

**VILLE DE MONTRÉAL  
ARRONDISSEMENT D'AHUNTSIC-CARTIERVILLE  
RÈGLEMENT  
XX-XXX**

**RÈGLEMENT PORTANT APPROBATION DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT DE LA SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL DISTRICT CENTRAL POUR LA PÉRIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2023 ET IMPOSANT UNE COTISATION**

**Vu** l'article 458.27 de la Loi sur les cités et villes (RLRQ, c. C-19);

**Vu** le Règlement intérieur du conseil de la Ville portant délégation aux conseils d'arrondissement de certains pouvoirs relatifs aux Sociétés de développement commercial (03-108);

À la séance du \_\_\_\_\_ 2022, le conseil de l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville décrète :

**1. Aux fins du présent règlement :**

1° le mot « local » signifie toute partie d'une unité d'évaluation d'un immeuble non résidentiel ou d'un immeuble résidentiel visé à l'article 244.31 de la Loi sur la fiscalité municipale (RLRQ, c. F-2.1) qui fait l'objet d'un bail non résidentiel distinct auquel est partie le propriétaire, est destinée à faire l'objet d'un tel bail, est occupée à des fins non résidentielles de façon exclusive par le propriétaire ou est destinée à être ainsi occupée par lui;

2° le mot « Ville » signifie la Ville de Montréal;

3° la superficie d'un établissement d'entreprise est égale à la superficie de tout local qu'il occupe dans un même immeuble plus ou moins 5 %.

**2.** Le budget de fonctionnement de la Société de développement commercial District central pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023 qui figure à l'annexe A est approuvé.

**3.** Aux fins de ce budget, il est imposé à tout membre de cette société une cotisation au taux de 0,09301 \$ le pied carré, multiplié par la superficie de l'établissement d'entreprise d'un membre.

À la cotisation doivent être ajoutées la T.P.S. et la T.V.Q.

Malgré le premier alinéa, la cotisation d'un établissement d'entreprise dont la superficie n'excède pas 2 000 pi<sup>2</sup> est de 75 \$.

4. Lorsqu'un membre occupe dans un même immeuble, aux fins d'une même entreprise, plusieurs locaux faisant l'objet de baux distincts, la cotisation prévue à l'article 3 n'est facturée qu'une seule fois pour l'ensemble des locaux occupés par ce membre aux fins de cette entreprise.

5. Malgré l'article 3, la cotisation imposée ne peut être inférieure à 75 \$ ni supérieure à 900 \$.

6. Toute demande de correction de la superficie de l'établissement d'entreprise doit être formulée au Service des finances de la Ville au plus tard 60 jours après l'expédition du compte de cotisation.

7. La cotisation est perçue selon les modalités qui suivent :

1° eu égard à l'intérêt et à la pénalité sur les arrérages de cotisation, les dispositions relatives à l'intérêt et à la pénalité sur les arrérages de taxes prévues au règlement annuel sur les taxes adopté par le conseil de la Ville, s'appliquent;

2° eu égard au mode de paiement :

a) si le montant dû est inférieur à 300 \$ : en un versement unique, au plus tard le 30<sup>e</sup> jour qui suit l'expédition du compte par la Ville;

b) si le montant dû est de 300 \$ ou plus, au choix du débiteur :

i) soit en un versement unique, au plus tard le 30<sup>e</sup> jour qui suit l'expédition du compte par la Ville;

ii) soit en deux versements égaux, le premier, au plus tard le 30<sup>e</sup> jour qui suit l'expédition du compte par la Ville, et le second, au plus tard le 90<sup>e</sup> jour qui suit le dernier jour où peut être fait le premier versement.

Lorsqu'un jour mentionné au paragraphe 2 du premier alinéa survient un jour non ouvrable, le versement doit être fait au plus tard le premier jour ouvrable qui le suit.

8. Lorsque la correction d'une donnée servant de base au calcul de la cotisation entraîne une correction du montant de la cotisation imposée à un membre pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023, le membre dont la cotisation est ainsi corrigée doit payer un supplément de cotisation à la Ville ou, selon le cas, celle-ci doit effectuer un remboursement de cotisation à ce membre.

Aucun supplément de cotisation n'est exigé d'un membre et aucun remboursement n'est effectué par la Ville lorsque la cotisation imposée est corrigée d'un montant de moins de 50 \$, excluant la T.P.S. et la T.V.Q.

-----

**ANNEXE A**  
**SDC DISTRICT CENTRAL – BUDGET 2023**

---

GDD 1221388011

**SDC District central**  
**Prévision 2022 et Budget 2023 - Version finale**

Mise à jour 2022-10-04

	Budget 2022	Prévision 2022	Budget 2023	Variance
<b>REVENUS</b>				
Cotisation des membres	742 314,00 \$	762 486,26 \$	767 237,96 \$	4 751,70 \$
Cotisation volontaire	- \$	35 900,00 \$	35 900,00 \$	- \$
Contribution Arrondissement Ahuntsic-Cartierville	100 000,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	- \$
Subvention pour des initiatives en développement économique (SIDE)	20 000,00 \$	12 500,00 \$	12 500,00 \$	- \$
Programme de soutien aux SDC (ville centre)	115 000,00 \$	303 096,00 \$	500 000,00 \$	196 904,00 \$
Subvention service Québec	- \$	83 314,00 \$	80 000,00 \$	(3 314,00) \$
Subvention FIRM	100 000,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	- \$
Commandite / partenariat	1 500,00 \$	- \$	- \$	- \$
Intérêts	3 862,80 \$	20 003,31 \$	10 000,00 \$	(10 003,31) \$
	1 082 676,80 \$	1 417 299,57 \$	1 605 637,96 \$	188 338,39 \$

	Budget 2022	Prévision 2022	Budget 2023	Variance
<b>DÉPENSES</b>				
<b>FRAIS D'ADMINISTRATION</b>				
Salaires et charges sociales	103 792,29 \$	107 785,16 \$	130 232,90 \$	22 447,73 \$
Formation	5 900,82 \$	6 181,97 \$	7 054,44 \$	872,47 \$
Recrutement	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
Loyer et stationnement	29 300,00 \$	29 800,00 \$	33 000,00 \$	3 200,00 \$
Frais de bureau	6 000,00 \$	6 178,39 \$	6 500,00 \$	321,61 \$
Honoraires professionnels	11 200,00 \$	11 200,00 \$	11 200,00 \$	- \$
Honoraires des vérificateurs	6 250,00 \$	8 150,00 \$	8 150,00 \$	- \$
Frais de représentation	1 300,00 \$	1 300,00 \$	1 300,00 \$	- \$
Informatique	7 000,00 \$	21 313,22 \$	16 000,00 \$	(5 313,22) \$
Entretien et réparations	2 600,00 \$	3 249,05 \$	3 300,00 \$	50,95 \$
Télécommunications	4 900,00 \$	6 642,22 \$	8 800,00 \$	2 157,78 \$
Fournitures de bureau	3 350,00 \$	3 350,00 \$	3 500,00 \$	150,00 \$
Assurances	1 000,00 \$	1 168,03 \$	1 300,00 \$	131,97 \$
Frais d'intérêts et bancaires	500,00 \$	518,10 \$	720,00 \$	201,90 \$
Frais de transport	- \$	202,51 \$	100,00 \$	(102,51) \$
Réunions du conseil d'administration	2 050,00 \$	1 064,29 \$	2 000,00 \$	935,71 \$
	187 143,11 \$	210 102,94 \$	235 157,34 \$	25 054,39 \$

	Budget 2022	Prévision 2022	Budget 2023	Variance
<b>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b>				
Focus Groupe / Ateliers / Causerie	3 600,00 \$	3 600,00 \$	3 600,00 \$	- \$
Salons, événements, représentation et démarchage	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	- \$
Accueil d'entreprises, investisseurs, agents immobilier, acheteurs, outils	40 000,00 \$	60 000,00 \$	45 000,00 \$	(15 000,00) \$
Étude économique	- \$	- \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$
Outils de mesure / connaissance (ex: écompteurs, sondage)	10 000,00 \$	10 000,00 \$	25 900,00 \$	15 900,00 \$
Forum ou événement	3 000,00 \$	3 000,00 \$	3 000,00 \$	- \$
Partenariats	2 000,00 \$	2 000,00 \$	5 000,00 \$	3 000,00 \$
Membership divers	7 340,00 \$	7 706,94 \$	10 000,00 \$	2 293,06 \$
Initiative pour répondre à l'enjeux de main d'œuvre	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	- \$
Projet à développer - Design (ex: panel, grande vente)	8 000,00 \$	8 000,00 \$	8 000,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	205 789,37 \$	226 797,04 \$	208 336,00 \$	(18 461,04) \$
	289 729,37 \$	331 103,98 \$	343 836,00 \$	12 732,02 \$

	Budget 2022	Prévision 2022	Budget 2023	Variance
<b>ANIMATION ET ÉVÉNEMENTS</b>				
Animation	48 000,00 \$	38 253,79 \$	70 000,00 \$	31 746,21 \$
Publicité et promotion	10 800,00 \$	10 800,00 \$	12 000,00 \$	1 200,00 \$
Photographie et vidéos	4 100,00 \$	4 100,00 \$	4 500,00 \$	400,00 \$
Achat et location de matériel	3 000,00 \$	3 519,73 \$	4 000,00 \$	480,27 \$
Sous-traitants	7 400,00 \$	7 400,00 \$	7 400,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	46 677,61 \$	46 677,61 \$	52 992,10 \$	6 314,49 \$
Sécurité	205,00 \$	205,00 \$	500,00 \$	295,00 \$
	120 182,61 \$	110 956,13 \$	151 392,10 \$	40 435,97 \$

COMMUNICATION ET MARKETING	Budget 2022	Prévision 2022	Budget 2023	Variance
Site web	6 300,00 \$	12 600,00 \$	12 600,00 \$	- \$
Branding / stratégie	25 000,00 \$	32 500,00 \$	25 000,00 \$	(7 500,00) \$
Blogue et médias sociaux	36 240,00 \$	36 240,00 \$	38 000,00 \$	1 760,00 \$
Publicité et promotion	100 000,00 \$	200 000,00 \$	300 000,00 \$	100 000,00 \$
Commandites	1 000,00 \$	- \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$
Outil de communication	20 000,00 \$	26 562,00 \$	25 000,00 \$	(1 562,00) \$
Frais de gestion et de développement de projet	84 129,47 \$	85 009,52 \$	130 583,78 \$	45 574,25 \$
Photographies et vidéo	22 000,00 \$	22 204,00 \$	22 000,00 \$	(204,00) \$
	294 669,47 \$	415 115,52 \$	555 183,78 \$	140 068,25 \$

SERVICES AUX MEMBRES	Budget 2022	Prévision 2022	Budget 2023	Variance
Répertoire et mise à jour	4 000,00 \$	3 990,00 \$	6 000,00 \$	2 010,00 \$
Projet à développer (ex : mobilité, mutualisation, main d'œuvre, etc.)	4 000,00 \$	4 000,00 \$	4 000,00 \$	- \$
Séminaires et conférences	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
5 à 7 de réseautage	8 000,00 \$	8 000,00 \$	8 000,00 \$	- \$
CRM	10 000,00 \$	12 979,58 \$	15 500,00 \$	2 520,42 \$
Volet de mise en valeur des entreprises du territoire	4 000,00 \$	3 040,00 \$	4 000,00 \$	960,00 \$
Support aux entreprises du territoire	- \$	10 000,00 \$	16 000,00 \$	6 000,00 \$
Assemblées générales + AGB	10 200,00 \$	3 237,60 \$	10 200,00 \$	6 962,40 \$
Frais de gestion et de développement de projet	55 058,65 \$	65 401,41 \$	96 592,35 \$	31 190,94 \$
Autres projets (formation pour les membres)	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
	99 258,65 \$	114 648,59 \$	164 292,35 \$	49 643,76 \$

AMÉNAGEMENT ET OPÉRATIONS	Budget 2022	Prévision 2022	Budget 2023	Variance
Comité mobilité	12 000,00 \$	12 000,00 \$	12 000,00 \$	- \$
Comité aménagement	15 000,00 \$	15 000,00 \$	20 000,00 \$	5 000,00 \$
Aménagement urbain (étude, illumination, oriflamme, mobilier, etc.)	- \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	- \$
Occupation transitoire (ex: terrain vacant)	35 000,00 \$	35 000,00 \$	60 000,00 \$	25 000,00 \$
Initiatives - Animation - mobilisation	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
Art urbain (murale, exposition, sculpture, etc.)	10 000,00 \$	30 000,00 \$	30 000,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	55 523,28 \$	55 162,52 \$	80 036,69 \$	24 874,17 \$
Matériel d'opération	- \$	- \$	- \$	- \$
	129 523,28 \$	174 162,52 \$	229 036,69 \$	54 874,17 \$

Dépenses 1 120 506,49 \$ 1 356 089,69 \$ 1 678 898,26 \$ 322 808,57 \$

AUTRES DÉPENSES	Budget 2022	Prévision 2022	Budget 2023	Variance
Amortissement des immobilisations corporelles	1 950,00 \$	1 950,00 \$	1 950,00 \$	- \$
Mauvaises créances	44 538,84 \$	45 749,18 \$	46 034,28 \$	285,10 \$
Mauvaises créances COVID-19	59 385,12 \$	49 344,42 \$	15 344,76 \$	(33 999,66) \$
	105 873,96 \$	97 043,60 \$	63 329,04 \$	(33 714,56) \$

Toutes les dépenses 1 226 380,45 \$ 1 453 133,29 \$ 1 742 227,29 \$ 289 094,01 \$  
 Surplus / déficit (143 703,65) \$ (35 833,72) \$ (136 589,33) \$  
 Affectation des surplus 143 703,66 \$ 35 833,72 \$ 136 589,33 \$

Solde 2021	826 941 \$	Budget 2022	Prévision 2022	Budget 2023	
Excédent provenant des cotisations antérieures		426 828,67 \$	791 107,28 \$	654 517,95 \$	
Projet porteur - Plateforme de communication		(75 000,00) \$	- \$	(75 000,00) \$	
Aménagement du bureau de la SDC		- \$	- \$	(125 000,00) \$	
Signature du territoire par un projet concret (suite à l'étude)		- \$	- \$	(100 000,00) \$	
Étude de faisabilité - Projet signature du territoire		(25 000,00) \$	(25 000,00) \$	- \$	X
Développement du concept - Circuit court - District Central		(20 000,00) \$	(21 600,00) \$	- \$	X
Programme des bâtisseurs (outils, projet commun, communication)		(10 000,00) \$	(10 000,00) \$	- \$	X
Solde		296 828,67 \$		454 517,95 \$	