

Procès-verbal de l'assemblée publique  
COMMISSION SUR LES FINANCES ET L'ADMINISTRATION (volet agglomération)  
Le jeudi 9 juin 2022, à 13 h 30  
Salle du conseil  
[Webdiffusion de l'assemblée en différé](#)

---

## PRÉSENCES

M. Pierre Lessard-Blais, présidence  
M. Georges Bourelle, vice-présidence  
M. Laurent Desbois, vice-présidence  
Mme Lisa Christensen, membre  
M. Alan DeSousa, membre  
Mme Nathalie Goulet, membre  
M. Benoit Gratton, membre  
Mme Virginie Journeau, membre  
M. Sylvain Ouellet, membre  
Mme Anne-Marie Sigouin, membre

## ABSENCES

M. Alex Bottausci, membre  
Mme Vicky Grondin, membre

## Le quorum est atteint.

---

### 1. Ouverture de la séance

Le président de la Commission, M. Pierre Lessard-Blais, déclare l'assemblée ouverte à 13 h 34. Il souhaite la bienvenue à toutes les personnes qui assistent à cette assemblée.

Il invite ensuite ses collègues commissaires à se présenter à tour de rôle.

### 2. Adoption de l'ordre du jour

Le président soumet la proposition d'ordre du jour aux membres de la Commission et présente le déroulement prévu de l'assemblée.

Sur une proposition de Mme Lisa Christensen, appuyée par M. Sylvain Ouellet, l'ordre du jour est adopté à l'unanimité tel que proposé.

### 3. Audition et dépôt des mémoires et avis - Consultation prébudgétaire 2023

Le président décrit le déroulement de la séance consacrée à l'audition des mémoires et avis. Il rappelle quelques consignes aux personnes qui prendront la parole et invite sans plus tarder le premier intervenant à l'horaire.

#### 3.1. Chambre de commerce du Montréal métropolitain

M. Michel Leblanc, président et chef de la direction de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM), présente les observations et propositions de son organisme détaillées dans le [mémoire](#) soumis à la Commission et comme en fait foi l'[enregistrement vidéo](#).

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires.

Commissaires	Questions / Commentaires
M. Georges Bourelle	Demande si l'augmentation de la taxe foncière suggérée vaut également pour l'agglomération de Montréal / Demande l'avis de la CCMM à l'égard des plus grands freins à la croissance économique à moyen terme.
M. Laurent Desbois	Note que le principal obstacle à la croissance économique est la pénurie de main-d'œuvre / Demande des précisions sur l'affirmation à l'égard de la difficulté à obtenir des financements des gouvernements supérieurs.
M.Sylvain Ouellet	Remercie l'appui de la CCMM dans les efforts de la Ville à solliciter un soutien du gouvernement du Québec / Demande d'élaborer à propos de la proposition de ralentir les investissements dans les infrastructures considérant l'état actuel des actifs, les coûts associés à un report et le rattrapage nécessaire à leur maintien / Souhaite un avis en lien avec le rattrapage des investissements suite à un déficit d'entretien accumulé et la dette.
Mme Nathalie Goulet	Demander des clarifications en lien avec le positionnement de l'organisme sur les champs d'intervention de la Ville.
Mme Virginie Journeau	Souhaite des précisions sur les catégories B et C des immeubles commerciaux du centre-ville / S'enquiert d'exemples de bonnes pratiques de conversions de locaux commerciaux vers le résidentiel, notamment dans d'autres grandes métropoles.
Mme Anne-Marie Sigouin	Demande de clarifier la proposition en regard de la hausse de la taxe foncière qui se limiterait à 3% dans la première année et ensuite répartir sur les trois années subséquentes dans l'éventualité d'une augmentation soutenue de l'inflation au-delà de la période visée / Demande comment la Ville pourrait compenser la perte de revenus qui en découlerait / Souhaite clarifier qu'advenant une diminution de l'inflation, la taxe foncière se situerait à moyen terme en deçà de l'inflation.
M. Benoit Gratton	Souhaite des précisions sur le choix des quatre zones prioritaires à développer
M. Pierre Lessard-Blais	S'interroge sur la proposition de mettre en place des mesures écofiscales à coût nul où au fur et mesure de l'amélioration des comportements de la population, une baisse des revenus de la Ville est en contrepartie attendue / Demande d'étoffer la proposition d'écofiscalité à coût nul.

Le président remercie M. Michel Leblanc ainsi que les représentants et représentantes du CCMM qui l'accompagnent.

**PAUSE**

### 3.2. Regroupement des aidantes et aidants naturels de Montréal - RAANM

Le président appelle M. Ismaila Kane, chargé de projet du Regroupement des aidantes et aidants naturels de Montréal (RAANM) et l'invite à entamer son intervention.

M. Ismaila Kane fait part des observations de l'organisme communautaire qu'il représente comme en fait foi l'[enregistrement vidéo](#) déposé sur la page web des commissions permanentes.

En résumé, il énonce quelques pistes de recommandation, notamment mieux intégrer les personnes proches aidantes dans le processus de décision en vue d'une plus grande démocratisation de la Ville.

Commissaires	Questions / Commentaires
Mme Nathalie Goulet	Remercie l'intervenant d'apporter une perspective communautaire / Fait mention du processus d'institutionnalisation de l'ADS+ à travers les interventions de la Ville / Encourage les organismes communautaires à solliciter le gouvernement du Québec pour que les moyens nécessaires soient mobilisés en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion.
M. Pierre Lessard-Blais	Souligne la pertinence de mettre en exergue la mutation démographique du point de vue budgétaire / Demande comment cette transformation de la démographie en lien, notamment avec l'augmentation de personnes précarisées, impactera les actions de la Ville / Sollicite un avis pour favoriser la contribution de personnes, à l'instar des personnes proches aidantes, aux différentes démarches participatives.
Mme Virginie Journeau	Énumère quelques interventions soutenues par la Ville pour appuyer le milieu communautaire / Demande d'autres avenues à envisager pour mieux soutenir le milieu communautaire et les personnes proches aidantes.

Le président remercie M. Ismaila Kane.

## PAUSE

### 3.3. M. Stéphane Guidoin, citoyen

Le président invite le prochain participant, M. Stéphane Guidoin.

M. Stéphane Guidoin, présente son analyse, dont les résultats préliminaires sont détaillés dans le [mémoire](#) et la [présentation](#) soumis à la Commission et comme en fait foi l'[enregistrement vidéo](#).

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires.

Commissaires	Questions / Commentaires
M. Laurent Desbois	Remercie pour l'analyse présentée qui montre la contribution financière d'arrondissements avec un faible kilométrage routier, mais à forte densité comme Outremont, une analyse qui confirme certains constats à l'issue de la réforme du financement des arrondissements (RFA).
M. Sylvain Ouellet	Demande quel type d'étude et quelles données seraient nécessaires pour approfondir celle qui a été présentée / S'enquiert de façon de modéliser certaines données pour aider à la prise de décision et dépassionnaliser la question de la taxation municipale et enrichir le débat.
M. Alan DeSousa	Remercie pour les hypothèses énoncées / Fait remarquer que l'analyse per capita est intéressante, mais sans tenir compte de certaines variables peut être réductrice / Mentionne que des variables telles que les orientations, entre autres, urbanistiques et politiques ainsi que le contexte historique propre à certain secteur mériteraient d'être pris en compte / Reconnaît la valeur ajoutée de l'analyse, mais souligne ses limites à tenir compte de la complexité / Félicite pour cet exercice.
Mme Nathalie Goulet	Remercie pour l'étude proposée qui apporte un éclairage nouveau et enrichir la réflexion / Se réjouit du recours aux données pour mettre en relief certains phénomènes, notamment la régressivité de certaines mesures qui entretiennent les inégalités sociales / Demande des avenues à adopter afin de rendre les mesures le plus équitables possibles / S'enquiert des actions prises par les villes américaines dans l'étude initiale.
Mme Virginie Journeau	Demande d'élaborer sur la forme urbaine proposée dans le contexte d'un milieu peu dense et à revenu modeste.
Mme Anne-Marie Sigouin	Remercie pour l'originalité de la démarche proposée / Apprécie l'illustration de l'analyse par un support visuel / S'interroge si la valeur foncière des terrains ne surdéterminent pas le choix du type de densification.
M. Benoit Gratton	Apprécie également l'analyse et le rendu visuel comme outil de vulgarisation et d'aide à la réflexion et à la prise de décision / Souligne quelques constats présentés, notamment en illustrant le revenu par mètre linéaire des tours à bureau et commerces du centre-ville / Demande si une analyse a été produite uniquement avec les données non-résidentiel.
M. Pierre Lessard-Blais	Se questionne sur la meilleure voie à emprunter pour mener une réflexion de fond en toute sérénité étant donné la grande sensibilité et la complexité de la question de la réorganisation des modes de taxation /
M. Alan DeSousa	Mentionne les déplacements de la population à l'intérieur de l'île de Montréal et vers les couronnes nord et sud et met en lumière la pertinence d'une analyse sur l'ensemble de la CMM.

Le président remercie M. Guidoin.

#### 4. Levée de l'assemblée

Avant de lever la séance, le président remercie à nouveau les participants qui ont le temps de faire part de leurs observations et propositions à la Commission dans le but d'alimenter leur réflexion. Il remercie les commissaires pour leurs commentaires.

L'ordre du jour étant épuisé, l'assemblée est levée à 15 h 56.

ADOPTÉ LE : 12 août 2022



---

Pierre Lessard-Blais  
Présidence



---

Lydia Atrouche  
Secrétaire recherchiste