

Programme triennal d'immobilisations 2018-2020

Service de gestion et de la
planification immobilière (SGPI)

Présentation à l'intention
des membres de la
Commission sur les finances et l'administration

Le 8 février 2018



Plan de la présentation

- Mission
- Enjeux
- Réalisations 2017
- PTI 2018-2020 par catégories d'actifs
- PTI 2018-2020 à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)
- Liste des programmes
- Priorités du PTI 2018-2020 : programmes
- Liste des projets
- Priorités du PTI 2018-2020 : projets
- Impacts sur le budget de fonctionnement
- Annexes
 - ▶ Liste des programmes par compétences
 - ▶ Liste des projets par compétences
 - ▶ Adresse de l'unité d'affaires et le nom d'une personne-ressource

Mission

- **Être un leader novateur et offrir à nos clients des solutions immobilières performantes et écoresponsables à l'image et au bénéfice des Montréalais.**

Le SGPI doit composer avec les enjeux suivants :

▪ **Rôle propriétaire : Gestion, exploitation et développement des actifs pour créer de la valeur**

- Indice de vétusté important pour l'ensemble du parc immobilier
- Exigences propriétaires en cours d'élaboration
- Défi d'intégrer des mesures de développement durable ambitieuses dans le cadre de nos projets

▪ **Expérience Client : Répondre aux besoins des clients**

- ◆ Offre de service modifiée afin de répondre de manière plus adéquate aux besoins de nos clients
- ◆ Développement d'indicateurs permettant d'évaluer la satisfaction de nos clients
- ◆ Interventions en accessibilité universelle plus ciblées pour une offre de service améliorée
- ◆ Déploiement d'un centre d'appels performant à la hauteur des attentes de notre clientèle

▪ **Performance du service : Projets d'amélioration continue**

- ▶ Gestion des ressources humaines
 - ◆ Intégration de plus de 120 employés dans le cadre du chantier de regroupement des activités immobilières
 - ◆ Défi continu du développement des compétences
- ▶ Gestion des ressources financières
 - ◆ Adéquation entre le PTI actuel et l'indice de vétusté important de notre parc immobilier
 - ◆ Accroissement de la capacité de réalisation de projets
 - ◆ Priorisation des projets en fonction d'un plan directeur
- ▶ Gestion des ressources technologiques
 - ◆ Renouvellement de nos applications et logiciels pour supporter notre domaine d'activités

Il est important de noter qu'en 2017, au delà du montant de 89,6 M\$ du PTI réalisé à titre de requérant, le SGPI a également été responsable de réaliser, à titre d'exécutant, les projets pour différents services municipaux et ce, à la hauteur de 131,8 M\$.

Volet protection

- Livraison de la cour de services de Ville-Marie (R)
- Caserne 63 – Travaux pour aménager les fonctions d'une caserne et des divisions 1 et 2 des mesures opérationnelles en prévention du SIM (E)
- Site Atwater et DesBaillets - Usine de filtration : réfection d'enveloppe (Phases 1,2 et 3) , Bâtiments des filtres : rénovation des salles électriques, et autres travaux (E)
- 6150, Royalmount (bâtiment du SIM) – travaux de rénovation (E)
- Pavillon Lafontaine – Réfection majeure : enveloppe, salles de douches (R)
- 200, Bellechasse – Sécurisation de l'enveloppe et travaux de décontamination (R)
- 1800, Remembrance – Toiture et autres travaux : phases 1 et 2 (R)
- Garage des Carrières – Mise aux normes (R)
- Centre culturel Calixa-Lavallée – Étanchéisation des fondations et travaux divers (R)
- Chalet du parc Maisonneuve – Rénovation complète (R)
- Centre Strathearn – Réfection enveloppe et travaux divers (R)
- Cour des Carrières – Mise aux normes de la distribution électrique (R)
- 575, Elm à Beaconsfield - Déconstruction du bâtiment (E)
- Édifice Chauveau – Fenestration et travaux connexes (R)
- Aréna Francis-Bouillon (E)
- Aréna Bill-Durnan (E)

▪ Légende : E = Exécutant R= Requérant

Volet développement

- Construction des ateliers/bureau administratifs et du Chemin d'accès Simens Usine Atwater (E)
- Relocation du Service des finances au 630, boul. René-Lévesque Ouest (R)
- Améliorations locatives – Service des TI au 80, rue Queen et 87, rue Prince (R)
- Aménagement du Grand Costumier – phase 2 (E)
- Aménagement de la Maison des Régions (E)
- Réaménagement du 2^e étage du 425, place Jacques-Cartier (E)
- Acquisition d'un terrain (lot 4 590 598) – Club de golf ElmRidge inc. (E)
- Acquisition de l'immeuble 209 à 251, avenue des Pins Ouest et lot vacant Duluth, des Religieuses hospitalières de St-Joseph (E)
- Acquisitions de terrains dans le cadre du PPU – Griffintown (E)
- Acquisition du terrain Solutia Canada inc. (E)
- Acquisition d'un terrain pour l'implantation du Centre de tri des matières recyclables (E)
- Acquisition d'un terrain pour le Centre de biométhanisation à LaSalle (E)
- Programme RAC – concours d'architecture pour la bibliothèque Maisonneuve et début des travaux de la bibliothèque Pierrefonds (E)

- Légende : E = Exécutant R= Requéant

PTI 2018-2020 par catégories d'actifs

PTI 2018-2020 : 366,1 M\$

- Ces investissements permettront de procéder à des travaux de réfection et de mises aux normes de bâtiments administratifs, tels que l'hôtel de ville et la cour municipale, afin de réduire le taux de vétusté des systèmes architecturaux et électromécaniques et diminuer les coûts d'entretien.
- Ils permettront également la réalisation de projets de développement tels que le pôle multifonctionnel du SPVM.
- Des dépenses de 262,5 M\$ (71,7 %) pour la protection des immeubles et de 103,5 M\$ pour le développement (28,3 %).

(en milliers de dollars)

CATÉGORIES D'ACTIFS	2018			2019			2020			2018-2020		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
CONSEIL MUNICIPAL												
Bâtiments	59 503,0	20 484,0	79 987,0	52 051,0	17 879,0	69 930,0	66 402,0	5 555,0	71 957,0	177 956,0	43 918,0	221 874,0
Terrains	-	5 000,0	5 000,0	-	5 000,0	5 000,0	-	5 000,0	5 000,0	-	15 000,0	15 000,0
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	548,0	-	548,0	365,0	-	365,0	183,0	-	183,0	1 096,0	-	1 096,0
Total :	60 051,0	25 484,0	85 535,0	52 416,0	22 879,0	75 295,0	66 585,0	10 555,0	77 140,0	179 052,0	58 918,0	237 970,0
pourcentage relatif ==>	70,2 %	29,8 %		69,6 %	30,4 %		86,3 %	13,7 %		75,2 %	24,8 %	

CATÉGORIES D'ACTIFS	2018			2019			2020			2018-2020		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
CONSEIL AGGLOMÉRATION												
Bâtiments	29 964,0	16 114,0	46 078,0	28 794,0	17 914,0	46 708,0	24 721,0	10 614,0	35 335,0	83 479,0	44 642,0	128 121,0
Terrains	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total :	29 964,0	16 114,0	46 078,0	28 794,0	17 914,0	46 708,0	24 721,0	10 614,0	35 335,0	83 479,0	44 642,0	128 121,0
pourcentage relatif ==>	65,0 %	35,0 %		61,6 %	38,4 %		70,0 %	30,0 %		65,2 %	34,8 %	

CATÉGORIES D'ACTIFS	2018			2019			2020			2018-2020		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
GLOBAL												
Bâtiments	89 467,0	36 598,0	126 065,0	80 845,0	35 793,0	116 638,0	91 123,0	16 169,0	107 292,0	261 435,0	88 560,0	349 995,0
Terrains	-	5 000,0	5 000,0	-	5 000,0	5 000,0	-	5 000,0	5 000,0	-	15 000,0	15 000,0
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	548,0	-	548,0	365,0	-	365,0	183,0	-	183,0	1 096,0	-	1 096,0
Total :	90 015,0	41 598,0	131 613,0	81 210,0	40 793,0	122 003,0	91 306,0	21 169,0	112 475,0	262 531,0	103 560,0	366 091,0
pourcentage relatif ==>	68,4 %	31,6 %		66,6 %	33,4 %		81,2 %	18,8 %		71,7 %	28,3 %	

PTI à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)

PTI 2018-2020 : 366,1 M\$

- Au net, un montant de 362,2 M\$ sera à la charge des contribuables, soit 98,9 % du PTI planifié
- 3,9 M\$ financé par des subventions, soit 1,1 % du financement total de 366,1 M\$
- 237,9 M\$ (65,7 %) des investissements de 362,2 M\$ prévus par le Service relèvent du conseil municipal
- 128,1 M\$ (35,3 %) des investissements de 362,2 M\$ prévus par le Service relèvent du conseil d'agglomération

(en milliers de dollars)

MODES DE FINANCEMENT	2018			2019			2020			2018-2020		
	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total
Programmation déposée	85 535,0	46 078,0	131 613,0	75 295,0	46 708,0	122 003,0	77 140,0	35 335,0	112 475,0	237 970,0	128 121,0	366 091,0
Source de financement externe												
Transferts (subventions)	(240,0)	(160,0)	(400,0)	(720,0)	(480,0)	(1 200,0)	(1 380,0)	(920,0)	(2 300,0)	(2 340,0)	(1 560,0)	(3 900,0)
Contributions des promoteurs			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres revenus			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(240,0)	(160,0)	(400,0)	(720,0)	(480,0)	(1 200,0)	(1 380,0)	(920,0)	(2 300,0)	(2 340,0)	(1 560,0)	(3 900,0)
Montant à la charge des contribuables	85 295,0	45 918,0	131 213,0	74 575,0	46 228,0	120 803,0	75 760,0	34 415,0	110 175,0	235 630,0	126 561,0	362 191,0

Liste des programmes

(en milliers de dollars)

N°	PROGRAMME	Réalizations antérieures				Budget original	PTI 2018-2020			
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
20000	Programme de services professionnels externes en gestion de projets	-	290,0	1 082,0	694,0	5 000,0	457,0	913,0	913,0	2 283,0
30910	Programme d'amélioration locative des immeubles administratifs	1 845,0	1 097,0	329,0	2 216,0	8 800,0	2 977,0	959,0	6 812,0	10 748,0
30920	Programme d'investissement stratégique - terrains et immeubles municipaux	11,0	6,0	-	-	-	-	-	-	-
38009	Programme de protection des bâtiments culturels	3 195,0	(20,0)	2 552,0	1 206,0	8 000,0	5 040,0	5 382,0	14 207,0	24 629,0
40302	Acquisition stratégique de terrains et bâtiments et régularisation de titres de propriété	194,0	4 093,0	3 515,0	4 814,0	12 000,0	5 000,0	5 000,0	5 000,0	15 000,0
40305	Acquisition de terrains à des fins de logements sociaux	-	-	-	-	1 000,0	-	-	-	-
42211	Programme de réfection des bâtiments dans les grands parcs	5 114,0	437,0	2 836,0	2 957,0	6 000,0	1 738,0	4 550,0	4 986,0	11 274,0
42290	Programme de rénovation du complexe sportif Claude-Robillard	2 843,0	1 231,0	1 126,0	3 377,0	1 005,0	-	-	2 146,0	2 146,0
42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	1 800,0	748,0	2 465,0	1 544,0	2 300,0	5 169,0	4 473,0	4 566,0	14 208,0
62470	Programme de protection des casernes et des bâtiments administratifs	5 620,0	1 475,0	296,0	16,0	-	-	-	-	-
64021	Programme de protection-Immeubles du SPVM	804,0	1 644,0	1 678,0	1 521,0	7 000,0	7 302,0	995,0	1 564,0	9 861,0
64023	Programme de rénovation des bâtiments du SIM	10 479,0	5 353,0	13 571,0	15 654,0	17 000,0	10 632,0	10 665,0	4 186,0	25 483,0
66025	Programme de réfection des toitures et des enveloppes	-	-	-	-	1 500,0	236,0	-	500,0	736,0

Liste des programmes (suite)

(en milliers de dollars)

N°	PROGRAMME	Réalizations antérieures				Budget original	PTI 2018-2020			
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
66030	Programme de protection de bâtiments administratifs et commerciaux	3 554,0	2 035,0	3 213,0	3 774,0	4 000,0	349,0	160,0	1 164,0	1 673,0
66033	Programme de protection des immeubles de compétence locale	-	-	5,0	84,0	6 500,0	7 900,0	9 150,0	5 000,0	22 050,0
66050	Programme de mise à niveau des systèmes	122,0	958,0	405,0	182,0	1 500,0	548,0	365,0	183,0	1 096,0
66130	Programme d'accessibilité universelle	1 661,0	1 489,0	4 374,0	1 776,0	3 000,0	3 234,0	2 981,0	2 739,0	8 954,0
66150	Programme d'enlèvement et de remplacement de réservoirs d'hydrocarbures	29,0	-	17,0	1,0	-	-	-	-	-
66167	Programme de protection des systèmes électromécaniques	1 475,0	1 175,0	1 427,0	21,0	-	-	-	-	-
66168	Programme d'économie d'énergie	-	-	-	262,0	-	-	-	-	-
66169	Programme de développement durable dans les édifices municipaux	-	-	-	-	2 500,0	2 611,0	2 876,0	3 287,0	8 774,0
66190	Programme des cours de services	17 599,0	9 317,0	14 651,0	23 568,0	31 900,0	24 394,0	11 663,0	7 324,0	43 381,0
66195	Programme de développement - Implantation de nouvelles cours de services	-	-	-	-	-	-	-	-	-
66460	Programme de protection des bâtiments industriels	5 303,0	3 487,0	8 046,0	2 832,0	6 000,0	3 800,0	2 346,0	10 558,0	16 704,0
67901	Travaux en régie - bâtiments publics	2 031,0	1 963,0	2 852,0	4 910,0	-	-	-	-	-
70000	Acquisition de propriétés pour fins de revente	86,0	10,0	2 164,0	900,0	-	-	-	-	-
Total :		63 765,0	36 788,0	66 604,0	72 309,0	125 005,0	81 387,0	62 478,0	75 135,0	219 000,0

Priorités du PTI 2018-2020

Programmes prioritaires au PTI 2018-2020

Programme de protection des bâtiments (culturels, administratifs,..)	130,4 M\$
Programme de cours de services	43,4 M\$
Acquisitions de terrains et bâtiments	15,0 M\$
Programme d'amélioration locative des immeubles	10,8 M\$
Programme d'accessibilité universelle	9,0 M\$
Programme de développement durable des édifices municipaux	8,8 M\$

Le déploiement d'un plan directeur immobilier permettra d'orienter nos investissements dans le but d'optimiser le maintien des actifs.

Liste des projets

(en milliers de dollars)

N° PROJET	Coûts fiches	PTI 2018-2020 (brut)				Source externe de financement	Ultérieur au PTI 2018-2020	Source externe de financement	Total projet net	
	Avant 2018	2018	2019	2020	Total	2018-2020	2021 et +	2021 et +		
64020	Pôle multifonctionnel SPVM	2 229,0	16 009,0	17 531,0	10 231,0	43 771,0	0,0	0,0	0,0	46 000,0
66034	Rénovation de l'hôtel de ville	8 150,0	9 779,0	15 445,0	20 258,0	45 482,0	3 900,0	26 539,0	1 100,0	75 171,0
66260	Projet de développement- Construction d'un centre de services animaliers	1 550,0	20 089,0	16 436,0	4 112,0	40 637,0	0,0	0,0	0,0	42 187,0
66280	Centre municipal de services	851,0	500,0	1 826,0	1 826,0	4 152,0	0,0	62 397,0	0,0	67 400,0
66300	Projet CSST-SIM-Captation des gaz à la source dans les casernes	3 098,0	2 739,0	2 191,0	0,0	4 930,0	0,0	0,0	0,0	8 028,0
66670	Rénovation du bâtiment de la cour municipale	7 454,0	1 110,0	6 096,0	913,0	8 119,0	0,0	47 886,0	0,0	63 459,0
Total :		23 332,0	50 226,0	59 525,0	37 340,0	147 091,0	3 900,0	136 822,0	1 100,0	302 245,0

Priorités du PTI 2018-2020

Projets prioritaires au PTI 2018-2020

Projets	PTI 2018-2020 net	Total projet net
Pôle multifonctionnel SPVM	43,8 M\$	46,0 M\$
Rénovation de l'hôtel de ville	45,5 M\$	75,2 M\$
Construction d'un centre de services animaliers	40,6 M\$	42,2 M\$
Centre municipal de services	4,2 M\$	67,4 M\$
Projet CSST-SIM Captation des gaz à la source dans les casernes	4,9 M\$	8,0 M\$
Rénovation du bâtiment de la cour municipale	8,1 M\$	63,5 M\$

Impacts sur le budget de fonctionnement

Le budget de fonctionnement doit suivre la croissance des investissements afin de réduire l'indice de vétusté des immeubles.

Les investissements immobiliers sont un levier pour réduire l'indice de vétusté du parc immobilier.

Cependant, notre programme d'entretien préventif doit être bonifié pour maintenir nos actifs en bon état.

Annexes

Liste des programmes par compétences

(en milliers de dollars)

N°	PROGRAMME	Compétence	Réalizations antérieures				Budget original	PTI 2018-2020			
			2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
20000	Programme de services professionnels externes en gestion de projets	M	0,0	216,0	920,0	624,0	5 000,0	357,0	713,0	713,0	1 783,0
		A	0,0	74,0	162,0	70,0	0,0	100,0	200,0	200,0	500,0
30910	Programme d'amélioration locative des immeubles administratifs	M	439,0	393,0	127,0	1165,0	4400,0	1825,0	868,0	3743,0	6436,0
		A	1406,0	704,0	202,0	1051,0	4400,0	1152,0	91,0	3069,0	4312,0
30920	Programme d'investissement stratégique - terrains et immeubles municipaux	M	11,0	6,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
38009	Programme de protection des bâtiments culturels	M	3138,0	-77,0	1144,0	942,0	7600,0	4536,0	4844,0	12746,0	22126,0
		A	57,0	57,0	1408,0	264,0	400,0	504,0	538,0	1461,0	2503,0
40302	Acquisition stratégique de terrains et bâtiments et régularisation de titres de propriété	M	194,0	2,0	300,0	4814,0	11000,0	5000,0	5000,0	5000,0	15000,0
		A	0,0	4091,0	3215,0	0,0	1000,0	0,0	0,0	0,0	0,0
40305	Acquisition de terrains à des fins de logements sociaux	A	0,0	0,0	0,0	0,0	1000,0	0,0	0,0	0,0	0,0
42211	Programme de réfection des bâtiments dans les grands parcs	M	5111,0	437,0	2834,0	2954,0	5400,0	1360,0	4046,0	4426,0	9832,0
		A	3,0	0,0	2,0	3,0	600,0	378,0	504,0	560,0	1442,0
42290	Programme de rénovation du complexe sportif Claude-Robillard	M	2843,0	1231,0	1126,0	3377,0	1005,0	0,0	0,0	2146,0	2146,0
42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	M	1800,0	748,0	2465,0	1544,0	2300,0	5169,0	4473,0	4566,0	14208,0
		A	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
62470	Programme de protection des casernes et des bâtiments administratifs	A	5620,0	1475,0	296,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
64021	Programme de protection-Immeubles du SPVM	A	799,0	1607,0	1455,0	1521,0	7000,0	7302,0	995,0	1564,0	9861,0
		M	5,0	37,0	223,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
64023	Programme de rénovation des bâtiments du SIM	A	10479,0	5353,0	13571,0	15654,0	17000,0	10632,0	10665,0	4186,0	25483,0
66025	Programme de réfection des toitures et des enveloppes	M	0,0	0,0	0,0	0,0	1500,0	236,0	0,0	500,0	736,0

Liste des programmes par compétences (suite)

(en milliers de dollars)

N°	PROGRAMME	Compétence	Réalizations antérieures				Budget original	PTI 2018-2020			
			2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total
66030	Programme de protection de bâtiments administratifs et commerciaux	M	3162,0	1731,0	2703,0	3193,0	4000,0	262,0	120,0	873,0	1255,0
		A	392,0	304,0	510,0	581,0	0,0	87,0	40,0	291,0	418,0
66033	Programme de protection des immeubles de compétence locale	M	0,0	0,0	5,0	84,0	6500,0	7900,0	9150,0	5000,0	22050,0
66050	Programme de mise à niveau des systèmes	M	122,0	527,0	174,0	95,0	750,0	548,0	365,0	183,0	1096,0
		A	0,0	431,0	231,0	87,0	750,0	0,0	0,0	0,0	0,0
66130	Programme d'accessibilité universelle	M	1661,0	1489,0	4374,0	1776,0	3000,0	3234,0	2981,0	2739,0	8954,0
66150	Programme d'enlèvement et de remplacement de réservoirs d'hydrocarbures	M	29,0	0,0	10,0	-2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		A	0,0	0,0	7,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
66167	Programme de protection des systèmes électromécaniques	A	33,0	297,0	200,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		M	1442,0	878,0	1227,0	19,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
66168	Programme d'économie d'énergie	M	0,0	0,0	0,0	248,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		A	0,0	0,0	0,0	14,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
66169	Programme de développement durable dans les édifices municipaux	M	0,0	0,0	0,0	0,0	2281,0	1436,0	1582,0	1808,0	4826,0
		A	0,0	0,0	0,0	0,0	219,0	1175,0	1294,0	1479,0	3948,0
66190	Programme des cours de services	A	0,0	201,0	288,0	2370,0	12732,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		M	17599,0	9116,0	14363,0	21198,0	19168,0	24394,0	11663,0	7324,0	43381,0
66460	Programme de protection des bâtiments industriels	A	2082,0	533,0	3437,0	1308,0	3000,0	1000,0	700,0	3000,0	4700,0
		M	3221,0	2954,0	4609,0	1524,0	3000,0	2800,0	1646,0	7558,0	12004,0
67901	Travaux en régie - bâtiments publics	A	472,0	437,0	1223,0	2359,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		M	1559,0	1526,0	1629,0	2551,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
70000	Acquisition de propriétés pour fins de revente	M	86,0	10,0	2164,0	900,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total :			63 765,0	36 788,0	66 604,0	72 309,0	125 005,0	81 387,0	62 478,0	75 135,0	219 000,0

Liste des projets par compétences

(en milliers de dollars)

N° PROJET	Compétence	Coûts fiches	PTI 2018-2020 (brut)				Source externe de financement	Ulérieur au PTI 2018-2020	Source externe de financement	Total projet net	
		Avant 2018	2018	2019	2020	Total	2018-2020	2021 et +	2021 et +		
64020	Pôle multifonctionnel SPVM	A	2 229,0	16 009,0	17 531,0	10 231,0	43 771,0	0,0	0,0	0,0	46 000,0
66034	Rénovation de l'hôtel de ville	M	6 970,0	5 867,0	9 267,0	12 155,0	27 289,0	2 340,0	16 069,0	660,0	47 328,0
		A	1 180,0	3 912,0	6 178,0	8 103,0	18 193,0	1 560,0	10 470,0	440,0	27 843,0
66260	Projet de développement- Construction d'un centre de services animaliers	M	1 550,0	20 089,0	16 436,0	4 112,0	40 637,0	0,0	0,0	0,0	42 187,0
66280	Centre municipal de services	M	417,0	395,0	1 443,0	1 443,0	3 281,0	0,0	49 294,0	0,0	52 992,0
		A	434,0	105,0	383,0	383,0	871,0	0,0	13 103,0	0,0	14 408,0
66300	Projet CSST-SIM-Captation des gaz à la source dans les casernes	A	3 098,0	2 739,0	2 191,0	0,0	4 930,0	0,0	0,0	0,0	8 028,0
66670	Rénovation du bâtiment de la cour municipale	A	6 596,0	983,0	5 398,0	808,0	7 189,0	0,0	42 401,0	0,0	56 186,0
		M	858,0	127,0	698,0	105,0	930,0	0,0	5 485,0	0,0	7 273,0
Total :			23 332,0	50 226,0	59 525,0	37 340,0	147 091,0	3 900,0	136 822,0	1 100,0	302 245,0

Service de la gestion et de la
planification immobilière
303, Notre-Dame Est, 3^e étage

Marie-Claude Lavoie, directrice
514 872-1049
marie-claude.lavoie@ville.montreal.qc.ca

FIN
DE LA
PRÉSENTATION

M E R C I