

Présenté par le Service du développement économique

16 février 2023



Commission sur le
développement économique
et urbain et l'habitation

Vers une feuille de route montréalaise en économie circulaire

Consultation publique



Déroulement de la présentation

01 - Mise en contexte

3

L'économie circulaire, un des éléments de solution à l'urgence planétaire

Montréal, une métropole résolument engagée

La portée de la Feuille de route

Les assises de la Feuille de route

02 - Cadre stratégique de la Feuille de route montréalaise en économie circulaire

14

Vision préliminaire

Cadre d'intervention

Leviers municipaux

Chaînes de valeurs sectorielles priorisées

Orientations et priorités stratégiques

Conditions de succès pour la mise en œuvre de la Feuille de route

03 - Questions de consultation

24

04 - Conclusion

28

01 - Mise en contexte



L'économie circulaire, un des éléments de solution à l'urgence planétaire

Le rapport du GIEC* (2021) est sans équivoque : **il faut accélérer le pas et réduire de façon draconienne et immédiate les émissions de GES** pour limiter autant que possible le réchauffement à 1,5°C par rapport à l'ère préindustrielle.

L'empreinte écologique de l'humanité est supérieure à la capacité de régénération et d'approvisionnement de la Terre. Selon le *Global Footprint Network*, **il faudrait 1,6 planète pour soutenir l'activité humaine au rythme de consommation actuel**. Pire, si l'ensemble de la population mondiale vivait comme **la population québécoise, l'équivalent de 3,5 planètes serait nécessaire**.

Doubler la circularité de l'économie planétaire, en atteignant un indice de 17 %, permettrait de réduire sous 2°C le réchauffement climatique mondial*



*The Circularity Gap Report - 2021, Circle Economy



Indices de circularité



3,5 %



Québec



6,1 %*



Canada



8,6 %



Monde



24,5 %



Pays-Bas

2018 : 9,1 %

2020 : 8,6 %

2023 : 7,2 %



* Les indices de circularité du Québec, des Pays-Bas et du monde ont été réalisés avec la méthodologie de Circle Economy, tandis que le calcul de l'indice canadien repose sur une autre méthodologie⁵

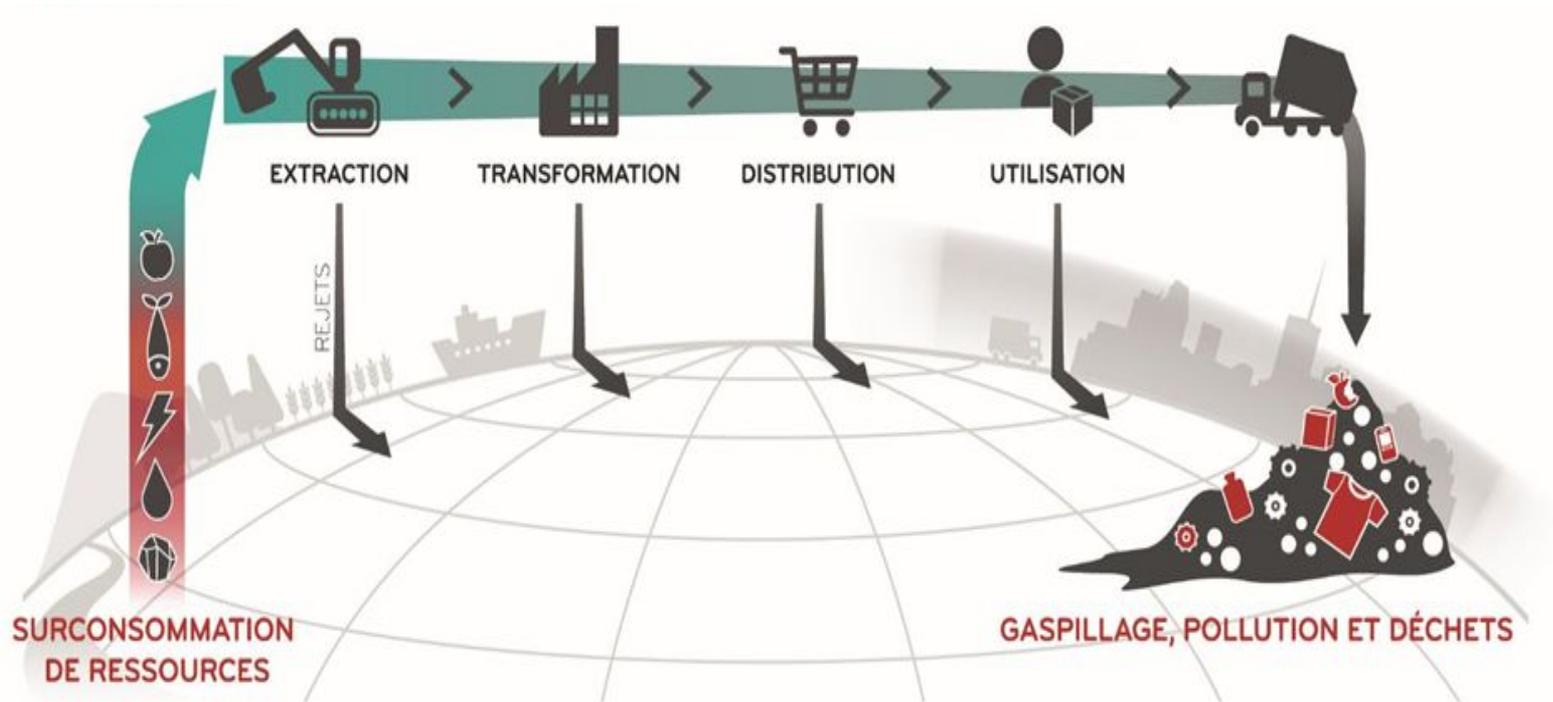


Définition du concept d'économie circulaire

Un « **système de production, d'échange et de consommation** visant à **optimiser l'utilisation des ressources** à toutes les étapes du cycle de vie d'un bien ou d'un service, dans une logique circulaire, tout en réduisant l'empreinte environnementale et en contribuant au bien-être des individus et des collectivités.»

Source : Pôle québécois de concertation de l'économie circulaire

Schéma de l'économie linéaire



© Institut EDDEC, 2018. En collaboration avec RECYC-QUÉBEC. Reproduction autorisée. Modification interdite.

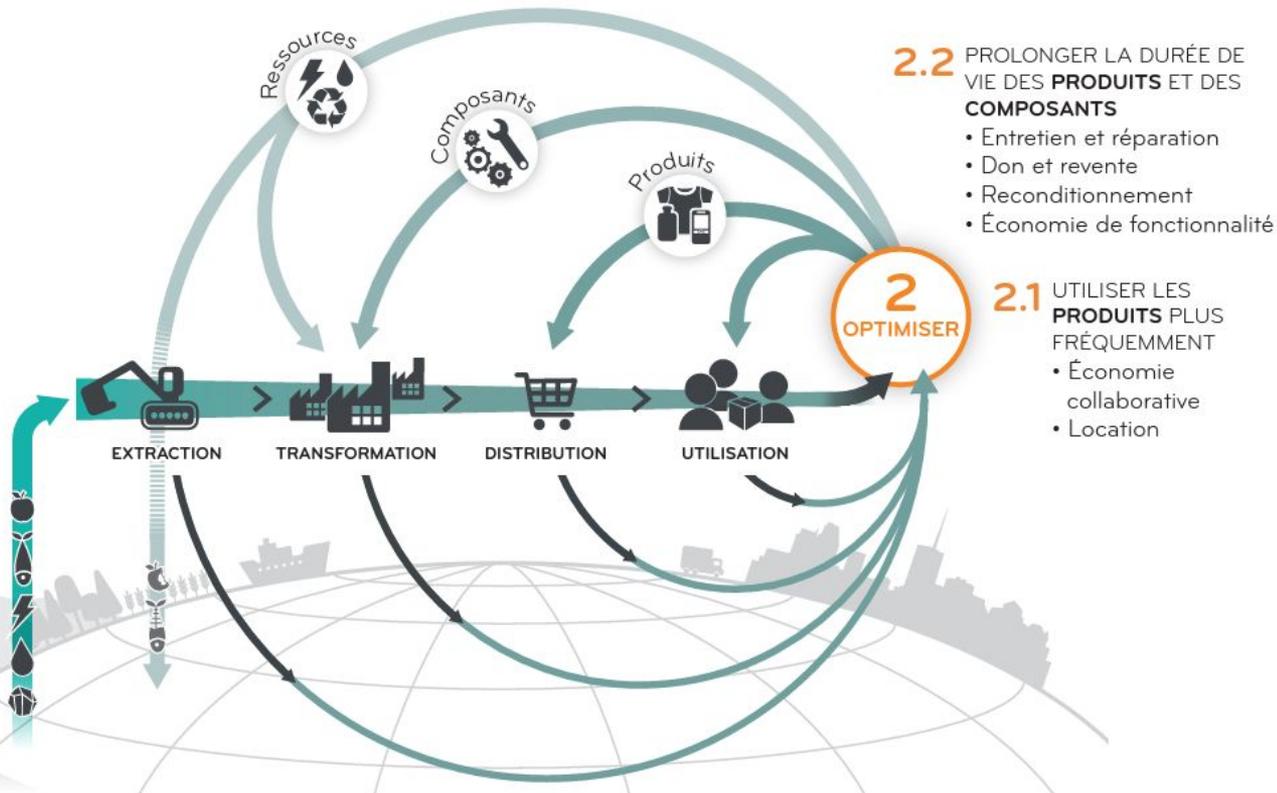


Schéma de l'économie circulaire

1 REPENSER

POUR RÉDUIRE LA CONSOMMATION DE **RESSOURCES** ET PRÉSERVER LES **ÉCOSYSTÈMES**

- Écoconception
- Consommation et approvisionnement responsables
- Optimisation des opérations



- ### 2.3 DONNER UNE NOUVELLE VIE AUX **RESSOURCES**
- Écologie industrielle
 - Recyclage et compostage
 - Valorisation

- ### 2.2 PROLONGER LA DURÉE DE VIE DES **PRODUITS** ET DES **COMPOSANTS**
- Entretien et réparation
 - Don et revente
 - Reconditionnement
 - Économie de fonctionnalité

- ### 2.1 UTILISER LES **PRODUITS** PLUS FRÉQUEMMENT
- Économie collaborative
 - Location



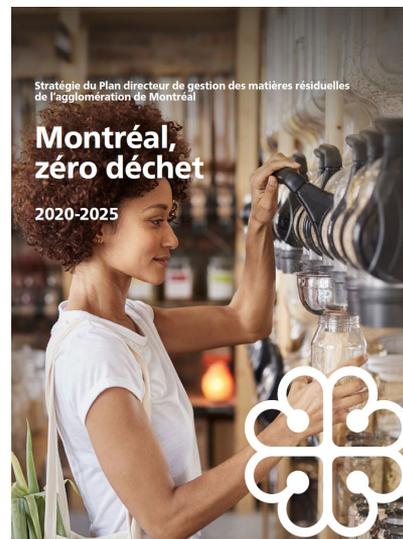
Montréal, une métropole résolument engagée



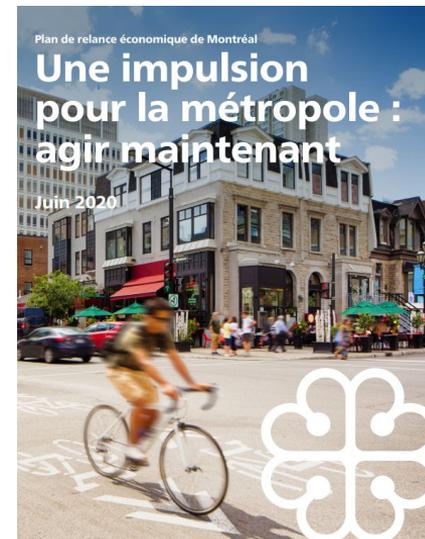
Enchâsser l'économie circulaire dans les activités de la Ville



Carboneutralité - 2050



Ville Zéro déchet - 2030



Feuille de route en économie circulaire



Objet de la consultation publique

- Enrichir le projet de feuille de route en recueillant les avis et suggestions des parties prenantes
- Sensibiliser et mobiliser l'écosystème autour d'une vision et d'objectifs communs
- Identifier les mesures et les initiatives les plus porteuses pour aller plus loin

Cadre stratégique

Vers une feuille de route montréalaise en économie circulaire

Document de consultation publique
Février 2023



Portée de la feuille de route

Porteur principal

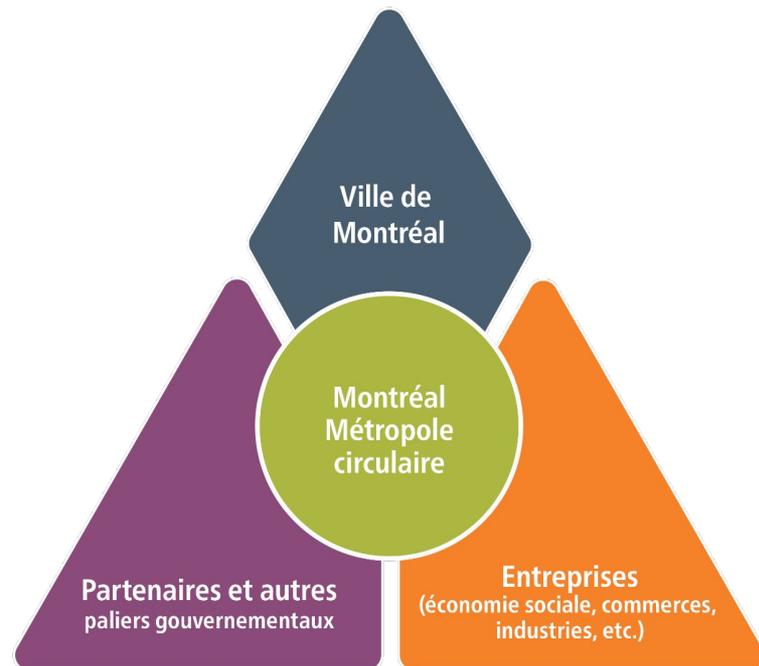
- Service du développement économique de la Ville de Montréal
 - Accompagner et soutenir les entreprises dans leur croissance
 - Collaborer avec les partenaires de l'écosystème d'affaires

Cibles*

- Acteurs de l'écosystème d'affaires montréalais
 - Entreprises (économie sociale, manufacturiers, commerces, OBNL, etc.)
 - Organismes de soutien et d'accompagnement de la communauté d'affaires
 - Universités, centres de recherche, etc.

Limites

- Ressources financières et humaines limitées
- Compétences municipales
- S'inscrire en complément des actions des autres paliers gouvernementaux, des membres de l'écosystème et des autres services municipaux



Assises de la Feuille de route

Études, consultations, revue bibliographique



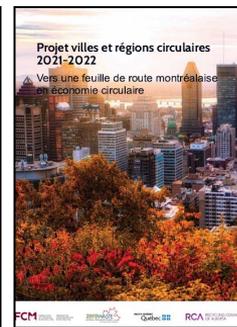
Analyse de flux de matières



Réglementation et encadrements



Gouvernance



Consultation interne



Cartographie des initiatives

Plus de 260 personnes consultées et 385 personnes qui ont répondu à des sondages

02- Cadre stratégique de la Feuille de route montréalaise en économie circulaire



Vision préliminaire

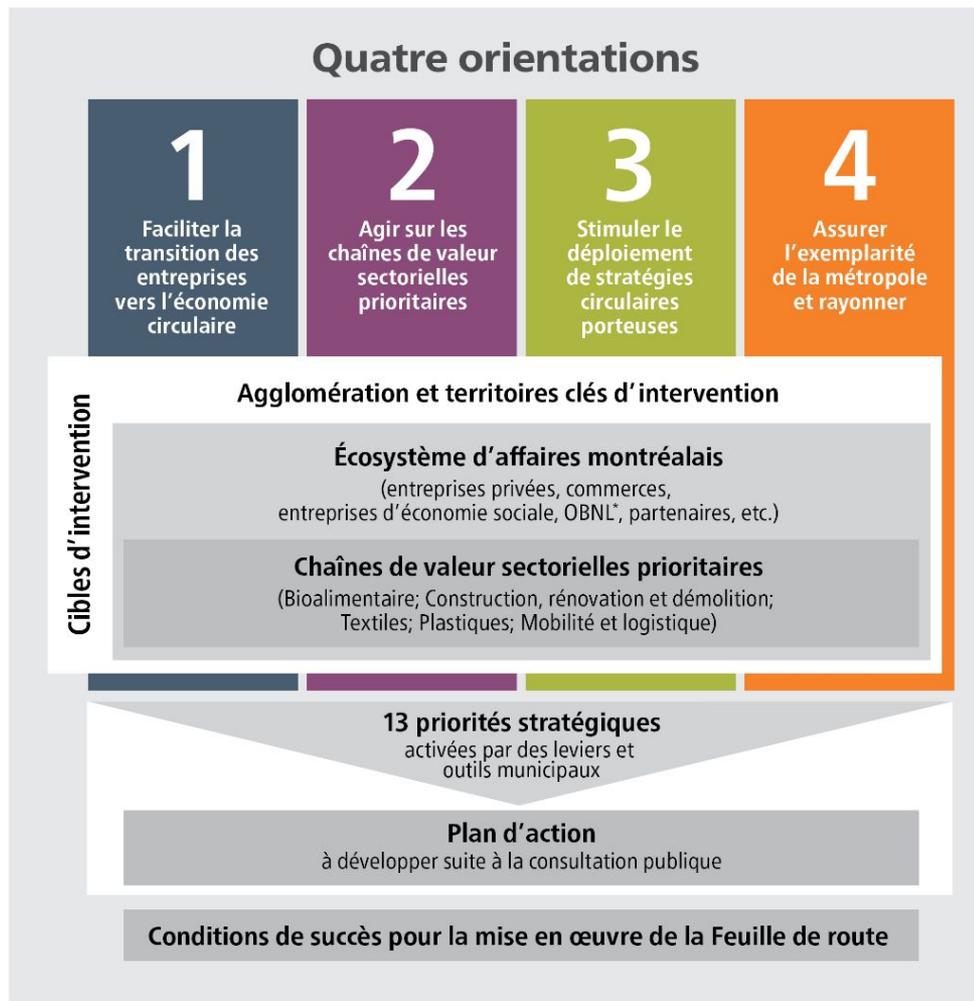
En 2030, l'économie montréalaise a atteint un **taux de circularité d'au moins 17%***, en lien avec les efforts internationaux de lutte contre les changements climatiques.

La Ville a accéléré cette transition en étant **exemplaire**, en **maximisant les leviers** à sa disposition et en mettant en place les conditions permettant la **création de boucles circulaires complètes** dans des **secteurs d'activités stratégiques**.

Outillées, accompagnées et appuyées par un **écosystème de partenaires engagés**, les entreprises ont déployé des **solutions innovantes** et ont **transformé leurs modèles d'affaires** afin de faire face aux défis du changement climatique et de l'épuisement des ressources naturelles.

* Cette cible fait référence au Circularity Gap Report 2021 publié par Circle Economy qui indique que doubler la circularité de l'économie planétaire, en atteignant un indice de 17%, permettrait de limiter sous la barre des 2 degrés le réchauffement climatique. Il est à noter que Montréal entend se doter d'un indice de circularité au cours de la prochaine année pour établir la référence de base. Cette cible pourrait alors être revue.

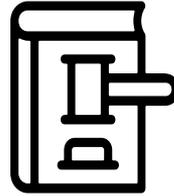




Leviers municipaux



Approvisionnement



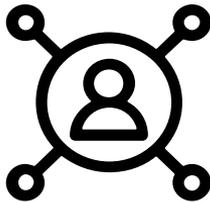
Réglementation et encadrements



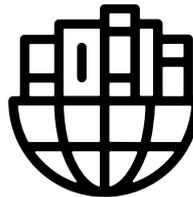
Outils et incitatifs financiers



Exemplarité



Pouvoir d'influence



Soutien à l'écosystème



Information



5 chaînes de valeur sectorielles prioritaires



En raison de :

- Leur part importante de **ressources consommées**, de **résidus générés** et de volumes de **GES émis**;
- Leur fort **potentiel de circularité**;
- Leur **poids économique** et leur impact sur la **qualité de vie** de la métropole;
- Des **opportunités existantes** en lien avec les priorités des différents paliers gouvernementaux;
- Des **leviers** dont dispose la Ville pour agir et susciter l'innovation dans celles-ci.



Orientation 1 - Faciliter la transition des entreprises vers l'économie circulaire

- Le virage de l'économie montréalaise passera nécessairement par un **soutien accru** et un **accompagnement spécifique des entreprises**
- La Ville s'appuiera sur ses **partenaires**, en relation directe avec les entreprises, pour opérationnaliser le changement

Priorités

1.1

Soutenir les partenaires de l'écosystème dans l'accompagnement des entreprises et le renforcement des compétences

1.2

Développer et collaborer à la mise en place d'outils financiers pour favoriser la transition des entreprises et le développement de solutions innovantes

1.3

Sensibiliser et outiller les entreprises à saisir les opportunités d'affaires liées à l'économie circulaire en partenariat avec l'écosystème de partenaires



Orientation 2 - Agir sur les chaînes de valeur sectorielles prioritaires

Bioalimentaire; Construction, rénovation et démolition;
Textiles; Plastiques; Mobilité et logistique

Des enjeux d'envergure, communs aux différentes chaînes :

- Des **maillons manquants** ne permettant pas la constitution de boucles complètes;
- Une **lacune dans les données** rendant difficile l'évaluation et le suivi de l'évolution de la circularité dans ces chaînes;
- Le **besoin de réglementation** afin d'infléchir le marché et créer des synergies entre entreprises;
- La **complexité de la collecte, du tri et de la logistique des résidus**, notamment ceux des ICI.

Priorités

2.1 Assurer les conditions permettant de compléter les chaînes de valeur circulaires (boucler les boucles)

2.2 Soutenir activement la recherche, la collecte et la valorisation des données et des connaissances

2.3 Favoriser l'implantation de lieux phares et le développement de projets structurants facilitant l'innovation, l'expérimentation et la commercialisation de solutions circulaires



Orientation 3 - Stimuler le déploiement de stratégies circulaires porteuses

- Certaines des stratégies de circularité, comme l'**écoconception**, l'**entretien** et la **réparation**, le don et la revente sous l'angle du **réemploi**, l'**économie de fonctionnalité**, l'**économie collaborative** et la **symbiose industrielle**, nécessitent davantage de soutien pour être mises en place ou pour être déployées à plus grande échelle.

Priorités

3.1

Encourager la réduction à la source et les processus de conservation de valeur, notamment en soutenant les acteurs du réemploi et de la réparation

3.2

Découpler le potentiel qu'offrent les modèles de circularité que sont l'économie de fonctionnalité, l'économie collaborative et la symbiose industrielle



Orientation 4 - Assurer l'exemplarité de la métropole et rayonner

- Un statut de métropole du Québec qui confère à la Ville de Montréal une **responsabilité sociétale** dans la transition vers l'économie circulaire
- la Ville aspire à devenir **un modèle inspirant** pour toutes et tous, notamment les entreprises
- Sur le plan international, son exemplarité peut lui permettre de **renforcer son positionnement** et d'attirer aussi bien des **investissements** que des **entreprises** et des **talents**

Priorités

- 4.1 Développer un projet pilote visant l'implantation territoriale de la circularité dans un secteur industriel ou commercial
- 4.2 Actionner les leviers « approvisionnement » et « réglementation » pour faire évoluer le marché
- 4.3 Développer le « réflexe circulaire » dans les projets et pratiques municipales
- 4.4 Utiliser les lieux et ressources de la Ville comme vecteur de circularité
- 4.5 Promouvoir les bonnes pratiques et les innovations montréalaises ici et à l'international



Conditions de succès pour la mise en œuvre de la Feuille de route

1. La **mobilisation de l'écosystème d'affaires montréalais** autour d'une vision commune de développement et des priorités de la Feuille de route
2. L'harmonisation, l'articulation et la **cohérence des politiques publiques**
3. Une **agilité organisationnelle et opérationnelle** permettant de saisir les opportunités
4. L'optimisation des **leviers municipaux**
5. Une **gouvernance claire**, des **ressources adéquates** et des **mécanismes de suivi**



03 - Questions de consultation



Questions de consultation

Transition circulaire des entreprises

- Le projet de Feuille de route vise à faciliter la transition des entreprises par l'accompagnement, le renforcement des compétences, le soutien financier et la sensibilisation. **Y a-t-il d'autres aspects qui devraient être pris en compte** pour mieux répondre aux enjeux et besoins non comblés des entreprises?
- Au regard de l'**offre de financement** disponible, identifiez-vous des **carences** auxquelles la Ville pourrait répondre par l'adaptation de ses outils financiers?
- À votre connaissance, y a-t-il des **initiatives menées par d'autres villes** qui pourraient être intéressantes à examiner pour enrichir les priorités proposées?
- La Ville souhaite sensibiliser et outiller les entreprises pour leur transition circulaire. Afin d'éviter les dédoublements, quels sont, à votre connaissance, **les outils existants ou en cours d'élaboration qui pourraient être mieux promus et diffusés?**



Questions de consultation

Écosystème d'affaires

- Quelle pourrait être **votre contribution** dans la mise en œuvre de la Feuille de route?
- Quels seraient les **mécanismes** à mettre en place pour **concerter et mobiliser** les acteurs du territoire montréalais?
- Y a-t-il des **exemples**, à l'échelle locale ou internationale, dont il faudrait **s'inspirer** afin de mieux soutenir les partenaires de l'écosystème?

Leviers municipaux

- Quels seraient les **règlements municipaux** prioritaires à adopter pour **accélérer** la circularité de l'économie?
- Y a-t-il des règlements ou des encadrements qui **ralentissent** le déploiement de certaines stratégies?



Questions de consultation

Chaînes de valeur sectorielles

- Quels sont les principaux **maillons manquants** qui permettraient aux chaînes de valeur identifiées de devenir **complètes** (types d'entreprises, d'infrastructures, d'équipements, etc.)?
- Selon vous, quelles seraient les **prochaines chaînes de valeur** à analyser et à mobiliser pour faire avancer la circularité?

Stratégies circulaires

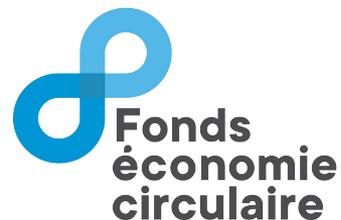
- Comment pourrait-on soutenir le **développement de stratégies circulaires porteuses** (écoconception, économie de fonctionnalité, économie collaborative, symbioses industrielles) à plus **grande échelle**? Avez-vous des exemples d'initiatives déployant ces stratégies à Montréal ou ailleurs?
- **Outre l'accompagnement**, quelles mesures pourraient être mises en place pour favoriser le déploiement de **synergies industrielles**?
- Quelles sont les principales **actions, complémentaires** à celles prises par les autres paliers gouvernementaux, qui devraient être mises en place afin de favoriser le virage vers des pratiques qui visent la **réduction à la source et les processus de conservation de valeur**?



04 - Conclusion



Montréal (déjà) en action



Merci aux centaines d'organisations qui contribuent à faire déjà de Montréal un leader de la transition circulaire, aux entreprises qui ont emboîté le pas et à celles qui les accompagnent et les soutiennent.



Merci de votre attention

Service du développement économique

Dieudonné Ella-Oyono, directeur par intérim - Direction de la mise en valeur des pôles économiques

Daniel Mathieu, chef de division par intérim - Développement du territoire

Natacha Beauchesne et Yanis Voustad, commissaires au développement économique

Processus de consultation



Accueil / Vers une Feuille de route montréalaise en économie circulaire

Vers une Feuille de route montréalaise en économie circulaire



Exprimez-vous sur le déploiement de l'économie circulaire à Montréal

Restez à l'affût!

Abonnez-vous à l'infolettre des Commissions permanentes



Pour participer

Transmettez votre mémoire par courriel à:
commissions@montreal.ca

Date limite: 24 avril



Pour participer

Présentez votre point de vue et échangez avec
les commissaires

Séances d'auditions des mémoires et opinions:
2 mai, 8 mai et 23 mai



- 
- 1er février 2023**
Lancement de la consultation
 - 16 février 2023**
Séance publique d'information
 - 2, 8 et 23 mai 2023**
Séances d'audition des opinions
 - Juin - août 2023**
Analyse des opinions et préparation des recommandations
 - 28 août 2023**
Séance publique d'adoption des recommandations
 - 18 septembre 2023**
Dépôt du rapport de consultation au conseil municipal



Présenté par le Service du développement économique

16 février 2023



Commission sur le
développement économique
et urbain et l'habitation

Vers une feuille de route montréalaise en économie circulaire

Consultation publique

