

**VILLE DE MONTRÉAL
ARRONDISSEMENT D'AHUNTSIC-CARTIERVILLE
RÈGLEMENT
XX-XXX**

**RÈGLEMENT PORTANT APPROBATION DU BUDGET DE
FONCTIONNEMENT DE LA SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
DISTRICT CENTRAL POUR LA PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2026 ET IMPOSANT UNE COTISATION**

Vu l'article 458.27 de la Loi sur les cités et villes (RLRQ, c. C-19);

Vu le Règlement intérieur du conseil de la Ville portant délégation aux conseils d'arrondissement de certains pouvoirs relatifs aux Sociétés de développement commercial (03-108);

À la séance du 1^{er} décembre 2025, le conseil de l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville décrète :

1. Aux fins du présent règlement :

1° le mot « local » signifie toute partie d'une unité d'évaluation d'un immeuble non résidentiel ou d'un immeuble résidentiel visé à l'article 244.31 de la Loi sur la fiscalité municipale (RLRQ, c. F-2.1) qui fait l'objet d'un bail non résidentiel distinct auquel est partie le propriétaire, est destinée à faire l'objet d'un tel bail, est occupée à des fins non résidentielles de façon exclusive par le propriétaire ou est destinée à être ainsi occupée par lui;

2° le mot « Ville » signifie la Ville de Montréal;

3° la superficie d'un établissement d'entreprise est égale à la superficie de tout local qu'il occupe dans un même immeuble plus ou moins 5 %.

2. Le budget de fonctionnement de la Société de développement commercial District central pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2026 qui figure à l'annexe A est approuvé.

3. Aux fins de ce budget, il est imposé à tout membre de cette société une cotisation au taux de 0,10939 \$ le pied carré, multiplié par la superficie de l'établissement d'entreprise d'un membre.

À la cotisation doivent être ajoutées la T.P.S. et la T.V.Q.

Malgré le premier alinéa, la cotisation d'un établissement d'entreprise dont la superficie n'excède pas 2 000 pi² est de 88,20 \$.

4. Lorsqu'un membre occupe dans un même immeuble, aux fins d'une même entreprise, plusieurs locaux faisant l'objet de baux distincts, la cotisation prévue à l'article 3 n'est facturée qu'une seule fois pour l'ensemble des locaux occupés par ce membre aux fins de cette entreprise.

5. Malgré l'article 3, la cotisation imposée ne peut être inférieure à 88,20 \$ ni supérieure à 1058,45 \$.

6. Toute demande de correction de la superficie de l'établissement d'entreprise doit être formulée au Service des finances de la Ville au plus tard 60 jours après l'expédition du compte de cotisation.

7. La cotisation est perçue selon les modalités qui suivent :

1° eu égard à l'intérêt et à la pénalité sur les arrérages de cotisation, les dispositions relatives à l'intérêt et à la pénalité sur les arrérages de taxes prévues au règlement annuel sur les taxes adopté par le conseil de la Ville, s'appliquent;

2° eu égard au mode de paiement :

a) si le montant dû est inférieur à 300 \$: en un versement unique, au plus tard le 30^e jour qui suit l'expédition du compte par la Ville;

b) si le montant dû est de 300 \$ ou plus, au choix du débiteur :

i) soit en un versement unique, au plus tard le 30^e jour qui suit l'expédition du compte par la Ville;

ii) soit en deux versements égaux, le premier, au plus tard le 30^e jour qui suit l'expédition du compte par la Ville, et le second, au plus tard le 90^e jour qui suit le dernier jour où peut être fait le premier versement.

Lorsqu'un jour mentionné au paragraphe 2 du premier alinéa survient un jour non ouvrable, le versement doit être fait au plus tard le premier jour ouvrable qui le suit.

8. Lorsque la correction d'une donnée servant de base au calcul de la cotisation entraîne une correction du montant de la cotisation imposée à un membre pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2026, le membre dont la cotisation est ainsi corrigée doit payer un supplément de cotisation à la Ville ou, selon le cas, celle-ci doit effectuer un remboursement de cotisation à ce membre.

Aucun supplément de cotisation n'est exigé d'un membre et aucun remboursement n'est effectué par la Ville lorsque la cotisation imposée est corrigée d'un montant de moins de 50,00 \$, excluant la T.P.S. et la T.V.Q.

ANNEXE A
SDC DISTRICT CENTRAL – BUDGET 2026

GDD 1251388010

SDC District central
Prévision 2025 et Budget 2026 - Finale

Adoptée le 2025-09-29	Budget 2025	Prévision 2025	Budget 2026	Variance
REVENUS				
Cotisation des membres	904 548,51 \$	904 548,51 \$	891 191,65 \$	(13 356,86) \$
Cotisation volontaire	40 000,00 \$	87 098,70 \$	45 000,00 \$	(42 098,70) \$
Subvention Arrondissement Ahuntsic-Cartierville	100 000,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	- \$
Contribution murale par l'arrondissement / Ville	- \$	14 293,00 \$	- \$	(14 293,00) \$
Programme de soutien aux SDC (ville centre)	350 000,00 \$	350 000,00 \$	350 000,00 \$	- \$
Fonds signature métropole (FSM)	350 000,00 \$	330 000,00 \$	390 000,00 \$	60 000,00 \$
Autres subventions	- \$	- \$	- \$	- \$
Commandites / partenariats	45 000,00 \$	45 000,00 \$	- \$	(45 000,00) \$
Intérêts	27 000,00 \$	27 000,00 \$	27 000,00 \$	- \$
	1 816 548,51 \$	1 857 940,21 \$	1 803 191,65 \$	(54 748,56) \$

DÉPENSES				
FRAIS D'ADMINISTRATION	Budget 2025	Prévision 2025	Budget 2026	Variance
Salaires et charges sociales	137 805,31 \$	137 805,31 \$	139 867,08 \$	2 061,77 \$
Formation	7 442,36 \$	7 442,36 \$	7 725,75 \$	283,39 \$
Recrutement	1 000,00 \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	- \$
Loyer et stationnement	33 000,00 \$	33 000,00 \$	33 000,00 \$	- \$
Frais de bureau	7 500,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$	- \$
Honoraires professionnels	24 500,00 \$	29 757,50 \$	25 500,00 \$	(4 257,50) \$
Frais de représentation	2 100,00 \$	2 100,00 \$	2 100,00 \$	- \$
Informatique	19 775,00 \$	19 775,00 \$	20 000,00 \$	225,00 \$
Entretien et réparations	4 000,00 \$	6 568,32 \$	5 000,00 \$	(1 568,32) \$
Télécommunications	8 000,00 \$	8 000,00 \$	8 000,00 \$	- \$
Fournitures de bureau	4 000,00 \$	4 000,00 \$	4 000,00 \$	- \$
Assurances	2 700,00 \$	2 700,00 \$	2 700,00 \$	- \$
Frais pénalités et intérêts	1 500,00 \$	1 500,00 \$	1 500,00 \$	- \$
Frais de transport et livraison	300,00 \$	912,00 \$	400,00 \$	(512,00) \$
Réunions du conseil d'administration	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
	255 622,67 \$	264 060,49 \$	260 292,83 \$	(3 767,66) \$

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	Budget 2025	Prévision 2025	Budget 2026	Variance
Focus Groupe / Ateliers / Causerie	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
Salons, événements, représentation et démarchage	5 000,00 \$	14 622,50 \$	5 000,00 \$	(9 622,50) \$
Accueil d'entreprises, investisseurs, agents immobilier, acheteurs, outils	15 000,00 \$	800,00 \$	30 000,00 \$	29 200,00 \$
Étude économique	6 000,00 \$	12 500,00 \$	7 000,00 \$	(5 500,00) \$
Outils de mesure / connaissance (ex: écompteurs, sondage)	13 200,00 \$	13 580,50 \$	4 200,00 \$	(9 380,50) \$
Forum ou événement	1 500,00 \$	1 500,00 \$	2 000,00 \$	500,00 \$
Partenariats	3 200,00 \$	1 000,00 \$	8 000,00 \$	7 000,00 \$
Membership divers	13 000,00 \$	13 875,54 \$	14 000,00 \$	124,46 \$
Frais de consultation	15 000,00 \$	14 021,46 \$	15 000,00 \$	978,54 \$
Projet à développer - Design (ex: défilé, grande vente, etc.)	30 000,00 \$	30 000,00 \$	30 000,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	171 703,60 \$	171 703,60 \$	178 767,79 \$	7 064,19 \$
	275 603,60 \$	275 603,60 \$	295 967,79 \$	20 364,19 \$

ANIMATION ET ÉVÉNEMENTS	Budget 2025	Prévision 2025	Budget 2026	Variance
Animation	58 000,00 \$	58 000,00 \$	58 000,00 \$	- \$
Publicité et promotion	10 500,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	- \$
Photographie et vidéos	8 000,00 \$	8 000,00 \$	8 000,00 \$	- \$
Achat et location de matériel	4 000,00 \$	4 000,00 \$	4 000,00 \$	- \$
Sous-traitants	7 400,00 \$	7 400,00 \$	7 400,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	54 647,31 \$	54 647,31 \$	60 002,74 \$	5 355,43 \$
Sécurité	500,00 \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	- \$
	143 047,31 \$	143 047,31 \$	148 402,74 \$	5 355,43 \$

COMMUNICATION ET MARKETING	Budget 2025	Prévision 2025	Budget 2026	Variance
Site web	10 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	- \$
Branding / stratégie	48 000,00 \$	48 000,00 \$	48 000,00 \$	- \$
Blogue et médias sociaux	40 000,00 \$	40 000,00 \$	40 000,00 \$	- \$
Publicité et promotion	275 000,00 \$	273 000,00 \$	270 000,00 \$	(3 000,00) \$
Commandites	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
Outil de communication	27 000,00 \$	29 000,00 \$	29 000,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	127 600,51 \$	127 600,51 \$	134 138,62 \$	6 538,11 \$
Photographies et vidéo	22 000,00 \$	22 000,00 \$	22 000,00 \$	- \$
	551 600,51 \$	551 600,51 \$	555 138,62 \$	3 538,11 \$

SERVICES AUX MEMBRES	Budget 2025	Prévision 2025	Budget 2026	Variance
Répertoire et mise à jour	6 000,00 \$	- \$	6 000,00 \$	6 000,00 \$
Plateforme de communication	15 000,00 \$	15 000,00 \$	15 000,00 \$	- \$
Séminaires et conférences	1 000,00 \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	- \$
5 à 7 de réseautage	12 000,00 \$	12 000,00 \$	12 000,00 \$	- \$
CRM	8 000,00 \$	8 000,00 \$	9 620,00 \$	1 620,00 \$
Volet de mise en valeur des entreprises du territoire	1 000,00 \$	8 881,96 \$	6 000,00 \$	(2 881,96) \$
Support aux entreprises du territoire	7 500,00 \$	2 600,00 \$	5 000,00 \$	2 400,00 \$
Assemblées générales + AGB	8 000,00 \$	11 018,04 \$	11 018,00 \$	(0,04) \$
Frais de gestion et de développement de projet	112 437,51 \$	112 437,51 \$	123 793,73 \$	11 356,22 \$
Autres projets (formation pour les membres)	500,00 \$	500,00 \$	500,00 \$	- \$
	171 437,51 \$	171 437,51 \$	189 931,73 \$	18 494,22 \$

AMÉNAGEMENT ET OPÉRATIONS	Budget 2025	Prévision 2025	Budget 2026	Variance
Comité mobilité	10 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	- \$
Comité aménagement	20 000,00 \$	20 000,00 \$	20 000,00 \$	- \$
Aménagement urbain (étude, illumination, oriflamme, mobilier, etc.)	255 000,00 \$	389 355,24 \$	309 400,00 \$	(79 955,24) \$
Occupation transitoire (ex: terrain vacant)	110 000,00 \$	115 466,69 \$	70 000,00 \$	(45 466,69) \$
Initiatives - Animation - mobilisation	2 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	- \$
Art urbain (murale, exposition, sculpture, etc.)	10 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	- \$
Frais de gestion et de développement de projet	140 229,67 \$	140 229,67 \$	145 175,33 \$	4 945,66 \$
Matériel d'opération	- \$	- \$	1 500,00 \$	1 500,00 \$
	547 229,67 \$	687 051,60 \$	568 075,33 \$	(118 976,26) \$

Dépenses 1 944 541,27 \$ 2 092 801,02 \$ 2 017 809,05 \$ (74 991,97) \$

AUTRES DÉPENSES	Budget 2025	Prévision 2025	Budget 2026	Variance
Amortissement des immobilisations corporelles	1 950,00 \$	4 292,00 \$	4 292,00 \$	- \$
Mauvaises créances	54 272,91 \$	54 272,91 \$	53 471,50 \$	(801,41) \$
Mauvaises créances COVID-19	18 090,97 \$	18 090,97 \$	17 823,83 \$	(267,14) \$
	74 313,88 \$	76 655,88 \$	75 587,33 \$	(1 068,55) \$

Toutes les dépenses 2 018 855,15 \$ 2 169 456,90 \$ 2 093 396,38 \$ (76 060,52) \$

Surplus / déficit (202 306,64) \$ (311 516,69) \$ (290 204,73) \$

Solde à la fin 2024	813 563 \$	Affectation des surplus	202 306,64 \$	311 516,69 \$	290 204,73 \$	
			Budget 2025	Prévision 2025	Budget 2026	Projets réalisés
		Excédent provenant des cotisations antérieures	314 657,41 \$	502 046,31 \$	211 841,58 \$	

Zone d'innovation métropolitaine et résilience du territoire	- \$	- \$	50 000,00 \$	2026-2028		
Aménagement du bureau	10 000,00 \$	- \$	- \$	2025	10 000,00 \$	v
Solde	304 657,41 \$		161 841,58 \$		320 000,00 \$	

6%
2%