

AVIS DE CONVOCATION

AVIS est par les présentes donné qu'une **séance extraordinaire** du conseil d'arrondissement est convoquée par la mairesse Stephanie Valenzuela, pour être tenue au 5160, boulevard Décarie, rez-de-chaussée, à Montréal, le **mercredi 26 novembre 2025 à 17 h 30**, et qu'il y sera pris en considération les sujets énumérés à l'ordre du jour ci-joint :

ORDRE DU JOUR

10 – Sujets d'ouverture

10.01 Ouverture

CA Direction des services administratifs, du greffe et de la gestion immobilière

Ouverture de la séance.

10.02 Ordre du jour

CA Direction des services administratifs, du greffe et de la gestion immobilière

Adopter l'ordre du jour de la séance extraordinaire du 26 novembre 2025 à 17 h 30 du conseil d'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce.

10.03 Commentaires

CA Direction des services administratifs, du greffe et de la gestion immobilière

Période de commentaires des membres du conseil.

10.04 Présentation

CA Direction des services administratifs, du greffe et de la gestion immobilière

Présentation du budget 2026 et du programme décennal d'immobilisation 2026-2035.

10.05 Questions

CA Direction des services administratifs, du greffe et de la gestion immobilière

Période de questions orales du public.

10.06 Questions

CA Direction des services administratifs, du greffe et de la gestion immobilière

Période de questions écrites du public.

10.07 Questions

CA Direction des services administratifs, du greffe et de la gestion immobilière

Période de questions des membres du conseil.

30 – Administration et finances

30.01 Budget - Budget de fonctionnement / PTI

CA Direction des services administratifs, du greffe et de la gestion immobilière – 1256460004

Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2026.

30.02 Budget - Budget de fonctionnement / PTI

CA Direction des services administratifs, du greffe et de la gestion immobilière – 1256460005

Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2026-2035 et son financement.

Conformément au deuxième alinéa de l'article 144.6 de la *Charte de la Ville de Montréal* (RLRQ., c. C-11.4) les délibérations du conseil et la période de questions, lors de cette séance, portent exclusivement sur le budget et sur le Programme décennal d'immobilisations.

DONNÉ À MONTRÉAL ce 25 novembre 2025.

Julie Faraldo-Boulet
Secrétaire d'arrondissement

POINT 30.01 – 1256460004

Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2026.

NOTE : Le document publié lundi 24 novembre dernier a été remplacé par celui inclus au présent dossier



Dossier # : 1256460004

Unité administrative responsable :	Arrondissement Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce , Direction des services administratifs et du greffe , Division des ressources financières_matérielles et informationnelles
Niveau décisionnel proposé :	Conseil d'arrondissement
Projet :	-
Objet :	Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges-Notre- Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2026.

IL EST RECOMMANDÉ :

D'adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2026.

Signé par Stephane P PLANTE **Le** 2025-11-25 15:48

Signataire :

Stephane P PLANTE

Directeur d'arrondissement
Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce , Bureau du directeur
d'arrondissement

IDENTIFICATION

Dossier # :1256460004

Unité administrative responsable :	Arrondissement Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce , Direction des services administratifs et du greffe , Division des ressources financières_matérielles et informationnelles
Niveau décisionnel proposé :	Conseil d'arrondissement
Projet :	-
Objet :	Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2026.

CONTENU

CONTEXTE

L'arrondissement a reçu du Service des finances de la Ville de Montréal une enveloppe de transferts budgétaires pour l'exercice financier 2026. À partir de cette enveloppe, l'arrondissement a préparé son cadre financier pour l'année 2026, notamment en ce qui concerne les dépenses et les revenus, ainsi que la taxe locale relative aux services.

L'adoption de la taxe locale pour l'exercice 2026 fait également l'objet d'un règlement soumis à l'approbation du conseil d'arrondissement.

Les arrondissements verront leurs transferts centraux ajustés en fonction des orientations retenues à la suite de l'annonce de la fin du modèle paramétrique de la réforme du financement des arrondissements (RFA), tel :

- l'indexation de 3.0 % des transferts centraux;
- l'octroi de crédits pour le partage de revenus de stationnement tarifé.

Une attention devra être portée à l'attribution de ressources en soutien à des actions liées aux priorités de la planification stratégique Montréal 2030 et aux changements organisationnels qui sous-tendent sa mise en œuvre.

DÉCISION(S) ANTÉRIEURE(S)

À chaque année, l'arrondissement adopte ses prévisions budgétaires pour le budget de fonctionnement et le Programme décennal d'immobilisations, aux fins d'adoption par le comité exécutif, puis par le conseil municipal de la Ville de Montréal.

CA24 170204 (07 octobre 2024) : Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2025.

CA23 170223 (10 octobre 2023) : Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2024.

CA22 170253 (6 octobre 2022) : Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2023.

CA21 170285 (6 décembre 2021) : Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2022.

CA20 170243 (5 octobre 2020) : Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2021.

DESCRIPTION

Le budget de l'arrondissement est planifié et soumis pour adoption au conseil d'arrondissement chaque année. Il est ensuite déposé au comité exécutif pour être inclus au budget de la Ville de Montréal et adopté par le conseil municipal.

JUSTIFICATION

Le budget 2026 et le plan décennal d'immobilisations (PDI) 2026-2035 sont soumis pour adoption, lors d'une assemblée extraordinaire prévue le 26 novembre 2025.

Il est important que les budgets et les règlements afférents de l'arrondissement soient adoptés selon le calendrier établi par la Ville, afin de respecter l'ordre d'approbation des budgets aux différentes instances et permettre l'utilisation de ces budgets selon le cadre financier dès le premier janvier de l'année concernée.

De même, le règlement sur la taxe locale relative aux services et des tarifs seront adoptés à la séance ordinaire du conseil d'arrondissement du 8 décembre 2025, afin de permettre l'émission des comptes de taxes aux contribuables de 2026 comme prévue et la mise à jour du système de tarification.

ASPECT(S) FINANCIER(S)

L'arrondissement a reçu une enveloppe de transferts centraux de 61 166 800 \$, à laquelle s'ajoute l'anticipation de revenus de permis de construction et de modification planifiée de 1 923 800\$, portant le total des transferts centraux à 63 090 600 \$. De plus, l'arrondissement prévoit des revenus de taxes locales relatives aux services de 13 668 500 \$, de même que des revenus locaux de 5 282 000 \$.

L'arrondissement propose aussi d'affecter 751 100 \$ de son surplus pour assurer l'équilibre du budget de fonctionnement 2026 et financer, entre autres, l'ensemble de ses postes temporaires.

Le budget total 2026 s'élève à 82 792 200 \$, ce qui représente une hausse de 3.2 % par rapport à l'exercice financier 2025.

Voici les éléments composant le budget de fonctionnement 2026:

Transferts centraux:

L'arrondissement a reçu une indexation de 3.0% du budget de transferts centraux, ainsi que des ajustements budgétaires et des transferts entre unités d'affaires pour plusieurs activités, dont la mise en œuvre d'un projet de refuge animalier.

Notons que près de 74 % du budget de fonctionnement 2026 est financé par les transferts centraux.

Description	Montant en \$
Transferts centraux 2025	59 255 100 \$
Indexation des transferts centraux (3.0 %)	1 825 700 \$
Transfert vers le Service de la concertation des arrondissements et expérience citoyenne pour le projet de refuge animalier	(474 500) \$
Transfert vers le Service des technologies de l'information pour quatre nouvelles licences logicielles	(2 500) \$
Charge interunité DSTSLI (Chauveau) - ajustement de la volumétrie entre les unités	(35 400) \$
Économie liée à la mise en œuvre des recommandations APP-03 et APP-08 de la Revue thématique des activités d'approvisionnement	
- Activités de gestion de l'eau	(33 900) \$
- Autres activités de l'Arrondissement	(19 100) \$
Facturation interne immobilière - entretien et gardiennage	661 500 \$
Remise de 65% des revenus nets estimés pour les nouvelles places de stationnement - parcomètres	(10 100) \$
Total Transferts centraux (avant anticipation revenus permis construction et modification)	61 166 800 \$
Anticipation de revenus de permis de construction et de modification	1 923 800 \$
Total Transferts centraux 2026	63 090 600 \$

Taxe locale relative aux services:

L'arrondissement propose d'indexer, pour l'exercice financier 2026, les revenus de taxation 2025 actualisés de 3,4 %. Cette décision a pour impact l'augmentation du taux de taxe locale relative aux services, qui passera de 0,0389 \$/100 \$ d'évaluation foncière en 2025 à 0,0393 \$/100 \$ d'évaluation foncière en 2026. Il est important de souligner que la hausse moyenne des valeurs résidentielles au nouveau rôle foncier 2026-2028 est de 6,3%. Cette hausse est nettement inférieure à la moyenne des augmentations observées lors des trois derniers rôles fonciers, qui s'élevait à 18,3%.

Les revenus additionnels de taxe locale relative aux services sont évalués à 532 000 \$ en 2026.

Cet apport permettra à l'arrondissement de faire face aux défis des prochaines années (telle l'inflation) et d'assurer l'équilibre budgétaire.

Budget	Montant en \$
Budget 2025	13 136 500 \$
Budget 2026	13 668 500 \$
Variation du budget	532 000 \$

Les revenus de taxe locale relative aux services constituent près de 17 % du financement du budget global de fonctionnement de l'arrondissement pour 2026.

Revenus locaux:

L'arrondissement propose un ajustement de la base budgétaire des revenus de 793 600 \$, lié, en grande partie à la mise à jour de plusieurs tarifs ainsi qu'à l'ajustement basé sur les recettes réelles liées à l'occupation du domaine public.

Par ailleurs, l'arrondissement propose également une indexation de 1,9 % de la tarification des services offerts, conformément aux orientations budgétaires pour des services centraux.

•

Description	Montant en \$
Budget 2025	4 404 700 \$
Indexation de la tarification des services de 1,9 %	83 700 \$
Ajustement de la base budgétaire lié aux stationnements sur rues pour résidents et à l'occupation du domaine public	793 600 \$
Total Revenus locaux 2026	5 282 000 \$

Affectation du surplus à l'équilibre budgétaire:

L'arrondissement propose d'équilibrer le budget de fonctionnement 2026 avec un apport au surplus d'un montant total de 751 100 \$.

Cet apport permettra entre autres de financer l'ensemble des postes temporaires de l'arrondissement. En 2026, 4.5 postes temporaires sont financés par ce surplus affecté à l'équilibre budgétaire.

Voici donc le **résumé du budget de fonctionnement 2026** en comparaison avec celui de l'année 2025 :

Sources de financement	2025	2026	% financement	Écart
Transferts centraux	59 255 100 \$	61 166 800 \$	74 %	1 911 700 \$
Anticipation de revenus de permis de construction et de modification	1 663 400 \$	1 923 800 \$	2 %	260 400 \$
Total - transferts centraux	60 918 500 \$	63 090 600 \$	76 %	2 172 100 \$
Taxe locale	13 136 500 \$	13 668 500 \$	17 %	532 000 \$
Revenus autonomes	4 404 700 \$	5 282 000 \$	6 %	877 300 \$
Affectation de surplus	1 731 600 \$	751 100 \$	1 %	(980 500 \$)
Total des sources de financement	80 191 300 \$	82 792 200 \$	100 %	2 600 900 \$

La présentation complète du budget de fonctionnement 2026 est présentée en pièce jointe.

MONTRÉAL 2030

Le budget de fonctionnement 2026 de l'arrondissement est lié directement aux orientations édictées dans la planification stratégique Montréal 2030 de la Ville et plus particulièrement

en lien avec son propre plan stratégique.

L'arrondissement s'est donc assuré de répondre à plusieurs priorités, dont les suivantes :

- Assurer des milieux de vie plus équitables et plus inclusifs;
- Développer des milieux de vie sains et durables;
- Promouvoir la vitalité économique et la participation citoyenne.

IMPACT(S) MAJEUR(S)

OPÉRATION(S) DE COMMUNICATION

Publication de la présentation budgétaire le 27 novembre 2025 sur le site internet de l'arrondissement

CALENDRIER ET ÉTAPE(S) SUBSÉQUENTE(S)

Séance extraordinaire du CA sur le budget de fonctionnement et le PDI : 26 novembre 2025.

Séance ordinaire du CA - avis de motion - Règlement sur la taxe : 26 novembre 2025.

Avis de motion - Règlement de la tarification 2026: 26 novembre 2025.

Séance ordinaire du CA - adoption - Règlement sur la taxe : 8 décembre 2025.

Adoption du règlement de la tarification 2026: 8 décembre 2025.

CONFORMITÉ AUX POLITIQUES, AUX RÈGLEMENTS ET AUX ENCADREMENTS ADMINISTRATIFS

VALIDATION

Intervenant et sens de l'intervention

Autre intervenant et sens de l'intervention

Parties prenantes

Lecture :

RESPONSABLE DU DOSSIER

Teodora DIMITROVA
Conseillère en gestion des ressources
financières

ENDOSSÉ PAR

Guylaine GAUDREAU
Directrice - serv. adm. en arrondissement

Le : 2025-11-03

Tél : 514-868-3230

Télécop. :

Tél :

(438) 920-3612

Télécop. :

Dossier # : 1256460004

Unité administrative responsable :	Arrondissement Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce , Direction des services administratifs et du greffe , Division des ressources financières_matérielles et informationnelles
Objet :	Adopter et soumettre au comité exécutif les prévisions budgétaires de l'arrondissement de Côte-des-Neiges-Notre- Dame-de-Grâce, pour l'exercice financier 2026.



BUDGET_FONCTIONNEMENT_2025 et PDI 2026-2035_VF5.pdf

RESPONSABLE DU DOSSIER

Teodora DIMITROVA
Conseillère en gestion des ressources
financières

Tél : 514-868-3230

Télécop. :

Présentation du

BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2026 et du **PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATIONS 2026-2035**

**SÉANCE EXTRAORDINAIRE DU CONSEIL
D'ARRONDISSEMENT DU 26 NOVEMBRE 2025**



PLAN DE LA PRÉSENTATION

- \\ **Mot de la mairesse**
- \\ **L'arrondissement en bref - Territoire et population**
- \\ **L'arrondissement en bref - Des services pour notre population**
- \\ **Mise en contexte**
- \\ **Principales réalisations 2025**
- \\ **Priorités d'action 2026**
- \\ **Budget de fonctionnement 2026**
 - Défis budgétaires 2026
 - Faits saillants 2026
 - Variation budgétaire 2025-2026
 - Dépenses par activité - répartition des dépenses
 - Revenus locaux - répartition par type de revenus
- \\ **Évolution des surplus et des réserves financières**
- \\ **Programme décennal d'immobilisations (PDI) 2026-2035**
 - Faits saillants du PDI
 - Répartition du budget par programmes
 - Planification des projets d'investissements de l'arrondissement
 - Solde de la dette de l'arrondissement
- \\ **Prochaines étapes**
- \\ **Lexique**



MOT DE LA MAIRESSE



**Chères citoyennes,
Chers citoyens,**

Le 2 novembre dernier, les électrices et électeurs de l'arrondissement ont envoyé un message clair. Ils et elles ont voté pour le changement.

C'est avec un mandat fort que cette nouvelle équipe locale appliquera une vision de renforcement des services de base à la population.

Durant les quatre prochaines années, nos priorités locales seront la sécurité, la propreté, l'habitation, l'itinérance et la vitalité économique.

Côte-des-Neiges—Notre-Dame-de-Grâce est tatoué sur mon cœur. J'y ai grandi et j'y élèverai ma fille. C'est donc avec humilité et une attention particulière au bien-être des familles que je remplirai mes fonctions de mairesse d'arrondissement.

Stéphanie Valenzuela



Territoire et population

SUPERFICIE 21,4 km²	RUES 257 km	REVENU TOTAL MOYEN NET 48 920 \$ PAR ANNÉE²
POPULATION 191 349¹	TROTTOIRS 410 km	LANGUES PARLÉES 135
	PISTES ET VOIES CYCLABLES 42 km	ÂGE MOYEN 39,5 ans²

1. Sources: Décret de population pour 2025, Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
2. Résidents âgés de 15 ans et plus, Montréal en statistiques, 2021

Des services pour notre population

**BUREAU ACCÈS MONTRÉAL
(AU 31 AOÛT)**

20 254 | personnes
servies sur place

PERMIS ET INSPECTIONS (AU 31 AOÛT)

plus de
1 194 | permis et autorisations
d'urbanisme délivrés

plus de
3 678 | inspections
réalisées

plus de
1 426 | nouveaux
logements
autorisés

Chargement de

669 481
**MÈTRES CUBES
DE NEIGE**

durant la saison
hivernale 2024-2025,
soit l'équivalent
de 264 piscines olympiques



Des services pour notre population

PARCS ET LOISIRS

9	terrains de baseball	2	arénas	6	jardins communautaires	16	jeux d'eau
12	terrains de soccer ou multifonctionnels	1	planchodrome	8	centres communautaires	4	pataugeoires
8	terrains de basketball	47	parcs et espaces verts	5	piscines (2 extérieures et 3 intérieures, la piscine communautaire NDG est en rénovation et sera réouverte en 2026)		



CULTURE

4	bibliothèques
3	lieux de diffusion culturelle
2	maisons de la culture



MISE EN CONTEXTE

Le budget établit les prévisions financières de l'arrondissement pour l'année à venir. Au Québec, l'exercice financier des municipalités commence le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.

Toutes les municipalités doivent produire un budget de fonctionnement équilibré, c'est-à-dire que les dépenses doivent être égales à l'ensemble des revenus anticipés.

Chaque année, les arrondissements présentent leur cadre financier annuel pour le budget de fonctionnement, de même qu'une planification des investissements pour les dix prochaines années.



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2025



MILIEUX DE VIE PLUS ÉQUITABLES ET PLUS INCLUSIFS

UNE PLUS GRANDE SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

- \\ Soutien accru en agriculture urbaine, notamment par la mise en œuvre de cinq projets additionnels sur le territoire
- \\ Augmentation de 15 % de la superficie des **espaces cultivables** sur le territoire
- \\ Inauguration du **premier jardin vertical** à Montréal, au parc Loyola
- \\ Diversification des accès à des **aliments sains et locaux**, notamment l'installation de bacs à jardinage et de bleuetières dans les parcs Nelson-Mandela et Martin-Luther-King
- \\ Ajout d'une **grande serre** au parc de la Savane

INVESTIR DANS NOTRE JEUNESSE

- \\ **Rénovation en cours du Centre le Manoir** avec le retour du Judo et l'accueil des Clubs de gymnastique artistique et rythmique
- \\ Ajout d'un nouveau site d'activités extérieures : **ouverture du nouveau planchodrome au parc Benny**
- \\ Poursuite d'une **programmation culturelle diversifiée**, avec, entre autres, des ateliers scientifiques ou de robotiques, des projets de couture, des spectacles de hip-hop, des rencontres avec des animaux, la fabrication de savons et l'initiation à un instrument
- \\ Poursuite des **Jeux de la rue** avec une édition mixte et féminine
- \\ **Programmation estivale destinée aux jeunes**, avec notamment les vendredis « Summer vibes », du 21 juin au 30 août à la Maison des jeunes de Côte-des-Neiges et des activités de basketball à l'aréna Bill-Durnan à partir du 3 juin



MILIEUX DE VIE PLUS ÉQUITABLES ET PLUS INCLUSIFS

BONIFICATION DE L'ANIMATION EXTÉRIEURE QUATRE SAISONS DANS LES QUARTIERS

- \\ Rénovation du chalet en cours et début de la construction d'une **nouvelle pataugeoire** au parc Jean-Brillant
- \\ Réfection du terrain multisport et du terrain de volleyball au parc Martin Luther-King
- \\ Réfection des surfaces de jeu des terrains de baseball aux parcs Martin-Luther-King et Loyola
- \\ Construction de **nouveaux terrains de soccer et de volleyball** au parc Mackenzie-King
- \\ Réfection complète du jeu d'eau et aménagement paysager au parc de la Savane

VITALITÉ CULTURELLE

- \\ Augmentation du nombre de **spectacles et d'expositions** dans les maisons de la culture
- \\ Augmentation significative des **activités d'accompagnement en médiation culturelle** et du nombre d'activités **hors les murs**
- \\ Hausse du nombre d'**abonnés dans nos bibliothèques**



MILIEUX DE VIE PLUS ÉQUITABLES ET PLUS INCLUSIFS

DES EFFORTS CONCRETS POUR L'HABITATION

- \\ Adoption d'un règlement visant à assurer des **milieux de vie durables** et résilients, par l'encadrement des logements en sous-sol et le renforcement de la gestion des matières résiduelles
- \\ Autoriser la construction de **203 logements sociaux** au 7330, chemin de la Côte-Saint-Luc
- \\ Autoriser la construction de **53 logements sociaux** au 7000, chemin de la Côte-des-Neiges
- \\ Autoriser la construction de **70 logements abordables** au 6470, rue Sherbrooke O



MILIEUX DE VIE PLUS ÉQUITABLES ET PLUS INCLUSIFS

RENFORCER LE TISSU SOCIAL

- \\ L'élargissement des interventions du projet **UMMI+*** à toutes nos installations et parcs
- \\ Le projet **PRISMART** qui offre aux jeunes artistes du territoire l'opportunité de se produire dans le cadre d'un festival
- \\ **Soutien technique et financier à un premier projet de mobilité** visant à renforcer les liens sociaux pour les personnes âgées

AUTRES PROJETS

- \\ **Réaménagement complet** du Parc Hébert-Outerbridge incluant l'aménagement de sentiers et l'amélioration des aires de détente
- \\ Ajout d'un **module Trekfit** au parc Loyola
- \\ **Rénovation du chalet** au parc Van Horne et création d'une murale

* Projet de lutte contre l'itinérance et l'instabilité résidentielle de l'organisme MultiCaf



MILIEUX DE VIE SAINS ET DURABLES

PROJETS DE VERDISSEMENT DU TERRITOIRE

- \\ Réalisation de projets de **micro-places** et **micro-fôrets** par la plantation de plus de 2300 arbres et arbustes
- \\ Déploiement **d'arbres en pots** sur l'avenue Queen-Mary dans le cadre du projet d'embellissement de l'artère
- \\ Poursuite du **Plan maître de plantation** : 1 000 arbres plantés en 2025
- \\ Début de la création d'un **oasis polinisateur** au parc Trenholme



MILIEUX DE VIE SAINS ET DURABLES

SÉCURISATION DES DÉPLACEMENTS

- \\ **Sécurisation et aménagement de saillies** aux abords de plusieurs établissements, notamment les écoles des Nations, du Petit-Chapiteau, Judith-Jasmin, Yeshida-Gedola et Marie-de-France
- \\ **Aménagement de trois quais d'autobus surélevés** afin de sécuriser les piétons à proximité des bandes cyclables
- \\ **Construction ou agrandissement de 29 fosses d'arbres** afin de déminéraliser l'espace public
- \\ Investissement de 2M\$ provenant du PDI de l'arrondissement et de 4M\$ de la Ville centre dans le cadre du programme de **réfection routière**, incluant la bonification des aménagements en vue de **sécuriser les déplacements actifs**
- \\ Aménagement de **20 saillies virtuelles** incluant des marquages signatures et des supports à vélo



DES ACTIONS POUR UN ARRONDISSEMENT PLUS PROPRE

- \\ Engagement des **commerçants de l'avenue Queen-Mary** à réduire leurs déchets et à améliorer leurs pratiques de tri, dans le cadre du **défi Action-Réduction**

MILIEUX DE VIE SAINS ET DURABLES

AUTRES PROJETS

- \\ Début des travaux de **pérennisation de la promenade Jean-Brillant**, incluant l'élargissement des trottoirs, de nouvelles avancées de trottoirs et l'ajout d'une noue drainante afin de gérer les eaux de ruissellement
- \\ **Rénovation de la piscine** du Centre communautaire NDG
- \\ Réfection de la **toiture du chalet** du **parc Martin-Luther-King**
- \\ Début des travaux de **rénovation majeure et d'agrandissement** du chalet situé dans le parc Loyola



VITALITÉ ÉCONOMIQUE

SOUTIEN ET DYNAMISATION DES ARTÈRES COMMERCIALES

- \ Poursuite des actions de **mobilisation des marchands et marchandes** des associations Biz NDG et de la SDC Côte-des-Neiges
- \ Embellissement de **sept placettes** publiques



2^e ÉDITION DU RENDEZ-VOUS

- \ **Projet d'animation et d'offre alimentaire** avec buvette-bistro/terrasse au pavillon du parc NDG (rue Sherbrooke Ouest)
- \ **Animations musicales** (musiciens, DJ) du jeudi au dimanche, de juillet à octobre



VITALITÉ ÉCONOMIQUE

LES PIÉTONNISATIONS ÉPHÉMÈRES

- 4^e édition de **Lacombe piétonne**, du 11 au 14 septembre, en collaboration avec la SDC Côtes-des-Neiges, sur l'avenue Lacombe entre le chemin de la Côte-des-Neiges et l'avenue Gatineau, avec une escale urbaine inspirée des plages d'Asie
- Festival **Imagine Monkland**, du 21 au 24 août 2025, en collaboration avec Biz NDG. Piétonnisation de l'avenue Monkland entre les avenues Girouard et Melrose. L'événement, de retour en 2024 après six années d'absence, a connu un succès retentissant pour une deuxième année consécutive



MILIEUX DE VIE FAVORISANT LA PARTICIPATION CITOYENNE

- \\ Poursuite de la tenue de **séances de conseil d'arrondissement itinérant**
- \\ Soutien à de nombreux projets, notamment dans le cadre du programme pilote **Animation des espaces publics extérieurs** et du programme Aménage ton voisinage
- \\ Ajout de nouvelles **structures d'information** dans les parcs et sur certains chalets de parc, afin de permettre aux citoyens de mieux savoir ce qui se passe dans leur quartier
- \\ Organisation de plusieurs **séances d'information et autres consultations auprès de la population**, notamment dans le cadre du Plan directeur des parcs et espaces verts



PRIORITÉS D' ACTIONS 2026



MILIEUX DE VIE PLUS ÉQUITABLES ET PLUS INCLUSIFS

1. Un tissu social, communautaire et sportif fort

- \\ **Bonifier le soutien aux organismes communautaires** par l'indexation financière de 3 % pour une quatrième année consécutive
- \\ Aménager une **nouvelle serre** pour renforcer la sécurité alimentaire
- \\ **Réhabiliter le grand pavillon (maison des jeunes)** au parc Martin-Luther-King
- \\ Améliorer les **installations du terrain de baseball** au parc Loyola
- \\ **Rénover et agrandir** le Centre sportif Trenholme
- \\ **Mettre aux normes** le système de filtration de la piscine du Centre sportif Côte-des-Neiges



MILIEUX DE VIE PLUS ÉQUITABLES ET PLUS INCLUSIFS



2. Des efforts concrets visant la sécurité

- \\ Effectuer des travaux d'**éclairage au terrain de soccer** du parc Trenholme
- \\ Effectuer des travaux d'**éclairage au terrain de soccer et à la piscine** du parc de la Confédération
- \\ Améliorer l'**éclairage afin de renforcer le sentiment de sécurité** aux parcs Martin-Luther-King, Nelson-Mandela, Loyola, Notre-Dame-de-Grâce et Macdonald
- \\ Élaborer un **plan local pour contrer les crimes haineux et la criminalité**

PRIORITÉS D'ACTION 2026

MILIEUX DE VIE SAINS ET DURABLES

1. Un arrondissement propre

- \\ Renforcer la **propreté des rues** locales et artérielles
- \\ Installer des **toilettes complètes**, incluant eau et électricité, à la Place de Darlington et au planchodrome du parc Benny
- \\ Améliorer le **bilan en matière d'inspections de propreté et d'occupation du domaine public**

2. Sécurisation des déplacements

- \\ Poursuivre les **stratégies d'apaisement** de la circulation
- \\ Poursuivre la **sécurisation des intersections** situées à proximité des écoles, des institutions et des établissements de santé
- \\ Assurer les **réfections routières** visant à prolonger la durée de vie des infrastructures
- \\ Poursuivre **les efforts de déminéralisation**
- \\ Déployer en continu les **initiatives liées au Plan local de déplacement**
- \\ Élaborer un **plan de circulation** et une stratégie de mitigation des impacts pour les résidents en lien avec l'arrivée de la nouvelle station Canora du REM



3. Salubrité des logements

- \\ **Intensifier la lutte contre l'insalubrité des logements** ainsi que renforcer la responsabilisation des propriétaires d'immeubles locatifs

4. Verdissement accru

- \\ Réaliser le projet « **Verdir des milieux insolites en ville** » dans le cadre du budget participatif de la Ville-centre
- \\ **Verdissement** du parc Mackenzie-King
- \\ Poursuivre les actions du **plan maître de plantation** (objectif en 2026 - plantation de 1 000 arbres)

VITALITÉ ÉCONOMIQUE

1. Des services simplifiés pour nos commerçants

- \\ Entamer une **simplification administrative** pour les demandes de permis
- \\ **Bonifier l'accompagnement** des commerçants locaux

2. Soutien aux associations de marchands et de marchandes

- \\ Accompagner les **associations de marchands et de marchandes** Biz NDG, Chemin Queen-Mary, Avenue Monkland et SDC Côte-des-Neiges
- \\ Initier des **démarches de collaboration** sur les avenues Victoria et Van Horne
- \\ Débuter un **plan commerce ciblé** pour la rue Somerled
- \\ Mettre à la disponibilité des commerçants **l'affichage publicitaire** sur les colonnes Astral
- \\ Mettre en œuvre le **plan d'action commerce ciblé** pour dynamiser la rue Sherbrooke Ouest

3. Marchés publics et alimentation locale

- \\ Appuyer le projet de **marché public dans les parcs** en collaboration avec le Dépôt alimentaire et Multicaf
 - Georges-Saint-Pierre et Herbert-Outerbridge
 - Place de Darlington, parc de la Savane et parc Nelson-Mandela



VITALITÉ ÉCONOMIQUE

4. Attractivité commerciale et développement stratégique

- \\ Déployer une **vision cohérente et une stratégie de développement économique** pour le secteur QNH
- \\ Renforcer les **opérations de propreté** sur les artères commerciales
- \\ Soutenir le retour d'**Imagine Monkland**

5. Culture et arts publics

- \\ Étendre le concept de l'**espace festif et culturel** aux parcs Trenholme et Loyola
- \\ Réaliser de **nouvelles murales** sur le chemin Queen-Mary et dans NDG pour renforcer l'identité locale et l'attractivité des zones commerciales
- \\ Reproduire l'expérience du **Rendez-vous NDG** au pavillon du parc NDG



BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2026



**LIMITER LA
HAUSSE ANNUELLE**
de la tarification des
services locaux à 1,9 %

**LIMITER
LE COÛT
DES DÉPENSES**

POURSUITE DU CONTEXTE
INFLATIONNISTE
notamment dans les contrats
de services professionnels
et techniques



L'arrondissement
présente un budget
équilibré de
82 792 200\$,
ce qui constitue une
hausse de 3,2 %
(2 600 900\$).

Ajout d'une
**RESSOURCE
PERMANENTE
POUR LA LUTTE À
L'ITINÉRANCE**

Bonification
de 100 000\$
du programme
**D'ENTRETIEN
ARBORICOLE**

Réduction de l'utilisation
des surplus libres dans
l'atteinte de
**L'ÉQUILIBRE
BUDGÉTAIRE**

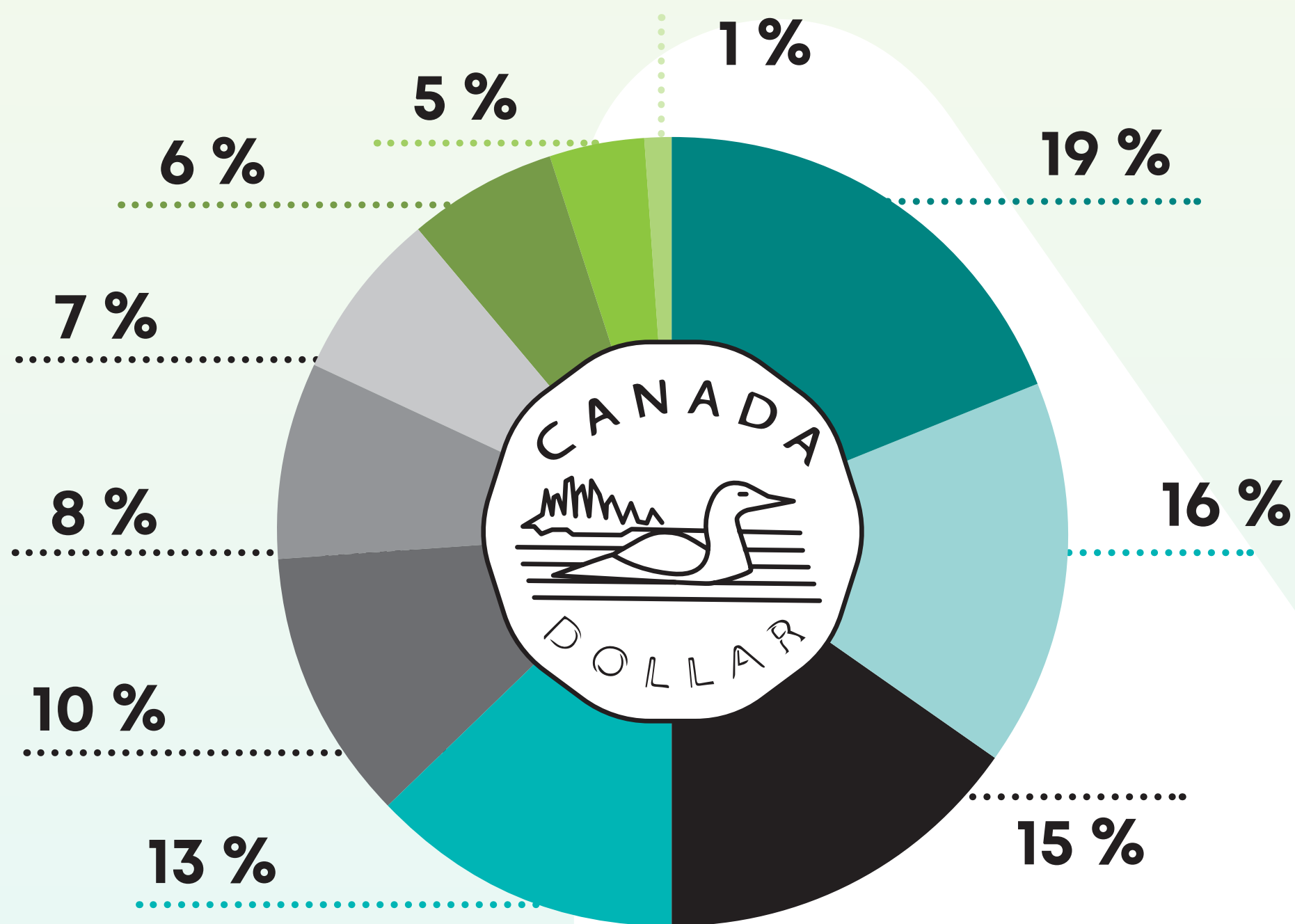
VARIATION BUDGÉTAIRE ENTRE 2025 ET 2026

	2025	2026	ÉCART
BUDGET			
Rémunération	53 223 700 \$	54 726 000 \$	1 502 300 \$
Biens et services	26 967 600 \$	28 066 200 \$	1 098 600 \$
Budget total	80 191 300 \$	82 792 200 \$	2 600 900 \$
SOURCES DE FINANCEMENT			
Transferts centraux*	59 255 100 \$	60 979 800 \$	1 724 700 \$
Frais d'entretien et de gardiennage des installations		661 500 \$	661 500 \$
Participation au financement du refuge animalier		(474 500 \$)	(474 500 \$)
Sous-total - transferts centraux (avant l'anticipation de revenus de permis de construction et de modification)	59 255 100 \$	61 166 800 \$	1 911 700 \$
Anticipation de revenus de permis de construction et de modification	1 663 400 \$	1 923 800 \$	260 400 \$
Total - transferts centraux	60 918 500 \$	63 090 600 \$	2 172 100 \$
Taxe locale	13 136 500 \$	13 668 500 \$	532 000 \$
Revenus autonomes	4 404 700 \$	5 282 000 \$	877 300 \$
Affectation de surplus	1 731 600 \$	751 100 \$	(980 500 \$)
Total des sources de financement	80 191 300 \$	82 792 200 \$	2 600 900 \$

* Avant autres ajustements.

DÉPENSES PAR ACTIVITÉS – RÉPARTITION DES DÉPENSES

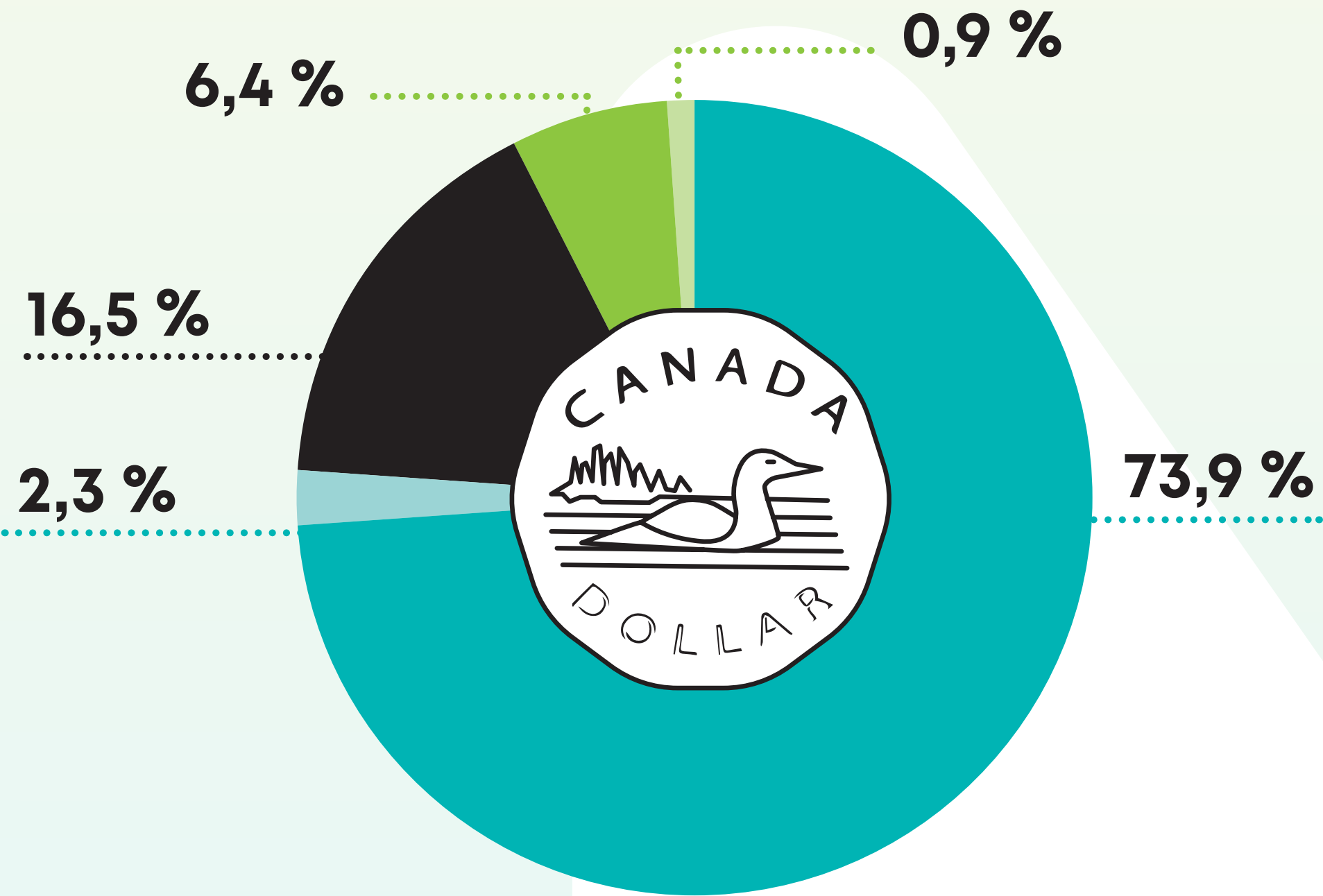
OÙ VA CHAQUE DOLLAR DÉPENSÉ?



ACTIVITÉS

- Sports, loisirs et développement social
- Parcs
- Culture et bibliothèques
- Voirie, marquage et éclairage de rue
- Administration générale
- Aménagement, urbanisme et développement
- Réseau d'aqueducs et égouts
- Hygiène du milieu, déchets et matières recyclables
- Déneigement
- Patrouille de quartier et contrôle animalier

SOURCES DE FINANCEMENT - BUDGET 2026



SOURCES DE FINANCEMENT

- Transferts centraux* | 61 166 800 \$
- Anticipation de revenus de permis de construction et de modification | 1 923 800 \$
- Taxe locale relative aux services | 13 668 500 \$
- Revenus autonomes | 5 282 000 \$
- Affectation de surplus – projets spécifiques | 751 100 \$

TOTAL DE 82 792 200 \$

*avant anticipation de revenus de permis de construction et de modification

RÉPARTITION DES REVENUS LOCAUX

	2025	2026	VARIATION
Culture, sports, loisirs et développement social	468 500 \$	516 500 \$	48 000 \$
Inscriptions et revenus de locations	348 000 \$	377 200 \$	29 200 \$
Centres communautaires, bibliothèques et arénas	120 500 \$	139 300 \$	18 800 \$
Gestion du territoire	3 755 500 \$	4 475 200 \$	719 700 \$
Occupation du domaine public	2 087 100 \$	2 617 300 \$	530 200 \$
Vignettes de stationnement	531 300 \$	796 800 \$	265 500 \$
Études de demande d'autorisation	431 500 \$	456 300 \$	24 800 \$
Entrées charretières et réfection de coupes	191 000 \$	201 000 \$	10 000 \$
Panneaux publicitaires et frais d'évaluation	65 300 \$	62 900 \$	(2 400) \$
Amendes et inspections	141 700 \$	139 700 \$	(2 000) \$
Permis : enseignes, animalier, dépôt de neige, abattage d'arbres	192 200 \$	183 900 \$	(8 300) \$
Installation de service d'eau, d'égout	68 400 \$	73 400 \$	5 000 \$
Subvention à l'emploi	47 000 \$	37 500 \$	(9 500) \$
Autres - Revenus divers	180 700 \$	196 700 \$	16 000 \$
Total des revenus de sources locales	4 404 700 \$	5 282 000 \$	877 300\$

ÉVOLUTION DES SURPLUS ET RÉSERVES FINANCIÈRES

Les surplus et les réserves financières sont essentiels afin d’assurer le financement complet de plusieurs projets prioritaires et pour faire face aux imprévus.

EN MILLIERS DE DOLLARS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Surplus non affecté (disponible)	4 530,0	3 158,1	567,9	2 429,3	1 994,3	1 817,0	1 988,5	1 192,4	2 788,6
Surplus affectés à différents projets ou programmes	14 956,3	11 089,2	14 769,0	15 438,2	19 511,8	23 096,0	22 135,3	19 921,4	10 765,6
Réserve climatique	-	-	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0
Réserve neige	2 058,9	2 058,9	1 258,9	1 258,9	1 258,9	1 000,0	1 000,0	750,0	750,0
Réserve santé et sécurité au travail	909,8	909,8	1 109,8	1 508,0	1 508,0	1 508,0	1 008,0	1 008,0	1 008,0
Réserve pour imprévus	2 149,4	2 149,4	2 149,4	1 870,9	1 870,9	2 149,4	2 149,4	2 149,4	2 149,4
Fonds de parcs	2 342,3	2 919,6	4 181,7	5 351,5	6 737,0	8 999,3	7 259,5	7 543,8	3 631,8
Fonds de stationnement	219,8	107,3	179,8	86,4	86,4	100,8	100,8	100,8	34,4
TOTAL	27 166,5	22 392,3	24 716,5	28 443,2	33 467,3	39 170,5	36 141,5	33 165,8	21 627,8

*Données au 31 août

PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATIONS (PDI) 2026-2035



FAITS SAILLANTS DU PDI 2026-2035

BONIFICATION DE 2M\$ DU PDI PAR LA VILLE-CENTRE

EN 2026-2035, 90,0 M\$
DE NOTRE PDI SERA RÉPARTI AINSI :

- \\ 39,9 M\$ pour la réfection routière dans les rues locales
- \\ 29,4 M\$ pour la protection des immeubles
- \\ 20,7 M\$ pour le réaménagement de parcs

Afin d'assurer la réalisation des projets prioritaires relevant de la compétence de l'arrondissement, d'autres investissements et sources de financement s'ajouteront :

Financement additionnel de l'arrondissement :

- \\ **Plus de 6,0 M\$** des surplus affectés à plusieurs projets d'immobilisations prioritaires
- \\ **3,6 M\$** du Fonds de parcs de l'arrondissement

Financement additionnel en provenance de la ville-centre :

- \\ **4,5 M\$** du Programme de réaménagement et de verdissement des parcs locaux (PRVPL)
- \\ **1,5 M\$** du Programme d'accessibilité universelle
- \\ **2,7 M\$** du Programme de mise à niveau des maisons de la culture
- \\ **1,4 M\$** du Programme de protection des immeubles de compétence locale (PPICL)
- \\ **6,0 M\$** des budgets participatifs de la Ville-centre

Financement additionnel en provenance des gouvernements provinciaux et fédéraux :

- \\ **6,8 M\$** du Programme d'aide financière aux infrastructures récréatives et sportives (PAFIRS)

RÉPARTITION PAR PROGRAMME DU PDI 2026-2035

PROGRAMMES	2026	2027	2028	2029-2035	Total	% du PDI
Réfection routière et aménagements	3 987 000 \$	3 987 000 \$	3 987 000 \$	27 905 000 \$	39 866 000 \$	44 %
Protection des immeubles	3 091 000 \$	2 697 000 \$	3 373 000 \$	20 213 000 \$	29 374 000 \$	33 %
Réaménagement des parcs	1 925 000 \$	2 319 000 \$	1 643 000 \$	14 903 000 \$	20 790 000 \$	23 %
TOTAL	9 003 000 \$	9 003 000 \$	9 003 000 \$	63 021 000 \$	90 030 000 \$	100 %



PLANIFICATION DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS DE L'ARRONDISSEMENT DE CDN-NDG

PROJET OU LIEU DU PROJET	DESCRIPTIF DES TRAVAUX	TYPE DE FINANCEMENT
PROGRAMME IMMEUBLES		
Aréna Doug-Harvey	Mise aux normes des installations	PDI et surplus affecté
Bibliothèque et Maison de la Culture NDG	Mise à niveau de la maison de la culture	PDI et subvention ville-centre
Bibliothèque et Maison de la Culture CDN	Climatisation du bâtiment	PDI
	Mise à niveau de la maison de la Culture	PDI et subvention ville-centre
Bibliothèque Interculturelle et centre communautaire le 6767	Mise aux normes du réseau électrique	PDI
Bibliothèque Benny et Centre culturel	Réfection du plancher et inspection de la structure de la salle de spectacles; dalles extérieures	Surplus affecté
Centre sportif NDG	Réfections annuelles - remplacement de la marquise	PDI
Centre sportif Notre-Dame-des-Neiges (CELO)	Réfection dalles d'entrée, remplacement des portes d'entrée	PDI et surplus affecté

PLANIFICATION DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS DE L'ARRONDISSEMENT DE CDN-NDG

PROJET OU LIEU DU PROJET	DESCRIPTIF DES TRAVAUX	TYPE DE FINANCEMENT
PROGRAMME IMMEUBLES		
Centre sportif CDN	Mise aux normes - système de filtration de la piscine	PDI et surplus affecté
	Réfection de la toiture	PDI et surplus affecté
Centre Trenholme	Rénovation et agrandissement du bâtiment	Subvention gouvernementale, PDI et surplus affecté
Centre Monkland	Installation d'un monte-personne	Subvention ville centre et PDI
Clos de voirie (Madison et Darlington)	Installation de génératrices	PDI
Édifice et Clos Madison	Aménagements sanitaires pour les cols bleus	PDI et surplus affecté
	Réfection dalles adjacentes à l'abri de sel	PDI
Édifice et cour de voirie Darlington	Travaux sur la mezzanine	PDI
	Réfection de dalles	PDI
	Réaménagement du bureau des contremaîtres	Surplus affecté
Divers bâtiments	Travaux de serrurerie et installation de caméras pour l'ensemble des bâtiments	PDI

PLANIFICATION DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS DE L'ARRONDISSEMENT DE CDN-NDG

PROJET OU LIEU DU PROJET	DESCRIPTIF DES TRAVAUX	TYPE DE FINANCEMENT
PROGRAMME PARCS		
Parc Loyola	Amélioration des installations sur le terrain de baseball	PDI
Parc Warren-Allmand	Réaménagement et rénovation du chalet	Subvention ville-centre, PDI et fonds de parcs
Parc William-Bowie	Rénovation du chalet	PDI
Parc Mackenzie-King	Verdissement du parc	Subvention ville-centre
Parc de la Confédération	Éclairage du terrain de soccer et de la piscine	PDI
Parc Martin-Luther-King	Réfection du grand pavillon (maison des jeunes)	PDI

PLANIFICATION DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS DE L'ARRONDISSEMENT DE CDN-NDG

PROJET OU LIEU DU PROJET	DESCRIPTIF DES TRAVAUX	TYPE DE FINANCEMENT
PROGRAMME PARCS		
Boisé du Précieux-Sang	Réparation du mur Villa-Maria	PDI
Achat de nouveaux jeux d'enfants		PDI
Divers parcs	Programme de remplacement du mobilier urbain	PDI
PROGRAMME INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES		
Programme de réfection routière, de trottoirs et de puisards		PDI
Mesures d'apaisement de la circulation		PDI et surplus affecté

SOLDE DE LA DETTE L'ARRONDISSEMENT

- \\ financée par la taxe relative aux investissements de l'arrondissement
- \\ représente le solde des dépenses d'immobilisations nettes à rembourser pour l'ensemble des règlements d'emprunt adoptés par le conseil d'arrondissement
- \\ la dette est remboursée notamment en fonction de la durée de vie de chacun des projets réalisés

En milliers de dollars	Montant
Solde de la dette au 31 décembre 2024	47 214 100 \$
Remboursement en capital 2024	5 793 200 \$
Remboursement d'intérêts 2024	1 435 200 \$
Taxation 2024 liée à ces emprunts	7 228 400 \$
Note : Montant maximal d'emprunt que l'arrondissement peut décréter en 2025	107 143 145 \$

PROCHAINES ÉTAPES

DÉPÔT POUR ADOPTION DU BUDGET DE LA VILLE

17 DÉCEMBRE 2025

Au comité exécutif

17 DÉCEMBRE 2025

Au conseil municipal

26 NOVEMBRE 2025

**ADOPTION DU BUDGET
DE FONCTIONNEMENT 2026**
et du PDI 2026-2035 par le
conseil d'arrondissement

8 DÉCEMBRE 2025

ADOPTION
du règlement
sur les tarifs
locaux 2025

8 DÉCEMBRE 2025

ADOPTION DU RÈGLEMENT
sur la taxe locale relative aux services

LEXIQUE

Programme décennal d'immobilisations (PDI)

Il regroupe les projets d'investissement que l'arrondissement prévoit réaliser sur son territoire au cours des dix prochaines années pour entretenir ses rues locales, ses bâtiments, ses parcs et ses installations communautaires et sportives. Différentes sources de financement sont requises pour ces investissements, notamment des emprunts à long terme.

Revenus de l'arrondissement

Revenus provenant des divers services payants offerts par l'arrondissement, comme prévu dans la réglementation, entre autres, par l'émission de permis, la location de salles et l'occupation du domaine public.

Transferts centraux

Transfert budgétaire déterminé par la Ville. Cette enveloppe de transfert représente une source importante de financement au budget de fonctionnement pour les arrondissements. En 2026, les transferts centraux représentent 75,5 % du financement global de l'arrondissement pour le budget de fonctionnement (incluant l'anticipation de revenus de permis de construction et de modification).

Taxe locale relative aux services

Montant géré par l'arrondissement et perçu par le compte de taxe foncière. La taxe relative aux services est l'une des sources de financement du budget de fonctionnement de l'arrondissement.

Taxe locale relative aux investissements

Montant géré par l'arrondissement à même le compte de taxe foncière. Cette taxe est une des sources principales de financement des projets d'immobilisations de l'arrondissement.



POINT 30.02 – 1256460005

Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2026-2035 et son financement.

NOTE : Le document publié lundi 24 novembre dernier a été remplacé par celui inclus au présent dossier



Dossier # : 1256460005

Unité administrative responsable :	Arrondissement Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce , Direction des services administratifs et du greffe , Division des ressources financières_matérielles et informationnelles
Niveau décisionnel proposé :	Conseil d'arrondissement
Projet :	-
Objet :	Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2026-2035 et son financement.

IL EST RECOMMANDÉ :
D'approuver le Programme décennal d'immobilisations 2026-2035 et son financement.

Signé par Stephane P PLANTE **Le** 2025-11-24 12:32

Signataire :

Stephane P PLANTE

Directeur d'arrondissement
Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce , Bureau du directeur
d'arrondissement

IDENTIFICATION

Dossier # :1256460005

Unité administrative responsable :	Arrondissement Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce , Direction des services administratifs et du greffe , Division des ressources financières_matérielles et informationnelles
Niveau décisionnel proposé :	Conseil d'arrondissement
Projet :	-
Objet :	Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2026-2035 et son financement.

CONTENU

CONTEXTE

Depuis l'entrée en vigueur de la loi modifiant la Charte de la Ville de Montréal (Loi 33), le processus de gestion des dépenses d'immobilisations confère aux arrondissements une autonomie et des responsabilités accrues.

Depuis 2021, la Ville de Montréal propose une planification sur 10 ans de ses investissements (PDI). Cette pratique permet une vision à long terme des objectifs de la Ville et détermine les projets prioritaires à court, moyen et long terme.

Le Service des finances a informé les arrondissements de l'enveloppe globale (au net) du budget dédié aux dépenses d'immobilisations pour les années 2026 à 2035.

Cette année, l'arrondissement de Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce s'est vu attribuer un budget de 9 003 000 \$ par année pour les dix prochaines années, pour un total de 90 030 000 \$. Cette enveloppe constitue donc une hausse de 31.8 % par rapport à l'enveloppe 2025.

Rappelons que l'arrondissement recevait une enveloppe annuelle de 6 830 000 \$ non indexée depuis plus de 10 ans.

Le PDI a été préparé dans le respect des règles de planification des investissements, notamment la répartition des montants consacrés à la protection des actifs déjà en place et le développement de nouveaux projets, la répartition par programme et projets spécifiques, ainsi que les règles de capitalisation. Le respect des orientations stratégiques Montréal 2030 sera intégré dans la réalisation des différents projets inscrits au PDI ainsi que les directions du Plan stratégique 2023-2030 de l'arrondissement de Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce.

DÉCISION(S) ANTÉRIEURE(S)

CA24 170205 - 07 octobre 2024: Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2025-2034 et son financement.

CA23 170224 - 10 octobre 2023: Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2024-2033 et son financement.

CA22 170254 - 6 octobre 2022: Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2023-2032 et son financement.

CA21 170286 - 6 décembre 2021: Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2022-2031 et son financement.

CA20 170244 - 5 octobre 2020: Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2021-2030 et son financement.

DESCRIPTION

La planification du programme décennal d'immobilisations permet de programmer les projets prioritaires à court, moyen et long terme.

L'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce a planifié ses investissements en tenant compte des différentes sources de financement disponibles, notamment :

- Les programmes de financement corporatifs;
- Le fonds de parcs de l'arrondissement;
- Les surplus de l'arrondissement déjà affectés aux projets d'immobilisations.

L'arrondissement prévoit en 2026 la planification et la réalisation de plusieurs projets visant à bonifier l'offre de services aux citoyens, notamment :

- L'agrandissement du centre Trenholme.
- La mise aux normes du système de filtration de la piscine intérieure et la réfection de la toiture du centre sportif CDN.
- Divers travaux dans l'édifice et cour de voirie Darlington.
- L'amélioration des installations sur le terrain de baseball au parc Loyola.
- Le verdissement du parc Mackenzie-King.
- L'éclairage du terrain de soccer et de la piscine au parc de la Confédération.
- Réfection de l'éclairage du terrain de soccer au parc Trenholme.
- La réfection du pavillon au parc Martin-Luther-King.

En plus de ces travaux, l'arrondissement prévoit investir annuellement dans la réfection de ses rues locales et augmenter les mesures d'apaisement de la circulation sur son territoire.

JUSTIFICATION

Le budget sera disponible à la programmation du nouveau budget décennal d'immobilisations 2026 à 2035.

La réalisation des projets d'immobilisations pourra nécessiter, le cas échéant, de nouveaux règlements d'emprunt et l'approbation du Gouvernement du Québec.

L'adoption du PDI 2026-2035 permettra la réalisation de projets dédiés au maintien de nos infrastructures, bâtiments et équipements, ainsi qu'à l'amélioration de la qualité des services aux citoyens.

ASPECT(S) FINANCIER(S)

La planification du programme décennal d'immobilisations, d'une somme de 9 003 000\$ par année, se répartit comme suit :

Programmes	2026	2027	2028	2029-2035	PDI 2026-2035
Infrastructures routières	3 987 000 \$	3 987 000 \$	3 987 000 \$	27 905 000 \$	39 866 000 \$
Programme de protection des immeubles	3 091 000 \$	2 697 000 \$	3 373 000 \$	20 213 000 \$	29 374 000 \$
Programme de	1 925 000 \$	2 319 000 \$	1 643 000 \$	14 903 000 \$	20 790 000 \$

réaménagement des parcs (incluant le remplacement de mobilier urbain)					
TOTAL	9 003 000 \$	9 003 000 \$	9 003 000 \$	63 021 000 \$	90 030 000 \$

MONTRÉAL 2030

Le dépôt du programme d'immobilisations 2026-2035 de l'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce découle des orientations édictées dans la planification stratégique Montréal 2030.

Il découle également du premier plan stratégique de l'arrondissement et vise à assurer des milieux de vie sains et durables.

IMPACT(S) MAJEUR(S)

OPÉRATION(S) DE COMMUNICATION

Publication de la présentation budgétaire le 27 novembre 2025 sur le site internet de l'arrondissement.

CALENDRIER ET ÉTAPE(S) SUBSÉQUENTE(S)

- Dépôt du PDI au comité exécutif et conseil municipal le 17 décembre 2025.
- Adoption du PDI au conseil municipal le 26 janvier 2026.

CONFORMITÉ AUX POLITIQUES, AUX RÈGLEMENTS ET AUX ENCADREMENTS ADMINISTRATIFS

VALIDATION

Intervenant et sens de l'intervention

Autre intervenant et sens de l'intervention

Parties prenantes

Lecture :

RESPONSABLE DU DOSSIER

ENDOSSÉ PAR

Le : 2025-10-31

Teodora DIMITROVA
Conseillère en gestion des ressources
financières

Tél : 514-868-3230

Télécop. :

Guyline GAUDREAU
Directrice - serv. adm. en arrondissement

Tél : (438) 920-3612

Télécop. :

Dossier # : 1256460005

**Unité administrative
responsable :**

Arrondissement Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce ,
Direction des services administratifs et du greffe , Division des
ressources financières_matérielles et informationnelles

Objet :

Approuver le Programme décennal d'immobilisations 2026-2035 et
son financement.



PDI 2026-2035_VF4.pdf

RESPONSABLE DU DOSSIER

Teodora DIMITROVA
Conseillère en gestion des ressources
financières

Tél : 514-868-3230

Télécop. :

PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATIONS (PDI) 2026-2035



FAITS SAILLANTS DU PDI 2026-2035

BONIFICATION DE 2M\$ DU PDI PAR LA VILLE-CENTRE

EN 2026-2035, 90,0 M\$
DE NOTRE PDI SERA RÉPARTI AINSI :

- \\ 39,9 M\$ pour la réfection routière dans les rues locales
- \\ 29,4 M\$ pour la protection des immeubles
- \\ 20,7 M\$ pour le réaménagement de parcs

Afin d'assurer la réalisation des projets prioritaires relevant de la compétence de l'arrondissement, d'autres investissements et sources de financement s'ajouteront :

Financement additionnel de l'arrondissement :

- \\ Plus de 6,0 M\$ des surplus affectés à plusieurs projets d'immobilisations prioritaires
- \\ 3,6 M\$ du Fonds de parcs de l'arrondissement

Financement additionnel en provenance de la ville-centre :

- \\ 4,5 M\$ du Programme de réaménagement et de verdissement des parcs locaux (PRVPL)
- \\ 1,5 M\$ du Programme d'accessibilité universelle
- \\ 2,7 M\$ du Programme de mise à niveau des maisons de la culture
- \\ 1,4 M\$ du Programme de protection des immeubles de compétence locale (PPICL)
- \\ 6,0 M\$ des budgets participatifs de la Ville-centre

Financement additionnel en provenance des gouvernements provinciaux et fédéraux :

- \\ 6,8 M\$ du Programme d'aide financière aux infrastructures récréatives et sportives (PAFIRS)

RÉPARTITION PAR PROGRAMME DU PDI 2026-2035

PROGRAMMES	2026	2027	2028	2029-2035	Total	% du PDI
Réfection routière et aménagements	3 987 000 \$	3 987 000 \$	3 987 000 \$	27 905 000 \$	39 866 000 \$	44 %
Protection des immeubles	3 091 000 \$	2 697 000 \$	3 373 000 \$	20 213 000 \$	29 374 000 \$	33 %
Réaménagement des parcs	1 925 000 \$	2 319 000 \$	1 643 000 \$	14 903 000 \$	20 790 000 \$	23 %
TOTAL	9 003 000 \$	9 003 000 \$	9 003 000 \$	63 021 000 \$	90 030 000 \$	100 %



PLANIFICATION DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS DE L'ARRONDISSEMENT DE CDN-NDG

PROJET OU LIEU DU PROJET	DESCRIPTIF DES TRAVAUX	TYPE DE FINANCEMENT
PROGRAMME IMMEUBLES		
Aréna Doug-Harvey	Mise aux normes des installations	PDI et surplus affecté
Bibliothèque et Maison de la Culture NDG	Mise à niveau de la maison de la culture	PDI et subvention ville-centre
Bibliothèque et Maison de la Culture CDN	Climatisation du bâtiment	PDI
	Mise à niveau de la maison de la Culture	PDI et subvention ville-centre
Bibliothèque Interculturelle et centre communautaire le 6767	Mise aux normes du réseau électrique	PDI
Bibliothèque Benny et Centre culturel	Réfection du plancher et inspection de la structure de la salle de spectacles; dalles extérieures	Surplus affecté
Centre sportif NDG	Réfections annuelles - remplacement de la marquise	PDI
Centre sportif Notre-Dame-des-Neiges (CELO)	Réfection dalles d'entrée, remplacement des portes d'entrée	PDI et surplus affecté

PLANIFICATION DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS DE L'ARRONDISSEMENT DE CDN-NDG

PROJET OU LIEU DU PROJET	DESCRIPTIF DES TRAVAUX	TYPE DE FINANCEMENT
PROGRAMME IMMEUBLES		
Centre sportif CDN	Mise aux normes - système de filtration de la piscine	PDI et surplus affecté
	Réfection de la toiture	PDI et surplus affecté
Centre Trenholme	Rénovation et agrandissement du bâtiment	Subvention gouvernementale, PDI et surplus affecté
Centre Monkland	Installation d'un monte-personne	Subvention ville centre et PDI
Clos de voirie (Madison et Darlington)	Installation de génératrices	PDI
Édifice et Clos Madison	Aménagements sanitaires pour les cols bleus	PDI et surplus affecté
	Réfection dalles adjacentes à l'abri de sel	PDI
Édifice et cour de voirie Darlington	Travaux sur la mezzanine	PDI
	Réfection de dalles	PDI
	Réaménagement du bureau des contremaîtres	Surplus affecté
Divers bâtiments	Travaux de serrurerie et installation de caméras pour l'ensemble des bâtiments	PDI

PLANIFICATION DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS DE L'ARRONDISSEMENT DE CDN-NDG

PROJET OU LIEU DU PROJET	DESCRIPTIF DES TRAVAUX	TYPE DE FINANCEMENT
PROGRAMME PARCS		
Parc Loyola	Amélioration des installations sur le terrain de baseball	PDI
Parc Warren-Allmand	Réaménagement et rénovation du chalet	Subvention ville-centre, PDI et fonds de parcs
Parc William-Bowie	Rénovation du chalet	PDI
Parc Mackenzie-King	Verdissement du parc	Subvention ville-centre
Parc de la Confédération	Éclairage du terrain de soccer et de la piscine	PDI
Parc Martin-Luther-King	Réfection du grand pavillon (maison des jeunes)	PDI

PLANIFICATION DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS DE L'ARRONDISSEMENT DE CDN-NDG

PROJET OU LIEU DU PROJET	DESCRIPTIF DES TRAVAUX	TYPE DE FINANCEMENT
PROGRAMME PARCS		
Boisé du Précieux-Sang	Réparation du mur Villa-Maria	PDI
Achat de nouveaux jeux d'enfants		PDI
Divers parcs	Programme de remplacement du mobilier urbain	PDI
PROGRAMME INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES		
Programme de réfection routière, de trottoirs et de puisards		PDI
Mesures d'apaisement de la circulation		PDI et surplus affecté

SOLDE DE LA DETTE L'ARRONDISSEMENT

- \\ financée par la taxe relative aux investissements de l'arrondissement
- \\ représente le solde des dépenses d'immobilisations nettes à rembourser pour l'ensemble des règlements d'emprunt adoptés par le conseil d'arrondissement
- \\ la dette est remboursée notamment en fonction de la durée de vie de chacun des projets réalisés

En milliers de dollars

Montant

Solde de la dette au 31 décembre 2024	47 214 100 \$
--	----------------------

Remboursement en capital 2024	5 793 200 \$
--------------------------------------	---------------------

Remboursement d'intérêts 2024	1 435 200 \$
-------------------------------	--------------

Taxation 2024 liée à ces emprunts	7 228 400 \$
-----------------------------------	--------------

Note : Montant maximal d'emprunt que l'arrondissement peut décréter en 2025	107 143 145 \$
--	-----------------------

PROCHAINES ÉTAPES

DÉPÔT POUR ADOPTION DU BUDGET DE LA VILLE

17 DÉCEMBRE 2025

Au comité exécutif

17 DÉCEMBRE 2025

Au conseil municipal

26 NOVEMBRE 2025

**ADOPTION DU BUDGET
DE FONCTIONNEMENT 2026**
et du PDI 2026-2035 par le
conseil d'arrondissement

8 DÉCEMBRE 2025

ADOPTION
du règlement
sur les tarifs
locaux 2025

8 DÉCEMBRE 2025

ADOPTION DU RÈGLEMENT
sur la taxe locale relative aux services

LEXIQUE

Programme décennal d'immobilisations (PDI)

Il regroupe les projets d'investissement que l'arrondissement prévoit réaliser sur son territoire au cours des dix prochaines années pour entretenir ses rues locales, ses bâtiments, ses parcs et ses installations communautaires et sportives. Différentes sources de financement sont requises pour ces investissements, notamment des emprunts à long terme.

Revenus de l'arrondissement

Revenus provenant des divers services payants offerts par l'arrondissement, comme prévu dans la réglementation, entre autres, par l'émission de permis, la location de salles et l'occupation du domaine public.

Transferts centraux

Transfert budgétaire déterminé par la Ville. Cette enveloppe de transfert représente une source importante de financement au budget de fonctionnement pour les arrondissements. En 2026, les transferts centraux représentent 75,5 % du financement global de l'arrondissement pour le budget de fonctionnement (incluant l'anticipation de revenus de permis de construction et de modification).

Taxe locale relative aux services

Montant géré par l'arrondissement et perçu par le compte de taxe foncière. La taxe relative aux services est l'une des sources de financement du budget de fonctionnement de l'arrondissement.

Taxe locale relative aux investissements

Montant géré par l'arrondissement à même le compte de taxe foncière. Cette taxe est une des sources principales de financement des projets d'immobilisations de l'arrondissement.

