Commissions permanentes Montréal

Service du greffe
Division du soutien aux commissions permanentes, aux conseils consultatifs
et au Bureau de la présidence du conseil

Procès-verbal de l'assemblée publique
COMMISSION SUR LES FINANCES ET L'ADMINISTRATION (volet agglomération)

Vendredi 16 mai 2025, à 13 h

À la salle des Armoiries de l'hôtel de ville de Montréal
et webdiffusée à l'adresse ville.montreal.qc.ca/consultation-prebudgetaire-2026

PRÉSENCES

M. Laurent Desbois, vice-présidence
M. Younes Boukala, membre
Mme Lisa Christensen, membre
M. Alan DeSousa, membre
Mme Nathalie Goulet, membre
M. Benoit Gratton, membre
Mme Vicki Grondin, membre
Mme Virginie Journeau, membre

ABSENCES

M. Pierre Lessard-Blais, présidence
M. Georges Bourelle, vice-présidence
Mme Julie Brisebois, membre
Mme Julie Roy, membre

Le quorum est atteint.

---

1. Mot d'ouverture et présentation du déroulement de la séance

Le vice-président de la Commission sur les finances et l'administration et président de la séance, M. Laurent Desbois, déclare l'assemblée ouverte à 13 h 00.

M. Desbois invite les membres de la Commission à se présenter. Il rappelle ensuite les étapes ayant mené à la séance d'audition des opinions, dont l'assemblée de présentation du document de consultation.

2. Adoption du projet d'ordre du jour

Le président de la séance soumet le projet d'ordre du jour aux membres de la Commission.

Sur une proposition de M. Benoit Gratton, appuyée par Mme Vicki Grondin, l'ordre du jour est adopté à l'unanimité.

3. Consultation prébudgétaire 2026

3.1 Dépôt des mémoires et opinions écrites ne faisant pas l'objet d'une présentation

Le président de la séance annonce le dépôt des opinions écrites de M. Gilles Thériault, de M. Patrick Stephan et de l'organisme Les Amis de la montagne.

3.2 Audition et dépôt des mémoires et opinions (1re partie)

Le président de la séance décrit le déroulement de la séance consacrée à l'audition des mémoires et opinions. Il rappelle quelques consignes aux intervenantes et intervenants et invite les premières personnes inscrites à l'horaire à prendre la parole.

- **Association des scientifiques et ingénieurs de Montréal**[1]

Mme Giselle Gesuale, présidente, et M. Philippe Leblanc, trésorier de l'Association des scientifiques et ingénieurs de Montréal (ASIM), procèdent à la présentation du mémoire de leur organisation à l'aide d'une projection à l'écran.

Le président de la séance les remercie et ouvre une période de questions et commentaires des commissaires.

Commissaires	Questions / Commentaires
Younes Boukala	Remercie pour la présentation. Demande de préciser et de chiffrer une des recommandations de l'ASIM, qui mènerait à une diminution du service de la dette. Cette économie au service de la dette n'est pas mentionnée dans le document. Demande des informations sur l'expertise interne.
Benoit Gratton	Remercie pour la présentation. Note que le potentiel du côté de la surveillance de travaux a été mentionné. Demande s'il y a d'autres grands secteurs dans lesquels il y aurait du potentiel intéressant.
Virginie Journeau	Remercie pour la présentation et le mémoire. Demande s'il y a une différence entre la ville-centre et les arrondissements quant à la perte d'expertise interne. Affirme que l'Union des municipalités du Québec (UMQ), lors de ses assises, a demandé des états généraux pour les infrastructures au

[1] Cette présentation et les suivantes peuvent être visionnées en différé sur la liste de lecture YouTube de la Commission, à https://www.youtube.com/live/ClErGUGe29Y.

	Québec. Estime que la différence entre Montréal et les autres villes du Québec est que Montréal a accès à une expertise interne. Demande de commenter à propos des états généraux sur les infrastructures.
Alan DeSousa	Remercie pour la présentation et pour les documents utiles et intéressants. Demande des exemples concrets pour des contrats octroyés à des firmes externes et un comparatif sur les coûts à l'interne. Demande si d'autres secteurs de la ville, en plus des trois secteurs identifiés dans le document de l'ASIM, dépendent plus de l'expertise externe.
Vicki Grondin	Énonce qu'il y a un coût à avoir une main-d'œuvre à l'interne : coût d'embauche, de formation, de rétention, d'attribution de la main-d'œuvre à différentes tâches. Affirme qu'en général, l'argument servi pour externaliser certains travaux ou expertises est l'économie d'argent. Demande un portrait global de ces enjeux et des propositions concrètes de l'ASIM, en mettant en opposition le scénario actuel et les propositions chiffrées de l'ASIM.

Le président de la séance remercie les intervenants de l'Association des scientifiques et ingénieurs montréalais.

- **Montréal international**

M. Stéphane Paquet, président-directeur général de Montréal international, présente le mémoire de son organisation à l'aide d'une projection à l'écran. Il est accompagné de Mme Joëlle Chatel-DeRepentigny, vice-présidente, Stratégie et communications.

Le président de la séance ouvre une période de questions et commentaires des commissaires.

Commissaires	Questions / Commentaires
Nathalie Goulet	Remercie pour la présentation. Se prononce sur l'indice d'incertitude économique qui est trois fois plus élevé que pendant la pandémie. Demande comment Montréal international en arrive à évaluer cet indice. Affirme qu'il s'agit d'un rôle important de Montréal international. Pose une question concernant le pouvoir d'influence de la Ville auprès des autres bailleurs de fonds. À la page à la page 28 de la présentation, il est indiqué que le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) accordait un mandat à Montréal international pour l'attraction et le recrutement de talents internationaux et que cette entente a pris fin en mars dernier. Demande les impacts de la fin de cette entente, si des négociations sont en cours et à combien l'entente s'élevait.

Alan DeSousa	Remercie pour la présence des intervenants et rappelle qu'il a siégé pendant de nombreuses années au conseil de Montréal international. A participé l'an dernier à une activité dans le domaine de l'aérospatial. Souligne que Montréal international a fait du bon travail et souligne leur efficacité dans le domaine du recrutement. Note que Montréal international recommande de rallier les partenaires autour d'une signature commune, comme celle de la ville de Lyon, et demande davantage d'informations sur les bénéfices de cette démarche. Mentionne que Montréal international recommande aussi de simplifier le parcours d'investissement dans l'agglomération et de réduire le fardeau réglementaire des entreprises. Demande s'il y a des règlements précis qui sont visés et des éléments d'information sur le fardeau de la paperasse. Demande le nombre d'heures que ça prend en moyenne pour remplir la paperasse. Affirme que les commissaires sont présents sur le terrain, dans leur arrondissement.
Vicki Grondin	Remercie pour la présentation. Indique que Montréal international est un organe important pour Montréal, puisqu'il contribue à faire rayonner Montréal à l'international. Souligne que dans la présentation, au bloc 3, il est proposé de déployer des campagnes de promotion et d'avoir une uniformité dans l'image de marque de Montréal. Entend qu'il faut décloisonner, mutualiser, communiquer, alléger les obstacles réglementaires et qu'il manque d'espaces de collaboration entre Montréal international, le Service du développement économique de la ville de Montréal et les commissaires au développement économique locaux dans les arrondissements. Décrit les grands projets en développement comme Lachine-Est, la Molson et Radio-Canada, et affirme qu'il y a beaucoup de mixité. Demande les espaces de communication disponibles actuellement, ainsi qu'un portrait du maillage entre Montréal international et d'autres entités de la ville de Montréal. Demande ce que Montréal international souhaite comme espace d'échange.

- **Regroupement des éco-quartiers**

Mme Clélia Sève, directrice générale du Regroupement des éco-quartiers, présente les grandes lignes du mémoire de son organisme aux commissaires.

Le président de la séance ouvre une période de questions et commentaires des commissaires.

Commissaires	Questions / Commentaires
Alan DeSousa	Accueille favorablement le document déposé. Affirme avoir cru à la mission des éco-quartiers dès le début. Estime que chaque dollar investi par la Ville dans un éco-quartier est compensé par deux ou trois autres dollars que les éco-quartiers vont chercher par d'autres sources, comme les programmes gouvernementaux. Souligne que le volet de l'effet levier est très pertinent. Se dit étonné que des arrondissements, comme le Plateau Mont-Royal, n'aient pas d'éco-quartier, malgré la densité de leur population. Affirme qu'à Saint-Laurent, l'éco-quartier est un partenaire incroyable pour réaliser les objectifs en matière de verdissement et de matières résiduelles. L'arrondissement met en place la collecte de matières résiduelles pour les immeubles de neuf logements et plus. L'éco-quartier a été le bras pour réaliser cet objectif. À la fin de la campagne de sensibilisation, le service sera offert sur tout le territoire de l'arrondissement. Réitère que l'arrondissement a besoin de l'éco-quartier pour la sensibilisation auprès d'une clientèle diversifiée et l'éducation dans les écoles, le travail fait dans les jardins communautaires, pour l'agriculture urbaine, etc., qui sont des missions établies par la Ville. Reste bouche bée de savoir que cette valeur n'est pas reconnue par d'autres instances. Suggère d'essayer de comprendre pourquoi des acteurs clés, qui adhèrent pourtant aux objectifs ville, ne financent pas ce type d'activité.
Virginie Journeau	Résume les recommandations du Regroupement des éco-quartiers, soit le financement pluriannuel, autant par la ville-centre que dans les 16 arrondissements. Donne l'exemple de Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles, qui a un plan d'action pluriannuel. Souligne que la présentation précédente portait aussi sur la précarité et que peu importe l'emploi, une prévision budgétaire est toujours plus pratique. Est d'avis qu'il faut miser sur le gain par rapport à la GMR [gestion des matières résiduelles] au tonnage et qu'il faut donner des chiffres et des tableaux. L'argent investi en éducation et en sensibilisation va bénéficier au nouveau modèle qui entre en place. Considère le travail nécessaire pour uniformiser le financement. Le Regroupement des éco-quartiers a sorti la moyenne offerte par arrondissement. Affirme qu'il serait pertinent de savoir ce qu'on peut faire avec ce montant, par exemple quant au nombre d'employés et par rapport à la mission.

Le président de la séance remercie Mme Clève.

- **Alliance montréalaise des tables de concertation culturelle**

L'Alliance est représentée par M. Gunther Gamper, coordonnateur général de la Table de concertation culturelle Villeray Parc-Extension, M. Christian Toussaint, chargé de concertation culture pour Vivre Saint-Michel en santé, et M. Martin Vinette, Directeur général de Voies culturelles des faubourgs. Les trois intervenants présentent les propositions de leur regroupement à l'aide d'une projection à l'écran.

Le président de la séance ouvre une période de questions et commentaires des commissaires.

Commissaires	Questions / Commentaires
Virginie Journeau	Remercie pour la présentation intéressante et claire, avec des chiffres récents. S'inquiète que les gens vont dire qu'ils paient déjà assez cher pour leurs billets, et que la Ville les taxe encore. Demande le moyen de contrebalancer de manière positive et de faire une campagne de communication. Demande si d'autres villes ont mis une étiquette ou un logo pour indiquer à quoi l'argent amassé a été redistribué.
Vicki Grondin	Remercie pour la présence des trois intervenants. Affirme que la taxation des panneaux publicitaires géants a déjà été présentée l'an dernier. Affirme qu'il y a une iniquité sur le territoire, puisque certains arrondissements ont plus de panneaux publicitaires que d'autres et que ce sont les arrondissements qui perçoivent les revenus. Constate un certain enjeu pour l'équité territoriale. Affirme qu'il s'agit d'une avenue à explorer. En ce qui concerne les événements d'envergure, est d'avis qu'il y a quelque chose à explorer. Demande si l'Alliance a eu des discussions avec de grands promoteurs d'événements et la posture de ces gens, qui ont avantage à contribuer à la vitalité culturelle locale.

Le président de la séance remercie les intervenants pour leur présentation et annonce une pause.

3.3 Audition et dépôt des mémoires et opinions (2e partie)

La séance reprend à 14 h 56. Le président de la séance invite les personnes représentant le FRAPRU à prendre la parole.

- **Front d'action populaire en réaménagement urbain (FRAPRU)**

Mme Catherine Lussier, coordonnatrice, et M. Carl Lafrenière, organisateur communautaire, présentent les propositions contenues dans le mémoire du FRAPRU.

Le président de la séance ouvre une période de questions et de commentaires des commissaires.

Commissaires	Questions / Commentaires
Vicki Grondin	Souligne la présence très importante du FRAPRU et affirme que les intervenants soulèvent un enjeu crucial, soit l'accès au logement social. Estime que la cure contre la grande crise des vulnérabilités qu'on connait actuellement, c'est d'avoir un logement. Comme les intervenants, est d'avis que c'est le développement de projets in situ qui doit être visé. Rappelle que Montréal a mis en place plusieurs mesures après les grandes coupures d'Accès Logis, qui ont chamboulé le marché. Souligne que l'instauration du RMM [Règlement pour une métropole mixte] a pris un peu de temps, mais que les contributions dans le cadre du RMM servent à beaucoup de choses, notamment le programme Loger +. Estime que ce n'est pas suffisant pour répondre aux besoins de la crise et qu'il faut en faire davantage. Mentionne les leviers réglementaires obtenus par le projet de loi 31, dont le zonage différencié, des mesures pour accélérer la construction de logement social. Affirme que Lachine a été le premier arrondissement à utiliser le PL 31 pour avoir du logement social in situ, en créant 98 logements sociaux. Amène au programme municipal de développement de logement social, qui a permis l'essor de nombreux projets de logements sociaux dans le passé. Fait un retour et met l'emphase sur les grandes orientations de ce programme et demande des informations complémentaires.

Le président de la séance remercie les intervenants pour leur mémoire.

4. Levée de la séance

M. Laurent Desbois remercie les commissaires, les employés ayant contribué à la bonne marche de l'assemblée et toutes les personnes ayant suivi les travaux de la Commission.

Il rappelle qu'il est toujours possible de déposer une opinion écrite et que le secrétariat des commissions permanentes peut recevoir les questions.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 15 h 18.

ADOPTÉ LE : 5 JUIN 2025

[original signé]

Laurent Desbois
Présidence de la séance

[original signé]

Virginie Harvey
Coordonnatrice — soutien aux commissions permanentes