



---

# **BILAN 2021**

## PLAN STRATÉGIQUE 2018-2021

---

## MOT DE LA MAIRESSE ET DE LA DIRECTRICE DE L'ARRONDISSEMENT

### Bilan 2021 : l'aboutissement de 4 années de travail collaboratif



**Émilie Thuillier**  
Mairesse d'Ahuntsic-Cartierville

Nous sommes fiers de vous présenter le bilan annuel de la mise en œuvre de notre plan stratégique 2018-2021. Comme il s'agit du dernier bilan de ce plan quadriennal, ce document comprend 2 sections distinctes, soit : les résultats atteints au cours de 2021 et ceux obtenus sur l'ensemble de la période 2018-2021.

Les impacts de la pandémie de la COVID-19 ont à nouveau marqué 2021. Comme pour toute la population, nos équipes ont dû faire preuve de résilience et d'adaptation. Mais, malgré ces défis, les priorités que nous nous étions fixées en début d'année ont été réalisées entièrement ou en partie. Ainsi, des 38 actions prioritaires prévues, 26 ont été entièrement réalisées, 6 l'ont été en partie et 6 autres ont dû être reportées à 2022.

En ce qui a trait au bilan de l'ensemble des 4 années, soit de 2018-2021, le résultat est très positif. En 2018, nous nous étions fixé 25 grands objectifs à réaliser d'ici 2021. Or, malgré la pandémie, qui nous afflige depuis près de deux ans, 17 de ces objectifs ont été pleinement atteints, 2 sont en voie de l'être, 4 le sont partiellement et seulement 2 n'ont pas été concrétisés.

Au-delà de ces chiffres, ce Plan stratégique a permis de créer un processus annuel d'identification des priorités sur lesquelles s'engagent la direction de l'arrondissement et les élu(e)s. Il guide ensuite l'allocation des ressources et des efforts à déployer. Ainsi, parce qu'elles avaient été inscrites à titre de priorités au Plan stratégique, d'importantes sommes ont été octroyées pour des actions comme la plantation d'arbres, la réalisation du centre culturel et communautaire de Cartierville ou la mise en œuvre de mesures d'apaisement de la circulation.

Nos équipes ont aussi déployé des efforts importants afin de revoir des pratiques et des processus en vue d'améliorer le suivi des requêtes au 311, de mieux consulter la population dans la conception de projets et d'offrir des pistes cyclables quatre saisons, qui figuraient aussi au nombre des priorités du Plan stratégique 2018-2021.

Fortes de cette expérience, les équipes administrative et politique de l'arrondissement travaillent actuellement à la préparation d'une nouvelle planification stratégique qui s'échelonnera de 2022 à 2025. Tout comme la précédente, elle orientera nos actions pour les 4 prochaines années. Ce nouveau plan sera rendu public dans les prochaines semaines.



**Diane Martel, MBA**  
Directrice de l'arrondissement



## Le Plan stratégique 2018-2021 en bref

### Quatre grandes orientations

guident toutes les actions et décisions de l'arrondissement :

- 1 Améliorer l'offre de services à la population
- 2 Intégrer le développement durable
- 3 Améliorer la gestion des chantiers et des projets, de la planification à la livraison
- 4 Mieux consulter et impliquer la population et les parties prenantes

---

**25 objectifs** étaient visés sur la durée de l'ensemble du plan, de **2018** à **2021**

**38 actions** étaient prévues pour l'année 2021, réparties en **8 thèmes**



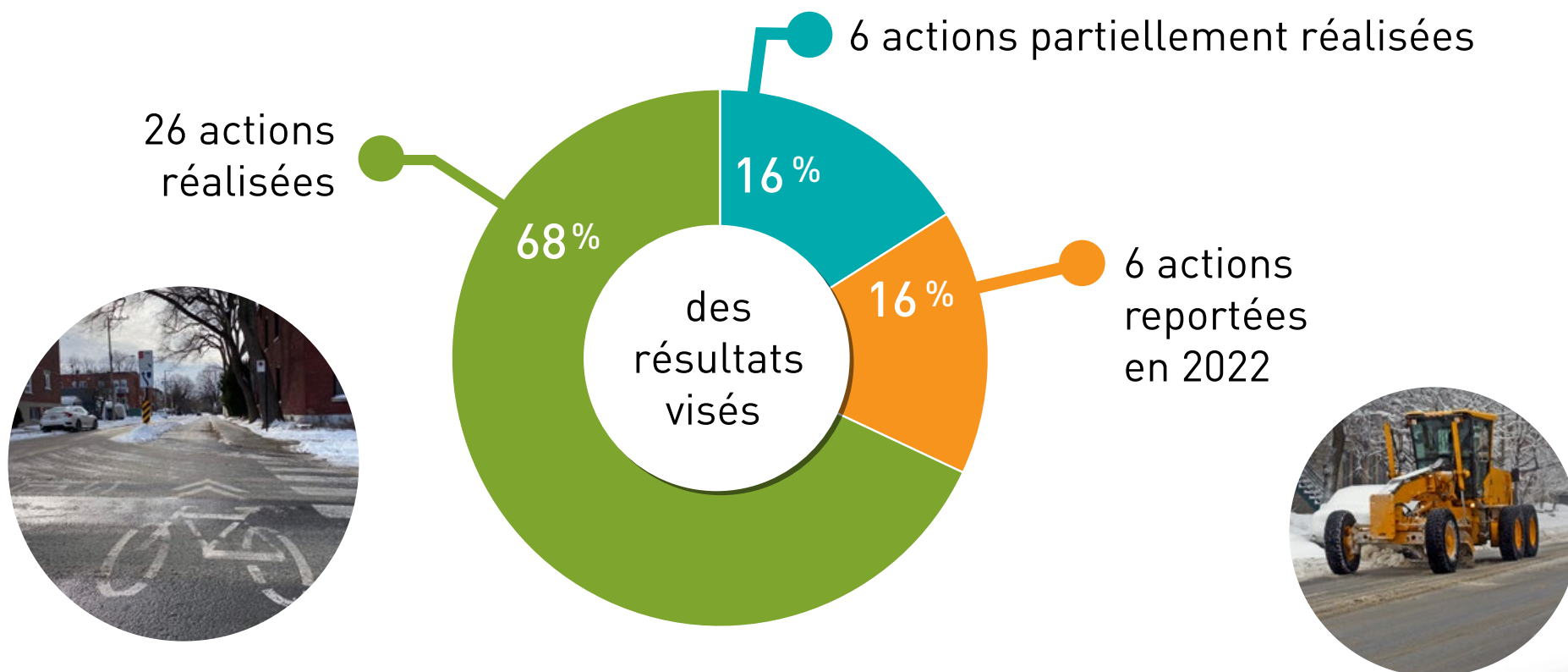
## **BILAN DE L'ANNÉE 2021**

## Synthèse des résultats de l'année 2021

4 Orientations  
thématiques

8 Thèmes

38 Résultats visés





# 1. Mobilité

## RÉSULTATS VISÉS EN 2021

- Mise en place de nouveaux axes cyclables : Prieur-Sauriol, De Saint-Firmin, Louvain (District central)
- Implantation de mesures de sécurisation aux abords de 4 écoles et installation de feux dynamiques autour de 5 écoles situées sur des artères
- Poursuite du développement de la rue partagée sur le boulevard Gouin Est

## RÉSULTATS ATTEINTS EN 2021

- ✓ Les pistes cyclables Prieur et Sauriol ont été prolongées vers l'est jusqu'à la rue De Saint-Firmin et une nouvelle piste cyclable bidirectionnelle 4 saisons a été implantée sur la rue De Saint-Firmin, du boul. Gouin Est à la rue de Port-Royal Est.
- ✓ Des mesures de sécurisation ont été implantées aux abords des écoles La Visitation, Saint-André-Apôtre, Saint-Simon-Apôtre et John-Caboto.
- ✓ Des feux dynamiques ont été installés aux abords des écoles Ahuntsic, François-de-Laval, Augustin-Roscelli, Christ-Roi et Louis-Colin.
- ✓ Après consultation de la population, des bonifications ont été apportées au tronçon de la rue partagée, notamment pour mieux la signaler aux entrées.

### Légende du tableau

- Action complétée
- Action partiellement complétée
- Action reportée



# 1. Mobilité

## RÉSULTATS VISÉS EN 2021

- Implantation de 60 dos d'âne sur des rues locales
- Construction de 30 saillies de trottoir pour sécuriser des intersections
- Projet de vélos-pousse pour les aîné(e)s
- Implantation d'un trottoir temporaire sur le boulevard Gouin Ouest, dans le secteur du Bois-de-Saraguay
- Intervention sur la circulation de transit par la modification de la programmation du feu de circulation à l'intersection Henri-Bourassa/Papineau

## RÉSULTATS ATTEINTS EN 2021

- ✓ 119 dos d'âne allongés sur les rues et 33 dos d'âne dans les ruelles ont été installés dans l'arrondissement en 2021.
- ✓ 38 saillies/refuges piétons ont été construites en 2021.
- ✓ Projet réalisé à l'été 2021 : service offert par l'organisme Solon, avec l'appui technique de l'arrondissement.
- Les travaux préparatoires sont en cours, mais l'implantation du trottoir a été reportée à 2022.
- Démarches en cours avec la ville centre et le ministère des Transports du Québec.



## 2. Habitation

### RÉSULTATS VISÉS EN 2021

- Consultation publique sur le redéveloppement du site Louvain Est et adoption du changement de zonage en vue de la construction d'un nouvel écoquartier
- Cible de 1260 inspections – incluant des inspections proactives (si les conditions sanitaires le permettent)
- Entrée en vigueur et mise en application du nouveau Règlement pour une métropole mixte

### RÉSULTATS ATTEINTS EN 2021

- ✓ La consultation de l'Office de consultation publique de Montréal a eu lieu au printemps 2021 et le changement de zonage a été adopté en septembre 2021.
- Un étudiant a été engagé, mais les inspections proactives n'ont pas été autorisées (Covid-19). Changement de mandat : 148 piscines extérieures et 297 adresses inspectées pour insalubrité.
- ✓ Le règlement est entré en vigueur en avril 2021 et les employé(e)s de la Division urbanisme, permis et inspections ont reçu la formation pour s'assurer de l'application du règlement.





### 3. Développement durable

#### RÉSULTATS VISÉS EN 2021

- Mise en œuvre du Plan de transition écologique 2019-2021 (PTE) de l'Administration locale
- Adoption d'un premier Plan maître de plantation
- Plantation de plus de 1000 arbres sur les rues et dans les parcs locaux
- Mise en œuvre d'un programme de verdissement de saillies, incluant un volet d'appropriation citoyenne de saillies
- Appui à de nouveaux projets d'agriculture urbaine
- Mise en œuvre d'un programme de contrôle des nuisances liées à la population des bernaches

#### RÉSULTATS ATTEINTS EN 2021

- Réalisation de 83 % de ses engagements en transition écologique (25 actions réalisées). Volonté de poursuivre dans la voie du développement local durable.
- Le plan maître est complété et sera adopté au conseil d'arrondissement de mars 2022.
- ✓ En 2021, 1184 arbres ont été plantés sur les rues et dans les parcs locaux de l'arrondissement.
- ✓ Plus de 150 saillies ont été verdies en 2021. Un projet pilote d'appropriation citoyenne de saillies a été mis en place dans le cadre duquel des résidentes et résidents se sont appropriés 18 saillies.
- ✓ L'arrondissement a appuyé financièrement le projet Ferme de Rue Montréal et a appuyé la mise en place du projet Cultures solidaires de Ville en vert sur le terrain municipal du 50-150 Louvain Ouest.
- ✓ Un mandat de deux ans a été octroyé à la firme Artemis Faune. Le programme, qui inclut notamment une analyse de la situation, une campagne d'information et de communication publique et des mesures d'effarouchement dans certains parcs, a débuté à l'été 2021.

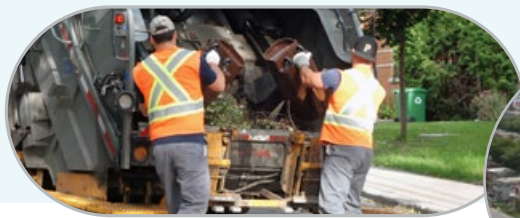
## 4. Développement économique

### RÉSULTATS VISÉS EN 2021

- Mobilisation de la Table de concertation en développement économique autour des enjeux de relance, d'achat local et de positionnement commercial
- Tenue de 2 marchés publics saisonniers, un dans Ahuntsic et l'autre dans Bordeaux-Cartierville
- Traduction des orientations des planifications détaillées des aires TOD des gares Bois-Franc, Ahuntsic et Chabanel en mesures réglementaires
- Déploiement d'une démarche concertée pour la dynamisation de la rue Lajeunesse, dans le secteur Youville
- Concertation de la communauté d'affaires de la rue Fleury, à l'est de l'avenue Papineau, en vue de la création d'un regroupement commercial

### RÉSULTATS ATTEINTS EN 2021

- ✓ La Table de concertation a tenu deux rencontres en 2021 et a lancé la préparation d'une nouvelle stratégie de développement économique de l'arrondissement, qui sera élaborée en 2022.
- ✓ Tenue de 2 marchés publics saisonniers pendant 15 semaines, de juin au début octobre, un situé dans Ahuntsic et l'autre dans Bordeaux-Cartierville.
- Le travail préparatoire à l'élaboration de Programmes particuliers d'urbanisme (PPU) pour les 2 aires est en cours, mais l'adoption des mesures réglementaires aura lieu en 2022 ou 2023.
- ✓ Quelques rencontres ont été tenues avec le comité citoyen Youville et des commerçants de la rue Lajeunesse en 2021.
- ✓ Le comité Youville et l'organisme Solon ont animé un espace éphémère, Station Youville, à l'été 2021.
- ✓ Le conseil d'arrondissement a modifié le zonage d'une partie de la rue Lajeunesse pour y protéger les locaux commerciaux et une étude économique et commerciale du secteur est en cours.
- La Ville et l'arrondissement ont soutenu le développement d'un site web (<https://fleury-est.ca>) mettant en valeur le quartier et les commerces et services de la rue.



## 5. Services municipaux

### RÉSULTATS VISÉS EN 2021

- Début du processus de planification du site 50-150 Louvain Ouest, dans une perspective d'intégration au secteur du District central
- Mise en ligne de la carte interactive 2.0 de l'arrondissement
- Mise en oeuvre du Plan propreté de l'arrondissement
- Conception et début des travaux de construction d'un ouvrage de protection contre la crue des eaux sur la rue Crevier (conditionnel aux approbations gouvernementales)

### RÉSULTATS ATTEINTS EN 2021

- ✓ Plusieurs rencontres de travail réunissant des représentant(e)s de l'arrondissement et de la ville centre ont eu lieu en 2021 pour définir les besoins et les opportunités pour le redéveloppement du site.
- La nouvelle carte interactive est en préparation : sa mise en ligne est prévue en 2022.
- ✓ La proportion des requêtes traitées dans les délais prévus est passée de 33% en 2019 à 88% en 2021.
- ✓ Suivi serré par le comité de direction, travail conjoint avec des partenaires externes et nouvel affichage ciblé lorsque des dépôts sauvages apparaissent.
- ✓ Ajout de poubelles temporaires dans les parcs et modification des modes de fonctionnement pour en assurer la vidange plus fréquemment.
- Les plans et devis ont été préparés et les démarches d'approbation gouvernementale et de modification réglementaire sont en cours. L'objectif actuel est de réaliser les travaux de construction en 2022 (conditionnel à la réception des autorisations gouvernementales et à la confirmation du financement).



## 6. Développement social, culture et patrimoine

### RÉSULTATS VISÉS EN 2021

- Travaux de construction de la Maison de quartier du nouveau centre culturel et communautaire de Cartierville
- Adoption d'un Plan de développement social
- Élaboration des plans et devis pour les travaux de l'édifice Albert-Dumouchel
- Aménagement assurant l'accessibilité universelle de la bibliothèque de Salaberry
- Développement d'un scénario préférentiel pour la mise en valeur du site Fort-Lorette

### RÉSULTATS ATTEINTS EN 2021

- ✓ Les travaux sont en cours et le début des activités de la phase 1 du centre culturel et communautaire de Cartierville est prévu à l'été 2022.
- ✓ Plan adopté à la séance du conseil d'arrondissement de septembre 2021.
- Différentes demandes de subventions ont été déposées afin de contribuer au financement des travaux. Si les subventions sont accordées, les plans pourront être réalisés en 2022 et 2023.
- ✓ Une rampe a été installée en octobre 2021.
- ✓ Les services de la ville centre ont développé un scénario préférentiel, qui a été présenté en septembre 2021 à un comité de concertation qui suit le développement du site.



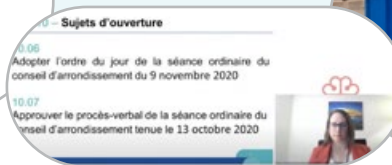
## 7. Sports, loisirs et parcs

### RÉSULTATS VISÉS EN 2021

- Travaux dans plusieurs parcs :
  - Ahuntsic (nouveau planchodrome et réfection de l'étang)
  - des Hirondelles (secteur Sauvé)
  - Saint-Simon (aire de jeux)
  - Marcelin-Wilson (nouvelle surface synthétique de soccer)
  - Henri-Julien (pataugeoire)
- Début des travaux d'amélioration des installations de baseball du stade Gary-Carter au parc Ahuntsic
- Adoption d'un Plan directeur des parcs et espaces verts
- Séances d'information et de consultations publiques sur les parcs Marcelin-Wilson, Zotique-Racicot et Avila-Vidal

### RÉSULTATS ATTEINTS EN 2021

- ✓ Les travaux prévus dans les parcs des Hirondelles, Saint-Simon et Marcelin-Wilson ainsi que la réfection de l'étang du parc Ahuntsic sont en cours comme prévu. Dans le contexte de surchauffe du marché de la construction en 2021, les offres reçues pour les projets de planchodrome du parc Ahuntsic et de la pataugeoire du parc Henri-Julien étaient toutefois trop élevées et ces appels d'offres sont en voie d'être relancés pour 2022.
- ✓ Le contrat a été attribué à l'été 2021 et les travaux préparatoires ont commencé à l'automne 2021.
- Le Plan est en finalisation et sera adopté par le conseil d'arrondissement au printemps 2022.
- ✓ Des séances de consultation publiques et de rétroaction ont été tenues et ont orienté la conception des travaux de réaménagement qui seront réalisés dans les parcs Avila-Vidal et Zotique-Racicot en 2022. Des séances de consultation ont aussi été tenues en vue de planifier des travaux au parc Marcelin-Wilson.



## 8. Démocratie et participation

### RÉSULTATS VISÉS EN 2021

- Deuxième édition du budget participatif : développement de projets et vote populaire
- Tenue des séances du conseil d'arrondissement à la maison de la culture Ahuntsic dès que les conditions sanitaires le permettront
- Dans le cadre du contexte de la pandémie de la COVID-19, continuer d'adapter les outils en ligne, afin de poursuivre la participation publique et démocratique

### RÉSULTATS ATTEINTS EN 2021

- ✓ La deuxième édition du budget participatif s'est conclue avec un vote populaire auquel 2175 personnes ont participé et qui a permis la sélection de 3 projets.
- Le contexte pandémique et les recommandations du Centre de coordination des mesures d'urgence ont fait en sorte que les séances du conseil d'arrondissement se sont tenues en mode virtuel, sauf celles de novembre et décembre. Les dates de ces séances n'ayant été confirmées qu'après l'élection du 7 novembre, elles ont été tenues au 555, rue Chabanel Ouest, la Maison de la culture n'étant pas disponible.
- ✓ En mars 2021, se sont tenues des portes ouvertes virtuelles pour les résident(e)s des zones de Bordeaux-Cartierville susceptibles d'être affectées par la crue des eaux.
- ✓ Le processus du budget participatif a été adapté pour se dérouler en ligne.
- ✓ Des séances de consultation et d'information sur plusieurs parcs ont été tenues en ligne.

## EN PRIME EN 2021

- Obtention d'un financement de 1M\$ pour le projet de Système alimentaire durable Bordeaux-Cartierville
- Séance d'information en ligne sur la crue des eaux
- Autorisation des poules urbaines sur une base de projet-pilote de deux ans
- Gestion de la COVID-19





## **Bilan du Plan stratégique 2018-2021**

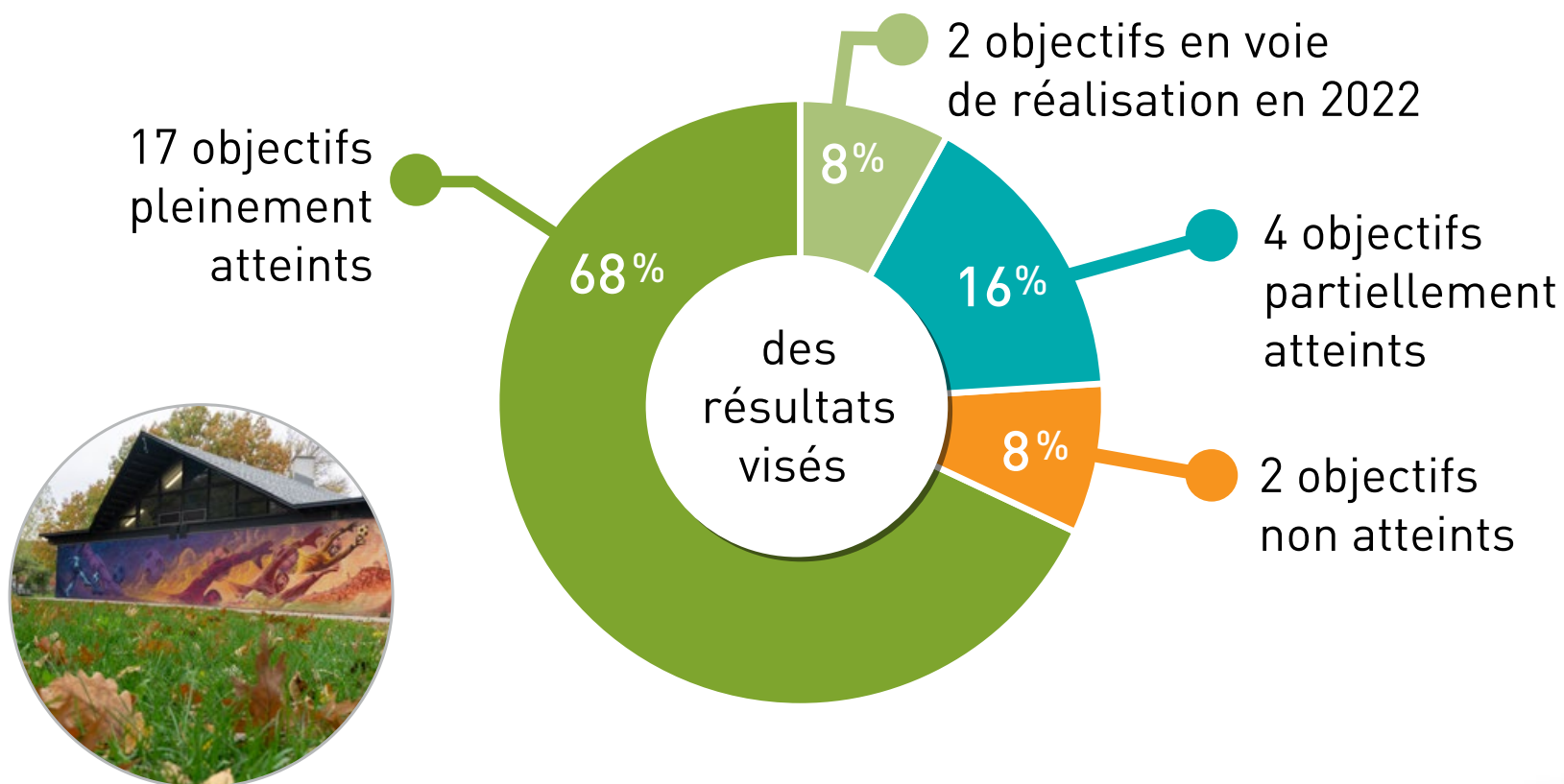


## Synthèse des résultats 2018-2021 du Plan stratégique

4 Orientations thématiques

8 Thèmes

25 Objectifs visés





# 1. Mobilité

## OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Développement d'un réseau cyclable dense et sécuritaire
- Réaménagement à échelle humaine de grands axes routiers

## RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✔ Mise en place d'axes structurants, protégés et 4 saisons : REV Berri-Lajeunesse et nouvelles pistes cyclables sur Prieur, Sauriol et De Saint-Firmin
- ✔ Prolongation des axes cyclables sur Georges-Baril et sur Gouin (entre Christophe-Colomb et Georges-Baril)
- ✔ Ajout de 420 places de stationnement pour vélos sur les artères commerciales
- ✔ Réaménagement des axes Berri et Lajeunesse par l'implantation du REV

### Légende du tableau

- objectif pleinement atteint
- objectif en voie de réalisation en 2022
- objectif partiellement atteint
- objectif non atteint



# 1. Mobilité

## OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Sécurité accrue pour les piétons
- Mesures d'apaisement de la circulation implantées dans tous les quartiers

## RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✓ Construction de 162 saillies ou refuges piétons pour sécuriser les intersections
- ✓ Réduction des limites maximales de vitesse sur toutes les rues non-artérielles
- ✓ Mesures de sécurisation implantées aux abords de 21 écoles
- ✓ Reprogrammation des feux de circulation réalisée pour augmenter les temps de traverse, notamment sur le boul. Henri-Bourassa
- ✓ Conception et début des travaux préparatoires pour l'implantation d'un trottoir sur le boul. Gouin Ouest, dans le secteur Saraguay
- ✓ Implantation de 119 dos d'âne sur les rues locales et de 33 dos d'âne dans des ruelles (en plus de ceux implantés aux abords des écoles)
- ✓ En plus des dos d'ânes, nouvelles mesures d'apaisement de la circulation implantées sur plus de 100 tronçons de rues (ex. : balises de rétrécissement, marquage, afficheurs de vitesse, saillies).



## 2. Habitation

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Développement exemplaire du site Louvain Est, réalisé avec et par la communauté
- Meilleur contrôle de la salubrité des logements

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✔ Mise en place d'un Bureau de projet partagé innovant regroupant la Ville, l'arrondissement et le comité de pilotage citoyen de Solidarité Ahuntsic
- ✔ Consultation publique de l'Office de consultation publique de Montréal et adoption du changement de zonage du site en 2021
- ✔ Plusieurs comités de travail en cours sur divers thèmes (bon voisinage, pôle alimentaire, gouvernance, etc.)
- ➡ Mise en œuvre par la Ville du Plan d'action pour des conditions décentes de logement 2018-2021 incluant l'ajout d'inspecteurs et la publication d'un indicateur de priorités d'inspection en salubrité
- ➡ Malgré des moyens additionnels, les restrictions sanitaires imposées par la crise de la COVID-19 ont réduit la capacité des inspecteurs à intervenir sur le terrain



## 2. Habitation

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Augmentation significative de la construction de logements familiaux et de logements communautaires

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✓ Dès l'hiver 2018, l'arrondissement s'est doté d'une stratégie locale d'inclusion pour le logement social et communautaire, remplacée depuis avril 2021 par le nouveau Règlement pour une métropole mixte.
- ✓ Le bilan de la Stratégie 12 000 logements sociaux et abordables montre que, depuis 2018, 373 logements sociaux et abordables ont été construits dans l'arrondissement, 200 de plus sont en conception et 340 unités de logements ont reçu une subvention du programme de subvention pour l'achat d'une propriété ou du programme Accès Condos.
- ✓ De plus, le plan d'ensemble du site Louvain Est prévoit la construction de 800 à 1000 logements, tous abordables et comprenant 50% de logements communautaires.



### 3. Développement durable

#### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Collecte des résidus alimentaires dans tout l'arrondissement
- Révision du règlement sur le bruit
- Installation de poubelles bi-modes sur le domaine public et dans les parcs

#### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✔ Tous les immeubles de 8 logements et moins sont couverts par la collecte des résidus alimentaires depuis le printemps 2019.
- ✔ Des îlots de collecte à 3 voies ont été ajoutés en 2020 dans les arénas de l'arrondissement, à la piscine Sophie-Barat et dans l'édifice Albert-Dumouchel.
- ➔ Un projet de règlement sur les nuisances est en préparation par la ville centre. Le travail sur ce dossier a toutefois été retardé par les impacts de la pandémie depuis 2020.
- ✔ Depuis 2018, des poubelles bi-modes sont maintenant installées lorsque des travaux de réaménagement sont effectués dans des parcs.



### 3. Développement durable

#### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Développement d'initiatives d'agriculture urbaine

#### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✔ Appui au développement de plusieurs nouveaux projets d'agriculture urbaine (Au courant de l'agriculture urbaine, Cultures solidaires, Ferme de rue Montréal, Centrale agricole).
- ✔ Modification réglementaire afin d'autoriser de plein droit l'agriculture urbaine dans un secteur du District Central.
- ✔ Mise en valeur des producteurs d'agriculture urbaine de l'arrondissement dans les marchés d'été d'Ahuntsic et de Cartierville
- ✔ Autorisation de projets particuliers intégrant des serres sur le site Louvain Est et dans le District central.
- ✔ Obtention d'un financement de 1M\$ du Programme Climat-Municipalités du gouvernement du Québec pour la mise en place d'un projet de système alimentaire durable dans Bordeaux-Cartierville.
- ✔ Autorisation, en 2021, des poules urbaines sur une base de projet-pilote de 2 ans.
- ✔ Bonification du programme de jardins communautaires de l'arrondissement.



### 3. Développement durable

#### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Protection et hausse de la canopée

#### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✔ Grâce à des investissements importants issus des réserves financières de l'arrondissement, les équipes de la Division des parcs ont augmenté leur capacité annuelle de plantation d'arbres, qui est passée à plus de 1000 arbres en 2021. Ces efforts ont permis de freiner et d'inverser la perte d'arbres publics que connaissait Ahuntsic-Cartierville depuis le début des années 2010.
- ✔ De 2018 à 2021, le nombre d'arbres sur rues et dans les parcs de l'arrondissement a augmenté de 1013 (3981 arbres plantés - 2968 arbres abattus).
- ✔ Selon les données calculées par la Division des Parcs, de l'horticulture et de la forêt urbaine de l'arrondissement, l'indice de canopée du territoire d'Ahuntsic-Cartierville est passé de 22,94 % en 2017 à 23,27 % en 2021.





## 4. Développement économique

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Vitalité accrue de toutes les rues commerciales de l'arrondissement

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ➡ Le soutien financier annuel de l'arrondissement aux SDC et à l'AGAGO (Association des gens d'affaires de Gouin Ouest) est passé de 190,000\$ en 2017 à 330,000\$ en 2021, soit une hausse de plus de 70%.
- ➡ L'arrondissement a lancé en 2020 une campagne de promotion d'achat local, qui met en valeur les commerçants et entrepreneurs de notre territoire.
- ➡ La Ville et l'arrondissement ont collaboré à 2 campagnes de sociofinancement menées en 2020 et 2021 avec les SDC, l'AGAGO et La Ruche, qui ont connu un vif succès.
- ➡ L'arrondissement a collaboré avec le comité citoyen Youville pour mettre en place diverses mesures de revitalisation de la rue Lajeunesse: mobilisation des commerçants de la rue, embellissement, changement de zonage visant à protéger les locaux commerciaux et création de la Station Youville en 2021.
- ➡ L'arrondissement a travaillé à la mobilisation des commerçants de la rue Fleury à l'est de Papineau.
- ➡ Malgré tous ces efforts, les années 2020 et 2021 ont été très difficiles pour de nombreux commerces et pour l'animation des rues commerciales de l'arrondissement en raison des impacts de la pandémie de COVID-19.



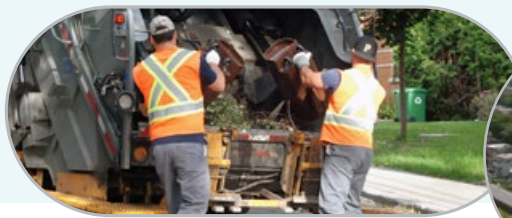
## 4. Développement économique

### OBJECTIFS **VISÉS** SUR LA PÉRIODE **2018-2021**

- Développement d'un marché public dans l'arrondissement

### RÉSULTATS **ATTEINTS** → 2018-2021

- ✔ Ce sont 2 marchés d'été qui ont été implantés dans l'arrondissement. Le marché d'été d'Ahuntsic se tient depuis 2020 pendant toute la saison estivale aux abords du Pavillon d'accueil du Parcours Gouin, sur la rue Basile-Routhier et le marché d'été de Cartierville se tient depuis 2021 devant l'Église Notre-Dame-des-Anges. Ces marchés publics seront de retour à l'été 2022 aux mêmes endroits et pour des périodes prolongées.



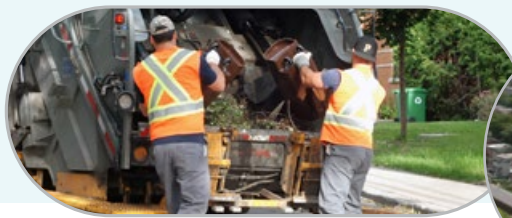
## 5. Services municipaux

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Meilleure planification des travaux routiers et des chemins de détour

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ⇒ Embauche de ressources additionnelles (ingénieurs et agents techniques) à la Division des études techniques.
- ⇒ Publication à chaque printemps, depuis 2019, d'une carte de l'ensemble des travaux prévus par l'arrondissement et la Ville au cours de l'année.
- ⇒ Depuis 2019, chaque mois d'août, revue des chantiers en cours afin de réduire les entraves à la circulation pour la période de la rentrée scolaire.
- ⇒ Tenue, à l'automne 2020, d'une rencontre conjointe de bilan des chantiers 2020 et de coordination en vue de 2021 entre les élu(e)s et représentant(e)s des services de l'arrondissement et de la ville centre.
- ⇒ Application par l'arrondissement de la Charte des chantiers.



## 5. Services municipaux

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Amélioration du service 311
- Planification de l'aménagement du site du 50-150 Louvain Ouest

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✓ Réduction du délai d'attente au service 311 qui est passé de 7 min. 42 sec. en 2018 à 30 secondes en 2021.
- ✓ Amélioration importante des délais de traitement des requêtes au 311 par une prise en charge rapide et l'utilisation d'applications mobiles
- ➔ Des comités de travail rassemblant l'arrondissement et les services de la ville centre ont été formés en 2021 pour définir les besoins et les opportunités pour le redéveloppement du site en vue du lancement en 2022 d'un appel de projets urbains innovants.



## 6. Développement social, culture et patrimoine

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Inauguration de la Maison de quartier au nouveau centre culturel et communautaire de Cartierville.
- Mise en valeur du site patrimonial du Sault-au-Récollet, incluant le secteur du Fort-Lorette

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✓ Les travaux sont en cours et le début des activités de la phase 1 du centre culturel et communautaire de Cartierville est prévu à l'été 2022.
- ➡ Achat en 2018, par la Ville de Montréal, du terrain situé au 12375, rue du Fort-Lorette. Une table de concertation pour planifier le développement du site a été mise en place dès 2018 et une consultation en ligne a été lancée en 2020 sur Réalisons MTL, incluant un sondage sur 3 scénarios d'aménagement.
- ➡ Un projet-pilote de rue partagée a été mis en place depuis l'été 2020 sur le boul. Gouin Est, entre l'av. De Lorimier et la rue des Prairies.
- ➡ Soutien accordé à la Société d'histoire d'Ahuntsic-Cartierville (local et financement), notamment pour relancer l'animation à la Maison du Pressoir en 2021.
- ➡ Des modifications ont été apportées au Règlement d'urbanisme de l'arrondissement en 2018 afin de préserver le caractère du milieu bâti du secteur des berges.
- ➡ L'œuvre d'art «Limite temps» de Guerino Ruba, qui était installée depuis 1990 près de l'autoroute 19, a été restaurée et déménagée à proximité du pavillon d'accueil du parc de l'Île-de-la-Visitation.



## 6. Développement social, culture et patrimoine

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Poursuite de la planification de nouvelles bibliothèques (interarrondissement avec Montréal-Nord, Cartierville)

- Adoption d'un Plan de développement social

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✓ Actuellement, le projet du Coeur Nomade suit son cours selon l'échéancier prévu. Le concours d'architecture a été finalisé à l'automne 2021. La firme Affleck de la Riva est lauréate du concours.  
En 2022, la phase des plans et devis s'amorce avec la firme lauréate. Cette étape, qui devrait se terminer à la fin 2022, précède celle de l'octroi des contrats pour les travaux.
- ✓ La planification de la phase 2 du CCCC, qui consiste en la construction d'une bibliothèque et d'une salle de diffusion culturelle, a avancé avec les services centraux. Toutefois, la capacité du Service de la culture de soutenir financièrement la construction de nouvelles bibliothèques est présentement réduite et l'arrondissement est donc en attente d'une date pour le dépôt formel du projet.
- ✓ Le plan a été adopté en septembre 2021.



## 7. Sports, loisirs et parcs

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Amélioration de l'offre d'activités hivernales
- Poursuite du développement du Parcours Gouin

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✔ Un nouveau programme d'initiation aux activités de plein air, choisi lors de la 1<sup>ère</sup> édition du budget participatif, a été développé au cours de l'année et a été lancé à l'hiver 2020-2021.
- ✔ GUEPE a bonifié son offre d'activités et de prêts d'équipements pour des activités hivernales.
- ✔ Poursuite du déploiement des panneaux présentant les maisons patrimoniales du boulevard Gouin.
- ✔ Amélioration en continu de l'offre d'activités de GUEPE.
- ✔ Le marché d'été d'Ahuntsic s'est tenu aux étés 2020 et 2021 à côté du Pavillon d'accueil du parcours Gouin et a connu un grand succès.
- ✔ Une nouvelle sculpture commémorant Marie Gérin-Lajoie a été réalisée en 2021 aux abords de l'avenue piétonne Park-Stanley.
- ✔ Appui à la mise sur pied de l'Orchestre des berges d'Ahuntsic (OBAC), qui a offert des grands concerts extérieurs gratuits en 2018 et 2019 dans le parc-nature de l'Île-de-la-Visitation.



## 7. Sports, loisirs et parcs

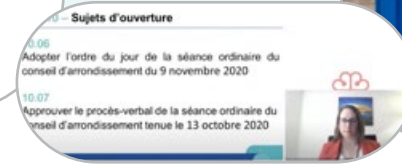
### OBJECTIFS **VISÉS** SUR LA PÉRIODE **2018-2021**

- Amélioration des installations de baseball du Stade Gary-Carter au parc Ahuntsic

### RÉSULTATS **ATTEINTS** → **2018-2021**

- ✓ Le contrat a été attribué à l'été 2021. Les travaux préparatoires ont commencé à l'automne 2021 et le projet de modernisation des installations sera réalisé en 2022.





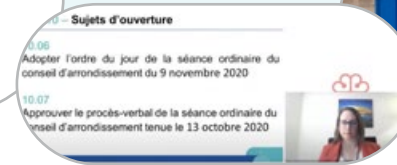
## 8. Démocratie et participation

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Adoption de pratiques de consultation et de participation publique exemplaires dans les projets réalisés par l'arrondissement et sur son territoire

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✓ L'arrondissement s'est doté dès 2018 d'une conseillère en planification qui appuie toutes les directions dans l'organisation de consultations citoyennes.
- ✓ Des employé(e)s des diverses directions de l'arrondissement ont été formé(e)s sur les pratiques de consultations publiques.
- ✓ Des séances de consultation et de rétroaction sont maintenant systématiquement organisées en amont de tout projet de réaménagement majeur de parc.
- ✓ L'arrondissement a tenu 2 éditions de son nouveau budget participatif (la première en 2019 et la deuxième en 2020-2021).
- ✓ De grandes consultations publiques, menées en personne et en ligne, ont été tenues en 2018-2019 afin de préparer le Plan local de déplacements, le Plan stratégique de développement durable et le Plan directeur des parcs et espaces verts de l'arrondissement.



## 8. Démocratie et participation

### OBJECTIFS VISÉS SUR LA PÉRIODE 2018-2021

- Adoption de pratiques de consultation et de participation publique exemplaires dans les projets réalisés par l'arrondissement et sur son territoire

### RÉSULTATS ATTEINTS → 2018-2021

- ✓ Avant l'impact de la pandémie, l'arrondissement avait tenu, dans la seule année 2019, pas moins de 46 activités participatives ouvertes au public.
- ✓ Depuis le début de la pandémie, l'arrondissement a adapté toutes ses pratiques de consultation à des formats en ligne, afin de poursuivre la participation publique et démocratique.
- ✓ Avec le projet MTElles de Concertation Montréal, un diagnostic a été réalisé pour identifier les facteurs facilitants et les obstacles à la participation des femmes aux séances de consultations publiques et du conseil d'arrondissement.

[montreal.ca/ahuntsic-cartierville](http://montreal.ca/ahuntsic-cartierville)

