



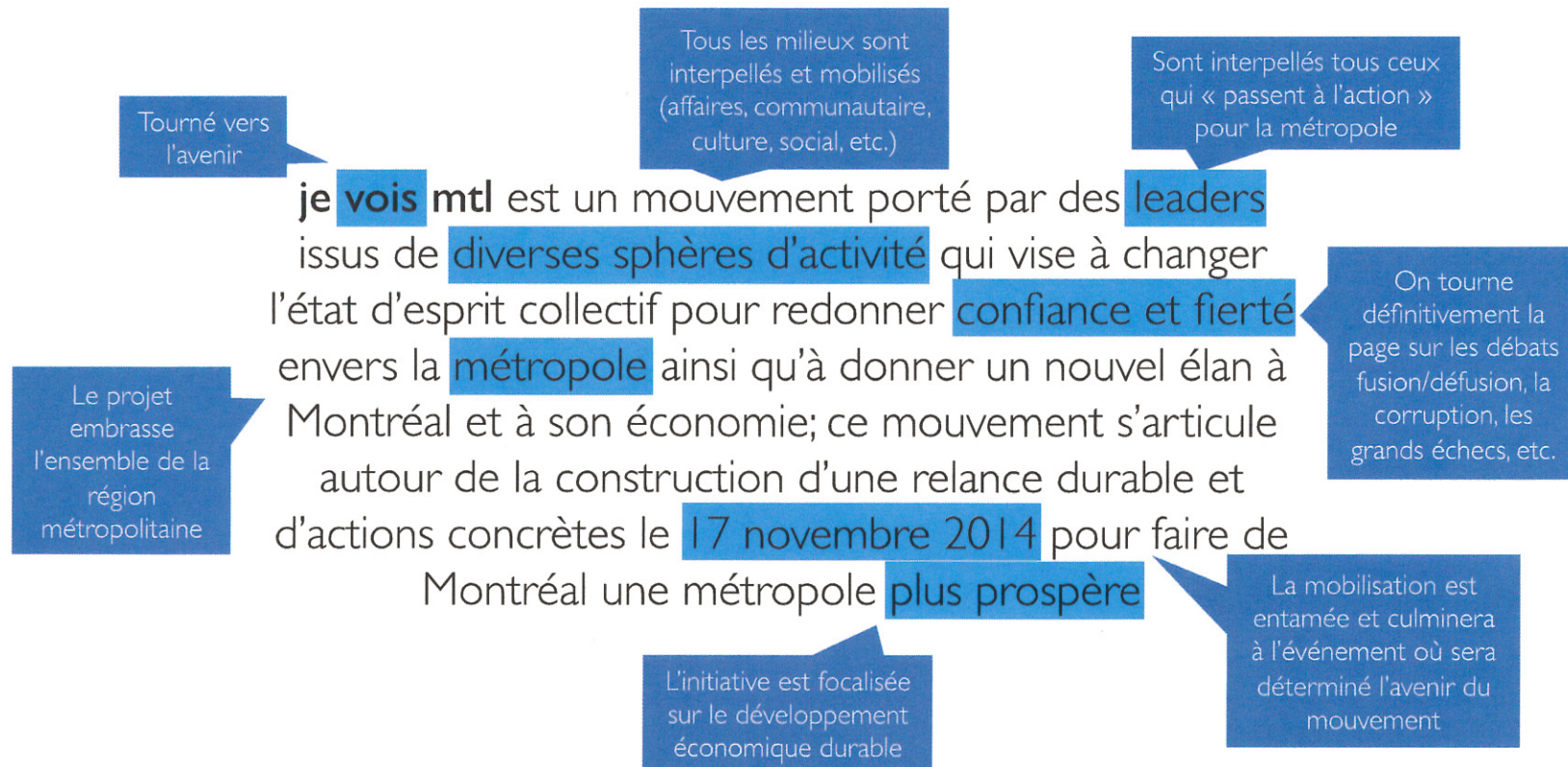
je  **mtl**

Présentation au comité
exécutif, Ville de Montréal
10 septembre 2014

Contenu



Lancé par BMO avec la collaboration de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain, je vois mtl est désormais un mouvement porté par la communauté¹



1. **je vois mtl** est une initiative de L. Jacques Ménard, président de BMO Groupe financier, qui a publié, avec la collaboration de la firme internationale BCG, *Créer un nouvel élan à Montréal : 10 propositions pour un programme de relance*; le comité organisateur est aujourd'hui composé de leaders de tous les secteurs (cf. jevoismtl.com)

je vois mtl sera le tremplin pour le nouvel élan du grand Montréal

Objectifs

- Bâtir une **relance durable** au travers d'actions concrètes pour la région métropolitaine
- Pousser les leaders actuels et émergents de la communauté à **s'engager** à réaliser des actions concrètes et mesurables
- **Mobiliser** les Montréalais pour la prospérité de la métropole

Aspiration

- Contribuer à changer l'**état d'esprit collectif** pour renforcer le sentiment de **confiance** et de **fierté** des citoyens envers leur métropole
- Accélérer la **croissance économique** et favoriser la **prospérité** durable du grand Montréal

Février 2014

Mai - Juin

Juillet - Août

Août - Sept.

17 novembre

Novembre



Consultation des partenaires (plus de 200 individus rencontrés, de tous secteurs et horizons)

Consultation élargie via jevoismtl.com

Dépôt des actions des LEADERS via jevoismtl.com

Événement **je  mtl**

Mise en place d'un outil de suivi et de mesure des actions annoncées lors de l'événement

je vois mtl est et n'est pas...

je vois mtl **sera...**

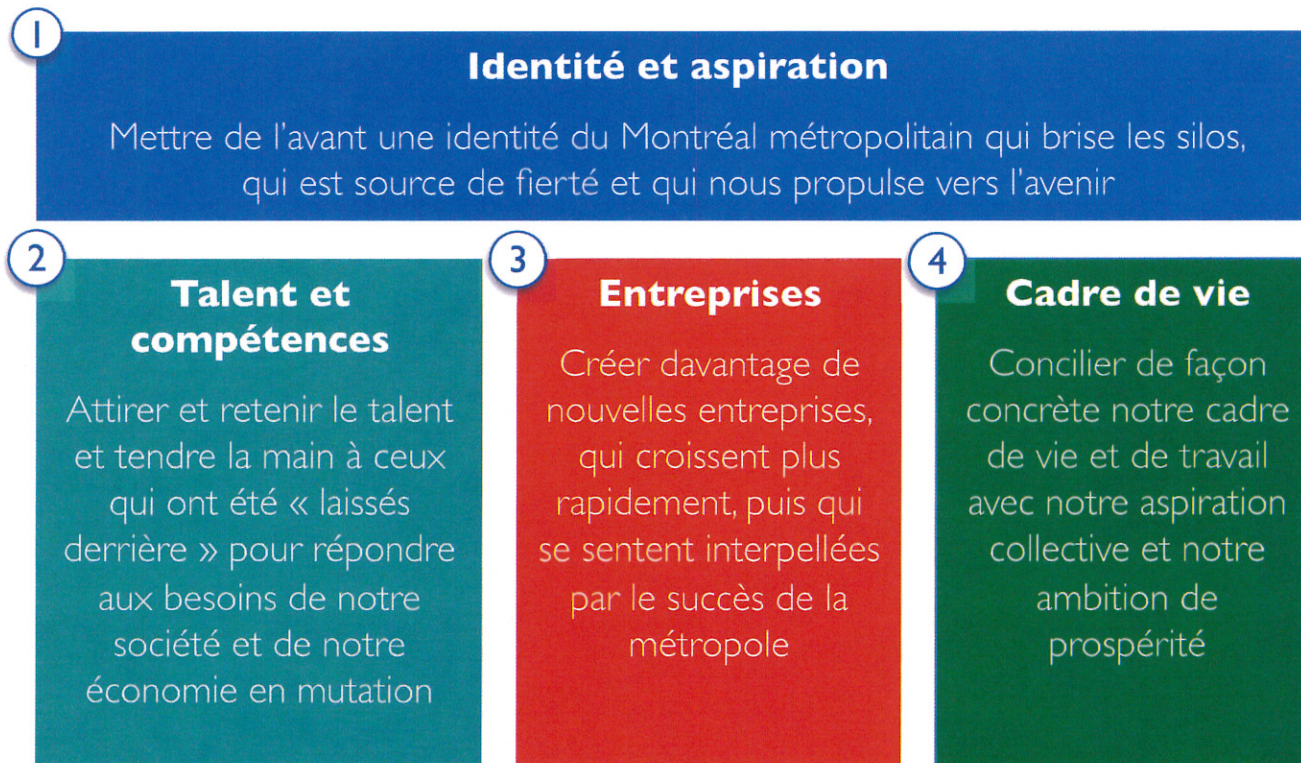
- L'élaboration d'**actions et projets** crédibles et mesurables
- L'occasion pour les leaders de la communauté de s'**engager** concrètement
- Un événement qui reflète la **diversité** de Montréal et qui fait place à la **jeunesse**

... et **ne sera pas**

- Une réforme de la **gouvernance** municipale
- Un débat sur l'**équité** entre Montréal et les régions
- Une « **liste d'épicerie** » à remettre aux gouvernements
- Une « **grande messe** »

Les actions et projets de je vois mtl s'articulent autour de 4 chantiers

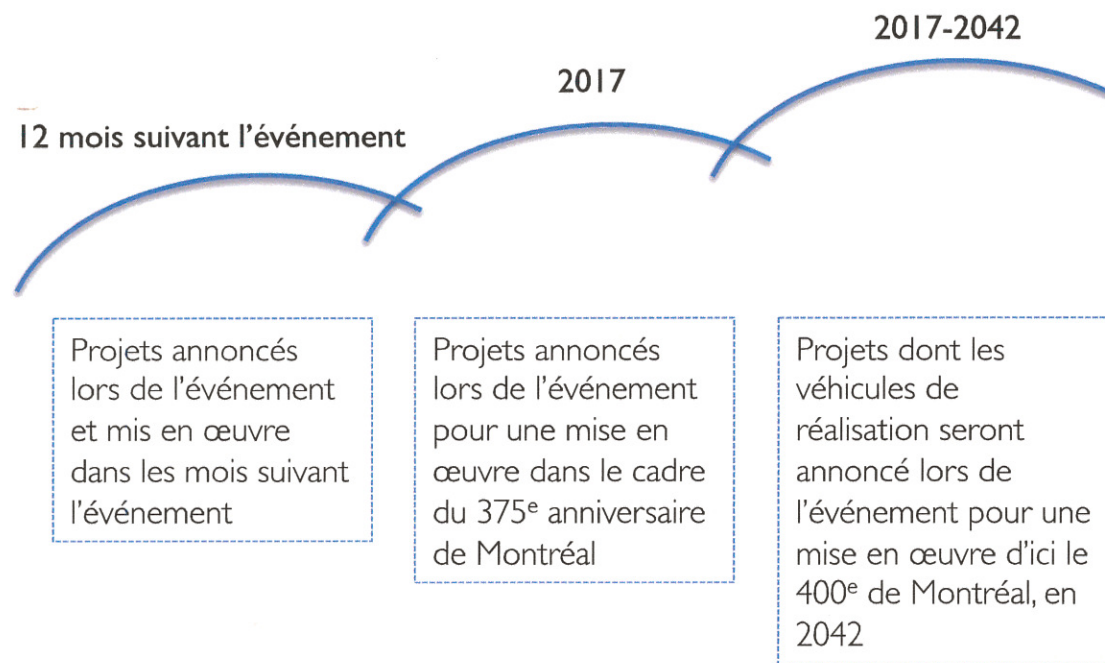
Les 4 chantiers de **je vois mtl**¹



1. Les 4 chantiers font la synthèse des 10 propositions du rapport BMO-BCG *Créer un nouvel élan à Montréal : 10 propositions pour un programme de relance*

Chaque chantier se concrétisera par des actions desquelles les partenaires seront responsables

Les actions se déclineront à court, moyen ou long terme

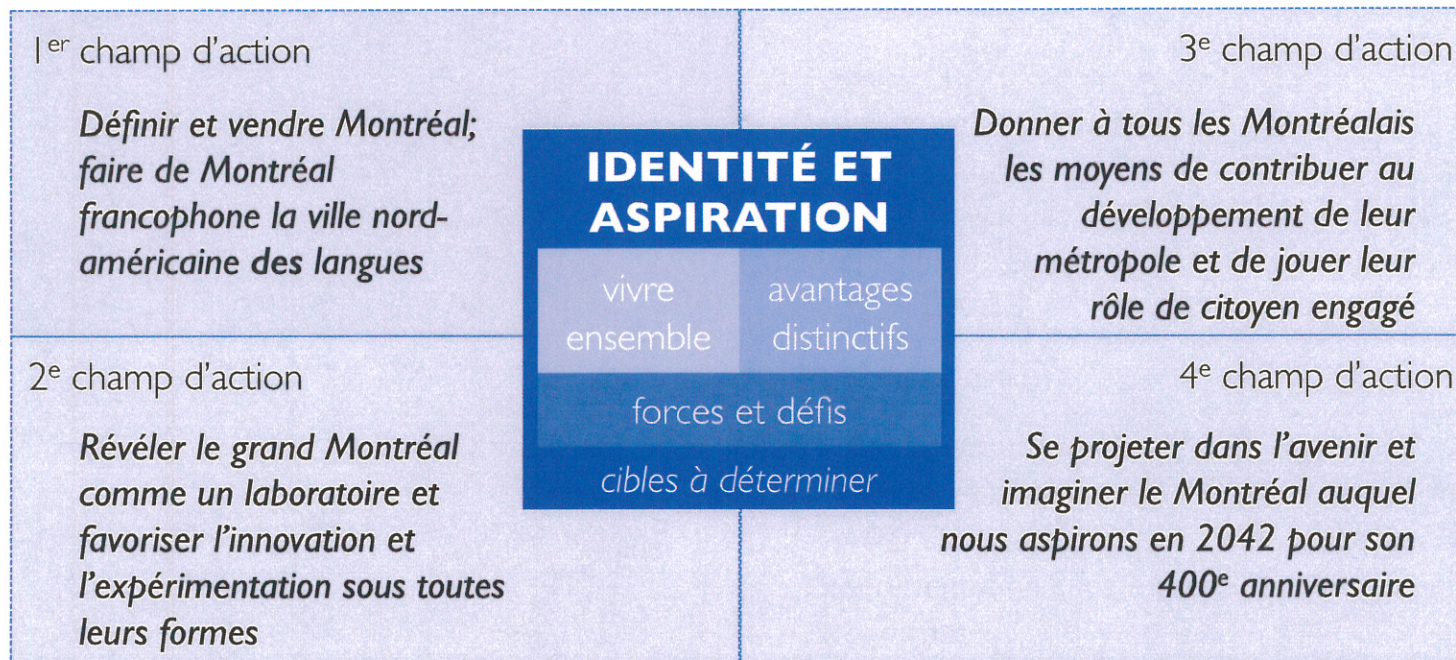


Les actions et projets seront déposés au fur et à mesure sur le site web jevoismtl.com et « ficelés » puis propulsés lors de l'événement

- Les actions répondront aux **besoins identifiés** dans l'un ou l'autre des chantiers
- Les actions seront des projets existants (dans les « cartons » des partenaires) ou qui émergeront d'ici l'automne
- Les projets devront être **viables** indépendamment de l'appui financier des gouvernements
- Chaque projet devra relever d'un ou plusieurs **LEADERS** responsables pour sa réalisation
- Chaque projet sera affiché sur une **feuille de route** et sa réalisation et son impact seront mesurés

① Chantier IDENTITÉ ET ASPIRATION

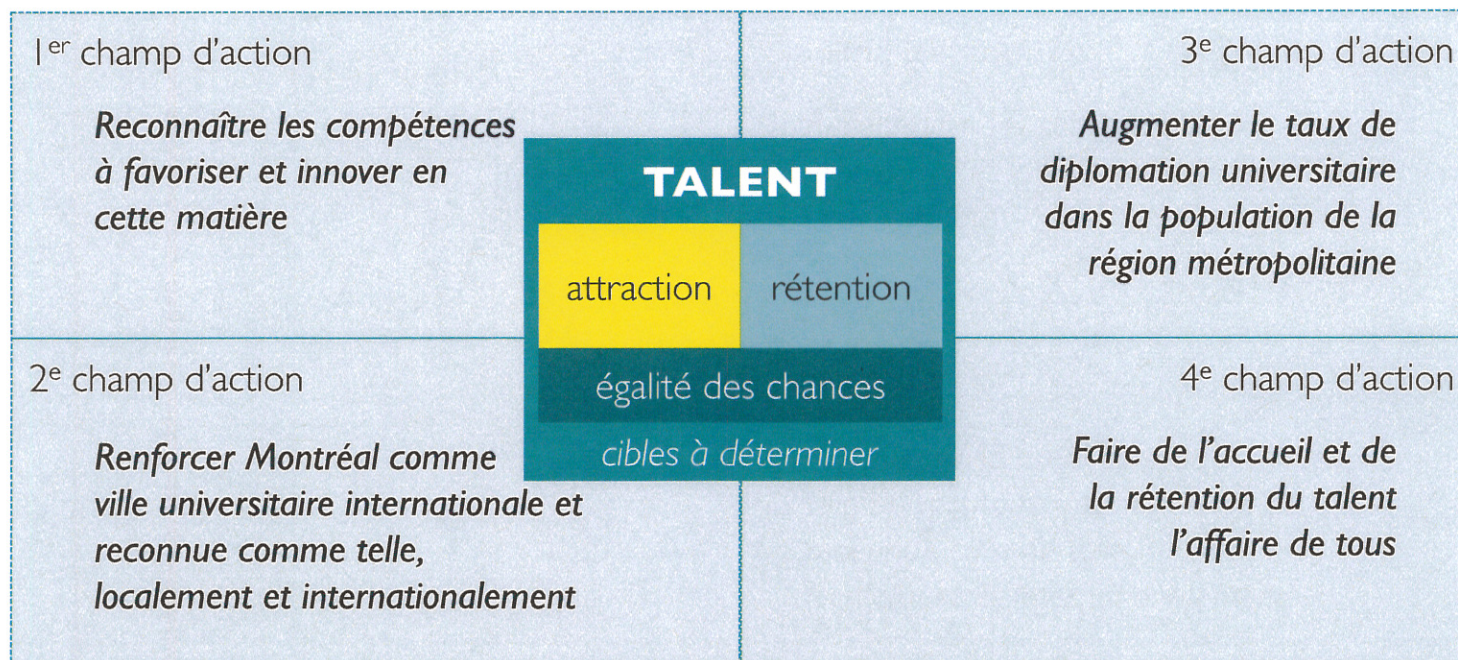
Le défi est de mettre de l'avant une identité du Montréal métropolitain qui brise les silos, qui est source de fierté et qui nous propulse vers l'avenir



N. B. Les champs d'action ont été déterminés lors de séances de travail avec des partenaires de différents milieux : ils sont appelés à évoluer en fonction des initiatives qui émergeront des leaders de la communauté

② Chantier TALENT ET COMPÉTENCES

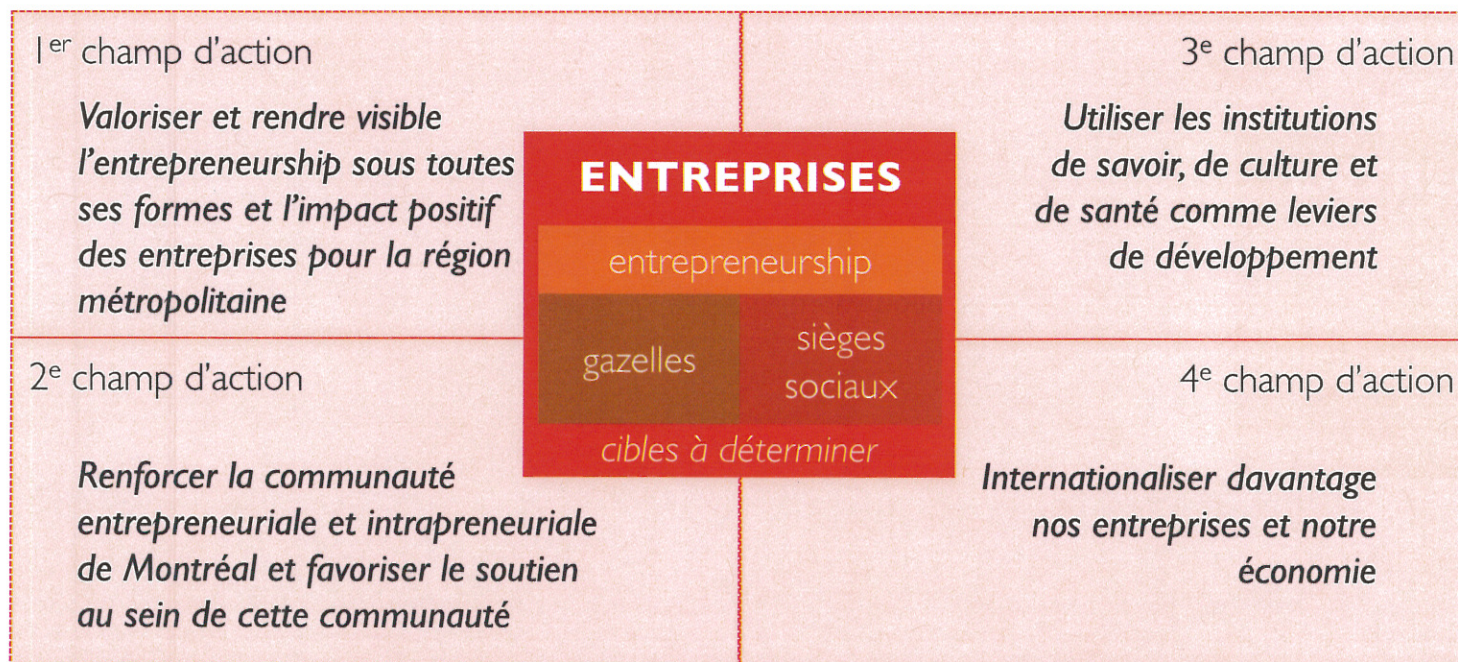
Attirer et retenir le talent et tendre la main à ceux qui ont été « laissés derrière » pour répondre aux besoins de notre société et de notre économie en mutation



N. B. Les champs d'action ont été déterminés lors de séances de travail avec des partenaires de différents milieux : ils sont appelés à évoluer en fonction des initiatives qui émergeront des leaders de la communauté

③ Chantier ENTREPRISES

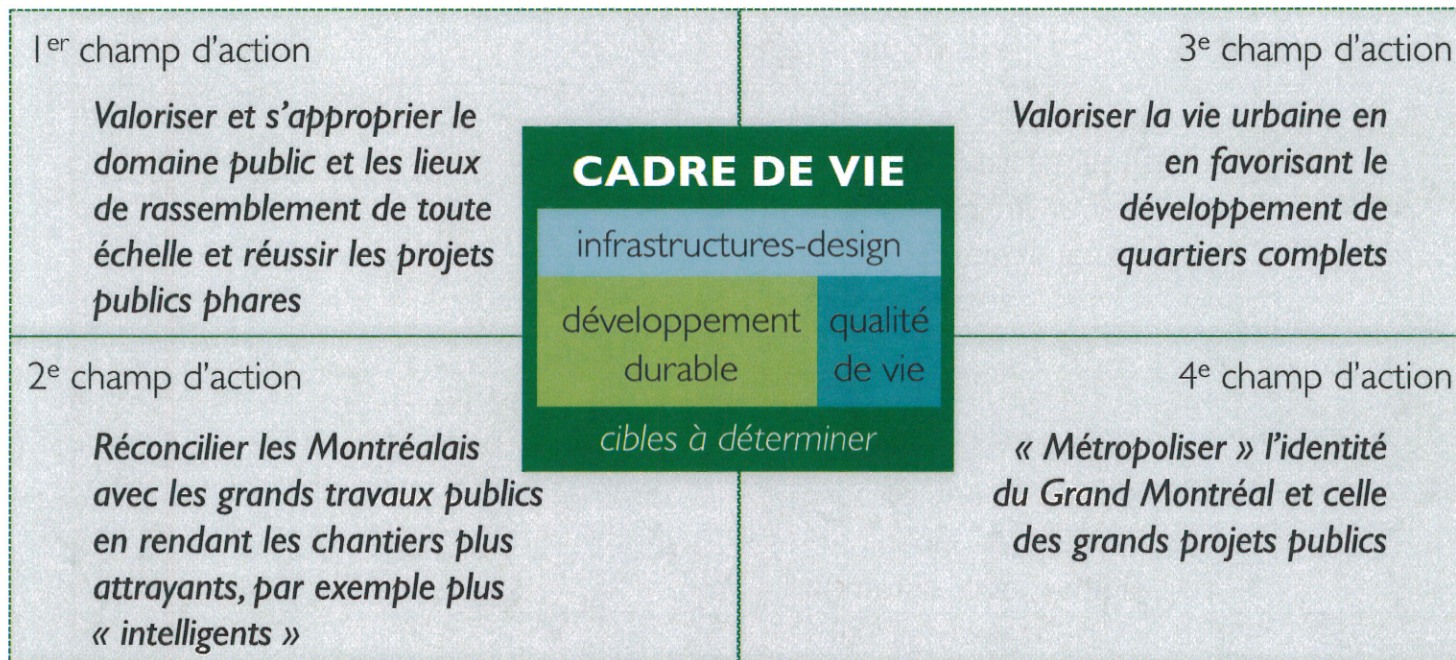
Le défi est qu'il y ait davantage de nouvelles entreprises, qu'elles croissent plus rapidement, puis qu'elles se sentent interpellées par le succès de la métropole



N. B. Les champs d'action ont été déterminés lors de séances de travail avec des partenaires de différents milieux : ils sont appelés à évoluer en fonction des initiatives qui émergeront des leaders de la communauté

④ Chantier CADRE DE VIE

Le défi est de concilier de façon concrète notre cadre de vie et de travail avec notre aspiration collective et notre ambition de prospérité



N. B. Les champs d'action ont été déterminés lors de séances de travail avec des partenaires de différents milieux : ils sont appelés à évoluer en fonction des initiatives qui émergeront des leaders de la communauté

Contenu



Le 17 novembre, nous solliciterons la collaboration active des participants tout au long de la journée pour qu'ils présentent leurs « actions » ou qu'ils améliorent celles des autres

Format de la journée

AM	Accueil et capsules interactives sur les attentes des participants et celles des citoyens de toute la région métropolitaine				
	Mot de bienvenue des organisateurs de je vois mtl				
	Ateliers Identité et aspiration	Ateliers Talent et compétences	Ateliers Entreprises	Ateliers Cadre de vie	Zone laboratoire
PM	Lunch – rapports « impressionnistes » sur les discussions dans les ateliers et relance des discussions basées sur les défis spécifiques				
	Ateliers Identité et aspiration	Ateliers Talent et compétences	Ateliers Entreprises	Ateliers Cadre de vie	Zone laboratoire
	Plénière : rapport des 4 chantiers et élaboration de « l'histoire », c'est-à-dire déclinaison des actions de relance				
	Mot de la fin des élus et des participants via un montage vidéo				
	Célébrations				

Rôle des participants

- La participation à **je vois mtl** sera sur invitation et visera à regrouper ceux et celles qui auront présenté des actions sur la plateforme jevoismtl.com, avec un souci pour la diversité
- Les participants auront un horaire largement **prédéterminé** par l'organisation, pour l'ensemble de la journée
- Les « **règles du jeu** » seront claires, annoncées en amont de l'événement, tant pour les ateliers que la zone laboratoire
- Les LEADERS qui présentent des actions devront avoir identifié un **nombre limité de questions** qui serviront de base au travail d'atelier
- Dès qu'un LEADER se dira satisfait du travail en atelier, il « signera » un **engagement** qui sera immédiatement annoncé à l'ensemble des participants
- La **participation du grand public**, ici et ailleurs, sera suscitée via la plateforme jevoismtl.com

Seront invités à je vois mtl ceux qui ont contribué par leurs idées, leurs actions ou leur fonds, avec un souci pour la diversité

Préliminaire

Répartition des 1000 billets

	Entreprises			ONG - Associatif		Institutions	
	Conseil	Industrie	Services	Social et communautaire	Immigrants et autochtones	Gouvernements et municipalités	Éducation
	Commerce de détail	Relève	Techno	Développement durable	Culture	Santé	Fondations
18-35 ans	110 billets			110 billets		110 billets	
36-49 ans	110 billets			110 billets		110 billets	
50+ ans	110 billets			110 billets		110 billets	

Chaque participant aura un rôle spécifique et prédéterminé

Nomenclature des participants

Nom	Rôle	
LEADER	Celui qui présente son ACTION lors d'un atelier	Les participants seront appelés à jouer ces 3 rôles au cours de la journée
COMPLICE	Celui qui participe à l'atelier et améliore l'ACTION de par ses idées et son expertise	
ÉLECTRON LIBRE	COMPLICE dont l'atelier se termine avant l'heure maximale et qui cherche à rejoindre un nouvel atelier ou la zone laboratoire	
ENTREMETTEUR	Celui qui oriente les électrons libres en fonction des ateliers toujours en cours	Les individus qui assumeront ces rôles seront membres de l'organisation, et préparés à l'avance
RAPPORTEUR	Bras droit du LEADER, celui qui assiste aux ateliers, aide le modérer et fait le lien entre l'atelier et les ressources, notamment l'ESCOUADE et la plateforme jevoismtl.com	
TÉMOIN	Observateur qui écoute ça et là les ateliers pour comprendre ce qui marche et ne marche pas en vue de faire un rapport impressionniste en cours de journée	
ESCOUADE	Groupe restreint de personnes qui possèdent un ensemble d'expertises de pointe (droit, marketing, etc.) pour pouvoir « dépanner » les ateliers au besoin	

Les règles du jeu seront claires et connues d'avance

« Règles du jeu » pour les LEADERS

- Le LEADER est responsable de son atelier, ce qui signifie qu'il a le devoir de :
 - concevoir le matériel préparatoire et de l'acheminer aux COMPLICES avant l'événement avec l'appui de **je vois mtl**
 - concevoir l'atelier, et identifier 1-3 questions qu'il posera aux COMPLICES
 - animer et modérer l'atelier, , seul ou avec le soutien de quelqu'un (présenter son ACTION et interpellier les COMPLICES sur la ou les questions)
- Le LEADER est responsable de son ACTION, et c'est à lui seul de déterminer quand il a eu réponse à ses questions, et donc de mettre fin à son atelier et « signer » formellement l'engagement à réaliser l'ACTION
- L'organisation favorisera activement les collaborations et partenariats de tout type pour faire avancer un projet; le LEADER ne pourra cependant pas approcher un participant pour susciter le financement de son ACTION

« Règles du jeu » pour les COMPLICES

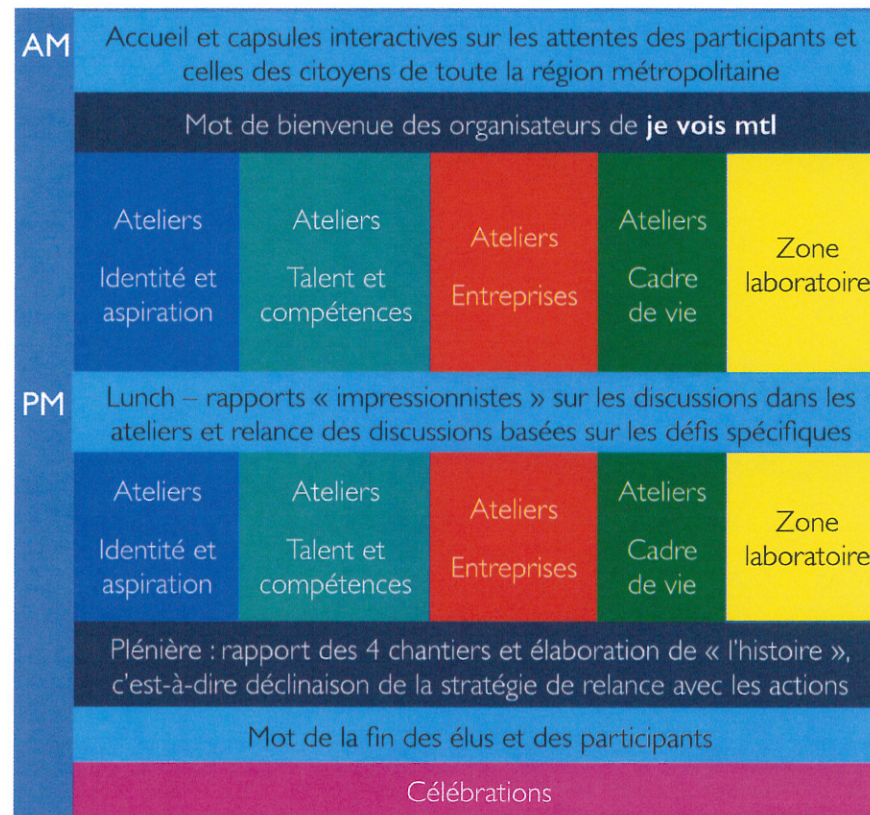
- Le COMPLICE est responsable de contribuer au meilleur de sa capacité aux ateliers, ce qui signifie qu'il a le devoir de :
 - se présenter à l'atelier à l'heure, et participer activement jusqu'à ce que le LEADER décide de conclure
 - avoir lu le matériel préparatoire
 - d'accorder toute son attention à la discussion (l'utilisation des téléphones intelligents, tablettes et ordinateurs sera limitée durant les séances de travail)
- S'il devient un ÉLECTRON LIBRE, le COMPLICE doit se laisser guider par un ENTREMETTEUR pour rejoindre un nouvel atelier ou la zone laboratoire
- Le COMPLICE ne peut pas « prendre de l'avance », c'est-à-dire se transformer en LEADER avant que son propre atelier ne commence

je vois mtl sera une « conférence sans conférence » : nous solliciterons la collaboration active des participants tout au long de la journée

Format de la journée

L'événement sera connecté au Grand Montréal et au monde via jevoismtl.com

Dès qu'un LEADER se dira satisfait du travail en atelier, il « signera » un engagement qui sera immédiatement annoncé à l'ensemble des participants



Les participants seront accueillis de façon à mettre la table pour la journée

Les participants présenteront leurs ACTIONS ou amélioreront celles des autres dans la zone d'atelier ou laboratoire

La plénière permettra de présenter la stratégie de relance construite tout au cours de la journée

Le cœur de l'événement sera les ateliers, qui permettront aux LEADERS de s'engager au fur et à mesure qu'ils trouvent réponses à leur question

Accueil et capsules interactives sur les attentes des participants et celles des citoyens de toute la région métropolitaine				
Mot de bienvenue des organisateurs de je vois mtl				
Ateliers Identité et aspiration	Ateliers Talent et compétences	Ateliers Entreprises	Ateliers Cadre de vie	Zone laboratoire
Lunch -- rapports « impressionnistes » sur les discussions dans les ateliers et relance des discussions basées sur les défis spécifiques				
Ateliers Identité et aspiration	Ateliers Talent et compétences	Ateliers Entreprises	Ateliers Cadre de vie	Zone laboratoire
Plénière : rapport des 4 chantiers et élaboration de « l'histoire », c'est-à-dire déclinaison de la stratégie de relance avec les actions				
Mot de la fin des élus et des participants via un montage vidéo				
Célébrations				

- Pour chacun des chantiers 20 ACTIONS maximum seront discutées simultanément :
 - 10 ACTIONS auront un temps complet (AM+ PM)
 - 20 ACTIONS auront un demi temps
 - Au total: 120 ACTIONS auront été discutées pour les 4 chantiers (résultat: « 100 ACTIONS pour faire bouger Montréal »)
- 12 COMPLICES seront assignés à chaque atelier, en fonction des besoins et des expertises pertinentes; les ÉLECTRONS LIBRES rejoindront les ateliers guidés par les ENTREMETTEURS
- Il reviendra au LEADER de déterminer s'il a eu réponse à sa ou ses questions, pour ainsi terminer l'atelier et aller « signer » un **engagement** qui sera immédiatement annoncé à l'ensemble des participants

La zone laboratoire permettra de recevoir les ACTIONS et idées qui, de par leur taille ou leur état d'avancement, n'ont pas été dirigées dans les 120 ateliers

Accueil et capsules interactives sur les attentes des participants et celles des citoyens de toute la région métropolitaine				
Mot de bienvenue des organisateurs de je vois mtl				
Ateliers	Ateliers	Ateliers	Ateliers	Zone laboratoire
Identité et aspiration	Talent et compétences	Entreprises	Cadre de vie	
Fiches « rapports à impressionnistes » sur les discussions dans les ateliers et relance des discussions basées sur les défis spécifiques				
Ateliers	Ateliers	Ateliers	Ateliers	Zone laboratoire
Identité et aspiration	Talent et compétences	Entreprises	Cadre de vie	
Finière (rapport des 4 chantiers) et élaboration de « l'histoire », c'est à dire déclinaison de la stratégie de relance avec les actions				
Mot de la fin des élus et des participants via un montage vidéo				
Célébrations				

- La zone laboratoire permettra aux LEADERS qui ont des ACTIONS embryonnaires de présenter leur idée à **je vois mtl** pour recevoir des commentaires et créer des partenariats
- Les ÉLECTRONS LIBRES pourront visiter et contribuer à la zone laboratoire au fur et à mesure que les ateliers se concluront
- La zone laboratoire sera structurée autour de « stations » animées par des partenaires et les participants iront d'une station à l'autre (ex. de station: « créée », « générateur d'idées », « prise de contact », etc.)

Une fois satisfaits des réponses trouvées en atelier, les LEADERS signeront un engagement à réaliser leur ACTIONS et à rendre des comptes

Formulaire d'engagement (illustratif)

Engagement
je  mtl

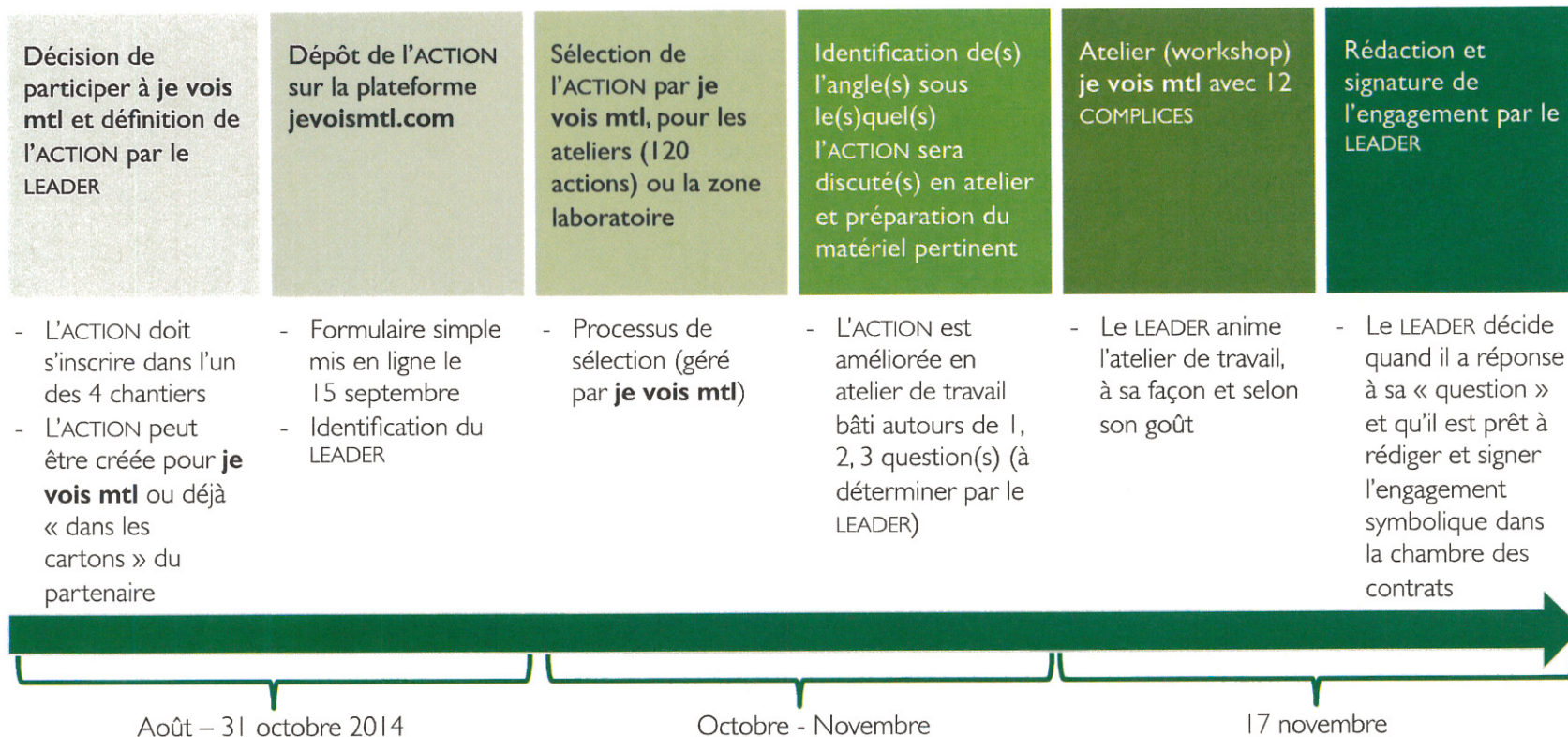
Moi, *prénom et nom, titre et organisation*, m'engage, face à la communauté montréalaise, à réaliser *nom de l'action, d'ici horizon temporel*, pour contribuer à créer un nouvel élan à Montréal.

Signature

- Dès qu'un LEADER se dit satisfait du travail en atelier, il met fin au travail en atelier et se dirige dans un lieu spécifique
- Le LEADER pourra alors rédiger l'engagement à aller de l'avant avec son ACTION (avec tous les détails pertinents), et sera appuyé par une équipe de collaborateurs seniors
- Aussitôt que le LEADER signe le document symbolique qui aura été produit sur place, l'engagement sera annoncé à l'ensemble des participants de **je vois mtl** via un système de diffusion internet et externe

Les ACTIONS se préparent dès aujourd'hui

Différents stades d'évolution des actions



* La préparation pour la zone laboratoire sera définie dans les prochaines semaines

Les 120 ACTIONS seront sélectionnées en fonction de critères clairs

Critères pour la sélection des actions

- Le LEADER qui présente une action le fait dans l'optique d'être en mesure de s'engager à la réaliser
- Le lancement des ACTIONS ne doit pas être conditionnel à une subvention gouvernementale supplémentaire (non octroyée au moment de l'événement)
- Le LEADER a exploré les options de partenariat et sera ouvert, une fois l'ACTION déposée sur la plateforme, aux partenariats « improbables »
- L'ACTION s'inscrit clairement dans l'un des quatre chantiers
- L'ACTION a un caractère innovant et un potentiel de rayonnement
- L'ACTION suscite un engouement de la communauté
- **je vois mtl** favorise les approches qui brisent les silos et suscitent les collaborations possibles
- **je vois mtl** valorise la diversité sous toutes ses formes et sélectionnera les ACTIONS en conséquence

Processus de sélection des actions

- Les projets **je vois mtl** (suscités par l'organisation) seront automatiquement sélectionnés
- Pour les autres ACTIONS (avec un maximum de 120 maximum au total)
 - Option A** (si moins de 150 ACTIONS)
 - Comité mixte composé de membres des comités aviseurs et du comité organisateur
 - Option B** (si plus de 150 ACTIONS)
 - Mise sur pied de plusieurs comités et accord subséquent inter-juge de **jevoismtl**

Contenu



je vois mtl aura une pérennité à long terme mais avec une structure flexible

Le suivi de **je vois mtl** se fera à 3 niveaux

Objet du suivi

- 1 Réalisation des ± 120 **ACTIONS** que les LEADERS se sont engagés à réaliser
- 2 Élargissement et pérennité de la **discussion** autour de l'avenir de la métropole et de sa prospérité
- 3 Suivi de la **progression de la prospérité** de la métropole

Outil à développer

- A Feuille de route **je vois mtl** pour assurer la reddition de compte des LEADERS qui se sont engagés
- B Partenariat avec une initiative d'intelligence collective citoyenne s'inscrivant dans les projets de villes intelligentes
- C Mise au point d'un indice **je vois mtl** mis à jour régulièrement

Chaque outil de suivi sera élaboré avec la collaboration d'un partenaire

Préliminaire
(à définir d'ici
octobre)

Structure de gouvernance à long terme de **je vois mtl**

