



Parc Jean-Drapeau

**Orientations du  
Programme triennal d'immobilisations  
2014-2016**

présentées à la Commission d'étude sur les finances et  
l'administration du PTI de la Ville de Montréal

Le 30 août 2013

# Mission

La mission de la Société est de gérer, d'administrer, d'exploiter, de développer, d'entretenir et d'animer le parc Jean-Drapeau, qui regroupe les îles Sainte-Hélène et Notre-Dame situées à mi-chemin entre le centre-ville de Montréal et la Rive-sud.



# Le parc Jean-Drapeau, un site unique au Canada

- 2 îles d'une superficie de 268 hectares
- Plus de 400 employés
- 25 km de pistes cyclables
- 1 station de métro
- Plus de 60 événements annuels
- 15 œuvres d'art public
- 3 piscines répondant aux standards internationaux
- 1 circuit de course automobile de 4,3 km homologué par la FIA
- 1 plage à 5 minutes du centre-ville
- 2,2 km d'aire navigable au Bassin olympique
- 2 pôles uniques de divertissement : Le Casino et la Ronde
- 2 musées ouverts à l'année
- 8 espaces locatifs intérieurs et extérieurs pour événements privés ou publics
- Plus de 65 bâtiments



# PTI 2014-2016

## 2 volets :

- Protection de l'actif immobilisé
- Legs du 375<sup>e</sup> :
  - Promenade riveraine
  - Place des Nations



# Enjeux : Protection de l'actif immobilisé

- Déficit d'investissement lié au maintien des bâtiments d'environ 30M\$ selon le rapport de SNC Lavalin de 2010.
- L'étude de SNC Lavalin ne couvre pas les aspects supplémentaires touchant les plans d'eaux, les sentiers et routes, les ponts et passerelles qui sont essentiels au bon fonctionnement du Parc.
- Selon le rapport du Vérificateur de la Ville de Montréal de 2010, les investissements effectués au parc Jean Drapeau dans les dernières années ont été insuffisants pour maintenir un équilibre de l'état des installations.
- Plusieurs interventions doivent être amorcées dans les prochaines années, afin de maintenir des installations adéquates et sécuritaires pour les citoyens.
- L'augmentation des revenus est tributaire de la qualité des installations que le Parc  
peut offrir à ses clientèles payantes et à ses partenaires commerciaux.



# Principales réalisations 2013 :

- Mise aux normes de la phase 2 du réseau haute tension de l'île Notre-Dame
- Réfection du chemin du Tour-de-l'île
- Réfection du pavillon Hélène-de-Champlain
- Réfection des installations du Bassin olympique phase 1
- Mise aux normes du bâtiment PS4 (caserne)
- Réfection des vespasiennes au stationnement P12
- Interventions de mise à niveau des salles corporatives phase 1 (Pavillon de la Jamaïque et la Toundra)
- Diagnostic et interventions urgentes au pavillon du Canada
- Ajout de zones pavées au circuit Gilles-Villeneuve pour répondre aux exigences de la FIA
- Mise aux normes des bâtiments temporaires pour le GPF1 (cabsons et tente média)
- Mise à niveau du mobilier de signalisation phase 4 et 5



# PTI 2014-2016 Protection de l'actif immobilisé

Une somme de **29,077 M \$** a été identifiée afin de protéger les actifs du parc Jean-Drapeau.

Description (en milliers \$)	2014	2015	2016	Total
Bâtiments	7 050 \$	5 400 \$	7 177 \$	19 627 \$
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	800 \$	2 350 \$	600 \$	3 750 \$
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	150 \$	250 \$	300 \$	700 \$
Environnement et infrastructures souterraines	5 000 \$	0 \$	0 \$	5 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>13 000 \$</b>	<b>8 000 \$</b>	<b>8 077 \$</b>	<b>29 077 \$</b>



# Principales interventions projetées

## 2014-2016 : Protection de l'actif immobilisé

- Repavage circuit Gilles-Villeneuve
- Programme de réfection de toitures
- TI système réseau
- Interventions santé et sécurité sur bâtiments
- Interventions diverses au Complexe aquatique et bâtiments techniques pour FINA 2014
- Mise à niveau Musée Stewart (maçonnerie et toiture)
- Mise à niveau pavillon d'accueil PS4 et vespasiennes
- Interventions au bâtiment de la Biosphère
- Achat de mobilier urbain
- Sécurisation et mise en valeur de l'étang de la Poudrière
- Interventions en arboriculture
- Interventions santé et sécurité sur divers terrains, routes et sentiers
- Interventions - Tour de Lévis et Belvédère
- Interventions - Bâtiments de services de la Plage





Pont au dessus des lagunes, île Notre-Dame



Pont au dessus des lagunes, île Notre-Dame



Plage, île Notre-Dame



Place des Nations, île Sainte-Hélène



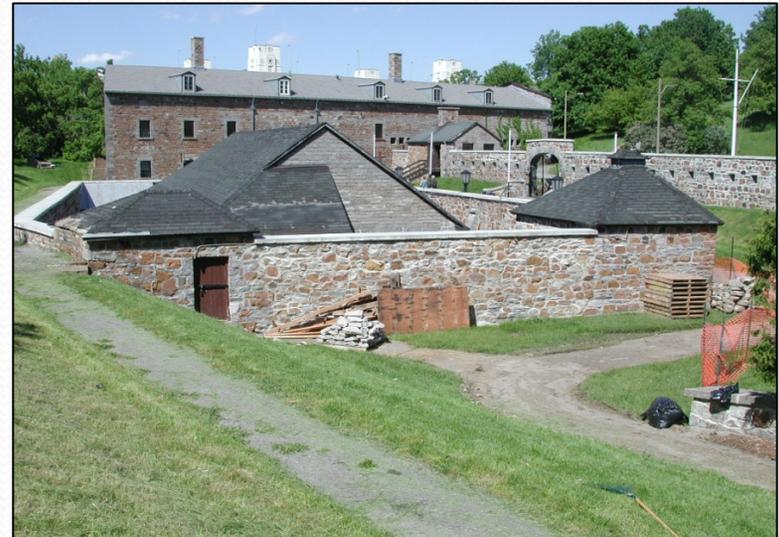
Station électrique, île Notre-Dame



Ponceau, île Sainte-Hélène



Muret de la Poudrière, île Sainte-Hélène



Musée Stewart, île Sainte-Hélène

# Enjeux : Horizon 2017

Nécessité de revitaliser le secteur ouest de l'île Sainte-Hélène et les rives nord des deux îles, via de nouveaux aménagements en prévision des festivités du 375<sup>e</sup> de la Ville de Montréal et des 50 ans de l'Exposition universelle de 1967.

## **Place des Nations**

Donner une nouvelle vie à ce site, fermé depuis des années en le rendant accessible au public  
Protéger et mettre en valeur une icône de 1967

Miser sur un design et une fonction tournés vers l'avenir en lui conférant une vocation culturelle

## **Promenade panoramique et riveraine**

Redonner aux citoyens l'accès au fleuve via un parcours de 3 km

Interprétation du patrimoine maritime et lieu de contemplation sur la ville

## **Promenade centrale**

Développement de l'offre commerciale

Réaménagement du territoire et des fonctions

Point central d'accueil des visiteurs en sortant du métro

Réappropriation citoyenne

## **Parterre de l'île Sainte-Hélène**

Aménagement d'un site propice à l'accueil des grands spectacles (45 000 personnes), festivals et manifestations sportives, été comme hiver



# Enjeux : Horizon 2017

## **Les objectifs principaux de ces 4 projets :**

- Augmenter l'achalandage et bonifier l'expérience du visiteur
- Créer un aménagement unique et audacieux rappelant le sentiment de fierté des montréalais lors de l'Expo 67
- Développer l'offre récréotouristique et augmenter les revenus de la Société
- Ramener les citoyens sur le territoire de façon récurrente et annuelle

## **La réalisation de ces grands projets devra tenir compte des facteurs suivants :**

- Exploitation estivale intense de mai à septembre
- Programmation comptant 60 événements grand public
- Chantiers touchant des sites qui accueillent ces événements et requièrent une révision de la planification estivale
- Maintenir un service à la clientèle de qualité
- Assurer aux partenaires comme le Casino, La Ronde, la Biosphère et le Musée Stewart un accès continu à leur site
- Chantiers restreints à l'automne et au printemps



# Principales réalisations 2013 : Horizon 2017

Réalisation du programme de mise en valeur (PAMV) pour la réfection :

- Promenade centrale
- Parterre de l'île Sainte-Hélène
- Promenade riveraine
- Place des Nations

→ Cette étape vise à définir un concept d'aménagement inspirant et réaliste, à présenter la vision globale et les esquisses d'aménagement des 4 projets.



## PTI 2014-2016 : Horizon 2017

Une somme de **57,653 M \$** a été identifiée par la Ville de Montréal et le gouvernement du Québec (MAMROT), afin de développer les actifs du parc Jean-Drapeau.

Description (en milliers \$)	2014	2015	2016	Total
Bâtiments	10 944 \$	10 108 \$	2 009 \$	23 061 \$
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	16 416 \$	15 162 \$	3 013 \$	34 592 \$
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Environnement et infrastructures souterraines	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>TOTAL</b>	<b>27 360 \$</b>	<b>25 270 \$</b>	<b>5 023 \$</b>	<b>57 653 \$</b>



# ANNEXES

## 1- Réalisations 2012-2013 par activité

SOCIÉTÉ DU PARC JEAN-DRAPEAU											
(en milliers de dollars)											
ACTIVITÉS	2012					2013					COMMENTAIRES
	BUDGET ORIGINAL	BUDGET MODIFIÉ	RÉEL	Écart Modifié et Réel		BUDGET ORIGINAL	BUDGET MODIFIÉ	PRÉVISION	Écart Modifié et Prévision		
				\$	%				\$	%	
Administration générale	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
Sécurité publique	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
Transport	0.0	6 854.0	4 193.6	2 660.4	38.8	0.0	2 660.0	2 660.0	-	-	Tour de l'isle
Hygiène du milieu	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
Aménagement, urbanisme et développement	4 150.0	5 340.0	5 302.9	37.1	0.7	5 000.0	5 000.0	5 000.0	-	-	Réseau électrique
Loisirs et culture	8 250.0	18 618.0	13 254.0	5 364.0	28.8	27 410.0	47 811.0	17 801.0	30 010.0	62.8	Inclus améliorations des infrastructures du Grand Prix du Canada
<b>Total :</b>	<b>12 400.0</b>	<b>30 812.0</b>	<b>22 750.5</b>	<b>8 061.5</b>	<b>26.2</b>	<b>32 410.0</b>	<b>55 471.0</b>	<b>25 461.0</b>	<b>30 010.0</b>	<b>54.1</b>	



## 2- PTI 2014-2016 par activité

SOCIÉTÉ DU PARC JEAN-DRAPEAU												
(en milliers de dollars)												
ACTIVITÉS	2014			2015			2016			2014-2016		
	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total									
Administration générale	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Sécurité publique	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Transport	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Hygiène du milieu	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Aménagement, urbanisme et développement	0.0	5 000.0	5 000.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5 000.0	5 000.0
Loisirs et culture	0.0	35 360.0	35 360.0	0.0	33 270.0	33 270.0	0.0	13 100.0	13 100.0	0.0	81 730.0	81 730.0
<b>Total :</b>	<b>0.0</b>	<b>40 360.0</b>	<b>40 360.0</b>	<b>0.0</b>	<b>33 270.0</b>	<b>33 270.0</b>	<b>0.0</b>	<b>13 100.0</b>	<b>13 100.0</b>	<b>0.0</b>	<b>86 730.0</b>	<b>86 730.0</b>



### 3- Réalisations 2012-2013 par catégorie d'actifs

SOCIÉTÉ DU PARC JEAN-DRAPEAU (en milliers de dollars)											
CATÉGORIES D'ACTIFS	2012					2013					COMMENTAIRES
	BUDGET ORIGINAL	BUDGET MODIFIÉ	RÉEL	Écart Modifié et Réel		BUDGET ORIGINAL	BUDGET MODIFIÉ	PRÉVISION	Écart Modifié et Prévision		
				\$	%				\$	%	
Infrastructures routières	0.0	6 854.0	4 193.6	2 660.4	38.8	0.0	17 660.0	2 660.0	15 000.0	84.9	Tour de l'isle et Amélioration des infrastructures Grand Prix du Canada
Environnement et infrastructures souterraines	4 150.0	5 340.0	5 302.9	37.1	0.7	5 000.0	5 000.0	5 000.0	-	-	Réseau électrique - mise aux normes
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	0.0	425.0	39.7	385.3	90.7	11 571.0	11 571.0	2 565.0	9 006.0	77.8	
Bâtiments	7 250.0	17 193.0	12 642.7	4 550.3	26.5	14 814.0	19 973.0	13 969.0	6 004.0	30.1	Inclus Hélène-de-Champlain, Cour de services et Legs 375e anniversaire
Terrains	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
Véhicules	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
Ameublement et équipements de bureau	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	1 000.0	1 000.0	571.5	428.5	42.8	1 025.0	1 267.0	1 267.0	-	-	
Autres éléments de l'actif	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
<b>Total :</b>	<b>12 400.0</b>	<b>30 812.0</b>	<b>22 750.5</b>	<b>8 061.5</b>	<b>26.2</b>	<b>32 410.0</b>	<b>55 471.0</b>	<b>25 461.0</b>	<b>30 010.0</b>	<b>54.1</b>	



# 4- PTI 2014-2016 par catégorie d'actifs

<b>SOCIÉTÉ DU PARC JEAN-DRAPEAU</b>												
(en milliers de dollars)												
CATÉGORIES D'ACTIFS	2014			2015			2016			2014-2016		
<u>CONSEIL MUNICIPAL</u>	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
<b>Total :</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
pourcentage relatif ==>	0.0 %	0.0 %		0.0 %	0.0 %		0.0 %	0.0 %		0.0 %	0.0 %	
CATÉGORIES D'ACTIFS	2014			2015			2016			2014-2016		
<u>CONSEIL AGGLOMÉRATION</u>	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
Infrastructures routières	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Environnement et infrastructures souterraines	5 000.0	0.0	5 000.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5 000.0	0.0	5 000.0
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	800.0	16 416.0	17 216.0	2 350.0	15 162.0	17 512.0	600.0	3 013.8	3 613.8	3 750.0	34 591.8	38 341.8
Bâtiments	7 050.0	10 944.0	17 994.0	5 400.0	10 108.0	15 508.0	7 177.0	2 009.2	9 186.2	19 627.0	23 061.2	42 688.2
Terrains	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Véhicules	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ameublement et équipements de bureau	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	150.0	0.0	150.0	250.0	0.0	250.0	300.0	0.0	300.0	700.0	0.0	700.0
Autres éléments de l'actif	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total :</b>	<b>13 000.0</b>	<b>27 360.0</b>	<b>40 360.0</b>	<b>8 000.0</b>	<b>25 270.0</b>	<b>33 270.0</b>	<b>8 077.0</b>	<b>5 023.0</b>	<b>13 100.0</b>	<b>29 077.0</b>	<b>57 653.0</b>	<b>86 730.0</b>
pourcentage relatif ==>	32.2 %	67.8 %		24.0 %	76.0 %		61.7 %	38.3 %		33.5 %	66.5 %	
CATÉGORIES D'ACTIFS	2014			2015			2016			2014-2016		
<u>GLOBAL</u>	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
Infrastructures routières	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Environnement et infrastructures souterraines	5 000.0	0.0	5 000.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5 000.0	0.0	5 000.0
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	800.0	16 416.0	17 216.0	2 350.0	15 162.0	17 512.0	600.0	3 013.8	3 613.8	3 750.0	34 591.8	38 341.8
Bâtiments	7 050.0	10 944.0	17 994.0	5 400.0	10 108.0	15 508.0	7 177.0	2 009.2	9 186.2	19 627.0	23 061.2	42 688.2
Terrains	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Véhicules	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ameublement et équipements de bureau	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	150.0	0.0	150.0	250.0	0.0	250.0	300.0	0.0	300.0	700.0	0.0	700.0
Autres éléments de l'actif	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Total :</b>	<b>13 000.0</b>	<b>27 360.0</b>	<b>40 360.0</b>	<b>8 000.0</b>	<b>25 270.0</b>	<b>33 270.0</b>	<b>8 077.0</b>	<b>5 023.0</b>	<b>13 100.0</b>	<b>29 077.0</b>	<b>57 653.0</b>	<b>86 730.0</b>
pourcentage relatif ==>	32.2 %	67.8 %		24.0 %	76.0 %		61.7 %	38.3 %		33.5 %	66.5 %	

## 5- Réalisations 2012-2013 par mode de financement

SOCIÉTÉ DU PARC JEAN-DRAPEAU											
(en milliers de dollars)											
MODES DE FINANCEMENT	2012					2013					COMMENTAIRES
	BUDGET ORIGINAL	BUDGET MODIFIÉ	RÉEL	Écart Modifié et Réel		BUDGET ORIGINAL	BUDGET MODIFIÉ	PRÉVISION	Écart Modifié et Prévision		
				\$	%				\$	%	
Revenus											
Transferts	0.0	0.0	0.0	-	-	7 950.0	7 950.0	1 526.4	6 423.6	80.8	MAMROT
Contributions des promoteurs	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
Autres revenus	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
	0.0	0.0	0.0	-	-	7 950.0	7 950.0	1 526.4	6 423.6	80.8	
Affectations	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	0.0	0.0	-	-	
Emprunts à la charge des contribuables	12 400.0	30 812.0	22 750.5	8 061.5	26.2	24 460.0	47 521.0	23 934.6	23 586.4	49.6	
<b>Total :</b>	<b>12 400.0</b>	<b>30 812.0</b>	<b>22 750.5</b>	<b>8 061.5</b>	<b>26.2</b>	<b>32 410.0</b>	<b>55 471.0</b>	<b>25 461.0</b>	<b>30 010.0</b>	<b>54.1</b>	



## 6- Réalisations 2014-2016 par mode de financement

SOCIÉTÉ DU PARC JEAN-DRAPEAU												
(en milliers de dollars)												
MODES DE FINANCEMENT	2014			2015			2016			2014-2016		
	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total									
Revenus												
Transferts	0.0	16 000.0	16 000.0	0.0	10 000.0	10 000.0	0.0	0.0	0.0	0.0	26 000.0	26 000.0
Contributions des promoteurs	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Autres revenus	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	0.0	16 000.0	16 000.0	0.0	10 000.0	10 000.0	0.0	0.0	0.0	0.0	26 000.0	26 000.0
Affectations	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Emprunts à la charge des contribuables	0.0	24 360.0	24 360.0	0.0	23 270.0	23 270.0	0.0	13 100.0	13 100.0	0.0	60 730.0	60 730.0
<b>Total :</b>	<b>0.0</b>	<b>40 360.0</b>	<b>40 360.0</b>	<b>0.0</b>	<b>33 270.0</b>	<b>33 270.0</b>	<b>0.0</b>	<b>13 100.0</b>	<b>13 100.0</b>	<b>0.0</b>	<b>86 730.0</b>	<b>86 730.0</b>



## 7- Réalisations 2012-2013 par unité d'affaires ou direction

SOCIÉTÉ DU PARC JEAN-DRAPEAU													
(en milliers de dollars)													
NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/DIRECTION	N°	PROGRAMME/PROJET	2012				2013					COMMENTAIRES	
			BUDGET ORIGINAL	BUDGET MODIFIÉ	RÉEL	Écart Modifié et Réel		BUDGET ORIGINAL	BUDGET MODIFIÉ	PRÉVISION	Écart Modifié et Prévision		
						\$	%				\$		%
Société du parc Jean-Drapeau	43010	Programme de protection de l'actif immobilisé	12 400.0	30 812.0	22 750.5	8 061.5	26.2	15 000.0	23 061.0	23 061.0	-	-	
	43011	375e anniversaire - Promenades panoramiques et riveraines, réaménagement de la place des Nations, promenade centrale, réfection du parterre Sainte-Hélène et aménagements complémentaires (Horizon 2017)	0.0	0.0	0.0	-	-	17 410.0	17 410.0	2 400.0	15 010.0	86.2	
	43013	Grand Prix du Canada - Amélioration des infrastructures	0.0	0.0	0.0	-	-	0.0	15 000.0	0.0	15 000.0	100.0	
						-	-				-	-	
<b>Total :</b>			<b>12 400.0</b>	<b>30 812.0</b>	<b>22 750.5</b>	<b>8 061.5</b>	<b>26.2</b>	<b>32 410.0</b>	<b>55 471.0</b>	<b>25 461.0</b>	<b>30 010.0</b>	<b>54.1</b>	



## 8- PTI 2014-2016 par unité d'affaires ou direction

SOCIÉTÉ DU PARC JEAN-DRAPEAU														
(en milliers de dollars)														
NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/DIRECTION	N°	PROGRAMME/PROJET	2014			2015			2016			2014-2016		
			Conseil municipal	Conseil agglomération	Total									
Société du parc Jean-Drapeau	43010	Programme de protection de l'actif immobilisé	0.0	13 000.0	13 000.0	0.0	8 000.0	8 000.0	0.0	8 077.0	8 077.0	0.0	29 077.0	29 077.0
	43011	375e anniversaire - Promenades panoramiques et riveraines, réaménagement de la place des Nations, promenade centrale, réfection du parterre Sainte-Hélène et aménagements complémentaires (Horizon 2017)	0.0	27 360.0	27 360.0	0.0	25 270.0	25 270.0	0.0	5 023.0	5 023.0	0.0	57 653.0	57 653.0
<b>Total :</b>			<b>0.0</b>	<b>40 360.0</b>	<b>40 360.0</b>	<b>-</b>	<b>33 270.0</b>	<b>33 270.0</b>	<b>-</b>	<b>13 100.0</b>	<b>13 100.0</b>	<b>-</b>	<b>86 730.0</b>	<b>86 730.0</b>



# Personne-ressource

Katyna Rivard

Conseillère principale planification stratégique et performance organisationnelle

Société du parc Jean-Drapeau

514 872-6047

[krivard@parcjeandrapeau.com](mailto:krivard@parcjeandrapeau.com)

Société du parc Jean-Drapeau

1, circuit Gilles-Villeneuve

Montréal (Québec) H3C 1A9

