

**PRIORITÉS 2023**

PLAN  
STRATÉGIQUE  
2022-2025



# Table des matières

<b>Mot de la mairesse et de la directrice d'Ahuntsic-Cartierville</b> . . . . .	3
<b>Vision</b> . . . . .	4
<b>Orientations stratégiques</b> . . . . .	5
<b>Le Plan stratégique en bref</b> . . . . .	6

<b>Les priorités en 2023</b> . . . . .	7
CULTURE ET PATRIMOINE . . . . .	8
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE . . . . .	9
DÉVELOPPEMENT SOCIAL . . . . .	10
DÉMOCRATIE, RELATIONS AVEC LA POPULATION ET COMMUNICATIONS . . . . .	11
ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE . . . . .	12
HABITATION ET URBANISME . . . . .	13
MOBILITÉ . . . . .	14
RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION . . . . .	15
SERVICES MUNICIPAUX . . . . .	16
SPORTS, LOISIRS ET PARCS . . . . .	17



# Mot de la mairesse et de la directrice d'Ahuntsic-Cartierville



*Émilie Thuillier*

**Émilie Thuillier**  
Mairesse d'arrondissement



*Diane Martel*

**Diane Martel**  
Directrice d'arrondissement

En 2022, l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville a adopté son *Plan stratégique 2022-2025* qui lui a permis de se doter d'objectifs clairs en concordance avec, d'une part, la Vision 2030 de la Ville de Montréal et, d'autre part, son *Plan stratégique de développement durable 2019-2025 (PSDD)*.

Ce plan a été le fruit d'un travail de collaboration entrepris par l'équipe administrative et les cinq élu(e)s de l'arrondissement. À travers ce plan, notre engagement commun a été de faire d'Ahuntsic-Cartierville un milieu de vie toujours plus résilient, équitable et inclusif face aux défis climatiques, économiques et sociaux auxquels nous faisons face.

Ce document de référence nous permet d'encadrer les décisions des prochaines années et de mobiliser l'ensemble des actrices et acteurs de l'arrondissement dans l'atteinte des objectifs visés. Comme nous l'avons fait depuis 2018, dans un souci de transparence, nous vous partageons les priorités de cette année.

Ainsi, en plus des 60 objectifs à réaliser sur les quatre prochaines années, le présent document fait état des 49 résultats à atteindre en 2023 et que nous considérons essentiels pour parvenir à concrétiser la mission que nous nous sommes donnée en 2022. La qualité de vie de la population et la vitalité de nos différents quartiers sont au cœur de ces priorités.

Nous sommes fières de vous présenter cet outil important qui permet d'arrimer les orientations aux besoins de la population. C'est donc avec beaucoup d'enthousiasme que nous vous invitons à prendre connaissance du *Plan stratégique 2022-2025*, ainsi que des priorités 2023 qui en découlent.

# Vision

## UN ARRONDISSEMENT DURABLE ET RÉSILIENT

Lors de l'élaboration du Plan stratégique de développement durable 2019-2025 de l'arrondissement, une vision commune a été formulée. Cette vision, qui guidera les actions du présent Plan stratégique, vise à faire d'Ahuntsic-Cartierville un exemple de résilience, aussi bien sociale, économique, qu'environnementale. Ainsi, l'administration locale travaille avec ses partenaires pour faire d'Ahuntsic-Cartierville un arrondissement où :

- Un effort collectif est fait pour valoriser notre environnement naturel exceptionnel et diminuer notre consommation de ressources et notre empreinte environnementale sur le territoire. Nous atteignons les cibles de réduction d'émissions de carbone pour contribuer à faire de Montréal une référence internationale en matière de lutte aux changements climatiques.
- Les divers quartiers sont des milieux de vie complets, qui offrent une grande diversité d'activités économiques et d'emplois.
- Les rues y sont animées et sécuritaires et les habitations répondent aux besoins de la population.
- Les commerces de proximité et les institutions offrent tous les services dont la population a besoin au quotidien, notamment une gamme d'activités culturelles et de loisirs en toute saison.
- Les quartiers sont accessibles et connectés et permettent à l'ensemble des personnes de se déplacer en modes de transport actifs et collectifs de manière efficace.
- Les personnes de tous âges, de toutes origines et de toutes conditions sentent qu'elles font partie d'une communauté équitable et solidaire.
- Les rues, ruelles, parcs et espaces publics permettent de se rencontrer et de socialiser.
- Une vie communautaire riche et dynamique permet à chacun de compter sur un réseau de relations d'entraide et de partage.
- Une véritable trame verte et bleue offre aux personnes qui habitent et visitent l'arrondissement un milieu sain, des activités, des espaces et des services multifonctionnels qui s'adaptent à leurs différents besoins et envies.
- L'autonomie alimentaire est possible grâce à de multiples espaces d'agriculture urbaine.
- Le patrimoine bâti, très riche à Ahuntsic-Cartierville, est mis en valeur de façon exemplaire.
- La technologie est mise au service de la qualité de vie, de la transition écologique, de l'emploi et de l'efficacité.
- L'ensemble des équipes, des services et des investissements municipaux sont alignés pour atteindre la vision collective.
- La mobilisation des citoyens et des partenaires socioéconomiques aide à concrétiser cette ambition pour l'arrondissement.

# Orientations stratégiques

Le *Plan stratégique 2022-2025* de l'arrondissement s'inscrit dans le cadre de [Montréal 2030](#), le plan stratégique de l'ensemble de la Ville, et il en reprend les 4 grandes orientations.

## Quatre grandes orientations

guideront toutes les actions et les décisions de l'arrondissement au cours des prochaines années.

1

Accélérer la transition écologique

2

Renforcer la solidarité, l'équité et l'inclusion

3

Amplifier la démocratie et la participation

4

Stimuler l'innovation et la créativité

# Le Plan stratégique en bref

**60** OBJECTIFS À ATTEINDRE  
SUR 4 ANS

**49** ACTIONS PRÉVUES  
POUR L'ANNÉE 2023

RÉPARTIES EN **10** THÈMES



# Les priorités en 2023



# CULTURE ET PATRIMOINE

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Développer l'offre d'activités culturelles « hors les murs »
- Poursuivre le développement des projets de bibliothèques : construction de la bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade (en partenariat avec Montréal-Nord) et planification de la phase 2 du centre culturel et communautaire de Cartierville
- Amorcer la mise en place d'un premier quartier culturel dans l'arrondissement
- Effectuer des travaux de rénovation dans l'édifice Albert-Dumouchel
- Protéger et mettre en valeur les secteurs et les bâtiments à valeur patrimoniale de l'arrondissement
- Collaborer avec la ville centre afin d'aménager le site de Fort-Lorette

## Résultats visés pour 2023

- Déployer une offre culturelle « hors les murs » dans l'ensemble de l'arrondissement
- Développer une offre culturelle et un nouveau public au centre culturel et communautaire de Cartierville
- Poursuivre l'animation transitoire sur le site de la bibliothèque et de l'espace culturel du Cœur-Nomade
- Elaborer le plan de démarrage des quartiers culturels
- Améliorer l'expérience à la bibliothèque de Cartierville par la réorganisation et la mise en valeur de certains espaces et services
- Organiser une rencontre publique sur la bonification des règlements d'urbanisme, notamment en ce qui a trait à la préservation du patrimoine



# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Élaborer et mettre en œuvre, en collaboration avec plusieurs partenaires, un plan d'action en développement économique pour tout l'arrondissement
- Appuyer la relance du quartier d'affaires du District central, notamment en développant un projet urbain innovant sur le terrain du 50-150, rue de Louvain Ouest et en adoptant un PPU pour le secteur des gares Ahuntsic et Chabanel
- Collaborer avec les sociétés de développement commercial (SDC) Promenade Fleury et Quartier Fleury Ouest afin d'améliorer l'expérience sur ces 2 artères commerciales et les mettre en valeur
- Soutenir la revitalisation commerciale des secteurs Youville, Gouin Ouest [territoire de l'Association des gens d'affaires de Gouin Ouest (AGAGO)] et de la rue Fleury Est, à l'est de l'avenue Papineau
- Poursuivre la tenue des marchés publics d'été ainsi que les marchés mobiles et assurer leur pérennité

## Résultats visés pour 2023

- Dans le cadre du Plan de développement économique de l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville 2023-2027, poursuivre le soutien des activités d'animation sur les territoires des 3 sociétés de développement commercial et de l'Association des gens d'affaires de Gouin Ouest, dans le secteur Youville et sur la rue Fleury Est, à l'est de l'avenue Papineau
- Composer un comité de revitalisation dans le secteur Youville
- Composer un comité de revitalisation dans le secteur Fleury Est
- Poursuivre la tenue des marchés d'été d'Ahuntsic et de Bordeaux-Cartierville

# DÉVELOPPEMENT SOCIAL

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Réaliser l'ensemble des objectifs et des actions du Plan d'action intégré en diversité et en inclusion sociale (PAIDIS) de l'arrondissement 2021-2026
- Accompagner les organismes communautaires et de loisir dans l'identification et l'aménagement de locaux leur permettant de concrétiser leur offre de services
- Se doter d'une planification en accessibilité universelle qui vise à adapter nos installations et à mieux faire connaître l'offre de services universellement accessible
- Augmenter le soutien aux groupes communautaires qui travaillent auprès des jeunes, notamment en prévention de la violence
- Soutenir des projets et des initiatives qui visent à renforcer les liens intergénérationnels dans l'arrondissement
- Mettre en place des moyens pour minimiser les impacts de l'itinérance dans l'arrondissement

## Résultats visés pour 2023

- Poursuivre la réalisation du Plan d'action intégré en diversité et en inclusion sociale : mieux faire connaître les installations universellement accessibles et l'offre de services à l'ensemble de la population
- Poursuivre la réalisation du Plan d'action intégré en diversité et en inclusion sociale : renforcer l'accompagnement des organismes dans leurs projets dans le contexte de post-pandémie
- Poursuivre la réalisation du Plan d'action intégré en diversité et en inclusion sociale : mettre en œuvre le programme central Prévention Montréal
- Bonifier le projet Zoom sur l'insalubrité des logements en le déployant à l'échelle de l'arrondissement

# DÉMOCRATIE, RELATIONS AVEC LA POPULATION ET COMMUNICATIONS

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Poursuivre le budget participatif
- Bonifier les processus de participation citoyenne afin de mobiliser des groupes de la population peu présents dans les processus actuels, notamment les jeunes et les personnes issues de l'immigration
- Reprendre la tenue des séances itinérantes du conseil d'arrondissement quand les conditions sanitaires le permettront
- Favoriser les communications de proximité et développer des stratégies permettant de joindre efficacement tous les segments de la population
- Faire mieux connaître les services offerts par l'arrondissement et mettre en valeur le travail de nos équipes auprès de la population
- Renforcer la présence de l'arrondissement sur les plateformes numériques par la création de contenus dynamiques et conviviaux
- Informer de façon proactive et efficace la population susceptible d'être affectée par la crue des eaux de la rivière des Prairies

## Résultats visés pour 2023

- Identifier et mieux connaître les populations non rejointes dans l'arrondissement
- Mettre en œuvre la troisième édition du budget participatif
- Tenir 5 séances itinérantes du conseil d'arrondissement
- Tenir une séance d'information sur la crue des eaux printanière



# ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Mettre en œuvre et suivre le Plan stratégique de développement durable 2019-2025 de l'arrondissement et le Plan de transition écologique 2019-2021 de l'administration locale
- Protéger et développer la canopée
  - adopter un Plan maître de plantation et le mettre en œuvre
  - planter, sur le domaine public, au moins 1300 arbres par an, en priorisant les îlots de chaleur comme lieux de plantation
  - réduire les délais d'élagage
  - remplacer en un an tout arbre public abattu
- Augmenter le verdissement et promouvoir la biodiversité, notamment par l'implantation de corridors verts et l'attraction, par le choix de notre végétation, d'insectes pollinisateurs
- Développer l'agriculture urbaine, les circuits courts et l'économie circulaire afin de favoriser la souveraineté alimentaire
- Réviser le règlement d'urbanisme afin de favoriser le verdissement, la déminéralisation, l'électrification des transports et la transition écologique
- Appuyer l'émergence locale de pôles de résilience climatique et de communautés zéro émission nette
- Tendre vers le zéro déchet dans les installations et les activités de l'arrondissement ainsi qu'au sein de la population

## Résultats visés pour 2023

- Planter plus de 1300 arbres
- Mettre en œuvre une trentaine de projets de déminéralisation, dans le but notamment de contrer les îlots de chaleur
- Renouveler la subvention pour le vélo d'hiver
- Adopter le Plan de développement des communautés nourricières
- Aménager 2 espaces nourriciers dans les parcs Saint-Simon-Apôtre et de Salaberry

# HABITATION ET URBANISME

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Accélérer la construction de logements familiaux, abordables et sociaux dans tous les districts
- Agir proactivement en matière de salubrité des logements
- En collaboration avec le Bureau de projet partagé, lancer les travaux de construction de l'écoquartier Louvain Est
- Adopter des programmes particuliers d'urbanisme (PPU) pour les secteurs des TOD\* Bois-Franc et des gares Chabanel et Ahuntsic visant à y développer des quartiers inclusifs et complets
- Favoriser la tenue d'activités temporaires et transitoires sur les terrains et dans les bâtiments municipaux en attente de redéveloppement

## Résultats visés pour 2023

- Amorcer une bonification des règlements d'urbanisme afin d'être mieux outillés pour préserver le patrimoine bâti de l'arrondissement et lutter contre les changements climatiques
- Poursuivre l'élaboration des programmes particuliers d'urbanisme (PPU) Bois-Franc et District central afin de mener des consultations publiques
- Poursuivre la collaboration de l'arrondissement avec la Ville pour le développement du site Louvain Est (ecoquartier)
- Effectuer au moins 200 inspections proactives de logements (si les conditions sanitaires le permettent)
- Soutenir la tenue d'activités temporaires sur des sites publics, comme Louvain Est et le 50-150, rue de Louvain Ouest

\* TOD pour *transit-oriented development*, qui signifie aménagement axé sur le transport en commun

# MOBILITÉ

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Mettre en œuvre le Plan local de déplacements (PLD) de l'arrondissement et en assurer le suivi avec divers partenaires
- Accélérer le déploiement de mesures structurantes et variées pour apaiser la circulation dans tous les quartiers par l'implantation d'au moins 100 dos d'âne par année, en particulier aux abords des écoles, des résidences pour aîné(e)s et d'autres lieux où circulent des personnes en situation de vulnérabilité
- Poursuivre le développement du réseau cyclable et le rendre plus sécuritaire et convivial
- Favoriser la mobilité active en période hivernale
- S'assurer que tout projet de reconstruction de rue intègre les principes de la Vision Zéro et permette d'adapter le réseau routier aux besoins de toutes les formes de mobilité
- Planifier et amorcer le réaménagement du boulevard Henri-Bourassa pour y intégrer un métrobus et un tronçon du Réseau express vélo (REV), et ce, en collaboration avec la ville centre et la Société de transport de Montréal (STM)
- Mettre en œuvre plusieurs projets majeurs de sécurisation des artères, en collaboration avec la ville centre et d'autres partenaires : le réaménagement du boulevard Gouin Ouest (secteur Saraguay); la reconfiguration de la sortie de Salaberry Ouest de l'autoroute 15 et la sécurisation de la rue de Salaberry; la sécurisation de l'intersection Papineau/Henri-Bourassa Est et l'implantation d'un mur antibruit; la séparation de la piste cyclable et du trottoir sur le boulevard Gouin Ouest, entre les parcs Nicolas-Viel et de la Merci
- Participer activement à la refonte du réseau de bus de la STM

## Résultats visés pour 2023

- Sécuriser les axes cyclables existants sur les rues Prieur et Sauriol
- Développer 5 axes cyclables sur Legendre, de l'Esplanade, Prieur, Meilleur et Fillion
- Démarrer le réaménagement permanent de la rue partagée Gouin Est
- Collaborer avec la Ville à la reconfiguration de la bretelle de l'autoroute 15
- Collaborer avec la Ville au réaménagement du secteur Gouin Ouest/Saraguay
- Poursuivre les efforts dans le développement de rues-écoles et de rues de jeu libre
- Déployer le Programme de sécurisation aux abords de 5 écoles
- Poursuivre l'implantation de mesures d'apaisement de la circulation, comme l'installation de 100 dos d'âne et d'au moins 20 saillies de trottoir
- Planifier et réaliser le marquage des bordures de trottoir pour renforcer l'interdiction de stationnement sur les 5 mètres qui précèdent les intersections
- Élaborer le plan triennal 2023-2025 du Plan local de déplacements et mettre en place des comités de suivi

# RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Implanter et suivre le programme de travail en mode hybride et repenser les besoins d'espaces et d'équipements en conséquence
- Mettre en œuvre un plan de communication et de mobilisation interne du personnel et des actions qui visent à reconnaître l'apport des employé(e)s
- Implanter une culture organisationnelle qui valorise la santé, la sécurité, la qualité de l'environnement de travail et le développement des compétences et de la relève
- Favoriser l'attraction et la rétention d'employé(e)s qui représentent la diversité de la population de l'arrondissement

## Résultats visés pour 2023

- Faire la promotion des postes d'entrée disponibles et des perspectives d'emploi
- Reprendre la tenue d'événements de reconnaissance pour le personnel de l'arrondissement
- Organiser une nouvelle semaine de la bienveillance et de santé et sécurité au travail



# SERVICES MUNICIPAUX

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Adopter et mettre en œuvre un nouveau Plan de propreté (domaine public, parcs, encombrants, dépôts illégaux)
- Poursuivre le déploiement, dans nos infrastructures, des services et des inscriptions en ligne ainsi que de l'accès à internet
- Améliorer le suivi des requêtes 311
- Effectuer la réfection des cours de services et préparer l'aménagement d'une nouvelle cour de services sur le terrain du 50-150, rue de Louvain Ouest, dans le cadre du redéveloppement de ce site
- Améliorer la gestion des chantiers
- Améliorer le délai de traitement ainsi que le service à la clientèle offert au Bureau des permis et développer le « comptoir virtuel » et l'émission des permis en ligne

## Résultats visés pour 2023

- Adopter un nouveau Plan de propreté pour 2023-2025
- Implanter la collecte des résidus alimentaires dans les immeubles de 9 logements et plus ainsi que dans les institutions, commerces et industries dans le district du Sault-au-Récollet; sensibiliser la population concernée en amont
- Amorcer le réaménagement des cours de services Port-Royal et Poincaré dans le but d'optimiser et d'améliorer le service à la population
- Continuer à collaborer avec la Ville au développement du site du 50-150, rue de Louvain Ouest



# SPORTS, LOISIRS ET PARCS

## Objectifs sur 4 ans 2022-2025

- Adopter et mettre en œuvre le Plan directeur des parcs et espaces verts
- Poursuivre le développement de l'offre de services du Parcours Gouin et améliorer l'accès aux berges, notamment par l'aménagement d'une promenade riveraine entre le parc-nature de l'Île-de-la-Visitation et le parc Louis-Hébert
- Travailler avec les organismes de loisir pour offrir une neuvième semaine de camp de jour
- Mettre en place des mini-forêts et de petits espaces verts nourriciers dans des parcs de l'arrondissement
- Valoriser et promouvoir l'offre de services des organismes de loisir auprès de la population
- Participer à l'élaboration d'une vision et d'un plan d'action montréalais en loisir

## Résultats visés pour 2023

- Réaliser le projet de placette riveraine au parc des Bateliers sélectionné lors de la deuxième édition du budget participatif de l'arrondissement
- Effectuer les travaux de réaménagement du parc Avila-Vidal, faire la réfection des sentiers du parc Saint-Alphonse et finaliser les travaux au parc Zotique-Racicot
- Réaménager la pataugeoire en jeux d'eau au parc Henri-Julien
- Promouvoir les activités gratuites et à faible coût (programme Accès-Loisirs)



**POUR TOUT SAVOIR, SUIVEZ-NOUS!**



[montreal.ca/ahuntsic-cartierville](https://montreal.ca/ahuntsic-cartierville)