



État de situation des Projets Majeurs

Présenté à la Commission sur
les Finances et l'administration
(agglomération de Montréal)

Le 28 octobre 2011

Sommaire

- La STM est en mode de réalisation pour neuf (9) projets majeurs. De ces neuf (9) projets majeurs, un (1) peut être considéré complété, soit celui des centres de carrosserie et de transport Legendre et deux (2) autres comme étant très avancés soit le programme Réno-Systèmes phase 1 et 2 et le centre de transport Frontenac.
- Ces neuf (9) projets majeurs représentent un budget de 4,80 G\$ et ont des dépenses encourues de 1,23 G\$ (25,6 %).
- Ces neuf (9) projets représentent 80% des dépenses 2012 prévues au PTI 2012-2014.

Liste des projets

	Budget
1. Centre de carrosserie et de transport Legendre (*)	105,3 M\$
2. Programme Réno-Systèmes phase 1 et 2	963 M\$
3. Centre de transport Frontenac	32,4 M\$
4. Acquisition des nouvelles voitures de métro	2,49 G\$
5. Programme Réno-Systèmes phase 3	500 M\$
6. Programme Réno-Infrastructures phase 1	250 M\$
7. Réfection majeure de la Station Berri-UQUAM	90,2 M\$
8. iBus – Système d’aide à l’exploitation et d’information aux voyageurs (SAEIV)	200,6 M\$
9. Nouveau centre de transport	165,2 M\$
Total	4,80 G\$

(*) projet terminé



1. Construction d'un centre de carrosserie et agrandissement du Centre de transport Legendre



Centres de carrosserie et de transport Legendre

► Description

- Agrandissement du centre de transport Legendre pour le stationnement et l'entretien des 202 nouveaux autobus articulés.
- Construction d'un nouveau centre de carrosserie pour les travaux majeurs d'entretien et de réparation.

Centres de carrosserie et de transport Legendre

► Budget et dépenses

- Budget total : 105,3 M\$
- Coût final estimé (CFE): 87,7 M\$
- Dépenses encourues : 87,2 M\$ (fin août 2011)
- R.E. approuvé par le conseil d'agglomération le 26 avril 2007: 102,0 M\$

Centres de carrosserie et de transport Legendre

► Échéancier

- Initial: octobre 2007 à juillet 2010
- L'échéancier a été respecté afin de pouvoir recevoir les autobus articulés



Ascenseur



Réfection voie

2. Programme Réno-Systemes Phases 1 et 2



Poste de redressement



Poste de ventilation mécanique
Bélanger (après les travaux)



Poste groupes électrogènes
Providence (après les travaux)



Escaliers mécaniques



Poste de district Dickson
(après les travaux)

Programme Réno-Systemes: ph. 1 et 2

► Description

- Le programme Réno-Systemes vise le remplacement des différents systèmes d'exploitation du métro.
- Ces phases du programme comportent des projets d'envergure au niveau :
 - ✓ TCPE* et commande centralisée;
 - ✓ Accessibilité;
 - ✓ Escaliers mécaniques;
 - ✓ Énergie;
 - ✓ Ventilation tunnel;
 - ✓ Voie.

* Télécommunications et contrôle des procédés d'exploitation

Programme Réno-Systemes: ph. 1 et 2

► Budget et dépenses

- Budget total : 963 M\$
- Coût final estimé (CFE): 963 M\$
- Dépenses encourues : 861,9 M\$ (fin septembre 2011)

► Échéancier

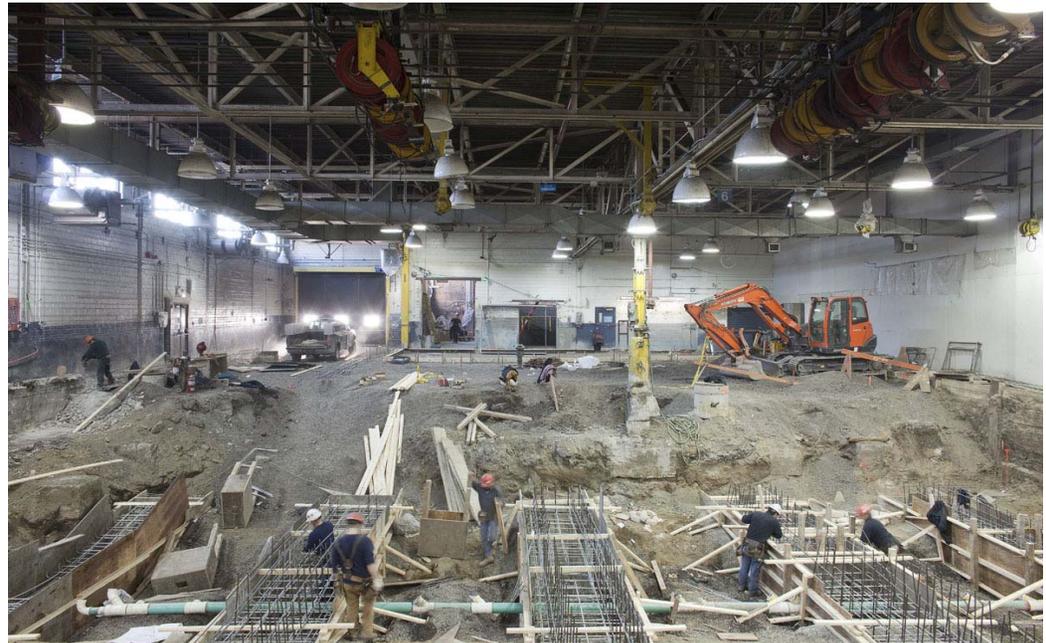
- Les travaux pour les phases 1 et 2 se termineront au plus tard pour le deuxième trimestre de 2013.

Programme Réno-Systemes: ph. 1 et 2

► Commande centralisée

- Le projet progresse selon les échéances et le budget adopté au début de 2010.
- Les lignes 4 et 5 (jaune et bleue) sont maintenant exploitées à partir de la nouvelle commande centralisée et dans la nouvelle salle de contrôle.
- Les lignes 1 et 2 (verte et orange) seront basculées d'ici la fin du mois de janvier 2012 et le projet devrait être complété d'ici le mois de septembre 2012 tel que prévu.

3. Réfection du centre de transport Frontenac



Centre de transport Frontenac

► Description

- Réfection majeure du centre de transport.
- Projet essentiellement basé sur le maintien des actifs et sur la mise aux normes d'un centre de transport datant de 1956.

Centre de transport Frontenac

► Budget et dépenses

- Budget total : 32,4 M\$
- Coût final estimé (CFE): 26,8 M\$
- Dépenses encourues : 22 M\$ (fin août 2011)
- R.E. approuvé par le conseil d'agglomération le 3 avril 2008: 31,6 M\$

Centre de transport Frontenac

► Échéancier

- Initial: avril 2009 à décembre 2010
- Final: avril 2009 à septembre 2011
- L'entrepreneur n'a jamais été capable de s'organiser pour respecter les délais pour les différentes phases de construction.

La direction des affaires juridiques est impliquée depuis 2010 dans le dossier et évalue les recours de la STM.

4. Acquisition des nouvelles voitures MPM-10



Acquisition des nouvelles voitures MPM-10

► Description

- Acquisition et mise en service de 468 voitures de métro principalement pour remplacer les voitures MR-63.
- Modification des infrastructures pour l'exploitation et l'entretien des nouvelles voitures.

Acquisition des nouvelles voitures MPM-10

► Budget et dépenses

- Budget total : 2,49 G\$
- Coût final estimé (CFE): 2,49 G\$
- Dépenses encourues : 212,5 M\$ (fin août 2011)
- R.E. approuvé par le conseil d'agglomération le 28 octobre 2010: 2,47 G\$

► Subvention

- La STM a reçu l'autorisation finale du MTQ confirmant la subvention pour le matériel roulant. En ce qui concerne la modification des infrastructures, les autorisations finales sont octroyées de façon ad hoc pour chacun des contrats octroyés, certaines restent à venir.

Acquisition des nouvelles voitures MPM-10

► Situation actuelle

- L'ingénierie et les revues de conception sont en cours pour les voitures de métro.
- Les travaux de modification des infrastructures, particulièrement pour l'atelier d'entretien, sont commencés.

Acquisition des nouvelles voitures MPM-10

► Prochaines étapes:

- Réception du prototype pour les essais: juin 2013
- Réception du premier train pour mise en service voyageur : février 2014
- Réception du dernier train pour remplacer les voitures MR-63: février 2017 (âge : 51 ans)
- Réception de la 468^{ème} et dernière voiture du contrat: septembre 2018.



Station Champ-de-Mars



5. Programme Réno-Systèmes Phase 3



Voie



Poste de district Snowdon

Programme Réno-Systemes: phase 3

► Description

- Tout comme les deux premières phases, la troisième phase du programme Réno-Systemes vise le remplacement de différents systèmes d'exploitation du métro.
- La phase 3 se décline en 9 projets visant :
 - ✓ Énergie;
 - ✓ Ventilation tunnel;
 - ✓ Accessibilité;
 - ✓ Voie;
 - ✓ Escaliers mécaniques;
 - ✓ TCPE;
 - ✓ Contrôle des trains.

Programme Réno-Systemes: phase 3

► Budget et dépenses

- Budget total : 500 M\$
- Coût final estimé (CFE): 500 M\$
- Dépenses encourues : 13,5 M\$ (fin septembre 2011)
- R.E. approuvé par le conseil d'agglomération le 25 novembre 2010: 500 M\$

► Subvention

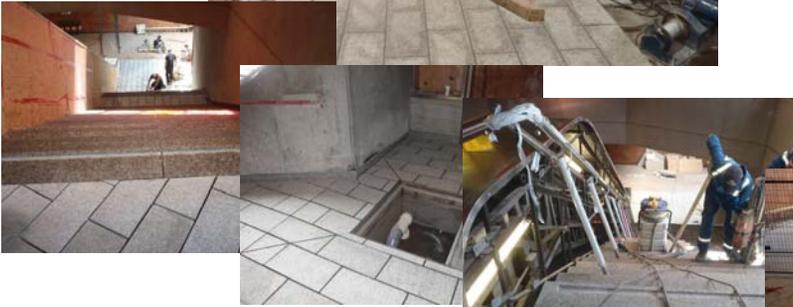
- La STM est toujours en attente de l'autorisation du MTQ.
- Le gouvernement fédéral a par contre confirmé sa contribution de 147,7 M\$.

Programme Réno-Systemes: phase 3

► Échéancier

- L'échéancier original prévoyait que les travaux seraient réalisés sur une période de 5 ans, soit de 2011 à 2015.
- Dû au délai de financement et à la demande du MTQ de lisser un certain nombre d'investissements après décembre 2014, les travaux ont débuté lentement et devraient être complétés à la fin de 2017.

6. Programme Réno-Infrastructures Phase 1



Programme Réno-Infrastructures ph. 1

► Description

- Le programme Réno-Infrastructures vise essentiellement le maintien des infrastructures du réseau du métro.
- Le programme inclut principalement des travaux de réfection des éléments architecturaux et structuraux ainsi que des travaux de remplacement des équipements de mécanique et d'électricité.

Programme Réno-Infrastructures ph. 1

► Budget et dépenses

- Budget total : 250,0 M\$
- Coût final estimé (CFE): 250,0 M\$
- Dépenses encourues : 0,8 M\$ (fin août 2011)
- R.E. approuvé par le conseil d'agglomération le 22 juin 2011: 250,0 M\$

► Subvention

- La STM est en attente de l'autorisation du MTQ.

► Règlement d'emprunt

- L'approbation du R.E. par le MAMROT est prévue au mois de novembre.

Programme Réno-Infrastructures ph. 1

► Échéancier

- L'échéancier original prévoyait que les travaux seraient réalisés sur une période de 5 ans, soit de 2011 à 2015.
- Dû au délai de financement et à la demande du MTQ de lisser un certain nombre d'investissements après décembre 2014, les travaux ont débuté lentement et devraient être complétés à la fin de 2017.

Programme Réno-Infrastructures ph. 1

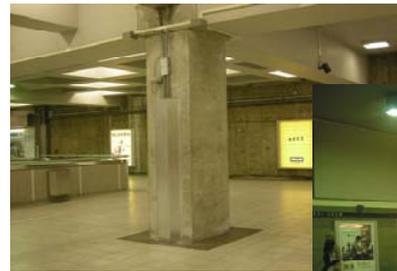
► Situation actuelle

- Même si les approbations finales du règlement d'emprunt et de la subvention n'ont pas encore été obtenues, la STM est dans l'obligation de réaliser immédiatement certains travaux jugés plus urgents.

Perspective avant projet



7. Réfection majeure de la station Berri-UQAM



Station Berri-UQAM

► Description

- Projet principalement basé sur le maintien d'actif et la mise aux normes.
- Les travaux incluent principalement des travaux de réfection des éléments d'architecture et de structure ainsi que des travaux de remplacement des équipements de mécanique et d'électricité.

Station Berri-UQAM

► Budget et dépenses

- Budget total : 90,2 M\$
- Coût final estimé (CFE): 90,2 M\$
- Dépenses encourues : 9,3 M\$ (fin août 2011)
- R.E. révisé à 90,2 M\$ approuvé par le conseil d'agglomération le 22 juin 2011

► Subvention

- La STM a reçue l'autorisation finale du MTQ confirmant la subvention en juillet 2010.

► Règlement d'emprunt

- L'approbation du R.E. par le MAMROT est prévue au mois de novembre.

Station Berri-UQAM

► Échéancier

- L'échéancier original prévoyait que les travaux seraient réalisés sur une période de 5 ans, soit de 2010 à 2014.
- Dû au délai de financement et à la demande du MTQ de lisser un certain nombre d'investissements après décembre 2014, les travaux ont débuté lentement et devraient être complétés en juillet 2017.

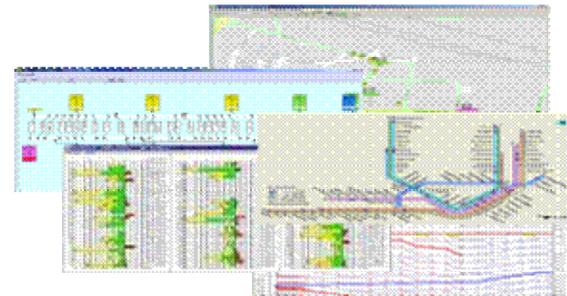
Station Berri-UQAM

► Situation actuelle

- Même si l'approbation finale du règlement d'emprunt n'est pas encore obtenue, la STM est dans l'obligation de faire réaliser certains travaux jugés plus urgents dont l'enlèvement des parements de maçonnerie dans la station.



8. iBUS



iBUS

► Description

- Le projet iBUS consiste au remplacement du système de radiocommunication existant et à l'implantation d'un système d'aide à l'exploitation et d'information aux voyageurs (SAEIV).

iBUS

► Budget et dépenses

- Budget total : 200,6 M\$
- Coût final estimé (CFE): 200,6 M\$
- Dépenses encourues : 4 M\$ (fin août 2011)
- R.E. approuvé par le conseil d'agglomération le 28 octobre 2010: 182,4 M\$

► Subvention

- La STM est toujours en attente de l'autorisation du MTQ.

iBUS

► Échéancier

- L'échéancier original prévoyait la fin du déploiement des systèmes à la fin de 2014.
- Du au délai de financement et à la demande du MTQ de lisser un certain nombre d'investissements après décembre 2014, il est maintenant prévu que la fin du déploiement sera complété à la fin de 2015.

9. Construction d'un nouveau centre de transport

Nouveau centre de transport

► Description

- Construction d'un nouveau centre de transport dans l'arrondissement de Saint-Laurent pouvant recevoir 100 autobus articulés et 200 autobus conventionnels.

Nouveau centre de transport

► Budget et dépenses

- Budget total : 165,2 M\$
- Coût final estimé (CFE): 165,2 M\$
- Dépenses encourues : 18,8 M\$ (fin août 2011)
- R.E. approuvé par le conseil d'agglomération le 3 décembre 2009: 154,5 M\$

► Subvention

- La STM est toujours en attente de l'autorisation du MTQ.

Nouveau centre de transport

► Échéancier

- Dans le cadre du plan d'affaires, l'objectif original était d'avoir un CT fonctionnel en janvier 2013. Étant donné les délais rencontrés pour le financement et les expropriations requises, la date de mise en service a été reportée au quatrième trimestre de 2013.
- L'appel d'offres pour le lot 1 du projet est présentement en cours. Ce lot inclut la démolition des bâtiments existants, la décontamination du site et la construction de fondations pour le nouveau bâtiment.