

CONSTRUIRE LA VILLE POUR BÂTIR L'ÉCONOMIE

Avis déposé dans le cadre des consultations de la Commission sur le développement économique et urbain et l'habitation sur la valorisation du développement économique local

**Roxane Fafard
Étienne Lyrette
Benoit Tessier
Pour Les Justiciers urbains**



www.lesjusticiersurbains.com

24 avril 2012

Les Justiciers urbains

Les Justiciers urbains s'intéressent à l'ensemble des questions concernant Montréal. Ils prennent position et font valoir leurs idées et leurs solutions face aux enjeux d'actualité. Pour ce faire, ils produisent des éditoriaux qu'ils publient sur leur site Internet et autres plates-formes de communication (Facebook, Twitter), rédigent des mémoires, participent à des consultations publiques et interviennent dans les médias avec pour mission de servir le bien commun de Montréal et de ses citoyens. Les Justiciers urbains sont un groupe non partisan. Ils présentent un contenu sérieux dans un cadre ludique.

Introduction

Montréal présente deux visages. Un visage de dynamisme et de prospérité, avec ses multiples projets immobiliers et ses grands projets comme le Quartier des spectacles, et un visage de relative morosité économique, avec un taux de chômage élevé. La structure économique montréalaise est en transition et progresse encore de l'industrie de la fabrication et de la transformation vers le secteur tertiaire. Afin de palier aux faiblesses de la métropole, un examen du portrait du développement économique local, des acteurs en place et des ressources à leur disposition est donc tout à fait opportun.

Le présent avis ne contient pas de recommandation formelle. Il propose plutôt d'ajouter aux défis identifiés par la Commission une composante qui nous apparaît essentielle : l'aménagement du territoire et la création de milieux de vie dynamique. Cet avis énumère également quelques principes d'ordre général qui pourraient guider une réorganisation du support au développement économique local.

La consultation et les défis à venir

Afin de guider les travaux de la Commission, les documents de consultation prennent soin d'identifier des défis collectifs ainsi que des défis plus spécifiques à la Ville. Cette prémisse à la discussion comporte, selon nous, une lacune : elle fait abstraction de l'importance d'offrir un environnement urbain de qualité qui permet de stimuler les échanges socio-économiques et de dynamiser les rapports entre les citoyens, notamment sur le plan économique. Relever ce défi incombe à la Ville, mais également à l'ensemble de la collectivité. Les sections qui suivent exposent le raisonnement à l'origine de ce constat.

Défis collectifs	Défis pour la Ville
<ul style="list-style-type: none">• «Mieux capitaliser sur les atouts de savoir et de créativité• Relever le défi de la main-d'œuvre• Développer davantage l'entrepreneuriat• Accroître l'attractivité de la métropole»¹	<ul style="list-style-type: none">• «Améliorer, en continu, l'offre de service aux entreprises, aux investisseurs et aux entrepreneurs• Maintenir des zones de commerce et d'emplois, incluant les parcs industriels et technologiques, modernes et dynamiques»²

**DÉFI GÉNÉRAL QU'IL EST PROPOSÉ D'AJOUTER À LA RÉFLEXION:
OFFRIR UN ENVIRONNEMENT URBAIN QUI PERMET DE STIMULER LES ÉCHANGES SOCIO-ÉCONOMIQUES**

¹ Document de consultation : *Le développement économique dans l'agglomération de Montréal : état de la situation*, 13 mars 2012

² Idem

Aménager pour développer

La ville, à titre d'entité physique et comme lieu d'échange socio-économique, est intimement liée à la prospérité. Par conséquent, il est essentiel de se poser la question suivante : comment faire la ville pour stimuler et l'économie? Trop souvent, la question est abordée à contresens alors que les décideurs tentent de stimuler l'économie pour faire la ville.

La nuance est importante. Créer des environnements de qualité, créatifs et dynamiques donne des assises solides à long terme pour le développement économique. De tels environnements urbains permettent d'avoir une base économique durable qui amoindrit les impacts négatifs ressentis lors des périodes difficiles. Ils agissent également comme catalyseurs de richesse dans des périodes de prospérité. À l'inverse, un développement économique sans vision concrète risque de créer du développement ponctuel, mal intégré et avec une portée moins structurante.

Qu'est-ce qu'un milieu de vie dynamique?

Un secteur où les éléments sont en place pour permettre l'essor d'un lieu d'échanges et d'interactions socio-économiques. Il offre proximité, diversité et mixité. Pour ce faire, certains principes peuvent guider les actions : mixité d'usages, mixité social, densité, mobilier urbain de qualité, couvert végétal adéquat, etc. Un environnement intéressant est par définition plus utilisé, sécuritaire et dynamique. Cela permet la création de véritables milieux de vie attractifs et propices à un développement économique durable et intégré à son environnement.

La création de milieux de vie dynamiques permet également d'attirer et de retenir des résidents. Un secteur habité stimule le développement de commerces de proximité et, comme nous le remarquons dans plusieurs quartiers, de PME de toute sorte, allant du designer au bureau d'architectes. Ces PME contribuent à consolider le tissu économique montréalais et à le rendre plus résistant aux aléas économiques. Ces entreprises s'installent dans ces quartiers car elles y trouvent une qualité de vie enviable ainsi que des lieux propices à la création et à l'innovation.

Ces milieux intéressants et la multiplication des entreprises locales seront par la suite des éléments qui rendront Montréal plus attrayante aux investissements majeurs. Les grandes entreprises sont sensibles à cela dans leur processus de prise de décisions d'investissements. La même logique s'applique concernant la tenue

d'événements d'envergure internationale. Ces grands investissements et événements viennent stimuler l'industrie locale, ce qui permet d'attirer de nouveaux investissements.

Le développement à grande échelle de Montréal passe donc inévitablement par le développement local. Il serait pertinent de conserver cet élément à l'esprit lors de l'examen entourant le rôle des acteurs impliqués dans le développement économique. Le développement à petite et à grande échelle doit donc se faire de façon coordonnée, tout en laissant assez de latitude aux acteurs locaux pour façonner le développement à leur image, en fonction du contexte dans lequel ils évoluent.

Conclusion

L'aménagement du territoire et la création de quartiers intéressants n'est certainement pas le seul levier à considérer, mais il doit faire partie du «coffre à outils» des intervenants impliqués dans le développement économique de Montréal. Cela est particulièrement important dans le contexte actuel, alors que les incertitudes économiques planent et que le marché de l'emploi montréalais inquiète. Relever ce défi est la responsabilité de l'ensemble des acteurs. La Ville doit fournir les aménagements nécessaires afin de permettre aux acteurs locaux de prendre les leurs et de façonner des quartiers attractifs, à leur image.