



## CONSULTATION SUR L'AVENIR DU SECTEUR MANUFACTURIER À MONTRÉAL

MÉMOIRE DE MONTRÉAL INTERNATIONAL  
Septembre 2016

### MONTRÉAL INTERNATIONAL (MI) UN PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ

- 82 municipalités de la Communauté métropolitaine de Montréal
- Conseil d'administration
  - secteur privé
  - 3 paliers de gouvernement
- 60 employés
- Au cœur d'un réseau stratégique (universités, grappes, corporations de développement économique, etc.)



Canada Québec Montréal Communauté métropolitaine de Montréal

### TROIS LEVIERS DE CRÉATION DE RICHESSE QUI PRODUISENT DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES CONCRETS

TROIS LEVIERS DE CRÉATION DE RICHESSE

- INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS (IDE)**  
Attraction, rétention et expansion
- ORGANISATIONS INTERNATIONALES (OI)**  
Attraction, rétention et expansion
- TALENTS INTERNATIONAUX (TI)**  
Attraction, accueil et rétention

RÉSULTATS DEPUIS 20 ANS

- Accompagnement stratégique de projets d'IDE de 12,2 G\$, lesquels ont entraîné la création ou le maintien de plus de 58 000 emplois
- Contribution à l'établissement de près de la moitié des quelque 60 OI présentes dans la métropole
- 10 000 travailleurs stratégiques internationaux soutenus dans leurs démarches d'immigration

### LES FILIALES ÉTRANGÈRES SONT DE GRANDES SOURCES DE RICHESSES ET D'EMPLOIS

EN 2015, DANS L'ÉCONOMIE DU GRAND MONTRÉAL, LES FILIALES D'ENTREPRISES ÉTRANGÈRES COMPTAIENT POUR :

- 2 200 filiales réparties dans 2 600 établissements → 1 % des établissements
- 195 000 emplois directs → 10 % de l'emploi, 40 % de l'emploi au sein des grappes de haute technologie
- 31 G\$ en contribution au PIB → 20 % du PIB

Les grandes entreprises, dont les filiales étrangères, génèrent d'importantes retombées qui profitent aux PME

Source : Statistique Canada, Institut de la statistique du Québec, Analyse Montréal International

### L'IMPORTANCE DU SECTEUR MANUFACTURIER

#### L'impact multiplicateur

Le secteur manufacturier contribue de manière disproportionnée à l'économie :

- 13% % emploi total dans le secteur manufacturier
- 59% % exportations provenant du secteur manufacturier
- 52% % R&D privée effectuée par le secteur manufacturier
- Des salaires 35 % supérieurs à la moyenne

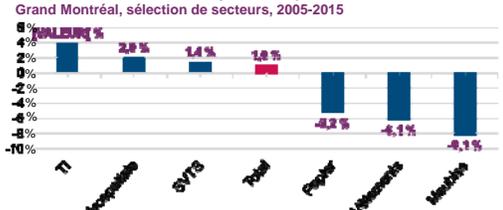
En plus de sa contribution à la croissance de la productivité, à l'innovation et au commerce, le secteur manufacturier se démarque aussi par sa capacité à créer des emplois directs et indirects :

10 emplois manufacturiers → 6 emplois créés / maintenus dans le reste de l'économie

Source : Deloitte, Le point sur le Québec manufacturier 2013

### UNE CROISSANCE DES EMPLOIS QUI REPOSE SUR DES SECTEURS DE HAUTE TECHNOLOGIE

Taux de croissance annuel moyen de l'emploi dans le Grand Montréal, sélection de secteurs, 2005-2015



Secteur	Taux de croissance annuel moyen (%)
TI	11%
Alimentaire	2.9%
SVTIS	1.4%
Total	1.8%
Énergie	-0.2%
Logistique	-0.1%
Matériaux	-0.1%

Montréal n'a pas la taille de New York, Los Angeles, ou même Toronto. Pour assurer son attractivité, le Grand Montréal doit cibler ses créneaux d'excellence, les développer et les mettre de l'avant.

Source : Statistique Canada  
Notes : TI : Technologies de l'information; SVTIS : Services de la vie et technologies de la santé

**L' AÉROSPATIALE, LA PHARMACEUTIQUE ET LES TECHNOLOGIES DE LA SANTÉ SONT DES SECTEURS FONDAMENTAUX POUR L'ÉCONOMIE DU GRAND MONTRÉAL**

**L'aérospatiale, un secteur manufacturier hautement stratégique**

- 40 160 emplois dans plus de 200 entreprises
- Un chiffre d'affaires de 15,5 G\$
- Salaires élevés
- Moteur d'innovation et d'exportation
- Utilise tout le spectre de main-d'œuvre qualifiée : emplois scientifiques, techniques et dans les métiers

**Un grand potentiel de croissance pour les entreprises en pharmaceutiques et en technologies de la santé**

- 42 000 emplois en SVTS, dont 4 000 en TI santé
- Croissance annuelle moyenne du marché nord-américain des TI santé de 2013 à 2017 de 7,4 %

**Recommandation 1 :** Miser sur les secteurs de haute technologie, tels que l'aérospatiale, la pharmaceutique et les technologies de la santé pour relancer le secteur manufacturier du Grand Montréal.

Source : Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MIEI), 2016

**LES TI ET LE BIG DATA POUR DYNAMISER LE SECTEUR MANUFACTURIER DU GRAND MONTRÉAL**

**Taux de croissance annuel moyen du marché mondial du big data (2013-2020)**  
25 %

**Le big data peut générer de la valeur pour le secteur manufacturier**

- Jusqu'à 50 % de baisse des coûts d'assemblage
- Jusqu'à 7 % de baisse du fond de roulement

**Une expertise québécoise hautement spécialisée en traitement du big data**  
1 000 SCIENTIFIQUES BIG DATA  
1 700 PROFESSIONNELS BIG DATA

**Le gouvernement du Québec et travaille à la modernisation du secteur manufacturier**  
• Allocation de 500 M\$ sur trois ans au secteur manufacturier « innovant »

**La Ville de Montréal doit s'arrimer avec les récentes stratégies numérique et manufacturière innovant du Québec.**

**Recommandation 2 :** Travailler conjointement avec le gouvernement du Québec afin d'encourager les entreprises manufacturières à intégrer le big data et les technologies de l'information (TI) dans leur processus d'affaires et à transiter vers l'usine 4.0 et l'automatisation industrielle.

Source : ICTO, Statistique Canada (EM, 2011), Analyse KPMG-SECOR, Analyse McKinsey Global Institute, juin 2011.

**CERTAINS ENJEUX ET SOLUTION IDENTIFIÉS DANS LA STRATÉGIE DE MISE EN VALEUR DES ESPACES INDUSTRIELS DE LA CMM SONT TOUJOURS D'ACTUALITÉ**

**Enjeux**

- Meilleure connaissance de la situation de l'offre et de la demande d'espaces industriels, y compris de l'offre de bâtiments industriels
- Délais et coûts de mise en marché des espaces industriels
- Appariement des besoins des entreprises aux espaces industriels disponibles en fonction de tous les types de contraintes

**Solutions**

- Mise en place d'un outil de sélection d'espaces immobiliers dans le Grand Montréal
  - Projet en cours. Lancement prévu en 2017.
- Explorer la faisabilité de la mise en place ou de la bonification d'un programme de type « brownfields » pour inciter la décontamination des terrains.
  - Le programme Climatol a été prolongé et bonifié dans le dernier budget Québec, mais il ne pourra pas répondre aux besoins du Grand Montréal à lui seul.
- Mûrir la métropole d'outils permanents de veille afin de mieux gérer le risque d'une pénurie d'espaces industriels.

**Recommandations :**

3. En collaboration avec les autres partenaires de la CMM, faire la promotion d'un nouvel outil de sélection d'espaces immobiliers dans le Grand Montréal.
4. Étudier l'efficacité du programme Climatol plus dans le contexte montréalais et si nécessaire explorer la bonification de ce dernier ou la faisabilité de la mise en place d'un nouveau programme.
5. Mettre en place un outil permanent de veille sur la disponibilité d'espaces industriels.

Source : Stratégie de mise en valeur des espaces industriels, Communauté métropolitaine de Montréal

**SYNTHÈSE DES RECOMMANDATIONS**

**LES SECTEURS MANUFACTURIERS AU CŒUR DE LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE DU GRAND MONTRÉAL**

1. Miser sur les secteurs manufacturiers de haute technologie, tels que l'aérospatiale, la pharmaceutique et les technologies de la santé pour relancer le secteur manufacturier du Grand Montréal.
2. Travailler conjointement avec le gouvernement du Québec afin d'encourager les entreprises manufacturières à intégrer le big data et les technologies de l'information (TI) dans leur processus d'affaires et à transiter vers l'usine 4.0 et l'automatisation industrielle.

**LA DISPONIBILITÉ DES ESPACES INDUSTRIELS, UN ÉLÉMENT CLÉ DANS LE DÉVELOPPEMENT DU SECTEUR MANUFACTURIER**

3. En collaboration avec les autres partenaires de la CMM, faire la promotion d'un nouvel outil de sélection d'espaces immobiliers dans le Grand Montréal.
4. Étudier l'efficacité du programme Climatol plus dans le contexte montréalais et si nécessaire explorer la bonification de ce dernier ou la faisabilité de la mise en place d'un nouveau programme.
5. Mettre en place un outil permanent de veille sur la disponibilité d'espaces industriels.