
RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION	15
SERVICES MUNICIPAUX	16
SPORTS, LOISIRS ET PARCS	17



Mot de la mairesse et de la directrice d'Ahuntsic-Cartierville



Émilie Thuillier

Émilie Thuillier
Mairesse d'arrondissement



Diane Martel

Diane Martel
Directrice d'arrondissement

De grands défis et de beaux projets attendent notre arrondissement au cours des prochaines années. Vous les découvrirez en parcourant ce nouveau Plan stratégique 2022-2025.

Les cinq élu(e)s du conseil d'arrondissement, les membres du comité de direction, les chef(fe)s de division ainsi que plusieurs professionnel(le)s de l'arrondissement ont été directement impliqués dans la préparation de ce plan, notamment lors de séances de réflexion stratégique tenues en février 2022. Ce plan reflète donc l'engagement commun de tout le conseil et de l'équipe administrative de l'arrondissement à travailler pour faire d'Ahuntsic-Cartierville un milieu de vie toujours plus accueillant, dynamique, sécuritaire et durable.

Le Plan stratégique 2022-2025 identifie 60 objectifs à atteindre au cours des 4 prochaines années, couvrant 10 grands thèmes. Ces objectifs prennent leur source dans les engagements mis de l'avant par les élu(e)s lors de l'élection de novembre 2021 et dans 2 documents de planification importants : le Plan stratégique Montréal 2030, de la Ville et le Plan stratégique de développement durable 2019-2025 (PSDD), de l'arrondissement. Afin de bien arrimer le Plan stratégique 2022-2025 à ces 2 documents, nous avons repris la vision du PSDD et nous avons inscrit nos actions locales sous les 4 grandes orientations stratégiques du Plan Montréal 2030.

Ce plan est publié dans un souci de transparence et de dialogue. Comme nous l'avons fait depuis 2018, un bilan et des priorités annuels seront rendus publics au début de chaque année. En plus des 60 objectifs à réaliser sur les 4 prochaines années, le présent document présente d'ailleurs aussi 37 résultats à atteindre au cours de l'année 2022.

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que nous vous invitons à prendre connaissance de ce plan et à travailler avec nous à le mettre en œuvre!

Vision

UN ARRONDISSEMENT DURABLE ET RÉSILIENT

Lors de l'élaboration du Plan stratégique de développement durable 2019-2025 de l'arrondissement, une vision commune a été formulée. Cette vision, qui guidera les actions du présent Plan stratégique, vise à faire d'Ahuntsic-Cartierville un exemple de résilience, aussi bien sociale, économique, qu'environnementale. Ainsi, l'administration locale travaille avec ses partenaires pour faire d'Ahuntsic-Cartierville un arrondissement où :

- Un effort collectif est fait pour valoriser notre environnement naturel exceptionnel et diminuer notre consommation de ressources et notre empreinte environnementale sur le territoire. Nous atteignons les cibles de réduction d'émissions de carbone pour contribuer à faire de Montréal une référence internationale en matière de lutte aux changements climatiques.
- Les divers quartiers sont des milieux de vie complets, qui offrent une grande diversité d'activités économiques et d'emplois.
- Les rues y sont animées et sécuritaires et les habitations répondent aux besoins de la population.
- Les commerces de proximité et les institutions offrent tous les services dont la population a besoin au quotidien, notamment une gamme d'activités culturelles et de loisirs en toute saison.
- Les quartiers sont accessibles et connectés et permettent à l'ensemble des personnes de se déplacer en modes de transport actifs et collectifs de manière efficace.
- Les personnes de tous âges, de toutes origines et de toutes conditions sentent qu'elles font partie d'une communauté équitable et solidaire.
- Les rues, ruelles, parcs et espaces publics permettent de se rencontrer et de socialiser.
- Une vie communautaire riche et dynamique permet à chacun de compter sur un réseau de relations d'entraide et de partage.
- Une véritable trame verte et bleue offre aux personnes qui habitent et visitent l'arrondissement un milieu sain, des activités, des espaces et des services multifonctionnels qui s'adaptent à leurs différents besoins et envies.
- L'autonomie alimentaire est possible grâce à de multiples espaces d'agriculture urbaine.
- Le patrimoine bâti, très riche à Ahuntsic-Cartierville, est mis en valeur de façon exemplaire.
- La technologie est mise au service de la qualité de vie, de la transition écologique, de l'emploi et de l'efficacité.
- L'ensemble des équipes, des services et des investissements municipaux sont alignés pour atteindre la vision collective.
- La mobilisation des citoyens et des partenaires socioéconomiques aide à concrétiser cette ambition pour l'arrondissement.

Orientations stratégiques

Le Plan stratégique 2022-2025 de l'arrondissement s'inscrit dans le cadre de [Montréal 2030](#), le Plan stratégique de l'ensemble de la Ville, et il en reprend les 4 grandes orientations.

Quatre grandes orientations
guideront toutes les actions et les décisions de l'arrondissement au cours des prochaines années.

1

Accélérer la transition écologique

2

Renforcer la solidarité, l'équité et l'inclusion

3

Amplifier la démocratie et la participation

4

Stimuler l'innovation et la créativité

Le Plan stratégique en bref

60 OBJECTIFS À ATTEINDRE
SUR 4 ANS

37 ACTIONS PRÉVUES
POUR L'ANNÉE 2022

RÉPARTIS EN **10** THÈMES



Objectifs et résultats visés



CULTURE ET PATRIMOINE

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Développer l'offre d'activités culturelles hors les murs
- Poursuivre le développement des projets de bibliothèques : construction de la bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade (en partenariat avec Montréal-Nord) et planification de la phase 2 du centre culturel et communautaire de Cartierville
- Amorcer la mise en place d'un premier quartier culturel dans l'arrondissement
- Effectuer des travaux de rénovation dans l'édifice Albert-Dumouchel
- Protéger et mettre en valeur les secteurs et les bâtiments à valeur patrimoniale de l'arrondissement
- Collaborer avec la ville centre afin d'aménager le site de Fort-Lorette

Résultats visés pour 2022

- Soutenir des projets culturels hors les murs par le biais d'un appel à projets
- Poursuivre l'animation transitoire sur le site de la bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade à l'été 2022
- Mettre en place les premiers éléments d'un sentier de la poésie dans le parc Ahuntsic
- Faire les démarches pour l'obtention d'une certification « Scène écoresponsable » pour la maison de la culture Ahuntsic



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Élaborer et mettre en œuvre, en collaboration avec plusieurs partenaires, un Plan d'action en développement économique pour tout l'arrondissement
- Appuyer la relance du quartier d'affaires du District central, notamment en développant un projet urbain innovant sur le terrain du 50-150 Louvain Ouest et en adoptant un PPU pour le secteur des gares Ahuntsic et Chabanel
- Collaborer avec les sociétés de développement commercial (SDC) Promenade Fleury et Quartier Fleury Ouest afin d'améliorer l'expérience sur ces 2 artères commerciales et les mettre en valeur
- Soutenir la revitalisation commerciale des secteurs Youville, Gouin Ouest [territoire de l'Association des gens d'affaires de Gouin Ouest (AGAGO)] et de la rue Fleury à l'est de l'av. Papineau
- Poursuivre la tenue des marchés publics d'été ainsi que les marchés mobiles et assurer leur pérennité

Résultats visés pour 2022

- En collaboration avec plusieurs partenaires, élaborer un Plan d'action en développement économique et l'adopter
- En collaboration avec la ville centre et avec l'appui de partenaires du milieu, lancer un appel à projets urbains innovants pour le redéveloppement du terrain du 50-150 Louvain Ouest
- Soutenir des activités d'animation sur les territoires des trois SDC et de l'AGAGO, dans le secteur Youville et sur la rue Fleury, à l'est de l'av. Papineau
- Poursuivre la tenue des marchés d'été d'Ahuntsic et de Cartierville et prolonger la durée de leur saison

DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Réaliser l'ensemble des objectifs et des actions du Plan d'action intégré en diversité et en inclusion sociale (PAIDIS)
- Accompagner les organismes communautaires et de loisirs dans l'identification et l'aménagement de locaux leur permettant de concrétiser leur offre de services
- Se doter d'une planification en accessibilité universelle qui vise à adapter nos installations et à mieux faire connaître l'offre de services universellement accessible
- Augmenter le soutien aux groupes communautaires qui travaillent auprès des jeunes, notamment en prévention de la violence
- Soutenir des projets et des initiatives qui visent à renforcer les liens intergénérationnels dans l'arrondissement
- Mettre en place des moyens pour minimiser les impacts de l'itinérance dans l'arrondissement

Résultats visés pour 2022

- Mettre en place, avec les partenaires, les comités de suivis du PAIDIS
- Inaugurer et lancer l'offre de services de la Phase I du centre culturel et communautaire de Cartierville



DÉMOCRATIE, RELATIONS AVEC LA POPULATION ET COMMUNICATIONS

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Poursuivre le budget participatif
- Bonifier les processus de participation citoyenne afin de mobiliser des groupes de la population peu présents dans les processus actuels, notamment les jeunes et les personnes issues de l'immigration
- Reprendre la tenue des séances itinérantes du conseil d'arrondissement quand les conditions sanitaires le permettront
- Favoriser les communications de proximité et développer des stratégies permettant de rejoindre efficacement tous les segments de la population
- Faire mieux connaître les services offerts par l'arrondissement et mettre en valeur le travail de nos équipes auprès de la population
- Renforcer la présence de l'arrondissement sur les plateformes numériques par la création de contenus dynamiques et conviviaux
- Informer de façon proactive et efficace la population susceptible d'être affectée par la crue des eaux de la rivière des Prairies

Résultats visés pour 2022

- Lancer une troisième édition du budget participatif
- Reprendre la tenue des séances itinérantes du conseil d'arrondissement, quand les conditions sanitaires le permettront



ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Mettre en œuvre et suivre le Plan stratégique de développement durable 2019-2025, de l'arrondissement et le Plan de transition écologique 2019-2021, de l'administration locale
 - Protéger et développer la canopée
 - Adopter un Plan maître de plantation et le mettre en œuvre
 - Planter, sur le domaine public, au moins 1300 arbres par an, en priorisant les îlots de chaleur comme lieux de plantation
 - Réduire les délais d'élagage
 - Remplacer en un an tout arbre public abattu
- Augmenter le verdissement et promouvoir la biodiversité, notamment par l'implantation de corridors verts et l'attraction, par le choix de notre végétation, d'insectes pollinisateurs
- Développer l'agriculture urbaine, les circuits courts et l'économie circulaire afin de favoriser la souveraineté alimentaire
- Réviser le règlement d'urbanisme afin de favoriser le verdissement, la déminéralisation, l'électrification des transports et la transition écologique
- Appuyer l'émergence locale de pôles de résilience climatique et de communautés zéro émissions nettes
- Tendre vers le zéro déchet dans les installations et les activités de l'arrondissement ainsi qu'au sein de la population

Résultats visés pour 2022

- Faire le bilan du Plan de transition écologique 2019-2021 de l'administration locale et le mettre à jour
- Adopter un Plan maître de plantation et planter au moins 1300 arbres



HABITATION ET URBANISME

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Accélérer la construction de logements familiaux, abordables et sociaux dans tous les districts
- Agir proactivement en matière de salubrité des logements
- En collaboration avec le Bureau de projet partagé, lancer les travaux de construction de l'écoquartier Louvain Est
- Adopter des programmes particuliers d'urbanisme (PPU) pour les secteurs des TOD* Bois-Franc et des gares Chabanel et Ahuntsic visant à y développer des quartiers inclusifs et complets
- Favoriser la tenue d'activités temporaires et transitoires sur les terrains et dans les bâtiments municipaux en attente de redéveloppement

Résultats visés pour 2022

- Effectuer au moins 200 inspections proactives de logements (si les conditions sanitaires le permettent)
- Approuver le modèle de gouvernance du futur écoquartier Louvain Est et préparer la déconstruction des bâtiments situés sur le site
- Élaborer les PPU pour les secteurs des TOD Bois-Franc et des gares Chabanel et Ahuntsic et mener des consultations publiques en vue de leur adoption
- Soutenir, à l'été 2022, la tenue d'activités temporaires sur les sites : 50-150 Louvain Ouest, de la bibliothèque et espace culture du Coeur-Nomade et du futur écoquartier Louvain Est

* TOD pour *transit-oriented development*, qui signifie aménagement axé sur le transport en commun

MOBILITÉ

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Mettre en œuvre le Plan local de déplacements (PLD) de l'arrondissement et en assurer le suivi avec divers partenaires
- Accélérer le déploiement de mesures structurantes et variées pour apaiser la circulation dans tous les quartiers par l'implantation d'au moins 100 dos d'âne par année, en particulier aux abords des écoles, des résidences pour aîné(e)s et d'autres lieux où circulent des personnes en situation de vulnérabilité
- Poursuivre le développement du réseau cyclable et le rendre plus sécuritaire et convivial
- Favoriser la mobilité active en période hivernale
- S'assurer que tout projet de reconstruction de rue intègre les principes de la Vision Zéro et permette d'adapter le réseau routier aux besoins de toutes les formes de mobilité
- Planifier et amorcer le réaménagement du boul. Henri-Bourassa pour y intégrer un métrobus et un tronçon du Réseau express vélo (REV), et ce, en collaboration avec la ville centre et la Société de transport de Montréal (STM)
- Mettre en oeuvre plusieurs projets majeurs de sécurisation des artères, en collaboration avec la ville centre et d'autres partenaires :
i) le réaménagement du boul. Gouin Ouest (secteur Saraguay); ii) la reconfiguration de la sortie Salaberry Ouest de l'A-15 et la sécurisation de la rue de Salaberry; iii) la sécurisation de l'intersection Papineau/Henri-Bourassa Est et l'implantation d'un mur antibruit; iv) la séparation de la piste cyclable et du trottoir sur le boul. Gouin Ouest, entre les parcs Nicolas-Viel et de la Merci
- Participer activement à la refonte du réseau de bus de la STM

Résultats visés pour 2022

- Lancer des comités de suivi du PLD ainsi qu'un comité multipartite sur la sécurité routière en collaboration avec des organismes partenaires, les postes de quartier (PDQ) et des institutions
- Mettre en place un projet pilote de saillies virtuelles, en collaboration avec des organismes et regroupements citoyens
- Implanter au moins 100 dos d'âne et au moins 20 saillies de trottoir
- Collaborer à la réalisation de projets-pilotes de rue ludique et de rue d'école
- Sécuriser des axes cyclables existants en améliorant le marquage et en ajoutant des séparateurs et des mails de béton
- Implanter un abri de vélo couvert aux abords d'une station de métro
- Intégrer des sections de la piste cyclable du boul. Gouin au réseau blanc de l'arrondissement à l'hiver 2022-2023 et déneiger de nouveaux sentiers de parcs pour favoriser la marche en hiver
- Amorcer les travaux de reconfiguration de la sortie Salaberry Ouest de l'A-15 de réaménagement du boul. Gouin Ouest dans le secteur Saraguay

RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Implanter et suivre le programme de travail en mode hybride et repenser les besoins d'espaces et d'équipements en conséquence
- Mettre en œuvre un plan de communication et de mobilisation interne du personnel et des actions qui visent à reconnaître l'apport des employé(e)s
- Implanter une culture organisationnelle qui valorise la santé, la sécurité, la qualité de l'environnement de travail et le développement des compétences et de la relève
- Favoriser l'attraction et la rétention d'employé(e)s qui représentent la diversité de la population de l'arrondissement

Résultats visés pour 2022

- Impliquer le personnel de l'arrondissement dans la mise en place du mode de travail hybride
- Sonder les employé(e)s pour mettre en place les mécanismes de reconnaissance les plus adaptés
- Implanter de nouveaux modes et contenus d'information dédiés au personnel col bleu
- Réaliser une nouvelle semaine de la bienveillance à l'intention du personnel de l'arrondissement



SERVICES MUNICIPAUX

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Adopter et mettre en œuvre un nouveau Plan de propreté (domaine public, parcs, encombrants, dépôts illégaux)
- Poursuivre le déploiement, dans nos infrastructures, des services et des inscriptions en ligne ainsi que de l'accès à internet
- Améliorer le suivi des requêtes 311
- Effectuer la réfection des cours de services et préparer l'aménagement d'une nouvelle cour de services sur le terrain du 50-150 Louvain Ouest, dans le cadre du redéveloppement de ce site
- Améliorer la gestion des chantiers
- Améliorer le délai de traitement ainsi que le service à la clientèle offert au Bureau des permis et développer le « comptoir virtuel » et l'émission des permis en ligne

Résultats visés pour 2022

- Adopter et amorcer la mise en œuvre d'un nouveau Plan de propreté
- Amorcer le réaménagement des cours de services Port-Royal et Poincaré
- Développer le « comptoir virtuel » au Bureau des permis



SPORTS, LOISIRS ET PARCS

Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Adopter et mettre en œuvre le Plan directeur des parcs et des espaces verts
- Poursuivre le développement de l'offre de services du Parcours Gouin et améliorer l'accès aux berges, notamment par l'aménagement d'une promenade riveraine entre le parc-nature de l'Île-de-la-Visitation et le parc Louis-Hébert
- Travailler avec les organismes de loisirs pour offrir une neuvième semaine de camp de jour
- Mettre en place des mini-forêts et de petits espaces verts nourriciers dans des parcs de l'arrondissement
- Valoriser et promouvoir l'offre de services des organismes de loisirs auprès de la population
- Participer à l'élaboration d'une vision et d'un plan d'action montréalais en loisirs

Résultats visés pour 2022

- Adopter un Plan directeur des parcs et des espaces verts
- Réviser et harmoniser l'affichage de la réglementation dans les parcs pour qu'il soit plus clair, visible et accessible
- Réaliser le projet de placette riveraine au parc des Bateliers sélectionné lors de la 2^{ème} édition du budget participatif de l'arrondissement
- Mettre en place des espaces nourriciers dans deux parcs de l'arrondissement sélectionnés lors de la 2^{ème} édition du budget participatif de l'arrondissement



POUR TOUT SAVOIR, SUIVEZ-NOUS!



montreal.ca/Ahuntsic-Cartierville