

Programme triennal d'immobilisations 2016-2017-2018

Service de la gestion et de la planification immobilière

**Présentation à l'intention des membres
de la Commission sur les finances et l'administration**

Le 2 novembre 2015



Plan de la présentation

- Mission
- Organigramme
- Enjeux
- Évolution du PTI
- Réalisations 2015
- PTI 2016-2018 par catégories d'actifs
- PTI 2016-2018 à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)
- Liste des programmes
- Priorités du PTI 2016-2018 : programmes
- Liste des projets
- Priorités du PTI 2016-2018 : projets
- Impacts sur le budget de fonctionnement
- Annexes
 - ▶ Liste des programmes par compétences
 - ▶ Liste des projets par compétences
- Adresse de l'unité d'affaires et le nom d'une personne-ressource.

Mission

Rendre disponibles aux services et aux arrondissements de la Ville les immeubles dont ils ont besoin pour remplir leur mission respective, tout en assurant l'Administration municipale que ce parc immobilier est compétitif dans le marché.

Fournir les services et l'expertise en matière de sécurité et d'entretien technique des bâtiments, afin de permettre aux diverses unités de la Ville de Montréal d'offrir aux citoyens et aux employés des installations adéquates et sécuritaires. Fournir au Directeur général adjoint – Services institutionnels et à l'Administration municipale des recommandations visant une gestion intégrée et optimale du parc immobilier de la Ville.

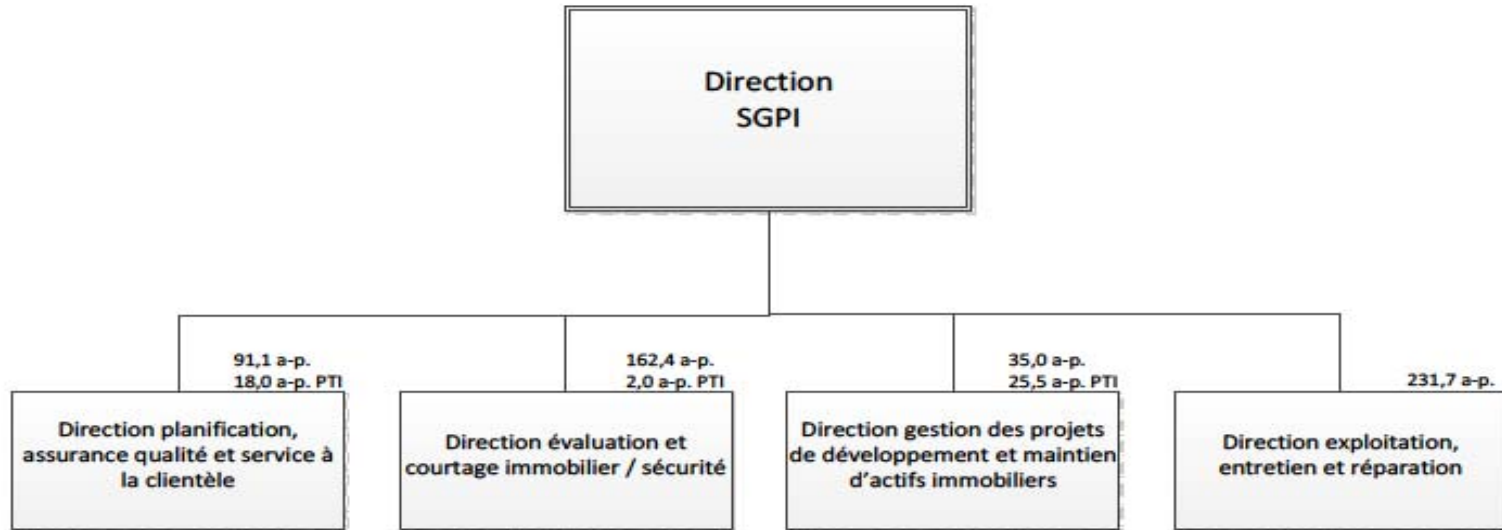
Réduire l'empreinte écologique des bâtiments de la Ville en contrôlant leur dépense énergétique et en mettant en place les bonnes pratiques de développement durable.

Donner suite aux décisions municipales en matière d'achat, de vente, de location, de rénovation et de construction d'immeubles pour subvenir aux besoins des services et des arrondissements.

Conseiller les arrondissements en matière de gestion de leur parc immobilier et de réalisation de projets.

Organigramme 2016

Service de la gestion et de la planification immobilière



Enjeux

Dans un contexte de changements organisationnels, le SGPI doit composer avec divers enjeux

□Court terme

- Réorganisation du travail (rôles et responsabilités)
- Tenir à jour les données sur l'état des bâtiments (audit des immeubles - nouveau contrat en 2016)
- Optimiser le mixte interne / externe au niveau des services professionnels en gestion de projets
- Mettre en place un bureau de projets et se donner des outils de suivi et de reddition de comptes plus performants

□Moyen terme

- Accélérer le décaissement et la réalisation des projets (planification, acquisition, construction)
- Doubler la livraison de projets annuelle
- Mettre en œuvre un plan directeur des espaces administratifs
- Améliorer le service à la clientèle (accompagner nos clients à l'étape de planification des projets)
- Assurer l'entretien courant des immeubles et augmenter le suivi du programme d'entretien planifié (PEP)

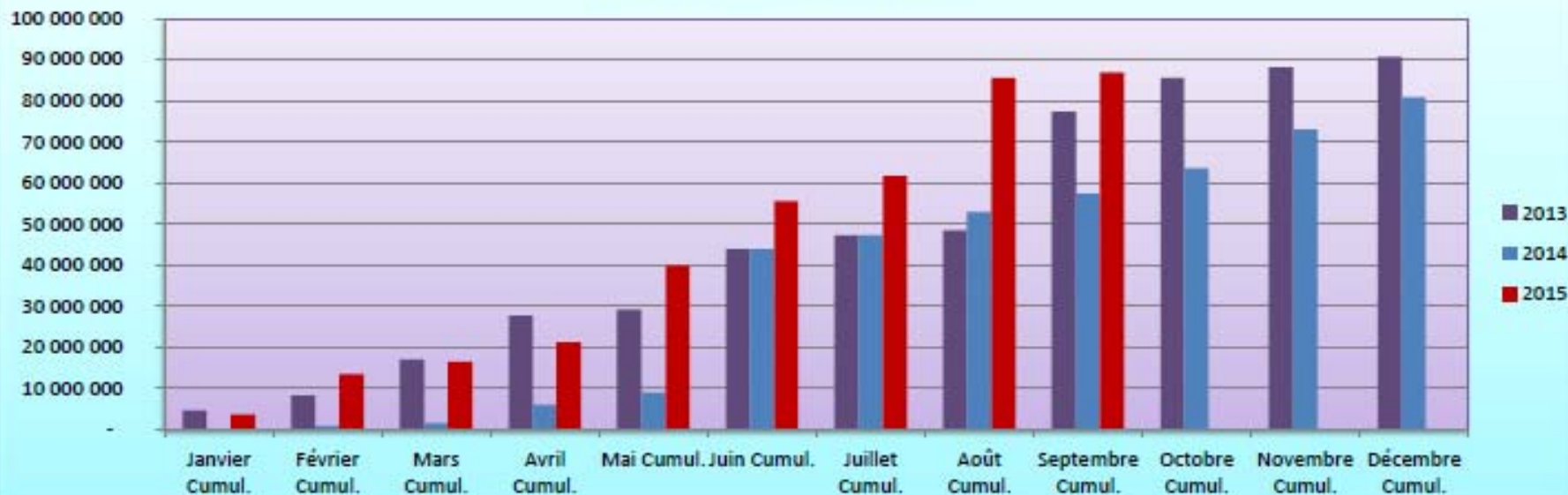
□Long terme

- Maintenir la tendance à la baisse du taux de vétusté du parc immobilier (25,7 % selon l'audit des immeubles 2013 – objectif de 20 %)
- Poursuivre l'exercice d'amélioration continue de nos processus d'affaires
- Réduire l'empreinte écologique du parc immobilier
- Développer une stratégie immobilière intégrée

Évolution du PTI

ÉVOLUTION DU PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

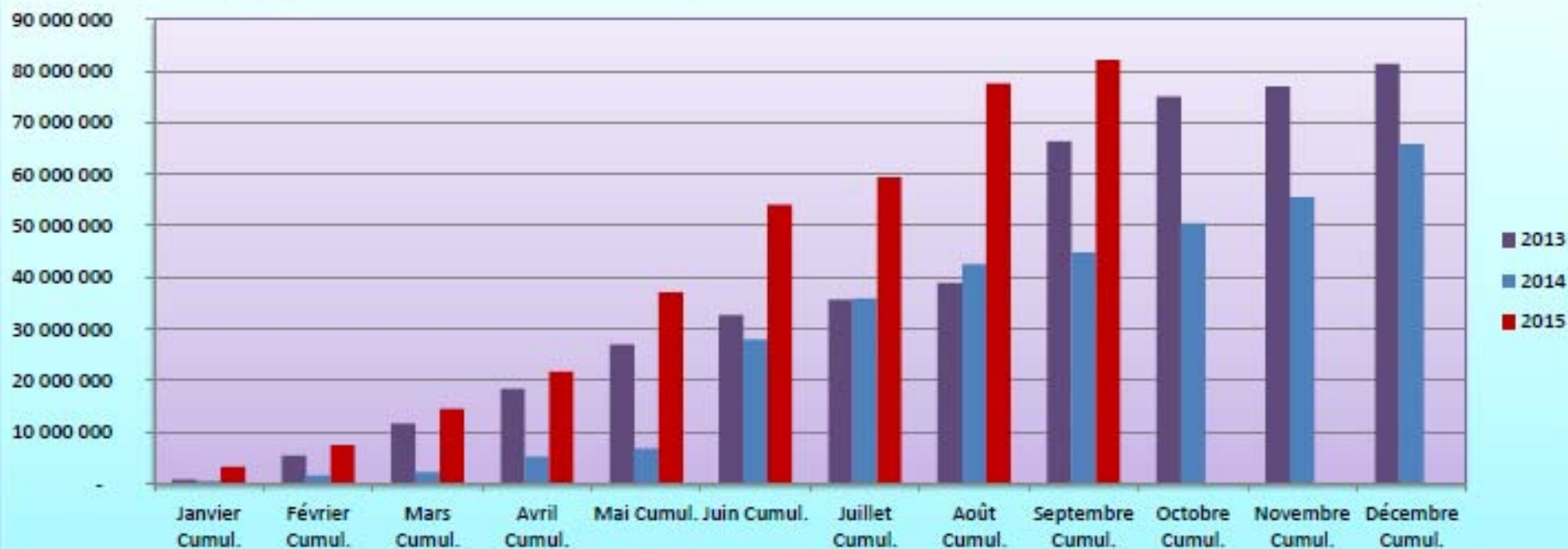
Règlements d'emprunts autorisés cumulatifs - Requérant - DGA aux services institutionnels



Règlements d'emprunts autorisés: Montant représentant les règlements d'emprunt acceptés par le MAMOT et les instances municipales.

Évolution du PTI

Engagements cumulatifs - Requérent - DGA aux services institutionnels



Engagements: Montant représentant les sommes engagées lors de l'émission des bons de commandes émis ainsi que par les engagements de gestion pris par les unités d'affaires.

Évolution du PTI

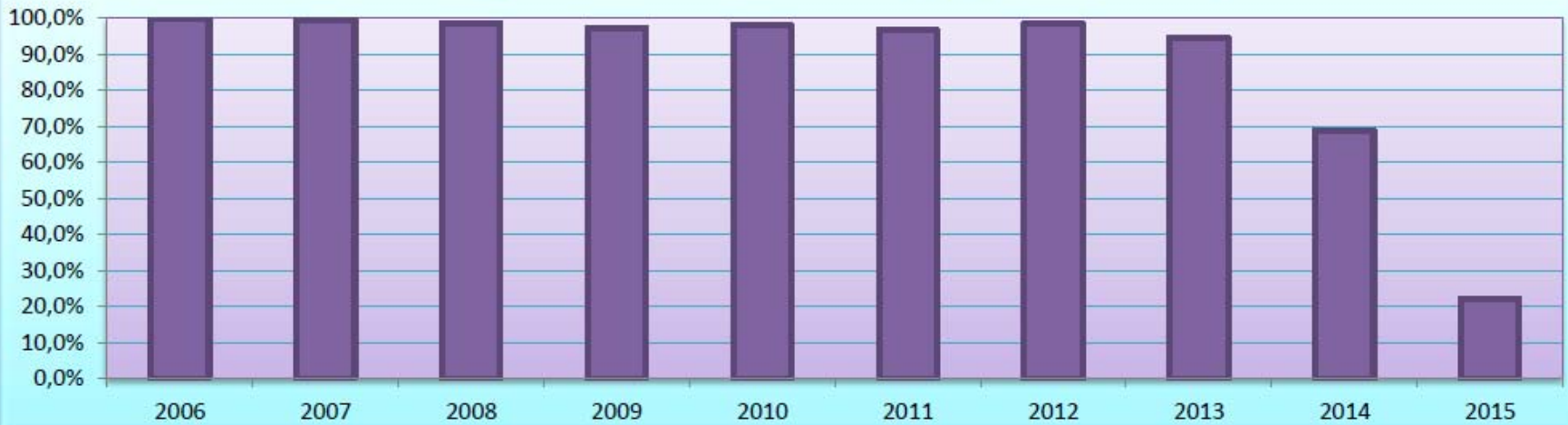
Déboursés cumulatifs - Requérant - DGA aux services institutionnels



Déboursés: Montant représentant les paiements effectués aux fournisseurs suite au traitement de la facture par le système des payables, incluant l'inscription de l'acceptation des travaux dans le système SIMON

Évolution du PTI

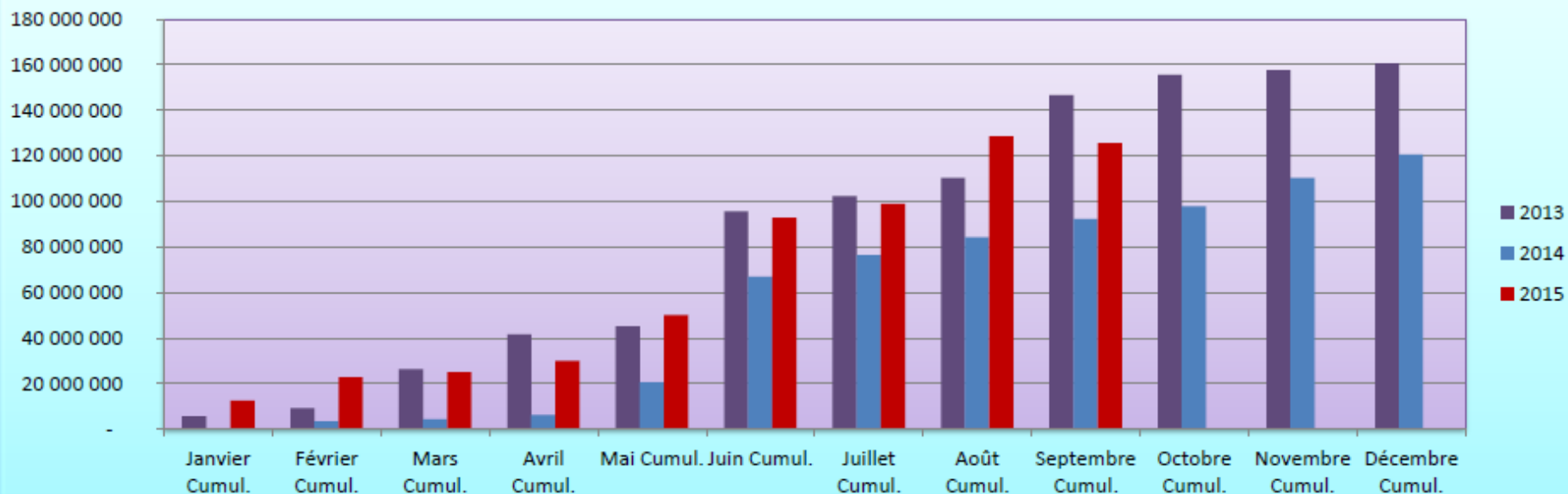
Pourcentage de réalisation des engagements à ce jour



Évolution du PTI

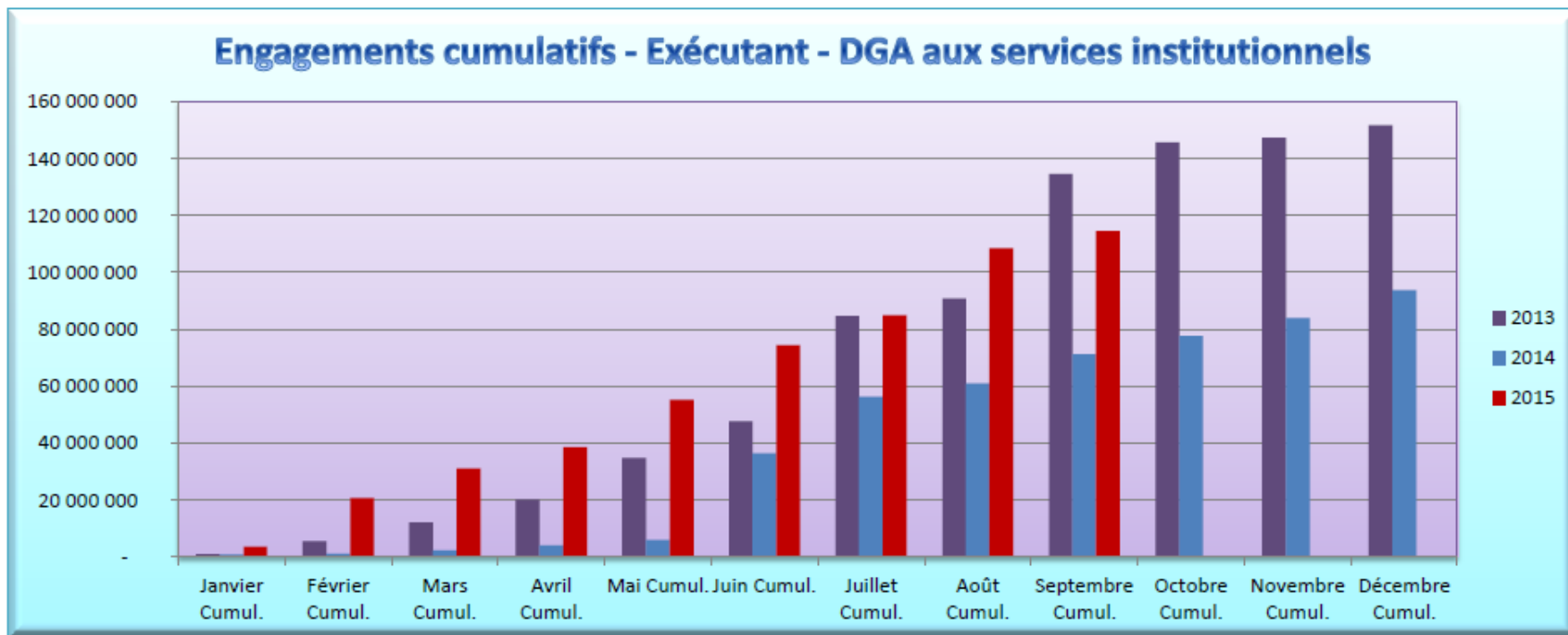
ÉVOLUTION DU PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

Règlements d'emprunts autorisés cumulatifs - Exécutant - DGA aux services institutionnels



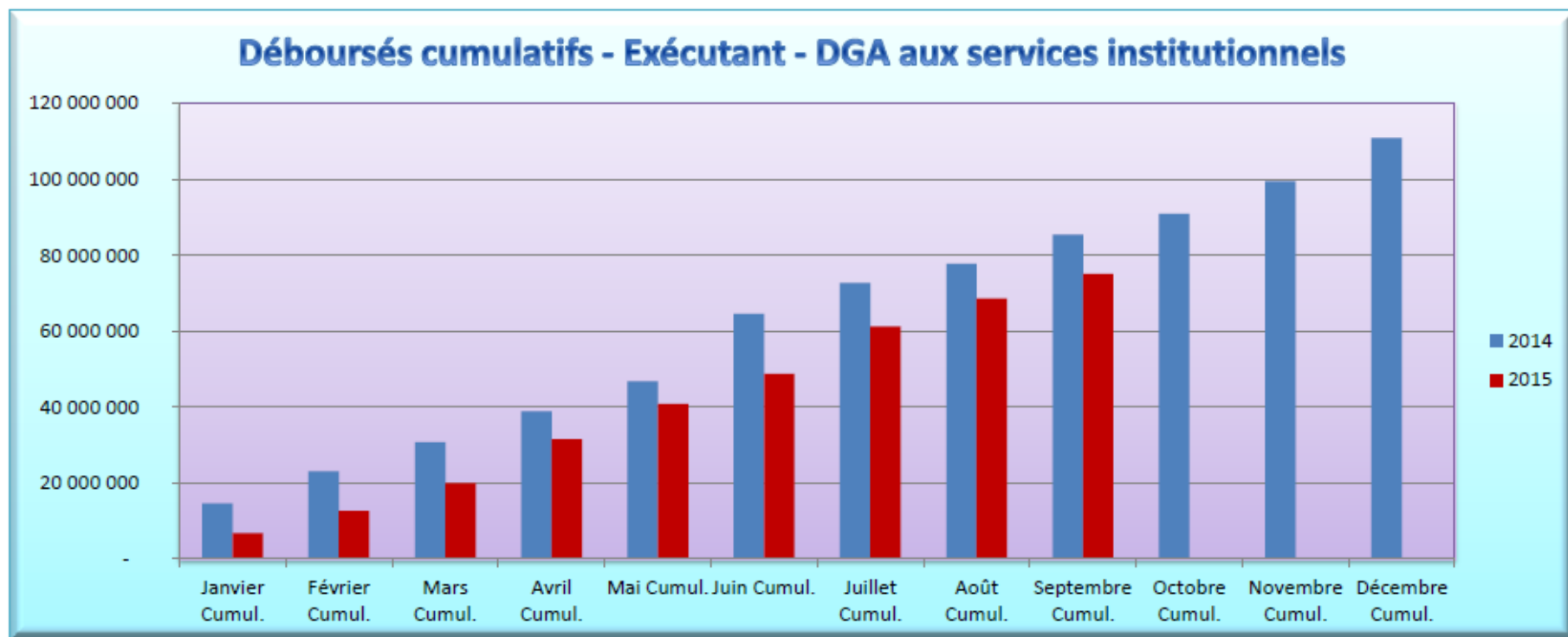
Règlements d'emprunts autorisés: Montant représentant les règlements d'emprunt acceptés par le MAMOT et les instances municipales.

Évolution du PTI



Engagements: Montant représentant les sommes engagées lors de l'émission des bons de commandes émis ainsi que par les engagements de gestion pris par les unités d'affaires.

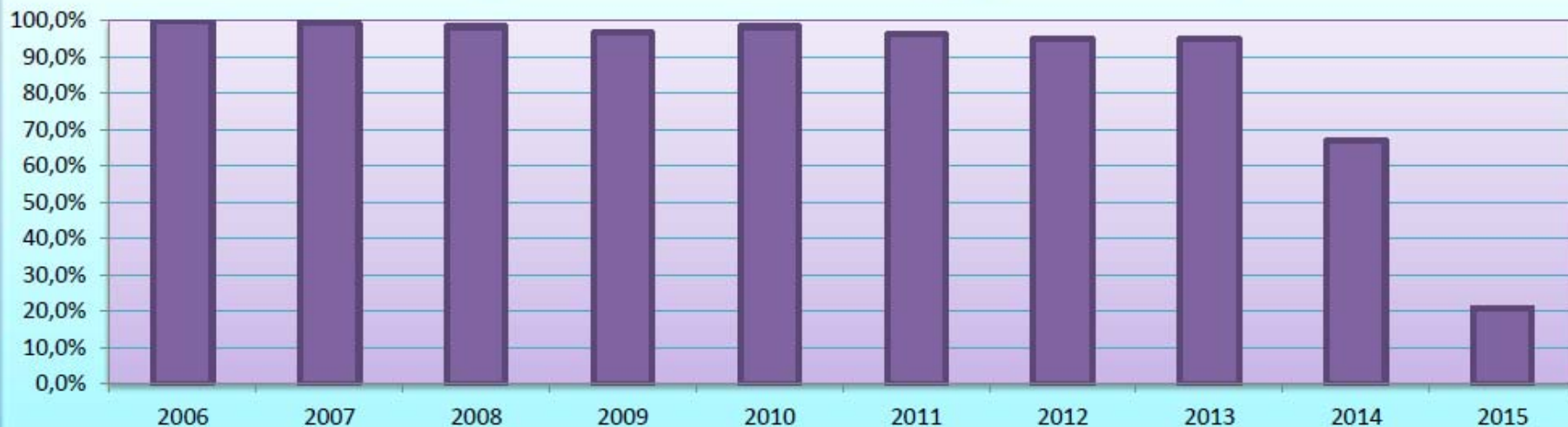
Évolution du PTI



Déboursés: Montant représentant les paiements effectués aux fournisseurs suite au traitement de la facture par le système des payables, incluant l'inscription de l'acceptation des travaux dans le système SIMON

Évolution du PTI

Pourcentage de réalisation des engagements à ce jour



Réalisations 2015

Volet protection

- Divers travaux d'accessibilité universelle (3,0 M\$), notamment au bureau d'arrondissement de Verdun (375 000 \$) et au centre de loisirs St-Laurent (660 000 \$)
- Mise aux normes des arénas Roberto-Luongo (6,5 M\$), Saint-Charles (7,0 M\$) et Chaumont (7,0 M\$)
- Réfection de l'enveloppe de la maison Smith sur le mont Royal (1,6 M\$)
- Réfection des halles du marché Jean-Talon (phase 3) (1,8 M\$)
- Réfection de l'enveloppe du chalet du parc Lafontaine (2,7 M\$)
- Reconstruction de la caserne 75 à Outremont (6,9 M\$)

Volet développement

- Construction du stade de soccer (53,7 M\$)
- Construction de la bibliothèque Saul-Bellow (7,8 M\$)
- Construction de la maison de la culture CDN-NDG (22 M\$)
- Relocalisation de l'atelier de menuiserie au garage Des Carrières (7,7 M\$)

PTI 2016-2018 par catégories d'actifs

PTI 2016-2018 : 493,2 M\$

- Ces investissements permettront le maintien et le développement des actifs immobiliers de la Ville de Montréal.
- Des dépenses de 388 M\$ (78,7%) sont prévues pour la protection et de 105,2 M\$ pour le développement (21,3 %).

Service de la gestion et de la planification immobilière
PTI 2016-2018 par catégories d'actifs
(en milliers de dollars)

CATÉGORIES D'ACTIFS	2016			2017			2018			2016-2018		
	Protection	Dévelop-pement	Total	Protection	Dévelop-pement	Total	Protection	Dévelop-pement	Total	Protection	Dévelop-pement	Total
CONSEIL MUNICIPAL												
Infrastructures routières												
Environnement et infrastructures souterraines												
Parcs, espaces verts et terrains de jeux		1 500,0	1 500,0		2 000,0	2 000,0					3 500,0	3 500,0
Bâtiments	52 360,0	16 275,0	68 635,0	92 552,0	12 950,0	105 502,0	74 218,0	18 875,0	93 093,0	219 130,0	48 100,0	267 230,0
Terrains		8 500,0	8 500,0		3 500,0	3 500,0		3 500,0	3 500,0		15 500,0	15 500,0
Véhicules												
Ameublement et équipements de bureau												
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	400,0		400,0	319,0		319,0	258,0		258,0	977,0		977,0
Autres éléments de l'actif												
Total :	52 760,0	26 275,0	79 035,0	92 871,0	18 450,0	111 321,0	74 476,0	22 375,0	96 851,0	220 107,0	67 100,0	287 207,0
pourcentage relatif ==>	66,8 %	33,2 %		83,4 %	16,6 %		76,9 %	23,1 %		76,6 %	23,4 %	
CONSEIL AGGLOMÉRATION												
Infrastructures routières												
Environnement et infrastructures souterraines												
Parcs, espaces verts et terrains de jeux		3 500,0	3 500,0		4 000,0	4 000,0					7 500,0	7 500,0
Bâtiments	61 935,0	6 025,0	67 960,0	56 766,0	5 950,0	62 716,0	48 042,0	6 225,0	54 267,0	166 743,0	18 200,0	184 943,0
Terrains		7 500,0	7 500,0		2 500,0	2 500,0		2 500,0	2 500,0		12 500,0	12 500,0
Véhicules												
Ameublement et équipements de bureau												
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	450,0		450,0	361,0		361,0	292,0		292,0	1 103,0		1 103,0
Autres éléments de l'actif												
Total :	62 385,0	17 025,0	79 410,0	57 127,0	12 450,0	69 577,0	48 334,0	8 725,0	57 059,0	167 846,0	38 200,0	206 046,0
pourcentage relatif ==>	78,6 %	21,4 %		82,1 %	17,9 %		84,7 %	15,3 %		81,5 %	18,5 %	
CATÉGORIES D'ACTIFS GLOBAL												
Infrastructures routières												
Environnement et infrastructures souterraines												
Parcs, espaces verts et terrains de jeux		5 000,0	5 000,0		6 000,0	6 000,0					11 000,0	11 000,0
Bâtiments	114 295,0	22 300,0	136 595,0	149 318,0	18 900,0	168 218,0	122 260,0	25 100,0	147 360,0	385 873,0	66 300,0	452 173,0
Terrains		16 000,0	16 000,0		6 000,0	6 000,0		6 000,0	6 000,0		28 000,0	28 000,0
Véhicules												
Ameublement et équipements de bureau												
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	850,0		850,0	680,0		680,0	550,0		550,0	2 080,0		2 080,0
Autres éléments de l'actif												
Total :	115 145,0	43 300,0	158 445,0	149 998,0	30 900,0	180 898,0	122 810,0	31 100,0	153 910,0	387 953,0	105 300,0	493 253,0
pourcentage relatif ==>	72,7 %	27,3 %		82,9 %	17,1 %		79,8 %	20,2 %		78,7 %	21,3 %	

PTI 2016-2018 à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)

PTI 2016-2018 : 493,2 M\$

- Au net, un montant de 418 M\$ sera à la charge des contribuables, soit 84,8 % du PTI planifié.
- 26,1 M\$ financés par des subventions, soit 5,2 % du financement total.
- 287,2 M\$ (58,2 %) des investissements prévus par le Service relèvent du conseil municipal alors que 206 M\$ (41,8 %) relèvent du conseil d'agglomération.
- 49,1 M\$ (10 %) proviennent des promoteurs.

Service de la gestion et de la planification immobilière

PTI 2016-2018 à la charge des contribuables

(en milliers de dollars)

MODES DE FINANCEMENT	2016			2017			2018			2016-2018		
	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total
Programmation déposée	79 035,0	79 410,0	158 445,0	111 321,0	69 577,0	180 898,0	96 851,0	57 059,0	153 910,0	287 207,0	206 046,0	493 253,0
Source de financement externe												
Transferts (subventions)	(4 534,0)	(500,0)	(5 034,0)	(10 533,0)		(10 533,0)	(10 533,0)		(10 533,0)	(25 600,0)	(500,0)	(26 100,0)
Contributions des promoteurs	(11 088,0)		(11 088,0)	(18 693,0)		(18 693,0)	(19 341,0)		(19 341,0)	(49 122,0)		(49 122,0)
Autres revenus	(15 622,0)	(500,0)	(16 122,0)	(29 226,0)		(29 226,0)	(29 874,0)		(29 874,0)	(74 722,0)	(500,0)	(75 222,0)
Montant à la charge des contribuables	63 413,0	78 910,0	142 323,0	82 095,0	69 577,0	151 672,0	66 977,0	57 059,0	124 036,0	212 485,0	205 546,0	418 031,0

Liste des programmes

Service de la gestion et de la planification immobilière

Listes des programmes

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Réalizations antérieures				Budget original	PTI 2016-2018			
			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
Gestion et planification immobilière	20000	Programme de protection- contrats valises d'hon. professionnels				290,0					
	30910	Programme d'amélioration des immeubles administratifs	2 942,0	1 317,0	1 845,0	1 097,0	3 000,0	3 260,0	1 050,0	7 460,0	11 770,0
	30920	Programme d'investissement stratégique - terrains et immeubles municipaux	3 859,0	1 142,0	11,0	6,0					
	38009	Programme de protection des bâtiments culturels	99,0	232,0	3 195,0	(20,0)	4 500,0	4 000,0	4 150,0	13 400,0	21 550,0
	40305	Acquisition de terrains à des fins de logements sociaux					1 000,0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	3 000,0
	42211	Programme de réfection des bâtiments dans les grands parcs	920,0	1 767,0	5 114,0	437,0	2 000,0	3 000,0	6 000,0	3 000,0	12 000,0
	42290	Programme de rénovation du Complexe sportif Claude- Robillard	1 385,0	293,0	2 843,0	1 231,0	1 000,0	3 220,0	100,0	1 000,0	4 320,0
	42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	971,0	6 726,0	1 800,0	748,0	1 000,0	1 500,0	2 300,0	1 000,0	4 800,0
	64020	Programme de développement - Immeubles du SPVM	406,0	2 864,0	1 003,0	7 408,0	500,0	5 500,0	4 900,0	3 600,0	14 000,0
	64021	Programme de protection - Immeubles du SPVM	102,0	483,0	804,0	1 644,0	2 000,0	7 000,0	7 000,0	7 000,0	21 000,0
	64023	Programme de rénovation des bâtiments du SIM	0,0	0,0	0,0	92,0	7 958,0	20 406,0	20 122,0	21 725,0	62 253,0
	66030	Programme de protection de bâtiments administratifs et commerciaux	1 612,0	476,0	3 554,0	2 035,0	3 680,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0	12 000,0
	66033	Programme de protection des immeubles de compétence locale					1 500,0	1 500,0	1 500,0	1 500,0	4 500,0
	66050	Programme de mise à niveau des systèmes	101,0	163,0	122,0	958,0	557,0	850,0	680,0	550,0	2 080,0
	66130	Programme d'accessibilité universelle	792,0	1 729,0	1 661,0	1 489,0	2 500,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	9 000,0
	66167	Programme de protection des systèmes électromécaniques	1 211,0	4 114,0	1 475,0	1 175,0					
	66168	Programme d'économie d'énergie					1 865,0	350,0	150,0	0,0	500,0
	66169	Programme de développement durable dans les édifices municipaux					500,0	500,0	500,0	500,0	1 500,0
	66195	Programme de développement - implantation de nouvelles cours de service		8,0	1 276,0	3 990,0					
	66196	Programme de développement - implantation d'écocentres			3 850,0	28,0					
	66460	Programme de protection des bâtiments industriels	4 935,0	8 152,0	5 303,0	3 487,0	3 083,0	5 140,0	6 000,0	6 400,0	17 540,0
Total :			19 335,0	29 466,0	33 856,0	26 095,0	36 643,0	64 226,0	62 452,0	75 135,0	201 813,0

Priorités du PTI 2016-2018

Programmes

PTI 2016-2018

Programme de rénovation des bâtiments du SIM	62,2 M\$
Programme de protection des bâtiments culturels	21,6 M\$
Programme de protection – immeubles du SPVM	21,0 M\$
Programme de protection des bâtiments industriels	17,5 M\$
Programme de réfection des bâtiments dans les grands parcs	12,0 M\$
Programme d'accessibilité universelle	9,0 M\$

Liste des projets

Service de la gestion et de la planification immobilière

Listes des projets

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROJET	Coûts fiches	PTI 2016-2018 (brut)			Source externe de financement	Ultérieur au PTI 2016-2018	Source externe de financement	Total projet net	
			Avant 2016	2016	2017	2018	Total	2016-2018	2019 et +		2019 et +
Gestion et planification immobilière	40302	Acquisition de terrains	4 500,0	15 000,0	5 000,0	5 000,0	25 000,0		35 000,0		64 500,0
	40306	Acquisition de terrains dans l'arrondissement de Ville-Marie à des fins de parcs		5 000,0	6 000,0		11 000,0				11 000,0
	66020	Acquisition de bâtiments de la CSDM		13 800,0			13 800,0				13 800,0
	66034	Rénovation de l'hôtel de ville	2 500,0	2 764,0	500,0	7 085,0	10 349,0		17 585,0		30 434,0
	66190	Projet des cours de services	50 000,0	40 988,0	81 217,0	33 476,0	155 681,0	73 222,0	163 250,0		295 709,0
	66260	Projet de développement - Construction d'un centre de services animaliers	850,0	2 000,0	12 000,0	16 500,0	30 500,0		2 500,0		33 850,0
	66280	Centre municipal de services	3 250,0	1 000,0	2 000,0	5 000,0	8 000,0		87 000,0		98 250,0
	66300	Projet CSST-SIM Captation des gaz à la source dans les casernes	3 090,0	6 167,0	4 629,0	4 629,0	15 425,0		4 629,0		23 144,0
	66670	Rénovation du bâtiment de la Cour municipale	3 234,0	7 500,0	7 100,0	7 085,0	21 685,0		27 500,0		52 419,0
Total :			67 424,0	94 219,0	118 446,0	78 775,0	291 440,0	73 222,0	337 464,0		623 106,0

Priorités du PTI 2016-2018

Projets

PTI 2016-2018

Projet des cours de services	155,7 M\$
Projet de construction du Centre de services animaliers de Montréal	30,5 M\$
Projet de rénovation de la cour municipale	21,7 M\$
Projet de captation des gaz à la source dans les casernes	15,4 M\$
Projet de rénovation de l'hôtel de ville	10,4 M\$

Impacts sur le budget de fonctionnement

- ❑ Pour maintenir les nouveaux actifs (protection et développement), une norme de l'industrie recommande de prévoir une somme équivalant à 2 % de l'investissement réalisé pour financer l'entretien courant (exploitation).
- ❑ Dans le cas du PTI 2016-2017-2018, l'effet total récurrent des divers projets et programmes sur le budget de fonctionnement (toujours à des fins d'entretien courant) est estimé à 5,1 M\$.

Merci

FIN
DE LA
PRÉSENTATION

M E R C I

Annexes

Annexes

Liste des programmes par compétences

Annexe 1

Service de la gestion et de la planification immobilière

Listes des programmes par compétences

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Compétence	Réalizations antérieures			Budget original	PTI 2016-2018					
				2011	2012	2013		2014	2015	2016	2017	2018	Total
Gestion et planification immobilière	20000	Programme de protection- contrats valises d'hon. professionnels	M				216,0						
			A				74,0						
	30910	Programme d'amélioration des immeubles administratifs	A	1 674,0	973,0	1 406,0	704,0		1 260,0	100,0	2 460,0	3 820,0	
			M	1 268,0	344,0	439,0	393,0	3 000,0	2 000,0	950,0	5 000,0	7 950,0	
	30920	Programme d'investissement stratégique - terrains et immeubles municipaux	M	3 859,0	1 142,0	11,0	6,0						
	38009	Programme de protection des bâtiments culturels	M	68,0	173,0	3 138,0	(77,0)	3 398,0	3 000,0	4 150,0	13 400,0	20 550,0	
			A	31,0	59,0	57,0	57,0	1 102,0	1 000,0			1 000,0	
	40305	Acquisition de terrains à des fins de logements sociaux	M					1 000,0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	3 000,0	
	42211	Programme de réfection des bâtiments dans les grands parcs	M	920,0	1 767,0	5 114,0	437,0	2 000,0	3 000,0	6 000,0	3 000,0	12 000,0	
	42290	Programme de rénovation du Complexe sportif Claude- Robillard	M	1 385,0	293,0	2 843,0	1 231,0	1 000,0	3 220,0	100,0	1 000,0	4 320,0	
	42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	M	971,0	6 726,0	1 800,0	748,0	1 000,0					
			A						1 500,0	2 300,0	1 000,0	4 800,0	
	64020	Programme de développement - Immeubles du SPVM	A	406,0	2 864,0	1 003,0	7 408,0	500,0	5 500,0	4 900,0	3 600,0	14 000,0	
	64021	Programme de protection - Immeubles du SPVM	A	102,0	483,0	804,0	1 644,0	2 000,0	7 000,0	7 000,0	7 000,0	21 000,0	
	64023	Programme de rénovation des bâtiments du SIM	A				92,0	7 958,0	20 406,0	20 122,0	21 725,0	62 253,0	
	66030	Programme de protection de bâtiments administratifs et commerciaux	M	1 162,0	394,0	3 162,0	1 731,0	3 680,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	6 000,0	
			A	450,0	82,0	392,0	304,0		2 000,0	2 000,0	2 000,0	6 000,0	
	66033	Programme de protection des immeubles de compétence locale	M					1 500,0	1 500,0	1 500,0	1 500,0	4 500,0	
	66050	Programme de mise à niveau des systèmes	M	79,0	138,0	122,0	527,0	308,0	400,0	319,0	258,0	977,0	
			A	22,0	25,0	0,0	431,0	249,0	450,0	361,0	292,0	1 103,0	
	66130	Programme d'accessibilité universelle	M	792,0	1 729,0	1 661,0	1 489,0	2 500,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	9 000,0	
	66167	Programme de protection des systèmes électromécaniques	M	791,0	2 161,0	1 442,0	878,0						
			A	420,0	1 953,0	33,0	297,0						
	66168	Programme d'économie d'énergie	M					1 244,0	200,0	100,0	0,0	300,0	
			A					621,0	150,0	50,0	0,0	200,0	
	66169	Programme de développement durable dans les édifices municipaux	M					250,0	250,0	250,0	250,0	750,0	
			A					250,0	250,0	250,0	250,0	750,0	
	66195	Programme de développement - Implantation de nouvelles cours de service	M		8,0	1 276,0	3 990,0						
	66196	Programme de développement- Implantation d'écocentres	A			3 850,0	28,0						
	66460	Programme de protection des bâtiments industriels	A	1 909,0	3 123,0	2 082,0	533,0	2 083,0	2 070,0	2 000,0	2 000,0	6 070,0	
			M	3 026,0	5 029,0	3 221,0	2 954,0	1 000,0	3 070,0	4 000,0	4 400,0	11 470,0	
Total :				19 335,0	29 466,0	33 856,0	26 095,0	36 643,0	64 226,0	62 452,0	75 135,0	201 813,0	

Liste des projets par compétences

Annexe 2

Service de la gestion et de la planification immobilière

Listes des projets par compétences

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROJET	Compétence	Coûts fiches	PTI 2016-2018 (brut)					Source externe de financement	Ultérieur au PTI 2016-2018	Source externe de financement	Total projet net
				Avant 2016	2016	2017	2018	Total	2016-2018	2019 et +	2019 et +		
Gestion et planification immobilière	40302	Acquisition de terrains	M	2 500,0	7 500,0	2 500,0	2 500,0	12 500,0		17 500,0		32 500,0	
			A	2 000,0	7 500,0	2 500,0	2 500,0	12 500,0		17 500,0		32 000,0	
	40306	Acquisition de terrains dans l'arrondissement de Ville-Marie à des fins de parcs	A		3 500,0	4 000,0		7 500,0				7 500,0	
			M		1 500,0	2 000,0		3 500,0				3 500,0	
	66020	Acquisition de bâtiments de la CSDM	M		13 800,0			13 800,0				13 800,0	
	66034	Rénovation de l'hôtel de ville	A	1 210,0	373,0	100,0	956,0	1 429,0		2 372,0		5 011,0	
			M	1 290,0	2 391,0	400,0	6 129,0	8 920,0		15 213,0		25 423,0	
	66190	Projet des cours de services	A		13 384,0	12 180,0		25 564,0				25 564,0	
			M	50 000,0	27 604,0	69 037,0	33 476,0	130 117,0	73 222,0	163 250,0		270 145,0	
	66260	Projet de développement - Construction d'un centre de services animalier	M	850,0	2 000,0	12 000,0	16 500,0	30 500,0		2 500,0		33 850,0	
	66280	Centre municipal de services	A	1 386,0	525,0	1 050,0	2 625,0	4 200,0		45 675,0		51 261,0	
			M	1 864,0	475,0	950,0	2 375,0	3 800,0		41 325,0		46 989,0	
	66300	Projet CSST-SIM Captation des gaz à la source dans les casernes	A	3 090,0	6 167,0	4 629,0	4 629,0	15 425,0		4 629,0		23 144,0	
	66670	Rénovation du bâtiment de la Cour municipale	A	2 264,0	6 375,0	6 035,0	6 022,0	18 432,0		22 000,0		42 696,0	
			M	970,0	1 125,0	1 065,0	1 063,0	3 253,0		5 500,0		9 723,0	
Total :				67 424,0	94 219,0	118 446,0	78 775,0	291 440,0	73 222,0	337 464,0		623 106,0	

Adresse de l'unité
303, Notre-Dame est 3^e étage
Montréal H2Y 3Y8

Sandy Hébert
sandyhebert@ville.montreal.qc.ca