



Mémoire

Industrie du taxi
Région métropolitaine de Montréal
Une industrie en transformation

Caisse Desjardins Cité-du-Nord de Montréal
Caisse Desjardins Allard – Saint-Paul
Décembre 2010

Desjardins et l'industrie du taxi à Montréal

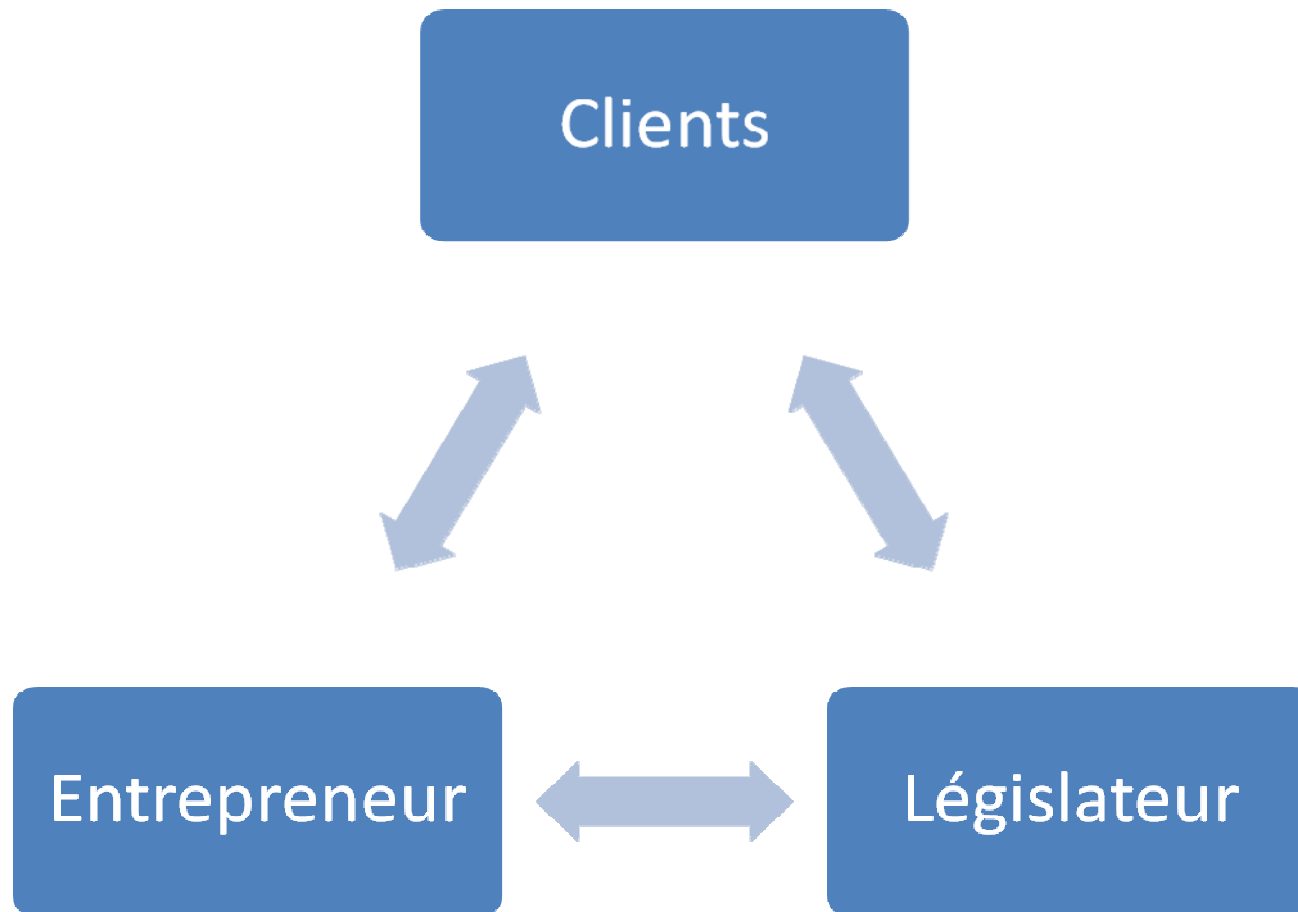
- Plus de 30 ans de collaboration financière auprès des entrepreneurs de cette industrie
- Quatre caisses spécialisées dans ce financement:
 - Caisse Desjardins Allard – Saint-Paul
 - Caisse Desjardins du Quartier de Saint-Henri
 - Caisse Desjardins des Sources – Lac Saint-Louis
 - Caisse Desjardins Cité-du-Nord de Montréal
- Plus de 150 millions de financement auprès de 1 600 propriétaires de permis
- Présence active lors des nombreuses audiences antérieures
- Collaboration régulière avec les représentants du Bureau du taxi de Montréal

Objectif du mémoire

- Souligner les changements législatifs ayant contribué de façon significative à l'évolution de l'industrie tout au long des 30 dernières années
- Expliquer l'évolution de la valeur financière du « permis de taxi »
- Contexte économique 2008-2010
- Commentaires sur la déréglementation
- Recommander certaines pistes d'action afin d'assurer la poursuite du développement de cette industrie essentielle pour Montréal

1978-2001

Un développement législatif favorable à l'industrie



1978-2001

Un développement législatif favorable à l'industrie

- Un équilibre nécessaire entre l'offre et la demande pour faire suite à l'excès d'émission de permis de l'après-guerre
- Une offre mieux répartie entre les diverses régions de Montréal et un équilibre entre les revenus des entrepreneurs
- Établissement d'une valeur tangible au permis de taxi et son évolution dans le temps

1985 = 40 000 \$

2010 = 200 000 \$

Une croissance de 6,4 % sur 25 ans

1978-2001

Un développement législatif favorable à l'industrie

- Assure le nantissement du permis de taxi et la libéralisation du financement dans cette industrie
- « Le nantissement est défini comme un contrat par lequel un débiteur remet un bien incorporel à son créancier pour garantir sa dette. »
- « Puisque le fonds de commerce a une valeur, le commerçant peut se servir de cette valeur pour se procurer du crédit en constituant sur son fonds de commerce, un nantissement. »
- Apparition de prêteurs spécialisés (Desjardins présent depuis 1980)
 - Développement de produits financiers adaptés aux besoins des entrepreneurs
 - Élimination des prêteurs usuraires
 - Évolution d'une industrie d'artisan à une industrie d'entrepreneur

Évolution de la valeur financière du « permis de taxi » « De l'artisan à l'entrepreneur »

L'artisan

- Le propriétaire du permis est le seul chauffeur du taxi.
- Le propriétaire du permis travaille +/- 10 h par jour/6 jours semaine.
- Le propriétaire est peu disponible les fins de semaine - jours fériés – nuit.

L'entrepreneur

- Plusieurs chauffeurs sur le même permis (convention de garde).
- Le Taxi est sur la route +/- 20 h par jour/7 jours semaine.
- Accroissement significatif de la disponibilité de taxi sur tous les horaires.

Évolution de la valeur financière du « permis de taxi » « De l'artisan à l'entrepreneur »

	Pratique commerciale	Heures de disponibilité/an	Total de l'industrie
Artisan	Un seul chauffeur	3 000	13,5 M heures
Entrepreneur	Chauffeurs multiples	7 200	31,5 M heures

4 500 permis de taxi = 230 % plus d'heures de disponibilité de taxi

La croissance de disponibilité a largement compensé celle de la population
et de ses besoins grandissants

Évolution de la valeur financière du « permis de taxi »

L'actualisation des flux monétaires

- L'actualisation est utilisée pour mesurer la pertinence du choix d'un investissement
- Un investissement est rentable si sa valeur actualisée est supérieure à sa valeur d'achat
- Actualiser la valeur des flux ou des revenus dans le temps consiste à calculer leur valeur à une date donnée à l'aide d'un taux d'actualisation. Les valeurs obtenues sont appelées valeurs présentes ou valeurs actualisées

$$VA(F) = E(F) \cdot (1 + t)^{-x}$$

où

- F est le flux
- $E(F)$ est l'espérance mathématique du flux à l'époque où il sera (ou : a été) disponible ;

NB. : Cette espérance est égale à F pour les flux certains (réalisés), ou lorsque l'on définit un barème de crédit.

- t est le taux d'actualisation ou son cas particulier, le taux actuariel (les taux exprimés ici sont annualisés) ;
- x est le temps, exprimé en nombre d'années, de la date d'actualisation à la date du flux (x est donc positif lorsque le flux est futur, et négatif pour un flux passé)

Évolution de la valeur financière du « permis de taxi »

L'actualisation des flux monétaires

- Évolution positive des variables de l'équation
 - Augmentation des revenus et des excédents grâce à l'augmentation de la disponibilité (F)
 - Réduction des taux de financement par la libéralisation du financement (T) et le présent contexte économique
 - Augmentation de la période d'amortissement des financements (grâce à la stabilité de la valeur du bien nanti) et l'espérance de stabilité des revenus à long terme (X)
- « Le permis d'exploitation d'un taxi est beaucoup plus qu'un simple papier. Il est l'équivalent de l'action unique d'une entreprise dont la valeur évolue en fonction des conditions économiques, des compétences de gestion de l'entreprise et de l'espérance de gain futur qu'on lui attribue. »

Évolution de la valeur financière du « permis de taxi » **Investissement légitime à l'entrée dans une industrie**

- Pratique normale en matière commerciale d'avoir un investissement initial à l'entrée dans une industrie
- Meilleur équilibre des intérêts de l'ensemble des intervenants
- Le prix à l'entrée reste raisonnable comparativement à d'autres industries (restauration – commerce de détail)
- La stabilité de la valeur financière du permis assure l'accès à des pratiques de financement conforme aux pratiques commerciales des autres industries

Contexte économique 2008-2010

La pire crise financière des 50 dernières années

- Réduction sensible du tourisme :
 - Réévaluation du dollar canadien
 - Récession importante aux États-Unis et dans le reste du monde
 - Perte du Grand Prix de Montréal 2009
 - Ralentissement significatif des affaires dans les secteurs de la restauration, de l'hôtellerie et des congrès
 - Réduction globale de la consommation
 - Augmentation des coûts d'exploitation (Essence, etc.)
- « Si la situation fut moins alarmante au Québec que dans le reste du Canada, le secteur du Taxi n'a pas été épargné par cette situation économique. »

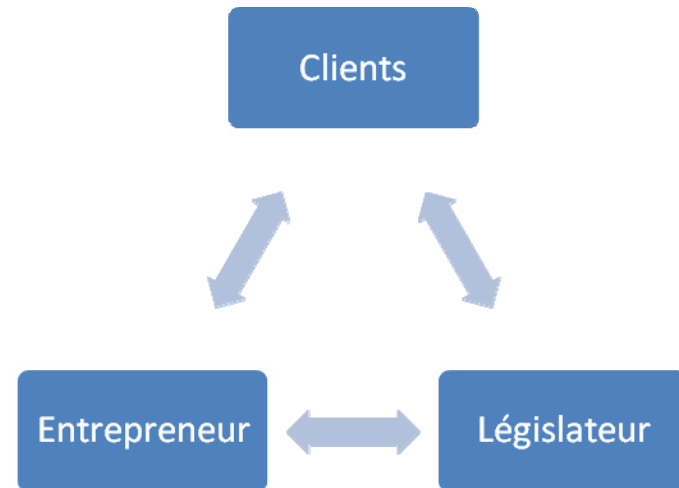
Contexte économique 2008-2010

La pire crise financière des 50 dernières années

- Une concurrence nouvelle et largement subventionnée à un bien mauvais moment :

« La création de la ligne 747 - Express bus s'inscrit dans le cadre du *Programme d'amélioration de service de la STM*, qui est financé à parts égales par le ministère des Transports du Québec et de la Ville de Montréal. »

Assurer un meilleur équilibre
entre les besoins des divers
intervenants



Commentaires sur la déréglementation De l'académique au terrain pratique

- L'augmentation de l'offre et de la disponibilité du taxi à Montréal a largement dépassé celle de la demande (Artisan vs Entrepreneur)
- La qualité de la desserte est largement améliorée sur tous les services et toutes les plages horaires
 - Artisan vs entrepreneur
 - Répartition des permis par zone.
- L'augmentation de l'offre du taxi avec la même base de permis est encore possible
 - Implantation du GPS
 - Coordination plus efficace entre les divers services de la Ville de Montréal afin de favoriser une plus grande fluidité des taxis sur le réseau routier
- La conversion des permis existants vers le transport adapté
 - Le modèle financier présent n'est pas économiquement rentable
- Des expériences non concluantes

Pistes d'action

Pour une industrie prospère et contributive

- Maintenir regrouper l'ensemble des activités du Bureau du taxi de Montréal
- Accroître le rôle du Bureau du taxi de Montréal comme interlocuteur crédible de l'industrie
- Accroître significativement l'utilisation du taxi dans l'équation du transport collectif
- Accroître la contribution du transport par taxi lors d'événements touristiques majeurs
 - par leur intégration au système de transport collectif
 - par l'amélioration de la fluidité du transport par taxi sur le réseau routier
- Favoriser, en fonction des besoins, une conversion ordonnée et progressive des permis existants vers le transport adapté et en supporter l'équation financière
- Maintenir le moratoire sur l'émission de permis à usage restreint pour le transport adapté
- Demeurer très prudent relativement à toute modification à la répartition territoriale en vigueur actuellement

Pistes d'action

Pour une industrie prospère et contributive

- Prendre en compte les impacts, sur la dimension financière de l'industrie, de toute décision de modification réglementaire et/ou législative
- Supporter le Bureau du taxi de Montréal dans la réalisation de son plan d'action triennale 2011-2013
- Considérer les éléments qui suivent tout au long des réflexions qui conduiront au rapport de la Commission du conseil municipal sur le transport, la gestion des infrastructures et l'environnement :
 - Le secteur du transport par taxi n'est pas subventionné et est très largement réglementé
 - Les améliorations réglementaires sont à la charge de l'industrie
 - Concrétiser l'intégration des services de transport par taxi comme partenaire incontournable dans l'équation de mobilité des citoyens de la grande région de Montréal