



Montréal 

Présentation du  
document de la  
consultation  
prébudgétaire 2025

Perspectives budgétaires  
2025

---

PRÉSENTATEUR :  
CHRISTIAN NADEAU  
SERVICE DES FINANCES

# Le transport collectif en un clin d'œil

- *Les acteurs du transport collectif métropolitain*

Montréal 

Présentation du document de la consultation prébudgétaire 2025  
6 mai 2024

Québec 

Fixe les orientations stratégiques

## Gouvernance métropolitaine



### Politique

Nomme, oriente, approuve



### Stratégique

Planifie, finance, organise, développe et promeut



### Opérationnel

Opère, construit, maintient

Source : ARTM

# Le transport collectif en un clin d'œil (suite)

## ▪ L'offre de service

## Desserte en transport collectif dans la région métropolitaine, 2024

Modes de transport	Desserte <sup>1</sup>
Métro	85 449 732 véhicules-km commerciaux
Train de banlieue	6 934 338 véhicules-km commerciaux
Autobus	125 732 775 km commerciaux
REM	152 400 000 passagers/km
Transport adapté	6 003 257 déplacements

Source : ARTM. *Budget 2024*.

1. Les véhicules-km commerciaux représentent la distance parcourue par le nombre total de rames (métro) ou de wagons (train) en service clientèle. Les kilomètres commerciaux représentent les kilomètres effectués par les bus en service clientèle. Les passagers-km représentent le produit de la distance parcourue et du nombre de passagers.

# Le transport collectif en un clin d'œil (suite)

## ▪ *Quelques données clés*

- La STM, le RTL, la STL et Exo comptent plus de 13 500 employés.
- Le transport collectif métropolitain génère annuellement 669 M\$ en revenus gouvernementaux.
- Le transport collectif est un puissant outil d'inclusion sociale et de développement économique.
- Le transport routier est responsable de 31,2 % des émissions totales de gaz à effet de serre au Québec

# La situation du financement du transport collectif métropolitain

---

- *Qui paie le transport collectif métropolitain ?*
  - *Les usagers*
  - *Les contribuables québécois et canadiens (subventions gouvernementales)*
  - *Les contribuables des municipalités de la région métropolitaine (agglomération de Montréal, agglomération de Longueuil, Laval, couronne sud et couronne nord)*
  - *Les automobilistes de la région métropolitaine*

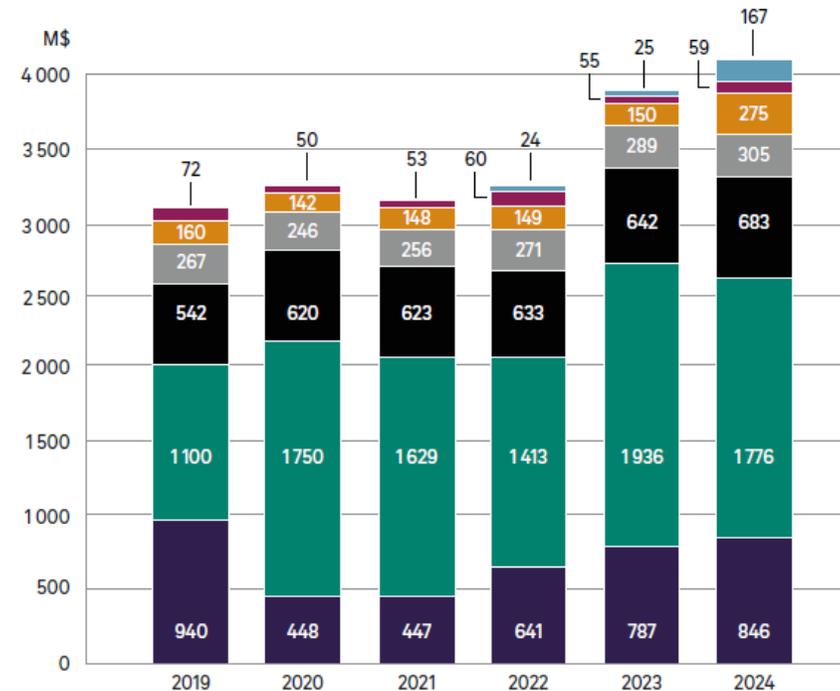
# La situation du financement du transport collectif métropolitain (suite)

- *Quelles sont les causes principales des déficits anticipés du transport collectif métropolitain ?*



## 1. La pandémie de Covid-19

Évolution de la part des contributeurs au financement du transport collectif métropolitain, 2019-2024\*



\*Données 2019-2022 réelles et données 2023-2024 budgétées.

Source : ARTM

# La situation du financement du transport collectif métropolitain (suite)

- *Quelles sont les causes principales des déficits anticipés du transport collectif métropolitain ?*

## 2. L'entrée en fonction du REM

- Coûts supplémentaires
- Déplacement de revenus tarifaires (120 M\$/an à terme)

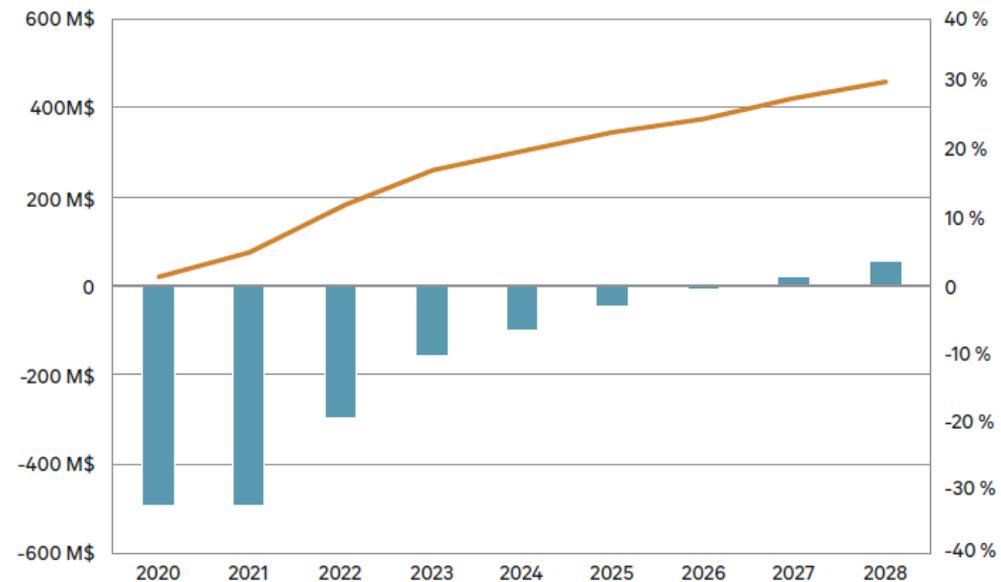
# La situation du financement du transport collectif métropolitain (suite)

- *Quelles sont les causes principales des déficits anticipés du transport collectif métropolitain ?*



## 3. Une hausse des coûts entraînant un manque à gagner durable

Projections de l'évolution des revenus tarifaires par rapport à 2019 et de l'inflation cumulée, 2020-2028



- Inflation cumulée depuis 2019 (%)
- Variation des revenus tarifaires p/r à 2019 (M\$)

Sources : ARTM. *Faire le choix du transport collectif, pour un Québec durable et plus prospère, 2024.*  
Conference Board of Canada, mars 2024.

# La situation du financement du transport collectif métropolitain (suite)

- *Comment se profile le déficit du transport collectif métropolitain ?*



## Cadre financier 2025-2028 du transport collectif métropolitain En millions de dollars

	2025	2026	2027	2028
<b>Dépenses</b>				
Exploitation	3 029	3 111	3 220	3 316
Immobilisation	1 529	1 848	1 915	2 131
<b>Total</b>	<b>4 558</b>	<b>4 959</b>	<b>5 135</b>	<b>5 448</b>
<b>Revenus</b>				
Gouvernements	1 748	2 025	2 050	2 257
Recettes tarifaires	891	926	965	995
Automobilistes	278	281	284	288
Municipalités	1 028	1 069	1 112	1 156
Autres	52	53	54	55
<b>Total</b>	<b>3 997</b>	<b>4 354</b>	<b>4 465</b>	<b>4 750</b>
<b>Déséquilibre</b>	<b>(561)</b>	<b>(605)</b>	<b>(670)</b>	<b>(698)</b>

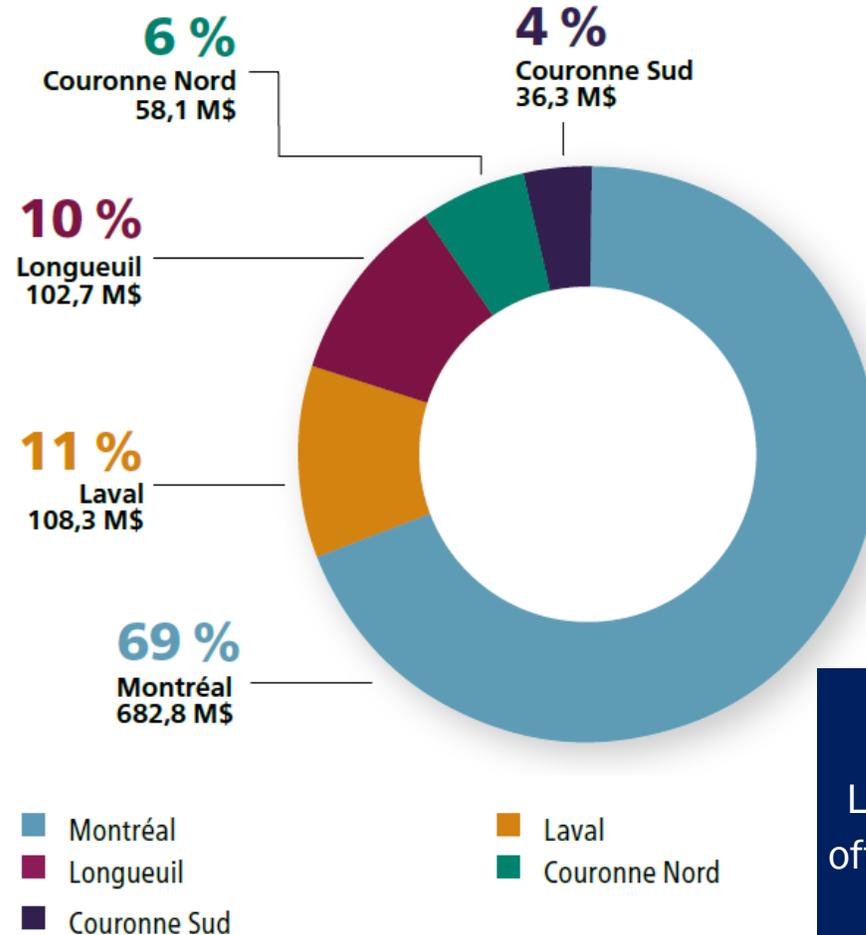
Source : ARTM. *Faire le choix du transport collectif, pour un Québec durable et plus prospère, 2024.*

# L'importance financière de l'agglomération de Montréal

- *Quel est le poids de l'agglomération de Montréal dans la région métropolitaine en financement du transport collectif ?*



## Répartition des contributions municipales à l'ARTM, 2024



Source : ARTM. Budget 2024.

### Gratuité 65+

Le coût de la gratuité tarifaire offerte aux personnes âgées de 65 ans et plus s'ajoute à la contribution de l'agglomération de Montréal

# Un déséquilibre à combler

- *Peut-on réduire les dépenses ?*
  - *Pistes d'optimisation*
  - *Réduction de l'offre de service*
- *Peut-on augmenter les revenus existants générés dans la région métropolitaine et destinés au transport collectif ?*
  - *Hausse plus importante des tarifs*
  - *Indexation de la taxe sur l'essence*
  - *Indexation du droit d'immatriculation*
  - *Hausse de la TIV*
  - *Hausse massive des contributions municipales*

Illustration du rendement de certaines sources de revenus associées au financement du transport collectif

Sources	Hausse	Revenus
Tarifs	1 %	10 M\$
Taxe sur l'essence	1 ¢/litre	29 M\$
Droit d'immatriculation	1 \$	2 M\$
Taxe d'immatriculation	1 \$	2 M\$
Taxes foncières (Ville de Montréal seulement)	1 %	36 M\$

# Un déséquilibre à combler (suite)

---

- *Peut-on envisager de nouvelles sources de revenus ?*
  - *Implantation d'une taxe kilométrique*
- *Quelles seraient d'autres sources de revenus plus appropriées pour financer les investissements en transport collectif ?*
  - *Valorisation des sites et droits aériens*
  - *Redevance de transport pour les projets structurants*
- *Y a-t-il d'autres avenues de financement ?*
  - *Aide gouvernementale*

# Axe de réflexion

*Quelles devraient être les pistes de solution à retenir afin d'assurer un financement suffisant et stable du transport collectif métropolitain ?*

FIN DE LA  
PRÉSENTATION

Montréal 

Présentation du document de la consultation prébudgétaire 2025  
6 mai 2024

Merci!