



PLAN STRATÉGIQUE

2015
2018

BILAN DE L'AN 1
Juin 2015 à juin 2016

Une feuille de route pour un développement harmonieux

Vision 2030

Une communauté d'appartenance, une pluralité de milieux de vie, un développement harmonieux.

Dans une quinzaine d'années, l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro sera reconnu comme un territoire offrant un environnement naturel protégé et des milieux de vie répondant aux besoins d'une population multiculturelle, jeune et branchée.

Les efforts de revitalisation auront donné des résultats décisifs : les quartiers auront conservé leurs couleurs spécifiques, tout en permettant une multitude de styles de vie. Les citoyens jouiront pleinement de la priorité qui aura été donnée à la protection et à la mise en valeur de leurs espaces verts et aquatiques.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Plan stratégique 2015-2018

Pour la première fois, le conseil d'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro s'est doté, au mois de juin 2015, d'un Plan stratégique afin de définir les grands axes de développement de son territoire et préciser les projets prioritaires des années à venir.

L'arrondissement est une entité dédiée au bien-être des citoyennes et citoyens. Ceux-ci sont donc au cœur de l'élaboration coordonnée et méthodique de ce plan, dont l'objectif est d'améliorer de façon durable leur qualité de vie, et ce, grâce à des services pertinents de haut niveau, une vision commune et à la mobilisation de toutes les ressources vers des objectifs partagés.

Le *Plan stratégique 2015-2018* fournit un cadre et des orientations à tous les échelons de l'administration municipale dans l'élaboration des politiques et des programmes. Il décrit les initiatives importantes à réaliser d'ici 2018.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*



Les quatre défis

En conformité avec ce plan, les actions sont structurées en quatre grands défis :

1. Consolider le sentiment d'appartenance;
2. Poursuivre les efforts visant l'amélioration de la qualité des services aux citoyennes et citoyens;
3. Intensifier les efforts de protection du patrimoine naturel;
4. Soutenir le développement commercial.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Les projets prioritaires de l'arrondissement

De ces défis se déclinent 13 grands projets mobilisateurs :

1. Élaboration et développement du concept de l'aménagement de l'îlot Saint-Jean;
2. Réalisation d'un plan de revitalisation urbaine intégrée (RUI) pour le secteur Sunnybrooke;
3. Études techniques et financières pour la construction d'un centre sportif et aquatique intérieur;
4. Développement du réseau de pistes multifonctionnelles et cyclables;
5. Revitalisation des alentours du port de plaisance;
6. Élaboration d'un plan d'arboriculture;
7. Régénération des berges publiques;

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Les projets prioritaires de l'arrondissement (suite)

De ces défis se déclinent 13 grands projets mobilisateurs :

8. Refonte du règlement municipal sur la gestion des matières résiduelles;
9. Mise en place de la collecte des matières organiques (unités de moins de neuf logements);
10. Élaboration d'une stratégie de collecte des encombrants et des résidus de construction, rénovation et démolition (CRD);
11. Réalisation d'une étude sur le développement des zones économiques actuelles et potentielles;
12. Élaboration d'un concept de TOD (Transit-Oriented Development) pour le secteur de la gare de Roxboro;
13. Revitalisation du boulevard Saint-Charles.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Le suivi des actions de juin 2015 à juin 2016

Des 13 projets prioritaires de l'arrondissement, six ont été initiés au cours de la première année du déploiement du *Plan stratégique 2015-2018*; une tâche énorme considérant l'ampleur des projets. Les sept autres projets sont prévus débiter au cours des années 2017 et 2018.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Concept d'aménagement de l'îlot Saint-Jean

Juin 2015 à 2016

Réalisation à ce jour : 65 %

Coûts à ce jour : 65 300 \$

Description du projet :

- Réalisation d'un PPU pour le secteur s'étalant de Richmond à Jacques-Bizard et de Gouin Ouest à Anselme-Lavigne.
- Aménagement d'une place publique, près de la mairie d'arrondissement.
- Création d'un pôle de services / secteur d'emplois /secteur d'habitations.

Objectifs visés par le projet :

- Créer un nouveau milieu de vie durable (transports actifs, etc.).
- Offrir aux citoyens un lieu extérieur de rencontre et de rassemblement; une infrastructure actuellement absente sur le territoire.
- Mettre à la disposition des citoyens un lieu qui permettra les activités non structurées.
- Améliorer l'offre de services (types à être déterminés) dans le centre du territoire.

Étapes de réalisation :

- Janvier 2015 : lancement d'un appel d'offres de services professionnels pour la réalisation d'un PPU pour le secteur visé.
- Conseil d'arrondissement de mars 2015 : mandat à la firme AECOM pour la réalisation du PPU.
- Avril 2015 à ce jour : réalisation d'un PPU pour le secteur central de l'arrondissement incluant une étude économique pour la portion du complexe sportif et aquatique.
- Octobre 2015 : rencontre de travail (workshop) avec les partenaires, citoyens, employés et élus .
- Hiver 2016 : soirée de présentation publique.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Construction d'un complexe sportif intergénérationnel

Juin 2015 – Juin 2016

Réalisation à ce jour : 5 %

Coûts à ce jour : 0 \$

Description du projet :

Construction d'un édifice intégrant une piscine intérieure de 25 m, des gymnases, des salles d'entraînement diverses; un centre d'activités pour les aînés et des services de santé variés (médecine, physiothérapie, massothérapie, etc.).

Objectifs visés par le projet :

- Satisfaire les besoins des citoyens de tous les âges pour des activités aquatiques variées en toute saison.
- Offrir des programmes de développement et de formation de haut niveau.
- Donner accès aux citoyens à une installation permettant de pratiquer des activités de conditionnement physique complémentaires.
- Permettre une offre de services intégrés de santé.
- Offrir des services comparables aux autres organisations municipales voisines, avec une installation n'existant pas sur le territoire.

Étapes de réalisation :

- En cours juin 2016 : étude de faisabilité du projet dans le cadre du mandat de PPU pour le secteur de l'îlot St-Jean.
- En cours juin 2016 : étude de localisation et concept préliminaire de l'installation principale et du site visé dans le cadre du mandat du PPU pour le secteur de l'îlot St-Jean .
- En cours juin 2016 : évaluation des besoins préliminaires.
- En cours juin 2016 : évaluation des valeurs financières préliminaires .
- Printemps 2016 : approche de partenariats .

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Développement du réseau de pistes multifonctionnelles et cyclables

Juin 2015 à 2016

Réalisation à ce jour : 65 %

Coûts à ce jour : 16 000 \$

Description du projet :

- Relier le réseau de pistes reliant les quartiers et les pôles d'activités sur le territoire.
- Créer un réseau de pistes multifonctionnelles et cyclables qui relieront les quartiers et les pôles d'activités de l'arrondissement.

Objectifs visés par le projet :

- Faciliter le déplacement actif sur le territoire.
- Réduire les gaz à effet de serre.
- Soutenir la santé physique des citoyens.
- Augmenter l'offre de services.

Étapes de réalisation :

- Automne 2015 : appel d'offres de services professionnels pour la réalisation d'une étude de faisabilité des liens cyclables sur le territoire de l'arrondissement.
- Automne 2015 : octroi du contrat à la firme WSP Canada inc.
- Printemps 2016 : dépôt du document final.
- Printemps 2016 : bonification du plan de marquage par la firme WSP Canada inc.
- Juin 2016 : planification de la phase 1 de l'implantation (marquage et signalisation).

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Construction et aménagement d'un site récréatif riverain avec port de plaisance

Juin 2015 à 2016

Réalisation à ce jour : 20 %

Coûts à ce jour : 425 000 \$

Description du projet :

Construction et aménagement d'installations intégrant deux bâtiments de services et des quais permettant la pratique d'activités nautiques non motorisées pour les citoyens. Le tout s'intégrant dans un parc aménagé pour la pratique d'activités sportives et récréatives variées.

Objectifs visés par le projet :

- Satisfaire les besoins des citoyens de tous les âges pour des activités nautiques et riveraines variées en toute saison.
- Offrir des services de location d'embarcations non motorisées.
- Donner accès aux citoyens de tous âges et de toutes conditions à un ensemble de terrains de jeux diversifiés et une piste avec stations d'entraînement.
- Offrir de la formation pour la pratique des activités nautiques non motorisées et pour la sécurité en embarcation.
- Faire un site de relais vélo et une composante majeure du parcours bleu permanent.

Étapes de réalisation :

- Printemps 2015 : réalisation d'un plan fonctionnel et technique (PFT).
- Juin et juillet 2015 : appel d'offres de services professionnels pour la préparation des plans et devis.
- Août 2015 : mandat à la firme Girard Côté Bérubé Dion, architectes pour la préparation des plans et devis et surveillance des travaux pour le projet.
- Printemps 2016 : soirée de présentation publique aux citoyens du secteur du port de plaisance –.
- Juin 2016 : appel d'offres pour la construction et la réalisation du projet.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Règlement sur la gestion des matières résiduelles

Juin 2015 à 2016

Réalisation à ce jour : 80 %

Coûts à ce jour : 0 \$

Description du projet :

La direction des Travaux publics vise à aider le citoyen dans l'atteinte des objectifs de valorisation (détournement) de 60 % des matières résiduelles générées par l'arrondissement. Par ce fait, la mise en place de filières de services associées aux familles de matières résiduelles ayant un potentiel de revalorisation combinée à la création de familles d'unités d'occupation, le tout sous forme de règlement viendra aider à l'atteinte de ces objectifs.

Objectifs visés par le projet :

Diminuer l'emprunte écologique de l'arrondissement. Favoriser les 3RV (réduction à la source, réemploi, recyclage, valorisation). Adhérer à la *Politique québécoise de gestion des matières résiduelles – 2020*; bannissement des matières organiques putrescibles de l'enfouissement. Adhérer au *Plan métropolitain de gestion des matières résiduelles 2006 – 2015*; incluant l'atteinte d'un taux de 60 % de valorisation. Adhérer au *Plan directeur de gestion des matières résiduelles de l'agglomération de Montréal (2010-2014) – 2020*; incluant l'atteinte d'un taux de 80 % de valorisation.

Étapes de réalisation :

- Mai à août 2015 : recherche sur la réglementation déjà en place dans d'autres villes, arrondissements et ville centre.
- Caucus de novembre 2015 : présentation aux membres du conseil d'arrondissement les grandes lignes d'un règlement type.
- Décembre 2015 : rencontre d'orientation sur l'ensemble du projet.
- Hiver 2016 : rédaction d'un projet de règlement.
- Hiver 2016 : présentation au Service de l'environnement corporatif responsable du projet d'ordonnance.
- Juin 2016 : présentation du nouveau règlement et des ordonnance de l'arrondissement. Dépôt d'un avis de motion au conseil de Ville par les responsables du GMR.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Collecte des matières organiques

Juin 2015 – Juin 2016

Réalisation à ce jour : 35 %

Coûts à ce jour : 6 680 \$ (partie arrondissement de Pierrefonds-Roxboro)

Description du projet :

La direction des Travaux publics vise à aider le citoyen dans l'atteinte des objectifs de valorisation de 60 % des matières résiduelles générées dans l'arrondissement. Par ce fait, la mise en place d'une collecte de matières organiques dans les unités de moins de neuf logements est nécessaire.

Objectifs visés par le projet :

Diminuer l'emprunte écologique de l'arrondissement. Favoriser les 3RV (réduction à la source, réemploi, recyclage, valorisation). Adhérer à la *Politique québécoise de gestion des matières résiduelles – 2020*; bannissement des matières organiques putrescibles de l'enfouissement. Adhérer au *Plan métropolitain de gestion des matières résiduelles 2006 – 2015*; incluant l'atteinte d'un taux de 60 % de valorisation. Adhérer au *Plan directeur de gestion des matières résiduelles de l'agglomération de Montréal (2010-2014) – 2020*; incluant l'atteinte d'un taux de 80 % de valorisation.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Collecte des matières organiques (suite)

Juin 2015 – Juin 2016

Réalisation à ce jour : 35 %

Coûts à ce jour : 6 680 \$ (partie arrondissement de Pierrefonds-Roxboro)

Étapes de réalisation :

- Mai 2015 : envoi d'une correspondance au Service de l'environnement corporatif afin de les informer de l'intérêt de l'arrondissement à implanter une collecte de matières organiques.
- Juin 2015 : rencontre avec le Service de l'environnement corporatif afin d'établir les objectifs d'implantation de la collecte sur le territoire de l'arrondissement (9 500 u/o en 2016 et 9 000 u /o en 2017).
- Septembre 2015 : rencontre préparatoire avec L'Éco-quartier afin d'évaluer le rôle que ce dernier pourrait jouer dans l'implantation de cette collecte.
- Septembre à décembre 2015 : rencontre avec le Service de l'environnement corporatif afin d'établir les rôles et responsabilités de chacun ainsi que l'élaboration d'un plan de travail et d'implantation .
- Novembre et décembre 2015 : réalisation d'un inventaire des unités d'occupation éligibles en fonction des rues à implanter.
- Avril 2016 : envoi d'un avis aux citoyens pour le choix des formats de bacs.
- Avril 2016 : convention de partenariat de services professionnels pour de l'accompagnement pour l'implantation massive et suivi par un organisme externe. Le mandat a été octroyé à l'Éco-quartier.
- Mai et juin 2016 : implantation massive 2016.
- En cours depuis juin 2016 : suivi terrain, rencontres citoyens, kiosque d'information effectué par la section Parcs et environnement des Travaux publics ainsi que l'organisme externe Vertcité afin de valider la participation et la satisfaction des citoyens en plus de répondre à leurs préoccupations.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*

Plan arboricole

Juin 2015 – Juin 2016

Réalisation à ce jour : 100 %

Coûts à ce jour : 23 000 \$

Description du projet :

La direction des Travaux publics vise à aider le citoyen dans son combat contre l'agrile du frêne pour se doter d'une vision intégrée de notre forêt urbaine et mettre en valeur la richesse collective qu'est l'arbre.

Objectifs visés par le projet :

- Assurer la pérennité et la préservation de la biodiversité.
- Protéger, conserver et assurer le développement et le maintien de notre patrimoine arboricole.
- Se doter d'un plan d'action terrain.
- Revoir la réglementation applicable.

Étapes de réalisation :

- Automne 2015 : appel d'offres en services professionnels pour la préparation du Plan arboricole.
- Novembre 2015 : mandater la firme SAE pour la réalisation d'un plan arboricole pour l'arrondissement.
- Hiver 2016 : rencontres des différents intervenants de l'arrondissement afin d'établir les rôles et responsabilités de chacune des directions en matière de foresterie urbaine.
- Mai 2016 : présentation aux élus du plan de foresterie urbaine à la réunion du caucus.
- En cours depuis juin 2016 : déploiement du plan. Priorisation des interventions à court, moyen et long termes selon les secteurs impliqués.

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*