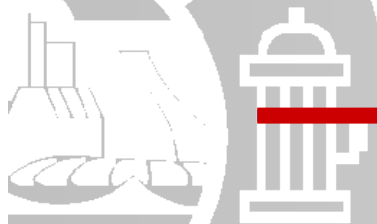


incendie

M



63

éal 

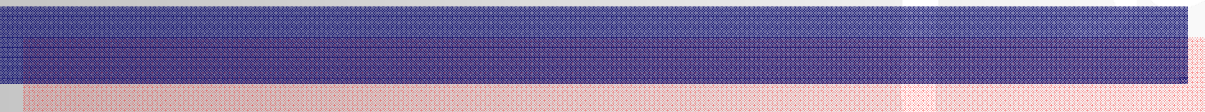
Présentation à la
Commission de la sécurité publique

Budget 2014
Service de sécurité incendie de Montréal

Le 7 février 2014

Montréal 

Table des matières



	Page
Présentation du Service de sécurité incendie de Montréal	3
2013 : une année riche en réalisations	6
Budget de fonctionnement 2014	21
Volet des dépenses	24
Structure des effectifs	27
Volet des revenus	31
Priorités 2014	34



**Présentation du Service de sécurité incendie de
Montréal**

Mission

Mission du Service de sécurité incendie de Montréal

Nous œuvrons à rendre l'agglomération de Montréal plus sécuritaire en protégeant vos vies, vos biens et l'environnement.

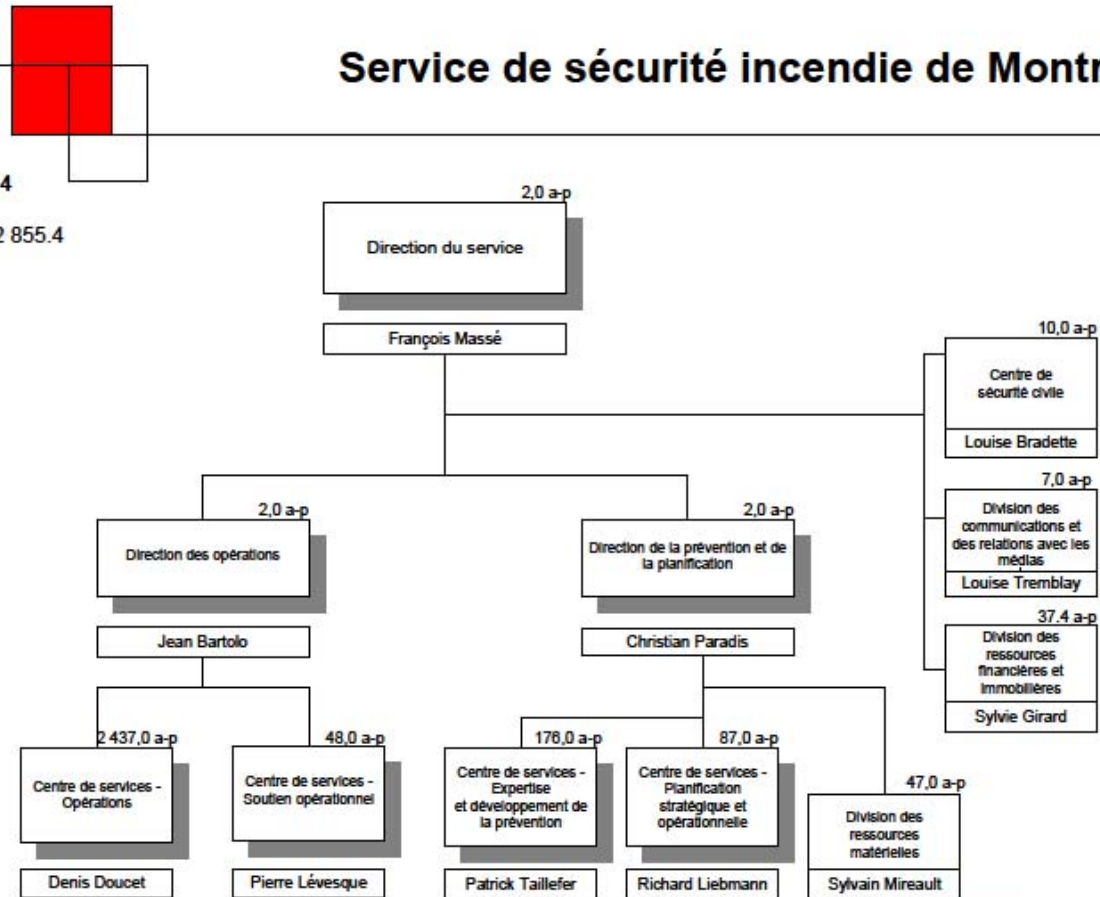
L'atteinte de cette mission se réalise en intervenant lors d'urgences médicales ou de toute autre urgence, par nos actions en prévention et en éducation, en combattant les incendies et en coordonnant la sécurité civile et les mesures d'urgences.

Organigramme

Service de sécurité incendie de Montréal

Budget 2014

Total a-p. : 2 855.4



Janvier 2014

Données fournies par le SIM

2013 : une année riche en réalisations

Mieux communiquer et être plus près du citoyen

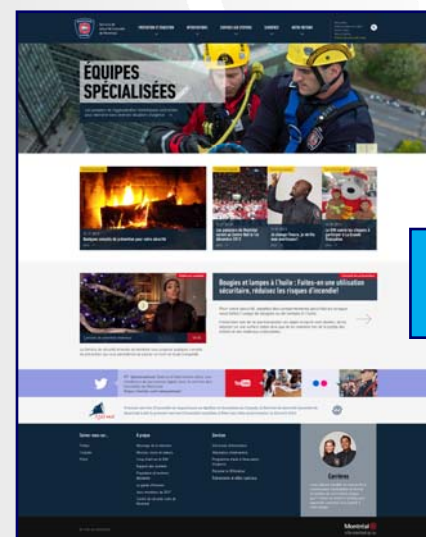
- En 2013, le SIM fêtait ses 150 ans de fondation. La programmation prévue à cet effet a été entièrement réalisée : lancement à l'ancienne caserne 1, portes ouvertes dans 30 casernes, portes ouvertes au centre de formation, parade de véhicules antiques et match amical entre Anciens Canadiens et pompiers.
- Le SIM a mis en place sa garde d'honneur.
- Nous avons collaboré avec Postes Canada à la création d'une enveloppe commémorative remise le 22 avril 2013, jour du lancement des festivités.



2013 : une année riche en réalisations

Mieux communiquer et être plus près du citoyen

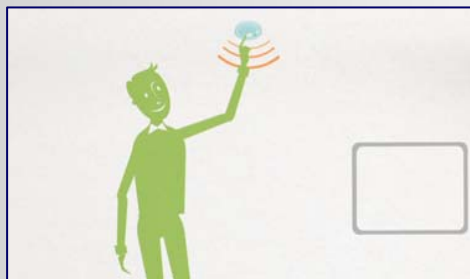
- Le nouveau site Internet du SIM est en ligne depuis peu. Un travail colossal a été accompli de concert avec la Division des communications numériques et graphiques de la Ville. Le SIM poursuit la promotion de ses activités via son compte Twitter.
- En 2013, les activités de la prévention ont été jumelées à celles de la sécurité civile pour devenir le Mois de la prévention des incendies et de la sécurité civile de Montréal, unissant leurs efforts autour de deux thèmes : l'avertisseur de fumée et la trousse de 72 heures.



2013 : une année riche en réalisations

Mieux communiquer et être plus près du citoyen

- Le SIM a produit plusieurs capsules vidéo contenant des conseils de prévention et une capsule sur son histoire (disponible sur le web).
- Nous avons honoré des citoyens et des employés du service lors d'une cérémonie soulignant des actes de bravoure.
- La première partie du plan de communication sur la nouvelle réglementation en sécurité incendie a été complétée.



2013 : une année riche en réalisations

Mieux communiquer et être plus près du citoyen

- Le service a produit son plan de communication pour promouvoir les Jeux mondiaux des policiers et pompiers (World Police and Fire Games) à Montréal en 2017 et ceux de Belfast à l'été 2013.
- Levée de fonds pour les sinistrés de Lac-Mégantic : près de **70 000 \$** ont été amassés.



2013 : une année riche en réalisations

Des employés engagés dans l'action

- Nous avons complété la formation et l'intégration de près de 700 officiers.
- Nous avons implanté un programme de formation pour près de 2400 pompiers portant sur la gestion de l'air comprimé respirable, l'autosauvetage et l'évacuation d'un pompier en situation de détresse.
- Nous avons terminé la rédaction du plan maître des équipes spécialisées.
- Nous avons engagé des pourparlers pour mettre en place les recommandations des comités de travail (SIM-US) sur l'optimisation du service des premiers répondants.

2013 : une année riche en réalisations

Des employés engagés dans l'action

Nous avons:

- Mis en place une formation aux trois ans pour tous les conducteurs du SIM quant au maintien de leurs compétences et d'un suivi des incidents.
- Intégré le processus de promotion des cadres et des employés au programme pour la préparation de la relève.
- Poursuivi le Programme d'accès à l'égalité en emploi par :
 - La participation aux salons de l'emploi : Foire à l'emploi autochtone MAMU! en mars et Foire des carrières en octobre;
 - La promotion du métier de pompier dans des écoles secondaires montréalaises : présentation au printemps d'une vidéo et d'une présentation auprès de presque 400 étudiants répartis dans 19 écoles secondaires.

2013 : une année riche en réalisations

Développement et réalisation de la sécurité civile

- Le Centre de sécurité civile a participé pour la première fois aux activités du Mois de la prévention des incendies et de la sécurité civile de Montréal.
- Deux campagnes de communication des risques ont été réalisées : la trousse 72 heures et les comportements à adopter en cas de fuite toxique.
- Deux simulations ont été réalisées avec l'Organisation de la sécurité civile de l'agglomération de Montréal pour s'assurer de l'état de préparation de nos partenaires : test de sirène et tempête exceptionnelle.
- Le Centre de sécurité civile a accompagné des industries pour l'installation de nouveaux systèmes d'alerte.

2013 : une année riche en réalisations

Développement et réalisation de la sécurité civile

- Près de 500 heures de formation ont été consacrées aux arrondissements, villes liées et services corporatifs.
- Le Centre de sécurité civile a élaboré un plan particulier d'intervention *Pénurie d'eau potable*.
- Deux événements majeurs ont nécessité l'intervention et la mobilisation de l'Organisation de la sécurité civile de l'agglomération de Montréal : le bris d'une importante conduite d'aqueduc (54 pouces) et l'avis d'ébullition préventif envoyé à 1,3 million de Montréalais.



2013 : une année riche en réalisations

Schéma de couverture de risques en sécurité incendie

Nous avons complété l'an 5 du schéma de couverture de risques.

1. Actions aux opérations

- Mise en service d'un véhicule d'élévation à la caserne 52 de Baie-D'Urfé.
- Construction de la caserne 59 de l'arrondissement de Pierrefonds–Roxboro (ouverture en février 2014).
- Construction de la caserne 32 de l'arrondissement de Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles (ouverture en février 2014).
- Agrandissement de la caserne 51 de Sainte-Anne-de-Bellevue (août 2013).
- Réaménagement de la caserne 63 de Dorval en cours.

2013 : une année riche en réalisations

Schéma de couverture de risques en sécurité incendie

2. Actions en prévention

- **Programme 1 : évaluation et analyse des incidents**

La mise en place du système de gestion des inspections et des activités en prévention est en cours (uniformisation des inspections à la grandeur du territoire). La deuxième phase d'implantation se poursuit en 2014.

- **Programme 2 : réglementation municipale**

L'ensemble des villes liées ont adopté le Règlement sur la prévention des incendies.

- **Programme 3 : avertisseurs de fumée**

En 2013, 216 294 logis ont été sensibilisés et le SIM a fait la vérification de 71 839 avertisseurs de fumée, dépassant l'objectif de 50 000 vérifications prévu au schéma .

- **Programme 4 : inspections périodiques des risques plus élevés**

Le service a effectué 28 792 inspections dans des bâtiments à risques élevés et très élevés (bâtiments de plus de 12 logements et bâtiments multi-usages) et dans des secteurs plus à risques (clientèles vulnérables).



2013 : une année riche en réalisations

Schéma de couverture de risques en sécurité incendie

▪ Programme 5 : Activités de sensibilisation du public

- Nous avons poursuivi notre programme d'inspections des résidences pour personnes âgées.
- Le guide de visite en caserne a été distribué dans toutes les casernes de l'agglomération de Montréal (mai 2013). Ce guide a pour objectif d'aider nos employés pompiers à mieux encadrer une visite en caserne (217 visites en 2013).
- La production et la validation des plans d'intervention et des plans particuliers d'intervention se sont continuées tout au long de 2013 afin de responsabiliser les propriétaires des bâtiments de risques élevés et très élevés.

2013 : une année riche en réalisations

En constante amélioration de notre offre de service

- Six nouveaux agents de prévention ont été embauchés permettant ainsi d'atteindre le nombre de 83 agents répartis sur l'ensemble du territoire.
- Le service a procédé à l'analyse de faisabilité du plan de travail pour la conception d'un schéma 2.
- Le plan d'action a été mis en place en ce qui concerne le comblement des besoins urgents en équipements de combat d'incendie.
- Le service s'est doté d'un système de diffusion d'information à distance pour toutes les casernes. Grâce à ce système, il sera possible de diffuser au personnel de la formation à distance ou toute autre information essentielle (l'installation des écrans sera complétée en février 2014).

2013 : une année riche en réalisations

En constante amélioration de notre offre de service

- La conception des trois nouveaux véhicules pour les équipes spécialisées a été réalisée et ils sont en service.
- Le SIM s'est doté de quatre nouvelles plateformes élévatrices et de 14 véhicules autopompes.
- Le service a procédé au remplacement de certaines composantes du système de gestion des interventions, système au cœur de nos opérations. Entre autres, le SIM a remplacé tous les ordinateurs véhiculaires.



Principales données opérationnelles

Les interventions d'urgence

Comparatif annuel

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Incendies de bâtiments	1 477	1 574	1 459	1 555	1 572	1 384	1 380	1 273
Autres incendies	9 226	9 570	8 832	7 079	7 096	8 210	4 136	3 377
Sans incendie	19 880	19 526	17 391	16 123	15 753	15 557	19 573	21 233
Alarmes incendies (AINF)	15 353	15 077	16 612	16 036	15 333	13 956	12 787	13 251
Premiers répondants	3 121	7 251	34 380	61 923	71 862	73 166	76 386	76 434
Annulations et fausses alertes	1 868	1 749	2 755	5 363	7 135	7 514	7 863	7 674
Total	50 925	54 747	81 429	108 079	118 751	119 787	122 125	123 242

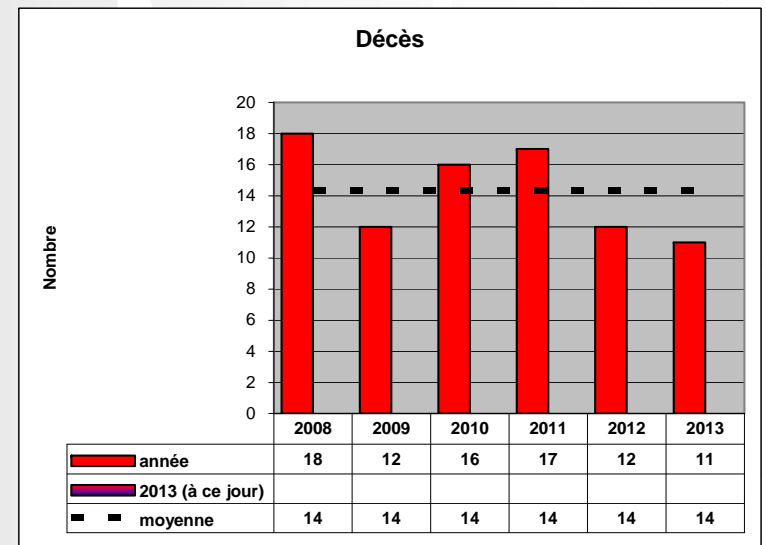
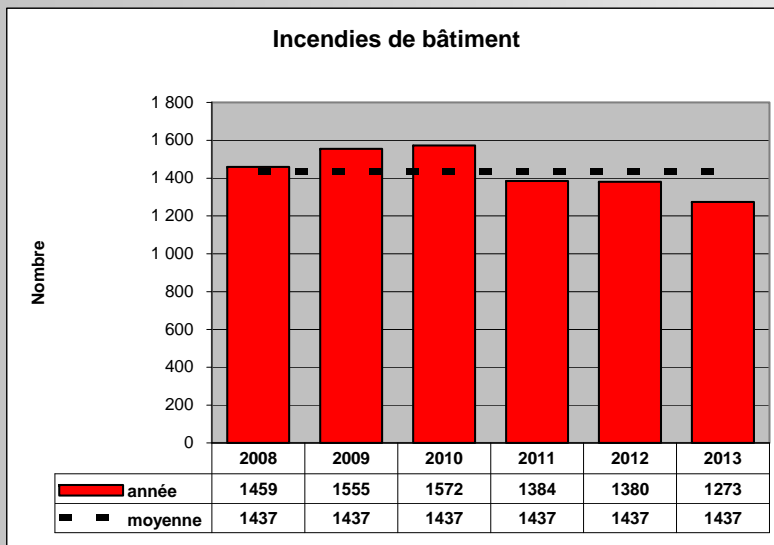
Augmentation de 2006¹ à 2013 **242,0%**
Alarmes incendies non fondées (AINF) réduction de 2008² vs 2013 **-20,2%**

Note 1 : Avant le déploiement du service de premiers répondants en 2007, 2008 et 2009, 7 villes liées et 1 arrondissement offraient ce service.

Note 2 : Année d'implantation du règlement prévoyant certaines mesures relatives aux alarmes-incendies non fondées en vue d'améliorer la prévention des incendies et la sécurité publique (RCG 08-035).

Principales données opérationnelles

Les statistiques



Budget de fonctionnement 2014

Service de sécurité incendie de Montréal

Budget de fonctionnement 2014

Sommaire

	Budget <i>(en milliers de dollars)</i>		Écart	
	2013 Comparatif	2014	\$	%
Dépenses	345 200,7	357 102,2	11 901,5	3,4%
Revenus	11 928,0	12 262,6	334,6	2,8%
a/p	2 819,4	2 855,4	36,0	1,3%

Budget de fonctionnement

Sommaire par activités

Dépenses par activités

(en milliers de dollars)

	Conseil d'agglomération			
	Réel Comparatif 2012	Budget Comparatif 2012	Budget Comparatif 2013	Budget 2014
Sécurité publique				
Sécurité incendie	331 315,1	323 618,4	343 779,8	355 800,6
Sécurité civile	871,9	1 210,7	1 420,9	1 301,6
Total	332 187,0	324 829,1	345 200,7	357 102,2
% de variation / budget précédent			6,3%	3,4%

Revenus par activités

(en milliers de dollars)

	Conseil d'agglomération			
	Réel Comparatif 2012	Budget Comparatif 2012	Budget Comparatif 2013	Budget 2014
	11 890,8	11 928,0	11 928,0	12 262,6
	-	-	-	-
Total	11 890,8	11 928,0	11 928,0	12 262,6
% de variation / budget précédent			0,0%	2,8%

Budget de fonctionnement

Sommaire dépenses par principaux objets

(en milliers de dollars)

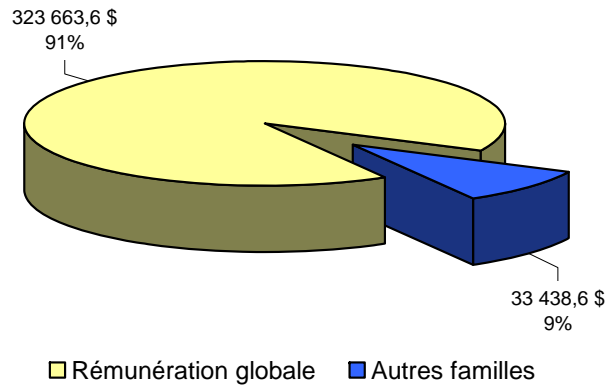
	Budget		Écart	
	2013 Comparatif	2014	\$	%
Rémunération et cotisations de l'employeur	307 926,7 \$	323 663,6 \$	15 736,9 \$	5,1%
Biens, services et autres objets de dépenses	37 274,0 \$	33 438,6 \$	-3 835,4 \$	-10,3%
Total	345 200,7 \$	357 102,2 \$	11 901,5 \$	3,4%

Budget des dépenses

(en milliers de dollars)

357 102,2 \$

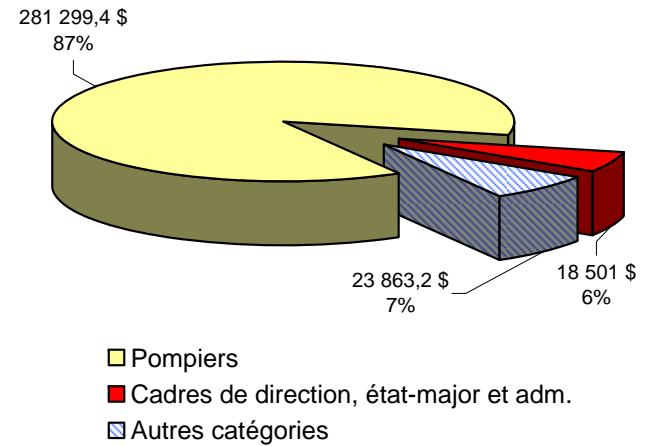
Ventilation par type de dépense
357 102,2 \$



Incluant:

Matériel roulant et ateliers	7 780,0 \$
Essence	2 157,0 \$
Gestion des immeubles	6 717,1 \$
Technologies	3 784,6 \$
Uniformes et habits de combat	2 931,4 \$
Premiers répondants (fourn. médicales, formation, etc.)	1 518,6 \$
Entretien (outillage, équipement, ménager)	919,3 \$
Pièces et appareils spécialisés (app. respiratoires, produits chimiques)	1 734,2 \$
Aide aux sinistrés - soutien financier	540,4 \$
Total	28 082,6 \$

Ventilation de la rémunération
323 663,6\$



Budget de fonctionnement

Principaux écarts – volet des dépenses

	a.-p.	Conseil d'agglomération (000 \$)
Comparatif 2013	2 819,4	345 200,7
Mise en service de deux véhicules à la nouvelle caserne 59 de l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro prévue au schéma de couverture de risques et nécessitant l'embauche de 36 pompiers	36,0	2 213,4
Plan d'action pour combler les besoins urgents en équipements de combat d'incendie réalisé en 2013 et financé par le report de la mise en service des véhicules de la nouvelle caserne 59		-2 360,0
Rémunération globale		
Actualisation de la rémunération globale conformément aux conventions collectives et aux autres éléments en matière de rémunération.		11 711,9
Annulation des stratégies budgétaires 2010 et 2011 qui anticipaient des économies suite au non-comblement de postes		475,0
Mise en place du plan maître des équipes spécialisées		486,6
Intégration et formation continue des officiers et de l'état-major		850,0
Révision de la facturation immobilière (entretien et gardiennage)		-703,4
Modification au régime de la TVQ au 1er janvier 2014 - remboursement partiel sur les achats		-611,9
Transfert du budget des licences Oracle vers le Service des technologies de l'information		-131,0
Économies anticipées suite au chantier de l'approvisionnement		-124,6
Économies au chapitre de la rémunération résultant de la revue de la structure organisationnelle du service et transférées aux autres familles de dépenses pour financer divers besoins		95,5
Variation totale	36,0	11 901,5
Budget 2014	2 855,4	357 102,2

Structure des effectifs

Par directions et catégories d'emplois

	Budget 2012 Comparatif	Budget 2013 Comparatif	Budget 2014		Total
			Réaménagement	Schéma	
PAR DIRECTIONS					
Direction	55,4	57,4	-1,0		56,4
Direction des opérations	2432,0	2444,0	7,0	36,0	2487,0
Direction de la prévention et de la planification	325,0	318,0	-6,0		312,0
Total	2 812,4	2 819,4	0,0	36,0	2 855,4
PAR CATÉGORIES					
Direction	9	9,0	-2,0		7,0
État-major	82	80,0	2,0		82,0
Cadres administratifs	27	27,0	2,0	0,0	29,0
Pompiers	2392	2 394,0		36,0	2 430,0
Professionnels	32	36,0			36,0
Cols blancs	263	266,0	-1,0		265,0
Cols bleus	7,4	7,4	-1,0		6,4
Total	2 812,4	2 819,4	0,0	36,0	2 855,4
Variation 2013-2014			36,0		

Structure de postes 2014

Pompiers

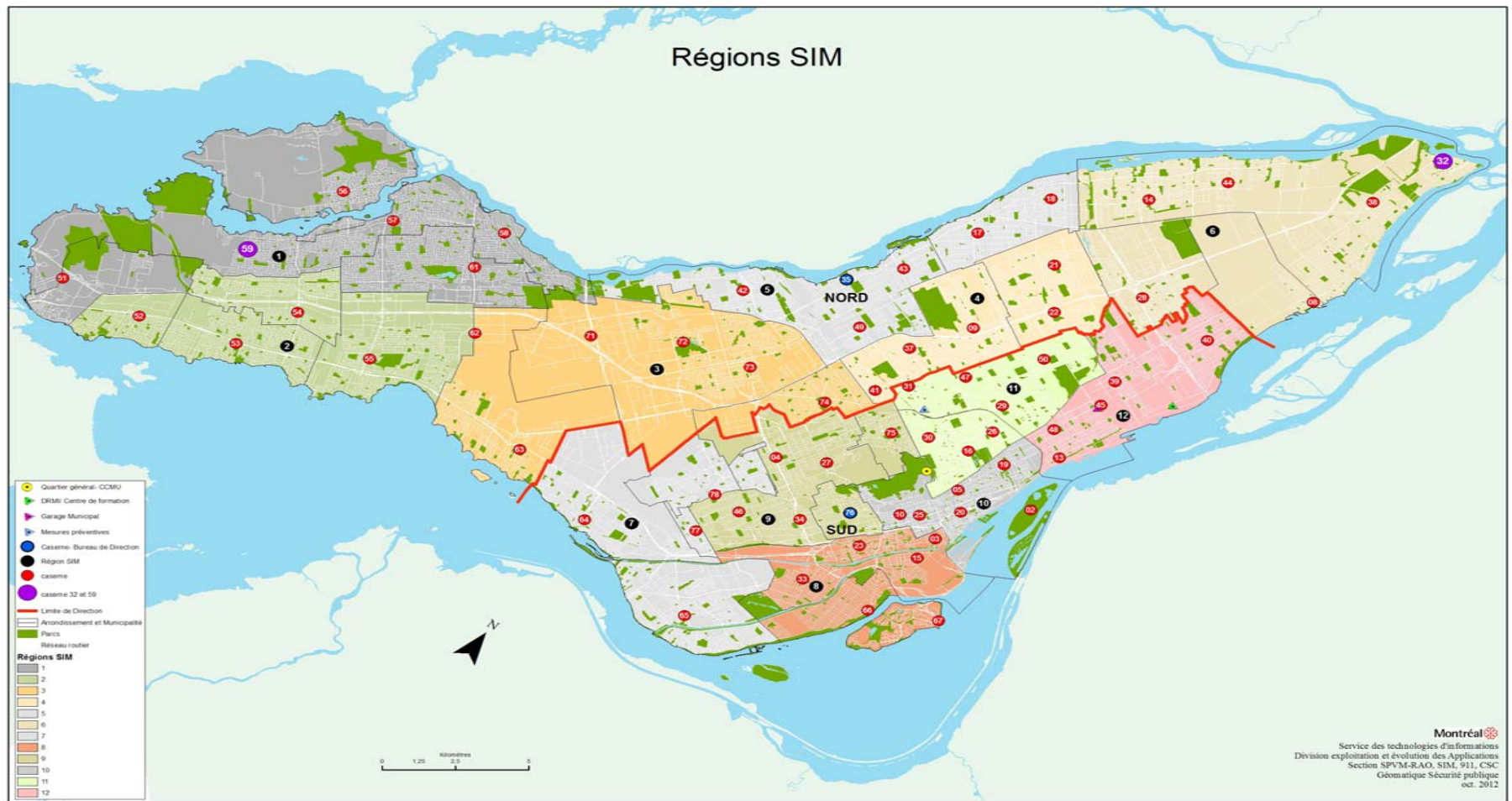
	Véhicules de combat	Capitaines	Lieutenants	Pompiers	Total
Opérations					
Besoin de base	150	264	296	1472	2032
Remplacement des pompiers				337	337
Total opérations		264	296	1809	2369
Soutien					
Recherche des causes et circonstances des incendies et éducation du public		2	4	16	22
Planification opérationnelle		1			1
Premiers répondants, opérations spécialisées et formation		1	4	6	11
Ressources matérielles		1	2	24	27
Total soutien		5	10	46	61
Total	150	269	306	1855	2430

Les casernes et la structure d'opérations

régions	arrondissements et villes reconstituées	N° casernes	véhicules de combat		structure de postes					
			type	nb	structure de combat		repl. absences	TOTAL		
					par quart	totale				
N O R D	1 L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève Sainte-Anne-de-Bellevue / Senneville Pierrefonds–Roxboro / Dollard-des-Ormeaux	56 51 57 58 59 61	autopompe véh. élévation autre	7 4 4	15	pompiers chef opérations total	47 1 4	188 4	38	226 4 230
	2 Kirkland Baie-D'Urfé / Beaconsfield Pointe-Claire	54 52 53 55	autopompe véh. élévation autre	4 2 1	7	pompiers chef opérations total	26 1 27	104 4	20	124 4 128
	3 Dorval / L'Île-Dorval Saint-Laurent Mont-Royal	62 63 71 72 73 74	autopompe véh. élévation autre	7 5 2	14	pompiers chef opérations total	46 1 47	184 4	27	211 4 215
	4 Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension Saint-Léonard	9 31 37 41 21 22	autopompe véh. élévation autre	6 4 2	12	pompiers chef opérations total	38 1 39	152 4	24	176 4 180
	5 Ahuntsic–Cartierville Montréal-Nord	35 42 43 49 17 18	autopompe véh. élévation autre	6 5 2	13	pompiers chef opérations total	45 1 46	180 4	24	204 4 208
	6 Anjou Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles Montréal-Est	28 14 32 38 44 8	autopompe véh. élévation autre	7 4 2	13	pompiers chef opérations total	48 1 49	192 4	36	228 4 232
S U D	7 Lachine Montréal-Ouest / Côte-Saint-Luc LaSalle	64 77 78 65	autopompe véh. élévation autre	5 3 3	11	pompiers chef opérations total	38 1 39	152 4	28	180 4 184
	8 Verdun Le Sud-Ouest	66 67 3 15 23 33	autopompe véh. élévation autre	6 6 3	15	pompiers chef opérations total	48 1 49	192 4	28	220 4 224
	9 Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce Westmount Outremont	4 27 34 46 76 75	autopompe véh. élévation autre	6 5 1	12	pompiers chef opérations total	43 1 44	172 4	28	200 4 204
	10 Ville-Marie	5 10 19 20 25 2 (temp)	autopompe véh. élévation autre	6 5 2	13	pompiers chef opérations total	44 1 45	176 4	26	202 4 206
	11 Le Plateau-Mont-Royal Rosemont–La Petite-Patrie	16 26 30 29 47 50	autopompe véh. élévation autre	6 5 2	13	pompiers chef opérations total	47 1 48	188 4	30	218 4 222
	12 Mercier–Hochelaga-Maisonneuve	13 39 40 45 48	autopompe véh. élévation autre	5 4 3	12	pompiers chef opérations total	38 1 39	152 4	28	180 4 184
TOTAL		66 casernes régulières et 1 temporaire	autopompe véh. élévation autre	71 52 27	150	pompiers chef opérations total	508 12 520	2032 48	337	2369 48 2417

Note : Les régions seront revues en cours d'année suite à la mise en place de la nouvelle structure organisationnelle du Service.

L'organisation sur le territoire



Budget de fonctionnement

Sommaire des revenus par principaux objets

	<i>(en milliers de dollars)</i>			
	<u>Réel 2012</u>	<u>Budget 2012</u>	<u>Budget 2013</u>	<u>Budget 2014</u>
Taxes				
Paiements tenant lieu de taxes				
Services rendus aux organismes municipaux				
Autres services rendus	362,5 \$	294,0 \$	294,0 \$	294,0 \$
Autres revenus	3 442,3 \$	3 681,0 \$	3 681,0 \$	3 681,0 \$
Transferts	8 086,0 \$	7 953,0 \$	7 953,0 \$	8 287,6 \$
Total	11 890,8 \$	11 928,0 \$	11 928,0 \$	12 262,6 \$

Budget de fonctionnement

Principaux écarts – volet des revenus

	Conseil d'agglomération (000)
Comparatif 2013	11 928,0 \$
Premiers répondants - indexation de la subvention versée à la Ville de Montréal par l'Agence de la santé et des services sociaux de Montréal, en fonction des paramètres d'indexation des crédits budgétaires des ministères et organismes du gouvernement du Québec.	334,6 \$
Variation totale	334,6 \$
Budget 2014	12 262,6 \$

Budget de fonctionnement

Les revenus en détail

(en milliers de dollars)

	Budget 2013	Budget 2014
Autres services rendus		
Formation offerte à d'autres municipalités et à l'éducation du public et vente de matériel didactique	51,5 \$	51,5 \$
Remboursement par la SAAQ des frais pour l'utilisation des pinces de désincarcération sur les lieux d'un accident automobile	95,0 \$	95,0 \$
Services relatifs aux feux de véhicules automobiles lorsque les bénéficiaires sont des non-résidents	10,0 \$	10,0 \$
Libérations syndicales	125,0 \$	125,0 \$
Vente de rapports d'incendie	12,5 \$	12,5 \$
Autres revenus		
Tarifification des alarmes-incendies non fondées afin d'améliorer la prévention des incendies et la sécurité publique	3 681,0 \$	3 681,0 \$
Subventions provinciales et contributions		
Subvention versée à la Ville par l'Agence de la santé et des services sociaux de Montréal pour le service des premiers répondants	7 953,0 \$	8 287,6 \$
Total	11 928,0 \$	12 262,6 \$



Priorités 2014

Sécurité



Montpellier

Priorités 2014

Le plan stratégique 2014-2018 : au cœur de notre engagement !

Présentation et adoption du plan stratégique du service

- Cinq priorités en découlent :

- 1- Une offre de service qui répond au besoin de sécurité des citoyens
- 2- Une culture forte en santé, sécurité et mieux-être au travail
- 3- L'humain au cœur de nos communications
- 4- Les compétences du personnel
- 5- Une gouvernance performante, éthique et transparente

- Le Centre de sécurité civile développera une procédure de prise en compte du risque dans les projets d'aménagement du territoire et tiendra deux simulations dont une panne d'électricité majeure en conditions climatiques extrêmes.
- Le Centre intensifiera ses communications avec les médias sociaux et s'assurera de mettre en place un processus d'échange d'informations avec les compagnies ferroviaires.

Priorités 2014

Le plan stratégique 2014-2018 : au cœur de notre engagement !

- Le SIM poursuivra l'intégration des officiers, accentuera la présence de la direction auprès du personnel et continuera ses démarches axées sur la civilité et la responsabilisation.
- Le SIM se dotera d'une politique de communication.
- Le service désire améliorer son offre de service en prévention en développant l'expertise des agents de prévention, en accroissant la présence des chefs de section et en favorisant les interventions rapides dans les cas d'urgence.
- Le service prévoit ratifier des ententes de service avec le gouvernement du Québec.
- Le SIM prévoit renouveler son parc de véhicules et de redresser la situation déficitaire de son parc immobilier.

Priorités 2014

Le plan stratégique 2014-2018 : au cœur de notre engagement !

- Le climat de travail et la santé et sécurité sont au cœur des préoccupations de la direction. Pour améliorer ce volet, le SIM poursuivra ses démarches axées sur la civilité et la responsabilisation et la direction augmentera sa présence auprès des employés.
- De nouveaux programmes seront développés : un programme de santé et sécurité et un programme post-traumatique.
- Le service prévoit s'ajuster à la levée du moratoire sur les constats d'infraction en lien avec la réglementation en sécurité incendie.
- Le SIM complètera le changement de sa structure organisationnelle et poursuivra son plan de relève.
- Dans le but d'être toujours plus près de la population, le SIM développe actuellement une entente de partenariat avec Pierre Lavoie, fondateur du Grand Défi Pierre Lavoie.



Fin de la présentation

Période de questions

Sécurité



Montpellier