

**RÈGLEMENT RCA23 09002**

---

**RÈGLEMENT PORTANT APPROBATION DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT DE LA SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL DISTRICT CENTRAL POUR LA PÉRIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024 ET IMPOSANT UNE COTISATION**

---

**Vu** l'article 458.27 de la Loi sur les cités et villes (RLRQ, c. C-19);

**Vu** le Règlement intérieur du conseil de la Ville portant délégation aux conseils d'arrondissement de certains pouvoirs relatifs aux sociétés de développement commercial (03-108);

**Considérant qu'**un avis de motion du présent règlement a été dûment donné lors de la séance du 13 novembre 2023;

**Considérant qu'**un projet du présent règlement a été déposé à la séance du 13 novembre 2023;

À la séance du 13 décembre 2023, le conseil de l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville décrète :

1. Aux fins du présent règlement :

- 1° le mot « local » signifie toute partie d'une unité d'évaluation d'un immeuble non résidentiel ou d'un immeuble résidentiel visé à l'article 244.31 de la Loi sur la fiscalité municipale (RLRQ, c. F-2.1) qui fait l'objet d'un bail non résidentiel distinct auquel est partie le propriétaire, est destinée à faire l'objet d'un tel bail, est occupée à des fins non résidentielles de façon exclusive par le propriétaire ou est destinée à être ainsi occupée par lui;
- 2° le mot « Ville » signifie la Ville de Montréal;
- 3° la superficie d'un établissement d'entreprise est égale à la superficie de tout local qu'il occupe dans un même immeuble plus ou moins 5 %.

2. Le budget de fonctionnement de la Société de développement commercial District central pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024 qui figure à l'annexe A est approuvé.

3. Aux fins de ce budget, il est imposé à tout membre de cette société une cotisation au taux de 0,09301 \$ le pied carré, multiplié par la superficie de l'établissement d'entreprise d'un membre.

À la cotisation doivent être ajoutées la T.P.S. et la T.V.Q.

Malgré le premier alinéa, la cotisation d'un établissement d'entreprise dont la superficie n'excède pas 2 000 pi<sup>2</sup> est de 75 \$.

4. Lorsqu'un membre occupe dans un même immeuble, aux fins d'une même entreprise, plusieurs locaux faisant l'objet de baux distincts, la cotisation prévue à l'article 3 n'est facturée qu'une seule fois pour l'ensemble des locaux occupés par ce membre aux fins de cette entreprise.

5. Malgré l'article 3, la cotisation imposée ne peut être inférieure à 75 \$ ni supérieure à 900 \$.

6. Toute demande de correction de la superficie de l'établissement d'entreprise doit être formulée au Service des finances de la Ville au plus tard 60 jours après l'expédition du compte de cotisation.

7. La cotisation est perçue selon les modalités qui suivent :

- 1° eu égard à l'intérêt et à la pénalité sur les arrérages de cotisation, les dispositions relatives à l'intérêt et à la pénalité sur les arrérages de taxes prévues au règlement annuel sur les taxes adopté par le conseil de la Ville, s'appliquent;
- 2° eu égard au mode de paiement :
  - a) si le montant dû est inférieur à 300 \$ : en un versement unique, au plus tard le 30<sup>e</sup> jour qui suit l'expédition du compte par la Ville;
  - b) si le montant dû est de 300 \$ ou plus, au choix du débiteur :
    - i) soit en un versement unique, au plus tard le 30<sup>e</sup> jour qui suit l'expédition du compte par la Ville;
    - ii) soit en deux versements égaux, le premier, au plus tard le 30<sup>e</sup> jour qui suit l'expédition du compte par la Ville, et le second, au plus tard le 90<sup>e</sup> jour qui suit le dernier jour où peut être fait le premier versement.

Lorsqu'un jour mentionné au paragraphe 2 du premier alinéa survient un jour non ouvrable, le versement doit être fait au plus tard le premier jour ouvrable qui le suit.

8. Lorsque la correction d'une donnée servant de base au calcul de la cotisation entraîne une correction du montant de la cotisation imposée à un membre pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024, le membre dont la cotisation est ainsi corrigée doit payer un supplément de cotisation à la Ville ou, selon le cas, celle-ci doit effectuer un remboursement de cotisation à ce membre.

Aucun supplément de cotisation n'est exigé d'un membre et aucun remboursement n'est effectué par la Ville lorsque la cotisation imposée est corrigée d'un montant de moins de 50 \$, excluant la T.P.S. et la T.V.Q.

---

**ANNEXE A**  
SDC DISTRICT CENTRAL – BUDGET 2024

---

GDD 1231388007

---

Émilie Thuillier  
Mairesse d'arrondissement

---

Chantal Châteauvert  
Secrétaire d'arrondissement

---

Avis de motion :	13 novembre 2023
Dépôt du projet de règlement :	13 novembre 2023
Adoption du règlement:	xx décembre 2023
Publication :	xx décembre 2023
Entrée en vigueur :	xx décembre 2023

---

SDC District central  
Prévision 2023 et Budget 2024

Mise à jour 2023-09-27	Budget 2023	Prévision 2023	Budget 2024	Variance
<b>REVENUS</b>				
Cotisation des membres	767 237,96 \$	767 237,96 \$	770 041,81 \$	2 803,85 \$
Cotisation volontaire	35 900,00 \$	35 900,00 \$	35 900,00 \$	- \$
Subvention Arrondissement Ahuntsic-Cartierville	100 000,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	- \$
Contribution pour des initiatives en développement économique (SIDE)	12 500,00 \$	- \$	- \$	- \$
Programme de soutien aux SDC (ville centre)	500 000,00 \$	450 000,00 \$	400 000,00 \$	(50 000,00) \$
Subvention service Québec	80 000,00 \$	26 462,98 \$	- \$	(26 462,98) \$
Subvention gouvernementale (ex : FIRM)	100 000,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	- \$
Commandite / partenariat	- \$	65 000,00 \$	65 000,00 \$	- \$
Intérêts	10 000,00 \$	19 460,27 \$	17 000,00 \$	(2 460,27) \$
	1 605 637,96 \$	1 564 061,21 \$	1 487 941,81 \$	(76 119,40) \$

<b>DÉPENSES</b>	Budget 2023	Prévision 2023	Budget 2024	Variance
<b>FRAIS D'ADMINISTRATION</b>				
Salaires et charges sociales	130 232,90 \$	117 053,50 \$	135 013,64 \$	17 960,14 \$
Formation	7 054,44 \$	7 054,44 \$	7 194,22 \$	139,78 \$
Recrutement	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
Loyer et stationnement	33 000,00 \$	33 000,00 \$	33 000,00 \$	- \$
Frais de bureau	6 500,00 \$	6 500,00 \$	6 500,00 \$	- \$
Honoraires professionnels	19 350,00 \$	33 049,14 \$	27 500,00 \$	(5 549,14) \$
Frais de représentation	1 300,00 \$	1 300,00 \$	1 300,00 \$	- \$
Informatique	16 000,00 \$	16 000,00 \$	16 000,00 \$	- \$
Entretien et réparations	3 300,00 \$	4 000,00 \$	4 000,00 \$	- \$
Télécommunications	8 800,00 \$	8 800,00 \$	8 800,00 \$	- \$
Fournitures de bureau	3 500,00 \$	3 500,00 \$	3 500,00 \$	- \$
Assurances	1 300,00 \$	2 010,35 \$	2 100,00 \$	89,65 \$
Frais pénalités et intérêts	720,00 \$	2 880,52 \$	3 000,00 \$	119,48 \$
Frais de transport	100,00 \$	244,90 \$	300,00 \$	55,10 \$
Réunions du conseil d'administration	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
	235 157,34 \$	239 392,85 \$	252 207,86 \$	12 815,01 \$

<b>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b>	Budget 2023	Prévision 2023	Budget 2024	Variance
Focus Groupe / Ateliers / Causerie	3 600,00 \$	3 600,00 \$	4 000,00 \$	400,00 \$
Salons, événements, représentation et démarchage	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	- \$
Accueil d'entreprises, investisseurs, agents immobilier, acheteurs, outils	45 000,00 \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	- \$
Étude économique	25 000,00 \$	3 600,00 \$	3 600,00 \$	- \$
Outils de mesure / connaissance (ex: écompteurs, sondage)	25 900,00 \$	3 060,50 \$	3 100,00 \$	39,50 \$
Forum ou événement	3 000,00 \$	3 000,00 \$	3 000,00 \$	- \$
Partenariats	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	- \$
Membership divers	10 000,00 \$	12 672,25 \$	13 000,00 \$	327,75 \$
Frais de consultation	- \$	63 296,40 \$	64 000,00 \$	703,60 \$
Initiative pour répondre à l'enjeu de main d'œuvre	5 000,00 \$	- \$	- \$	- \$
Projet à développer - Design (ex: défilé, grande vente, etc.)	8 000,00 \$	30 000,00 \$	30 000,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	208 336,00 \$	143 399,58 \$	151 952,39 \$	8 552,81 \$
	343 836,00 \$	297 628,73 \$	307 652,39 \$	10 023,66 \$

<b>ANIMATION ET ÉVÉNEMENTS</b>	Budget 2023	Prévision 2023	Budget 2024	Variance
Animation	70 000,00 \$	70 000,00 \$	70 000,00 \$	- \$
Publicité et promotion	12 000,00 \$	12 000,00 \$	12 000,00 \$	- \$
Photographie et vidéos	4 500,00 \$	8 021,65 \$	8 000,00 \$	(21,65) \$
Achat et location de matériel	4 000,00 \$	4 210,24 \$	4 000,00 \$	(210,24) \$
Sous-traitants	7 400,00 \$	7 400,00 \$	7 400,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	52 992,10 \$	46 951,87 \$	61 231,68 \$	14 279,81 \$
Sécurité	500,00 \$	500,00 \$	500,00 \$	- \$
	151 392,10 \$	149 083,76 \$	163 131,68 \$	14 047,92 \$

<b>COMMUNICATION ET MARKETING</b>	Budget 2023	Prévision 2023	Budget 2024	Variance
Site web	12 600,00 \$	12 600,00 \$	12 600,00 \$	- \$
Branding / stratégie	25 000,00 \$	47 530,87 \$	50 000,00 \$	2 469,13 \$
Blogue et médias sociaux	38 000,00 \$	38 000,00 \$	40 000,00 \$	2 000,00 \$
Publicité et promotion	300 000,00 \$	276 323,32 \$	275 000,00 \$	(1 323,32) \$
Commandites	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
Outil de communication	25 000,00 \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	130 583,78 \$	117 127,59 \$	124 008,42 \$	6 880,83 \$
Photographies et vidéo	22 000,00 \$	22 000,00 \$	22 000,00 \$	- \$
	555 183,78 \$	540 581,78 \$	550 608,42 \$	10 026,64 \$

<b>SERVICES AUX MEMBRES</b>	Budget 2023	Prévision 2023	Budget 2024	Variance
Répertoire et mise à jour	6 000,00 \$	6 000,00 \$	6 000,00 \$	- \$
Projet à développer (ex : mobilité, mutualisation, main d'œuvre, etc.)	4 000,00 \$	24 150,00 \$	25 000,00 \$	850,00 \$
Séminaires et conférences	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
5 à 7 de réseautage	8 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	- \$
CRM	15 500,00 \$	15 500,00 \$	15 500,00 \$	- \$
Volet de mise en valeur des entreprises du territoire	4 000,00 \$	2 400,00 \$	4 000,00 \$	1 600,00 \$
Support aux entreprises du territoire	16 000,00 \$	10 500,00 \$	10 500,00 \$	- \$
Assemblées générales + AGB	10 200,00 \$	4 000,00 \$	8 000,00 \$	4 000,00 \$
Frais de gestion et de développement de projet	96 592,35 \$	110 426,48 \$	120 073,55 \$	9 647,07 \$
Autres projets (formation pour les membres)	2 000,00 \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	- \$
	164 292,35 \$	185 976,48 \$	202 073,55 \$	16 097,07 \$

<b>AMÉNAGEMENT ET OPÉRATIONS</b>	Budget 2023	Prévision 2023	Budget 2024	Variance
Comité mobilité	12 000,00 \$	12 000,00 \$	12 000,00 \$	- \$
Comité aménagement	20 000,00 \$	20 000,00 \$	20 000,00 \$	- \$
Aménagement urbain (étude, illumination, oriflamme, mobilier, etc.)	25 000,00 \$	3 000,00 \$	22 000,00 \$	19 000,00 \$
Occupation transitoire (ex: terrain vacant)	60 000,00 \$	223 335,05 \$	120 000,00 \$	(103 335,05) \$
Initiatives - Animation - mobilisation	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
Art urbain (murale, exposition, sculpture, etc.)	30 000,00 \$	30 000,00 \$	30 000,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	80 036,69 \$	67 967,49 \$	78 711,63 \$	10 744,14 \$
Matériel d'opération	- \$	600,00 \$	1 000,00 \$	400,00 \$
	229 036,69 \$	358 902,54 \$	285 711,63 \$	(73 190,91) \$

Dépenses 1 678 898,26 \$ 1 771 566,14 \$ 1 761 385,53 \$ (10 180,61) \$

<b>AUTRES DÉPENSES</b>	Budget 2023	Prévision 2023	Budget 2024	Variance
Amortissement des immobilisations corporelles	1 950,00 \$	1 950,00 \$	1 950,00 \$	- \$
Mauvaises créances	46 034,28 \$	46 034,28 \$	46 202,51 \$	168,23 \$
Mauvaises créances COVID-19	15 344,76 \$	46 034,28 \$	15 400,84 \$	(30 633,44) \$
	63 329,04 \$	94 018,56 \$	63 553,34 \$	(30 465,21) \$

Toutes les dépenses 1 742 227,30 \$ 1 865 584,69 \$ 1 824 938,87 \$ (40 645,82) \$

Surplus / déficit (136 589,34) \$ (301 523,48) \$ (336 997,06) \$

Affectation des surplus 136 589,34 \$ 301 523,48 \$ 336 997,06 \$

Solde 2022	Budget 2023	Prévision 2023	Budget 2024	
917 513 \$				
Excédent provenant des cotisations antérieures	791 107,28 \$	615 989,52 \$	278 992,45 \$	Projets réalisés
<b>Projet porteur - Plateforme de communication</b>	<b>(75 000,00) \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(30 000,00) \$</b>	
<b>Signature du territoire par un projet concret (suite à l'étude)</b>	<b>(100 000,00) \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(70 000,00) \$</b>	
<b>Étude de faisabilité - Projet signature du territoire</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>X</b>
<b>Développement du concept - Circuit court - District Central</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>X</b>
<b>Programme des bâtisseurs (outils, projet commun, communication)</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>X</b>
<b>Solde</b>	<b>296 828,67 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>178 992,45 \$</b>	