

**PROCÈS-VERBAL** d'une assemblée publique de la  
COMMISSION SUR LA CULTURE, LE PATRIMOINE ET LES SPORTS

Le mercredi 28 avril 2021, à 19 h  
Par visioconférence, webdiffusée à l'adresse [ville.montreal.qc.ca/patrimoineindustriel](http://ville.montreal.qc.ca/patrimoineindustriel)

---

**Présences :**

- Mme Anne-Marie Sigouin, présidente**  
Conseillère de la Ville, Le Sud-Ouest et conseillère désignée, Ville-Marie
- M. Benoit Langevin, vice-président**  
Conseiller de la Ville, Pierrefonds-Roxboro
- M. Younes Boukala, membre**  
Conseiller d'arrondissement, Lachine
- Mme Michèle Flannery, membre**  
Conseillère d'arrondissement, Lachine
- Mme Christine Gosselin, membre**  
Conseillère de la Ville, Rosemont–La Petite-Patrie
- Mme Mindy Pollak, membre**  
Conseillère d'arrondissement, Outremont
- M. Alain Vaillancourt, membre**  
Conseiller d'arrondissement, Le Sud-Ouest
- Mme Stephanie Watt, membre**  
Conseillère de la Ville, Rosemont–La Petite-Patrie

**Absence :**

- Mme Chantal Rossi, membre**  
Conseillère de la Ville, Montréal-Nord

**Personnes-ressources :**

- M. Mathieu Payette-Hamelin**, chef de section patrimoine, Division du patrimoine,  
Direction de l'urbanisme, Service de l'urbanisme et de la mobilité
- Mme Anne-Marie Dufour**, architecte, Division du patrimoine, Direction de l'urbanisme,  
Service de l'urbanisme et de la mobilité

**Le quorum est atteint.**

---

**1. Ouverture de l'assemblée**

La présidente de la Commission, Mme Anne-Marie Sigouin, déclare l'assemblée ouverte à 19 h 04. Elle souhaite la bienvenue aux personnes qui suivent la webdiffusion en direct, à l'occasion de la tenue de cette première assemblée publique consacrée à l'audition des mémoires et commentaires du public sur les orientations à l'étude pour mettre en valeur les ensembles industriels d'intérêt patrimonial situés sur le territoire de la Ville de Montréal. La présidente invite ses collègues commissaires à se présenter et souligne la présence de personnes-ressources de la Ville de Montréal.

La présidente rappelle qu'une présentation publique du dossier a eu lieu le 7 avril 2021. Elle indique que la Commission a reçu une vingtaine de demandes de présentation d'un mémoire ou d'une opinion au terme de cette assemblée virtuelle d'information. Mme Sigouin rappelle que les personnes qui souhaitent transmettre un mémoire ou une opinion écrite à la Commission ont jusqu'au 7 mai pour le faire. Elle invite également les personnes qui le souhaitent à participer au volet en ligne de la consultation, en répondant à l'une ou l'autre des trois questions de consultation présentées dans le formulaire disponible sur le site de Réalisons Montréal à l'adresse suivante : [realisonsmtl.ca/patrimoineindustriel](http://realisonsmtl.ca/patrimoineindustriel).

La présidente termine son mot d'introduction en rappelant les moyens de communication déployés pour informer le public de la tenue de cette consultation.

## 2. Adoption de l'ordre du jour

Sur une proposition de M. Benoit Langevin, appuyée par Mme Christine Gosselin, l'ordre du jour est adopté à l'unanimité.

## 3. Consultation sur les ensembles industriels d'intérêt patrimonial – Audition et dépôt des mémoires et opinions

La présidente décrit le fonctionnement de la période d'audition des mémoires et donne quelques consignes aux personnes du public qui prendront la parole. Elle invite ensuite la première intervenante prévue à l'horaire à commencer sa présentation.

### 3.1 MME KAÏLA MUNRO, COMMISSAIRE INDUSTRIEL, PME MTL GRAND SUD-OUEST

Mme Munro présente la position de son organisme, qui est détaillée dans le [document de présentation](#) soumis à la Commission. En fait foi l'enregistrement vidéo disponible sur le compte [YouTube](#) de la Ville de Montréal.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
Mme Anne-Marie Sigouin	Demande plus d'informations au sujet de la dimension du « transfert », présentée comme l'une des trois dimensions importantes de la mise en valeur du patrimoine industriel, tel que l'aborde PME MTL Grand Sud-Ouest / Demande des précisions sur l'action et la mission du Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ) / S'enquiert des défis particuliers auxquels auraient fait face certaines des entreprises accompagnées par PME MTL Grand Sud-Ouest et qui se sont établies sur d'anciens sites industriels.
M. Benoit Langevin	Remercie Mme Munro d'avoir participé à cette consultation et de bien représenter ce secteur de la ville.
Mme Christine Gosselin	S'interroge sur les avantages et les désavantages, pour les propriétaires de commerces ou d'entreprises, d'exercer leurs activités sur un territoire zoné industriel, notamment en matière de cohabitation de différents usages.

La présidente remercie Mme Munro et cède la parole à Mme Anne-Claire Lefebvre, urbaniste chez Fahey et associés.

### 3.2 MME ANNE-CLAIRE LEFEBVRE, URBANISTE, FAHEY ET ASSOCIÉS, REPRÉSENTANT LE PROPRIÉTAIRE DU 300, RUE DE LA BERGE DU CANAL

Mme Lefebvre présente les réflexions et préoccupations associées aux orientations proposées en lien avec le projet de redéveloppement du site du 300, rue de la Berge du Canal, dans lequel Fahey et associés est impliqué. En font foi le [mémoire](#) déposé à la Commission, le [document de présentation](#) utilisé, ainsi que l'enregistrement vidéo de la séance, disponible sur le compte [YouTube](#) de la Ville de Montréal.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
Mme Anne-Marie Sigouin	Reconnaît la pertinence des préoccupations soulevées, notamment quant à l'importance de ne pas dédoubler les processus d'approbation des projets de requalification des ensembles industriels d'intérêt et d'assurer la cohérence des façons de faire à la Ville de Montréal.
M. Younes Boukala	Demande des précisions au sujet de la complexité des processus de restauration des éléments patrimoniaux des ensembles industriels d'intérêt et des défis de leur préservation.

M. Benoit Langevin	Demande des précisions au sujet du guide évoqué en cours de présentation et qui serait à la disposition des arrondissements pour accompagner les processus décisionnels des comités consultatifs d'urbanisme et des comités de démolition / S'interroge sur sa disponibilité et sur l'utilisation qu'en feraient actuellement les arrondissements.
--------------------	--

La présidente remercie Mme Lefebvre et cède la parole à M. Frédérick Bastarache-Ouellette, consultant en patrimoine industriel.

### 3.3 M. FRÉDÉRIK BASTARACHE-OUELLETTE, CONSULTANT EN PATRIMOINE INDUSTRIEL

M. Bastarache-Ouellette présente son analyse de l'état du patrimoine industriel à Montréal et les mesures qui devraient à son avis être prises pour en assurer la préservation et la mise en valeur, telles qu'exposées dans le [document de présentation](#) utilisé, ainsi que dans les trois documents annexes déposés à la Commission et [versés sur la page web dédiée à cette consultation](#). En fait également foi l'enregistrement vidéo disponible sur le compte [YouTube](#) de la Ville de Montréal.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
Mme Anne-Marie Sigouin	Reconnait l'intérêt de bénéficier d'un portrait du patrimoine industriel montréalais à l'échelle de l'agglomération / Indique que la présente consultation se veut un premier exercice de réflexion sur le sujet / Demande plus de précisions au sujet des initiatives qui auraient été prises par la ville d'Hamilton pour mettre en valeur son patrimoine industriel / Rappelle que divers outils sont en place à la Ville de Montréal pour inviter la population à donner son opinion dans le cadre de l'étude de projets spécifiques visant la requalification du patrimoine industriel / Demande quelle serait la proportion des 421 bâtiments identifiés qui relèverait respectivement de la Ville et de l'agglomération de Montréal / Reconnait l'ampleur de la disparition d'une portion importante du patrimoine industriel montréalais au cours des dernières décennies / Rappelle que la Division du patrimoine œuvre depuis plusieurs années déjà à l'amélioration de la documentation et de l'inventaire du patrimoine industriel montréalais, au-delà des 46 ensembles exceptionnels considérés aujourd'hui.
M. Benoit Langevin	S'interroge sur les « critères intellectuels reconnus » d'identification des bâtiments industriels à caractère patrimonial mentionnés par l'intervenant / Demande quels sont les critères qui ont été retenus par la Ville pour les fins de cette consultation et que l'intervenant questionne plus particulièrement.
Mme Christine Gosselin	Remercie l'intervenant pour cette présentation étoffée et pour l'étendue des données relatives au patrimoine montréalais dans son ensemble qui ont été exposées / S'enquiert de son opinion quant à la teneur du mandat de la Commission, qui a été circonscrit aux ensembles industriels d'intérêt inscrits au Plan d'urbanisme et exclut donc la prise en compte des autres éléments qui forment le patrimoine industriel de l'île / Demande quelle est la proportion de ce patrimoine global qui serait représentée par les ensembles qui font l'objet de cette consultation / Observe que l'abondance du patrimoine industriel montréalais à une certaine époque pourrait paradoxalement expliquer ce pourquoi plusieurs de ses éléments ont été démolis au fil des ans / Reconnait les défis associés à la responsabilité collective de préserver des immeubles qui ne servent plus pour les fonctions pour lesquelles ils ont été bâtis.
Mme Mindy Pollak	Félicite l'intervenant pour la qualité de sa présentation / Demande quelle est la source des données présentées concernant le nombre de bâtiments du patrimoine industriel montréalais aujourd'hui démolis.

La présidente remercie M. Bastarache-Ouellette pour sa présentation.

#### 4. Levée de l'assemblée

Avant de lever la séance, la présidente remercie à nouveau toutes les personnes qui ont participé à la séance d'aujourd'hui. Elle indique que les auditions de mémoires dans ce dossier se poursuivront le 4 mai prochain en soirée et que cette assemblée sera suivie par deux autres, qui se tiendront les 7 et 10 mai prochains.

En terminant, et en prévision de la poursuite de ces travaux, les commissaires profitent de la présence de personnes-ressources de la Division du patrimoine ce soir pour demander publiquement une clarification au sujet des critères utilisés pour sélectionner les ensembles industriels qui font l'objet de cette consultation, qui diffèrent de ceux présentés par le dernier intervenant.

La séance est levée à 20 h 27, sur une proposition de M. Benoit Langevin, appuyée par Mme Mindy Pollak.

**APPROUVÉ LE** 17 AOÛT 2021

- ORIGINAL SIGNÉ -

---

Anne-Marie Sigouin  
Présidente  
Commission sur la culture, le patrimoine et les sports

---

- ORIGINAL SIGNÉ -

---

Myriam Laforce  
Secrétaire recherchiste

---