

Montréal 

# **Présentation à l'intention des membres de la Commission sur les finances et l'administration**

## **Budget 2023 et Programme décennal d'immobilisations 2023-2032**

Présentateur : Sophie Lalonde  
Service de la gestion et de la planification des immeubles

Date : 2 décembre 2022



# Plan de la présentation

Organigramme 2023  
Faits saillants 2022 et impacts

## **Budget de fonctionnement**

1. Indicateurs de performance du service
2. Évolution budgétaire 2022
3. Objectifs 2023
4. Budget 2023
  - a. Sommaire des revenus et dépenses par compétences
  - b. Principaux écarts 2023 vs 2022
  - c. Variations de l'effectif par catégories d'emplois

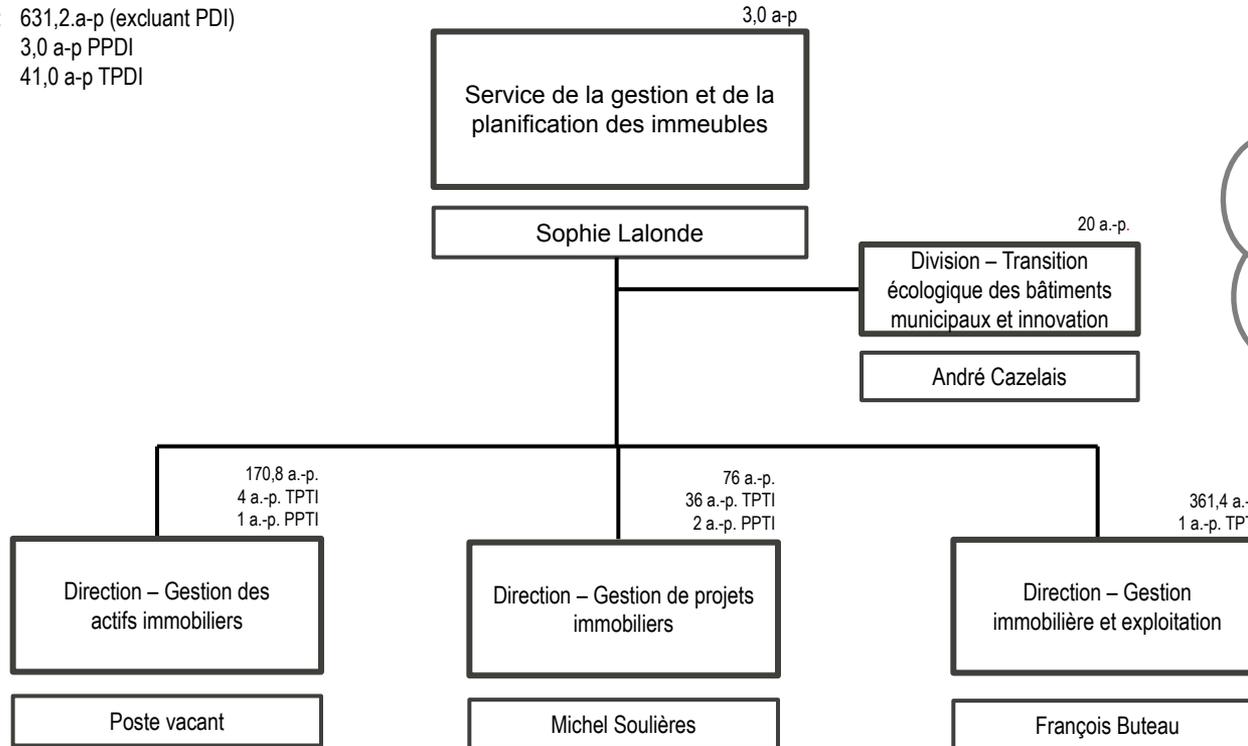
## **Programme décennal d'immobilisations 2023-2032**

1. Enjeux
2. Réalisations 2022
3. PDI 2023-2032 par catégories d'actifs
4. Priorités du PDI 2023-2032 : programmes
5. Priorités du PDI 2023-2032 : projets

*Période de questions*

# Organigramme 2023

Total : 631,2 a-p (excluant PDI)  
3,0 a-p PPD  
41,0 a-p TPDI



**Juin 2022** : la Direction des transactions immobilières du SGPI responsable des transactions, des locations et des analyses immobilières, a été intégrée au sein du **Service de la stratégie immobilière (SSI) nouvellement créé.**

# Faits saillants 2022 et impacts

## Gestion immobilière

- ✓ Planification du programme des cours de services, du développement des sites Louvain Est et 50-150 Louvain Ouest, du plan directeur du site des Carrières et du projet de requalification de l'édifice Lucien-Saulnier ;
- ✓ Mise en œuvre d'une démarche visant la distribution de produits d'hygiène féminine ;
- ✓ Soutien aux activités immobilières visant l'hébergement des personnes en situation d'itinérance et l'occupation transitoire.

## Transition écologique

- ✓ Amorce de la phase 1 du Programme de transition écologique visant à rendre le parc immobilier du SGPI zéro carbone opérationnel d'ici 2030 ;
- ✓ Mise en œuvre de 19 projets de décarbonation grâce à une subvention de 63 M\$ ;
- ✓ Mise en œuvre de la première phase pour le développement d'indice de vulnérabilité aux changements climatiques (IVACC) (en lien avec la résilience) ;
- ✓ Retrait du chauffage résiduel au mazout 2 en 2022, 1 en 2023 et 4 planifiés en 2024
- ✓ Ajout de 41 bornes de recharge au parc immobilier pour les véhicules ville

## Champs d'action :

- Rôle propriétaire : gestion des actifs immobiliers municipaux (bâtiments et terrains)
- Réalisation des projets immobiliers
- Transition écologique et énergie
- Entretien technique et sanitaire
- Gestion des espaces et travaux d'aménagement
- Gardiennage et patrouille
- Centre de services (24/7)
- Expertise technique et soutien professionnel
- Audit des immeubles

# Faits saillants 2022 et impacts

## Gestion de projets

- ✓ Nouveau Théâtre de Verdure
- ✓ Rénovation du chalet du Mont-Royal
- ✓ Aménagement intérieur du Centre des mémoires montréalaises
- ✓ Cour de voirie Dickson lot 2
- ✓ Rénovation du bâtiment situé au 3558, rue St-Patrick
- ✓ Déconstruction de la station Craig
- ✓ Nouveau PDQ 5
- ✓ Poursuite des travaux de rénovation de l'hôtel de ville
- ✓ Poursuite des travaux de rénovation du Complexe sportif Claude-Robillard (gradins extérieurs rénovés et remplacement de la génératrice)
- ✓ Construction du nouveau Complexe aquatique de Rosemont
- ✓ Construction du nouvel Insectarium de Montréal
- ✓ Rénovation et agrandissement de la bibliothèque Maisonneuve (Mercier-Hochelaga-Maisonneuve)
- ✓ Rénovation de l'aréna Raymond-Bourque (Saint-Laurent)



# Faits saillants 2022 et impacts

## Expertise - sécurité

- ✓ Réalisation de 130 audits permettant d'illustrer le portrait complet de l'état de santé et la conformité des immeubles, portant notamment sur l'ancienne station de pompage Riverside, l'édifice du 6000 Notre-Dame Ouest, le Centre Jean-Claude Malépart, l'édifice Shamrock, le bureau d'arrondissement de Pierrefonds, l'aréna Bill-Durnan, la bibliothèque Saint-Charles, le Complexe récréatif Gadbois et l'usine de filtration Atwater, etc.
- ✓ Mise en place de l'activité estimation de contrôle afin de mieux appuyer l'évaluation des coûts de projet
- ✓ Achèvement de l'analyse des évaluations sommaires de sûreté et sécurité des bâtiments et remise des rapports de recommandations spécifiques par service corporatif et par arrondissement;
- ✓ Implantation d'un outil de gestion des opérations de sécurité pour l'hôtel de ville, l'unité de patrouille et le Centre opérationnel de sécurité;
- ✓ Participation à la feuille de route gouvernementale BIM (*Building Information Modeling*);

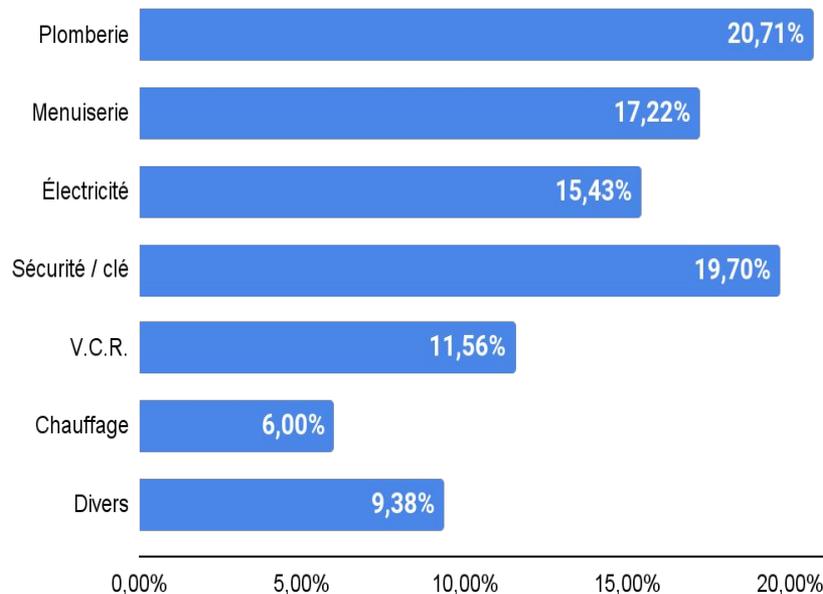


Montréal 

# Budget de fonctionnement 2023

## Indicateurs clés - Exploitation

Requêtes traitées par la DGIE au cours des 12 derniers mois



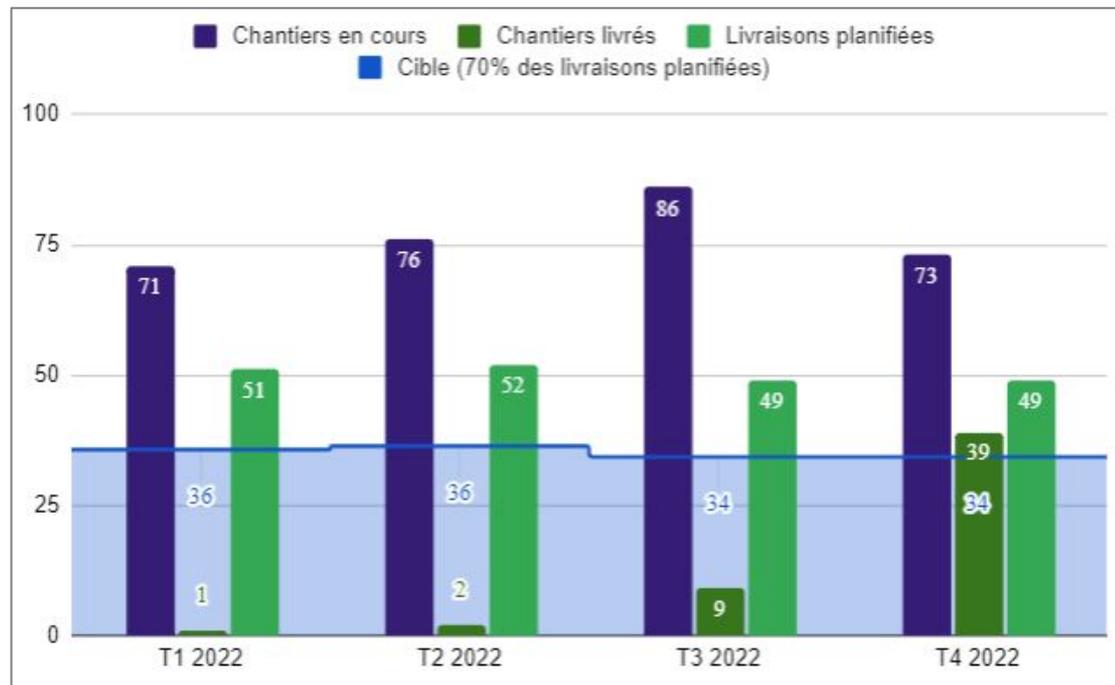
**27 000**

Requêtes d'entretien

**70 000**

Bons d'intervention au programme  
d'entretien préventif

# Indicateurs clés – Projets immobiliers

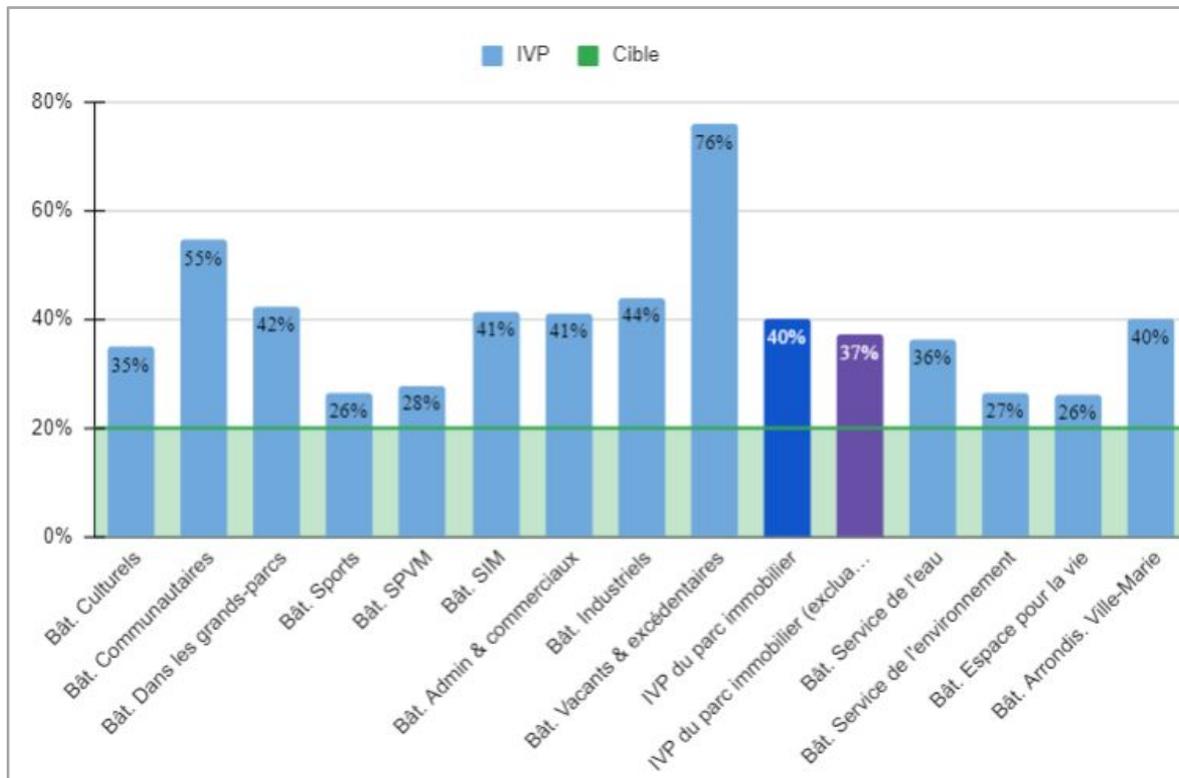


## Livraison des chantiers

La cible de 70 % de livraison des chantiers planifiée (34 chantiers) est atteinte avec 39 chantiers livrés au début du quatrième trimestre 2022.

Actuellement, 73 chantiers sont en cours d'exécution pour des livraisons prévues en 2022-2023-2024.

## Indicateurs clés – Indice vétusté



### Indice de vétusté du parc immobilier sous la responsabilité du SGPI

20 % : cible

40 % : incluant bâtiments vacants et excédentaires (BVE)

37 % : excluant BVE

## Indicateurs clés – Bâtiments à décarboner



### Décarbonation du parc immobilier sous la responsabilité du SGPI – par année

En 2018, le SGPI a intégré la fonction immobilière des Grands Parcs et d'Espace pour la vie.

## Indicateurs clés – Consommation énergétique du parc

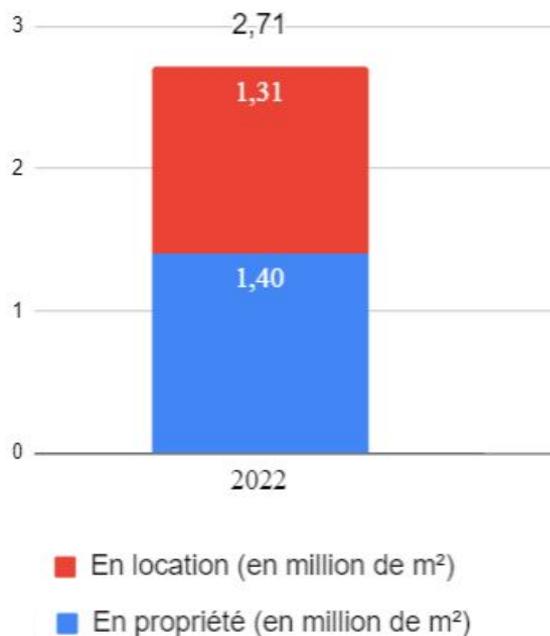


### Consommation énergétique du parc sous la responsabilité du SGPI

La cible (1 GJ/m<sup>2</sup>) du *Plan de réduction de la consommation énergétique et des émissions de gaz à effet de serre des bâtiments municipaux du SGPI 2018-2021* visait une réduction de l'intensité énergétique de 5 % à l'horizon 2021 (par rapport à 2015).

Le retour à une situation normale post-covid permettra d'établir une nouvelle cible.

## Indicateurs clés – Superficie des espaces administratifs centraux



### Superficie locative des espaces administratifs du parc SGPI

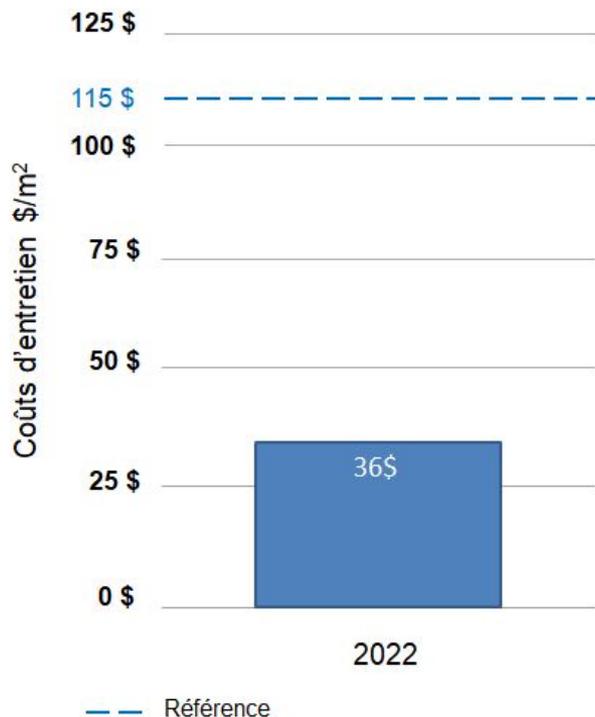
Avec l'arrivée de la pandémie de la COVID-19, la transition vers un nouveau mode de travail hybride intégrant le télétravail s'est accélérée et fait maintenant partie de nos habitudes.

C'est sur cette base, ainsi que sur une stratégie visant le non-renouvellement de certains baux que la Ville vise des économies de loyer au cours des prochaines années.

Le Programme d'optimisation des espaces administratifs se déclinera en plusieurs projets séquencés et consolidés dans les édifices identifiés comme les principaux pôles administratifs.

C'est ainsi qu'un nouvel indicateur est proposé afin de suivre l'évolution des espaces occupés et les bénéfices associés.

# Indicateurs clés – Coûts directs de l'exploitation des bâtiments du parc entretenu par le SGPI par m<sup>2</sup>



## Coût d'entretien des bâtiments sous la responsabilité SGPI

Le budget lié à l'entretien des bâtiments est de 36\$/m<sup>2</sup> en 2022.

La référence est de 115\$/m<sup>2</sup>, soit 2% de la valeur de remplacement des bâtiments;

Les facteurs qui affectent les besoins en entretien sont :

- Projet d'agrandissement ou de nouvelles constructions;
- Bâtiments excédentaires et vacants;
- Complexité des nouveaux systèmes électromécaniques;
- Augmentation des coût des matériaux;
- Enjeux environnementaux;
- Multiplication de la réglementation en entretien.

# Évolution budgétaire 2022 – Revenus

## Revenus - Évolution budgétaire 2022

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
<b>Budget original 2022</b>	<b>45 499,9</b>	<b>495,0</b>	<b>45 994,9</b>
Subvention pour le Plan pour une Économie Verte (PEV)	3 000,0	-	3 000,0
Subvention pour la modélisation des données du bâtiment (BIM)	580,0	-	580,0
Report de la subvention pour le projet pilote de la géothermie au Centre Père-Marquette	161,0	-	161,0
Transfert suite à la création du nouveau Service de la stratégie immobilière	(25 329,3)	(495,0)	(25 824,3)
<b>Budget modifié 2022</b>	<b>23 911,6</b>	<b>-</b>	<b>23 911,6</b>
<b>Prévisions 2022</b>	<b>19 364,0</b>	<b>-</b>	<b>19 364,0</b>
<b>Surplus (déficit)</b>	<b>(4 547,6)</b>	<b>-</b>	<b>(4 547,6)</b>
<b>Explications des principaux écarts</b>			
Écart pour les revenus de facturation en lien avec la création du SSI et écart pour les revenus de facturation interne en lien avec les travaux d'entretien	(839,3)	-	(839,3)
Report des soldes inutilisés des subventions en 2023	(3 708,3)	-	(3 708,3)
	<b>(4 547,6)</b>	<b>-</b>	<b>(4 547,6)</b>

# Évolution budgétaire 2022 – Dépenses

## Dépenses - Évolution budgétaire 2022

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
<b>Budget original 2022</b>	<b>137 339,1</b>	<b>43 419,9</b>	<b>180 759,0</b>
Affectation de surplus pour la stratégie des bâtiments vacants et excédentaires (BVE)	5 253,8	-	5 253,8
Subvention pour le Plan pour une Économie Verte (PEV)	3 000,0	-	3 000,0
Report du solde inutilisé de la subvention pour l'intégration de la Biosphère à EPLV	-	1 000,0	1 000,0
Subvention pour la modélisation des données du bâtiment (BIM)	580,0	-	580,0
Report de la subvention pour le projet pilote de la géothermie au Centre Père-Marquette	161,0	-	161,0
Prise en charge pour l'entretien du Centre culturel et communautaire de Cartierville et du pavillon du parcours Gouin	329,9	100,1	430,0
Contribution pour atteindre le nouveau plancher d'emploi des cols bleus	108,9	33,1	142,0
Transfert suite à la création du nouveau Service de la stratégie immobilière (SSI)	(38 770,5)	(16 549,1)	(55 319,6)
Transfert au Service de l'eau pour le renouvellement d'un logiciel d'aide à la décision utilisé par le SGPI pour la gestion des actifs de son parc immobilier	(20,0)	(20,0)	(40,0)
Transfert aux arrondissement ex-banlieues pour la prise de responsabilité des systèmes d'alarme des bâtiments	(75,6)	-	(75,6)
<b>Budget modifié 2022</b>	<b>107 906,6</b>	<b>27 984,0</b>	<b>135 890,6</b>
<b>Prévisions 2022</b>	<b>102 446,8</b>	<b>27 056,3</b>	<b>129 503,1</b>
<b>Surplus (déficit)</b>	<b>5 459,8</b>	<b>927,7</b>	<b>6 387,5</b>
<b>Explications des principaux écarts</b>			
Déficit anticipé de la rémunération	(923,3)	227,6	(695,7)
Surplus pour couvrir le déficit de location du Service de la stratégie immobilière	3 204,3	700,1	3 904,4
Report du solde inutilisé de l'affectation de surplus pour la stratégie des bâtiments vacants et excédentaires (BVE) en 2023	3 178,8	-	3 178,8
	<b>5 459,8</b>	<b>927,7</b>	<b>6 387,5</b>

# Objectifs 2023

---

## Priorité 1 : Contribuer à la mise en œuvre de *Montréal 2030*

- Poursuivre notre participation au déploiement du Plan Climat de la Ville dont la réalisation des projets de décarbonation des immeubles municipaux,
- Participer à la démarche collective d'amélioration des pratiques en Accessibilité universelle (AU) en déployant des actions porteuses telles que l'inventaire des besoins, le développement et le partage d'une expertise spécialisée en AU auprès des arrondissements ;
- Bonifier les paramètres du programme de protection des immeubles de compétence locale en intégrant celui lié à l'indice d'équité des milieux de vie;
- Proposer une stratégie visant la conservation du patrimoine des immeubles municipaux ;
- Identifier des sources de financement novatrices pour réaliser la décarbonation du parc immobilier municipal (500M\$ à 800M\$)

# Objectifs 2023

---

## Priorité 2 : Améliorer l'efficacité de l'organisation

- Déployer l'offre de service de la nouvelle équipe dédiée à la gestion des espaces;
- Élaborer et mettre en oeuvre une stratégie d'optimisation des espaces administratifs dans un contexte où le modèle hybride intégrant le télétravail est bien déployé au sein des différentes unités de la Ville;
- Poursuivre le déploiement des actions visant à requalifier ou déconstruire les bâtiments vacants et/ou excédentaires du parc sous la responsabilité du SGPI;
- Réviser la planification stratégique du SGPI en appui aux orientations et priorités des instances;
- Poursuivre l'harmonisation et la simplification de l'offre de service du SGPI en repositionnant notamment les activités d'entretien et de sécurité;
- Poursuivre le développement des outils d'évaluation de la capacité des équipes du SGPI;
- Augmenter l'efficacité énergétique des bâtiments grands consommateurs.

# Objectifs 2023

---

## Priorité 3 : Assurer une saine gestion des ressources humaines

- Compléter le projet pilote d'aménagement des lieux de travail adaptés aux besoins organisationnels;
- Déployer un plan d'action afin de favoriser une mobilisation d'une main-d'œuvre diversifiée, à partir des résultats du sondage;
- Poursuivre l'initiative « expérience employé » par la mise en place d'activités favorisant l'intégration des nouveaux employés et facilitant les communications bottom-up;
- Développer un programme structuré de relève pour les employés, tel que prévu à la Politique de dotation et de gestion de main-d'œuvre (PDGMO) afin d'identifier et de développer les talents à l'interne;
- Proposer un plan de développement des compétences adapté;
- Déployer la stratégie définie suscitant l'innovation et la créativité des employés;
- Déployer le plan stratégique en SST et mettre en oeuvre les recommandations issues du diagnostic de même que poursuivre le virage amorcé portant sur le changement de culture en SSTME ;

## Budget 2023 – Sommaire des revenus et dépenses par compétences

(en milliers de dollars)

	Revenus						
	Réel comparatif 2018	Réel comparatif 2019	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Prévision comparative 2022	Budget comparatif 2022	Budget 2023
Conseil municipal	20 627,1	18 443,9	17 856,1	20 006,2	19 364,0	20 170,6	22 235,2
Conseil d'agglomération	314,9	16,7	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>20 942,0</b>	<b>18 460,6</b>	<b>17 856,1</b>	<b>20 006,2</b>	<b>19 364,0</b>	<b>20 170,6</b>	<b>22 235,2</b>

(en milliers de dollars)

	Dépenses						
	Réel comparatif 2018	Réel comparatif 2019	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Prévision comparative 2022	Budget comparatif 2022	Budget 2023
Conseil municipal	91 274,6	87 337,5	80 567,8	89 483,3	102 446,8	98 725,9	103 305,2
Conseil d'agglomération	38 304,2	21 517,8	21 329,2	24 296,1	27 056,3	27 081,1	26 473,1
<b>Total</b>	<b>129 578,8</b>	<b>108 855,3</b>	<b>101 897,0</b>	<b>113 779,4</b>	<b>129 503,1</b>	<b>125 807,0</b>	<b>129 778,3</b>

## Principaux écarts 2023 vs 2022 – Revenus

### Principaux écarts - volet des revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
<b>Comparatif 2022</b>	<b>20 170,6</b>	<b>-</b>	<b>20 170,6</b>
Révision de la facturation interne des arrondissements	2 568,8	-	2 568,8
Indexation des revenus reliés à la tarification	14,8	-	14,8
Retrait du poste temporaire pour le programme de transition écologique	(112,0)	-	(112,0)
Transfert au Service de la stratégie immobilière des revenus de location pour l'OCPM et pour l'Ombudsman.	(407,0)	-	(407,0)
<b>Variation totale</b>	<b>2 064,6</b>	<b>-</b>	<b>2 064,6</b>
<b>Budget 2023</b>	<b>22 235,2</b>	<b>-</b>	<b>22 235,2</b>

# Principaux écarts 2023 vs 2022 – Dépenses

## Principaux écarts - volet des dépenses

(en années-personnes et en milliers de dollars)

	A-P.	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
<b>Comparatif 2022</b>	<b>615,2</b>	<b>98 725,9</b>	<b>27 081,1</b>	<b>125 807,0</b>
Indexation de la rémunération		1 782,0	327,0	2 109,0
Prise en charge de l'entretien, de la sécurité et de l'énergie pour des bâtiments confiés au SGPI		1 351,0	78,9	1 429,9
Ajout de 5 postes d'architectes et de 10 postes de cols bleus pour atteindre le nouveau plancher d'emploi	15,0	856,0	7,0	863,0
Prolongation du poste temporaire d'ingénieur pour le Programme de transition écologique pour le parc immobilier du SGPI	1,0	120,0		120,0
Transfert à la Société du Parc Jean-Drapeau de la facturation liées à la location des conduits souterrains de la CSEM pour le réseau sur l'île Sainte-Hélène		(175,0)		(175,0)
Transfert aux arrondissements ex-banlieues pour la prise de responsabilité des systèmes d'alarme des bâtiments		(75,6)		(75,6)
Transfert au Service de la stratégie immobilière pour le déficit structurel des loyers		(1 700,0)		(1 700,0)
Montant accordé pour l'entretien des bâtiments		1 400,0		1 400,0
Révision de la répartition par compétence selon le coût et l'espace occupé par les unités d'affaires		1 020,9	(1 020,9)	-
<b>Variation totale</b>	<b>16,0</b>	<b>4 579,3</b>	<b>(608,0)</b>	<b>3 971,3</b>
<b>Budget 2023</b>	<b>631,2</b>	<b>103 305,2</b>	<b>26 473,1</b>	<b>129 778,3</b>

## Budget 2023 – Variations de l'effectif par catégories d'emplois

	Années-personnes					Budget 2023
	Budget comparatif 2018	Budget comparatif 2019	Budget comparatif 2020	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	
<b>Rémunération et cotisations de l'employeur</b>						
Cadres de gestion	23,5	38,0	41,0	40,0	40,0	38,0
<b>Sous-total — Cadres</b>	<b>23,5</b>	<b>38,0</b>	<b>41,0</b>	<b>40,0</b>	<b>40,0</b>	<b>38,0</b>
Contremaîtres	20,5	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Cols blancs	109,0	110,0	116,0	109,0	111,0	106,0
Professionnels	104,0	116,0	115,0	113,0	115,0	128,0
Cols bleus	220,6	326,2	327,2	327,2	339,2	349,2
Gestion des postes vacants	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>477,6</b>	<b>600,2</b>	<b>609,2</b>	<b>599,2</b>	<b>615,2</b>	<b>631,2</b>

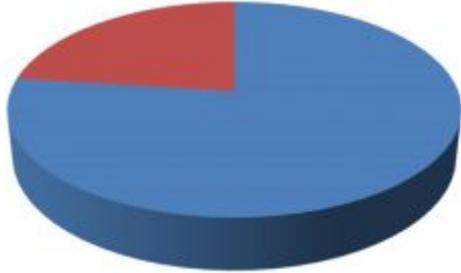
Montréal 

# Programme décennal d'immobilisations 2023-2032

## Enjeux : Taux vétusté • Retard investissement • Décarbonation

- L'enveloppe autorisée au plan décennal d'immobilisations (PDI) du SGPI s'établit à 1,4 G\$. De ce montant, 25,8% est dédié aux bâtiments de compétence d'arrondissement. Malgré ces investissements, les besoins en protection et maintien d'actifs, en modernisation et en réduction du déficit d'investissement du parc ne cessent de croître.
- Une stratégie liée à la décarbonation des immeubles est en cours de finalisation et proposera de nouvelles approches pour les investissements immobiliers. Une attention particulière est aussi déployée afin de profiter des subventions à la disposition de la ville pour le maintien et la rénovation des immeubles municipaux.
- Les objectifs du plan climat visant la carboneutralité des immeubles municipaux en 2030 requièrent également des investissements additionnels importants. Le PDI actuel prévoit un investissement total de 145 M\$ pour la décarbonation des immeubles du SGPI alors que les besoins globaux s'élèvent à entre 500 M\$ et 800 M\$

# Enjeux : Déficit d'investissement et d'entretien



PDI SGPI total 2006 – 2020  
Requérant



PDI SGPI total 2009 – 2020  
Exécutant



- Un propriétaire immobilier devrait consacrer **67%** de son budget à la protection du parc et **33%** à sa modernisation et son développement
- Le budget 2022 (requérant + exécutant) prévoit :  
115 millions (**39%**) en protection et  
183 millions (**61%**) en développement

Une tendance inverse aux meilleures pratiques

- Selon les orientations budgétaires de la Ville, les investissements totaux du PDI 2023-2032 doivent être dédiés à la protection d'actifs dans une proportion de **75%** en protection et de **25%** pour le développement.

**Proposition:** Mise en place d'un plan d'action sur dix ans avec tous les partenaires-Ville du domaine immobilier visant l'atteinte des meilleures pratiques dans l'action combinée des PDI du SGPI et de ses requérants : 200 M\$ en protection et 100 M\$ en développement

## Réalisations 2022

En date du 31 octobre 2022, le SGPI prévoit réaliser à titre de requérant un montant de décaissement (net de ristourne) de l'ordre de **139 M\$**.

De plus, le SGPI prévoit réaliser, à titre d'exécutant, des projets pour différents services municipaux et ce, à la hauteur de **150 M\$**.

### Volet protection : principaux projets (complétés ou en voie de l'être):

- Restauration patrimoniale et mise aux normes de l'hôtel de ville (R);
- Projet de métamorphose de l'Insectarium de Montréal (E);
- Projet du nouveau Centre aquatique de Rosemont (E);
- Rénovation des arénas et Raymond Bourque (E);
- Rénovation de la cour de voirie Dickson - Lot 2 (R)

Légende : E = Exécutant (réalisé via le PTI d'un autre service)

R = Requérant (réalisé via le PTI du SGPI)

# Réalisations 2022

## Volet développement : principaux projets (complétés ou en voie de l'être):

- Construction des centres de traitement des matières organiques (CTMO) St-Laurent (90%) et Montréal-Est (50%) (E);
- Bibliothèques Maisonneuve (E), l'Octogone ;
- Rénovation du chalet du Mont-Royal (R)
- Remplacement du théâtre de Verdure (R).
- Aménagement intérieur du Centre des mémoires montréalaises (R )
- Rénovation du bâtiment situé au 3558, rue St-Patrick ( R)
- Déconstruction de la station Craig ( R)
- Nouveau PDQ 5 ( R)
- Travaux de rénovation du Complexe sportif Claude-Robillard (gradins extérieurs rénovés et remplacement de la génératrice) ( R)

*Il est à noter que certains projets de développement comportent également un volet protection non négligeable en termes de maintien d'actifs.*

# PDI 2023 - 2032 par catégories d'actifs

## 1,4 G\$

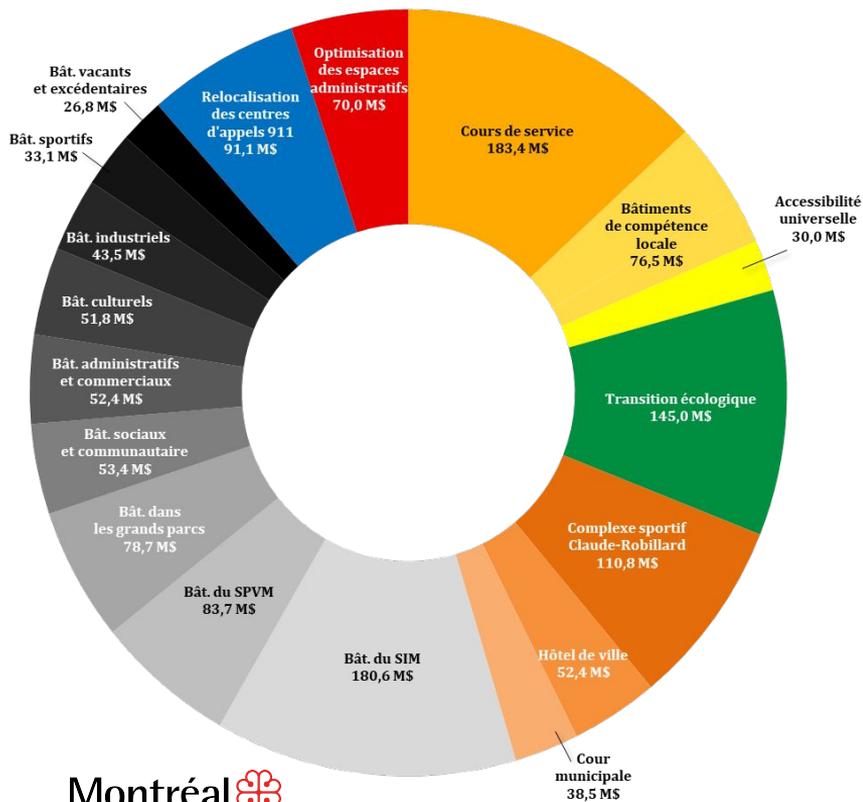
(en milliers de dollars)

CATÉGORIES D'ACTIFS	Total 2023-2027			Total 2028-2032			Total 2023-2032		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
<b>CONSEIL MUNICIPAL</b>									
Bâtiments	452 544,0	-	452 544,0	403 298,0	-	403 298,0	855 842,0	-	855 842,0
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	250,0	-	250,0	1 250,0	-	1 250,0	1 500,0	-	1 500,0
<b>Total :</b>	<b>452 794,0</b>	<b>-</b>	<b>452 794,0</b>	<b>404 548,0</b>	<b>-</b>	<b>404 548,0</b>	<b>857 342,0</b>	<b>-</b>	<b>857 342,0</b>
pourcentage relatif ==>	100,0 %	0,0 %		100,0 %	0,0 %		100,0 %	0,0 %	

CATÉGORIES D'ACTIFS	Total 2023-2027			Total 2028-2032			Total 2023-2032		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
<b>CONSEIL AGGLOMÉRATION</b>									
Bâtiments	193 063,0	63 891,0	256 954,0	261 475,0	27 176,0	288 651,0	454 538,0	91 067,0	545 605,0
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	250,0	-	250,0	1 250,0	-	1 250,0	1 500,0	-	1 500,0
<b>Total :</b>	<b>193 313,0</b>	<b>63 891,0</b>	<b>257 204,0</b>	<b>262 725,0</b>	<b>27 176,0</b>	<b>289 901,0</b>	<b>456 038,0</b>	<b>91 067,0</b>	<b>547 105,0</b>
pourcentage relatif ==>	75,2 %	24,8 %		90,6 %	9,4 %		83,4 %	16,6 %	

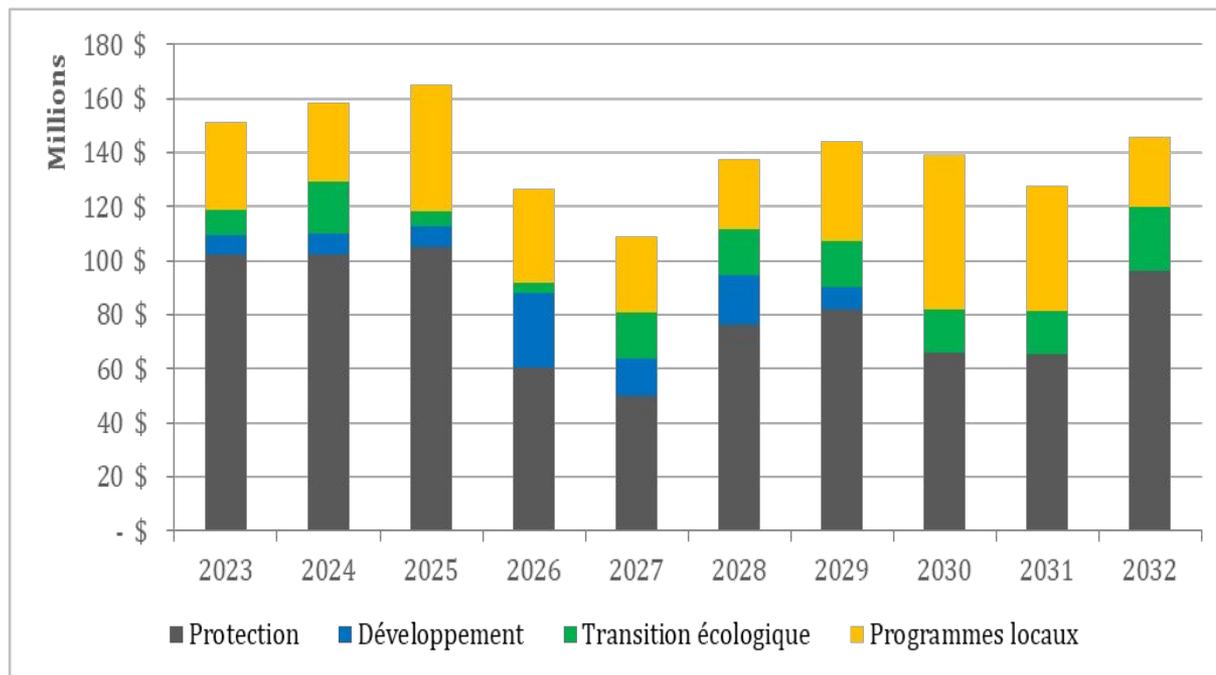
CATÉGORIES D'ACTIFS	Total 2023-2027			Total 2028-2032			Total 2023-2032		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
<b>GLOBAL</b>									
Bâtiments	645 607,0	63 891,0	709 498,0	664 773,0	27 176,0	691 949,0	1 310 380,0	91 067,0	1 401 447,0
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	500,0	-	500,0	2 500,0	-	2 500,0	3 000,0	-	3 000,0
<b>Total :</b>	<b>646 107,0</b>	<b>63 891,0</b>	<b>709 998,0</b>	<b>667 273,0</b>	<b>27 176,0</b>	<b>694 449,0</b>	<b>1 313 380,0</b>	<b>91 067,0</b>	<b>1 404 447,0</b>
pourcentage relatif ==>	91,0 %	9,0 %		96,1 %	3,9 %		93,5 %	6,5 %	

# PDI 2023-2032 par catégories d'actifs – Enveloppe 1.4 G\$



- 66190 Programme des cours de services
- 66033 Programme de protection des bâtiments de compétences locales
- 66130 Programme d'accessibilité universelle
- 66169 Programme de transition écologique
- 42290 Programme de protection du complexe sportif Claude-Robillard
- 64034 Projet de rénovation de l'hôtel de ville
- 66670 Projet de rénovation de la cour municipale
- 64023 Programme de protection des bâtiments du SIM
- 64021 Programme de protection des bâtiments du SPVM
- 42211 Programme de protection des bâtiments dans les grands parcs
- 42200 Programme de protection des bâtiments sociaux et communautaires
- 66030 Programme de protection des bâtiments administratifs et commerciaux
- 38009 Programme de protection des bâtiments culturels
- 66460 Programme de protection des bâtiments industriels
- 42306 Programme de protection des bâtiments sportifs
- 66032 Programme de protection des bâtiments vacants et excédentaires
- 64028 Projet de relocalisation des centres d'appels 911
- 30910 Programme d'optimisation des espaces administratifs

## PDI 2023-2032 par catégories d'actifs (suite)



Les investissements prévus au PDI du SGPI sont de **1,4 G\$** et se répartissent de la façon suivante :

**PROTECTION**  
806 M\$ (57,4% du budget)

**DÉVELOPPEMENT**  
91 M\$ (6,5% du budget)

**TRANSITION ÉCOLOGIQUE**  
145 M\$ (10,3% du budget)

**PROGRAMMES LOCAUX**  
363 M\$ (25,8% du budget)

## PDI 2023-2032 par catégories d'actifs (suite)

Des dépenses de 1,31 G\$ (93,5 %) sont dédiées à la protection des bâtiments, alors que des dépenses de 91,1 M\$ (6,5 %) sont consacrées au développement.

- ✓ Les sommes consenties au PDI permettront de procéder à des travaux de protection, de modernisation, de transition écologique et de mise aux normes de divers types de bâtiments municipaux (hôtel de ville, cour municipale, casernes, complexes sportifs, cours de services, bibliothèques, etc.).
- ✓ L'investissement de ces sommes contribuera à réduire l'empreinte écologique des bâtiments municipaux, d'atténuer la hausse de l'indice de vétusté physique de ceux-ci et d'améliorer les services offerts aux citoyens.

## Priorités du PDI 2023 - 2032

Programme Cours de services	183,4 M\$
Programme de protection des bâtiments du SIM	180,6 M\$
Programme Transition écologique	145,0 M\$
Programme de rénovation du Centre Claude-Robillard	110,8 M\$
Programme de protection des bâtiments du SPVM	83,7 M\$
Programme de protection des bâtiments des Grands parcs	78,7 M\$
Programme de protection des bâtiments de compétence locale	76,5 M\$
Programme d'optimisation des espaces administratifs	70,0 M\$

## Priorités du PDI 2023 - 2032

Programme de protection des bâtiments à vocation communautaire	53,4 M\$
Programme de protection des bâtiments administratifs et commerciaux	52,4 M\$
Programme de protection des bâtiments culturels	51,8 M\$
Programme de protection des bâtiments industriels	43,5 M\$
Programme de protection des bâtiments sportifs	33,1 M\$
Programme d'accessibilité universelle dans les bâtiments	30,0 M\$
Programme de protection des bâtiments vacants et excédentaires	26,8 M\$



# Période de questions



# Annexes

1. Mission
2. Organigramme 2022
3. Objectifs et réalisations 2022
4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

## **Annexes - Budget de fonctionnement**

1. Budget 2023: Revenus et dépenses par objets
2. Budget 2023: Revenus et dépenses par objets – Explication des écarts
3. Budget 2023: Dépenses par catégories d'emplois

## **Annexes - Programme décennal d'immobilisations 2023-2032**

1. PDI 2023-2032 à la charge des contribuables
2. Liste des programmes
3. Liste des projets et programmes et leur source de financement
4. Impacts sur le budget de fonctionnement
5. Impacts sociaux et mesures de mitigation
6. Accessibilité universelle : mesures mises en œuvre
7. Liste des programmes par compétences
8. Liste des projets par compétences
9. Liste des projets et programmes et leur provenances de financement externe
10. Écart entre le PDI 2022-2031 et le PDI 2023-2032 sur 10 ans.
11. Liste des acronymes

## Mission

La mission du Service de la gestion et de la planification des immeubles (SGPI) consiste à protéger et à développer nos immeubles de façon durable.



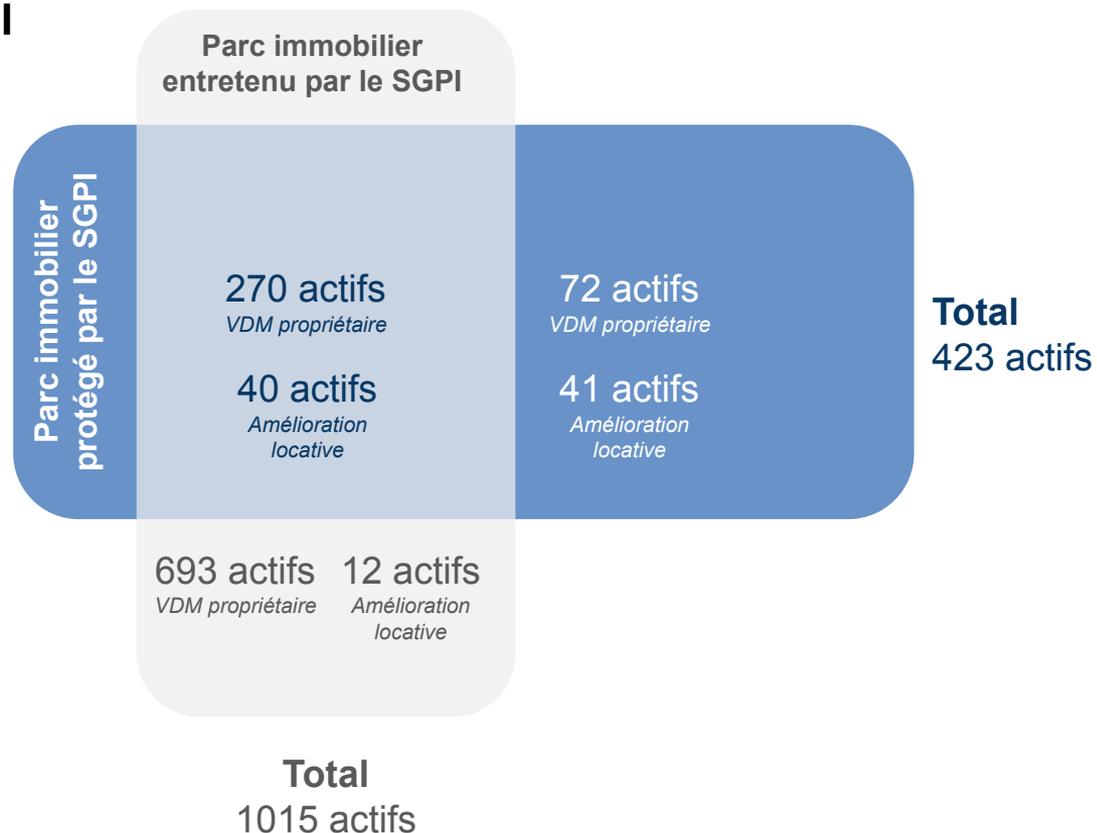
## Portrait du parc immobilier SGPI

### Parc dont le SGPI est responsable de la protection

**342** bâtiments et installations externes propriétés sont sous la responsabilité du SGPI, ainsi que **81** bâtiments d'amélioration locative pour une valeur de remplacement de plus de **5,0 milliards \$**

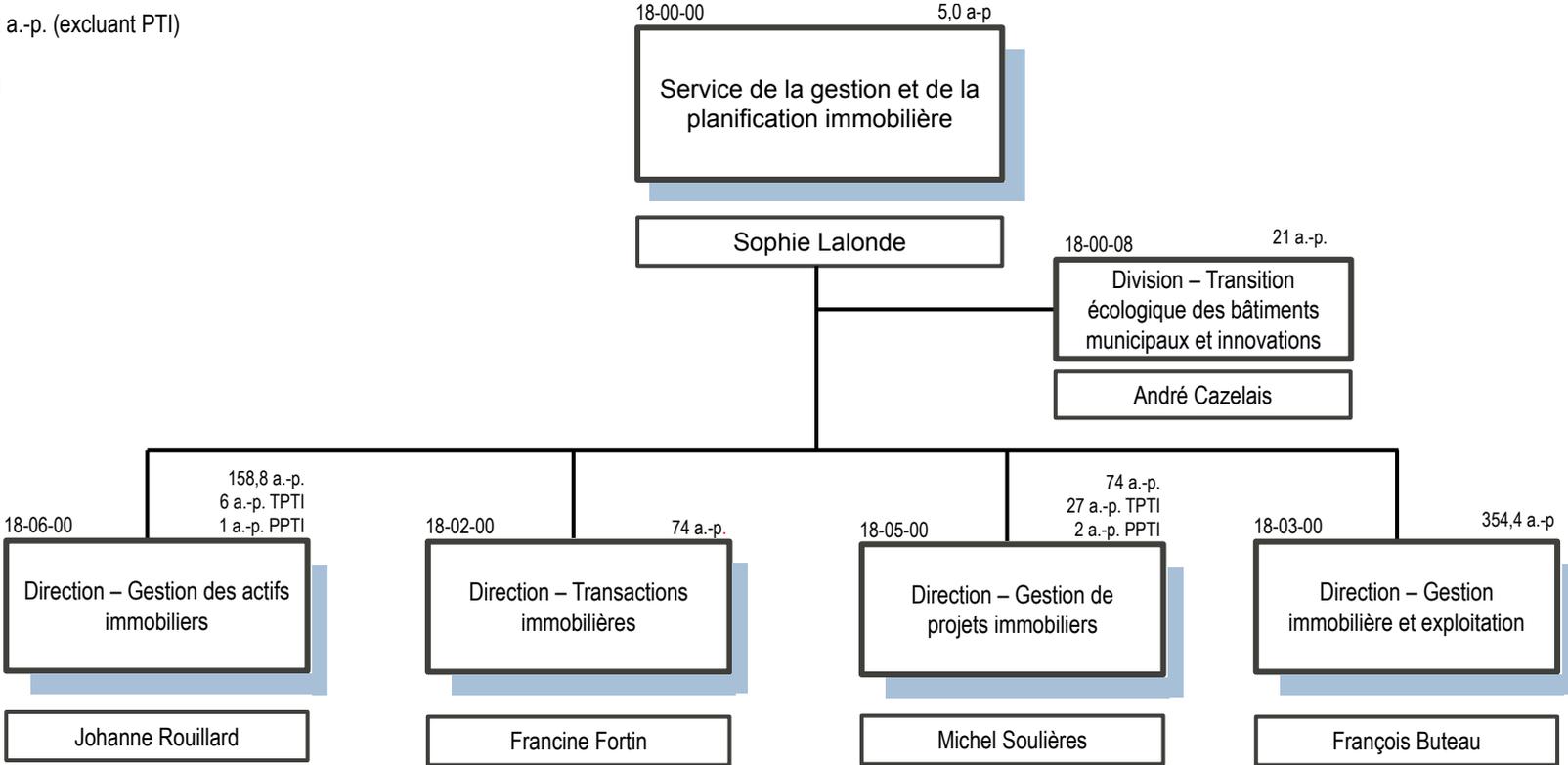
### Parc entretenu par le SGPI

**1015** bâtiments et installations issus de différents parcs immobiliers (*SGPI, SEAU, SENV, SEPLV, Arrondissements*) sont entretenus par le SGPI pour une valeur de remplacement de plus de **12,0 milliards \$**



# Organigramme 2022

Total : 687,2 a.-p. (excluant PTI)  
3,0 a-p PPTI  
33,0 a-p TPTI



# Objectifs et réalisations 2022

---

## Priorité 1 : Contribuer à la mise en œuvre de *Montréal 2030*

- Participé au déploiement du Plan Climat de la Ville;
- Proposé un modèle suscitant l'innovation et la créativité des employés, lequel sera déployé en 2023;
- Réalisé divers aménagements en réponse aux situations d'itinérance ou d'occupations transitoires (hospitalières)
- Participé à la réalisation des mandats du Service de l'habitation, du SUM et du SGPMRS par l'intégration transitoire des immeubles au sein du parc du SGPI ;
- Proposé une bonification du programme d'Accessibilité universelle et du programme de protection des immeubles de compétence locale.

# Objectifs et réalisations 2022

---

## Priorité 2 : Améliorer l'efficacité de l'organisation

- Participé à la création du nouveau Service de la stratégie immobilière;
- Créé une nouvelle division dédiée à la gestion des espaces;
- Mis en place une nouvelle équipe dédiée à la réalisation des projets de décarbonation des immeubles
- Déployé les projets liés à la stratégie liée aux bâtiments vacants et/ou excédentaires;
- Finalisé l'outil d'évaluation de la capacité de réalisation des mandats en fonction de leur priorisation;
- Déployé certains ajustements visant l'harmonisation et la simplification de l'offre de service du SGPI.

# Objectifs et réalisations 2022

---

## Priorité 3 : Assurer une saine gestion des ressources humaines

- Initié le projet pilote d'aménagement des lieux de travail (Brennan) adaptés aux activités et aux besoins organisationnels;
- Accompagné les employés de la Ville dans le cadre du retour dans les espaces administratifs;
- Élaboré un plan d'action visant à améliorer le climat de travail de certaines équipes;
- Déployé l'initiative « expérience employé » par la mise en place d'activités favorisant l'intégration des nouveaux employés et facilitant les communications bottom-up;
- Complété le plan stratégique en SST à partir du bilan réalisé en 2021 et mis en oeuvre les recommandations issues du diagnostic SST;
- Accentué le virage amorcé portant sur le changement de culture en SSTME via le déploiement d'initiatives mobilisatrices au sein des équipes.

# Bilan en matière de santé et sécurité au travail

## Statistiques – au 30 septembre 2022 :

Taux de fréquence :	SGPI:	7,32
	Moyenne Ville:	9,87
Taux de gravité :	SGPI:	383
	Moyenne Ville :	319



- ✓ Appels fréquents et les rencontres portant sur les messages de prévention ;
- ✓ Présentation de chaque accident de travail (avec ou sans perte de temps) au comité de direction du SGPI.

## Quelques données :

- 600 000 heures travaillées sur le terrain ;
- 6 personnes dédiées au cadenassage ;
- 2022 = 41 accidents dont 23 avec pertes de temps ;
- Plusieurs équipements de protection individuelle offerts aux employés (masque respiratoire, harnais, vêtements arc-flash, veste de flottaison, bottes, etc.).



# Annexes - Budget de fonctionnement

# Budget 2023 – Revenus et dépenses par objets

## Revenus par objets

(en milliers de dollars)

	Réel comparatif 2018	Réel comparatif 2019	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Prévision comparative 2022	Budget comparatif 2022	Budget 2023
Autres services rendus	20 006,2	17 607,1	17 411,6	18 712,4	19 168,6	20 055,4	22 235,2
Autres revenus	935,8	805,5	393,1	1 182,2	50,5	3,2	-
Transferts	-	48,0	51,4	111,7	144,9	112,0	-
<b>Total</b>	<b>20 942,0</b>	<b>18 460,6</b>	<b>17 856,1</b>	<b>20 006,3</b>	<b>19 364,0</b>	<b>20 170,6</b>	<b>22 235,2</b>

## Dépenses par objets

(en milliers de dollars)

	Réel comparatif 2018	Réel comparatif 2019	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Prévision comparative 2022	Budget comparatif 2022	Budget 2023
Rémunération et cotisations de l'employeur	42 219,6	49 454,3	52 244,0	56 640,2	62 481,2	62 191,2	65 746,1
Transport et communication	619,1	599,9	478,8	405,7	425,0	463,4	483,5
Services professionnels	402,7	662,8	958,1	1 009,0	4 966,4	1 721,6	1 321,9
Services techniques et autres	2 742,7	7 499,3	7 648,8	7 786,1	9 060,8	9 352,0	8 903,5
Location, entretien et réparation	59 430,2	26 004,7	19 159,2	22 339,2	27 623,8	27 332,6	27 099,6
Biens non durables	23 794,1	24 539,2	21 501,8	25 907,0	24 848,0	24 631,1	26 175,7
Biens durables	26,8	104,9	310,8	34,2	97,9	115,1	48,0
Contributions à des organismes	343,7	-	0,2	-	-	-	-
Autres objets	-	(9,8)	(404,8)	(342,0)	-	-	-
<b>Total</b>	<b>129 578,9</b>	<b>108 855,3</b>	<b>101 896,9</b>	<b>113 779,4</b>	<b>129 503,1</b>	<b>125 807,0</b>	<b>129 778,3</b>

## Budget 2023 – Dépenses par objets – explications d'écarts

### Principaux écarts – Volet rémunération :

- Indexations salariales et progressions statutaires : + 2,1 M\$
- Ajout de 5 postes d'architectes et 10 postes de cols bleus pour le plancher d'emploi : + 1,4 M\$

### Principaux écarts – Volet autres familles :

- Montant accordé pour l'entretien des bâtiments : +1,4 M\$
- Prise en charge de l'entretien, de l'énergie et de la sécurité pour des bâtiments confiés au SGPI : +1,0 M\$
- Transfert à la Société du Parc Jean-Drapeau et aux arrondissements ex-banlieues pour la prise de responsabilité d'activités immobilières : - 0,3 M\$
- Transfert au Service de la stratégie immobilière pour le déficit structurel des loyers : - 1,7 M\$

## Budget 2023 – Dépenses par catégories d'emplois

(en milliers de dollars)

	Budget comparatif 2018	Budget comparatif 2019	Budget comparatif 2020	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget 2023
<b>Rémunération et cotisations de l'employeur</b>						
Cadres de gestion	3 931,8	5 802,7	6 293,3	6 516,5	6 490,3	6 427,4
<b>Sous-total — Cadres</b>	<b>3 931,8</b>	<b>5 802,7</b>	<b>6 293,3</b>	<b>6 516,5</b>	<b>6 490,3</b>	<b>6 427,4</b>
Contremaîtres	2 357,4	1 163,3	1 189,1	1 193,2	1 223,4	1 270,7
Cols blancs	7 507,8	6 970,2	10 300,8	10 020,1	10 421,1	10 246,8
Professionnels	12 833,0	14 148,9	14 398,8	14 565,8	15 378,3	17 129,0
Cols bleus	19 603,5	27 197,4	27 952,7	28 577,5	30 763,5	32 771,7
Gestion des postes vacants	(912,0)	(1 357,0)	(2 148,0)	(2 053,2)	(2 085,4)	(2 099,5)
<b>Total</b>	<b>45 321,5</b>	<b>53 925,5</b>	<b>57 986,7</b>	<b>58 819,9</b>	<b>62 191,2</b>	<b>65 746,1</b>



# Annexes - Programme décennal d'immobilisations 2023-2032

## PDI à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)

### PDI 2023-2032 : 1 404.4 M\$

- Au net, un montant de 1 299.9 M\$ sera à la charge des contribuables, soit 92.6 % du PDI planifié
- 104.6 M\$ financé par des subventions, soit 7.4% du financement total
- 852.9 M\$ (60.7 %) des investissements prévus par le Service relèvent du conseil municipal
- 551.5 M\$ (39.3 %) relèvent du conseil d'agglomération

(en milliers de dollars)

MODES DE FINANCEMENT	Total 2023-2027			Total 2028-2032			Total 2023-2032		
	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total
<b>Programmation déposée</b>	452 794,0	257 204,0	709 998,0	400 123,0	294 326,0	694 449,0	852 917,0	551 530,0	1 404 447,0
<b>Source de financement externe</b>									
Transferts (subventions)	(65 656,0)	(28 910,0)	(94 566,0)	(10 000,0)	-	(10 000,0)	(75 656,0)	(28 910,0)	(104 566,0)
Contributions des promoteurs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres revenus	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(65 656,0)	(28 910,0)	(94 566,0)	(10 000,0)	-	(10 000,0)	(75 656,0)	(28 910,0)	(104 566,0)
							-	-	-
<b>Montant à la charge des contribuables</b>	<b>387 138,0</b>	<b>228 294,0</b>	<b>615 432,0</b>	<b>390 123,0</b>	<b>294 326,0</b>	<b>684 449,0</b>	<b>777 261,0</b>	<b>522 620,0</b>	<b>1 299 881,0</b>

# Liste des programmes

## Listes des programmes

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Réalizations antérieures				Budget original	PDI 2023-2032		
			2018	2019	2020	2021	2022	Total 2023-2027	Total 2028-2032	Total 2023-2032
Gestion et planification des immeubles	20000	Programme de services professionnels externes en gestion de projets	216,0	1 089,0	1 258,0	1 636,0	-	-	-	-
	30910	Programme d'optimisation des espaces administratif	3 257,0	8 084,0	4 413,0	854,0	3 000,0	27 885,0	42 115,0	70 000,0
	38009	Programme de protection des bâtiments culturels	1 155,0	6 011,0	3 458,0	3 982,0	4 648,0	25 480,0	26 270,0	51 750,0
	40302	Programme d'acquisition stratégique de terrains et bâtiments et régularisation de titres de propriété	4 359,0	42 063,0	19 025,0	6 068,0	-	-	-	-
	42200	Programme de protection des bâtiments à vocation c	-	210,0	1,0	248,0	2 726,0	22 510,0	30 884,0	53 394,0
	42211	Programme de protection des bâtiments dans les gra	1 552,0	250,0	239,0	8 166,0	5 130,0	36 216,0	42 489,0	78 705,0
	42290	Programme de protection du complexe sportif Claude	187,0	(236,0)	554,0	2 080,0	8 898,0	94 147,0	16 603,0	110 750,0
	42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	2 554,0	2 338,0	8 016,0	6 500,0	3 244,0	15 990,0	17 078,0	33 068,0
	62470	Programme de protection des casernes et des bâtiments administratifs	-	(3,0)	-	-	-	-	-	-
	64020	SPVM - Projets de développ. et aménagement d'un centre de formation	13 397,0	2 234,0	1 774,0	453,0	-	-	-	-
	64021	Programme de protection des immeubles du SPVM	6 077,0	3 616,0	3 437,0	8 768,0	8 305,0	38 716,0	44 970,0	83 686,0
	64023	Programme de protection des bâtiments du SIM	18 088,0	9 219,0	6 768,0	7 220,0	8 348,0	71 942,0	108 630,0	180 572,0
	66030	Programme de protection de bâtiments administratif	1 658,0	369,0	715,0	968,0	1 365,0	12 383,0	40 018,0	52 401,0
	66032	Programme de protection - Édifices vacants	-	-	-	156,0	1 138,0	14 186,0	12 600,0	26 786,0
66033	Programme de protection des immeubles de compétence	1 180,0	1 006,0	1 675,0	3 985,0	5 750,0	51 500,0	25 000,0	76 500,0	

## Liste des programmes(suite)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Réalizations antérieures				Budget original	PDI 2023-2032		
			2018	2019	2020	2021	2022	Total 2023-2027	Total 2028-2032	Total 2023-2032
	66050	Programme de mise aux normes des systèmes	151,0	197,0	267,0	231,0	432,0	500,0	2 500,0	3 000,0
	66130	Programme d'accessibilité universelle	2 491,0	2 569,0	1 138,0	2 005,0	3 000,0	15 000,0	15 000,0	30 000,0
	66167	Programme de protection des systèmes électromécaniques	(298,0)	(2,0)	-	-	-	-	-	-
	66169	Programme de transition écologique pour le parc im	656,0	540,0	821,0	1 446,0	5 000,0	55 000,0	90 000,0	145 000,0
	66190	Programme des cours de services	3 728,0	6 607,0	9 778,0	10 121,0	9 808,0	75 853,0	107 500,0	183 353,0
	66460	Programme de protection des bâtiments industriels	190,0	2 607,0	888,0	4 317,0	6 173,0	36 396,0	7 139,0	43 535,0
	67901	Travaux en régie - bâtiments publics	4 870,0	4 745,0	1 290,0	1 683,0	-	-	-	-
	70000	Acquisition de propriétés pour fins de revente	8 177,0	1 301,0	(381,0)	(245,0)	-	-	-	-
	70020	Programme des compteurs d'eau	349,0	777,0	389,0	891,0	-	-	-	-
<b>Total :</b>			<b>73 994,0</b>	<b>95 591,0</b>	<b>65 523,0</b>	<b>71 533,0</b>	<b>76 965,0</b>	<b>593 704,0</b>	<b>628 796,0</b>	<b>1 222 500,0</b>

# Liste des projets

## Listes des projets et leur source externe de financement

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROJET	Coûts fiches	PDI 2023-2032 (brut)			Source externe de financement	Projet net
			Avant 2023	Total 2023-2027	Total 2028-2032	Total 2023-2032	Total 2023-2032	Total 2023-2032
Gestion et planification des immeubles	64028	Centre d'appel 911 - Projet de relocalisation	2 207,0	63 891,0	27 176,0	91 067,0	-	91 067,0
	66034	Rénovation de l'hôtel de ville	125 097,0	52 403,0	-	52 403,0	-	52 403,0
	66670	Rénovation du bâtiment de la cour municipale	11 030,0	-	38 477,0	38 477,0	-	38 477,0
<b>Total :</b>			<b>138 334,0</b>	<b>116 294,0</b>	<b>65 653,0</b>	<b>181 947,0</b>	<b>-</b>	<b>181 947,0</b>

# Impacts sur le budget de fonctionnement

## Ajustements apportés à la base budgétaire 2023 suite à l'ajout d'immeubles au parc immobilier du SGPI:

Note : Les ajustements (non récurrents) sont apportés à la base budgétaire afin de réaliser l'entretien technique des bâtiments, l'entretien sanitaire, les coûts d'énergie et la sécurité.

<b>Immeubles</b>	<b>Budget (en M\$)</b>
Entretien du Centre culturel et communautaire de Cartierville (Ahuntsic-Cartierville)	350,0 \$
Intégration de la Biosphère 2021-2026 (EPLV)	244,1 \$
Entretien du pavillon du parcours Gouin (Ahuntsic-Cartierville)	80,0 \$
Entretien du pavillon des aînés de Pointe Saint-Charles (Sud-Ouest)	45,0 \$
Exploitation 2023 des bâtiments acquis pour des projets d'habitation sociale (SH)	300,0 \$
Frais d'énergie du PDQ 21 réf. 23 (SSI)	-21,0 \$
Entretien nouvelle bibliothèque Maisonneuve (MHM)	454,7 \$
Détention immeuble situé au 2160, rue de l'Église à des fins de logement social	23,1 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 475,9 \$</b>

## Impacts sociaux et mesures de mitigation

**Transition écologique : La consommation énergétique et les émissions de GES présentent des défis d'importance. Les émissions de GES (données de 2015) des immeubles municipaux du SGPI représentent 20 % (émissions combustibles fossiles), 2 % (fuites de réfrigérants), 12 % (élimination des déchets) des émissions totales de la Ville.**

Mesure de mitigation: Éliminer les énergies fossiles et les réfrigérants nocifs. Améliorer la performance de l'enveloppe et des systèmes électromécaniques. Viser l'obtention d'autres subventions afin de favoriser l'atteinte des cibles. Ces gestes concrets d'exemplarité et d'innovation permettront d'inspirer un mouvement collectif de transition écologique.

**Stratégie de développement de 12 000 logements sociaux et abordables 2018-2021 : Acquisition et prise en charge (pour une durée minimale de trois ans) d'immeubles présentant un taux de vétusté considérable et pouvant potentiellement affecter la qualité de vie du voisinage.**

Mesure de mitigation: Allouer les budgets d'entretien et de sécurité requis pour effectuer les interventions minimales afin d'assurer la quiétude des citoyens du quartier jusqu'à la réalisation des projets de construction ciblés. Accélérer le transfert des immeubles acquis à des groupes de ressources techniques.

## Accessibilité universelle : mesures mises en œuvre

En 2022, le SGPI a poursuivi le programme de financement des projets d'accessibilité universelle retenus suite à l'appel à projets, en collaboration avec le programme du Service de la diversité et de l'inclusion sociale (SDIS).

La réalisation des projets dans des immeubles municipaux contribuera à faciliter l'accès universel, tout en favorisant l'inclusion sociale et l'expérience d'usage des personnes présentant des limitations fonctionnelles.

En 2023, le SGPI déploiera une formule révisée d'appel de projets pour le programme d'accessibilité universelle, dans le but d'offrir un programme bonifié et davantage arrimé avec le chantier en accessibilité universelle 2020-2024 piloté par le SDIS.

# Liste des programmes par compétences

Listes des programmes par compétences  
(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Compétence	Réalizations antérieures				Budget original	0		
				2018	2019	2020	2021	2022	Total 2023-2027	Total 2028-2032	Total 2023-2032
Gestion et planification des immeubles	20000	Programme de services professionnels externes en gestion de projets	A	25,0	281,0	364,0	630,0	-	-	-	-
		Programme de services professionnels externes en gestion de projets	M	191,0	808,0	894,0	1 006,0	-	-	-	-
30910		Programme d'améliorations locatives des immeubles administratifs	A	1 404,0	3 122,0	2 034,0	571,7	1 500,0	13 943,0	21 057,0	35 000,0
		Programme d'améliorations locatives des immeubles administratifs	M	1 853,0	4 962,0	2 379,0	282,3	1 500,0	13 942,0	21 058,0	35 000,0
38009		Programme de protection des bâtiments culturels	A	5,0	59,0	3,0	-	265,0	2 548,0	2 626,0	5 174,0
		Programme de protection des bâtiments culturels	M	1 150,0	5 952,0	3 455,0	3 981,9	4 383,0	22 932,0	23 644,0	46 576,0
40302		Programme d'acquisition stratégique de terrains et bâtiments et régularisation de titres de propriété	A	-	6 167,0	431,0	(3,5)	-	-	-	-
		Programme d'acquisition stratégique de terrains et bâtiments et régularisation de titres de propriété	M	4 359,0	35 896,0	18 594,0	6 071,8	-	-	-	-
42200		Programme de protection des bâtiments à vocation communautaire	M	-	210,0	1,0	247,6	2 726,0	22 510,0	30 884,0	53 394,0
42211		Programme de protection des bâtiments dans les grands parcs	A	(48,0)	25,0	126,0	3 181,7	2 052,0	14 467,0	16 996,0	31 483,0
		Programme de protection des bâtiments dans les grands parcs	M	1 600,0	225,0	111,0	4 984,3	3 078,0	21 729,0	25 493,0	47 222,0
42290		Programme de protection du complexe sportif Claude-Robillard	M	187,0	(236,0)	554,0	2 079,6	8 898,0	94 147,0	16 603,0	110 750,0
42306		Programme de protection des bâtiments sportifs	M	2 554,0	2 338,0	8 016,0	6 500,1	3 244,0	15 990,0	17 078,0	33 068,0
62470		Programme de protection des casernes et des bâtiments administratifs	A	-	(3,0)	-	-	-	-	-	-
64020		SPVM - Projets de dévelop. et aménagement d'un centre de formation	A	13 397,0	2 234,0	1 774,0	453,3	-	-	-	-
64021		Programme de protection des immeubles du SPVM	A	6 077,0	3 616,0	3 437,0	8 768,0	8 305,0	38 716,0	44 970,0	83 686,0
64023		Programme de protection des bâtiments du SIM	A	17 697,0	9 067,0	6 758,0	7 222,8	8 348,0	71 942,0	108 630,0	180 572,0
		Programme de protection des bâtiments du SIM	M	391,0	152,0	10,0	-	-	-	-	-

# Liste des programmes par compétences(suite)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Compétence	Réalizations antérieures				Budget original	0		
				2018	2019	2020	2021	2022	Total 2023-2027	Total 2028-2032	Total 2023-2032
	66030	Programme de protection de bâtiments administratifs et commerciaux	A	449,0	36,0	308,0	305,5	137,0	1 237,0	4 002,0	5 239,0
		Programme de protection de bâtiments administratifs et commerciaux	M	1 209,0	333,0	407,0	662,2	1 228,0	11 146,0	36 016,0	47 162,0
	66032	Programme de protection - Édifices vacants	M	-	-	-	156,4	1 138,0	14 186,0	12 600,0	26 786,0
	66033	Programme de protection des immeubles de compétence locale	M	1 180,0	1 006,0	1 675,0	3 985,3	5 750,0	51 500,0	25 000,0	76 500,0
	66050	Programme de mise aux normes des systèmes	A	75,0	99,0	131,0	93,1	216,0	250,0	1 250,0	1 500,0
		Programme de mise aux normes des systèmes	M	76,0	98,0	136,0	137,8	216,0	250,0	1 250,0	1 500,0
	66130	Programme d'accessibilité universelle	A	-	17,0	-	-	-	-	-	-
		Programme d'accessibilité universelle	M	2 491,0	2 552,0	1 138,0	2 005,3	3 000,0	15 000,0	15 000,0	30 000,0
	66167	Programme de protection des systèmes électromécaniques	A	(228,0)	(2,0)	-	-	-	-	-	-
		Programme de protection des systèmes électromécaniques	M	(70,0)	-	-	-	-	-	-	-
	66169	Programme de transition écologique pour le parc immobilier du SGPI	A	220,0	155,0	465,0	663,1	1 500,0	16 500,0	27 000,0	43 500,0
		Programme de transition écologique pour le parc immobilier du SGPI	M	436,0	385,0	356,0	782,5	3 500,0	38 500,0	63 000,0	101 500,0
	66190	Programme des cours de services	A	581,0	1 595,0	438,0	(88,3)	-	-	-	-
		Programme des cours de services	M	3 147,0	5 012,0	9 340,0	10 208,9	9 808,0	75 853,0	107 500,0	183 353,0
	66460	Programme de protection des bâtiments industriels	A	145,0	2 105,0	645,0	2 178,9	1 852,0	10 921,0	2 142,0	13 063,0
		Programme de protection des bâtiments industriels	M	45,0	502,0	243,0	2 137,9	4 321,0	25 475,0	4 997,0	30 472,0
	67901	Travaux en régie - bâtiments publics	A	1 757,0	2 180,0	667,0	599,7	-	-	-	-
		Travaux en régie - bâtiments publics	M	3 113,0	2 565,0	623,0	1 083,5	-	-	-	-
	70000	Acquisition de propriétés pour fins de revente	M	8 177,0	1 301,0	(381,0)	(245,0)	-	-	-	-
	70020	Programme des compteurs d'eau	A	281,0	589,0	339,0	741,6	-	-	-	-
		Programme des compteurs d'eau	M	68,0	188,0	50,0	149,6	-	-	-	-
<b>Total :</b>				<b>73 994,0</b>	<b>95 591,0</b>	<b>65 523,0</b>	<b>71 535,6</b>	<b>76 965,0</b>	<b>593 704,0</b>	<b>628 796,0</b>	<b>1 222 500,0</b>

# Liste des projets par compétences

## Listes des projets par compétences et leur source externe de financement

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROJET	Compétence	Coûts fiches (Net)	PDI 2023-2032 (brut)			Source externe de financement	Projet net
				Avant 2023	Total 2023-2027	Total 2028-2032	Total 2023-2032	Total 2023-2032	Total 2023-2032
Gestion et planification des immeubles	64028	Centre d'appel 911 - Projet de relocalisation	A	2 207,0	63 891,0	27 176,0	91 067,0	-	91 067,0
	66034	Rénovation de l'hôtel de ville	A	51 027,1	22 769,0	-	22 769,0	-	22 769,0
		Rénovation de l'hôtel de ville	M	74 069,9	29 634,0	-	29 634,0	-	29 634,0
	66670	Rénovation du bâtiment de la cour municipale	A	9 745,0	-	34 052,0	34 052,0	-	34 052,0
		Rénovation du bâtiment de la cour municipale	M	1 285,0	-	4 425,0	4 425,0	-	4 425,0
<b>Total :</b>				<b>138 334,0</b>	<b>116 294,0</b>	<b>65 653,0</b>	<b>181 947,0</b>	<b>-</b>	<b>181 947,0</b>

# Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe

## Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	No	PROJET	PDI 2023- 2032 (brut)	Source externe de financement	Intitulé source externe no 1	Source externe de financement	Intitulé source externe no 2	PDI 2023-2032 (net)
DIR-GEST.PLAN.IMMOB.-PROG	30910	Programme d'optimisation des espaces administratifs	70 000,0					70 000,0
	38009	Programme de protection des bâtiments culturels	51 750,0					51 750,0
	42200	Programme de protection des bâtiments à vocation communautaire	53 394,0					53 394,0
	42211	Programme de protection des bâtiments dans les grands parcs	78 705,0					78 705,0
	42290	Programme de protection du complexe sportif Claude-Robillard	110 750,0	45 000,0	À venir			65 750,0
	42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	33 068,0					33 068,0
	64021	Programme de protection des immeubles du SPVM	83 686,0	3 450,0	PEV-2025			80 236,0
	64023	Programme de protection des bâtiments du SIM	180 572,0	13 223,0	PEV-2025			167 349,0
	66030	Programme de protection de bâtiments administratifs et commerciaux	52 401,0	3 150,0	PEV-2025			49 251,0
	66032	Programme de protection - Édifices vacants	26 786,0					26 786,0
	66033	Programme de protection des immeubles de compétence locale	76 500,0					76 500,0
	66050	Programme de mise aux normes des systèmes	3 000,0					3 000,0
	66130	Programme d'accessibilité universelle	30 000,0					30 000,0
	66169	Programme de transition écologique pour le parc immobilier du SGPI	145 000,0	26 660,0	PEV-2025			118 340,0
	66190	Programme des cours de services	183 353,0					183 353,0
	66460	Programme de protection des bâtiments industriels	43 535,0	13 083,0	PEV-2025			30 452,0
DIR-GEST.PLAN.IMMOB.-PROJETS	64028	Centre d'appel 911 - Projet de relocalisation	91 067,0					91 067,0
	66034	Rénovation de l'hôtel de ville	52 403,0					52 403,0
	66670	Rénovation du bâtiment de la cour municipale	38 477,0					38 477,0
								-
<b>Total :</b>			<b>1 404 447,0</b>	<b>104 566,0</b>				<b>1 299 881,0</b>

# Écart entre le PDI 2022-2031 et le PDI 2023-2032 sur 10 ans

## Écart entre le PDI 2022-2031 et le PDI 2023-2032

(en millions de dollars)

N°	PROGRAMME / PROJET	PDI 2022-2031 (brut)							PDI 2023-2032 (brut)							Écart total	Explications		
		2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022-2026	Total 2027-2031	Total	2023	2024	2025	2026	2027	Total 2023-2027			Total 2028-2032	Total
30910	Programme d'optimisation des espaces administratifs	3 000 \$	6 000 \$	6 000 \$	6 000 \$	8 000 \$	29 000 \$	40 000 \$	69 000 \$	3 500 \$	3 385 \$	3 500 \$	7 000 \$	10 500 \$	27 885 \$	42 115 \$	70 000 \$	1 000 \$	Augmentation du budget du projet pilote d'aménagement des espaces collaboratifs
38009	Programme de protection des bâtiments culturels	4 648 \$	954 \$	1 212 \$	6 166 \$	4 400 \$	17 380 \$	34 805 \$	52 185 \$	1 022 \$	6 029 \$	6 790 \$	5 769 \$	5 870 \$	25 480 \$	26 270 \$	51 750 \$	(435) \$	Reprise et augmentation du budget du projet au Bain Saint-Michel (5,10 M\$) Optimisation de la portée du projet du Centre communautaire Strathearn (-4,65 M\$)
42200	Programme de protection des bâtiments à vocation sociale et communautaire	2 726 \$	3 170 \$	2 244 \$	2 790 \$	2 076 \$	13 006 \$	8 225 \$	21 231 \$	2 514 \$	5 497 \$	7 952 \$	6 047 \$	500 \$	22 510 \$	30 884 \$	53 394 \$	32 163 \$	Augmentation du budget du projet de rénovation de l'Ancienne école Plessis (21,2 M\$); Augmentation du budget du projet de rénovation de la Cité des Hospitalières (10 M\$)
42211	Programme de protection des bâtiments dans les grands parcs	5 130 \$	5 344 \$	6 090 \$	3 225 \$	4 107 \$	23 896 \$	56 167 \$	80 063 \$	4 225 \$	11 377 \$	6 914 \$	9 814 \$	3 886 \$	36 216 \$	42 489 \$	78 705 \$	(1 358) \$	Livraison du projet Théâtre de Verdure (-2 M\$); Ajout du projet de la Maison Blanche (3,4 M\$)
42290	Programme de protection du Complexe sportif Claude-Robillard	8 898 \$	22 645 \$	30 549 \$	34 332 \$	24 134 \$	120 558 \$	24 243 \$	144 801 \$	16 059 \$	26 699 \$	31 257 \$	19 302 \$	830 \$	94 147 \$	16 603 \$	110 750 \$	(34 051) \$	Avancement dans la réalisation des projets (-7 M\$); Ajustement et équilibrage du budget (-27,05 M\$)
42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	3 244 \$	2 000 \$	- \$	- \$	- \$	5 244 \$	27 753 \$	32 997 \$	3 359 \$	3 231 \$	3 200 \$	3 200 \$	3 000 \$	15 990 \$	17 078 \$	33 068 \$	71 \$	Augmentation des coûts des travaux pour l'aréna Maurice-Richard (0,1 M\$)
64021	Programme de protection des bâtiments du SPVM	8 305 \$	7 111 \$	3 639 \$	7 512 \$	5 565 \$	32 132 \$	35 088 \$	67 220 \$	5 502 \$	14 063 \$	9 376 \$	3 225 \$	6 550 \$	38 716 \$	44 970 \$	83 686 \$	16 466 \$	Ajout du projet du Centre de formation (11 M\$); Ajout de la phase 3 et 4 au projet du PDQ 23 (10,7 M\$); Avancement dans la réalisation des projets du Quartier général du SPVM, PDQ 5 et PDQ 48 (-5,2 M\$)
64023	Programme de protection des bâtiments du SIM	8 348 \$	9 105 \$	13 740 \$	5 312 \$	12 134 \$	48 639 \$	114 217 \$	162 856 \$	14 376 \$	13 293 \$	12 452 \$	9 033 \$	22 788 \$	71 942 \$	108 630 \$	180 572 \$	17 716 \$	Ajout du projet du Quartier général du SIM (24 M\$); Augmentation du budget des projets des casernes 26 (1 M\$); Ajout de la phase II du projet de la caserne 49 (1 M\$) Optimisation de la portée du projet de la caserne 13 (-8,7 M\$)
64028	Relocalisation des centres d'appels 911	3 000 \$	5 000 \$	13 724 \$	17 346 \$	13 544 \$	52 614 \$	- \$	52 614 \$	7 326 \$	7 667 \$	7 666 \$	27 423 \$	13 809 \$	63 891 \$	27 176 \$	91 067 \$	38 453 \$	Augmentation du budget du projet (48,3 M\$); Optimisation de la portée du projet (-9,8 M\$)
66030	Programme de protection des bâtiments administratifs et commerciaux	1 365 \$	2 173 \$	5 747 \$	11 334 \$	3 718 \$	24 337 \$	13 501 \$	37 838 \$	3 928 \$	1 603 \$	3 192 \$	99 \$	3 561 \$	12 383 \$	40 018 \$	52 401 \$	14 563 \$	Ajout des projets des stationnements Carim, Éthel et Boyer (12,0 M\$); Ajout du projet de la garderie Bécassine (2,5 M\$)
66032	Programme de protection des bâtiments vacants et excédentaires	1 138 \$	1 160 \$	1 429 \$	- \$	- \$	3 727 \$	20 577 \$	24 304 \$	747 \$	6 451 \$	2 137 \$	1 995 \$	2 856 \$	14 186 \$	12 600 \$	26 786 \$	2 482 \$	Ajout de la phase II de l'Ancienne Caserne 14 (2,5 M\$)
66033	Programme de protection des bâtiments de compétence locale	5 750 \$	3 000 \$	1 000 \$	1 000 \$	3 000 \$	13 750 \$	10 250 \$	24 000 \$	6 100 \$	7 300 \$	13 000 \$	16 300 \$	8 800 \$	51 500 \$	25 000 \$	76 500 \$	52 500 \$	Ce programme inclut le projet de rénovation du Natorium (26,5 M\$); Le Programme des chalets de parcs est rétabli à 5 M\$ par année (26 M\$).

# Écart entre le PDI 2022-2031 et le PDI 2023-2032 sur 10 ans(suite)

(en milliers de dollars)

N°	PROGRAMME / PROJET	PDI 2022-2031 (brut)							PDI 2023-2032 (brut)							Écart total	Explications		
		2022	2023	2024	2025	2026	Total 2022-2026	Total 2027-2031	Total	2023	2024	2025	2026	2027	Total 2023-2027			Total 2028-2032	Total
66034	Rénovation de l'hôtel de ville	34 958 \$	24 252 \$	1 500 \$	- \$	- \$	60 710 \$	- \$	60 710 \$	45 903 \$	6 500 \$	- \$	- \$	- \$	52 403 \$	- \$	52 403 \$	(8 307) \$	Avancement des travaux (-40 M\$); Ajout des projets d'aménagement mobilier et TI (31.7 M\$).
66050	Programme de mise aux normes des systèmes	432 \$	500 \$	455 \$	502 \$	500 \$	2 389 \$	2 500 \$	4 889 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	500 \$	500 \$	2 500 \$	3 000 \$	(1 889) \$	Le budget du programme est réduit jusqu'à 2026 afin de permettre la réalisation de projets de protection
66130	Programme d'accessibilité universelle	3 000 \$	1 000 \$	1 000 \$	1 500 \$	3 000 \$	9 500 \$	15 000 \$	24 500 \$	3 000 \$	3 000 \$	3 000 \$	3 000 \$	3 000 \$	15 000 \$	15 000 \$	30 000 \$	5 500 \$	Le budget du programme a été rétabli à 3 M\$ par année (5,5 M\$).
66169	Programme de Transition écologique	5 000 \$	7 000 \$	7 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	39 000 \$	106 000 \$	145 000 \$	9 412 \$	19 568 \$	5 132 \$	3 888 \$	17 000 \$	55 000 \$	90 000 \$	145 000 \$	- \$	
66190	Programme des cours de services	9 808 \$	11 191 \$	17 967 \$	11 341 \$	9 000 \$	59 307 \$	106 250 \$	165 557 \$	19 791 \$	15 189 \$	27 655 \$	8 218 \$	5 000 \$	75 853 \$	107 500 \$	183 353 \$	17 796 \$	Augmentation du budget du projet de la cour de service Le Plateau Mont-Royal (17,8 M\$)
66460	Programme de protection des bâtiments industriels	6 173 \$	1 920 \$	1 914 \$	1 364 \$	1 500 \$	12 871 \$	25 816 \$	38 687 \$	4 692 \$	7 479 \$	21 912 \$	2 130 \$	183 \$	36 396 \$	7 139 \$	43 535 \$	4 848 \$	Augmentation du budget du projet des laboratoires au Centre opérationnel Nord (4,9 M\$)
66670	Rénovation du bâtiment de la Cour municipale	- \$	- \$	183 \$	2 739 \$	5 700 \$	8 622 \$	15 600 \$	24 222 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	38 477 \$	38 477 \$	14 255 \$	Le budget est augmenté à la suite d'une évaluation de la portée du projet de protection de l'Édifice.
<b>Total</b>		<b>114 923 \$</b>	<b>113 525 \$</b>	<b>115 393 \$</b>	<b>122 463 \$</b>	<b>110 378 \$</b>	<b>576 682 \$</b>	<b>655 992 \$</b>	<b>1 232 674 \$</b>	<b>151 456 \$</b>	<b>158 331 \$</b>	<b>165 135 \$</b>	<b>126 443 \$</b>	<b>108 633 \$</b>	<b>709 998 \$</b>	<b>694 449 \$</b>	<b>1 404 447 \$</b>	<b>171 773 \$</b>	
Source de financement externe		- \$	15 000 \$	15 000 \$	15 000 \$	- \$	45 000 \$	- \$	45 000 \$	13 821 \$	31 495 \$	34 250 \$	15 000 \$	- \$	94 566 \$	10 000 \$	104 566 \$	59 566 \$	
<b>Total des investissements nets</b>		<b>114 923 \$</b>	<b>98 525 \$</b>	<b>100 393 \$</b>	<b>107 463 \$</b>	<b>110 378 \$</b>	<b>531 682 \$</b>	<b>655 992 \$</b>	<b>1 187 674 \$</b>	<b>137 635 \$</b>	<b>126 836 \$</b>	<b>130 885 \$</b>	<b>111 443 \$</b>	<b>108 633 \$</b>	<b>615 432 \$</b>	<b>684 449 \$</b>	<b>1 299 881 \$</b>	<b>112 207 \$</b>	

## Liste des acronymes

ADS+ :	Analyse différenciée selon les sexes et intersectionnelle
A.-P. :	Années-personnes
BIM :	<i>Building Information Modeling</i>
BVE :	Bâtiments vacants ou excédentaires
CEP :	Cahier des exigences du propriétaire
CNESST :	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité au travail
COS :	Centre opérationnel de la sécurité
CTMR :	Centre de tri des matières recyclables
GES :	Gaz à effet de serre
GJ/m <sup>2</sup>	Gigajoule par mètre carré
GPRH :	Gestion prévisionnelle des ressources humaines
INSPQ :	Institut national de santé publique du Québec

# PROJETS LIVRÉS EN 2022





SAINT-LAURENT

# Aréna Raymond-Bourque

Mise aux normes des systèmes électromécaniques  
et de réfrigération

Améliorations locatives et intégration de  
l'accessibilité universelle

Certification LEED Argent visée

**28 M\$**

PROTECTION  
SGPMRS  
ST-LAURENT

LIVRAISON  
**2022**



# Complexe aquatique de Rosemont

Construction d'un nouveau bâtiment

1 bassin de 25 m: 8 couloirs; une rampe  
d'accessibilité universelle

1 bassin de 25 m: 3 couloirs; plage progressive

Vestiaire universel

Géothermie et certification LEED Or

**39 M\$**  
DÉVELOPPEMENT  
SGPMRS

LIVRAISON  
**2022**

ROSEMONT-LA PETITE-PATRIE



ESPACE POUR LA VIE

# Insectarium

Déconstruction du bâtiment d'origine

Architecture inspirée de l'habitat des insectes

Transformation du musée en lieu unique de rencontres avec les insectes en liberté

Certification LEED Or

38 M\$

PROTECTION  
EPLV

LIVRAISON  
2022



LE PLATEAU-MONT-ROYAL

# Chalet du Mont-Royal

Réfection partielle de l'enveloppe, des toilettes,  
du parvis nord et des escaliers

Aménagement d'une salle polyvalente

Intégration de l'accessibilité universelle

Atteinte de la carboneutralité

**8 M\$**

PROTECTION  
SGPI  
SGPMRS

LIVRAISON  
**2022**



LE PLATEAU-MONT-ROYAL

# Théâtre de Verdure

Construction d'un édifice scénique permettant la diffusion de spectacles (danse, théâtre, musique, etc.) et de films

Réaménagement paysager et réfection des sentiers favorisant l'accessibilité universelle

**19 M\$**  
PROTECTION  
SGPMRS  
CULTURE  
SGPI

LIVRAISON  
**2022**



VILLE-MARIE

# MEM - Centre des mémoires montréalaises

Anciennement nommé le Centre d'histoire de Montréal  
Aménagements intérieurs accueillant des  
locaux administratifs, des espaces d'exposition,  
un espace-cabaret, des espaces techniques et  
un café-boutique

**11 M\$**  
PROTECTION  
SGPI

LIVRAISON  
**2022**



MERCIER-HOCHELAGA-MAISONNEUVE

# Bibliothèque Maisonneuve

Réhabilitation et agrandissement du bâtiment

Restauration patrimoniale

Réfection de la place Ernest-Gendreau

Certification LEED Argent visée

**44 M\$**

DÉVELOPPEMENT  
CULTURE  
SUM  
MHM

LIVRAISON  
**2022**



VILLE DE POINTE-CLAIRE

## PDQ 5

Construction d'un nouveau poste de quartier  
pour le SPVM

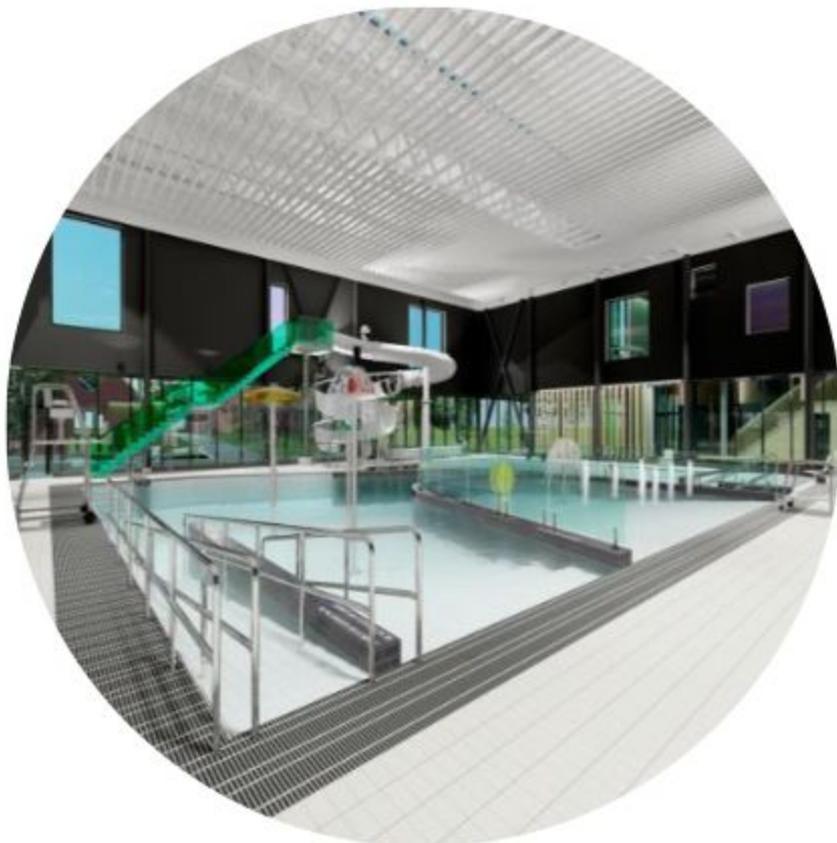
Accompagnement de la Ville de Pointe-Claire  
en réalisation de projet immobilier pour la sécurité  
publique

8 M\$  
PROTECTION  
SGPI

LIVRAISON  
2022

# GRANDS PROJETS EN COURS





PIERREFONDS-ROXBORO

## Complexe aquatique et récréatif de Pierrefonds-Roxboro

Construction d'un nouveau bâtiment

1 bassin de 25 m: 8 couloirs; une rampe d'accessibilité universelle

1 bassin récréatif: pataugeoire, jeux d'eau, plage progressive, glissoire et bain à remous

Salle polyvalente et vestiaire universel

Certification LEED Or

**52 M\$**  
DÉVELOPPEMENT  
SGPMRS

LIVRAISON  
**2025**



AHUNTSIC-CARTIERVILLE

# Complexe sportif Claude-Robillard

Rénovation complète du bâtiment

Mise à niveau et amélioration du bâtiment et des  
équipements sportifs

Mise aux normes - sécurité incendie

**152 M\$**

PROTECTION  
SGPI

LIVRAISON  
**2027**



ESPACE POUR LA VIE

# Bâtiment administratif du Jardin botanique

Réfection de l'enveloppe: toiture, murs et entrée

Désamiantage et stabilisation du bâtiment

Réaménagement et mise aux normes du sous-sol

28 M\$

PROTECTION  
EPLV

LIVRAISON  
2024



VILLE-MARIE

# Ex-station de pompage Craig

Démantèlement partiel et sécurisation; récupération et entreposage des matériaux pour reconstruction

Ralentissement de la dégradation du bâtiment et des pompes d'origine

Sécurisation du site permettant de visites ponctuelles

Médiation culturelle

**3 M\$**

PROTECTION  
SGPI

LIVRAISON  
**2023**



LASALLE

# Bibliothèque L'Octogone

Rénovation et agrandissement du bâtiment

Aménagement des espaces extérieurs publics

Institution phare pour les citoyens

Pôle majeur de la bande dessinée

Certification LEED Or visée

**42 M\$**

DÉVELOPPEMENT  
CULTURE  
LASALLE

LIVRAISON  
**2023**



VILLE-MARIE

## Centre Sanaaq

Entente d'usufruit d'une durée de 40 ans conclue pour l'utilisation du basebuilding

Ajout d'équipements culturels et communautaires en centre-ville: bibliothèque, maison de la culture et espaces dédiés à la communauté

47 M\$

DÉVELOPPEMENT  
CULTURE  
VILLE-MARIE

LIVRAISON  
2024



MONTRÉAL-NORD/AHUNTSIC-CARTIERVILLE

# Bibliothèque et espace culturel du Cœur-Nomade

Construction d'un nouveau lieu d'évasion culturelle  
Bâtiment vivant avec un cœur lumineux et une âme  
voyageuse

Institution phare pour les citoyens

Certification LEED Or visée

43 M\$

DÉVELOPPEMENT  
CULTURE  
MTL-NORD  
AC

LIVRAISON  
2025



RIVIÈRE-DES-PRAIRIES-POINTE-AUX-TREMBLES

**Montréal** 

Service de la gestion et de la planification des immeubles

# Bibliothèque et espace culturel Espace Rivière

Bibliothèque, maison de la culture, espaces  
communautaires et sportifs, Bureau Accès Montréal  
Levier pour la requalification urbaine et valorisation  
du Pôle René-Masson

Certification LEED Or et carboneutralité visées

**85 M\$**

DÉVELOPPEMENT  
CULTURE  
RDPPAT

LIVRAISON  
**2027**



LE SUD-OUEST

# Bibliothèque St-Charles (Éva-Circé-Côté)

Rénovation et agrandissement du bâtiment

Laboratoire d'innovation publique et social: lieu de rassemblement reconnu pour ses valeurs d'inclusion, de convivialité, de partage et de transparence

Certification LEED Argent visée

**43 M\$**

DÉVELOPPEMENT  
CULTURE  
S-O

LIVRAISON  
**2027**



LE SUD-OUEST

# Centre récréatif Gadbois

Remise en service de la piscine

Ajout de gymnases et d'une palestre de gymnastique

Intégration de l'accessibilité universelle: optimisation  
des accès, des repères visuels et de la circulation

Certification LEED Argent visée

115 M\$

DÉVELOPPEMENT  
SGPMRS  
S-O

LIVRAISON  
2028



MERCIER-HOCHELAGA-MAISONNEUVE

## Cour de services Dickson – Lot 2

Décontamination et aménagement et du site  
extérieur: sols réhabilités, pavage, éclairage,  
circulation, poste d'accueil et espaces verts  
Intégration d'éléments LEED

**35 M\$**  
PROTECTION  
SGPI

LIVRAISON  
**2023**



LE PLATEAU-MONT-ROYAL

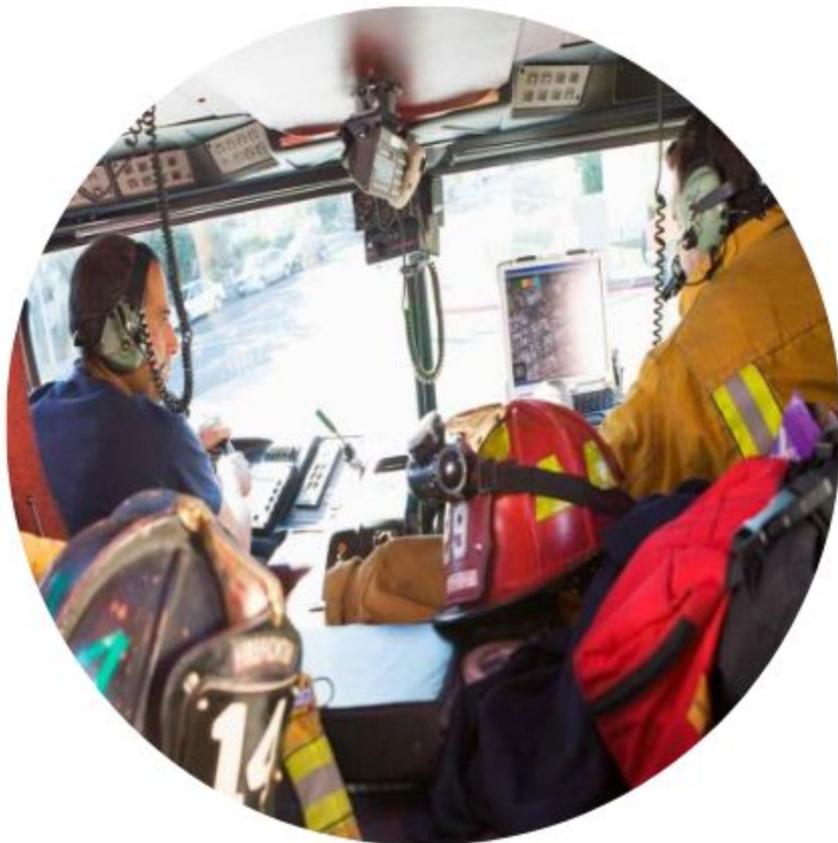
# Caserne 26

Reconstruction de l'immeuble à neuf et à l'identique

Intégration de la norme et des exigences d'aménagement des casernes

26 M\$  
PROTECTION  
SGPI

LIVRAISON  
2023



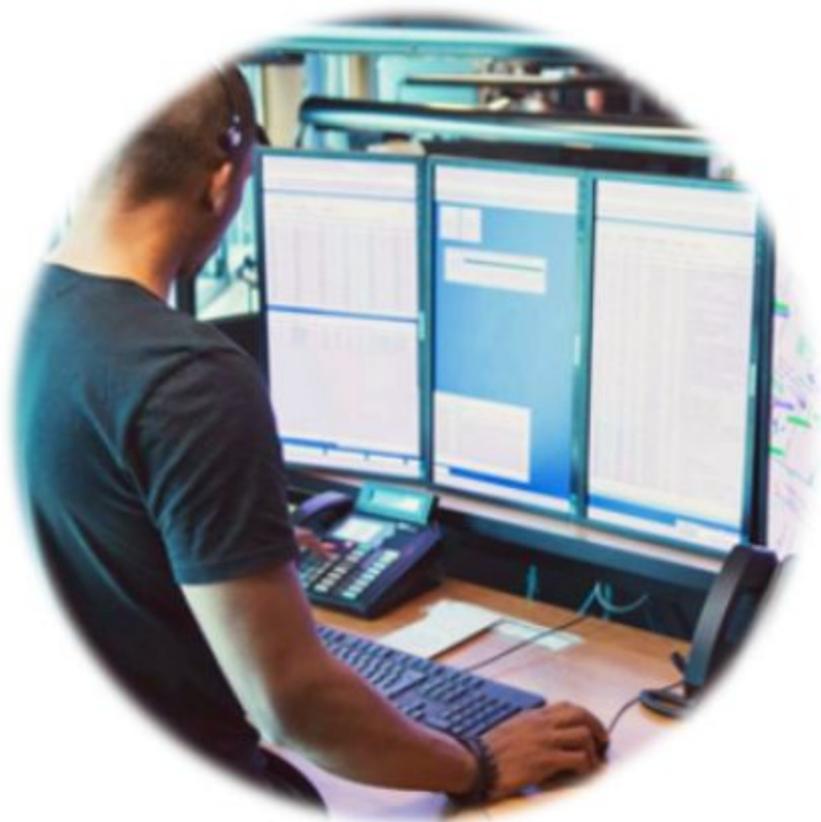
# Systeme d'alerte en caserne

Acquisition et installation d'un systeme d'alerte  
en caserne pour l'ensemble des 67 casernes  
de l'agglomeration monrealaise

34 M\$

PROTECTION  
SGPI  
STI

LIVRAISON  
2024



# Centres d'appels 911

Construction d'un bâtiment pour le Centre  
d'urgence principal du 911

Aménagement et mise aux normes d'un bâtiment  
existant pour le Centre d'urgence de relève du 911

Mise en place du 911 prochaine génération

Certification du Ministère de la sécurité publique

## 103 M\$

DÉVELOPPEMENT  
SGPI

LIVRAISON  
**2028**



# Remplacement des systèmes de chauffage au mazout

Élimination des réservoirs de mazout dans les immeubles municipaux

Réduction des émissions de GES

**6 M\$**

PROTECTION  
SGPI

LIVRAISON  
**2023**



Service de la gestion et de la planification des immeubles

Sophie Lalonde  
Directrice