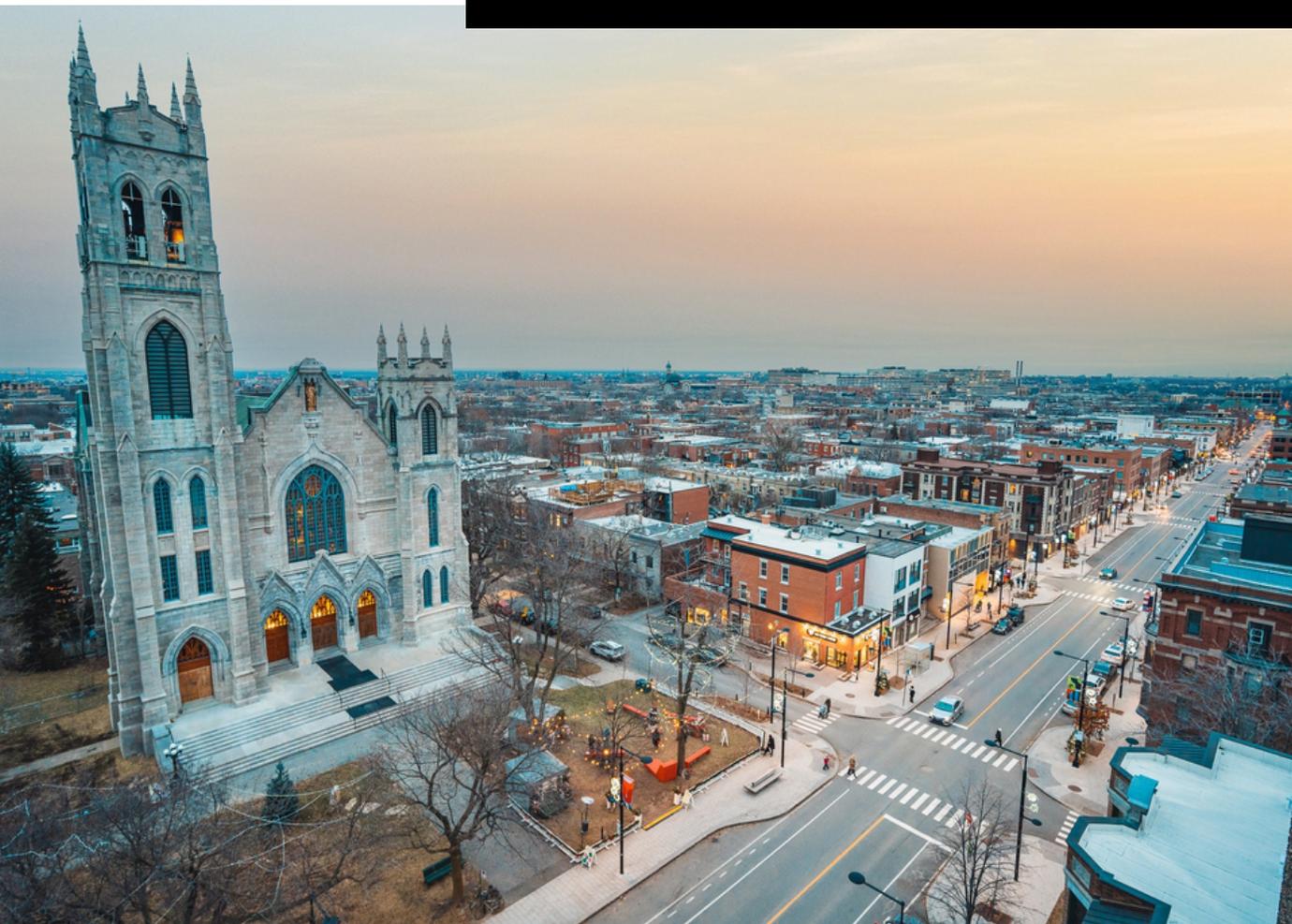


# MÉMOIRE

## Consultation publique sur la Feuille de route montréalaise en économie circulaire

23 mai 2023



Association des sociétés  
de développement  
commercial de Montréal

## SOMMAIRE

À propos de l'ASDCM .....	3
Contexte .....	3
Objectifs communs.....	4
Poursuivre efficacement la démarche de la transition écologique de l'ASDCM.....	6
Recommandations.....	6

Association des SDC de Montréal

1012, av. du Mont-Royal Est, # 101  
Montréal QC H2J 1X6

Le présent mémoire est déposé dans le cadre de la Consultation publique sur la Feuille de route montréalaise en économie circulaire par l'Association des sociétés de développement commercial de Montréal (ASDCM).

## À PROPOS DE L'ASDCM

Formée en juin 2007, l'Association des sociétés de développement commercial de Montréal (ASDCM) regroupe aujourd'hui 22 sociétés de développement commercial (SDC), lesquelles totalisent près de 12 500 commerces et places d'affaires. Il s'agit du plus important regroupement d'entrepreneurs de l'agglomération montréalaise. Reconnues pour leur dynamisme, les SDC représentent une formule gagnante de développement et de prise en charge du milieu dans tous les centres urbains, grands et petits. Cette formule a fait ses preuves à travers le succès de nombreux projets innovateurs et des résultats concrets bénéfiques pour les milieux de vie. La mission de l'ASDCM est de soutenir le développement des SDC et de représenter les enjeux qui les concernent afin d'agir sur la vitalité commerciale et la prospérité durable des quartiers.

## CONTEXTE

Les SDC de Montréal travaillent proactivement afin de déployer des stratégies adaptées à la spécificité de chaque quartier, contribuant ainsi à enrichir la qualité de vie du milieu, à promouvoir l'identification des citoyens à leur quartier et à soutenir le développement économique, culturel et social sur le territoire qu'elles occupent.

Dans les dernières années, plusieurs SDC ont identifié auprès de leurs entreprises membres des besoins relatifs à la transition écologique. Les tailles et les structures d'équipes des SDC sont variées, ainsi le potentiel de support offert aux membres peut différer d'un territoire à un autre. Certaines équipes plus petites sont moins outillées pour pouvoir appuyer leurs membres dans les enjeux de transition écologique à la hauteur de leurs attentes.

À travers l'accompagnement des SDC et le travail de terrain réalisé par certaines d'entre elles, divers besoins ont pu être identifiés. Les besoins relevés touchent autant la gestion des matières organiques, la réduction des emballages, la réduction de GES que le développement de synergies sur les territoires. Plusieurs opportunités identifiées peuvent être regroupées pour mutualiser les initiatives et favoriser le partage de bonnes pratiques.

C'est dans cet esprit que l'ASDCM a, par exemple, élaboré un projet de soutien des SDC dans la réduction des emballages à usage unique, en rassemblant diverses opportunités et en les portant à l'échelle des 22 SDC de Montréal. Ce projet, soutenu entre autres par RECYC-QUÉBEC, la Ville de Montréal et la Caisse Desjardins, vient permettre le partage d'une ressource contractuelle par projet en transition écologique sur l'ensemble des territoires des SDC afin de les appuyer dans l'intégration d'emballages s'inscrivant dans les modèles d'économie circulaire.

Le travail réalisé auprès des SDC et des entreprises permet la collecte de données dans les commerces et l'identification des principaux freins et leviers dans l'intégration d'initiatives circulaires en entreprise.

## Résumé du constat des démarches de SDC et de l'ASDCM en transition écologique

Les démarches de plusieurs SDC de Montréal ont permis de faire divers constats dans les dernières années relativement à la transition écologique des commerces. Des opportunités ont pu être identifiées lors de la collecte de donnée et ont permis de mettre en œuvre des projets selon les sources de financement disponibles.

Des projets réalisés par certaines SDC ont permis de pousser plus loin la connaissance relative aux matières générées par une panoplie de commerces issus de divers secteurs d'activité. Par exemple, une initiative d'étude des bonnes pratiques d'une SDC a permis de comprendre les besoins des commerces en matière d'écoresponsabilité et d'identifier les matières organiques générées dans certains d'entre eux. De cette démarche a été élaboré un projet de gestion des matières organiques visant à implanter des pratiques optimales de compostage en ICI (industries-commerces-institutions). Ce projet a ainsi permis d'identifier plusieurs matières à valeur ajoutée, pouvant potentiellement être réintégrées en économie circulaire, comme le marc de café, les écorces d'agrumes, les coquilles d'huîtres et les coupures de cheveux issues de salons de coiffure.

La collecte de données sur les coupures de cheveux a permis de mettre en œuvre des démarches pour caractériser les volumes à plus grande échelle, identifier les débouchés potentiels et travailler avec des repreneurs pour le développement d'une nouvelle filière en économie circulaire, le tout en partenariat avec Synergie MTL. Le projet a, par la suite, été laissé entre les mains d'une entreprise reprenneuse afin de poursuivre la recherche et de développer un produit. Ce projet de gestion des matières organiques porté par une SDC a ainsi permis l'identification d'une nouvelle filière de valorisation en économie circulaire au Québec.

Le travail de terrain, l'agglomération de données sur les matières et les d'entreprises intéressées à contribuer à l'économie circulaire sont primordiaux pour accélérer le développement de telles initiatives. De plus, certains facteurs de succès ont pu être identifiés à travers les projets mutualisés sur les territoires des SDC et de l'ASDCM comme :

- la mobilisation des commerçants par les SDC;
- la prise en considération des enjeux spécifiques de chacun;
- la mutualisation de certaines activités;
- le développement de partenariats;
- l'accompagnement en continu;
- la collecte de données sur le terrain;
- le retour d'expérience.

Les SDC sont des catalyseurs permettant de créer des synergies ultra-locales entre les entreprises et les structures accompagnatrices.

## OBJECTIFS COMMUNS

L'ASDCM appuie la démarche de consultation publique sur la Feuille de route montréalaise en économie circulaire qui doit permettre un changement des paradigmes dans transition vers des pratiques durables. Elle croit également que les démarches entamées par l'ASDCM offrent des pistes de réponses aux questions de consultation, soit :

1. Quelle pourrait être votre contribution dans la mise en œuvre de la Feuille de route?
2. Quels seraient les mécanismes à mettre en place pour concerter et mobiliser les acteurs du territoire montréalais?
3. Y a-t-il des exemples, à l'échelle locale ou internationale, dont il faudrait s'inspirer afin de mieux soutenir les partenaires de l'écosystème?

L'économie circulaire ne peut effectivement pas se déployer en silos et le développement d'une stratégie commune aux acteurs économiques passe par la concertation. Les SDC sont l'un des acteurs les mieux placés pour rejoindre l'ensemble des entreprises et commerces indépendants afin de les appuyer tout au long de leurs efforts de transition. Elles font également partie des intervenants importants à prendre en considération dans l'écosystème de la transition écologique, notamment en termes de collecte de données, de mutualisation d'initiatives, de développement de synergies locales et de sensibilisation, tant auprès des commerces que du grand public. Cet aspect d'éducation aux enjeux de la transition écologique est l'un des éléments clés afin de rallier autour d'eux l'ensemble des acteurs du changement.

L'ASDCM croit qu'il est temps de prôner, à chaque fois que l'occasion se présente, des valeurs de développement économique durable. Elle désire se positionner comme un leader dans la transition avec une vision innovante et se doit de pérenniser la démarche afin de contribuer au changement en concertation avec l'ensemble des parties prenantes.

L'ASDCM est un partenaire incontournable dans le projet de Feuille de route, qui vise « à faciliter la transition des entreprises par l'accompagnement, le renforcement des compétences, le soutien financier et la sensibilisation ». L'implication de l'ASDCM répond aux diverses orientations visant à faciliter la transition des entreprises vers l'économie circulaire, à agir sur les chaînes de valeur sectorielles prioritaires et stimuler le déploiement de stratégies circulaires porteuses.

En ce sens, il est attendu qu'en plus de répondre aux objectifs soulevés dans le cadre de la consultation publique sur la Feuille de route montréalaise en économie circulaire, **la transition écologique de l'ASDCM...**

- Contribuera au dynamisme des milieux de vie de Montréal;
- Contribuera à une saine gestion des ressources par l'identification de synergies potentielles sur les territoires des SDC;
- Permettra la diminution des coûts d'opération et de disposition des matières résiduelles;
- Contribuera à la réduction des émissions de GES;
- Permettra de répondre aux attentes grandissantes des consommateurs en matière d'écoresponsabilité;
- Augmentera l'attractivité de l'entreprise en tant qu'employeur et offrira une solution à pénurie de main-d'œuvre.

## POURSUIVRE EFFICACEMENT LA DÉMARCHE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DE L'ASDCM

L'ASDCM est aussi d'avis qu'il est essentiel de poursuivre l'étude des opportunités sur le territoire montréalais et de les encadrer afin d'optimiser le potentiel en transition écologique par différents moyens tels que :

- Anticipation des mesures gouvernementales à venir afin de préparer les SDC et leurs membres en amont;
- Collecte de données terrain sur les flux de matières;
- Identification d'opportunités et développement de stratégies concertées;
- Accompagnement dans l'élaboration et la mise en œuvre de projets en transition écologique sur les territoires des SDC;
- Soutien pour mettre la mise en place de plans d'action;
- Partage de bonnes pratiques entre les SDC;
- Concertation et développement de partenariats avec les acteurs de l'économie circulaire.

## RECOMMANDATIONS

L'ASDCM recommande à la Ville de Montréal de s'engager à :

- Mettre en place des mesures de soutien financier à l'intention l'ASDCM et des SDC afin de promouvoir les initiatives locales en matière de gestion des flux de matières;
- Aider l'ASDCM à collecter des données en sondant et en impliquant les SDC dans l'identification des flux de matières;
- Soutenir concrètement les projets de l'ASDCM en collaboration avec les SDC visant le développement de boucles de circularité sur leurs territoires;
- Appuyer le déploiement de campagnes de communication;
- Impliquer l'ASDCM dans les groupes de travail visant la mise en œuvre de la Feuille de route en économie circulaire;

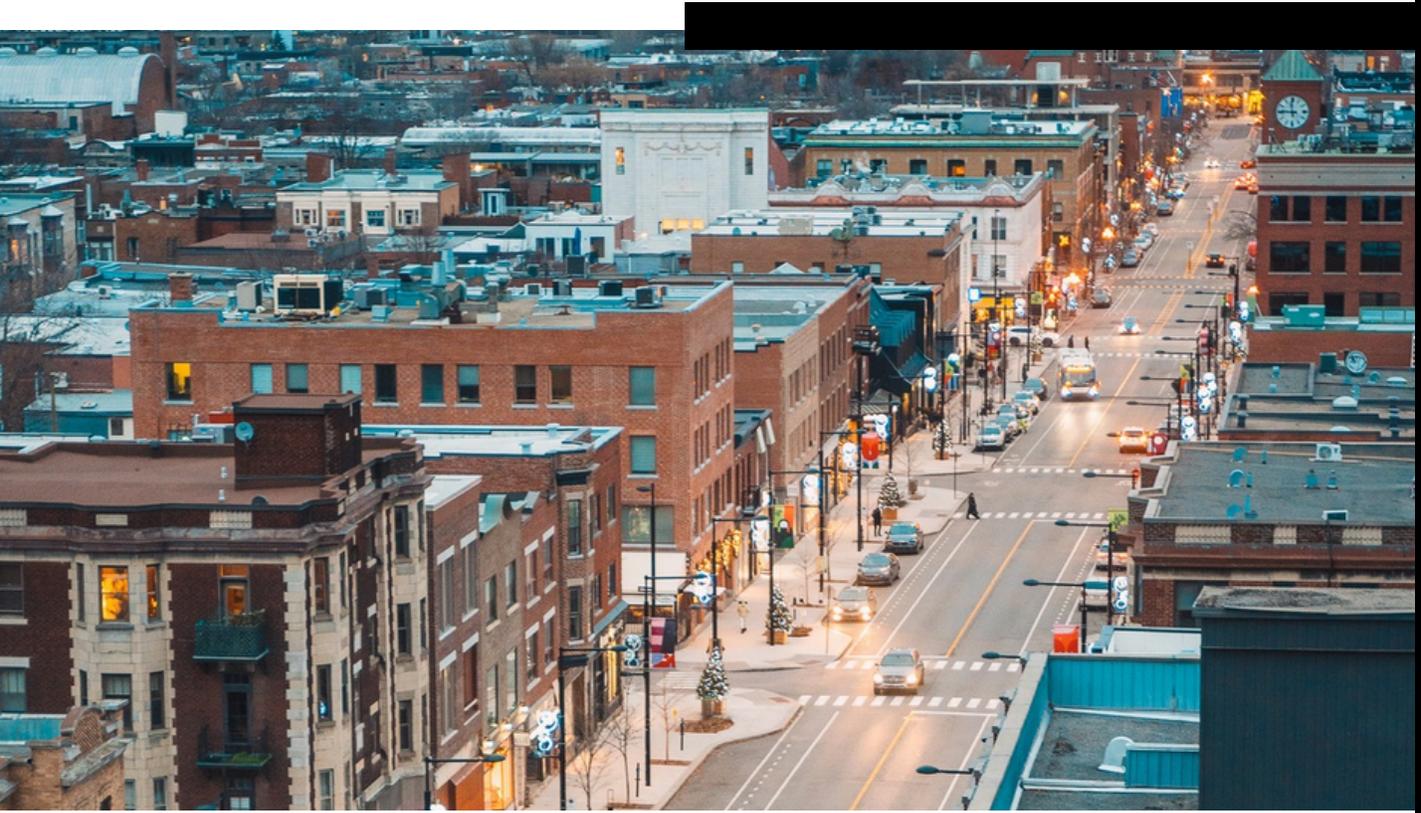
L'ASDCM vous remercie de l'attention que vous porterez à ce mémoire et nous vous prions d'agréer nos salutations distinguées



Sébastien Ridoine  
Directeur général par intérim  
Association des SDC de Montréal



Association des sociétés  
de développement  
commercial de Montréal



**Crédits photos :**

Solène Broisin (Couverture)  
Solène Broisin (Couverture de fin)