

Lettre déposée par

CargoM

Monsieur Mathieu Charbonneau, Directeur général

Dans le cadre de la consultation publique :

La future Cité de la logistique

Janvier 2017

Pour une Cité de la logistique innovante, prospère et intégrée dans son milieu

La grande région de Montréal a la chance d'être une plaque tournante unique en logistique et transport des marchandises en Amérique du Nord. Cette industrie contribue significativement au développement économique de la grande région de Montréal ainsi qu'à l'économie du Québec, comptant plus de 6 000 entreprises, plus de 122 000 emplois et engendrant des retombées directes pour la métropole de plus de 4 milliards de dollars par année.

Dans un contexte où la compétition provenant des autres grandes villes nord-américaines est bien organisée et s'adapte très rapidement pour attirer de nouveaux clients et/ou projets de développement, nous devons envoyer un signal fort aux investisseurs. Nous devons démontrer aux potentiels clients et à nos concurrents que la grande région de Montréal est forte, unie et affiche un fort soutien au développement des projets en logistique et transport des marchandises.

La future Cité de la logistique est riveraine du Port de Montréal qui est présent dans l'économie montréalaise depuis 1830 et a grandement favorisé la croissance, le développement économique et le rayonnement de la grande région de Montréal et du Québec. La zone de la future Cité de la logistique est située sur un ensemble de terrains qui sont zonés industriels et, pour certains, vacants de toute activité notamment à cause des sols qui ont été fortement contaminés par les activités industrielles antérieures. Ces terrains sont disponibles pour le développement de nouvelles activités notamment reliées aux activités du Port de Montréal. Toutefois, les éléments de contamination des terrains limitent les usages commerciaux et résidentiels de ces derniers à moins d'investir des sommes importantes pour leur restauration. Des analyses de marché très sérieuses ont été menées par différents investisseurs au cours des dernières années, pour les terrains à proximité du port. Les projets ont alors avorté à cause des coûts de décontamination qui viennent mettre en péril la rentabilité financière des divers projets. Néanmoins, des activités reliées au secteur de la logistique et du transport peuvent s'implanter sur ces terrains, car les taux de décontamination requis par le ministère de l'Environnement sont moins élevés que pour des activités commerciales ou résidentielles.

Ce projet de la future Cité de la logistique nous apparaît porteur pour le développement économique, le développement durable ainsi que pour la construction d'un espace de vie et de cohabitation novateur, et qui pourrait se révéler un exemple à suivre pour des projets ultérieurs.

Nous avons choisi de décliner notre vision de la future Cité de la logistique au travers quatre (4) grandes questions qui sont présentées ci-après.

Pourquoi les terrains de la future Cité de la logistique devraient-ils être dévolus à des activités de logistique et de transport?

- **Restaurer des activités de développement économique** sur des terrains industriels vacants et contaminés qui contribueront à redynamiser les quartiers riverains

- **Redynamiser les zones d'emploi en secteur urbain** ainsi les employés de certaines zones pourront se rendre sur le lieu de travail en transport en commun et ne plus utiliser l'automobile et **soutenir les activités d'industries en déclin**
- **Bâtir, avec la collaboration de tous, des zones de mixité d'activités** qui entraîneront l'établissement d'entreprises de soutien aux activités de logistique et transport, mais aussi aux besoins des utilisateurs (commerces, boutiques...)
- **Réduire significativement les mouvements pendulaires de camion** sur certains axes routiers comme la rue Notre-Dame
- **Contribuer à la réussite de la Stratégie maritime du gouvernement du Québec**, plus particulièrement au programme des Zones Industriale-Portuaire(ZIP)
- **Soutenir le Port de Montréal et ses partenaires**
 - Diminuer les temps de transit et les émissions de gaz à effet de serre (GES)
 - Améliorer la performance de la chaîne et des transferts multimodaux
 - Renforcer l'offre de services du Port de Montréal

Quels sont les apports au développement économique reliés au développement de la Cité de la logistique ?

- **Création directe d'emploi** pour l'arrondissement (des emplois de bonne qualité, bien rémunérés et avec des perspectives de carrière stimulantes)
- **Création d'espaces de mixité** pour les industries, entreprises et commerces
- **Génération de revenus** pour la municipalité
- **Attraction de nouvelles entreprises** de l'industrie, d'industries de soutien ou connexes
- **Amélioration de la desserte de transport actif** pour le quartier (meilleure desserte par autobus, autopartagée et vélo)
- **Réduire significativement les mouvements pendulaires de camion et leurs impacts** sur le réseau routier et notamment la rue Notre-Dame

Quels sont les éléments pour assurer la réussite du projet de la future Cité de la logistique?

Volet industrie

- **Attirer et conseiller l'implantation** d'un gros joueur de l'industrie de la logistique et du transport ou un grand donneur d'ordre
- **Accompagner l'installation d'entreprises** de soutien ou d'entreprises du secteur de la logistique et du transport qui sont clientes ou partenaires du gros joueur
- **Créer un effet «boule de neige»** pour l'attraction rapide de nouveaux joueurs
- **Faciliter les processus d'implantation** des entreprises au travers des procédures administratives simplifiées

Volet construction d'un espace de vie avec les citoyens et le pouvoir public

- **Écouter les enjeux et préoccupations** des parties prenantes impliquées par les projets de développement
- **Dialoguer pour mettre en place des mesures de mitigations** adéquates afin d'assurer la qualité de vie de chacun
- **Impliquer les parties prenantes** via des journées portes ou tout autre événement social pour leur faire connaître les activités des entreprises installées ainsi qu'informer sur les innovations des entreprises, les emplois disponibles

Quelle sera la collaboration entre l'industrie, les pouvoirs publics et les citoyens ?

L'industrie, depuis les prémices du projet, collabore avec les villes et les arrondissements et souhaite poursuivre ce travail de réalisation d'une Cité de la logistique innovante, prospère et intégrée dans son milieu. Cette collaboration entre l'industrie et les partenaires publics portera principalement sur les actions pour :

- **Le développement économique**
 - Création d'emploi
 - Génération de nouveaux revenus
 - Redynamisation d'artères commerciales et d'activités mixtes
- **Le développement durable**
 - Réduction des émissions des GES via la réduction du transport des marchandises vers le port de Montréal
 - Électrification des transports
 - Réhabilitation de terrains contaminés
- **L'aménagement du territoire**
 - Verdissement des espaces autour des infrastructures
 - Aménagement de structures pour limiter la pollution sonore, visuelle et olfactive
 - Aménagement de structures citoyennes : promenade, parc, pistes cyclables
 - Améliorer les infrastructures de transport actif
- **L'espace de vie**
 - Assurer un dialogue continu avec les populations riveraines
 - Impliquer les entreprises dans la communauté pour soutenir des initiatives locales
 - Travailler sur des projets communs pour la revitalisation d'espaces limitrophes

En conclusion, nous souhaitons réitérer notre soutien au projet de la future Cité de la logistique, notre volonté et ouverture de collaborer avec l'ensemble des parties prenantes afin de réaliser un projet prospère, innovant et modèle d'intégration pour notre plaque tournante et pour des projets futurs au Québec, au Canada et à l'international.



Mathieu Charbonneau, Directeur général, CargoM

Références

CargoM – Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal – www.cargo-montreal.ca

KPMG-Secor- 2014 - Profil de l'industrie du secteur de la logistique et des transports du Grand Montréal- <http://www.cargo-montreal.ca/pdf/CargoM-KPMG-Rapportfinal-2014.pdf>

CargoM – Cahier spécial sur l'industrie du transport - <http://lapresse.cargo-montreal.ca/fr/>

Port de Montréal – Le Port au fil de son histoire - <http://www.port-montreal.com/fr/le-port-au-fil-de-son-histoire-communaute.html>