

# LES GRAPPES ET L'INNOVATION : LIBÉRER LE CAPITAL CRÉATIF

Conférence prononcée  
par Gérald Tremblay,  
maire de Montréal et  
président de la Communauté  
métropolitaine de Montréal



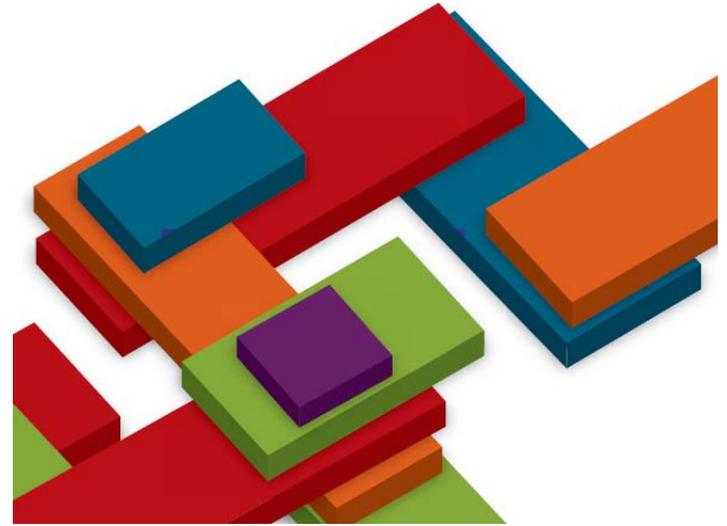
Vingt et unièmes  
Entretiens du Centre  
Jacques Cartier  
Octobre 2008

Conférence  
internationale sur  
l'innovation et le  
développement  
des entreprises

Montréal 

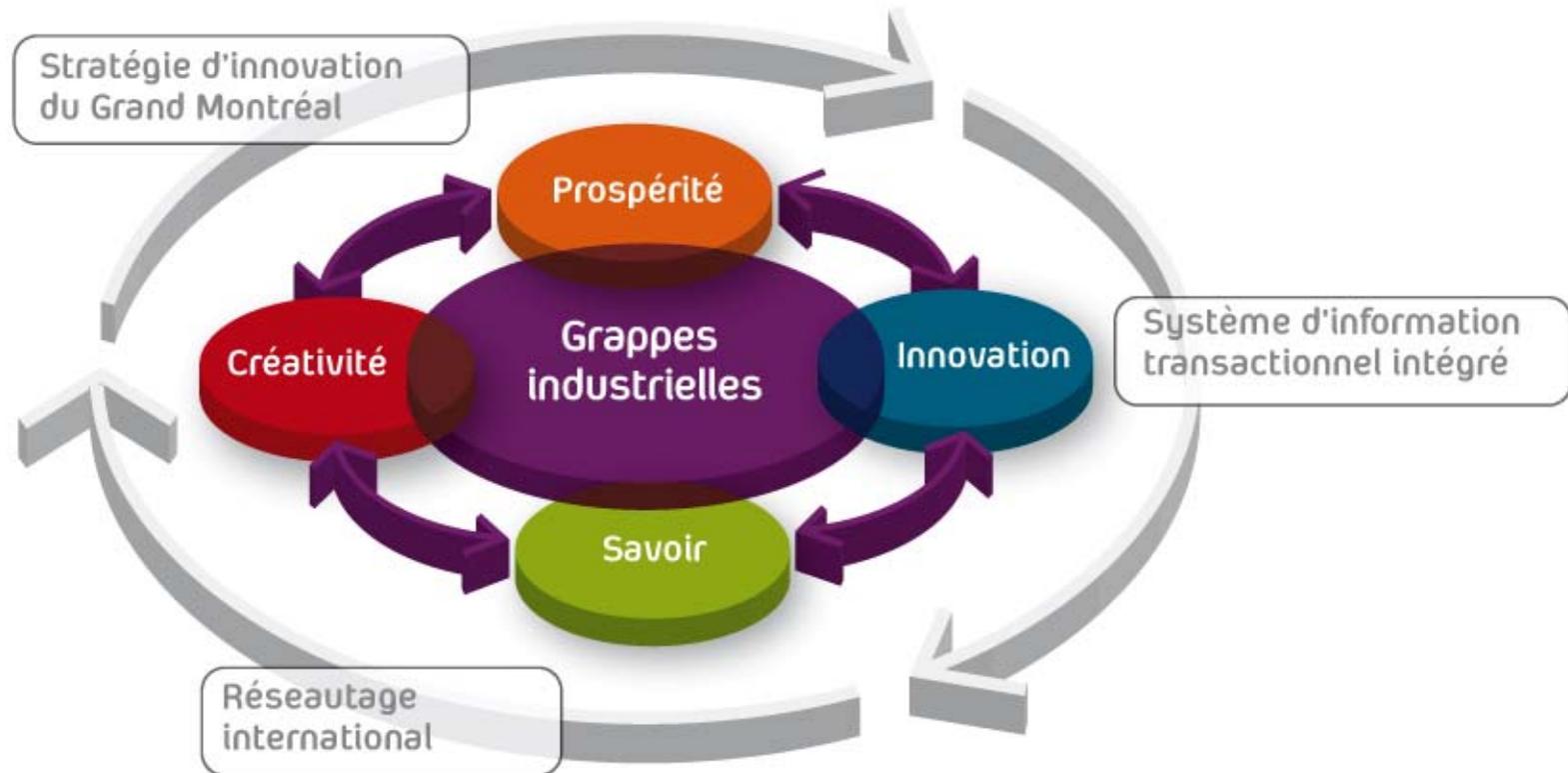
  
Communauté métropolitaine  
de Montréal

# Montréal : ville créative, ville prospère



- ◆ Montréal est une ville créative
- ◆ La prospérité passe par l'expression de la créativité
- ◆ Les grappes peuvent libérer le capital créatif
- ◆ Les grappes offrent un cadre idéal pour traverser la période de turbulence

# Objectifs de la présentation



# Composantes clés de la mise en œuvre



# Composantes clés de la mise en œuvre



## Notre économie : état d'urgence

Stratégie des grappes industrielles  
+ 1<sup>er</sup> contrat social  
+ Plan d'action

Rapport  
Saucier

ALE

1985 1986 1988 1991

Industrie  
pharma-  
ceutique  
en crise  
(C-22)

Récession

Rapport  
Picard

*Canada  
at the  
Crossroads*

# 1991



## Michael Porter

Harvard Business School  
Monitor Group

### *Canada at the Crossroads*

Cinq constats inquiétants

- Faible croissance de la productivité
- Coûts de main-d'œuvre croissants
- Taux de chômage élevé
- Investissements trop timides en technologies et formation
- Environnement économique peu propice (déficit, dette publique)



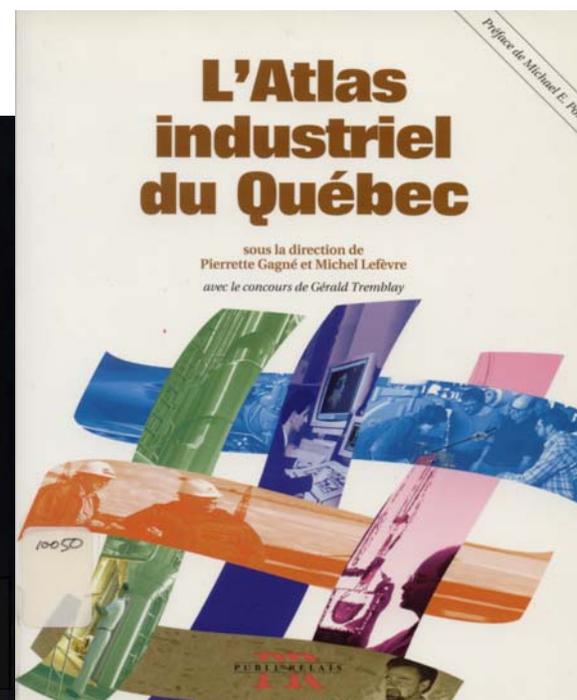
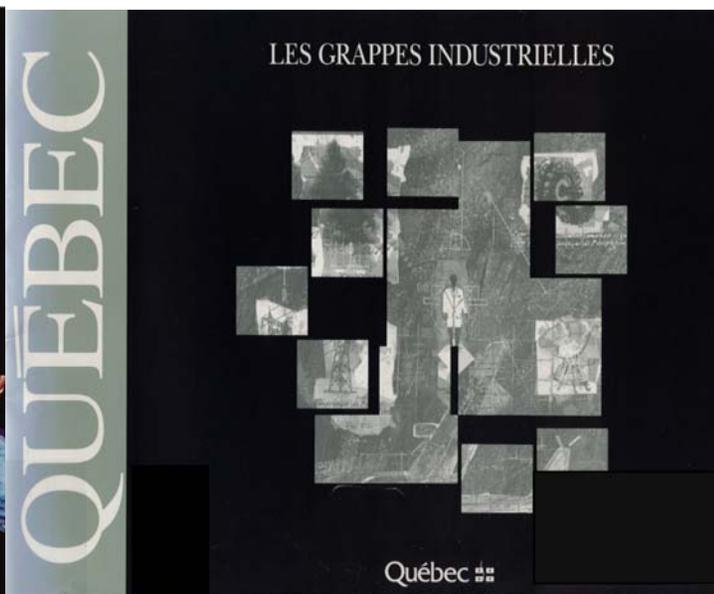
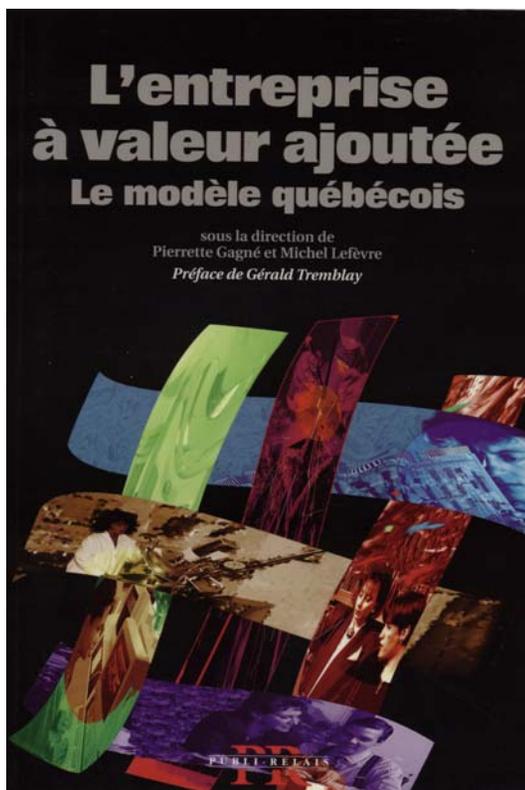
## Gérald Tremblay

Ministre de l'Industrie, du Commerce,  
de la Science et de la Technologie  
du Québec

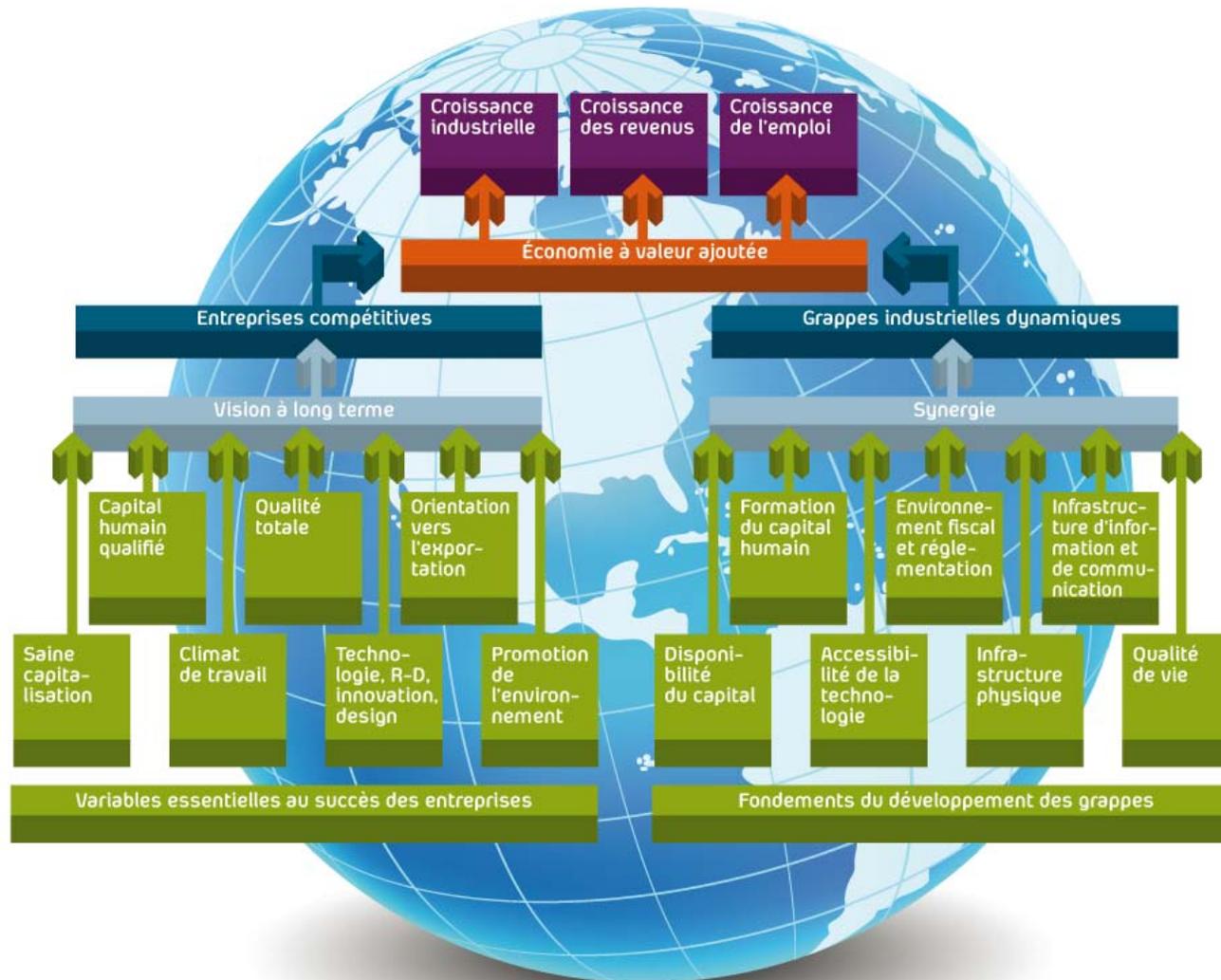
### *Notre économie : état d'urgence*

- Faire des choix et prendre des décisions
- Le système ne répond pas aux exigences d'une économie à valeur ajoutée
- Notre réussite dépend de notre volonté d'agir

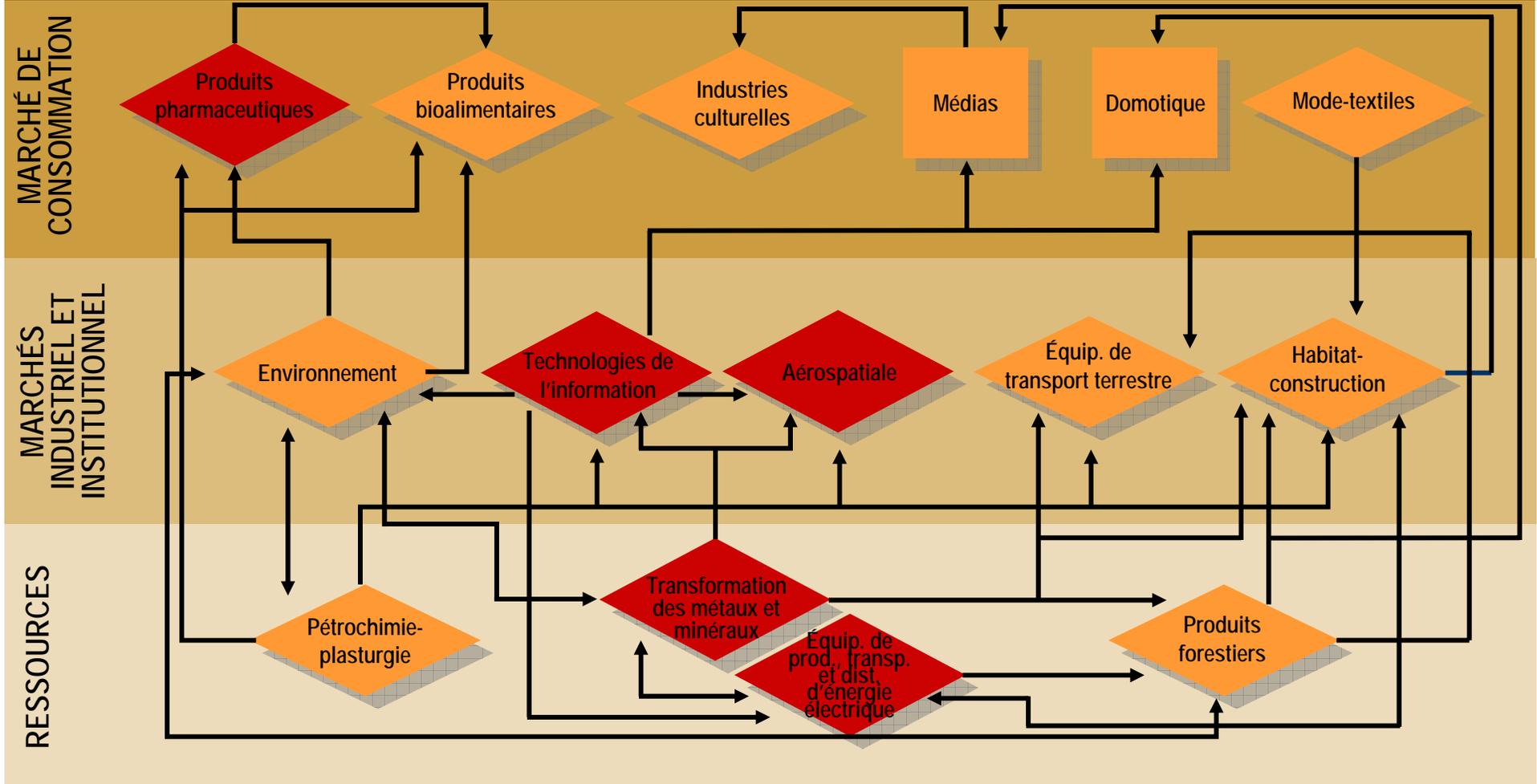
# La connaissance



# Une société d'avenir ouverte sur le monde



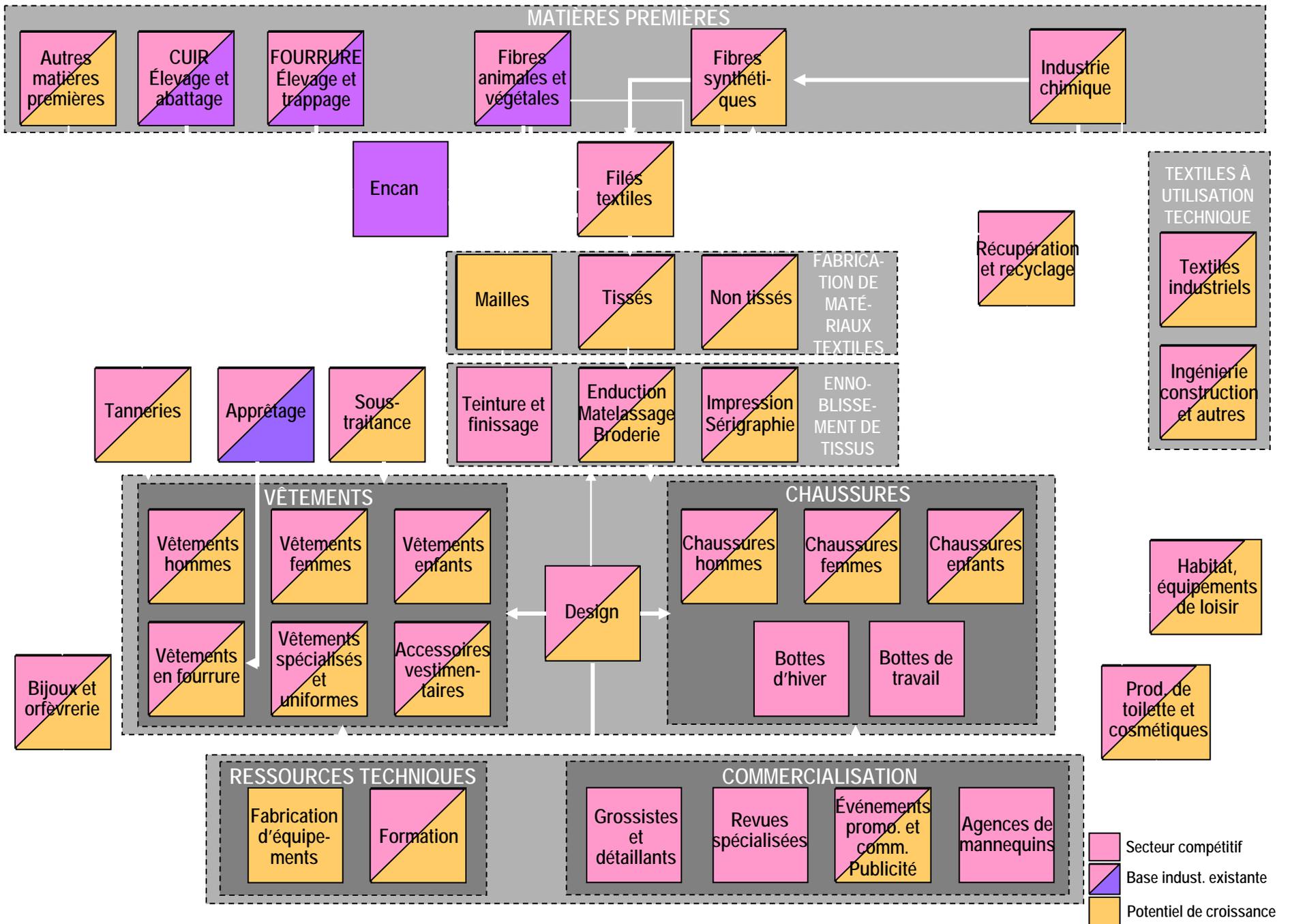
# GRAPPES INDUSTRIELLES DYNAMIQUES : LE CONSTAT DE L'INTERDÉPENDANCE

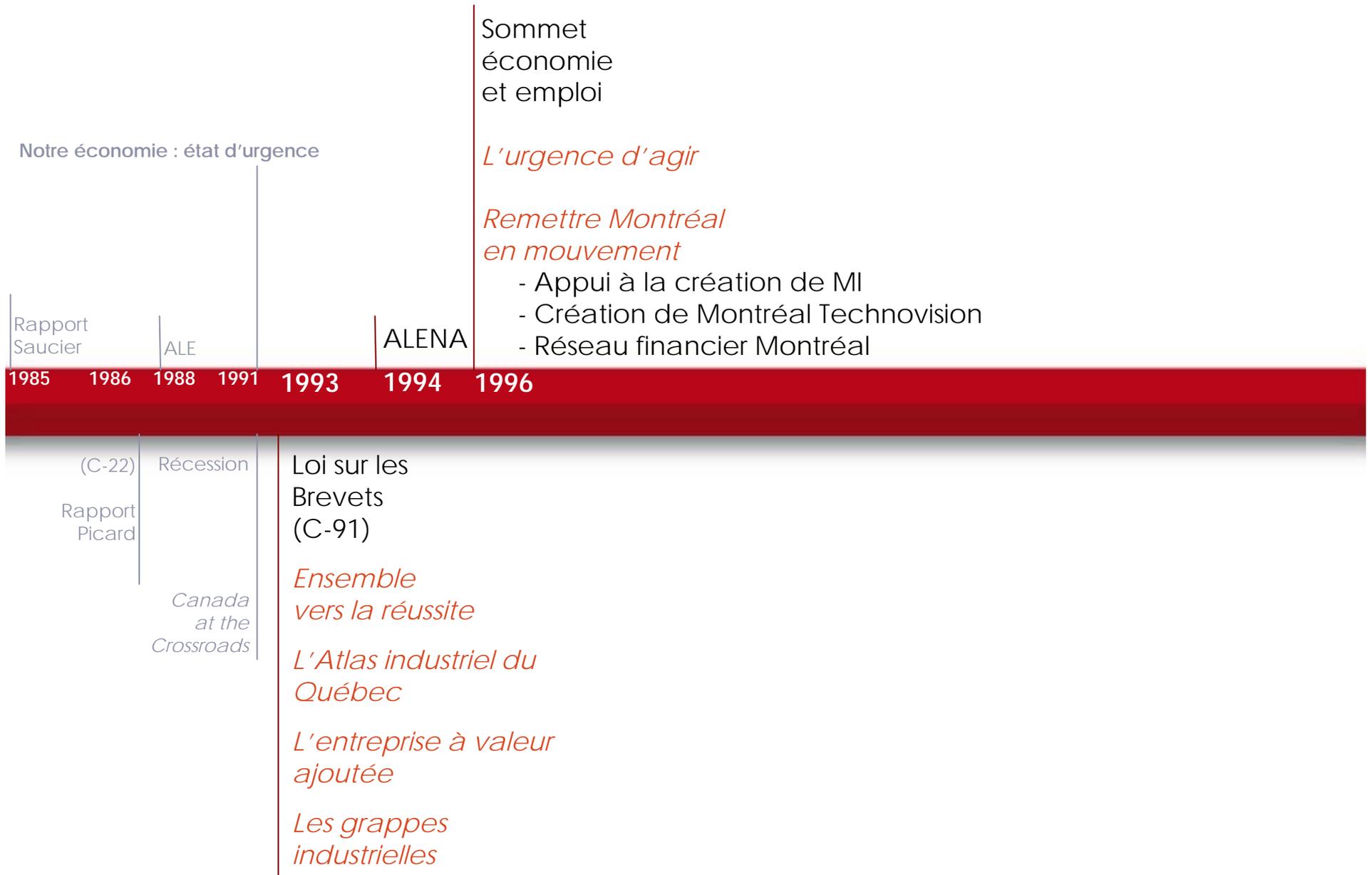


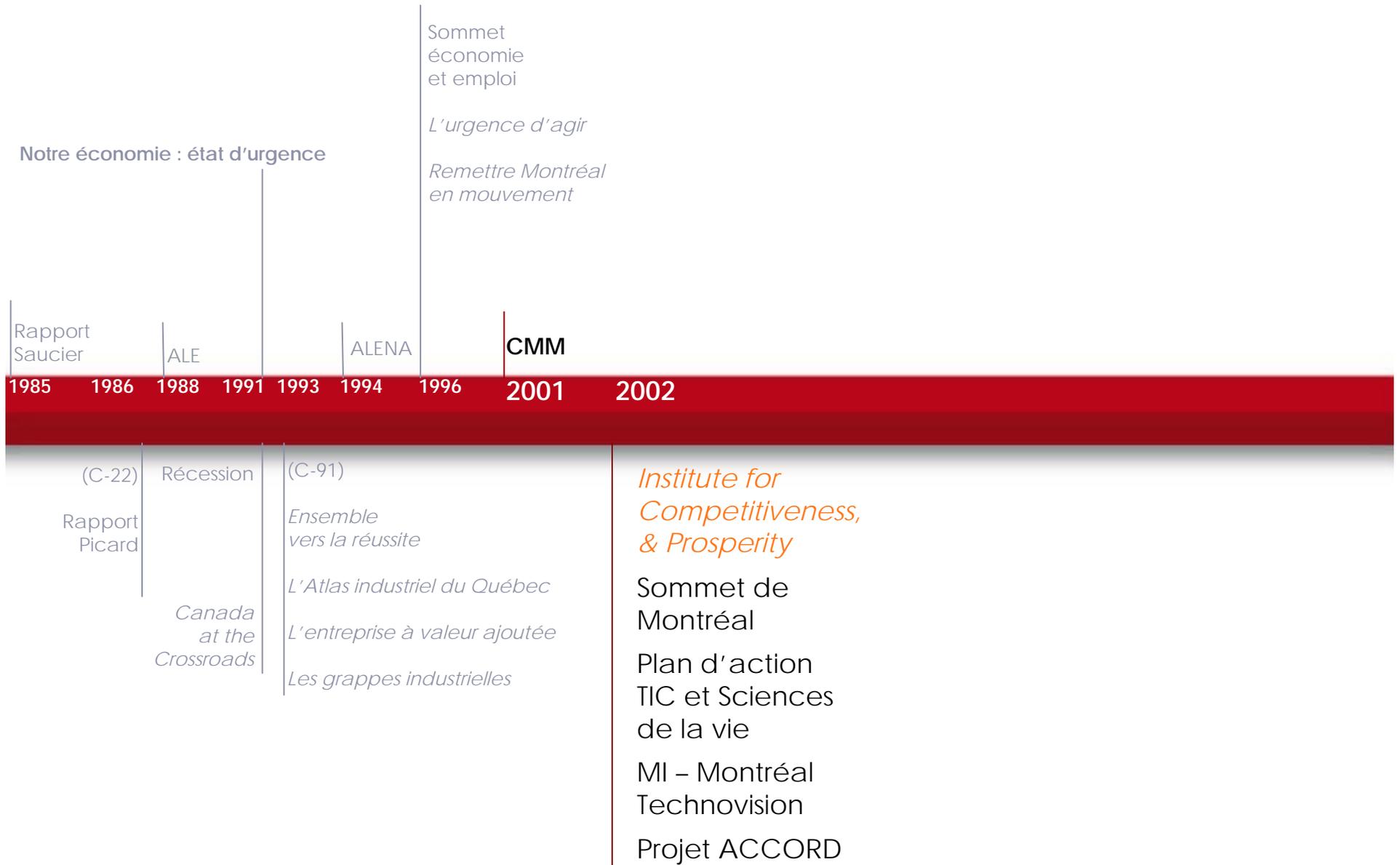
- Grappe concurrentielle
- Grappe stratégique
- Sous-grappe

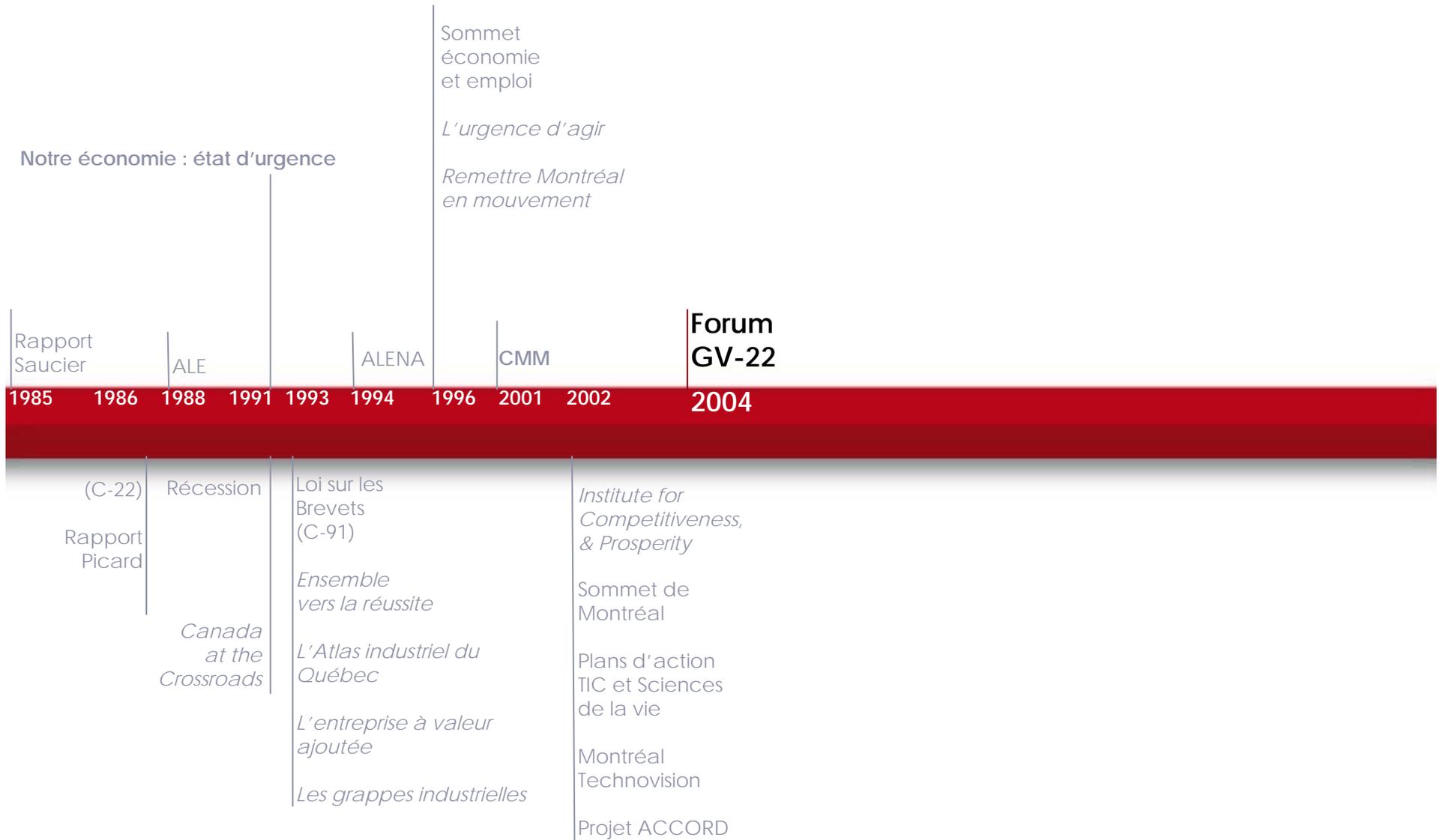


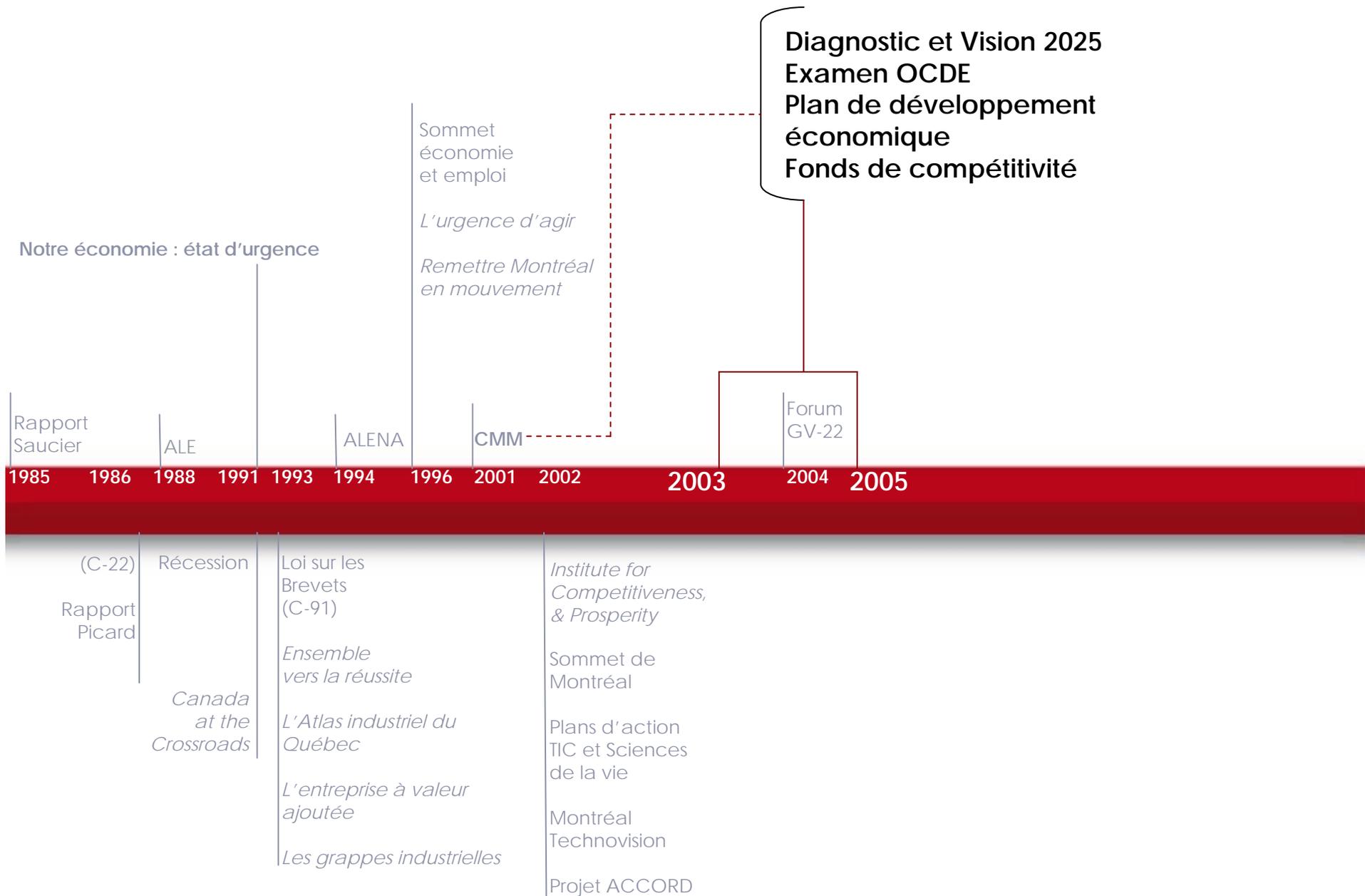
DISPONIBILITÉ DU CAPITAL    FORMATION DES RESSOURCES HUMAINES    TECHNOLOGIE    FISCALITÉ ET RÉGLEMENTATION    INFRASTRUCTURES    QUALITÉ DE VIE





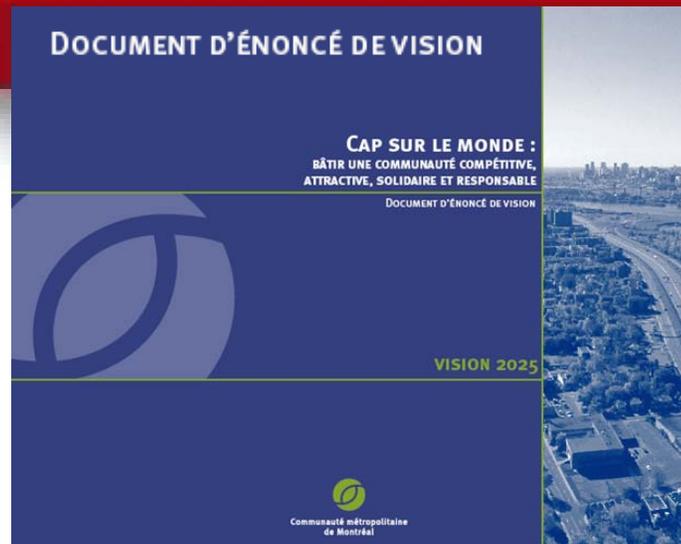






# Stratégies des grappes industrielles

2005



2003

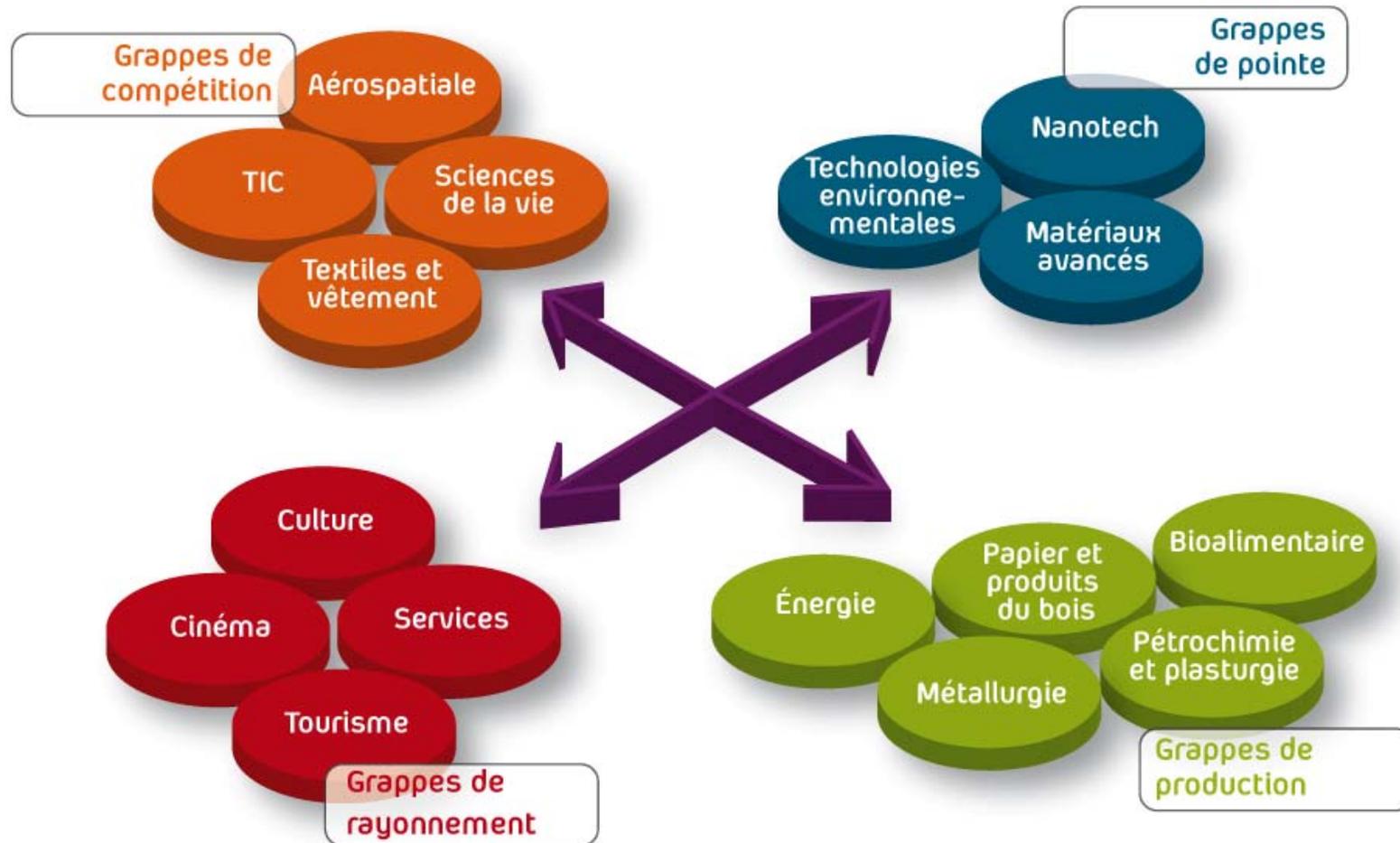
Examens territoriaux  
de l'OCDE  
Montréal, Canada

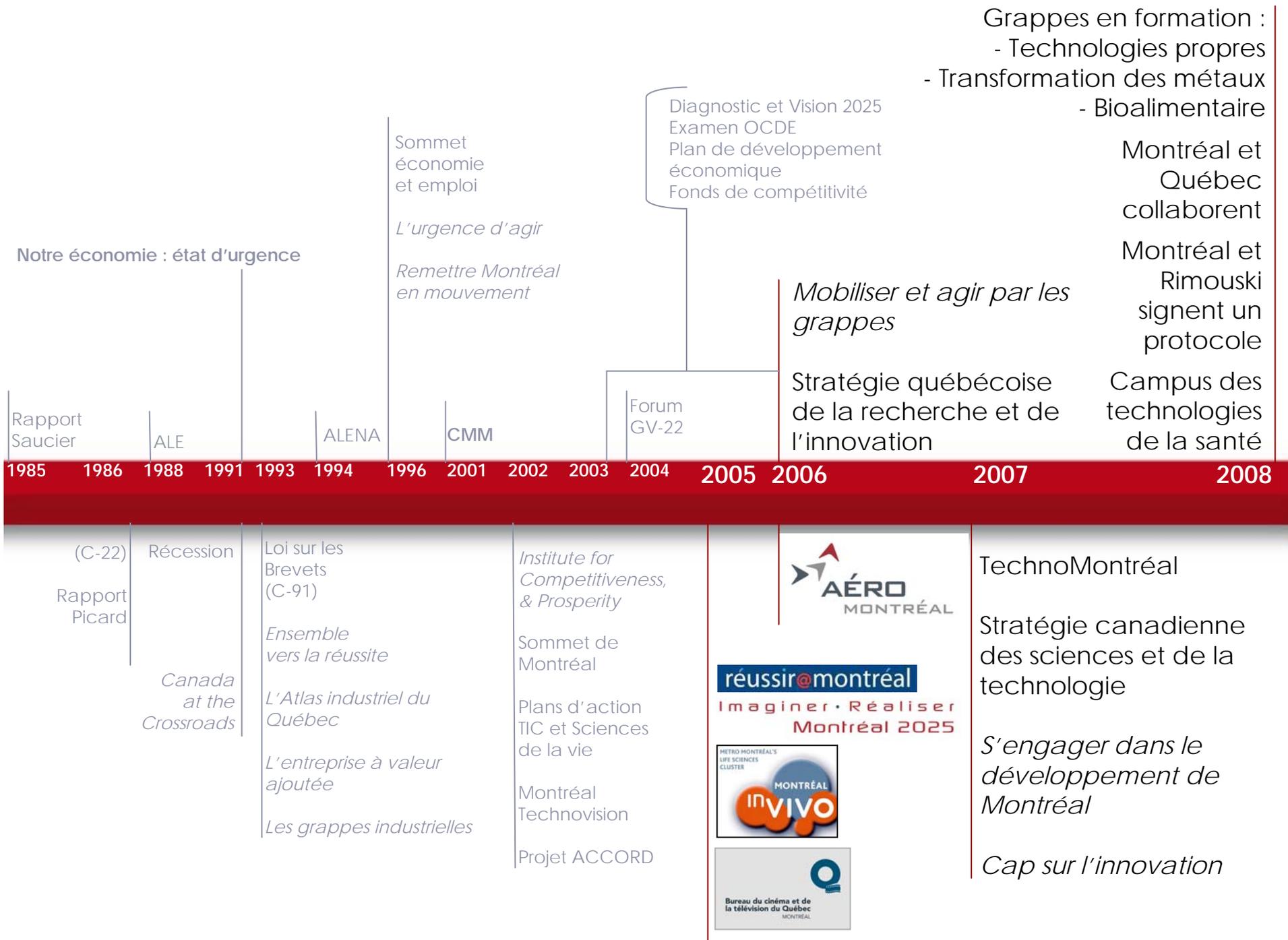


2004



# Les grappes industrielles du Montréal métropolitain





# Stratégies d'innovation

2007



2006



RÉALISER LE POTENTIEL  
DES SCIENCES  
ET DE LA TECHNOLOGIE  
*au profit du Canada*

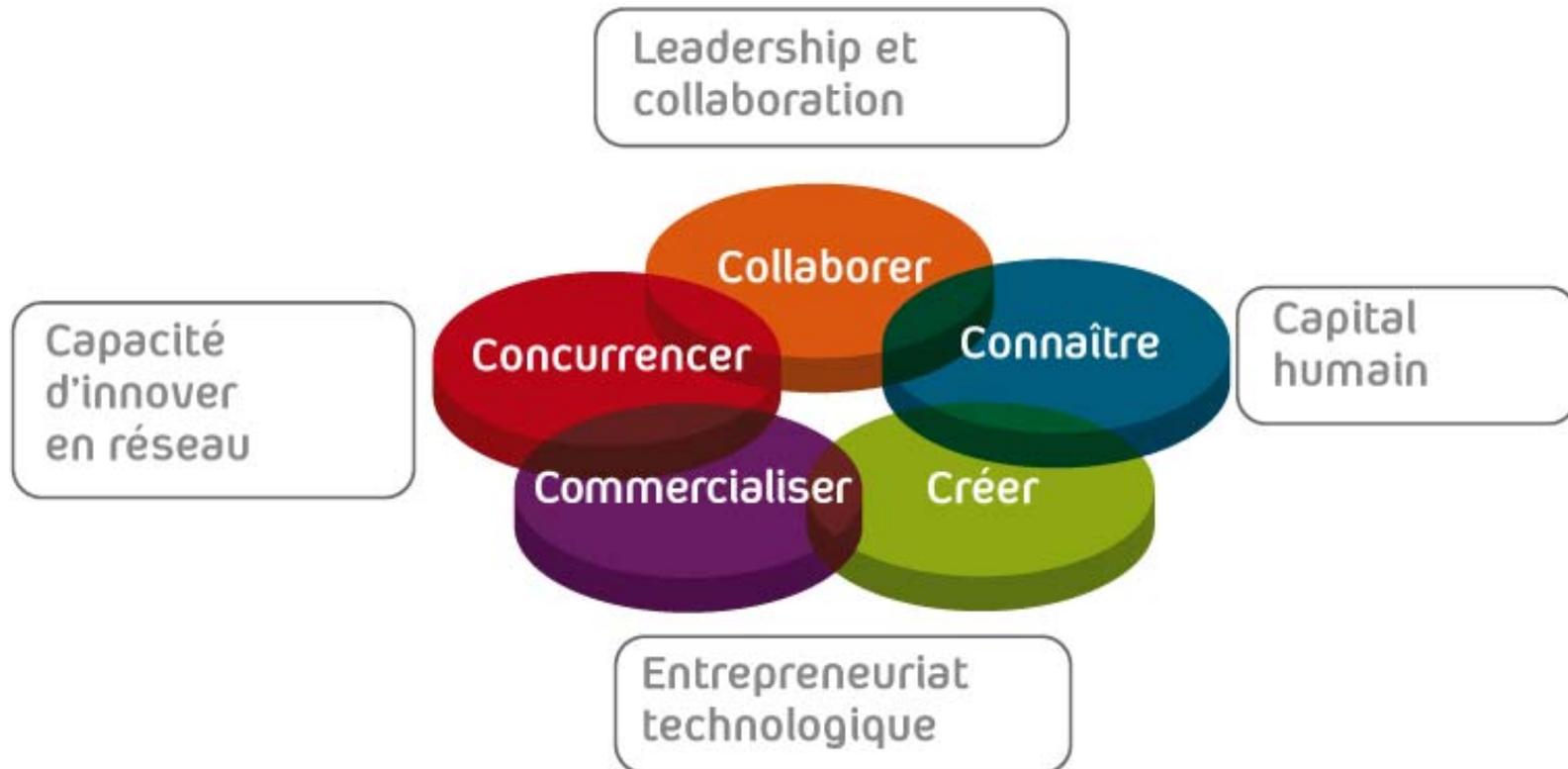
2007

Canada



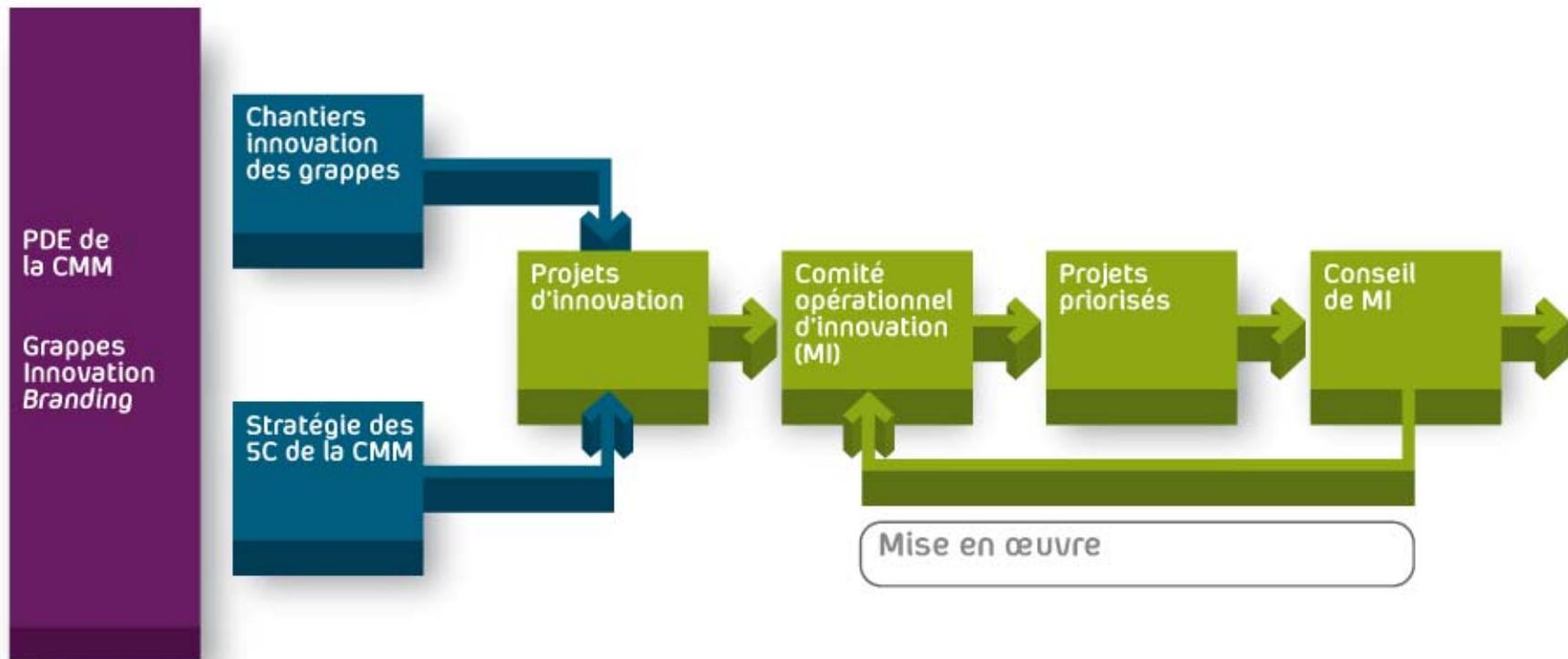
# Cap sur l'innovation

Stratégie d'innovation du Grand Montréal



# Cap sur l'innovation

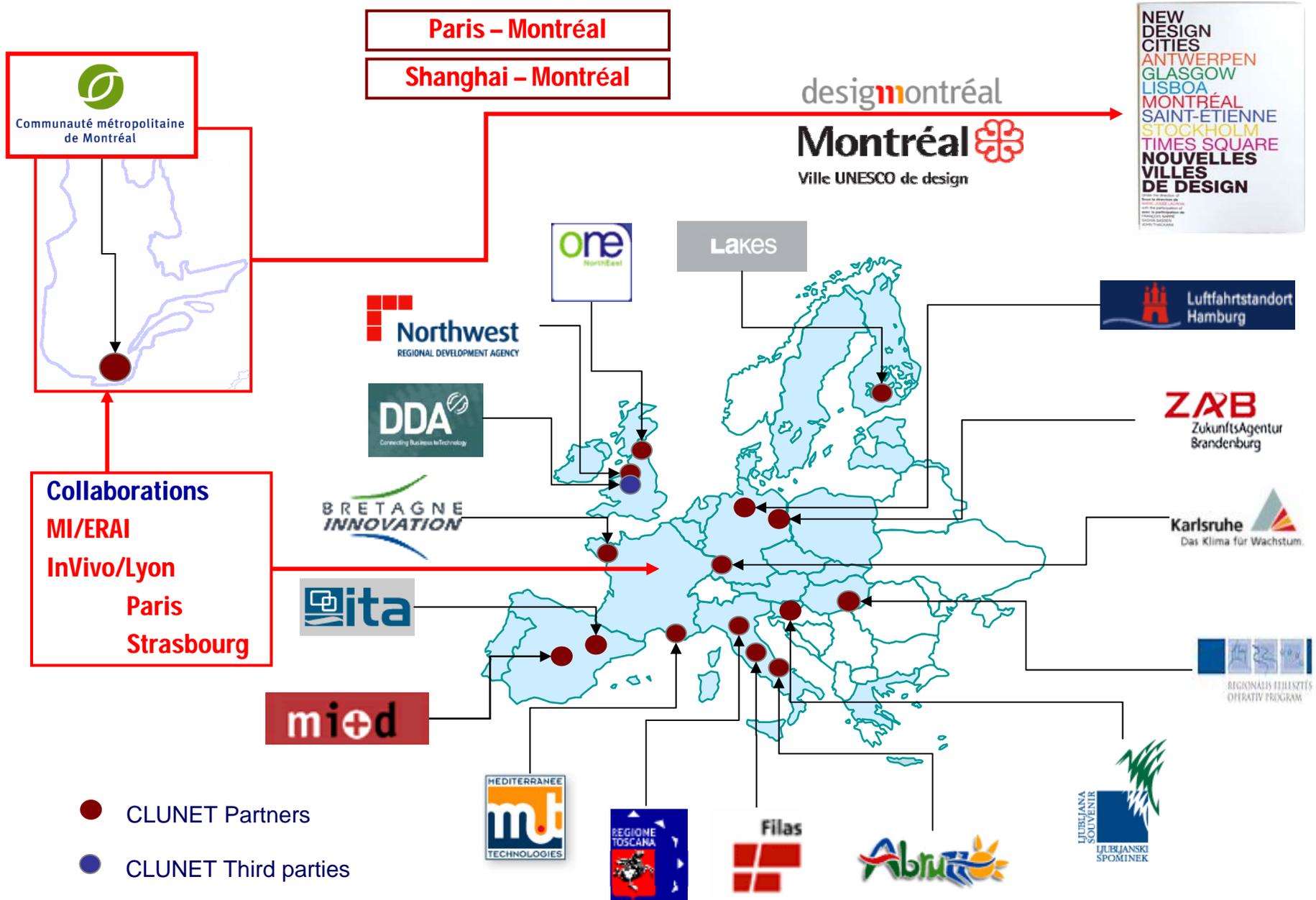
Mise en œuvre



# Le système d'information transactionnel intégré (SITI)

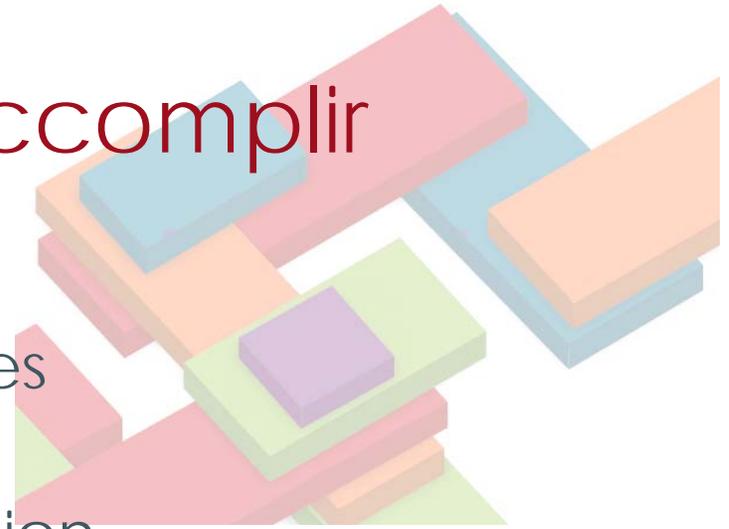


# Montréal branchée sur les pratiques européennes

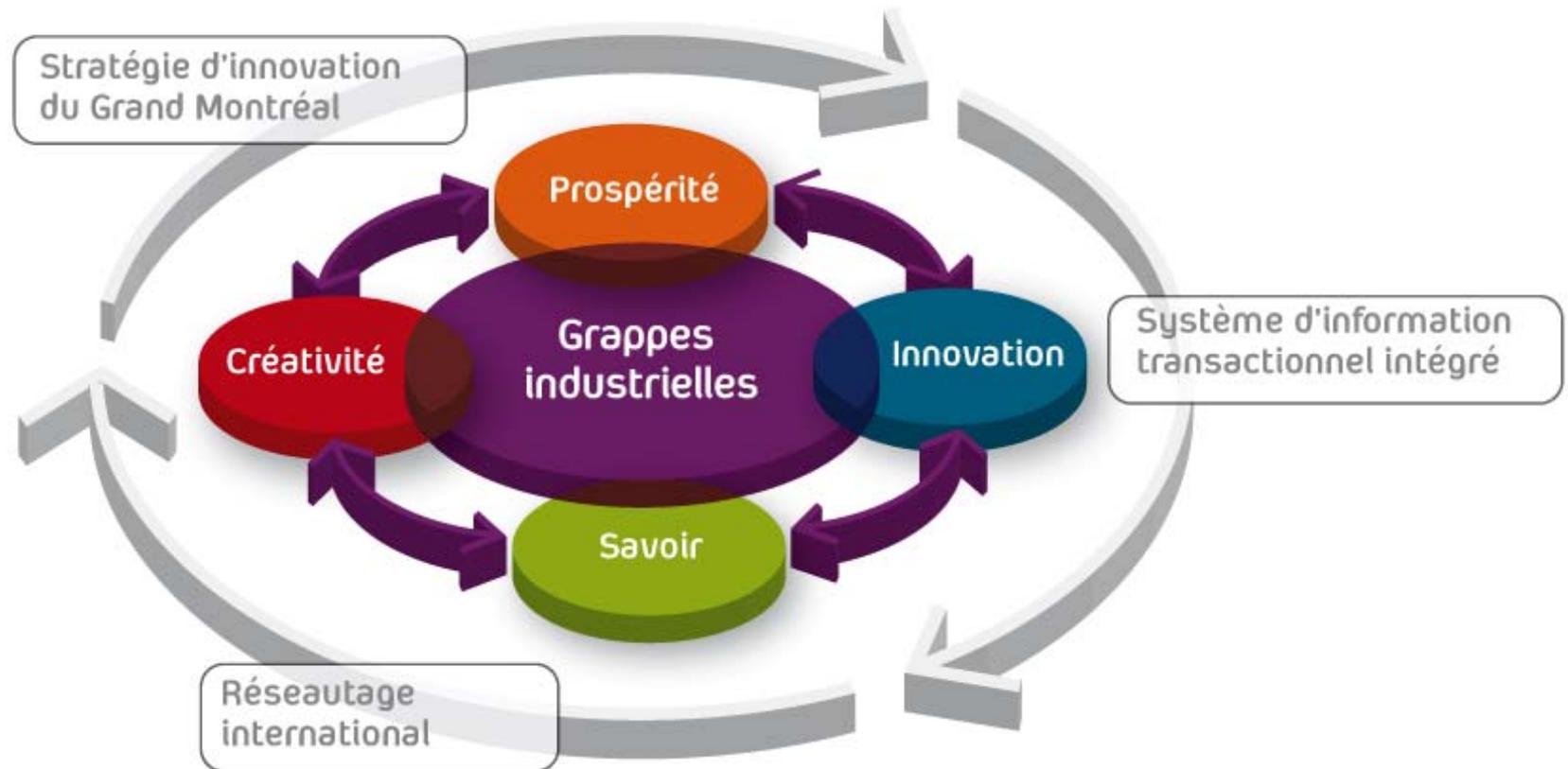


# Encore beaucoup à accomplir

- Consolider les ententes actuelles
- Déployer la Stratégie d'innovation
- Implanter le système d'information transactionnel intégré
- Renforcer les liens avec les régions du Québec et du monde les plus innovantes
- Favoriser les transferts entre créativité artistique et créativité technologique



# Réaliser le plein potentiel des grappes





Montréal   
Ville UNESCO de design

  
Communauté métropolitaine  
de Montréal