

MÉMOIRE

Le secteur manufacturier : un atout économique dans l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal

Présenté à la Commission sur le développement économique et urbain et l'habitation

12 septembre 2016

Dans le cadre des consultations publiques sur l'avenir du secteur manufacturier, l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal souhaite exprimer l'importance qu'il accorde à ce secteur dans son écosystème économique. Ce mémoire a une vocation informative et vise à bonifier le travail de la commission. Il s'agit pour nous de faire ressortir la situation locale du Plateau-Mont-Royal. En effet, la présence du secteur de la fabrication a un impact économique d'importance, tant pour les travailleurs, consommateurs, entreprises et propriétaires immobiliers présents dans l'arrondissement. Elle permet de garder une diversité dans l'économie locale et d'offrir une variété d'emplois de qualité à différents travailleurs détenant différents niveaux de compétences. De plus, le secteur de la fabrication est un maillon important de la chaîne de production, du designer au consommateur, que l'arrondissement a tout intérêt à conserver sur son territoire. On voit y apparaître, de plus en plus, de nouvelles petites entreprises de fabrication qui se démarquent par leur innovation et leur créativité. Souvent présente dans des zones d'emploi mixtes, la proximité d'entreprises d'autres secteurs économiques permet ainsi de créer une synergie qui alimente chaque secteur de l'économie locale. Le maintien et la préservation du secteur manufacturier dans l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal sont ainsi un enjeu, puisque celui-ci est en constante évolution.

Ce mémoire présente une mise en contexte et un portrait des emplois et établissements manufacturiers dans Le Plateau-Mont-Royal. De plus, nous souhaitons placer les projecteurs sur des initiatives créatives mises en place par le milieu manufacturier sur le territoire, qui constituent à notre avis des sources d'inspiration pour Montréal.

1. Contexte dans lequel s'inscrit le secteur manufacturier dans l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal

Des données qui interpellent

Certaines données présentées dans le portrait de la commission nous interpellent, notamment le fait qu'en trente ans (entre 1981 et 2011), la RMR de Montréal a perdu plus de la moitié (52,3 %) de ses emplois manufacturiers. Pour Le Plateau-Mont-Royal, la perte s'élève à 11 325 emplois, soit une baisse de 81 %. Il s'agit d'ailleurs d'un des arrondissements les plus touchés¹.

Selon le Profil économique du Plateau-Mont-Royal², rien qu'entre 2001 et 2006, l'arrondissement a perdu 2 045 emplois dans le secteur de la fabrication, passant ainsi de 6 220 emplois à 4 175 emplois manufacturiers. En 2006, le secteur représente 7,3 % des emplois dans le Plateau-Mont-Royal alors qu'il représentait 11 % en 2001. En 2011, ce chiffre est encore plus faible. On compte 2 625 emplois dans le secteur de la fabrication. Ces pertes d'emplois se voient particulièrement dans les sous-secteurs de la fabrication de vêtements, des usines textiles, de la fabrication de papier et des activités d'impression. Cela se voit aussi en termes de diminution du nombre d'établissements dans le secteur de la fabrication. Entre 2002 et 2011, le nombre d'établissements est passé de 350 à 195.

¹ Ville de Montréal (2016), Document de consultation sur l'avenir du secteur manufacturier.

² Montréal en Statistiques (2013), Profil économique de l'arrondissement du Plateau Mont-Royal.

Notons toutefois que ce secteur est encore présent, aujourd'hui, sous de nouvelles formes, ne cesse de se renouveler et fait partie d'une chaîne d'acteurs économiques qui tissent le marché de l'emploi et le dynamisme économique de Montréal.

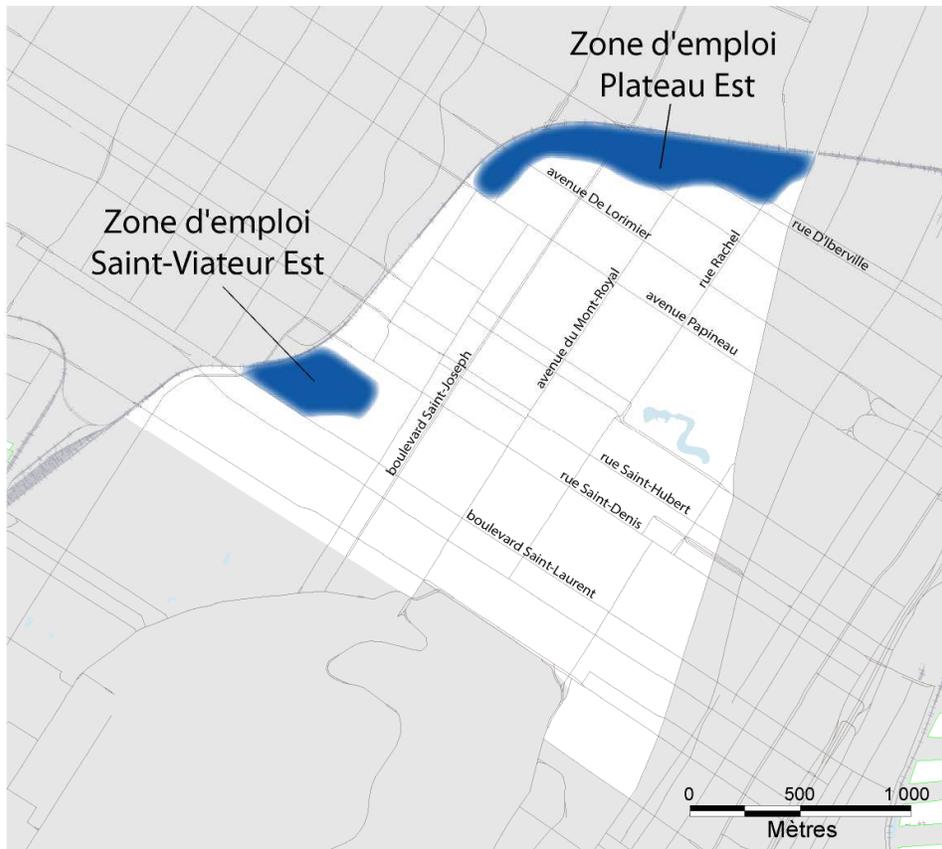
Le rôle de nos zones d'emploi

Ce sont nos zones d'emploi qui regroupent la plus grande partie de nos établissements de fabrication. L'arrondissement du Plateau-Mont-Royal possède deux zones d'emploi : Saint-Viateur Est et Plateau Est

De plus en plus d'entreprises cherchent à s'installer dans des quartiers centraux offrant un lieu de résidence et une offre de services de proximité. C'est dans ce contexte que l'arrondissement s'affaire à créer de véritables milieux de vie complets dans ses quartiers, et ce, grâce à ces deux zones d'emploi, en résistant, notamment aux pressions des développeurs immobiliers. L'arrondissement y intervient depuis plusieurs années afin de préserver et de revitaliser ces anciens secteurs industriels, en y préservant, entre autres, des entreprises de fabrication. Ce qui représente le meilleur moyen de créer une diversification des entreprises présentes, permettant de faire face aux fluctuations économiques des marchés locaux et mondiaux.

La vision de développement des zones d'emploi repose sur une offre de commerces, de produits et de services variés, une vie sociale et culturelle abondante, des lieux de socialisations animés, des aménagements axés sur les déplacements actifs et sécuritaires et des espaces verts accessibles, soit des lieux où l'on peut vivre, travailler et se divertir.

Carte 1 : Les zones d'emploi du Plateau-Mont-Royal



Saint-Viateur Est : La zone d'emploi Saint-Viateur Est, située dans le quartier du Mile End, est historiquement vouée à l'exploitation de l'industrie du vêtement et du textile. La disparition graduelle des barrières tarifaires et des quotas à l'importation a mené à la transformation de l'industrie québécoise du vêtement et à la migration des entreprises manufacturières³. Aujourd'hui, le secteur est en pleine transformation et bouillonne de créativité. On y comptait déjà plus de 7 500 emplois en 2012, et aujourd'hui, seulement 4 ans plus tard, on y compte près du double, soit plus de 13 000 emplois. Le déclin des activités manufacturières textiles dans les mégastructures des avenues De Gaspé et Casgrain a ouvert la porte à de nouvelles activités. On retrouve maintenant dans ces immeubles des artistes et artisans, des entreprises des nouvelles technologies de l'information et du multimédia, des bureaux de design et d'architecture ainsi que des entreprises de fabrication. Des entreprises iconiques de Montréal s'y trouvent, telles qu'Ubisoft et Frank & Oak.

- Plateau Est : La zone d'emploi du Plateau Est, située à l'extrémité Est de l'arrondissement, est un secteur qui s'est développé autrefois autour des activités des ateliers Angus, des abattoirs de l'est, de l'industrie manufacturière et de l'usine de chocolat Cadbury, en lien avec la présence de la voie ferrée du Canadien Pacifique. Avec les années, le secteur s'est transformé. Plusieurs entreprises ont fermé, certaines ont déménagé et d'autres bâtiments ont changé de vocation. Le secteur longeant la voie ferrée regroupe aujourd'hui plus de 300 entreprises, ce qui représente près de 4 500 emplois principalement concentrés dans le domaine des services et de la fabrication, ce qui est plutôt rare actuellement dans un quartier central de Montréal⁴. C'est d'ailleurs ce qui permet à ce secteur de se distinguer du Technopole Angus adjacent, qui offre un large éventail de bureaux et non d'ateliers adaptés à la fabrication. Dans cette zone, l'héritage manufacturier persiste sous des formes nichées. Ces entreprises œuvrent dans des domaines variés (arts et spectacles, loisirs, construction, commerce de détail, commerce de gros, etc.), produisent de manière artisanale ou non et sous différents volumes de marchandise. Les bâtiments industriels existants dans le secteur offrent des espaces adaptés aux besoins des entreprises de fabrication, et ce, à un prix relativement abordable⁵. L'on y retrouve une multitude de petites entreprises, mais aussi de grands employeurs, tel que le Centre de réadaptation Lucie Bruneau, le Journal de Montréal et la maison d'édition Bayard. Afin de revitaliser et de réaffirmer la vocation de secteur d'emploi du Plateau Est, l'arrondissement travaille, en collaboration avec les acteurs du milieu, à la conception d'un Programme particulier d'urbanisme (PPU) qui devrait être adopté l'an prochain.

2. Portrait de nos établissements manufacturiers

Spécialisation des établissements

Les établissements de fabrication de l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal sont principalement spécialisés dans cinq sous-secteurs : la fabrication de vêtements (SCIAN 315), les activités diverses de fabrication (SCIAN 339), la fabrication d'aliments (SCIAN

³ Ville de Montréal (2006), Document d'orientation « Secteur Maguire : un territoire en pleine mutation ».

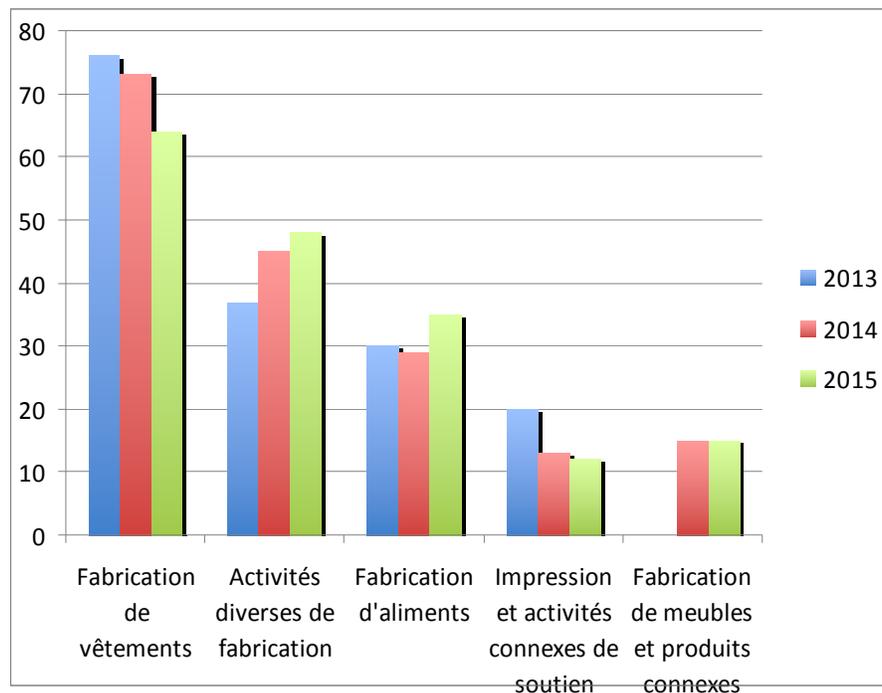
⁴ Ville de Montréal (2016), Projet de PPU pour le Plateau Est.

⁵ OCPM (2015), Rapport de consultation publique « Secteur d'emplois du Plateau Est »

311), l'impression et les activités connexes de soutien (SCIAN 323), la fabrication de meubles et produits connexes (SCIAN 337).

Entre 2013 et 2015, on observe une baisse du nombre d'établissements dans la fabrication de vêtements et l'impression. En revanche, les activités diverses de fabrication et la fabrication d'aliments ont augmenté. Le sous-secteur de la fabrication de meubles apparaît dans l'économie du Plateau-Mont-Royal comme un secteur important à partir de 2014 et se poursuit en 2015.

Figure 1 : Évolution du nombre d'établissements des cinq principaux sous-secteurs de la fabrication dans Le Plateau-Mont-Royal entre 2013 et 2015.



Source des données : Registre des emplacements pour 2013, 2014 et 2015, Statistique Canada (traitées par Montréal en statistiques).

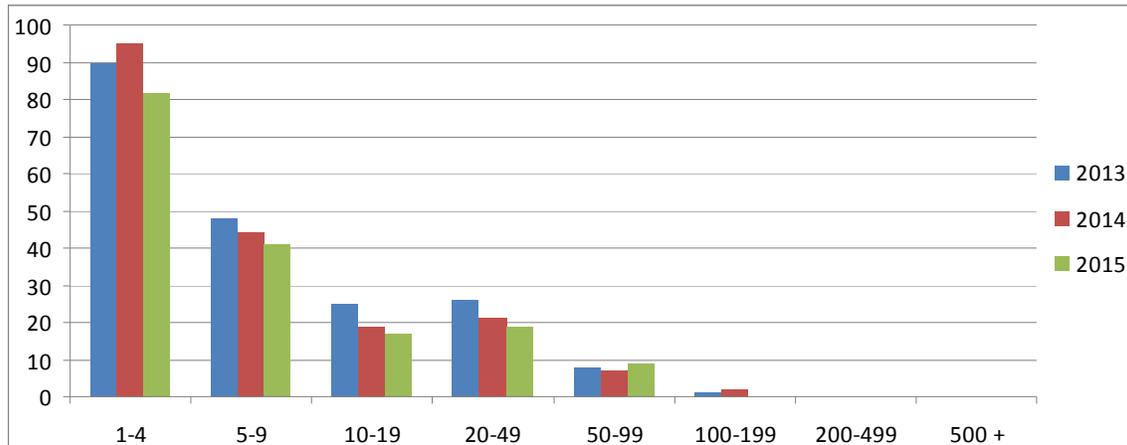
Taille des entreprises

Le Registre des emplacements du Québec permet aussi d'identifier le nombre d'employés par établissements. En ce qui concerne le secteur de la fabrication, tous les établissements n'ont pas fourni leur nombre d'employés, mais l'échantillon dont nous disposons des données complètes est significatif et il nous informe sur les grandes tendances de ces établissements, notamment la taille des ces derniers.

Les établissements de fabrication du Plateau-Mont-Royal sont essentiellement de très petites entreprises comptant de 1 à 4 employés. Cela s'explique par un nombre important de petits ateliers de fabricants de vêtements, d'artistes et d'artisans. Ces très petites entreprises représentent la moitié de l'échantillon. Il y a aussi une part importante

d'entreprises de 4 à 9 employés. À elles deux, ces catégories constituent les deux tiers des établissements de la fabrication.

Figure 2 : Évolution du nombre d'emplois par établissements du secteur manufacturier dans Le Plateau-Mont-Royal entre 2013 et 2015.



Source des données : Registre des emplacements pour 2013, 2014 et 2015, Statistique Canada (traitées par Montréal en statistiques).

Recensement dans nos zones d'emploi

En 2012 et 2016, des ébauches de recensement dans nos zones d'emploi nous ont permis de dénombrer une partie des entreprises de fabrication. Les données de 2016 ne correspondent qu'aux bâtiments situés en bordure de voies ferrées, ce qui explique le faible nombre d'entreprises recensées. Le recensement de 2012 s'avère le plus représentatif de la situation réelle.

- Dans Saint-Viateur Est, en 2012 comme en 2016, les établissements recensés se situent particulièrement dans les sous-secteurs de la fabrication de vêtements, des activités diverses de fabrication et de l'impression.
- Pour le Plateau Est, en 2012, ce sont les sous-secteurs de l'impression, de la fabrication d'aliments et des activités diverses de fabrication qui sont les plus représentés. En 2016, on retrouve plutôt des activités d'impression et de fabrication de meubles. La proximité de l'École des métiers du meuble et de l'ébénisterie joue un rôle important dans cette répartition. Près de 1 000 étudiants de ces établissements collégiaux de métiers se rendent dans le secteur lors des journées de cours. Certaines collaborations se font d'ailleurs entre des entreprises du secteur et ces écoles.

Figure 3 : Échantillons de recensement des établissements et nombre d'employés dans les deux zones d'emploi du Plateau-Mont-Royal

	2016 - St-Viateur Est partiel	2012 - St Viateur Est	2016- Plateau Est Partiel	2012 - Plateau Est
Nombre d'établissements	37	223	26	48
Nombre d'emplois	325	n.d	329	562

Source : Recensement des zones d'emplois 2012 et 2016, Arrondissement du Plateau-Mont-Royal.

Il s'agit de données partielles, car il est difficile de faire le portrait exact de ces entreprises au vu de leur nombre, leur taille et leur fort taux de rotation, en plus des réaménagements faits dans les mégastructures de la zone Saint-Viateur Est. Nous souhaitons raffiner notre prise de données sur ce secteur d'activité dans les années à venir afin de mieux suivre son évolution.

De plus, il est important de souligner que les données sont certainement sous-estimées, ne prenant pas en compte les designers qui se retrouvent dans la catégorie des services professionnels et techniques ou encore dans le domaine des arts.

3. Des initiatives qui montrent l'innovation et la créativité du secteur manufacturier dans Le Plateau-Mont-Royal

La Gare Créative : Ce projet a été élaboré par l'équipe de l'espace co-working La Gare dans le cadre de l'appel à projet du *Plan de développement urbain économique et social* (PDUES) des abords du nouveau campus Outremont de l'Université de Montréal. Il s'agit d'un projet de Fab Lab qui permettra de soutenir les entreprises du secteur. En effet, elles n'ont pas facilement accès aux ressources nécessaires pour assurer la bonne commercialisation de leurs projets (prototypages, défi d'industrialisation, expérimentations). La fabrication numérique permet d'adapter la fabrication au milieu, en s'intégrant à la chaîne de recyclage et en utilisant les ressources disponibles localement. Ainsi, un lieu de fabrication ancré dans une communauté permet de générer un environnement créatif qui répond aux besoins de celle-ci. Un Fab Lab est un soutien à l'innovation, l'entrepreneuriat et à l'économie de proximité. Il permet aux utilisateurs de développer un savoir-faire et de nouvelles techniques qui peuvent par la suite être utilisés pour mettre sur pied une petite entreprise ou encore contribuer au développement culturel et social⁶.

Le regroupement Pied Carré : C'est le regroupement des créateurs de Saint-Viateur Est. Il s'agit d'un organisme à but non lucratif qui a, entre autres, pour mandat, de préserver les espaces de création et les bonifier. Avec le déclin des manufactures textiles, les artistes et créateurs se sont installés massivement dans les mégastructures qui qualifient ce coin particulier du Mile End. Les créateurs ont redonné vie à ces immeubles et, du même coup, ont insufflé une nouvelle vitalité économique et culturelle au secteur. Le caractère artistique de Saint-Viateur Est déclenche un attrait contribuant à une spéculation immobilière qui a délogé les créateurs au profit de nouveaux projets immobiliers. Plusieurs créateurs (artistes, artisans, petites et moyennes entreprises, OBNL) peinent à renouveler leurs baux. Les ententes sont à plus brève échéance, les frais et les loyers augmentent et des entreprises d'envergure trouvent niche dans le

⁶ La Gare (2016), Candidature pour le PDUES Abords du site Outremont. Site internet www.garemtl.com

secteur. Le marché change et cette clientèle de créateurs a de la difficulté à se maintenir dans la zone. Le regroupement Pied Carré a réussi à négocier avec le propriétaire des mégastructures, Allied Properties, une entente qui permet de maintenir pour trente ans des baux à prix abordables pour ces petites entreprises créatives sur plus de 200 000 pieds carrés⁷, ce qui atténua l'impact de cette transformation accentuée dans les dix dernières années.

La Croisée des Ateliers : Il s'agit d'un regroupement naissant de créateurs du Plateau Est, un organisme à but non lucratif, qui a pour objectif de valoriser les créateurs d'ici ainsi qu'à encourager le développement et la mise en marché des produits locaux⁸. Sa principale action est d'organiser des journées portes ouvertes d'ateliers des artisans présents dans cinq bâtiments industriels requalifiés, tous situés le long de la voie ferrée, et ce, autant du côté Plateau-Mont-Royal que de Rosemont - La-Petite-Patrie.

Conclusion

L'arrondissement du Plateau-Mont-Royal appuie la démarche de la commission et ses réflexions concernant l'avenir du secteur manufacturier à Montréal. Nous insistons sur l'importance de ce secteur dans l'économie de l'arrondissement, qui est sans doute à l'image de la dynamique présente dans les autres quartiers centraux de Montréal. Dans le but de maintenir les établissements de fabrication, il nous paraît pertinent de souligner l'importance de préserver les espaces industriels qui subissent une pression immobilière résidentielle et non-résidentielle importante pouvant nuire au maintien des établissements de ce secteur économique sur le territoire montréalais. De plus, il paraît important d'appuyer des projets innovants, comme le Fab Lab de la Gare Créative, qui permettent de soutenir les entreprises manufacturières et d'adapter la fabrication au milieu. Finalement, nous soulignons l'intérêt d'apporter un soutien aux regroupements de créateurs et de travailleurs des métiers de la fabrication, tels que le Regroupement Pied Carré et la Croisée des ateliers.

Le maintien du secteur manufacturier à Montréal passe par la compréhension des réalités et des spécificités locales du secteur dans chaque quartier. Il est en évolution et se doit d'être soumis à une attention constante pour se consolider et prendre de l'ampleur.

Équipe de rédaction

Clara Mosbah, stagiaire en développement économique urbain
Vanessa Huppé-Hart, commissaire au développement économique

Arrondissement du Plateau-Mont-Royal
201, avenue Laurier Est, 5^e étage
Montréal QC H2T 3E6

Courriel : vanessa.huppe-hart@ville.montreal.qc.ca
Téléphone : 514 872-4958

⁷ Site internet : www.piedcarre.org

⁸ Croisée des Ateliers (2016), Projet de règlements généraux. Site internet : www.lacroiseedesateliers.com