

BILAN 2022

PLAN
STRATÉGIQUE
2022-2025



Table des matières

Mot de la mairesse et de la directrice d'Ahuntsic-Cartierville	3
Orientations stratégiques	4
Le Plan stratégique en bref	5
Synthèse des résultats de l'année 2022	6

Résultats visés et résultats atteints	7-19
CULTURE ET PATRIMOINE	8
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	9
DÉVELOPPEMENT SOCIAL	10
DÉMOCRATIE, RELATIONS AVEC LA POPULATION ET COMMUNICATIONS	11
ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE	12
HABITATION ET URBANISME	13
MOBILITÉ	14
RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION	16
SERVICES MUNICIPAUX	17
SPORTS, LOISIRS ET PARCS	18
En prime en 2022	20



Mot de la mairesse et de la directrice d'Ahuntsic-Cartierville



Emilie Thuillier

Émilie Thuillier

Mairesse d'arrondissement

Malgré une année 2022 mouvementée, l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville a su garder le cap. Le travail accompli en 2022 témoigne du dynamisme et de la détermination de notre administration pour s'adapter et relever les défis importants pour l'arrondissement et sa population.

C'est donc avec beaucoup de fierté que nous vous présentons le bilan 2022 de la mise en œuvre de notre *Plan stratégique 2022-2025*. Des 39 actions prioritaires prévues, 26 ont été entièrement complétées, 11 ont été en partie complétées (le travail se poursuit afin de les réaliser pleinement en 2023), et uniquement deux ont dû être reportées.

Grâce au travail dévoué et à l'expertise de ses employé(e)s, l'arrondissement a pu offrir des infrastructures et des services municipaux de grande qualité à sa population. La solidité de notre service public nous a permis d'avancer pour rendre Ahuntsic-Cartierville plus durable, résilient, équitable et inclusif.

La plantation de 1350 arbres a permis d'augmenter notre canopée. L'implantation de plus de 100 dos d'âne, le déploiement de saillies citoyennes et la mise en place d'aménagements pour sécuriser les abords de 4 écoles primaires ont permis d'avancer dans l'apaisement de la circulation de nos rues locales.

De plus, la réalisation d'un projet pilote de rue de jeu libre et d'un projet pilote de rue-école a permis d'améliorer la sécurité, la mobilité et le bien-être de nos enfants et de la population en général. L'instauration d'une subvention au vélo

d'hiver a confirmé notre engagement à développer des alternatives à l'auto-solo et, par le fait même, à diminuer les émissions de gaz à effet de serre.

La vie démocratique de notre arrondissement a été renforcée à travers la réalisation de la 2^e édition du budget participatif. L'ouverture du centre culturel et communautaire de Cartierville, l'exposition sur l'œuvre de l'écrivain Dany Laferrière sur le site de la future bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade, ainsi que la représentation de l'Orchestre Métropolitain au parc Ahuntsic ont été des moments forts, parmi tant d'autres, qui ont mis en lumière la vitalité culturelle et communautaire de notre arrondissement.

À travers la mise en œuvre de son *Plan d'action intégré en diversité et en inclusion sociale*, l'arrondissement a démontré sa ferme détermination à ne laisser personne derrière et à renforcer la solidarité et la résilience au sein de sa population.

Finalement, l'avancement des projets majeurs, tels que l'Écoquartier Louvain, le développement du 50-150, rue de Louvain Ouest, la consolidation des marchés publics et le soutien à une économie verte, inclusive et locale, manifeste notre engagement collectif et quotidien au service de la transition écologique.

Ce bilan démontre une fois de plus la volonté de notre administration de favoriser la transparence et le dialogue. Nous vous invitons à en prendre connaissance et à nous faire parvenir vos commentaires.



Diane Martel

Diane Martel

Directrice d'arrondissement

Orientations stratégiques

Le *Plan stratégique 2022-2025* de l'arrondissement s'inscrit dans le cadre de [Montréal 2030](#), le plan stratégique de l'ensemble de la Ville, et il en reprend les 4 grandes orientations.

Quatre grandes orientations

guideront toutes les actions et les décisions de l'arrondissement au cours des prochaines années.

1

Accélérer la transition écologique

2

Renforcer la solidarité, l'équité et l'inclusion

3

Amplifier la démocratie et la participation

4

Stimuler l'innovation et la créativité

Le Plan stratégique en bref

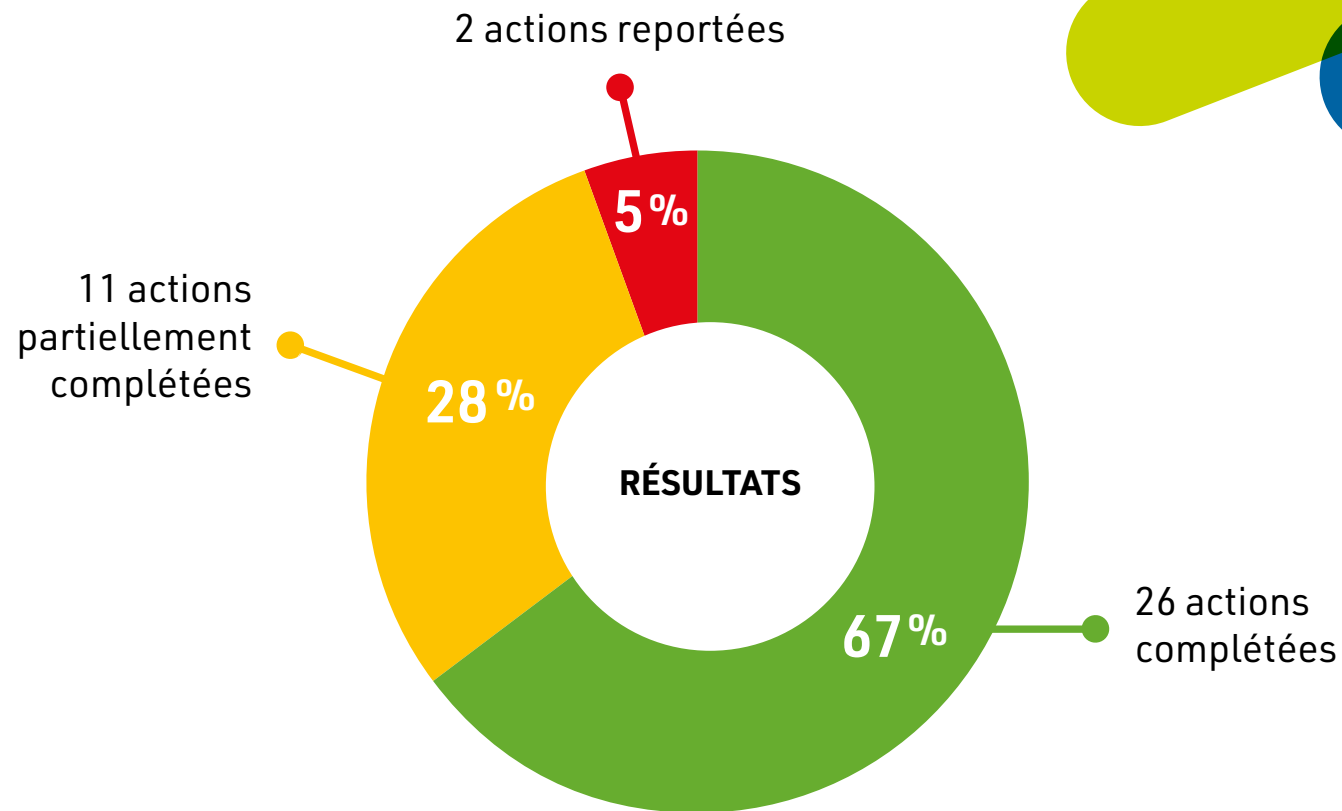
60 OBJECTIFS À ATTEINDRE
SUR 4 ANS

39 ACTIONS PRÉVUES
POUR L'ANNÉE 2022

RÉPARTIES EN **10** THÈMES



Synthèse des résultats de l'année 2022



Résultats visés et résultats atteints



CULTURE ET PATRIMOINE

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Soutenir des projets culturels hors les murs par le biais d'un appel à projets



Poursuivre l'animation transitoire sur le site de la bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade à l'été 2022



Mettre en place les premiers éléments d'un sentier de la poésie dans le parc Ahuntsic



Faire les démarches pour l'obtention d'une certification *Scène écoresponsable* pour la maison de la culture Ahuntsic



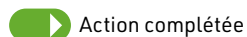
RÉSULTATS ATTEINTS en 2022

L'appel à projets a été lancé et 5 organismes culturels ou artistes ont été sélectionnés pour la tenue de 26 événements répartis sur l'ensemble du territoire, ainsi que de 2 journées d'activités culturelles au parc Ahuntsic.

L'exposition sur l'écrivain Dany Laferrière, *Un cœur nomade*, a été présentée pendant 3 mois, en collaboration avec le Quartier des spectacles. Une inauguration a eu lieu avec Dany Laferrière en juillet 2022. Des animations se sont tenues autour de cette exposition, avec la présence de la bibliomobile.

Au cours de l'été 2022, 6 ateliers de création participative ont eu lieu dans différents parcs de l'arrondissement. Les produits de ces ateliers ont servi à créer le matériel exposé dans le Sentier de la poésie en octobre 2022. À l'automne 2023, l'arrondissement aménagera un parcours artistique hors les murs, grâce au travail de création de 89 participant(e)s.

L'accréditation Argent a été obtenue. L'arrondissement répond ainsi aux principes et orientations de son Plan de transition écologique, consolide ses pratiques existantes en matière de développement durable et confirme son engagement à réduire son impact environnemental.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

En collaboration avec plusieurs partenaires, élaborer un Plan d'action en développement économique et l'adopter

En collaboration avec la ville centre et avec l'appui de partenaires du milieu, lancer un appel à projets urbains innovants pour le redéveloppement du terrain du 50-150 Louvain Ouest

Soutenir des activités d'animation sur les territoires des 3 SDC et de l'AGAGO, dans le secteur Youville et sur la rue Fleury Est, à l'est de l'avenue Papineau

Poursuivre la tenue des marchés d'été d'Ahuntsic et de Cartierville et prolonger la durée de leur saison

RÉSULTATS ATTEINTS en 2022



Le Plan de développement économique de l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville 2023-2027 a été élaboré, en collaboration avec plusieurs partenaires. Il a été adopté à la séance du conseil d'arrondissement de décembre 2022.



Le travail conjoint entre l'arrondissement et la ville centre se poursuit pour définir les opportunités de développement.

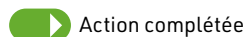


L'arrondissement a investi dans la vitalité de ses rues commerciales. Les activités et réalisations suivantes ont bénéficié du soutien de l'arrondissement en 2022 :

- vente-trottoir de la Promenade Fleury
- mercredis pique-nique
- coordination et bonne gouvernance de l'Association des gens d'affaires de Guoin Ouest (AGAGO)
- campagne de financement
- embellissement floral sur les artères commerciales
- tenue de la 2^e édition de la Station Youville
- étude de marché et création d'un comité voué à la revitalisation commerciale de la rue Lajeunesse, développement d'une stratégie pour répondre aux problématiques identifiées, comme les locaux vacants
- mise à jour du site web fleury-est.ca
- rencontre de commerçant(e)s sur les travaux de remplacement des branchements d'eau en plomb



Deux marchés publics saisonniers se sont tenus de juin à octobre 2022, un dans Ahuntsic pendant 18 semaines, et l'autre dans Bordeaux-Cartierville pendant 15 semaines.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

DÉVELOPPEMENT SOCIAL

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Mettre en place, avec les partenaires, les comités de suivi du PAIDIS

Inaugurer et lancer l'offre de services de la phase I du centre culturel et communautaire de Cartierville

RÉSULTATS ATTEINTS en 2022




Des comités de suivi de la mise en œuvre du Plan d'action intégré en diversité et en inclusion sociale 2021-2026 de l'arrondissement (PAIDIS) ont été mis en place.




L'offre de services de plusieurs partenaires a commencé en décembre 2022. L'inauguration et les portes ouvertes ont eu lieu en janvier 2023.



 Action complétée

 Action partiellement complétée

 Action reportée

DÉMOCRATIE, RELATIONS AVEC LA POPULATION ET COMMUNICATIONS

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Lancer une 3^e édition du budget participatif



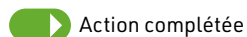
Reprendre la tenue des séances itinérantes du conseil d'arrondissement, quand les conditions sanitaires le permettront



RÉSULTATS ATTEINTS en 2022

Le comité de pilotage a amorcé son travail, et la 3^e édition a été lancée en octobre 2022. Ce projet, qui fait appel aux idées citoyennes, est doté d'un budget augmenté à 350 000 \$ et a pour thème *Un milieu de vie à créer*. Un volet jeunesse a été mis de l'avant pour accompagner un groupe de jeunes à travers les différentes étapes de ce processus.

2022 a marqué le retour des séances itinérantes du conseil d'arrondissement, grâce à l'amélioration de la situation sanitaire. Ainsi, 4 séances se sont tenues à la maison de la culture Ahuntsic, 2 au YMCA Cartierville et 1 au parc des Hirondelles.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Faire le bilan du Plan de transition écologique 2019-2021 de l'administration locale et le mettre à jour

Adopter un Plan maître de plantation et planter au moins 1300 arbres

RÉSULTATS ATTEINTS en 2022




La production de ce bilan est dans les priorités de l'année 2023.




Le Plan maître de plantation 2022-2031 a été adopté, et 1358 arbres ont été plantés dans les rues et les parcs de l'arrondissement.



 Action complétée

 Action partiellement complétée

 Action reportée

HABITATION ET URBANISME

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Effectuer au moins 200 inspections proactives de logements (si les conditions sanitaires le permettent)



Approuver le modèle de gouvernance du futur écoquartier Louvain Est et préparer la déconstruction des bâtiments situés sur le site



Élaborer les PPU pour les secteurs des TOD Bois-Franc et des gares Chabanel et Ahuntsic et mener des consultations publiques en vue de leur adoption



Soutenir, à l'été 2022, la tenue d'activités temporaires sur les sites suivants : 50-150 Louvain Ouest, bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade et futur écoquartier Louvain Est



RÉSULTATS ATTEINTS en 2022

Bien que les conditions n'aient pas été optimales (manque de main-d'œuvre et mesures sanitaires à respecter), 267 dossiers sur la salubrité des logements ont été traités en 2022. De plus, un projet pilote de la brigade salubrité a été amorcé.

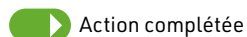
Le modèle de fiducie d'utilité sociale a été adopté en décembre 2022. La déconstruction des bâtiments situés sur le site a été préparée.

Des programmes particuliers d'urbanisme (PPU) ont été élaborés pour les secteurs du TOD Bois-Franc et des gares Chabanel et Ahuntsic. Des consultations publiques doivent avoir lieu en 2023 en vue d'adopter ces PPU.

L'exposition *Un cœur nomade* sur l'écrivain Dany Laferrière s'est tenue à l'été 2022 sur le site de la bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade, ainsi que des animations de la bibliomobile.

Un aménagement temporaire a été offert sur le site Louvain Est.

L'arrondissement a également soutenu, de mai à septembre 2022, la poursuite de L'Esplanade-Louvain, un espace éphémère de travail collaboratif extérieur offrant une animation continue aux résident(e)s et travailleur(se)s du secteur Chabanel, sur le site du 50-150, rue de Louvain Ouest, en collaboration avec la SDC District central.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

MOBILITÉ

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Lancer des comités de suivi du PLD ainsi qu'un comité multipartite sur la sécurité routière en collaboration avec des organismes partenaires, les postes de quartier (PDQ) et des institutions

Mettre en place un projet pilote de saillies virtuelles, en collaboration avec des organismes et regroupements citoyens

Planter au moins 100 dos d'âne et au moins 20 saillies de trottoir

Collaborer à la réalisation de projets pilotes de rue de jeu libre et de rue-école

RÉSULTATS ATTEINTS en 2022



Un comité sur la sécurité routière a été mis en place. Des rencontres ont été effectuées avec les postes de quartier. La création d'un comité multipartite a été reportée.



En concertation avec des regroupements citoyens et l'organisme Solon, 6 saillies citoyennes ont été aménagées sur 3 intersections en 2022. L'objectif de ces saillies est de renforcer la sécurité, d'améliorer la visibilité et d'apaiser la circulation aux intersections de rues essentiellement résidentielles. D'autres saillies citoyennes verront le jour en 2023.



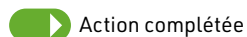
Au total, en 2022, 24 saillies, dont 2 drainantes, ont été aménagées, ainsi que 2 traverses surélevées. Par ailleurs, 123 dos d'âne ont été posés.



Ces 2 projets ont été réalisés en collaboration avec le Centre d'écologie urbaine et l'École de santé publique de l'Université de Montréal :

- la rue de jeu libre aménagée sur l'avenue du Sacré-Cœur, entre les boulevards Gouin Est et Henri-Bourassa Est, à l'été 2022;
- la rue-école implantée aux abords de l'école Saint-Benoît, sur l'avenue du Mont-Cassin et la rue Tanguay, entre les rues Meilleur et Fleury Ouest, à la rentrée scolaire 2022.

Ces projets ont permis de favoriser la mobilité indépendante et les déplacements actifs, ainsi que le renforcement du sentiment de sécurité des plus jeunes.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

MOBILITÉ (SUITE)

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Sécuriser des axes cyclables existants en améliorant le marquage et en ajoutant des séparateurs et des mails de béton



RÉSULTATS ATTEINTS en 2022

Un nouvel aménagement a été réalisé pour sécuriser la piste sur la rue de Louvain Est : au lieu des 2 bandes cyclables, 2 pistes cyclables unidirectionnelles ont été tracées entre la rue Saint-Hubert et l'avenue Papineau.

Par ailleurs, 2 pistes cyclables bidirectionnelles ont été aménagées, une sur la rue Sauvé Est, entre Berri et Lajeunesse, et une autre dans le prolongement de l'avenue Marcelin-Wilson, entre les rues Jacques-Bizard et Pierre-Curie. La signalisation et le marquage seront effectués en 2023.

Des travaux préparatoires pour l'implantation d'îlots de protection le long des pistes des rues Prieur et Sauriol ont été réalisés, mais leur implantation a été reportée.

Implanter un abri de vélo couvert aux abords d'une station de métro



L'analyse du site et de l'équipement est en cours.

Intégrer des sections de la piste cyclable du boulevard Gouin au réseau blanc de l'arrondissement à l'hiver 2022-2023 et déneiger de nouveaux sentiers de parcs pour favoriser la marche en hiver



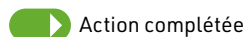
Le réseau blanc s'est agrandi avec le déneigement sur Gouin Est, entre Georges-Baril et Bruchési, ainsi que sur de Louvain Est, entre Papineau et Saint-Hubert. Trois nouveaux sentiers sont déneigés : Henri-Julien, de la Merci et des Bateliers.

Amorcer les travaux de reconfiguration de la sortie de Salaberry Ouest de l'autoroute 15 et de réaménagement du boulevard Gouin Ouest dans le secteur Saraguay



Les travaux préparatoires pour le nouvel aménagement du boulevard Gouin Ouest ont été amorcés à l'automne 2022. Les travaux sont prévus au printemps 2023.

Le réaménagement de la configuration de la sortie de Salaberry Ouest de l'autoroute 15 a été reporté.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Impliquer le personnel de l'arrondissement dans la mise en place du mode de travail hybride



Sonder les employé(e)s pour mettre en place les mécanismes de reconnaissance les plus adaptés



Implanter de nouveaux modes et contenus d'information dédiés au personnel col bleu



Réaliser une nouvelle semaine de la bienveillance pour le personnel de l'arrondissement



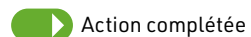
RÉSULTATS ATTEINTS en 2022

Le travail en mode hybride est bien implanté dans l'arrondissement. Un comité a été mis en place pour consultation en août et septembre 2022 afin d'échanger sur les aménagements à envisager.

Un comité de travail a été créé à l'automne 2022 afin d'échanger sur la possibilité d'élaborer un programme de reconnaissance du personnel de l'arrondissement.

Huit grands écrans destinés aux employé(e)s ont été installés dans plusieurs bâtiments de l'arrondissement. Près de 200 employé(e)s sont ainsi potentiellement joints grâce aux messages diffusés sur ces écrans.

Une semaine de bienveillance et de sensibilisation à la santé et sécurité au travail a été organisée en septembre 2022 atteignant tout le personnel de l'arrondissement.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

SERVICES MUNICIPAUX

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Adopter et amorcer la mise en œuvre d'un nouveau Plan de propreté



Amorcer le réaménagement des cours de services Port-Royal et Poincaré



Développer le « comptoir virtuel » au Bureau des permis



RÉSULTATS ATTEINTS en 2022

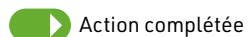
Le Plan de propreté a été adopté.

Ces 3 actions importantes ont été réalisées :

- 1- Augmentation de la fréquence de nettoyage des pistes cyclables au printemps et à l'automne (4 fois par semaine).
- 2- Octroi d'un contrat pour le nettoyage des trottoirs afin d'augmenter la vitesse du nettoyage au printemps.
- 3- Ajout du personnel nécessaire pour effectuer la collecte des paniers de rue sur 7 jours.

Le réaménagement des cours de services Port-Royal et Poincaré a été amorcé, en collaboration avec la Ville de Montréal. Des analyses ont été faites pour prioriser les interventions. La réalisation des travaux est prévue en 2024.

La mise en service du comptoir virtuel a été complétée en 2022.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

SPORTS, LOISIRS ET PARCS

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Adopter un Plan directeur des parcs et espaces verts

Réviser et harmoniser l'affichage de la réglementation dans les parcs pour qu'il soit plus clair, visible et accessible

Réaliser le projet de placette riveraine au parc des Bateliers sélectionné lors de la 2^e édition du budget participatif de l'arrondissement

Mettre en place des espaces nourriciers dans 2 parcs de l'arrondissement sélectionnés lors de la 2^e édition du budget participatif de l'arrondissement

RÉSULTATS ATTEINTS en 2022



Le Plan directeur des parcs et espaces verts a été rédigé en 2022 et adopté en février 2023.



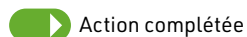
La réglementation dans les parcs a été revue en avril 2022. Une campagne de sensibilisation a été réalisée au printemps et à l'été 2022. Un plan d'action particulier a été élaboré pour le parc de Beauséjour.



Le concept du projet de placette riveraine au parc des Bateliers a été développé. La réalisation des travaux a été reportée en 2023.



Les espaces nourriciers prévus pour la mise en œuvre du projet d'agriculture urbaine ont été désignés. Deux de ces espaces seront aménagés à l'été 2023 (aux parcs Saint-Simon-Apôtre et de Salaberry). Le fait que ce projet ait été sélectionné également lors du budget participatif de la Ville permet de bonifier les aménagements des 2 premiers espaces et d'en réaliser un troisième au parc Marcelin-Wilson.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

SPORTS, LOISIRS ET PARCS (SUITE)

RÉSULTATS VISÉS pour 2022

Valoriser et promouvoir l'offre de services des organismes de loisir auprès de la population



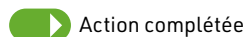
RÉSULTATS ATTEINTS en 2022

Un sondage a été réalisé en mai 2022 auprès des organismes de loisir en vue de dresser un portrait des besoins en promotion des activités. Un comité de travail a été mis en place afin d'analyser les résultats du sondage et établir les priorités. Un plan de promotion a été rédigé. En décembre 2022, 4 panneaux de rue invitant la population à consulter en ligne l'offre d'activités en sports et loisirs ont été posés dans l'arrondissement. Les autres actions de promotion seront déployées à partir de 2023.

Participer à l'élaboration d'une vision et d'un plan d'action montréalais en loisir



Un plan d'action sur le développement de la vision du loisir a été présenté en novembre 2022. Les travaux seront amorcés en 2023.



Action complétée



Action partiellement complétée



Action reportée

En prime en 2022

- ▶ Des brumisateurs ont été installés au parc Henri-Julien. Ils permettent aux jeunes et aux moins jeunes de se rafraîchir grâce à la fine brume qu'ils diffusent.
- ▶ La piste implantée sur la rue de Louvain Est a bonifié le réseau cyclable.
- ▶ Un projet de prévention de la violence a été mis en place par Prévention du crime Ahuntsic-Cartierville. Il s'agit d'un projet créé par et pour les jeunes.
- ▶ Un concert en plein air de l'Orchestre Métropolitain a été présenté au parc Ahuntsic à l'été, attirant de nombreux spectateurs et spectatrices.

POUR TOUT SAVOIR, SUIVEZ-NOUS!



montreal.ca/ahuntsic-cartierville