



(2)

Dossier # : 1197159002

Unité administrative responsable :	Service de l'environnement , Direction de la gestion des matières résiduelles , Division collecte_transport et traitement des matières résiduelles
Niveau décisionnel proposé :	Conseil d'agglomération
Charte montréalaise des droits et responsabilités :	Art. 24 a) promouvoir la réduction à la source, le réemploi, le recyclage et la valorisation
Compétence d'agglomération :	Élimination et la valorisation des matières résiduelles
Projet :	-
Objet :	Accorder un contrat à Rebutis Solides Canadiens inc. pour le service de tri et mise en marché de matières recyclables de l'Agglomération de Montréal. - Dépense totale de 62 453 877 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 19-17343 Option B - (1 soumissionnaire). Autoriser un ajustement récurrent à la base budgétaire du Service de l'environnement de 10 683 219 \$ en 2020, 11 333 331 \$ en 2021, 12 016 613 \$ en 2022, 12 742 100 \$ en 2023, et de 10 253 451 \$ en 2024. Ajustement total de 57 028 714 \$

il est recommandé:

1. d'accorder le contrat à Rebutis Solides Canadiens inc. pour le service de tri et mise en marché des matières recyclables de l'Agglomération de Montréal pour une période de 57 mois conformément aux documents d'appel d'offres public 19-17343 soit pour une dépense maximale de 62 453 877 \$ taxes incluses,
2. d'autoriser un ajustement récurrent de la base budgétaire du Service de l'environnement de de 10 683 219 \$ en 2020, 11 333 331 \$ en 2021, 12 016 613 \$ en 2022, 12 742 100 \$ en 2023, et de 10 253 451 \$ en 2024. Ajustement total de 57 028 714 \$,
3. d'imputer cette dépense conformément aux informations financières inscrites au sommaire décisionnel. Cette dépense sera assumée à 100 % par l'agglomération.

Signé par Isabelle CADRIN **Le** 2019-08-19 10:38

Signataire : Isabelle CADRIN

Directrice générale adjointe
Direction générale , Direction générale adjointe - Mobilité et attractivité

IDENTIFICATION

Dossier # :1197159002

Unité administrative responsable :	Service de l'environnement , Direction de la gestion des matières résiduelles , Division collecte_transport et traitement des matières résiduelles
Niveau décisionnel proposé :	Conseil d'agglomération
Charte montréalaise des droits et responsabilités :	Art. 24 a) promouvoir la réduction à la source, le réemploi, le recyclage et la valorisation
Compétence d'agglomération :	Élimination et la valorisation des matières résiduelles
Projet :	-
Objet :	Accorder un contrat à Rebutis Solides Canadiens inc. pour le service de tri et mise en marché de matières recyclables de l'Agglomération de Montréal. - Dépense totale de 62 453 877 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 19-17343 Option B - (1 soumissionnaire). Autoriser un ajustement récurrent à la base budgétaire du Service de l'environnement de 10 683 219 \$ en 2020, 11 333 331 \$ en 2021, 12 016 613 \$ en 2022, 12 742 100 \$ en 2023, et de 10 253 451 \$ en 2024. Ajustement total de 57 028 714 \$

CONTENU

CONTEXTE

L'agglomération a collecté, en 2018, 156 000 tonnes de matières recyclables afin de permettre leur recyclage. Un contrat pour la réception, le tri et la valorisation des matières recyclables de l'agglomération, octroyé à l'entreprise Rebutis Solides Canadiens (RSC), assure la valorisation des matières recyclables collectées pour la période juin 2018 à décembre 2019. L'agglomération de Montréal a également octroyé un contrat pour la conception, la construction, l'exploitation et l'entretien d'un centre de tri des matières recyclables (CTMR) à Lachine dont l'ouverture est prévue en novembre 2019. Ce nouveau centre aura une capacité de traitement de 100 000 tonnes par année. Un deuxième CTMR est planifié et inscrit au PTI avec une mise en service prévue en 2024. Ce projet est à l'étape de justification (identification du site d'implantation).

Un nouveau contrat est donc requis pour le tri et la valorisation d'une partie des matières recyclables de l'agglomération pour la période de janvier 2020 à septembre 2024.

La répartition des territoires de l'agglomération au regard de la localisation des centres de tri (optimisation des coûts de transport) permet d'estimer qu' environ 90 000 tonnes seront acheminées au CTMR à Lachine et 73 000 tonnes par année à l'adjudicataire du contrat en

objet. Ces tonnages sont basés sur les tonnages 2018 disponibles au lancement de l'appel d'offres et comprennent une augmentation annuelle de 4 % pour prendre en compte l'amélioration du taux de collecte des matières recyclables.

L'entreprise Rebut Solides Canadiens a conclu avec la Ville un bail de 20 ans se terminant en 2019 avec une option de renouvellement de 5 ans pour le bâtiment situé sur la rue Michel-Jurdant au Complexe environnemental Saint-Michel (CESM). L'entreprise est propriétaire des équipements de tri qui s'y trouvent actuellement.

À partir du 1er janvier 2018, la Chine a mis en place la Politique " National Sword " qui visait à limiter l'accès des matières recyclables triées à l'étranger à son marché en imposant des critères de qualité très sévères sur l'importation de différents types de matières recyclables sur son territoire, principalement sur le papier/carton. Les effets de cette politique se font ressentir autant à Montréal que dans le reste de l'Amérique et en Europe. En effet, la Chine agissait comme le plus grand acheteur de matières recyclables à l'échelle mondiale. Le marché du papier mixte a été le plus durement touché par ses nouvelles règles, car la Chine représentait l'un des seuls débouchés pour cette catégorie de matière. Bien que l'industrie se soit ajustée et que de nouveaux marchés se soient développés, le prix de vente des matières demeure historiquement bas depuis le 2e trimestre 2018.

Malgré une aide de Recyc-Québec visant à compenser le faible prix des matières, les revenus tirés des matières triées demeurent les plus faibles observés au cours des 10 dernières années.

DÉCISION(S) ANTÉRIEURE(S)

CG18 0296 - 30 mai 2018 : Résilier les trois (3) contrats avec Rebut Solides Canadiens pour le tri et la mise en marché des matières recyclables, approuver la signature d'un contrat avec Rebut Solides Canadiens pour le traitement des matières recyclables pour une période de 19 mois pour une somme de 29 226 907 \$ taxes incluses et autoriser une dépense totale de 29 226 907 \$ – Contrat de gré à gré / Approuver un projet de contrat à cette fin.

CG17 0486 - 28 sept 2017 : Accorder un contrat à la firme La Compagnie de recyclage de papiers MD inc. pour les travaux de conception, construction, exploitation et entretien d'un centre de tri des matières recyclables (CTMR), site Fairway et François-Lenoir, arrondissement de Lachine. Dépense totale de 49 711 904,01 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 5846 (4 soum.).

CG14 0447 - 30 octobre 2014 : Approuver l'addenda no 2 aux trois contrats octroyés à Rebut Solides Canadiens inc. (CG07 0390) pour le tri et la mise en marché des matières recyclables conformément aux dispositions de l'Arrêté ministériel du ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire en vigueur le 9 juillet 2014 et autoriser une dépense de 1 800 968 \$, taxes incluses, avant compensation par le Régime sur la collecte sélective (Loi 88), pour les 50 derniers mois des contrats.

CG09 0245 - 18 juin 2009 : Approuver un projet d'addenda aux contrats du 25 octobre 2007 octroyés à Rebut Solides Canadiens (CG07 0390) pour le tri et la mise en marché des matières recyclables ainsi qu'au bail du 15 décembre 1999 (C099 02784) - Autoriser une dépense maximale de 3 000 000 \$, excluant les taxes sur les biens et services.

CG07 0390 - 25 octobre 2007 : Octroyer trois contrats à Rebut Solides Canadiens inc., pour le tri et la mise en marché de matières recyclables pour une durée maximale de dix ans, du 1er janvier 2009 au 31 décembre 2018 - autoriser des dépenses de contingences et d'incidences maximales de 12 651 000\$ (taxes nettes) pour l'élimination des rejets non recyclables et les campagnes d'information - appel d'offres public 07-10365 (6 soum.).

DESCRIPTION

Le contrat vise le tri et la mise en marché des matières recyclables collectées dans le secteur est de l'agglomération. L'agglomération a collecté 156 000 tonnes en 2018. En 2020, environ 90 000 tonnes seront acheminées au CTMR à Lachine alors que le reste fait l'objet du présent contrat.

Considérant la répartition des territoires de l'agglomération, il était prévu lors du lancement de l'appel d'offres que les matières recyclables générées se répartiraient de la manière suivante : environ 90 000 t/an à Lachine et 73 000 t/an sur le site mandataire du contrat. Ces tonnages sont basés sur le tonnage 2018 auquel est appliquée une augmentation annuelle de 4 % pour être en mesure de traiter l'ensemble des matières recyclables de l'agglomération considérant une augmentation des quantités collectées du fait l'amélioration progressive du taux de participation des citoyens à la collecte sélective.

La facturation de ce contrat est fonction des tonnes réceptionnées, RSC, seul soumissionnaire pour cet appel d'offre, a mentionné avoir établi son prix en considérant un tonnage annuel de 65 000 t/an en cohérence avec le tonnage actuel et la croissance réelle des dernières années (en dessous de 1 %).

Des clauses spécifiques ont été rédigées afin d'exiger des critères stricts de qualité des matières triées pour maximiser leur valorisation et les revenus potentiels associés. Les matières devront respecter les grades et spécifications de l'ISRI (Institute of scrap recycling industries). Le contrat prévoit toujours de privilégier le marché local à prix égal pour favoriser le développement d'une économie circulaire tout en minimisant le transport requis et ses impacts en terme d'émissions de gaz à effet de serre.

Considérant les enjeux opérationnels rencontrés sur le site actuellement en opération, de nouveaux moyens de contrôle du temps d'attente des camions ont été imposés ainsi que des pénalités associées.

Des clauses permettent également à la Ville d'exiger le respect des règles de santé-sécurité au travail et le respect des directives de la CNESST.

Deux (2) addenda ont par ailleurs été publiés par le Service de l'approvisionnement :

- Addenda 1 : Possibilité de soumissionner sur un lot global.
- Addenda 2 : Obligation de fournir un prix pour chacun des lots afin de pouvoir fournir un prix pour le lot global.
- Addenda 3 : Question/réponse sur la provenance des matières.

Les addendas ont possiblement contribué à faire baisser le coût du contrat en permettant aux soumissionnaires ayant la capacité pour prendre toutes les matières de se voir garantir un tonnage important permettant de faire profiter à la Ville d'économie d'échelle.

L'évaluation des soumissions a été réalisée sur la base du plus bas soumissionnaire conforme (voir intervention du Service de l'approvisionnement).

Une seule soumission conforme a été reçue. La Ville s'est ainsi prévalu de son droit de négocier avec le seul soumissionnaire. La rencontre a permis d'abaisser le prix soumis de 123,46 \$/t à 120 \$/t et de documenter comment le montant de la soumission avait été établi par l'entreprise.

JUSTIFICATION

Le contrat est nécessaire afin d'être en mesure de trier et de valoriser l'ensemble des matières recyclables collectées sur le territoire de l'agglomération au regard de la capacité de traitement du centre de tri à Lachine dont la mise en service est planifiée pour novembre 2019 (100 000 tonnes/an).

Il y a eu sept (7) preneurs du cahier des charges et un seul soumissionnaire. De ces 7 preneurs, 4 sont des organismes municipaux ou gouvernementaux.

Rebuts Solides Canadiens:

- Seul soumissionnaire pour les deux options;
- Rebuts Solides Canadiens possède l'autorisation de contracter de l'autorité des marchés publics.

Le montant au bordereau présente le montant du bordereau révisé suite à la rencontre de négociation qui a vu le prix baisser de 123,46 \$/t à 120 \$/t.

Firmes soumissionnaires	Prix soumis (Sans taxes)	Autres (à préciser)	Total (tx incl.)
Rebuts Solides Canadiens	44 970 000 \$		51 704 257,50 \$
0			
Dernière estimation réalisée			39 297 756,05 \$
Coût moyen des soumissions conformes (total du coût des soumissions conformes / nombre de soumissions)			51 704 257,50 \$
Écart entre la moyenne et la plus basse conforme (%) (((coût moyen des soumissions conformes - la plus basse) / la plus basse) x 100			0 %
Écart entre la plus haute et la plus basse conforme (\$) (la plus haute conforme - la plus basse conforme)			0 \$
Écart entre la plus haute et la plus basse conforme (%) (((la plus haute conforme - la plus basse conforme) / la plus basse) x 100			0 %
Écart entre la plus basse conforme et la dernière estimation (\$) (la plus basse conforme - estimation)			12 406 501,45 \$
Écart entre la plus basse conforme et la dernière estimation (%) (((la plus basse conforme - estimation) / estimation) x 100			31,6 %
Écart entre la deuxième plus basse et la plus basse (\$) (la deuxième plus basse - la plus basse)			-51 704 257,50 \$
Écart entre la deuxième plus basse et la plus basse (%) (((la deuxième plus basse - la plus basse) / la plus basse) x 100			-100 %

Le montant au bordereau n'inclut pas les montants prévus pour le prix de vente plancher de 40 \$/t.

Le formulaire normalisé présentant les résultats d'appel d'offres se trouve en pièce jointe.

Le peu de joueurs dans le marché explique le fait que RSC avait été considéré comme fournisseur unique sur le territoire lors de la signature du contrat 2018-2019 ainsi que la décision de construire des CTMR de propriété Ville.

Cette situation de marché est fréquente au Québec : un seul centre de tri par région. Un CTMR appartenant à la municipalité permet de stimuler la compétition pour un contrat

d'opération (moins de barrières à l'entrée associée à l'investissement requis).

Afin d'ouvrir le marché le plus possible, l'appel d'offres contenait diverses clauses comme la possibilité de soumissionner sur des lots plus petits (territoires) ou d'utiliser un centre de transbordement afin de traiter les matières dans un centre plus éloigné. La possibilité de soumissionner sur le tonnage total (option B) permettait à la Ville de profiter d'économies d'échelles en garantissant un tonnage plus important à un centre qui en aurait la capacité si l'avantage économique Ville était démontré.

Toutefois, le marché des centres de tri reste limité, car la CMM ne compte que 4 centres de tri dont 3 sont opérés par Rebutis Solides Canadiens ou ses filiales. À ces 4 centres, s'ajoute 1 centre de transbordement dans l'Est qui aurait pu faire partie d'une soumission.

De manière à limiter les coûts de transport pour la Ville, un ajustement des prix tient compte de la distance du lieu de livraison. Cette clause, bien qu'essentielle pour la Ville, pénalise les soumissionnaires qui seraient situés à grande distance du centroïde des territoires.

Justification de la hausse par rapport au contrat actuel et à l'estimation

Il y a une différence de 31,6 % entre l'estimation du professionnel et le prix soumis. La rencontre de négociation a permis à l'entreprise d'expliquer le montant de sa soumission, ce qui n'aurait pas été possible dans le cas où plusieurs soumissions auraient été reçues. L'écart s'explique notamment par les éléments suivants:

- L'adjudicataire prévoit réaliser des investissements pour moderniser sa ligne de tri afin de se conformer aux critères de qualité imposés, d'être en mesure de vendre plus facilement les matières produites et d'améliorer les conditions de travail actuelles sur le site. Les investissements viseront principalement le tri des fibres (papier/carton) ce qui permettra d'améliorer la qualité des fibres, mais également une augmentation de la quantité de plastique vendu (meilleure séparation des plastiques et des fibres). Le montant de ces investissements est amorti sur la durée du contrat et impacte le prix à la tonne demandé.
- Des investissements sont également prévus au bâtiment et à l'aménagement extérieur pour en assurer la santé et sécurité des travailleurs et sa fonctionnalité jusqu'en 2024. Le bail du bâtiment doit préciser la liste des travaux à effectuer et sera soumis aux instances pour approbation.
- Le coût de disposition des rejets est assumé à 100 % par l'adjudicataire dans ce contrat alors qu'historiquement la Ville assumait le coût des premiers 8 % de rejets enfouis.
- Le coût de l'estimation était basé sur un tonnage plus élevé incluant des clients externes alors que le soumissionnaire afin de limiter son risque a basé sa soumission uniquement sur le tonnage actuel des territoires visés par l'appel d'offres. Cet élément augmente le coût unitaire des travaux et coûts fixes du soumissionnaire.
- Le nouveau bail comporte une augmentation du loyer et paiement de la taxe foncière qui se reflètent dans le montant soumis.

Ce contrat est visé par la Loi sur l'intégrité en matière des contrats publics (LIMCP) en vertu du décret 435-2015 du Gouvernement du Québec, entré en vigueur le 2 novembre 2015. Comme le contrat est un contrat de service de plus de 1 000 000\$, l'autorisation de l'Autorité des Marchés Publics (AMP) était requise. Le soumissionnaire recommandé, Rebutis

Solides Canadiens INC., détient une autorisation de l'AMP, anciennement l'Autorité des Marchés Financiers en date du 2018-01-30, portant le numéro 2018-CSPM-1006556 valide jusqu'au 2021-01-29, une copie est jointe au présent dossier.

Les validations requises voulant que le soumissionnaire recommandé ne fait pas partie de la liste du Registre des entreprises non admissibles (RENA) ont été faites. Le soumissionnaire recommandé est conforme en vertu du Règlement de gestion contractuelle de la Ville de Montréal et n'est pas inscrit sur la liste des firmes à rendement insatisfaisant de la Ville.

Commission d'examen des contrats

Ce dossier décisionnel sera soumis à la Commission permanente d'examen des contrats, prévue le 4 septembre 2019, car ce contrat répond aux critères suivants:

- Contrat de plus de 10 M\$.
- Écart de prix de plus de 20 % entre l'estimation interne effectuée pendant le processus d'appel d'offres et la soumission de l'adjudicataire.
- L'adjudicataire en est à son troisième contrat consécutif pour un contrat récurrent.

ASPECT(S) FINANCIER(S)

La somme requise pour le présent contrat est évaluée à 62 453 877 \$ incluant les taxes. Le montant de la dépense diffère du prix soumis, car il inclut un montant pour compenser la perte de revenus en dessous d'un prix plancher de vente des matières recyclables. Une indexation à l'IPC du coût de traitement ainsi que du seuil de participation aux ventes est prévue. Le tonnage estimé comprend une augmentation annuelle de 4 % à partir du tonnage 2018. L'évaluation se base sur le prix de vente moyen des 12 derniers mois. Ces sommes, taxes incluses, sont réparties sur 5 années financières comme suit :

	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Coût traitement	10 075 281 \$	10 688 398 \$	11 332 798 \$	12 017 000 \$	9 669 970 \$	53 783 447 \$
Compensation	1 624 236 \$	1 723 077 \$	1 826 960 \$	1 937 261 \$	1 558 896 \$	8 670 430 \$
COÛT TOTAL	11 699 517 \$	12 411 475 \$	13 159 758 \$	13 954 261 \$	11 228 866 \$	62 453 877 \$

Le détail du calcul de l'aspect financier est fourni en pièce jointe.

La dépense additionnelle sera financée par un ajustement récurrent à la base budgétaire du Service de l'environnement qui se présente ci-dessous :

	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Ajustement à la base budgétaire requis	10 683 219 \$	11 333 331 \$	12 016 613 \$	12 742 100 \$	10 253 451 \$	57 028 714 \$

Cette dépense sera imputée au budget de fonctionnement du traitement des matières recyclables de la gestion des matières résiduelles du Service de l'environnement, à l'objet des services techniques. Les économies réalisées sur la dépense pourront être utilisées afin de financer d'autres activités de traitement des matières recyclables. Elle sera entièrement assumée par l'agglomération. Les dépenses sont admissibles au Régime de compensation pour les services municipaux en vue d'assurer la récupération et la valorisation des matières recyclables

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le tri des matières recyclables a pour but de les réutiliser pour la fabrication de nouveaux produits dans une optique d'économie circulaire. Le contrat de tri est donc au coeur du développement durable.

En respect à la Politique québécoise de gestion des matières résiduelles et le Plan métropolitain de gestion des matières résiduelles 2015-2020 (PMGMR), le tri et la valorisation des matières recyclables contribue aux objectifs suivants : récupérer 80 % des matières recyclables et organiques, des RDD (résidus domestiques dangereux), des résidus de CRD (construction, rénovation, démolition) et des encombrants d'ici 2019 et atteindre, dans le cadre du C40, un taux de détournement de l'enfouissement de 70 % d'ici 2030.

IMPACT(S) MAJEUR(S)

La Ville ne pourrait pas traiter les matières recyclables collectées au-delà de la capacité de 100 000 tonnes à Lachine si le contrat n'était pas octroyé et serait contrainte d'envoyer une partie des matières recyclables triées à l'enfouissement

OPÉRATION(S) DE COMMUNICATION

Aucune opération de communication n'est requise en accord avec le Service de l'expérience citoyenne et des communications.

CALENDRIER ET ÉTAPE(S) SUBSÉQUENTE(S)

Comité exécutif : 28 août 2019

Commission permanente d'examen des contrats: 4 septembre 2019

Comité exécutif : septembre 2019

Conseil municipal : 16 septembre 2019

Conseil d'agglomération : 19 septembre 2019

Début du contrat 1er janvier 2020

Fin maximale du contrat 30 septembre 2024

CONFORMITÉ AUX POLITIQUES, AUX RÈGLEMENTS ET AUX ENCADREMENTS ADMINISTRATIFS

À la suite de vérifications effectuées, le signataire de la recommandation atteste de la conformité de ce dossier aux politiques, aux règlements et aux encadrements administratifs.

VALIDATION

Intervenant et sens de l'intervention

Validation du processus d'approvisionnement :

Service de l'approvisionnement , Direction acquisition (Myriem LAKLALECH)

Certification de fonds :
Service des finances , Direction du conseil et du soutien financier (Jean-François BALLARD)

Autre intervenant et sens de l'intervention

Parties prenantes

Lecture :

RESPONSABLE DU DOSSIER

Maxime ROBERGE
Ingénieur

Tél : 514-872-7583
Télécop. :

ENDOSSÉ PAR Le : 2019-08-09

Éric BLAIN
C/d sout technique infrastructures CESM

Tél : 514 872-3935
Télécop. :

APPROBATION DU DIRECTEUR DE DIRECTION

Arnaud BUDKA
Directeur de la gestion des matières résiduelles
Tél : 514 868-8765
Approuvé le : 2019-08-14

APPROBATION DU DIRECTEUR DE SERVICE

Éric BLAIN
C/d sout technique infrastructures CESM
Tél : 514 872-3935
Approuvé le : 2019-08-15

Contrat de traitement et de mise en marché des matières recyclables
 Agglomération de Montréal
 GDD: 1197159002

Période	2020	2021	2022	2023	Fin: (30 sept. 2024) 2024	Total
Nouveau contrat						
Coût de traitement	8 763 019 \$	9 296 280 \$	9 856 750 \$	10 451 838 \$	8 410 498 \$	46 778 384 \$
Partage des pertes	1 412 686 \$	1 498 653 \$	1 589 007 \$	1 684 941 \$	1 355 856 \$	7 541 143 \$
Sous-total	10 175 706 \$	10 794 933 \$	11 445 756 \$	12 136 778 \$	9 766 354 \$	54 319 528 \$
Total - taxes incluses	11 699 517 \$	12 411 475 \$	13 159 758 \$	13 954 261 \$	11 228 866 \$	62 453 877 \$
Taxes Net	10 683 219 \$	11 333 331 \$	12 016 613 \$	12 742 100 \$	10 253 451 \$	57 028 714 \$

note:

	2020	2021	2022	2023	Fin: (30 sept. 2024) 2024	Total
Budget additionnel requis						
Nouveau contrat	10 683 219 \$	11 333 331 \$	12 016 613 \$	12 742 100 \$	10 253 451 \$	57 028 714 \$
Total Taxes Net	10 683 219 \$	11 333 331 \$	12 016 613 \$	12 742 100 \$	10 253 451 \$	57 028 714 \$

Imputation comptable: 1001.0010000.103125.04323.54503.014496.0000.000000.000000.000000.000000

Le 30 janvier 2018

REBUTS SOLIDES CANADIENS INC.
A/S MONSIEUR GILBERT DUROCHER
1635, RUE SHERBROOKE O, BUREAU 300
MONTRÉAL (QC) H3H 1E2

N° de décision : 2018-CPSM-1006556

N° de client : 3000573120

Objet : Autorisation de contracter/sous-contracter avec un organisme public

Monsieur,

Par la présente, l'Autorité des marchés financiers (l'« **Autorité** ») accorde à l'entreprise ci-haut mentionnée, faisant également affaires sous CANADIAN SOLID WASTE INC., une autorisation de contracter/sous-contracter avec un organisme public, conformément à la *Loi sur les contrats des organismes publics*, RLRQ, c. C-65.1 (la « **LCOP** »). REBUTS SOLIDES CANADIENS INC. est donc inscrite au registre des entreprises autorisées à contracter ou à sous-contracter tenu par l'Autorité.

Cette autorisation est valide pour une durée de trois ans, soit jusqu'au **29 janvier 2021** et ce, sous réserve de l'émission d'une décision prononçant la suspension ou la révocation de cette autorisation en application de la LCOP.

Par ailleurs, nous vous rappelons que la LCOP et sa réglementation prévoient que vous avez l'obligation d'informer l'Autorité de toute modification aux renseignements déjà transmis lors de la demande d'autorisation.

Pour de plus amples informations sur vos obligations ou pour consulter le registre des entreprises autorisées, veuillez-vous référer à la section « Autres mandats de l'Autorité / Contrats publics » du site web de l'Autorité au www.lautorite.qc.ca.

Nous vous prions de recevoir, Monsieur, nos salutations distinguées.



Louis Letellier
Directeur des contrats publics et des entreprises de services monétaires

Québec

Place de la Cité, tour Cominar
2540, boulevard Laurier, bureau 400
Québec (Québec) G1V 5C1
Téléphone : 418 525-0337
Télécopieur : 418 525-9512
Numéro sans frais : 1 877 525-0337

Montréal

800, square Victoria, 22^e étage
C.P. 246, tour de la Bourse
Montréal (Québec) H4Z 1G3
Téléphone : 514 395-0337
Télécopieur : 514 873-3090

Dossier # : 1197159002

Unité administrative responsable :	Service de l'environnement , Direction de la gestion des matières résiduelles , Division collecte_transport et traitement des matières résiduelles
Objet :	Accorder un contrat à Rebutis Solides Canadiens inc. pour le service de tri et mise en marché de matières recyclables de l'Agglomération de Montréal. - Dépense totale de 62 453 877 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 19-17343 Option B - (1 soumissionnaire). Autoriser un ajustement récurrent à la base budgétaire du Service de l'environnement de 10 683 219 \$ en 2020, 11 333 331 \$ en 2021, 12 016 613 \$ en 2022, 12 742 100 \$ en 2023, et de 10 253 451 \$ en 2024. Ajustement total de 57 028 714 \$

SENS DE L'INTERVENTION

Validation du processus d'approvisionnement

FICHIERS JOINTS



[19-17343 Intervention.pdf](#)[19-17343 pv.pdf](#)[19-17343 TPC.pdf](#)



[19-17343 ListeCommandes.aspx .pdf](#)



[190625 MTL 19-17343 - RSC Bordereau de prix révisé.pdf](#)

RESPONSABLE DE L'INTERVENTION

Myriem LAKLALECH
Agent d'approvisionnement 2
Tél : 514 872-1998

ENDOSSÉ PAR

Le : 2019-08-14

Lina PICHÉ
Chef de section
Tél : 514 868-5740
Division : Acquisition

APPROVISIONNEMENT - INTERVENTION SUITE À UN APPEL D'OFFRES ÉTAPES DU PROCESSUS D'APPEL D'OFFRES ET RÉSULTAT

Identification

No de l'appel d'offres : No du GDD :

Titre de l'appel d'offres :

Type d'adjudication :

Déroulement de l'appel d'offres

Lancement effectué le : - - Nombre d'addenda émis durant la période :

Ouverture originalement prévue le : - - Date du dernier addenda émis : - -

Ouverture faite le : - - Délai total accordé aux soumissionnaires : jrs

Date du comité de sélection : - -

Analyse des soumissions

Nbre de preneurs : Nbre de soumissions reçues : % de réponses :

Nbre de soumissions rejetées : % de rejets :

Durée de la validité initiale de la soumission : jrs Date d'échéance initiale : - -

Prolongation de la validité de la soumission de : jrs Date d'échéance révisée : - -

Résultat final de l'appel d'offres - compte rendu des soumissions et octroi

Le(s) contrat(s) est (sont) octroyé(s) aux firmes cochées et les lots indiqués si traité par groupes ou contrats multiples

Nom des firmes	Montant soumis (TTI)	<input checked="" type="checkbox"/>	# Lot
Rebuts Solides Canadiens Inc.	51 704 279,58	<input checked="" type="checkbox"/>	B

Information additionnelle

Il y a eu 7 preneurs de cahiers de charges dont 4 sont des municipalités ou la Société québécoise de récupération et de recyclage.

Sur les 3 preneurs de cahiers de charges potentiels de répondre à la demande 1 à répondu que son carnet de commande était complet.

12 juin 2019 une négociation a été faite avec RSC, ce qui a permis une réduction du prix unitaire à la tonne de 123,46\$ à 120\$. Ce qui représente une réduction de 1 490 806,72\$.

Préparé par : Le - -

Service de l'approvisionnement

Direction générale adjointe – Services institutionnels
 255, boulevard Crémazie Est, 4e étage, bureau 400
 Montréal (Québec) H2M 1L5



Tableau comparatif des prix

No de l'appel d'offres

19-17343

Agent d'approvisionnement

Myriem Laklalech

Conformité	(vide)
-------------------	--------

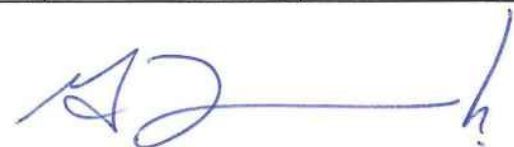
Num. du Lot	Description du lot	Soumissionnaires	Num. d'Item	Description d'item	Qté par période	Unité de mesure	Nombre de périodes	Prix unitaires	Données	
									Montant sans taxes	Montant taxes incluses
								(vide)	- \$	- \$
		Total ()							- \$	- \$
LOT1	Octroi pour la totalité des lots	Rebuts Solides Canadiens	1	Traitement des matières recyclables	374750,16	0	1	120,00 \$	44 970 019,20 \$	51 704 279,58 \$
		Total (Rebuts Solides Canadiens)							44 970 019,20 \$	51 704 279,58 \$

Numéro d'appel d'offres	19-17343
Titre de l'appel d'offres	Service de tri et de mise en marché de matières recyclables
Mode d'adjudication	Plus bas soumissionnaire conforme
Règle d'adjudication	Contrat attribué partiellement à un ou plusieurs soumissionnaires
Nom du soumissionnaire <i>(Selon le Registre des entreprises du Québec)</i>	REBUTS SOLIDES CANADIENS INC.
Numéro d'entreprise (NEQ)	1145165966
Adresse du soumissionnaire	404, boulevard Décarie, bureau 100, Montréal (Québec) H4L 5E6

Note : Les noms et les prix des soumissionnaires indiqués dans le bordereau de prix sommaire seront déclarés à haute voix lors de l'ouverture des soumissions (Paragraphe 6 de l'article 573 de la Loi sur les cités et villes).

Numéro du lot	Description	Montant total (avant taxes)	TPS (5 %)	TVQ (9.975 %)	Montant total (Taxes incluses)
Option A Octroi par lot à un ou plusieurs adjudicataires					
1	Anjou	2 813 125,00 \$	140 656,25 \$	280 609,22 \$	3 234 390,47 \$
2	Mercier-Hochelaga -Maisonneuve	10 416 903,00 \$	520 845,15 \$	1 039 086,07 \$	11 976 834,22 \$
3	Montréal-Est	341 250,00 \$	17 062,50 \$	34 039,69 \$	392 352,19 \$
4	Montréal-Nord	6 247 500,00 \$	312 375,00 \$	623 188,13 \$	7 183 063,13 \$
5	Mont-Royal	2 170 000,00 \$	108 500,00 \$	218 457,50 \$	2 494 957,50 \$
6	Plateau Mont-Royal	9 362 500,00 \$	468 125,00 \$	933 909,38 \$	10 764 534,38 \$
7	RDP / PAT	8 273 125,00 \$	413 656,25 \$	825 244,22 \$	9 512 025,47 \$
8	Rosemont- La Petite-Patrie	11 921 875,00 \$	596 093,75 \$	1 189 207,03 \$	13 707 175,78 \$
9	St-Léonard	5 341 875,00 \$	267 093,75 \$	532 852,03 \$	6 141 820,78 \$
10	Villeray/Saint-Michel/Parc-Extension	8 693 125,00 \$	434 656,25 \$	867 139,22 \$	9 994 920,47 \$

Option B Octroi pour la totalité des lots à un adjudicataire					
Prix total					
		44 970 019,20 \$	2 248 500,96 \$	4 485 759,42 \$	51 704 279,58 \$



**BORDEREAU DES PRIX
TRI ET MISE EN MARCHÉ DE MATIÈRES RECYCLABLES**

Option A Octroi par lot à un ou plusieurs adjudicataires

01 janvier 2020 au maximum 30 septembre 2024

Capacité en tonnes pour la période (57 mois)

item	Périodes	Traitement des matières recyclables secteur	Quantité en tonnes	Centroïde du territoire	Lieu de livraison	Prix unitaire	Coût global
1	1 janvier 2020 - 30 septembre 2024 (maximum 57 mois)	Anjou	16 075	8155, rue Grenache, H1J 1C4	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7	175,00 \$	2 813 125,00 \$
2		Mercier-Hochelaga.-Maisonneuve	59 525	5770, boul. Hochelaga, H1N 1W5	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		10 416 903,00 \$
3		Montréal-Est	1 950	Intersection boul. Métropolitain est et avenue Marien	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		341 250,00 \$
4		Montréal-Nord	35 700	5148, boul. Henri-Bourassa Est, H1G 2S6	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		6 247 500,00 \$
5		Mont-Royal	12 400	2443, boul. Graham, Mont-Royal, H3R 1J2	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		2 170 000,00 \$
6		Plateau Mont-Royal	53 500	4628, rue St-Denis, H2J 2L3	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		9 362 500,00 \$
7		Rivière des Prairies - Pointe aux Trembles	47 275	Intersection boul. Saint-Jean-Baptiste et boul. Maurice-Duplessis	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		8 273 125,00 \$
8		Rosemont- La Petite-Patrie	68 125	6300, boul. St-Michel, H1Y 2E7	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		11 921 875,00 \$
9		St-Léonard	30 525	8480, rue Lacordaire, H1R 2A5	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		5 341 875,00 \$
10		Villeray/Saint-Michel/Parc-Extension	49 675	1975, rue Jarry est, H2E 1B7	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		8 693 125,00 \$

Option B Octroi pour la totalité des lots à un adjudicataire

380000

Capacité en tonnes pour la période (57 mois)

item	Périodes	Traitement des matières recyclables secteur	Quantité en tonnes	Centroïde du territoire	Lieu de livraison	Prix unitaire	Coût global
1	1 janvier 2020 - 30 septembre 2024 (maximum 57 mois)	Anjou	16 075	8155, rue Grenache, H1J 1C4	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7	120,00 \$	1 929 000,00 \$
2		Mercier-Hochelaga.-Maisonneuve	59 525	5770, boul. Hochelaga, H1N 1W5	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		7 143 019,20 \$
3		Montréal-Est	1 950	Intersection boul. Métropolitain est et avenue Marien	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		234 000,00 \$
4		Montréal-Nord	35 700	5148, boul. Henri-Bourassa Est, H1G 2S6	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		4 284 000,00 \$
5		Mont-Royal	12 400	2443, boul. Graham, Mont-Royal, H3R 1J2	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		1 488 000,00 \$
6		Plateau Mont-Royal	53 500	4628, rue St-Denis, H2J 2L3	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		6 420 000,00 \$
7		Rivière des Prairies - Pointe aux Trembles	47 275	Intersection boul. Saint-Jean-Baptiste et boul. Maurice-Duplessis	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		5 673 000,00 \$
8		Rosemont- La Petite-Patrie	68 125	6300, boul. St-Michel, H1Y 2E7	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		8 175 000,00 \$
9		St-Léonard	30 525	8480, rue Lacordaire, H1R 2A5	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		3 663 000,00 \$
10		Villeray/Saint-Michel/Parc-Extension	49 675	1975, rue Jarry est, H2E 1B7	2240, Michel-Jurdant, MTL (Qc) H1Z 4N7		5 961 000,00 \$
		Total	374 750				44 970 019,20 \$

POSTE DE TRANSBORDEMENT OU CENTRE DE RÉCUPÉRATION ET DE TRI DES MATIÈRES RECYCLABLES

lieu de livraison		
1	Nom du poste de transbordement (si applicable)	
	Adresse :	
	Nom du centre de récupération et de tri:	Centre de récupération de Montréal
	Adresse :	2240, Michel-Jurdant, Montréal (Québec) H1Z 4N7
2	Description du lieu	Centre de tri de matières recyclables issues de la collecte sélective
	Nom du poste de transbordement (si applicable)	
	Adresse :	
	Nom du centre de récupération et de tri:	Centre de récupération de Montréal
3	Adresse :	2240, Michel-Jurdant, Montréal (Québec) H1Z 4N7
	Description du lieu	Centre de tri de matières recyclables issues de la collecte sélective
	Nom du poste de transbordement (si applicable)	
	Adresse :	
4	Nom du centre de récupération et de tri:	Centre de récupération de Montréal
	Adresse :	2240, Michel-Jurdant, Montréal (Québec) H1Z 4N7
	Description du lieu	Centre de tri de matières recyclables issues de la collecte sélective
	Nom du poste de transbordement (si applicable)	
5	Adresse :	
	Nom du centre de récupération et de tri:	Centre de récupération de Montréal
	Adresse :	2240, Michel-Jurdant, Montréal (Québec) H1Z 4N7
	Description du lieu	Centre de tri de matières recyclables issues de la collecte sélective
6	Nom du poste de transbordement (si applicable)	
	Adresse :	
	Nom du centre de récupération et de tri:	Centre de récupération de Montréal
	Adresse :	2240, Michel-Jurdant, Montréal (Québec) H1Z 4N7
7	Description du lieu	Centre de tri de matières recyclables issues de la collecte sélective
	Nom du poste de transbordement (si applicable)	
	Adresse :	
	Nom du centre de récupération et de tri:	Centre de récupération de Montréal
8	Adresse :	2240, Michel-Jurdant, Montréal (Québec) H1Z 4N7
	Description du lieu	Centre de tri de matières recyclables issues de la collecte sélective
	Nom du poste de transbordement (si applicable)	
	Adresse :	



LE SYSTÈME ÉLECTRONIQUE
D'APPEL D'OFFRES DU
GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Exploité par CGI en partenariat avec [Constructo](#) pour le Secrétariat du Conseil du trésor du Québec.

Liste des commandes

Numéro : 19-17343

Numéro de référence : 1247722

Statut : En attente des résultats d'ouverture

Titre : Service de tri et mise en marché de matières recyclables 2020-2024

<input type="checkbox"/> Organisation	Contact	Date et heure de commande	Addenda envoyé
<input type="checkbox"/> Environnement Routier NRJ Inc . 23 av Milton Lachine Montréal, QC, H8R 1K6 http://www.nrj.ca NEQ : 1142611939	Madame Cynthia Nadeau Téléphone : 514 481-0451 Télécopieur : 514 481-2899	Commande : (1561745) 2019-03-15 11 h 08 Transmission : 2019-03-15 11 h 08	3097688 - 19-17343 Addenda 1 (devis) 2019-03-29 16 h 41 - Courriel 3097689 - 19-17343 Addenda 1 (bordereau) 2019-03-29 16 h 41 - Téléchargement 3101589 - 19-17343 Addenda 2 2019-04-04 15 h 51 - Courriel 3118603 - 19-17343_Addenda 3 2019-05-01 12 h 31 - Courriel Mode privilégié (devis) : Courrier électronique Mode privilégié (plan) : Courrier électronique
<input type="checkbox"/> MRC de Roussillon. 260, rue Saint-Pierre Bureau 200 Saint-Constant, QC, J5A 2A5 NEQ :	Madame Mélanie De Vaux Téléphone : 450 638-1221 Télécopieur :	Commande : (1563294) 2019-03-19 8 h 47 Transmission : 2019-03-19 8 h 47	3097688 - 19-17343 Addenda 1 (devis) 2019-03-29 16 h 41 - Courriel 3097689 - 19-17343 Addenda 1 (bordereau) 2019-03-29 16 h 41 - Téléchargement 3101589 - 19-17343 Addenda 2 2019-04-04 15 h 51 - Courriel 3118603 - 19-17343_Addenda 3 2019-05-01 12 h 31 - Courriel Mode privilégié (devis) : Courrier électronique Mode privilégié (plan) : Courrier électronique
<input type="checkbox"/> R.C.I. Environnement une division de WM Québec 9501 Boul. Ray Lawson Montréal, QC, H1J 1L4 NEQ : 1146435301	Madame Geneviève Roy Téléphone : 514 352-2020 Télécopieur : 514 352-7557	Commande : (1561592) 2019-03-15 9 h 17 Transmission : 2019-03-15 9 h 17	3097688 - 19-17343 Addenda 1 (devis) 2019-03-29 16 h 41 - Courriel 3097689 - 19-17343 Addenda 1 (bordereau) 2019-03-29 16 h 41 - Téléchargement

			3101589 - 19-17343 Addenda 2 2019-04-04 15 h 51 - Courriel 3118603 - 19-17343_Addenda 3 2019-05-01 12 h 31 - Courriel Mode privilégié (devis) : Courrier électronique Mode privilégié (plan) : Messagerie (Purolator)
<input type="checkbox"/>	Rebuts Solides Canadiens Inc. 404 boulevard Décarie Suite 100 Montréal, QC, H4L5E6 NEQ : 1145165966	Madame Christine Côté Téléphone : 514 987-5151 Télécopieur : 514 987-9642	Commande : (1560631) 2019-03-13 16 h 43 Transmission : 2019-03-13 16 h 43 3097688 - 19-17343 Addenda 1 (devis) 2019-03-29 16 h 41 - Courriel 3097689 - 19-17343 Addenda 1 (bordereau) 2019-03-29 16 h 41 - Téléchargement 3101589 - 19-17343 Addenda 2 2019-04-04 15 h 51 - Courriel 3118603 - 19-17343_Addenda 3 2019-05-01 12 h 31 - Courriel Mode privilégié (devis) : Courrier électronique Mode privilégié (plan) : Messagerie (Purolator)
<input type="checkbox"/>	Société québécoise de récupération et de recyclage - RECYC-QUÉBEC 300, rue Saint-Paul bureau 411 Québec Québec, QC, G1K 7R1 NEQ :	Madame Sophie Lafrance Téléphone : 514 352-5002 Télécopieur :	Commande : (1588748) 2019-05-03 8 h 23 Transmission : 2019-05-03 8 h 23 3097688 - 19-17343 Addenda 1 (devis) 2019-05-03 8 h 23 - Téléchargement 3097689 - 19-17343 Addenda 1 (bordereau) 2019-05-03 8 h 23 - Téléchargement 3101589 - 19-17343 Addenda 2 2019-05-03 8 h 23 - Téléchargement 3118603 - 19-17343_Addenda 3 2019-05-03 8 h 23 - Téléchargement Mode privilégié (devis) : Courrier électronique Mode privilégié (plan) : Messagerie (Purolator)
<input type="checkbox"/>	Ville de Saguenay 3501 du Roi-Georges Jonquière Saguenay, QC, G7X 1V6 NEQ :	Madame Nadia Savard Téléphone : 418 698-3055 Télécopieur : 418 546-2114	Commande : (1567518) 2019-03-26 10 h 56 Transmission : 2019-03-26 10 h 56 Mode privilégié : Ne pas recevoir
<input type="checkbox"/>	Fournisseur ayant demandé de ne pas être diffusé publiquement dans la liste des commandes.		
<input type="checkbox"/>	Fournisseur ayant demandé d'être diffusé publiquement dans la liste des commandes.		
<input type="checkbox"/>	Organisme public.		

© 2003-2019 Tous droits réservés

Dossier # : 1197159002

Unité administrative responsable :	Service de l'environnement , Direction de la gestion des matières résiduelles , Division collecte_transport et traitement des matières résiduelles
Objet :	Accorder un contrat à Rebutis Solides Canadiens inc. pour le service de tri et mise en marché de matières recyclables de l'Agglomération de Montréal. - Dépense totale de 62 453 877 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 19-17343 Option B - (1 soumissionnaire). Autoriser un ajustement récurrent à la base budgétaire du Service de l'environnement de 10 683 219 \$ en 2020, 11 333 331 \$ en 2021, 12 016 613 \$ en 2022, 12 742 100 \$ en 2023, et de 10 253 451 \$ en 2024. Ajustement total de 57 028 714 \$

SENS DE L'INTERVENTION

Certification de fonds

FICHIERS JOINTS



[Intervention financière GDD -1197159002V2.xlsx](#)

RESPONSABLE DE L'INTERVENTION

Jean-François BALLARD
Préposé au budget
Tél : (514) 872-5916

ENDOSSÉ PAR

Le : 2019-08-14

Nathalie FILLION
Directrice - conseil et soutien financiers
Tél : 514-872-5861
Division : Service des finances

Dossier # : 1197159002

Unité administrative responsable :

Service de l'environnement , Direction de la gestion des matières résiduelles , Division collecte_transport et traitement des matières résiduelles

Objet :

Accorder un contrat à Rebutis Solides Canadiens inc. pour le service de tri et mise en marché de matières recyclables de l'Agglomération de Montréal. - Dépense totale de 62 453 877 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 19-17343 Option B - (1 soumissionnaire). Autoriser un ajustement récurrent à la base budgétaire du Service de l'environnement de 10 683 219 \$ en 2020, 11 333 331 \$ en 2021, 12 016 613 \$ en 2022, 12 742 100 \$ en 2023, et de 10 253 451 \$ en 2024. Ajustement total de 57 028 714 \$



Rapport - mandat SMCE197159002.pdf

Dossier # :1197159002

Service du greffe

Division des élections, du soutien aux commissions et de la réglementation
155, rue Notre-Dame Est, rez-de-chaussée
Montréal (Québec) H2Y 1B5

Commission permanente sur l'examen des contrats

La Commission :

Présidente

*Mme Karine Boivin Roy
Arrondissement de Mercier –
Hochelaga-Maisonneuve*

Vice-présidents

*M. Christian Arseneault
Arrondissement de Côte-des-
Neiges – Notre-dame-de-Grâce*

*Mme Paola Hawa
Ville de Sainte-Anne-de-Bellevue*

Membres

*Mme Julie Brisebois
Village de Senneville*

*M. Luc Gagnon
Arrondissement de Verdun*

*M. Christian Larocque
Arrondissement de L'Île-Bizard –
Sainte-Geneviève*

*M. Giovanni Rapanà
Arrondissement de Rivière-des-
Prairies – Pointe-aux-Trembles*

*Mme Micheline Rouleau
Arrondissement de Lachine*

*M. Robert Samoszewski
Arrondissement de L'Île-Bizard –
Sainte-Geneviève*

*Mme Lili-Anne Tremblay
Arrondissement de Saint-Léonard*

*Mme Stephanie Watt
Arrondissement de Rosemont –
La Petite-Patrie*

Le 19 septembre 2019

**Rapport d'examen de la conformité du processus
d'appel d'offres - Mandat SMCE197159002**

Accorder un contrat à Rebutis Solides Canadiens inc. pour le service de tri et mise en marché de matières recyclables de l'Agglomération de Montréal. - Dépense totale de 62 453 877 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 19-17343 Option B - (1 soumissionnaire). Autoriser un ajustement récurrent à la base budgétaire du Service de l'environnement de 10 683 219 \$ en 2020, 11 333 331 \$ en 2021, 12 016 613 \$ en 2022, 12 742 100 \$ en 2023, et de 10 253 451 \$ en 2024. Ajustement total de 57 028 714 \$.

(ORIGINAL SIGNÉ)

(ORIGINAL SIGNÉ)

Karine Boivin Roy
Présidente

Linda Lajeunesse
Secrétaire recherchiste

Introduction

La Commission permanente sur l'examen des contrats s'assure de la conformité du processus d'appel d'offres à l'égard des contrats qui lui sont soumis et en fait état aux instances compétentes, avant l'octroi. Cette Commission peut également proposer, le cas échéant, des améliorations au processus.

Les modalités de fonctionnement de la Commission sont prévues dans le *Règlement sur la Commission municipale sur l'examen des contrats* (11-007) et le *Règlement sur la Commission d'agglomération sur l'examen des contrats* (RCG 11-008).

Les contrats examinés par la Commission doivent répondre à certains critères fixés par les conseils. Ceux-ci ont fait l'objet de résolutions du conseil municipal (CM11 0202) et du conseil d'agglomération (CG11 0082).

Mandat SMCE197159002

Accorder un contrat à Rebutis Solides Canadiens inc. pour le service de tri et mise en marché de matières recyclables de l'Agglomération de Montréal. - Dépense totale de 62 453 877 \$, taxes incluses - Appel d'offres public 19-17343 Option B - (1 soumissionnaire). Autoriser un ajustement récurrent à la base budgétaire du Service de l'environnement de 10 683 219 \$ en 2020, 11 333 331 \$ en 2021, 12 016 613 \$ en 2022, 12 742 100 \$ en 2023, et de 10 253 451 \$ en 2024. Ajustement total de 57 028 714 \$.

À sa séance du 28 août 2019, le comité exécutif a mandaté la Commission permanente sur l'examen des contrats d'étudier le présent contrat. Ce contrat répondait aux critères suivants :

- *Contrat de plus de 10 M\$;*
- *Contrat de biens et services de plus de 2 M\$, pour lequel :*
 - *une seule soumission conforme a été reçue suite à un appel d'offres;*
 - *l'écart de prix est de plus de 20 % entre l'estimation interne effectuée pendant le processus d'appel d'offres et la soumission de l'adjudicataire;*
 - *l'adjudicataire en est à son troisième contrat consécutif pour un contrat récurrent.*

Le 4 septembre 2019, les membres de la Commission se sont réunis lors d'une séance de travail afin d'étudier la conformité du processus relativement au mandat confié. Des représentants du Service de l'environnement ont répondu aux questions des membres de la Commission.

Les membres de la Commission, bien au fait de la crise des matières recyclables qui sévit depuis un an et demi déjà et qui devrait se poursuivre pour les deux prochaines années, ont pu apprendre que ce contrat visait à assurer la gestion des matières d'ici l'ouverture d'un nouveau centre de tri, dont les infrastructures sont actuellement en planification.

Le Service a expliqué qu'il n'existe essentiellement pas de compétition dans ce marché, tel qu'observé lors de l'attribution d'un récent contrat. Parmi les stratégies utilisées dans le cadre de cet appel d'offres, figurent le fractionnement du tonnage et la garantie de

capacité. De plus, le Service a expliqué avoir utilisé différentes clauses pour tester le marché, notamment la séparation par lot et avoir retiré certaines clauses irritantes pour les fournisseurs. Quant aux hausses de loyer et aux investissements requis sur les équipements, ceux-ci sont cependant à la charge de l'entrepreneur.

Finalement, les membres de la Commission comprennent que ce contrat a un impact positif sur le budget global du Service, et ce, puisque différents frais, totalisant entre 500 000\$ et 700 000\$, qui étaient assumés par le Service, le seront dorénavant par le fournisseur.

Conclusion

À l'issue de ses travaux, la Commission permanente sur l'examen des contrats remercie les représentants du Service de l'environnement pour leurs interventions au cours de la séance de travail de la Commission. La Commission adresse la conclusion suivante au conseil d'agglomération :

Considérant que le dossier soumis à l'examen répond aux critères établis par le conseil d'agglomération à savoir :

- *Contrat de plus de 10 M\$;*
- *Contrat de biens et services de plus de 2 M\$, pour lequel :*
 - *une seule soumission conforme a été reçue suite à un appel d'offres;*
 - *l'écart de prix est de plus de 20 % entre l'estimation interne effectuée pendant le processus d'appel d'offres et la soumission de l'adjudicataire;*
 - *l'adjudicataire en est à son troisième contrat consécutif pour un contrat récurrent.*

Considérant les renseignements qui ont été soumis aux membres de la Commission;

Considérant les questions adressées par les membres de la Commission aux responsables du dossier;

Considérant l'analyse approfondie faite par les membres de la Commission sur les nombreux aspects liés à ce dossier;

À l'égard du mandat SMCE197159002 qui lui a été confié, la Commission permanente sur l'examen des contrats constate, à l'unanimité, la conformité du processus tenu dans le cadre de ce dossier.