



---

*Pour un développement social local équitable*

**COALITION MONTRÉLAISE DES TABLES DE QUARTIER**

**Avis déposé à la Commission permanente  
sur le développement économique et urbain et l'habitation**

**Dans le cadre de la consultation publique  
sur la valorisation du développement économique local**

**Montréal, le 9 mai 2012**

## **1. PRÉSENTATION DE LA COALITION MONTRÉLAISE DES TABLES DE QUARTIER**

La Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ) regroupe 29 tables locales de concertation en développement social situées sur le territoire de la Ville de Montréal. La CMTQ intervient à l'échelle montréalaise sur des enjeux communs à l'ensemble des Tables de quartier comme le développement social local, l'amélioration de la qualité et des conditions de vie des Montréalais et des Montréalaises, la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale ainsi que l'exercice d'une citoyenneté active. Vous trouverez, en annexe, la liste des 29 Tables de quartier.

Les Tables de quartier sont des instances locales de concertation intersectorielle et multiréseau. Elles ont pour mandat de réunir l'ensemble des acteurs du quartier (communautaires, institutionnels, politiques, privés et les citoyens) sur des questions de développement social. Ensemble, ces acteurs établissent le portrait du quartier et déterminent des priorités d'action dans l'objectif d'améliorer les conditions et le cadre de vie des populations locales. Les Tables de quartier placent les citoyens au cœur de leur démarche et mobilisent le quartier afin d'œuvrer au développement du milieu.

Selon une approche d'intervention intégrée, les Tables de quartier travaillent à l'amélioration de la qualité et des conditions de vie de la population montréalaise dans plusieurs domaines : l'aménagement urbain, l'habitation, le transport, l'environnement, la sécurité alimentaire, la culture, les loisirs, la santé, l'éducation, l'emploi, etc. Certaines Tables sont responsables de démarches de revitalisation urbaine intégrée sur leur territoire.

## **2. DE L'IMPORTANCE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL DANS L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES POPULATIONS**

Si les Tables de quartier, prioritairement concernées par le développement social, souhaitent aujourd'hui intervenir dans cette consultation, c'est bien évidemment parce que le développement économique est un élément incontournable de l'amélioration des conditions de vie des populations locales. L'approche intégrée, privilégiée par les Tables de quartier, concilie les dimensions sociales, environnementales et économiques du développement des milieux, c'est donc dire un développement réellement durable.

L'économie mondiale, continentale, québécoise et métropolitaine a des influences considérables sur le niveau de vie de nos concitoyens et de nos concitoyennes, nous en sommes parfaitement conscients. Cependant, l'amélioration des conditions et du cadre de vie des populations qui habitent nos quartiers est aussi tributaire des stratégies économiques plus locales et nécessite donc une attention particulière.

On le sait, il y a un fort taux de pauvreté à Montréal : un peu plus de 30% de la population vit sous le seuil de faible revenu et 40% des travailleurs et travailleuses gagnent moins de 20 000 \$ par année. Plusieurs quartiers de Montréal ont vécu des problèmes liés aux successives restructurations économiques des cinquante dernières années et subissent encore les effets fulgurants d'une dévitalisation.

Pourtant, alors que ces problèmes sont largement connus, on a l'impression que la stratégie de développement économique de Montréal est surtout axée sur l'attrait international, l'économie du savoir et les grands projets immobiliers. Fort bien, mais cela demeure insuffisant pour les populations laissées pour compte dans les fermetures et les restructurations de toutes sortes, pour les personnes moins scolarisées ou moins formées, qui ont pourtant, eux aussi, droit à une qualité de vie décente.

Montréal possède plusieurs atouts sur le plan du développement économique local, atouts sur lesquels il faut miser. Entre autres, le Québec, et en particulier Montréal, demeure un chef de file en matière d'économie sociale et possède une solide expertise. Montréal compte également sur des lieux de concertation et de mobilisation citoyenne déjà efficaces dans la planification stratégique au plan local : les Corporations de développement économique et communautaire (CDÉC) et les Centres local de développement (CLD) au plan économique et les Tables de quartier au plan social. Montréal possède enfin un immense réseau d'organismes communautaires, environnementaux et culturels qui, en plus de tisser la nécessaire toile de la solidarité sociale, sont des actifs concrets en termes de développement économique local. Ensemble, ces réseaux contribuent à un développement économique inclusif déterminé par les communautés elles-mêmes et non parachuté d'en haut.

Le développement économique local est donc plus qu'une simple affaire de gens d'affaires ou de recherche de profits. Il s'agit également de développer une cohésion sociale dans le milieu. Le développement économique ne doit pas se faire à côté, ou pire, aux dépens du développement social. Lorsqu'il est question de développement économique, nous devons dès le départ intégrer les volets social, environnemental et culturel.

Création d'emplois locaux, vitalité commerciale, développement immobilier responsable, tourisme, soutien au démarrage d'entreprises d'économie sociale, formation de la main-d'œuvre, intégration des nouveaux arrivants voilà les défis qui nous attendent. Nous le savons, il s'agit d'un défi complexe, mais c'est également une question de solidarité sociale.

### **3. RECONNAÎTRE ET SOUTENIR LES ACTIONS LOCALES EN MATIÈRE ÉCONOMIQUE**

En terminant, nous vous invitons à tenir compte des éléments suivants dans toute stratégie de développement économique local.

#### ***Reconnaître que l'économie sociale est un élément important du développement économique et social local***

Grâce à notre expérience terrain, nous sommes convaincus de la pertinence du rôle joué par l'économie sociale dans nos quartiers tant sur le développement économique que sur la création d'emplois locaux. Nous souhaitons donc que la Ville de Montréal, et plus particulièrement les arrondissements, en fassent un axe important de toute stratégie de développement économique locale en poursuivant et en augmentant le soutien à l'économie sociale et à ses acteurs. Rappelons que, déjà, l'économie sociale contribue fortement à l'économie montréalaise dans son ensemble notamment dans des secteurs comme la santé et les services sociaux, la culture, les communications, le loisir et la restauration (60 000 emplois directs).

#### ***Reconnaître que le développement du logement social contribue à l'économie locale***

En plus de contribuer à l'accessibilité à des logements abordables et de qualité, la mise en chantier de logements sociaux a également des retombées économiques au plan local tant lors de la construction qu'après (pensons aux populations qui utilisent les services du quartier). À cet égard, travailler à développer le nombre d'unités de logements sociaux et abordables est une stratégie gagnante sur les plans sociaux et économiques.

*Notons par ailleurs que la réalisation de projets structurants dans les quartiers, comme des centres communautaires, des lieux de diffusion culturelle, ont les mêmes effets dans un milieu.*

### ***Prioriser davantage les secteurs ou les quartiers dévitalisés***

Montréal doit avoir une préoccupation beaucoup plus grande pour les secteurs qui ont été laissés pour compte au fil des transformations économiques des cinquante dernières années. Les personnes en vivent encore les effets et les milieux les cicatrices urbaines : immeubles abandonnés, entreprises qui ont quitté, commerces qui ferment, infrastructures sociales et économiques insuffisantes, transformation des immeubles industriels en condos, artères commerciales qui vivotent, etc. Imaginez, à Pointe Saint-Charles, même le bureau de poste et la succursale de la Société des alcools du Québec ont fermé leurs portes ! Pour le bien de la vitalité des quartiers et pour le bien de l'ensemble de la population montréalaise, la Ville de Montréal aurait tout intérêt à porter une attention particulière à certains quartiers dans sa stratégie.

### ***Reconnaître que la revitalisation urbaine est une stratégie à privilégier***

Plusieurs projets de revitalisation urbaine intégrée (RUI) ont actuellement cours à Montréal. Certains sont soutenus par le milieu immédiat (organismes et arrondissements) et d'autres (onze projets) reçoivent un soutien financier de l'administration centrale de la Ville. Rappelons les grands principes de la RUI : « *Contre l'exclusion sociale et améliorer les conditions de vie des résidents; intervenir sur les éléments du cadre physique affectant les conditions de vie et le développement du milieu; agir sur les conditions favorisant le développement économique et social et ce, dans de nombreux domaines; et, enfin, se baser sur une vision globale et concertée de la situation du territoire et de l'attente citoyenne* ». Les problèmes de dévitalisation dans ces quartiers étant fort nombreux, il est clair qu'il faudrait augmenter leur financement afin de faire face à tous ces défis. Nous croyons aussi que cette stratégie est à privilégier et à développer à la grandeur de Montréal dans les prochaines années. Le gage de succès de cette stratégie est d'ancrer les démarches à partir des besoins du milieu et non à partir d'une orientation déterminée en haut lieu ou pour des intérêts politiques. À cet égard, la toute récente décision par la Ville de Montréal de soutenir de nouvelles RUI sans faire d'appel de propositions, est inquiétante.

### ***Reconnaître ce qui existe déjà dans le quartier en terme de concertation et d'implication citoyenne***

Nous nous interrogeons par ailleurs sur l'arrimage, ou le manque d'arrimage, entre les visées des sociétés de développement économiques (SDÉ) et le Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE), l'outil de planification conçu par la CDÉC. Le PALÉE est un guide pour le développement économique du territoire qui se doit d'être mis en valeur et plus encore, suivi. Nous espérons donc que toute stratégie de développement économique local fera tout ce qu'il faut pour nourrir le PALÉE, le promouvoir, le considérer et y arrimer sa SDÉ. Les outils de planification collectifs sont pour nous des éléments essentiels d'une concertation réelle et efficace.

### ***Reconnaître l'apport des tables de concertation en développement social dans le développement économique local***

L'action des Tables de quartier ne se limite pas au seul aspect social. En effet, ces tables de concertation en développement social portent ou initient de multiples projets de développement du milieu qui ont des incidences économiques : développement d'infrastructures communautaires ou de logements sociaux, soutien au développement d'entreprises d'économie sociale, coordination des projets de revitalisation urbaine intégrée, mise sur pied de marchés publics, etc. Cela représente plusieurs centaines de millions de dollars en investissements ou en retombées économiques locales. Les Tables de quartier génèrent également par ces activités, directement ou indirectement, des dizaines d'emplois dans chaque quartier de Montréal. Ancrées dans leur milieu, les Tables de quartiers sont bien placées pour contribuer au développement de celui-ci en prenant en considération les dimensions sociales, économiques et environnementales.

*Coalition montréalaise des Tables de quartier*

5350, rue Lafond

Montréal, Québec H1X 2X2

514 524-1797 poste 228

[cmtq@cdcrosemont.org](mailto:cmtq@cdcrosemont.org)

© Avril 2012

## Les 29 Tables de concertation de quartier membres de la CMTQ

*Action-Gardien de Pointe Saint-Charles*

*Coalition de la Petite-Bourgogne Quartier en santé*

*Comité des organismes sociaux de Saint-Laurent*

*Concert'Action Lachine*

*Concertation en développement social de Verdun*

*Concertation Saint-Léonard*

*Concertation Ville-Émard/Côte-St-Paul*

*Conseil communautaire de Notre-Dame-de-Grâce*

*Conseil communautaire Solidarités Villeray*

*Conseil local des intervenants communautaires de Bordeaux-Cartierville*

*Conseil pour le développement local et communautaire Hochelaga-Maisonneuve*

*Corporation de développement communautaire Action Solidarité Grand Plateau*

*Corporation de développement communautaire Centre-Sud*

*Corporation de développement communautaire de Côte-des-Neiges*

*Corporation de développement communautaire de la Pointe*

*Corporation de développement communautaire de Rivière-des-Prairies*

*Corporation de développement communautaire de Rosemont*

*Interaction du quartier Peter-McGill*

*Mercier-Ouest, Quartier en santé*

*Montréal-Nord en santé*

*Regroupement des organismes communautaires et humanitaires d'Anjou*

*Regroupement des tables de concertation de la Petite Patrie*

*Solidarité Ahuntsic*

*Solidarité Mercier-Est*

*Solidarité Saint-Henri*

*Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent*

*Table de développement social de LaSalle*

*Table de quartier du Nord-Ouest de l'Île de Montréal*

*Vivre Saint-Michel en santé*