Arrondissement
de Saint-Laurent



Rapport sur la situation financière de Saint-Laurent en 2014

Présenté au conseil
de Saint-Laurent par le maire,
M. Alan DeSousa, FCPA, FCA

Le 1er septembre 2015

J'y crois J'Y VIS

Saint-Laurent
Montréal

Contexte

La Charte de la Ville de Montréal prévoit que le maire d'arrondissement doit faire rapport sur la situation financière de l'arrondissement au moins quatre semaines avant la transmission au comité exécutif de son nouveau budget.

Introduction

Conformément à la loi, je dépose le *Rapport sur la situation financière de Saint-Laurent en 2014*. Je proposerai aussi un bilan de nos réalisations, un résumé des projets en cours et une projection pour l'année 2016.

Notre administration a connu en 2014 une année marquée par la convergence de nos grandes orientations visant à stimuler notre développement économique afin de soutenir notre importante croissance démographique.

Réalisations de l'administration laurentienne en 2014

Affaires municipales et administration

Commençons la section Affaires municipales et administration en rappelant qu'en 2014, Saint-Laurent a franchi le cap symbolique des 100 000 résidents, ce qui a été célébré avec la campagne **On a grandi ensemble**.

Aussi, l'administration laurentienne a adopté en mars son **Plan prioritaire 2014-2017.** Né d'une profonde réflexion de nos équipes, il comprend des projets stimulants et innovants adaptés à nos particularités en matière de développement durable, de communauté intelligente et de planification du territoire. Plusieurs projets de gestion interne viseront, de plus, à améliorer la performance de l'appareil municipal en tenant compte de l'accroissement de la population.

Dans ce sens, le conseil a approuvé en mars un projet de **Gestion intégrée des documents GID**. Celui-ci permettra de gérer l'ensemble des documents de l'arrondissement de façon efficace, rentable et sécuritaire. Puis, en avril, il a approuvé un plan d'implantation et d'intégration architecturale pour la construction d'une **école primaire** dans le secteur Nouveau-Saint-Laurent. Située sur la rue Claude-Henri-Grignon, cette école d'une capacité de plus de 700 élèves visera une certification LEED.

Signe de notre souci d'efficacité, l'équipe du **Bureau du citoyen** a traité un total de 67 265 requêtes en 2014. Parmi celles-ci, on retrouvait **345 permis pour chats et 1627 permis pour chiens**. En lien avec la gestion animalière, une deuxième clinique de **micropuçage** a d'ailleurs accueilli 50 chiens et 17 chats.

Saint-Laurent a reçu l'an dernier plusieurs distinctions, dont quatre pour la **Bibliothèque du Boisé**. Celle-ci nous a valu le Prix canadien du bâtiment durable 2014 de SAB Magazine et du Conseil du bâtiment durable du Canada, le Grand Prix du Design de l'Agence PID, ainsi que deux prix internationaux avec le *PMI Award for Project Excellence* du *Project Management Institute* et un

Trophée ArchiZinc par VMZINC. De plus, la Fédération canadienne des municipalités a accordé une mention honorable à notre **projet pilote d'éclairage à diodes électroluminescentes** sur les boulevards Alexis-Nihon et Toupin pour le Prix des collectivités durables.

Notre deuxième saison touristique **Saint-Laurent en mouvement** a connu un grand succès. Elle s'est conclue par le lancement en septembre d'une vidéoprojection sur la façade la Bibliothèque du Boisé. Aussi, nos efforts pour préserver notre patrimoine ont mené à la réalisation d'un guide pour les travaux de construction et d'aménagement dans le **secteur Norvick,** lequel fait l'objet d'un énoncé d'intérêt patrimonial.

Notre **Programme d'accès à l'égalité en emploi** a atteint ses objectifs pour la représentativité équitable des groupes visés au sein du personnel. Comparativement à la moyenne montréalaise, les femmes représentaient 43 % des embauches contre 38 %, les employés issus de minorités visibles 21 % contre 11 % et ceux issus de minorités ethniques 11 % contre 5 %. Et, en santé et sécurité du travail, l'arrondissement a enregistré une baisse de 34 % de la fréquence des accidents du travail. Les efforts des employés et des gestionnaires en matière de prévention y ont grandement contribué.

L'implication des employés municipaux s'est d'ailleurs traduite par 195 donneurs à la **collecte de sang des Travaux publics.** Ils ont également remis 16 248,80 $ lors de la **campagne de souscription interne** organisée au bénéfice d'œuvres caritatives. Ceci comprenait, entre autres, des cotisations hebdomadaires sur la paie totalisant 2132 $ pour la Croix-Rouge et 6747 $ pour Centraide. En septembre, des employés ont amassé plus de 700 $ pour la Société de la sclérose latérale amyotrophique. Et leur participation au **Défi sans auto** nous a valu de faire partie des lauréats pour une deuxième année de suite.

En 2014, l'équipe du **vérificateur général de Montréal** a procédé à divers audits pour lesquels les arrondissements étaient tenus de fournir des renseignements. Ils portaient notamment sur la sécurité des systèmes informatiques et les contributions financières aux organismes. Saint-Laurent a également été choisi pour deux audits. Le premier touchait la gestion des ententes-cadres négociées par la Direction de l'approvisionnement de Montréal, lesquelles favorisent la réalisation d'économies d'échelle par la mise en commun des besoins des arrondissements et des services centraux. Dans le cadre de cet audit, les recommandations formulées à notre administration consistaient essentiellement à assurer une bonne diffusion et une utilisation optimale de ces ententes. Le deuxième audit concernait la gestion des stocks et visait particulièrement les secteurs touchant la mécanique des bâtiments, l'éclairage de rue, les parcs et espaces verts et la voirie. Bien que l'arrondissement fonctionne déjà avec les encadrements administratifs mis en place par le Service des finances de Montréal, il s'est engagé à optimiser les mesures de contrôle et de suivi des inventaires.

Du côté des grands enjeux, notre administration s'est exprimée, entre autres, sur le **Schéma d'aménagement et de développement de l'agglomération de Montréal**, incluant le projet de développement du **Pôle de l'ouest aéronautique** et de création d'un lien ferroviaire est-ouest. Puis, le conseil a adopté en août une résolution visant à demander à la Régie du bâtiment du Québec d'accélérer l'élaboration de son guide encadrant l'**inclusion de toits verts** dans la conception des bâtiments assujettis, de façon à permettre à l'arrondissement d'atteindre ses objectifs de verdissement urbain.

Les résidents ont également été invités à participer au **processus démocratique** en partageant leur vision sur divers thèmes. Parmi ceux-ci, notons le service à l'auto en avril, la collecte des matières organiques en mai, le développement social et la ville intelligente lors de deux causeries citoyennes en septembre, ainsi que l'écoterritoire de la coulée verte du ruisseau Bertrand en novembre.

Culture, sports et loisirs

En culture, sports et loisirs, la construction du **Complexe sportif** s'est poursuivie pendant toute l'année 2014 et le chantier a été complété à moitié.

Quant à nos deux bibliothèques, elles sont demeurées dans le haut de la vague après un bond prodigieux de 33 % pour les prêts en 2013. L'an dernier, elles ont ainsi accueilli 603 943 visiteurs et traité **1 028 546 prêts** par les abonnés de Saint-Laurent et de l'ensemble du réseau montréalais. Rappelons qu'en juin, la **Bibliothèque du Boisé** a lancé le livre ***La bibliothèque magique***, une histoire imaginée par une classe de l'école Jean-Grou. Et, en juillet, elle a célébré son premier anniversaire en grand.

Notre **programmation culturelle** a continué sur sa lancée avec 25 275 spectateurs contre 23 664 en 2013. De plus, cinq projets en médiation culturelle réalisés avec le milieu scolaire ont attiré 1046 participants.

Nos **activités de loisirs et sportives** sont demeurées populaires avec 14 702 inscriptions pour 14 607 en 2013. Ceci comprenait 2085 inscriptions aux ateliers préscolaires, jeunesse et adultes et 3783 aux camps de jour. De son côté, la **Course Saint-Laurent** a accueilli plus de 2330 coureurs et enregistré trois nouveaux records. Les défis corporatif et scolaire ont attiré respectivement 230 et 550 participants.

La jeunesse laurentienne a bien profité des activités qui lui étaient destinées. Le programme **Ados de St-Lo** a enregistré 2297 membres et le Centre des ados 260. Puis, la cinquième édition du **DéfilArt**, qui combine la mode et les arts urbains, a mis en vedette 68 adolescents devant 200 spectateurs.

Quelques nouveautés ont été remarquées. Pensons au **Passeport de la semaine de relâche** avec 1818 participants, à la première **Foire des métiers d'art** et à la Féerie d'hiver maintenant tenue sur trois jours.

Parmi les autres faits saillants, rappelons que le **Centre des loisirs** a célébré son 20e anniversaire en septembre par diverses activités. Et c'est en octobre qu'ont été inaugurés le **terrain de soccer et football synthétique** du collège Vanier et la **murale** sur le thème de l'harmonie et de la paix en face du parc Beaudet.

La réfection de parcs s'est d'ailleurs poursuivie à hauteur de 3,9 millions $. Alexis-Nihon, Gohier, Hartenstein, Marlborough, Painter, Philippe-Laheurte et Saint-Laurent en ont bénéficié. De plus, un nouveau parc, Henri-Thomas-Scott, a été inauguré en octobre.

Développement communautaire

Par tradition, nous commençons la section Développement communautaire avec les récipiendaires de l'**Ordre des Grands Laurentiens,** qui reconnaît l'apport exceptionnel de citoyens, d'organismes et d'employés au mieux-être de la collectivité.

- **Catégorie Employé municipal :**
  Madame France Goyette

- **Catégorie Prix de la famille :**
  L'Érablière urbaine

- **Catégorie Organisme communautaire :**
  Le Centre communautaire Bon Courage

- **Catégorie Citoyen :**
  Monsieur Michel Cohen

Pour soutenir les organismes communautaires, sportifs et culturels et les athlètes laurentiens, Saint-Laurent avait réservé un budget de **767 800 $**. Ceci comprenait un montant de 19 713 $ réparti entre quatre projets du milieu en lien avec le Programme de soutien aux initiatives familiales et/ou interculturelles. Dans le cadre de l'Entente administrative de **lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale** de la Ville de Montréal et du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale, 13 projets locaux se sont partagé des subventions totalisant 242 374 $. À ceci s'ajoute un soutien auprès des organismes sur le plan administratif et logistique, ainsi que le prêt d'installations d'une valeur estimée à plusieurs centaines de milliers de dollars. Aussi, notre Direction de la culture, des sports, des loisirs et du développement social a offert une assistance à 129 personnes en difficulté.

Le **Magasin-partage de la rentrée** a remis des fournitures scolaires à 263 enfants. Quant à l'**Épicerie de Noël,** elle a rejoint 420 familles grâce, entre autres, à un soutien de 8000 $ de l'arrondissement et à la collaboration d'employés municipaux.

Le programme de socialisation dans un environnement francophone **Samedis ensoleillés** a accueilli 3439 jeunes participants. Du côté des services destinés aux personnes ayant des incapacités motrices ou intellectuelles, 11 enfants ont pris part aux **Samedis accompagnés** et 62 enfants au **programme d'intégration des camps estivaux**. Rappelons aussi qu'en mai, le **Centre préscolaire** a présenté sa nouvelle programmation. Passant de 15 à 25 ateliers, elle a attiré 417 enfants et 146 parents.

La démarche de revitalisation urbaine intégrée du secteur Chameran-Lebeau s'est poursuivie. Les résidents ont participé nombreux aux activités proposées, dont la **fête de Chameran** en août et la marche **Lumières sur Chameran** en novembre. Un projet pilote avait été réalisé en collaboration avec Altergo pour faire de la première un événement universellement accessible. Dans le même esprit, une **zone dédiée aux enfants de cinq ans ou moins** est désormais intégrée à tous les événements publics de l'arrondissement. Rappelons aussi que Saint-Laurent a renouvelé son accréditation de **Municipalité amie des enfants**.

En mai avait lieu le dévoilement du **Bilan de situation en développement social de Saint-Laurent**. En lien avec cette étude, l'administration laurentienne travaille avec plusieurs partenaires à l'élaboration d'un plan d'action visant l'amélioration continue du milieu et de la qualité de vie individuelle et collective.

Dans le cadre de la démarche **Municipalité amie des aînés**, plusieurs contrats ont été octroyés, dont un pour augmenter la visibilité des noms de rue sur les boulevards Marcel-Laurin et de la Côte-Vertu.

Et, comme toujours, Saint-Laurent a participé à plusieurs thématiques rassembleuses, dont la Semaine d'actions contre le racisme. Pendant cette dernière, le **Prix de l'harmonie interculturelle** a été remis à Mme Carole Choronzey pour son intervention auprès de nouveaux arrivants.

Développement économique

Sur le plan du développement économique, en 2014, le **nombre d'entreprises** a fléchi d'un peu plus de 2 %, totalisant 4474 contre 4578 en 2013. Et le **nombre d'emplois** a reculé de 3,4 %, passant de 108 678 à 105 025.

Au chapitre des **filiales étrangères**, le nombre d'emplois a diminué de plus de 11 %, glissant de 18 946 à 16 923. Une situation ayant une incidence sur le développement puisque de 186 millions $ en 2013, les investissements totalisaient 116 millions $ en 2014, un recul de 37 %.

Heureusement, ces résultats ont été tempérés par de bonnes nouvelles, dont l'arrivée des succursales de Michaels et de Walmart, de même que des entreprises Lanctôt, Saputo Produits laitiers Canada et Lufthansa Technik. De son côté, le Groupe Aldo a annoncé des investissements majeurs de 363 millions $ pour créer 400 emplois sur 5 ans. De plus, l'année 2015 a démarré en grand avec l'arrivée d**'Inocucor Technologies inc.** et de **Green Cross Biotherapeutics.** Sans oublier l'inauguration des travaux du nouveau centre de recherche et développement d'**Ericsson**, qui accueillera 1700 employés en 2016.

L'an dernier, **Développement économique Saint-Laurent** a visité 712 entreprises. Ses interventions ont favorisé la création de 990 emplois et le maintien de 4767 autres. Elles ont aussi généré **plus de 361 millions $** en investissements. À noter que les investissements effectués sur l'ensemble du territoire se sont élevés à **636 millions $**. Outre le Groupe Aldo, les plus importants projets réalisés en 2014 appartenaient à Saputo Produits laitiers Canada et à Grass Valley.

Le **Centre de gestion des déplacements**, dont la mission est de promouvoir le transport durable chez les travailleurs, a approché une nouvelle clientèle : les gestionnaires immobiliers. Il a sensibilisé plus de **144 000 employés au transport durable** au moyen de kiosques, visites et autres. En 2014, la participation des entreprises à ses programmes a représenté **9,1 millions de km** non parcourus**.**

Quant au **Centre local de développement Centre-Ouest,** il a complété 122 dossiers d'entrepreneurs. De ce nombre, 15 projets ont été approuvés, pour un total de 610 000 $ en prêts et subventions. Ceci a généré des investissements de plus de 2,6 millions $.

Devant le succès du premier centre en économie numérique à Saint-Laurent, **Technohub** a inauguré une nouvelle succursale au 1500, rue du Collège.

En juillet, le conseil a autorisé le lancement d'un appel d'offres public pour la réalisation des travaux d'infrastructures routières du boulevard Alfred-Nobel dans le développement de l'**Éco-campus Hubert-Reeves**. Au printemps, le projet a d'ailleurs reçu la visite d'une **importante délégation chinoise** impliquée dans les technologies propres.

Environnement et développement durable

Du coté de l'environnement et du développement durable, Saint-Laurent a renouvelé en juin sa certification **ISO 14001** et en octobre sa certification **Ici on recycle** de Recyc-Québec pour la mairie.

En lien avec notre **Plan de foresterie urbaine**, le programme Un enfant, un arbre a mené à la plantation de 30 arbres au parc Marcel-Laurin. Aussi, afin de préserver la biodiversité, notre Direction des travaux publics a planté 528 arbres de 32 espèces différentes et réalisé 14 574 opérations d'entretien.

L'administration laurentienne a poursuivi sa lutte contre l'**agrile du frêne** en traitant 1228 frênes publics et 1797 demandes de ramassage de branches. Un kiosque d'information s'est tenu au Centre des loisirs en avril. Nos élagueurs ont procédé à l'identification de 417 frênes sur le domaine privé et 167 dans le secteur industriel. Leurs propriétaires ont ensuite été invités à traiter leurs arbres en contactant une firme de confiance désignée au moyen d'un appel d'offres public.

Parmi nos actions de sensibilisation, plusieurs activités ont été proposées en mai lors de notre deuxième **Semaine de la biodiversité**. Une journée sur ce sujet a, entre autres, été organisée à l'arrière de la Bibliothèque du Boisé.

Le programme scolaire de sensibilisation environnementale **Mon école écolo** a rejoint 1800 élèves sur la thématique de la découverte d'un bâtiment LEED. Et 595 résidents se sont inscrits au concours **Maisons fleuries**, qui récompense les plus beaux aménagements paysagers. Quant à la **distribution annuelle de compost** en mai, elle a attiré 365 résidents, qui ont également reçu 300 arbustes. Environ 70 bénévoles ont participé à la corvée printanière du **boisé du parc Marcel-Laurin** en y recueillant 1620 litres de déchets et 900 litres de matières recyclables. Au même endroit s'est déroulée en septembre la cinquième édition de l'animation **L'Odyssée du monarque**, présentée par l'Insectarium de Montréal.

En juin s'est tenue la **Fête AlterAuto,** qui, pour la première, fois invitait les employés du secteur privé à rejoindre ceux de l'arrondissement. Quelque 300 participants se sont donné rendez-vous dans le parc Marcel-Laurin autour du thème du transport durable. Rappelons aussi la deuxième édition de l'activité de sensibilisation sur l'usage des stationnements **Park(ing) Day** proposée à l'automne avec l'Éco-quartier, Développement économique Saint-Laurent et la Bibliothèque du Vieux-Saint-Laurent.

Le bilan de notre **Plan de gestion des matières résiduelles** indique que les Laurentiens ont maintenu une bonne participation. Ainsi, on remarque une baisse de 1,8 % du volume de **déchets** recueillis, passant de 26 230 tonnes en 2013 à 25 753 tonnes en 2014. La collecte des **résidus verts** a augmenté de 0,5 % avec 2210 tonnes comparativement à 2198 tonnes. Et les **résidus**

domestiques dangereux ont bondi de 171 % avec 40,1 tonnes récoltées contre 14,8 en 2013. Toutefois, avec 6365 tonnes comparativement à 6637, la collecte des **matières recyclables** a reculé de 4,2 %. De même, les **résidus encombrants valorisables** ont diminué de 2,1%, soit 1338 tonnes contre 1367.

Mentionnons aussi que **31 110 sacs de papier** ont été distribués pour la collecte des résidus verts et des feuilles mortes et que notre Division de l'environnement a traité 14 051 requêtes. De plus, 186 propriétés ont bénéficié du **Programme d'enlèvement de graffitis** contre 207 en 2013. La **Patrouille bleue** vouée à la gestion de l'eau a approché 264 résidents alors que la **Patrouille verte** en a rejoint 650. Nos équipes ont également réalisé 156 interventions liées au **Règlement sur le ralenti inutile des moteurs**. Quant à l'**Éco-quartier**, notre partenaire en développement durable, il a, entre autres, tenu 70 activités d'animation attirant 2368 participants.

En avril, Saint-Laurent a procédé à l'installation de **bornes électriques** dans deux de ses stationnements municipaux. Ceci en a fait le premier arrondissement montréalais à aller de l'avant avec ce projet. Nous avons également inauguré à l'automne le premier **stationnement écologique** de Montréal, soit le stationnement Ouimet Sud.

En juin, la Ville a accordé un contrat pour la construction de son huitième **écocentre**, lequel sera situé à Saint-Laurent. Les travaux sont en cours pour ce bâtiment qui visera une certification LEED Or.

En terminant, Saint-Laurent a commencé en 2014 une vaste mise à niveau de l'éclairage urbain par le recours à des **diodes électroluminescentes**. Réalisé en collaboration avec Hydro-Québec, ce projet novateur touche 1400 luminaires et vise, notamment, l'économie d'énergie.

Habitation

Pour ce qui est de l'habitation, l'an dernier, la valeur des permis de construction s'est élevée à 166,1 millions $ comparativement à 170,2 millions $ en 2013. La construction résidentielle affichait toutefois une belle remontée avec des projets totalisant 80,6 millions $ contre 34,7 millions $. D'ores et déjà, nous pouvons affirmer que le ralentissement de 2014 est chose du passé puisqu'au 31 juillet 2015, les résultats dépassaient déjà l'année 2014 avec une valeur de 167,2 millions $.

De son côté, notre **Comité consultatif d'urbanisme** a recommandé en 2014 la construction de 375 unités d'habitation, dont 274 condominiums. Il a également tenu une séance spéciale pour les premiers projets de la phase 4 de Bois-Franc, laquelle comprendra avec le quartier TOD 2800 unités d'habitation et fera partie du futur secteur de la gare. Parmi les autres faits saillants, rappelons que le comité a traité le projet de construction du nouveau siège social de la compagnie Hospira, qui visera une certification LEED.

Afin de préserver la **qualité du milieu**, la Direction de l'aménagement urbain et des services aux entreprises a, de plus, procédé à plusieurs modifications au règlement sur le zonage. Celles-ci portaient, par exemple, sur les normes relatives aux boites de dons, aux ventes d'entrepôt, aux panneaux réclames et aux services à l'auto. Aussi, dans le cadre de sa **revue des processus**, elle a amorcé une restructuration de son équipe. Par exemple, des postes intermédiaires ont été créés pour raccourcir les délais pour les inspections et l'émission de certains permis.

Dans un même ordre d'idée, l'arrondissement a commencé en 2014 un partenariat avec la Direction de l'habitation de la Ville dans le dossier du **complexe Norgate-Renaissance** en lien avec des problématiques de sécurité et de salubrité. Plusieurs étapes ont été franchies et le travail se poursuit en collaboration avec d'autres services municipaux et organismes publics.

Et j'ai le plaisir de souligner que la propriété située au 876, place Decelles s'est distinguée lors de l'**Opération patrimoine architectural** 2014. Félicitations à M. Peter John Lagendyk.

Sécurité publique

En sécurité publique, la réalisation d'actions concrètes sur le territoire par la **Patrouille de sécurité urbaine** a généré une diminution de 19 % de ses interventions. Sur un total de 4205 interventions, 673 portaient sur la voie publique, 345 sur les animaux, 246 sur les bâtiments publics et 236 sur les déchets.

Outre sa supervision d'une trentaine d'événements spéciaux et sa collaboration au volet sécurité des démarches de revitalisation des secteurs Chameran et Hodge/Place-Benoit, la patrouille a participé de nouveau à l'opération **Changement d'heure, changement de pile.** Avec la patrouille, l'équipe du SIM a ainsi vérifié l'état de 416 détecteurs de fumée. Notons aussi que les véhicules de la patrouille sont désormais équipés de défibrillateurs externes automatisés.

Pour faire le lien avec notre prochaine section, Saint-Laurent a poursuivi son implication dans la **Campagne Jessica** en équipant huit nouveaux véhicules de protections latérales pour protéger les cyclistes et les piétons. De plus, 27 véhicules ont été munis de caméras de recul. En outre, notre initiative a inspiré la Ville de Montréal, qui a investi 2,5 millions $ pour sécuriser sa flotte en 2014.

Transports et travaux publics

En transports et travaux publics, Saint-Laurent a réalisé plusieurs actions dans le cadre de son **Plan de transport local** ainsi que du **Plan de déplacement scolaire** déposé en 2013 par Vélo Québec :

- Aménagement de 8 km de nouvelles voies cyclables.

- Installation de 100 dos d'âne pour l'été.
- Installation de 100 bollards sur les pistes cyclables.
- Installation de 75 balises de rue pour apaiser la circulation.
- Octroi d'un contrat pour l'installation de panneaux scolaires clignotants sur Marcel-Laurin et Henri-Bourassa.
- Révision de trois débarcadères scolaires.

Saint-Laurent a poursuivi ses essais visant à rendre plus écologiques et efficaces ses **opérations de déneigement**. Ses équipes ont ainsi commencé à tester des équipements permettant de moduler les quantités de fondants utilisées selon les conditions météorologiques.

L'an dernier, les investissements en **réfection locale de chaussées, trottoirs et bordures** s'élevaient à 1,3 million $ pour l'arrondissement et à 2,4 millions $ pour la Ville de Montréal. Pour ce qui est des projets de réfection comprenant également la réhabilitation ou la reconstruction de conduites d'aqueduc et d'égout, l'arrondissement et la Ville ont injecté un total de 11,8 millions $. Les principaux chantiers touchaient les rues de la Sorbonne, Barré, Crevier, Rochon et Saint-Germain.

La Ville a également réalisé le prolongement de la rue Percival-Reid à 40 %. Ceci représentait un investissement de 1,7 million $ sur un budget de 3,9 millions $ pour ce projet portant sur deux ans.

De leur côté, les promoteurs ont investi 3,3 millions $ pour la **réalisation de rues dans les nouveaux secteurs**, dont Bois-Franc, Challenger Ouest et le domaine Leduc.

Liste des contrats de plus de 25 000 $

Voici qui complète la section sur nos réalisations. Avant de passer au bilan financier de l'année précédente, je souhaite déposer à l'instant la liste de tous les contrats de plus de 25 000 $ qui ont été octroyés. La période de référence pour ces contrats se situe entre le 1er août 2014 et le 31 juillet 2015.

Données financières de 2014

Voyons maintenant les principales données financières pour l'an dernier. Ainsi, la **dotation budgétaire** de l'année financière 2014 s'élevait à 7 913 700 $ pour les revenus et à 78 416 200 $ pour les dépenses. Ceci correspondait à une enveloppe budgétaire transmise par la Ville de 60 303 900 $, à laquelle s'ajoutaient un espace fiscal et une taxe locale totalisant 10 198 600 $.

Grâce à une gestion rigoureuse, des économies dans plusieurs postes budgétaires ont permis de générer un surplus d'exploitation de 2,8 millions $ malgré un déficit dans les revenus de 2,1 millions $, et ce, avant les ajustements du central.

Le tableau suivant expose par activités les variations entre le budget original modifié et les résultats réels pour l'année 2014. La totalité de ce rapport fera l'objet d'une insertion dans l'édition d'octobre du Bulletin de Saint-Laurent :

États des activités financières

Exercice terminé le 31 décembre 2014

		(000 $)	
	2014	**2014**	**2014**
Revenus et dotation budgétaire	**Budget**	**Budget**	
	original	**modifié**	**réel**
Enveloppe budgétaire de la Ville	60 303,9	59 112,6	59 112,6
Espace fiscal et taxe locale	10 198,6	10 198,6	10 198,6
Revenus de sources locales	7 913,7	8 628,4	6 524,0
Affectation de surplus et fonds des parcs		1 068,5	1 068,5
Total de la dotation et des revenus locaux	**78 416,2**	**79 008,1**	**76 903,7**
Dépenses			
Administration générale	10 832,3	10 639,4	9 538,5
Sécurité publique	1 325,6	1 389,3	1 379,5
Transport - Voirie municipale	9 297,7	9 337,9	9 288,4
Transport - Enlèvement de la neige	8 547,2	8 498,5	7 546,4
Transport - Éclairage de rues, stationnement et circulation	3 807,8	3 990,3	3 987,4
Hygiène du milieu	9 583,0	9 535,5	9358,7
Santé et bien-être	1 163,1	1 175,9	1 179,5
Aménagement, urbanisme et développement	4 814,7	5 482,8	4 761,0
Loisirs et culture	29 044,8	28 958,5	27 021,0
Total des dépenses	**78 416,2**	**79 008,1**	**74 060,4**
Excédent des dépenses sur les revenus		**0,0**	2 843,3
Ajustements du central			
Subvention - Bibliothèque et ajustement			316,6
Divers ajustements salariaux			- 364,3
Divers ajustements autres familles de dépenses			150,7
Surplus de gestion 2014			**2 946,3**

Programme triennal d'immobilisations 2014, 2015 et 2016

Dans le cadre du Programme triennal d'immobilisations 2014, 2015 et 2016, nous avons réalisé en 2014 des investissements bruts de 35,8 millions $. En voici quelques exemples :

Programme triennal d'immobilisations 2014	**Dépenses**
Travaux d'infrastructures dans les nouveaux secteurs résidentiels	3,6 millions $
Projet de construction du Complexe sportif	21,2 millions $
Réaménagement dans divers parcs, dont la réfection de terrains de tennis et de basketball	1,4 million $
Aménagement d'espaces verts et de parcs dans les secteurs Bois-Franc et Nouveau Saint-Laurent	0,8 million $
Aménagement du parc Philippe-Laheurte	0,5 million $
Réfection de pavage, de trottoirs et de rues collectrices	4,0 millions $
Programme de remplacement de véhicules	1,4 million $
Prolongement de la rue Percival-Reid	1,5 million $

Aperçu de l'année 2015

Indications préliminaires sur les états financiers de l'année 2015

En ce qui a trait aux indications préliminaires sur les états financiers de l'année 2015, la situation est actuellement favorable. Les résultats reposeront, toutefois, en grande partie sur la quantité de précipitations reçues en automne, les dernières années ayant réservé quelques surprises de ce côté.

Indications préliminaires sur les états financiers de l'année 2015

Projets en cours

Pour ce qui est de l'aperçu de l'année 2015, outre les projets prévus dans son Programme triennal d'immobilisations, l'administration laurentienne poursuit les actions suivantes :

- Construction et mise en exploitation du Complexe sportif.
- Développement de l'Éco-campus Hubert-Reeves.
- Développement du Pôle de l'ouest aéronautique.
- Ajout de six kilomètres au réseau cyclable.
- Poursuite des actions contre l'agrile du frêne.
- Mise à jour du Plan de transport local.
- Préparation des célébrations du 375e anniversaire.
- Déploiement de la collecte des matières organiques.

Programme triennal d'immobilisations 2015, 2016 et 2017

Le Programme triennal d'immobilisations pour les années 2015, 2016 et 2017 correspond à un emprunt à la charge des contribuables de 29,2 millions $.

Pour l'année en cours, une somme totalisant 40,2 millions $ devrait être investie. Ceci comprendra un budget original de 9,9 millions $ et un solde 2014 non dépensé de 30,1 millions $, dont 14,2 millions $ en provenance de la Ville de Montréal*. Voici les principaux projets en 2015 :

Programme triennal d'immobilisations 2015	**Prévisions**
Réfection de trottoirs et de chaussées et mesures découlant du Plan de transport local	3,9 millions $
Programme de remplacement de véhicules	1,9 million $
Réfection de toitures, remplacement de systèmes de climatisation/chauffage et autres dans divers bâtiments	1,6 million $
Aménagement du parc Philipppe-Laheurte	0,9 million $
Réaménagement de parcs, de chalets et de piscines	4,2 millions $
Aménagement de parcs et d'espaces verts dans les secteurs Bois-Franc et Nouveau Saint-Laurent	3,5 millions $
Poursuite du projet de construction du Complexe sportif	9,3 millions $
Prolongement de la rue Percival-Reid*	3,1 millions $
Aménagement du ruisseau Bertrand et de l'Éco-campus Hubert-Reeves*	10,9 millions $
Mise aux normes du mobilier d'éclairage	0,6 million $

Projection pour l’année 2016

Orientation générale du budget

Pour l’année 2016, Saint-Laurent prépare un budget équilibré qui devra tenir compte de plusieurs contraintes. Il lui faudra composer avec la mise à jour des paramètres du refinancement des arrondissements, avec le rapatriement de compétences d'arrondissement au profit du central, notamment les matières résiduelles et le déneigement, et avec les exigences du plan quinquennal de main-d'œuvre.

Programme triennal d’immobilisations 2016, 2017 et 2018

Le Programme triennal d’immobilisations pour les années 2016, 2017 et 2018 représentera un emprunt à la charge des contribuables de 28,9 millions $ sur 3 ans.

Conclusion

Ceci conclut notre bilan pour 2014. Comme pour chaque exercice suivant des élections municipales, l'année a connu d'importants virages, mais aussi l'arrivée d'une nouvelle vision ouvrant la porte à une amélioration de nos façons de faire.

L'administration laurentienne a saisi cette occasion de participer aux réflexions et aux décisions en exposant ses principaux enjeux liés à son développement économique et à sa croissance démographique.

Ainsi, tous nos importants projets urbains et nos grandes orientations visent à redonner à l'économie la place qui lui revient, et ce, afin de développer des pôles d'emplois et d'offrir des services de qualité à nos résidents, ainsi qu'aux nouvelles familles qui choisissent de s'installer à Saint-Laurent.

Parallèlement, nous continuons à inclure les principes du développement durable dans toutes nos décisions, que ce soit celles touchant la gestion des matières résiduelles, le développement de nouveaux projets immobiliers, la revitalisation de secteurs défavorisés et l'accès aux transports collectifs.

Par l'adoption de nos priorités 2014-2017, mes collègues du conseil et moi avons affirmé notre volonté de faire de Saint-Laurent une communauté active, attrayante, responsable et innovante au bénéfice de chaque Laurentien et Laurentienne.

Je vous remercie de votre attention et vous invite à nous contacter pour toute question sur l'un des sujets abordés.