

Commission sur l'examen des contrats

Bilan de la treizième année d'activité (2023)

RAPPORT ET RECOMMANDATIONS

Rapport déposé au conseil municipal et au conseil d'agglomération
Assemblées des 15 et 18 avril 2024

Pour suivre les travaux et l'actualité des commissions permanentes

S'abonner à l'[infolettre](#) des commissions

Visitez le site Internet des commissions permanentes :

<https://montreal.ca/sujets/commissions-permanentes>

Suivez-nous sur les réseaux sociaux



@commissions.mtl



@Comm_MTL

Service du greffe

Division du soutien aux commissions permanentes,
aux conseils consultatifs et au Bureau de la présidence du conseil

Présidence

M. Dominic Perri

Arrondissement de Saint-
Léonard

Vice-présidences

M^{me} Paola Hawa

Ville de Sainte-Anne-de-
Bellevue

M^{me} Valérie Patreau

Arrondissement d'Outremont

Membres

M^{me} Caroline Braun

Arrondissement d'Outremont

M^{me} Julie Brisebois

Village de Senneville

M^{me} Daphney Colin

Arrondissement de Rivière-
des-Prairies– Pointe-aux-
Trembles

M^{me} Nathalie Goulet

Arrondissement d'Ahuntsic-
Cartierville

M. Julien Hénault-Ratelle

Arrondissement de Mercier-
Hochelaga-Maisonneuve

M. Enrique Machado

Arrondissement de Verdun

M. Peter McQueen

Arrondissement de Côte-des-
Neiges – Notre-Dame-de-
Grâce

M. Sylvain Ouellet

Arrondissement de Villeray-
Saint-Michel-Parc-Extension

Le 15 avril 2024

Madame Valérie Plante

Mairesse de Montréal

Hôtel de ville de Montréal – Édifice Lucien-Saulnier

155, rue Notre-Dame Est

Montréal (Québec) H2Y 1B5

Madame la Mairesse,

La Commission sur l'examen des contrats est heureuse de déposer le bilan de l'année 2023, sa treizième année d'activités.

Vous êtes invitée à prendre connaissance du travail réalisé par ses membres et de leurs réflexions pour continuer à améliorer le processus de gestion contractuelle de la Ville de Montréal.

Nous vous prions de recevoir, Madame la Mairesse, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

(ORIGINAL SIGNÉ)

Dominic Perri

Président

(ORIGINAL SIGNÉ)

Katherine Fortier

Coordonnatrice –
soutien aux commissions
permanentes

TABLES DES MATIÈRES

PRÉSENTATION	5
Origine de la Commission	5
La mission	6
La composition de la Commission	6
Les critères d'examen	7
Le fonctionnement des séances de travail	8
RETOUR SUR L'ANNÉE 2023	9
Nombre de dossiers étudiés annuellement et mensuellement.....	9
Nombre de mandats par critère d'examen.....	11
Les contrats de plus de 10 M\$ / 20 M\$	12
Unités administratives responsables des dossiers étudiés.....	13
Nombre de contrats par firmes adjudicataires	14
BON COUP	15
CONSTATS ET RECOMMANDATIONS.....	16
Annexe I – Tableaux.....	28
Annexe II – Liste des contrats étudiés en 2023	33

PRÉSENTATION

Le bilan annuel de la Commission sur l'examen des contrats (ci-après « la Commission ») est l'occasion de rappeler les origines de la Commission, de remettre en contexte son mandat et d'offrir, à travers différentes données compilées durant l'année, un aperçu du travail accompli en 2023. Il faut dire que les séances de travail donnent lieu à de nombreux échanges avec les unités d'affaires et de discussions, desquelles découlent certaines réflexions. Le bilan annuel est donc l'occasion pour les commissaires de partager leurs observations et leurs recommandations. En souhaitant que ces celles-ci puissent permettre d'améliorer les processus d'appels d'offres et d'octroi de contrats, et ce, afin d'assurer une saine concurrence. Dans le présent bilan, il sera également question de la révision des critères d'examen de la Commission, qui a eu lieu cette année. Une nouvelle section a aussi été ajoutée pour souligner les bons coups des unités d'affaires, observés par les membres.

Origine de la Commission

Il est toujours intéressant de mettre en contexte l'origine de la Commission, dont les débuts remontent à novembre 2009, lorsque le conseil municipal confie à la Commission de la présidence du conseil le mandat *d'évaluer le rôle et les responsabilités des commissions, ainsi que les liens entre les commissions et le comité exécutif, en ayant pour objectifs de mieux définir et d'en élargir les responsabilités des commissions, incluant l'examen des octrois de contrats, et ainsi permettre aux élu(e)s d'être plus imputables et davantage partie prenante aux décisions, et en ayant pour objectif de rendre plus transparent le processus décisionnel relié à l'octroi de contrats.*

»

Le 14 juin 2010, la Commission de la présidence du conseil dépose son [rapport](#) de consultation dans lequel elle recommande la mise sur pied de la Commission sur l'examen des contrats. Dans sa réponse au rapport, datée du 25 octobre 2010 (CM10 0753), le comité exécutif confirme que (...) *la mise en place d'une Commission d'examen des contrats s'avère un outil indispensable pour tous les élus qui sont imputables des décisions prises au conseil municipal.* Ainsi, deux mois plus

tard, à sa séance du 14 décembre 2010, le conseil municipal instaure la Commission permanente sur l'examen des contrats.

La mission

Depuis 2011, la Commission a pour mission de statuer sur la conformité du processus d'appel d'offres des contrats, qui lui sont soumis en vertu des critères d'examen et d'en faire état, avant l'octroi, aux instances compétentes. La Commission peut également proposer des améliorations au processus d'appel d'offres. Puisque les contrats étudiés par la Commission relèvent de la compétence du conseil municipal et du conseil d'agglomération, les modalités de fonctionnement sont prévues dans deux règlements, soit : le Règlement sur la Commission municipale sur l'examen des contrats (11-007) et le Règlement sur la Commission d'agglomération sur l'examen des contrats (RCG 11-008).

La composition de la Commission

La Commission compte un volet municipal, pour les contrats relevant de la compétence de la Ville, et un volet d'agglomération, pour les contrats qui relèvent de la compétence de l'agglomération. Le volet municipal comprend neuf membres auxquels s'ajoutent deux personnes élues des villes liées pour les contrats de compétence de l'agglomération.

Voici la liste des membres de la Commission en 2023 :

Le président : **Dominic Perri**, conseiller de Ville – Arrondissement de Saint-Léonard.

Les vice-présidentes : **Paola Hawa**, mairesse de la Ville de Sainte-Anne-de-Bellevue et **Valérie Patreau**, conseillère d'arrondissement – Arrondissement d'Outremont.

Les membres : **Caroline Braun**, conseillère d'arrondissement – Arrondissement d'Outremont; M^{me} Julie Brisebois, mairesse du Village de Senneville; **Daphney Colin**, conseillère d'arrondissement – Arrondissement de Rivière-des-Prairies – Pointe-aux-Trembles; **Nathalie Goulet**, conseillère de Ville – Arrondissement d'Ahuntsic –

Cartierville; **Enrique Machado**, conseiller d'arrondissement – Arrondissement de Verdun; **Sylvain Ouellet**, conseiller de Ville – Arrondissement de Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension; **Micheline Rouleau**, conseillère d'arrondissement – Arrondissement de Lachine; **Stéphanie Valenzuela**, conseillère de Ville de Côte-des-Neiges – Notre-Dame-de-Grâce (jusqu'à octobre 2023) et **Julien Hénault-Ratelle** conseiller de Ville – Arrondissement de Mercier–Hochelaga-Maisonneuve (depuis octobre 2023)

Les critères d'examen

Les contrats qui sont soumis à la Commission par le comité exécutif répondent à un ou à plusieurs des critères ci-dessous. En avril 2023, le conseil municipal et le conseil d'agglomération ont adopté de nouveaux critères d'examen, qui ont fait l'objet des résolutions CM23 0447 et CG23 0205. La révision s'est donc appliquée dès le mois de mai. Ce qui veut dire que les contrats étudiés par la Commission répondaient aux anciens critères durant les quatre premiers mois de l'année.

Puisque ce sont uniquement les seuils qui ont été revus, vous trouverez en rouge les nouveaux montants applicables aujourd'hui.

Voici les critères :

1. **Contrat de plus de 10 M\$ (20 M\$);**
2. **Contrat de biens et services** ou **contrat d'exécution de travaux** d'une valeur de **plus de 2 M\$ (4 M\$)** ou **contrat de services professionnels** d'une valeur de **plus de 1 M\$ (2 M\$)** répondant à l'une des conditions suivantes :
 - a. Une seule soumission conforme reçue suite à un appel d'offres;
 - b. Aucun appel d'offres effectué, le fournisseur étant considéré unique en vertu du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 573.3 de la Loi sur les cités et villes;
 - c. Écart de prix de plus de 20 % entre l'adjudicataire et le deuxième plus bas soumissionnaire conforme ou celui ayant obtenu la deuxième meilleure note totale suite à l'utilisation d'une grille d'évaluation;
 - d. Écart de plus de 20 % entre l'estimation interne effectuée pendant le processus d'appel d'offres et la soumission de l'adjudicataire;

- e. L'adjudicataire en est à son troisième octroi de contrat consécutif pour un contrat récurrent;
 - f. Transaction immobilière conclue de gré à gré à un montant différent de la juste valeur marchande.
3. Contrat que le comité exécutif ou un conseil d'arrondissement juge nécessaire de soumettre à la Commission.

Le fonctionnement des séances de travail

Les dossiers étudiés par la Commission sont confidentiels et seules les personnes concernées peuvent avoir accès aux travaux. Les séances de travail se tiennent donc à huis clos. Les membres et les personnes participantes s'engagent à protéger l'entière confidentialité des informations échangées.

Pour chaque contrat soumis à la Commission, le Service porteur est convié à venir présenter son dossier et à répondre aux questions des membres. La Commission délibère, séance tenante, et se prononce sur la conformité du processus d'octroi. Un rapport est ensuite produit et remis au comité exécutif, qui statue sur l'octroi du contrat. S'il est approuvé, le dossier est inscrit à la prochaine assemblée du conseil municipal ou d'agglomération.

À l'issue d'une séance de travail, la Commission peut suggérer des ajustements ou des ajouts aux sommaires décisionnels afin de faciliter la compréhension d'un dossier. Elle peut également émettre des suggestions, à l'endroit des unités d'affaires ou de l'Administration municipale, pour améliorer les pratiques et accroître la concurrence.

RETOUR SUR L'ANNÉE 2023

L'année 2023 a été marquée par une révision des critères, qui n'avaient pas été revus depuis la création de la Commission en 2011. Pour être plus précis, ce sont les seuils (la valeur des contrats), qui ont été rehaussés. Il faut dire que le nombre de mandats annuellement confié à la Commission ne cessait d'augmenter d'année en année. Cet accroissement affectait notamment le temps dont disposaient les commissaires pour étudier ces dossiers et l'étendue de leur analyse. À cet égard, soulignons que la révision des critères avait fait l'objet d'une recommandation dans les bilans annuels de 2021 et de 2022 de la Commission.

La révision, qui a été effective en avril 2023, a permis à la Commission de retrouver un équilibre plus juste dans le nombre de dossiers étudiés et de concentrer ses activités sur les cas les plus significatifs ainsi que les contrats d'envergure. Les prochaines pages vous permettront d'avoir un bon aperçu des retombées de cette révision, mais voici d'abord quelques chiffres en bref :

78 mandats reçus
(51 du volet d'agglomération et 27 du volet municipal)

18 séances de travail

14 services ont présenté leurs dossiers

Nombre de dossiers étudiés annuellement et mensuellement

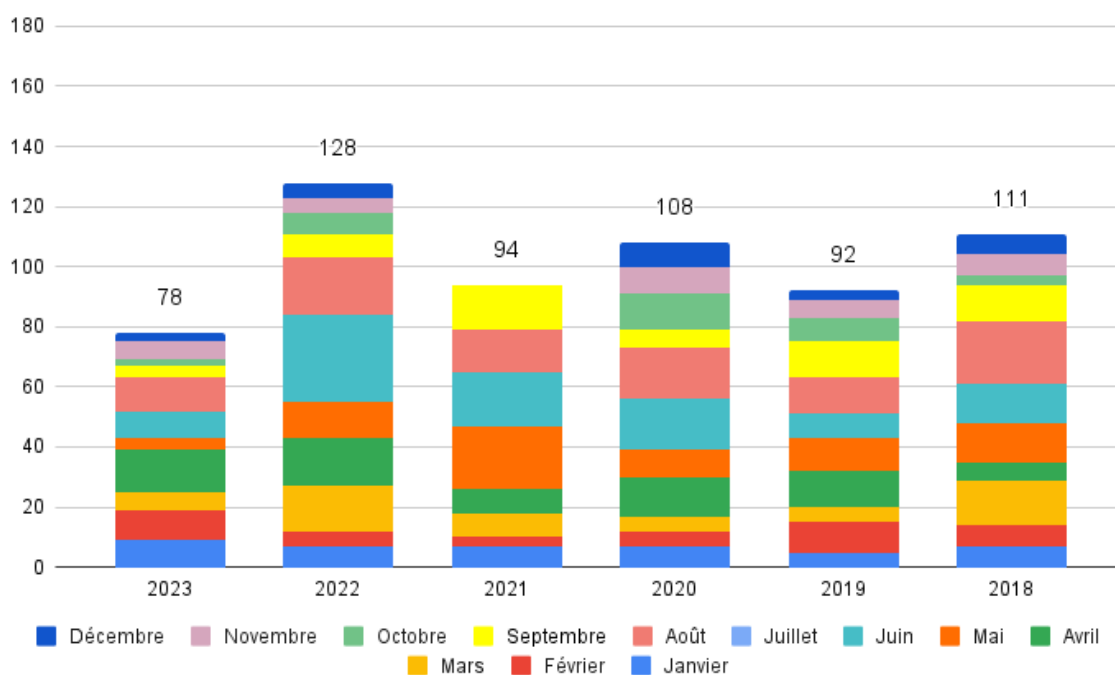
Comme indiqué précédemment, l'année 2023 est exceptionnelle en raison de la révision des critères, qui a permis de réduire le nombre de mandats étudiés annuellement, passant de 128 dossiers en 2022 à 78 dossiers en 2023, et de freiner

la progression globale annuelle du nombre de mandats, dont la croissance est passée de 39 % en 2022 à (-36 %) en 2023.

Le *Graphique 1* présente le nombre de dossiers étudiés par la Commission annuellement et il fournit une indication sur la répartition mensuelle. Bien que la révision ait été effective à partir du mois d'avril, c'est à cette période que la Commission a reçu le plus grand nombre de mandats, soit 14 dossiers. Comme à l'habitude, les mois de juin et d'août sont deux moments où le nombre de mandats à la Commission dépasse la moyenne mensuelle. À cet égard, **voici la moyenne mensuelle des dernières années** :

- 7,09 mandats (2023)
- 11,64 mandats (2022)
- 11,75 mandats (2021)
- 9,82 mandats (2020)

Graphique 1 : Total des mandats reçus de 2018-2023



** À noter que la Commission fait relâche en juillet et qu'elle ne siègeait pas les mois d'octobre à décembre 2021, en raison des élections municipales.*

Pour connaître la répartition des dossiers selon qu'ils relèvent du conseil municipal ou du conseil d'agglomération ainsi que le nombre de séances et de mandats par

mois depuis 2018, vous pouvez consulter, en annexe, le Tableau 3 – Nombre de mandats reçus du comité exécutif aux volets d’agglomération et municipal et le Tableau 4 – Nombre de contrats examinés par séances par mois.

Nombre de mandats par critère d’examen

Le Tableau 1, présente le nombre de contrats pour chacun des critères. Avant de s’attarder aux chiffres, il faut savoir qu’un même contrat peut répondre à plus d’un critère et qu’il peut y avoir plus d’un contrat (lot) par mandat.

Si l’on regarde d’un peu plus près aux chiffres, on constate, entre autres, que :

- Contrats de plus de 10M\$ / 20M\$: le nombre a nettement diminué avec la révision des seuils. (Il est important de savoir qu’un contrat en deçà de 20 M\$ peut néanmoins être étudié par la Commission s’il répond à un autre critère).
- Contrats de biens et services de plus de 2 M\$ / 4 M\$: le nombre a plus que doublé en un an, et ce, en dépit de la hausse des seuils. Malgré cela, le nombre de contrats répondant au critère *Écart de 20 % avec l’estimation* a diminué de moitié en comparaison à l’an dernier.
- Contrats d’exécution de travaux de 2 M\$ / 4 M\$: le nombre a diminué de moitié et aucun dossier ne répond au critère *3^e octroi consécutif*.
- Contrats de services professionnels + 1 M\$ / 2 M\$: le nombre est demeuré quasi le même, mais il y a une nette augmentation de dossiers qui répondent au critère *3^e octroi consécutif*.

Pour terminer, soulignons que le comité exécutif a mandaté la Commission pour étudier deux dossiers, soit l’un, de la Commission des services électriques de Montréal pour conclure une entente-cadre, dont le prix présentait un écart de plus de 20 % avec l’estimation, et l’autre, pour autoriser la Société du parc Jean-Drapeau à accorder un contrat d’environ 13 M\$.

Tableau 1 : Nombre de contrats étudiés pour chaque critère d’examen applicable

Critères d’examen	Contrats 2023	Contrats 2022	Contrats 2021*	Contrats 2020	Contrats 2019
Contrats de plus de 10 M\$	6	46	29	34	38
Contrats de plus de 20 M\$	10	n/a	n/a	n/a	n/a

Contrats de biens et services (+ 2 M\$)	10	30	13	26	28
Contrats de biens et services (+ 4 M\$)	32	n/a	n/a	n/a	n/a
<i>Une seule soumission conforme</i>	14	17	6	10	10
<i>Fournisseur considéré unique</i>	3	2	0	0	1
<i>Écart de 20 % avec le 2^e plus bas soumissionnaire</i>	13	8	4	6	8
<i>Écart de 20 % avec l'estimation</i>	5	10	6	13	13
<i>3^e octroi de contrat consécutif</i>	6	9	3	9	8
Transaction immobilière de gré à gré à un montant différent de la valeur marchande	2	4	0	1	2
Contrats d'exécution de travaux (+ 2 M\$)	11	39	42	47	33
Contrats d'exécution de travaux (+ 4 M\$)	9				
<i>Une seule soumission conforme</i>	4	8	5	5	5
<i>Fournisseur considéré unique</i>	0	0	0	0	0
<i>Écart de 20 % avec le 2^e plus bas soumissionnaire</i>	8	12	18	19	13
<i>Écart de 20 % avec l'estimation</i>	13	21	27	26	17
<i>3^e octroi de contrat consécutif</i>	0	7	6	3	3
Contrats de services professionnels (+ 1 M\$)	17	31	17	22	26
Contrats de services professionnels (+ 2 M\$)	13				
<i>Une seule soumission conforme</i>	11	16	9	10	12
<i>Fournisseur considéré unique</i>	0	0	1	0	0
<i>Écart de 20 % avec le 2^e plus bas soumissionnaire</i>	6	10	5	5	4
<i>Écart de 20 % avec l'estimation</i>	8	9	8	6	12
<i>3^e octroi de contrat consécutif</i>	14	6	3	9	6
Contrats que le CE ou un CA juge nécessaire de soumettre à la Commission	2	0	7	1	1

* année électorale

Les contrats de plus de 10 M\$ / 20 M\$

Le Tableau 2 montre la répartition des 16 contrats de plus de 10 M\$ / 20 M\$ étudiés par la Commission en 2023. En excluant les contrats entre 10 M\$ et 20 M\$, on remarque une baisse, sauf pour les contrats de 50 M\$ et plus, dont le nombre demeure similaire. Le mandat étudié par la Commission ayant la valeur la plus élevée,

soit de 167 222 302,75 \$, était un contrat accordé, conjointement avec l'Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM), pour le projet intégré de service rapide par bus (SRB Pie-IX), dans le boulevard Pie-IX entre les intersections Pierre-De-Coubertin et Notre-Dame Est.

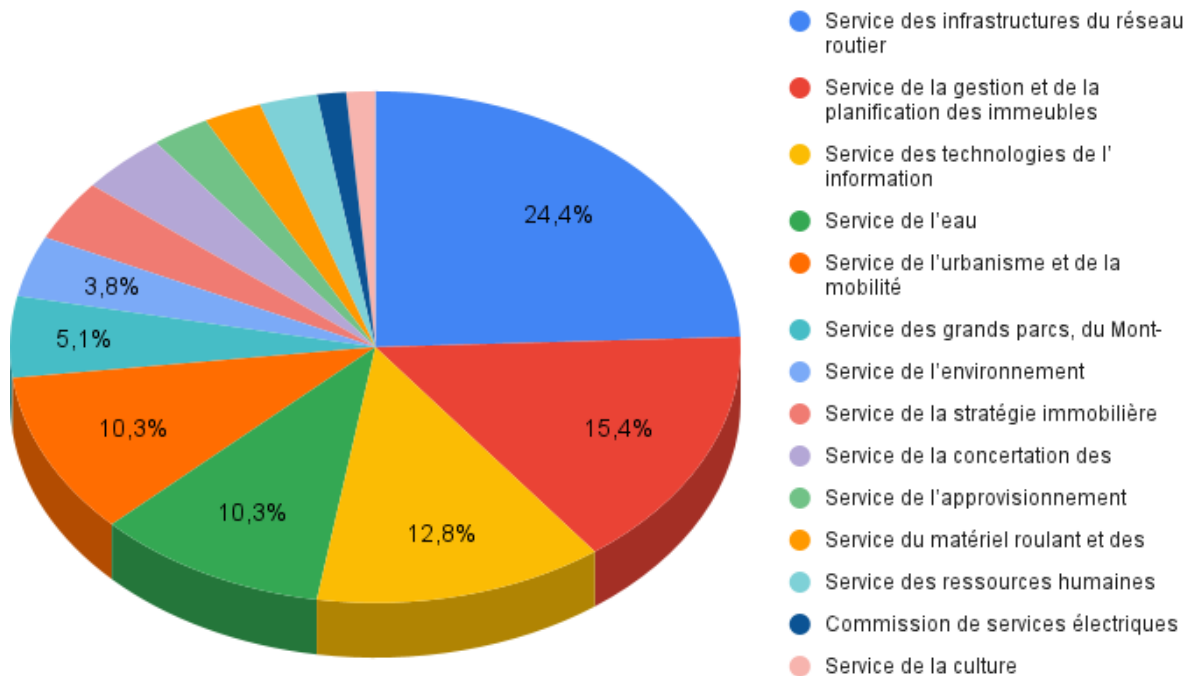
Tableau 2 – Répartition des contrats de plus de 10 M\$ / 20 M\$ par sous-catégories de valeur

	2023	2022	2021*
Entre 10 M\$ et 20 M\$	n/a	20	16
Entre 20 M\$ et 30 M\$	5	10	6
Entre 30 M\$ et 50 M\$	4	10	4
Plus de 50 M\$	7	6	2
Total	16	46	29

* année électorale

Unités administratives responsables des dossiers étudiés

Chacun des dossiers étudiés par la Commission est rattaché à un service porteur, qui vient en faire la présentation aux membres. Le graphique 2 montre la répartition des contrats selon les unités administratives responsables des octrois. Nous retrouvons en tête de liste : le Service des infrastructures du réseau routier (SIRR), qui détient 24 %, suivi par le Service de la gestion et de la planification immobilière (SGPI), avec 15 %, et le Service de l'eau, avec 12 %. À eux trois, ils détiennent plus de 51 % des dossiers examinés par la Commission.



Nombre de contrats par firmes adjudicataires

Sur les 78 dossiers confiés à la Commission en 2023, on compte plus d'une centaine d'adjudicataires différents. Parmi ceux-ci, il y a seulement deux firmes dont le nom revient plus de cinq fois dans les contrats étudiés. Il est important de noter qu'il peut y avoir plus d'un adjudicataire par dossiers :

1. Recyclage Notre-Dame inc. (9 contrats);
2. WM Québec inc. (7 contrats);

Pour connaître l'ensemble des adjudicataires, veuillez consulter, en annexe, le Tableau 6 – Répartition des contrats examinés parmi les firmes adjudicataires.

BON COUP

Dans le cadre des séances de travail et de ses échanges avec les différentes unités d'affaires, la Commission a parfois la chance de constater des pratiques exemplaires, qui valent la peine d'être soulignées. Nous profitons donc de ce bilan pour parler d'une initiative du Service de l'urbanisme, qui pourrait peut-être en inspirer d'autres!

En septembre, la Commission a été mandatée pour étudier un dossier, qui incluait deux lots pour la fourniture d'équipements nécessaires à l'installation et à la mise aux normes de feux de circulation, car le prix déposé par l'adjudicataire pour le lot 1 présentait un écart de (-28 %) avec l'estimation et de 19,48 % avec le deuxième plus bas soumissionnaire. Durant la séance de présentation, les invités ont expliqué que Montréal et Québec avaient publié, cette année, leur appel d'offres durant la même période, ce qui n'est pas une situation favorable pour obtenir les meilleurs prix. De concert entre les deux villes, Montréal a décidé de reporter la date d'ouverture des soumissions de deux semaines pour éviter de se faire concurrence, ce qui semble nous avoir été profitable.

Interrogés sur la possibilité d'appliquer cette approche à d'autres produits, les responsables ont répondu que le réseau de partenaires est très important et la participation des équipes de la Ville à certains regroupements, à l'échelle canadienne ou de la province, peut s'avérer avantageuse pour créer des relations, qui servent à partager des connaissances et des informations. La coopération entre les municipalités n'est pas une solution qui vient d'emblée à l'esprit pour faire face à la hausse du prix des contrats, mais il s'agit d'un bel exemple où le Service a su faire preuve d'initiative et de proactivité pour que la Ville paye le juste prix.

CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

Aujourd'hui, la Commission est fière de déposer ses recommandations, dont certaines sont tirées du Bilan de la douzième année d'activité (2022). À cet égard, il faut noter que la dernière réponse du comité exécutif remonte au *Rapport de la Commission sur l'examen des contrats portant sur le bilan de sa huitième année d'activités (2018)*. La Commission continue de croire en la pertinence de la démarche et demeure confiante que ses recommandations recevront un écho positif de la part de l'Administration.

Avant de présenter les recommandations, il est intéressant de mentionner la publication, en février 2023, d'une étude menée pour le compte de l'UMQ intitulée [*L'impact de la hausse des prix de la construction sur les municipalités du Québec.*](#) Voici quelques points saillants du rapport :

- Depuis 2020, les municipalités estiment avoir connu des **hausse de coûts des contrats de construction d'environ 30 %**.
- Le **prix des matières premières a augmenté de 50 à 175 %** par rapport à leur prix pré-pandémique.
- Entre 2012 et 2021, le **nombre d'entrepreneurs a augmenté de 4,4 %**.
- Les **investissements en infrastructure** du gouvernement du Québec **ont augmenté de 39 %** sur deux ans.
- Depuis 2016, on observe une **diminution d'environ 35 % du nombre moyen de soumissionnaires** par appel d'offres public.

Le document expose également les facteurs qui ont influencé l'évolution des coûts des projets municipaux, selon qu'ils sont issus des **environnements économiques et du marché** (main-d'œuvre, matières premières, etc.) ou des **environnements administratif, politique et réglementaire** (partage du risque, agilité et capacité d'adaptation des municipalités, etc.). Enfin, le rapport propose six leviers d'intervention et une série d'actions concrètes et structurantes afin de les mettre en œuvre.

Ce rapport sera cité à l'occasion dans les recommandations, car elle permet de faire le pont entre les observations de la Commission et les constats établis à la suite de l'analyse des données recueillies dans le cadre de cette étude.

Concurrence et intérêt pour les appels d'offres de la Ville

ATTENDU que, selon l'[étude menée par l'UMQ](#)¹, les municipalités font face à une hausse importante des coûts des contrats et à une diminution du nombre de soumissionnaires;

ATTENDU qu'un processus d'appel d'offres concurrentiel peut permettre à la Ville d'obtenir de meilleurs prix pour des biens et des prestations de services de qualité;

ATTENDU qu'une bonne connaissance du marché et qu'une stratégie bien planifiée d'appel d'offres peut permettre d'augmenter l'attrait à l'égard des appels d'offres de la Ville et d'élargir le bassin de soumissionnaires;

ATTENDU que le Service de l'approvisionnement obtient les avis de désistement complétés par les preneurs du cahier des charges dans lesquels sont inscrites les raisons pour lesquelles ils n'ont pas déposé de soumission :

La Commission recommande :

R1- Que les unités d'affaires, en collaboration avec le Service de l'approvisionnement, revoient périodiquement leurs stratégies d'appel d'offres pour :

- a. Prendre en compte les raisons de désistement afin de réduire les obstacles et d'améliorer l'accès aux appels d'offres de la Ville;**
- b. S'adapter aux transformations du marché afin que les appels d'offres de la Ville soient attrayants dans un contexte où il y a une diminution du nombre de soumissionnaires.**

ATTENDU que la Commission a constaté que plusieurs preneurs du cahier des charges évoquaient, comme raison de désistement, un manque de temps pour répondre à l'appel d'offres dans le délai alloué :

La Commission recommande :

R2- Que le délai entre la date de publication de l'appel d'offres et la date limite de dépôt des soumissions :

- a. Soit adapté au type et à la complexité de l'appel d'offres;**
- b. Tienne compte de la période de publication de l'appel d'offres (ex. La période des fêtes et la période estivale);**

Et ce, même si cela va au-delà du délai minimum prescrit par la loi.

ATTENDU que les appels d'offres de la Ville sont jugés trop complexes par certains petits entrepreneurs, qui se montrent réticents à répondre aux appels d'offres de la Ville;

ATTENDU que, selon l'étude de l'UMQ, « Le marché leur étant favorable, les entrepreneurs en construction sont plus sélectifs et les municipalités pourraient être pénalisées, car elles ont la réputation d'être associées à des appels d'offres lourds comportant des clauses abusives. » :

La Commission recommande :

R3- Que la Ville de Montréal mette en place des mesures pour favoriser la participation des plus petits candidats à ses appels d'offres, comme de l'accompagnement aux nouveaux fournisseurs afin qu'ils répondent à ses exigences.

ATTENDU que, selon l'étude de l'UMQ, « Les soumissionnaires estiment qu'ils assument la plupart des risques contractuels prévus à la réalisation des projets et services. »;

ATTENDU que la gestion et le partage des risques sont un facteur qui peut influencer le prix des soumissions;

ATTENDU que certains documents contractuels de la Ville prévoient désormais une indexation annuelle des taux horaires selon l'indice des prix à consommation :

La Commission recommande :

R4- Que la Ville évalue la possibilité de mettre en place des mécanismes de partage des risques, qui tiendraient compte de l'inflation et de l'indice des prix à la consommation, ou qu'elle étende ceux existants, lorsqu'approprié.

Planification des travaux

ATTENDU que la période de forte sollicitation du marché s'étend de janvier à avril;

ATTENDU qu'il est plus difficile pour la Ville d'obtenir des prix compétitifs lorsqu'elle sollicite concurremment le marché pour des projets de même type;

ATTENDU que, selon l'étude menée par l'UMQ, les municipalités et les gouvernements sont en partie responsables de la hausse des coûts en construction et de la surchauffe en raison de leurs investissements substantiels en infrastructures;

ATTENDU que la mise en chantier de nombreux projets majeurs dans la région métropolitaine a pour effet de réduire le nombre de soumissionnaires et de faire augmenter le prix des soumissions :

La Commission recommande

R5- Que la Ville :

- a. Mette en place des moyens pour mieux étaler la saison des appels d'offres afin d'obtenir des prix concurrentiels;**
- b. Poursuive ses efforts pour améliorer la planification de ses chantiers majeurs et l'arrimage de ses travaux afin d'obtenir de meilleurs prix.**

ATTENDU que les travaux au centre-ville sont moins attrayants pour les entrepreneurs en raison de la circulation plus dense, du coût du stationnement, de l'occupation du domaine public et de la rareté des espaces vacants pour la mise en place du bureau de chantier ainsi que pour l'entreposage;

ATTENDU que la Commission a observé que le coût des travaux au centre-ville dépasse souvent les estimations, bien que les estimations tiennent compte des conditions d'exécution des projets;

La Commission recommande :

R6- Que la Ville mette en place des mesures qui tiennent compte de la complexité des travaux au centre-ville afin de faciliter la gestion des chantiers dans le secteur, de s'attaquer aux problèmes de surcoût et de susciter l'intérêt d'un plus grand nombre de joueurs.

Préparation des appels d'offres et des estimations de contrôle

ATTENDU que la Ville doit refuser une soumission qui comporte une irrégularité majeure en la jugeant non conforme;

ATTENDU que la Commission a étudié à quelques reprises des dossiers où une soumission a été déclarée non-conforme, car le soumissionnaire avait omis de joindre un document ou commis une erreur dans l'information fournie, et que cela constituait une irrégularité majeure;

ATTENDU que le rejet de soumissions diminue la concurrence d'un appel d'offres et peut pénaliser la Ville lorsqu'il s'agit de la meilleure offre;

ATTENDU que la Commission est portée à croire que le rejet de soumission pour non-conformité majeure n'est pas une situation isolée aux contrats étudiés par la Commission, mais qu'elle n'est pas en mesure de dire si la situation est répandue aux autres appels d'offres de la Ville;

La Commission recommande :

R7- Que le Service de l'approvisionnement :

- a. Documente les cas où une soumission est rejetée pour non-conformité majeure afin de mesurer l'ampleur de la situation;**
- b. Mette en place, pour tous les appels d'offres, un aide-mémoire pour aider les soumissionnaires à se conformer et prévenir les cas de rejet de soumission pour non-conformité majeure.**

ATTENDU les écarts observés entre les estimations de contrôle et les prix des soumissions reçues;

ATTENDU que la justesse de l'estimation peut avoir une incidence sur le processus décisionnel d'adjudication :

La Commission recommande :

R8- Que les unités d'affaires s'assurent que les estimations de contrôle, produites à l'interne et à l'externe, soient élaborées à partir de données récentes, qu'elles soient représentatives du marché et qu'elles prennent en compte le contexte d'exécution du contrat.

Sommaires décisionnels et présentation devant la Commission

ATTENDU qu'un sommaire décisionnel clair et complet facilite la compréhension du dossier et la prise de décision des personnes élues;

ATTENDU que les stratégies employées par les unités d'affaires pour solliciter le marché peuvent avoir un impact sur les résultats d'un appel d'offres et qu'elles peuvent notamment contribuer à expliquer les écarts;

ATTENDU que la Commission observe qu'il manque régulièrement d'information dans les sommaires décisionnels sur le détail des addendas ainsi que leur impact sur l'estimation :

La Commission recommande :

R9. Que les unités d'affaires :

- a. Documentent, dans le sommaire décisionnel, la nature des addendas et inscrivent systématiquement leur impact sur le prix de l'estimation;**
- b. Énoncent, dans le document de présentation à la Commission, la stratégie employée pour solliciter le marché, notamment lorsque celle-ci a été revue.**

ATTENDU que la Commission étudie certains contrats qui s'inscrivent dans de grands projets, pour lesquels plusieurs contrats sont octroyés, et dont la réalisation s'étend sur une longue période;

ATTENDU que la Commission demande depuis des années qu'un tableau synthèse soit ajouté au sommaire décisionnel pour les grands projets :

La Commission recommande :

R10- Que les services responsables de grands projets ajoutent aux sommaires décisionnels un tableau synthèse dans lequel est notamment inscrit, pour chacun des contrats octroyés, le nom de l'adjudicataire, le prix soumis et les écarts, les étapes à venir ainsi que l'écart pour l'ensemble du projet.

ATTENDU que les séances d'étude des dossiers par la Commission se tiennent par visioconférence, ce qui offre une plus grande flexibilité et facilite la participation des unités d'affaires.

ATTENDU que la Commission a dû repousser cette année l'octroi d'un contrat, car les personnes compétentes pour répondre à une question déterminante de la Commission n'étaient pas présentes à la séance de travail :

La Commission recommande :

R11- Que l'ensemble des unités d'affaires concernées par le dossier d'octroi soient présentes lors de la présentation auprès de la Commission.

ATTENDU que les unités d'affaires évoquent souvent qu'un retard dans l'octroi d'un contrat risquerait d'entraîner une rupture de service ou que cela aurait des impacts importants sur les étapes subséquentes d'un projet;

ATTENDU que la Commission se sent parfois contrainte d'approuver un contrat pour ne pas nuire à un projet ou mettre en péril la prestation de certains services et qu'elle se prive ainsi de suggérer le report d'un octroi ou de formuler des recommandations :

La Commission recommande :

R12- Que les unités d'affaires tiennent compte des étapes d'approbation des contrats auprès des instances décisionnelles, incluant un passage possible devant la Commission sur l'examen des contrats.

ATTENDU que la Ville a le droit, selon la Loi sur les cités et villes, de négocier avec l'adjudicataire lorsqu'une seule soumission conforme est reçue et que le prix proposé accuse un écart important avec celui prévu dans l'estimation;

ATTENDU qu'il y a des coûts associés à la démarche de négociation (discussion, rencontre, etc.) et que la notion d'écart important est susceptible de varier selon la nature et le montant du contrat :

La Commission recommande :

R13- Que les unités d'affaires se prévalent, lorsqu'approprié, de leur droit de négociation en vertu de la Loi sur les cités et qu'elles documentent, dans le sommaire décisionnel, les raisons sur lesquelles s'appuie une absence de négociation.

Projet de restauration de l'hôtel de ville

ATTENDU que le chantier de restauration de l'hôtel de ville doit se terminer en 2024;

ATTENDU que le mode de réalisation en gérance de construction, employé dans le cadre de ce projet patrimonial d'envergure, était une première;

ATTENDU que la Ville peut tirer des apprentissages de cette expérience :

La Commission recommande :

R14- Que le Service de la gestion et planification des immeubles procède à un bilan du projet, notamment en ce qui a trait au modèle employé de gérance de construction, et que les conclusions soient rendues disponibles.

Gestion des matières résiduelles

ATTENDU que la Commission a étudié, en mai, le mandat SMCE237281001 pour des contrats de services de collecte et de transport de matières résiduelles dont les écarts, pour cinq lots, variaient entre 48 % et 133 % entre le prix soumis et l'estimation;

ATTENDU que la Commission est préoccupée par l'impact de cette hausse de prix sur les contrats futurs ainsi que sur la capacité de la Ville de maintenir les mêmes services à la population montréalaise, tout en respectant la capacité de payer des contribuables;

La Commission recommande :

R15- Que le Service de l'environnement revoit rapidement sa stratégie en matière de gestion des matières résiduelles, et ce, avant le renouvellement des prochains contrats.

ATTENDU que la Commission a étudié, en juin, le mandat SMCE238554002 pour des contrats de services d'élimination d'ordures ménagères, dont 14 des lots présentaient un écart de plus de 20 % avec l'estimation;

ATTENDU que ces contrats marquaient la dernière étape de la Stratégie de renouvellement des services de collecte, de transport et d'élimination;

ATTENDU que la hausse du coût des services d'élimination d'ordures ménagères, qui est due à plusieurs facteurs, dont la pénurie de main-d'œuvre, le coût de l'essence, etc., ne risque pas de se résorber dans les prochaines années;

ATTENDU que la gestion des matières résiduelles et les lieux d'enfouissements sont encadrés par le Gouvernement du Québec;

ATTENDU que la Ville de Montréal ne peut pas faire cavalier seul devant cette situation, qui touche d'autres municipalités et qui concerne le gouvernement provincial :

La Commission recommande :

R16- Que la Ville :

- a. Entreprenne les actions nécessaires, si ce n'est déjà fait, pour se doter rapidement d'une nouvelle stratégie;**
- b. Poursuive la conversation avec ses partenaires, dont la CMM, afin de trouver des solutions communes et des actions cohérentes;**
- c. Amorce les démarches nécessaires auprès du gouvernement du Québec afin d'éviter de subir les effets notamment liés aux lieux de destination des matières résiduelles éliminées.**

Contrats de déneigement

ATTENDU que la Commission a étudié, en août, le mandat SMCE235382012 pour des contrats de services de déneigement clé en main pour lequel trois soumissions ont été rejetées, car leur prix présentait un écart supérieur à 20 % de la moyenne des soumissions et un écart trop grand avec l'estimation de la Ville;

ATTENDU que trois des contrats octroyés présentaient un écart de plus de 20 % avec l'estimation, dont l'un de 45,73 %.

ATTENDU que le Service a mentionné avoir observé une diminution de 18 % du nombre de soumissionnaires depuis l'année précédente, et ce, en plus d'une flambée des coûts, en raison notamment de l'inflation, de l'augmentation des taux d'intérêt et de la pénurie de main-d'œuvre :

La Commission recommande :

R17- Que le Service évalue toutes les options, notamment, de réduire la taille des territoires pour stimuler la concurrence dans l'industrie du déneigement et réduire les coûts.

Fourniture de sel de déglacage

ATTENDU que la Commission a étudié, en septembre, le mandat SMCE237362001 pour la fourniture et la livraison sur demande de sel de déglacage des chaussées;

ATTENDU que les deux adjudicataires en étaient à leur septième et cinquième contrat consécutif;

ATTENDU que tous les fournisseurs, peu importe leur taille, étaient admissibles à soumissionner pour de plus faibles quantités puisque l'octroi s'effectuait selon la capacité de chacun, mais que les petits fournisseurs ne semblent pas au courant du mode d'adjudication de ces contrats:

La Commission recommande :

R18- Que le Service de l'approvisionnement multiplie les efforts pour expliquer et faire connaître le processus d'octroi de nos ententes-cadres aux plus petits fournisseurs.

ATTENDU que le sel de déglacage est un produit non périssable ainsi qu'essentiel aux opérations de la Ville, et que nous avons une consommation annuelle minimale:

La Commission recommande :

R19- Que la Ville étudie la possibilité d'entreposer une certaine quantité de sel afin d'aplanir les variations annuelles de prix.

Entretien des équipements et des milieux naturels du réseau parcs-nature

ATTENDU que la Commission a étudié, en mars, le mandat SMCE234352001 pour la fourniture de services d'entretien des équipements et des milieux naturels du réseau parc-nature;

ATTENDU que la valeur de ce contrat a quasi doublé en deux ans, alors que certaines tâches ont été retirées du contrat ;

ATTENDU que le marché s'est concentré dans les dernières années, car l'une des quatre firmes naguère soumissionnaires a acheté les trois autres, réduisant nettement ainsi la concurrence ;

ATTENDU que la Ville a fait face à un soumissionnaire unique pour chacun des trois lots, alors qu'elle avait reçu trois soumissions pour les lots 1 et 2 dans le cadre du précédent appel d'offres en 2017 :

La Commission recommande :

R20- Que le Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports, accompagné par le Service de l'approvisionnement, revoit en profondeur la stratégie d'approvisionnement pour la fourniture de services du réseau parcs-nature et mette en place les moyens nécessaires pour encourager la concurrence.

Travaux de voirie

ATTENDU que le Programme complémentaire de planage et revêtement (PCPR) est une mesure pour permettre à la Ville de prolonger, à faible coût, la durée de vie de ses infrastructures;

ATTENDU que la Commission a étudié le mandat SMCE237231081 pour des travaux de planage et de revêtement et que l'analyse des soumissions montre que la présence au contrat de petits tronçons s'avère défavorable pour obtenir des prix compétitifs;

ATTENDU que la Ville a recours à un logiciel, qui sert à la prévision à long terme des travaux de voirie :

La Commission recommande :

R21- Que la Ville, dans le cadre de l'élaboration prévisionnelle de ses travaux de planage et de revêtement :

- a. **Évite, autant que possible, d'inclure de petits tronçons lors du découpage des secteurs;**
- b. **Étudie la possibilité d'inclure la longueur des tronçons dans les variables du logiciel.**

Annexe I – Tableaux

Tableau 3 – Nombre de mandats reçus du comité exécutif aux volets d'agglomération et municipal

	2023		2022		2021*		2020		2019		2018	
	Agglo	Ville	Agglo	Ville	Agglo	Ville	Agglo	Ville	Agglo	Ville	Agglo	Ville
Janvier	6	3	6	1	5	2	5	2	2	3	6	1
Février	7	3	5	0	2	1	5	0	5	5	4	3
Mars	4	2	10	5	5	3	3	2	5	3	10	5
Avril	8	6	7	9	2	6	7	6	5	7	1	5
Mai	1	3	3	9	10	11	4	5	6	5	4	9
Juin	6	3	15	14	8	10	3	14	12	6	7	6
Juillet	Relâche											
Août	9	2	13	6	13	1	12	5	4	8	9	12
Septembre	3	1	5	3	9	6	3	3	9	3	4	8
Octobre	1	1	6	1	Ne siège pas		8	4	3	5	2	
Novembre	4	2	2	3	Ne siège pas		5	4	4	2	2	
Décembre	2	1	3	2	Ne siège pas		6	2	2	1	3	
Nbre annuel de dossiers	51	27	75	53	54	40	61	47	57	48	52	59
Total annuel	78		128		94		108		105		111	

* année électorale

Tableau 4 – Nombre de contrats examinés par séances par mois

	2023		2022		2021*		2020		2019		2018	
	Nbre de séances	Nbre de dossiers	Nbre de séances	Nbre de dossiers	Nbre de séances	Nbre de dossiers	Nbre de séances	Nbre de dossiers	Nbre de séances	Nbre de dossiers	Nbre de séances	Nbre de dossier
Janvier	2	9	2	7	1	7	2	7	1	5	2	7
Février	2	10	2	5	1	3	2	5	2	10	2	7
Mars	2	6	3	15	2	8	1	5	2	8	4	15
Avril	2	14	3	16	2	8	2	13	2	12	2	6
Mai	1	4	3	12	3	21	2	9	2	11	3	13
Juin	2	9	4	29	3	18	3	17	3	18	3	13
Juillet	Relâche											
Août	2	11	3	19	3	14	3	17	2	12	4	21
Septembre	1	4	2	8	3	15	2	6	2	12	2	12
Octobre	1	2	1	7	Ne siège pas		2	12	1	8	1	3
Novembre	2	6	1	5	Ne siège pas		2	9	1	6	2	7
Décembre	1	3	1	5	Ne siège pas		2	8	1	3	2	7
Total de séances et de dossiers	18	78	25	128	18	94	23	108	19	105	27	111
Moyenne de dossiers par séance	4,33		5,12		5,22		4,7		5,53		4,11	
Moyenne de dossiers par mois	7,09		11,63		11,75		9		8,75		9,25	

* année électorale

Tableau 5 – Nombre de dossiers par unité administrative

Unités administratives	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Service des infrastructures du réseau routier	19	37	32	28	22	–
Service des infrastructures, de la voirie et des transports	–	–	–	–	3	37
Service de la gestion et de la planification immobilière	12	18	17	15	26	17
Service des technologies de l'information	10	11	9	4	9	7
Service de l'eau	8	19	14	24	17	14
Service de l'urbanisme et de la mobilité	8	13	0	9	5	1
Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports	4	7	5	2	2	4
Service de l'environnement	3	4	0	8	3	6
Service de la stratégie immobilière	3	2	0	0	0	0
Service de la concertation des arrondissements	3	3	4	4	5	3
Service de l'approvisionnement	2	5	6	3	4	3
Service du matériel roulant et des ateliers	2	7	4	6	4	6
Service des ressources humaines	2	0	1	1	0	3
Commission de services électriques	1	0	0	0	2	1
Service de la culture	1	0	0	0	0	1
Service de police	0	1	0	0	0	0
Service de sécurité incendie	0	1	0	0	0	1

Service des finances	0	0	0	2	0	1
Service de l'Espace pour la vie	0	0	0	0	2	1
Direction générale / Laboratoire d'innovation urbaine	0	0	0	0	1	0
Service des affaires juridiques	0	0	2	0	0	0
Arrondissement de l'île Bizard–Sainte-Geneviève	0	0	0	2	0	0
Arrondissement de Ville-Marie	0	0	0	0	0	2
Arrondissement du Plateau Mont-Royal	0	0	0	0	0	1
Arrondissement de Rosemont–La Petite-Patrie	0	0	0	0	0	1
Arrondissement de Saint-Laurent	0	0	0	0	0	1
TOTAL	78	128	94	108	105	111

* Année électorale

Tableau 6 – Répartition des contrats examinés parmi les firmes adjudicataires

Adjudicataires	2023	2022	2021	2020
Les architectes FABG inc.	-	2*	-	-
Bell Canada	-	3	-	-
Bouthillette Parizeau inc.	-	3*	-	-
Bruneau Électrique Inc.	2	3	-	2
Charex Inc	-	2	3	-
Cima + S.E.N.C.	3*	2 + 5*	1	2
Cevco inc.	2	-	-	-
Clean Water Works inc.	-	-	1	2
Cofomo inc.	2	1	2	-
Conseillers en gestion et informatique CGI inc.	3	1 + 1*	1	-
Construction Deric Inc.	1	2	3	-
Demix construction inc.	1	5	2	2

Deric construction inc.	-	1	1	3
Duroking Construction (9200 2088 Québec inc.)	1	-	4	-
Englobe Corp.	1	1 + 1*	1*	-
Les Entreprises Cogenex	-	2	2	-
Entreprises Michaudville inc.	-	4	1 + 1*	2
Environnement Routier NRJ Inc.	-	2	1*	3
ESI Technologies inc.	1	-	2	-
Ethnoscop inc	-	1*	-	-
Eurovia Québec Grands Projets	2	4	1	3
Les Excavations Lafontaine inc.	-	-	-	2
Foraction inc.	2	3	2	-
FNX-INNOV Inc.	1 + 3*	4 + 4*	1	3
GHD Consultants ltée	1*	1 + 1*	-	-
Groupe ABS inc.	1*	2*	-	-
Groupe Intervia inc.	1	2*	-	-
Insituform Technologies Limited	2	2	3	-
K.F. Construction Inc	-	1	2	-
Kemira Water Solutions Canada Inc	-	2	1	-
Lemay CO inc.	1*	2*	-	-
Loiselle inc.	2	2	-	5
PBSC Solutions Urbaines Inc.	2	-	-	-
Petropoulos Bomis et associés inc.	-	3*	-	-
Pomerleau inc.	1	3	-	-
Procova inc.	-	1	-	2
Réal Paul architecte Inc.	-	-	-	2
Recyclage Notre-Dame inc.	2*	1 + 1*	-	2
Roxboro Excavation Inc.	-	3	3	-
Sanexen services environnementaux inc.	1	6	7 + 1*	8
Services EXP inc.	4*	6*	1 + 1*	3
Services Infraspec inc.	-	1	1	3
Services Ricova Inc.	-	-	-	2
SNC Lavalin	2*	1 + 4*	1	-
SNC Lavalin et GEM Québec inc.	-	-	-	7

Solmatech inc.	1*	2*	-	-
St-Denis Thompson Inc.	1	2	1	-
Les systèmes cyberkar inc.	-	1*	-	-
Tacel Ltée	2	1*	-	-
Tetra Tech QI inc.	1*	-	1	2
Regroupement CIMA+ SENC et BC2 Groupe Conseil inc.	2	1*	1	-
WM Québec inc.	6*	-	-	-
WSP Canada inc.	1 + 2*	2*	-	-

* Un même contrat donné à plusieurs soumissionnaires.

Annexe II – Liste des contrats étudiés en 2023

	No de GDD	Service	Résumé du mandat	Date du CM CG	Dépense totale	Critères
1	1228848025	Service de l'urbanisme et de la mobilité	<i>Conclure une entente-cadre de services professionnels avec la firme FNX-INNOV Inc., pour une période de deux ans, pour la conception et la surveillance de travaux de feux de circulation</i>	23 janv.	2 831 259,38 \$ taxes incluses	<i>Services professionnels de plus de 1 M\$: - une seule soumission; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.</i>
2	1220649008	Commission des services électriques	<i>Conclure une entente-cadre de services professionnels avec la firme Groupe Geninov inc. pour des services de surveillance de travaux pour la somme maximale de 1 709 286.88 \$ (taxes incluses) Appel d'offres public # S-1766 (4 soumissionnaires). Approuver un projet de convention à cette fin.</i>	23 janv.	1 709 286.88 \$ taxes incluses	<i>Contrat que le comité exécutif juge nécessaire de soumettre à la Commission.</i>
3	1227444001	Service de la gestion et planification des immeubles	<i>Accorder un contrat à l'entreprise Groupe Unigesco Inc. pour les travaux d'aménagement du centre Sanaaq dans l'arrondissement de Ville-Marie.</i>	23 janv.	41 512 816,57 \$, taxes incluses	<i>Contrat de plus de 10 M\$; Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.</i>
4	1214426002	Service de la stratégie immobilière	<i>Approuver un projet d'acte par lequel la Ville achète, de gré à gré, d'Hydro-Québec, deux terrains dans le projet du Secteur l'Assomption-Longue-Pointe, d'une superficie totale de 52 322 mètres carrés, pour la prolongation du boulevard de l'Assomption et à des fins de réserve foncière, lesquels sont connus et désignés comme étant une partie du lot 5 566 588 et le 6 231 028 du cadastre du Québec, dans l'arrondissement de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve.</i>	26 janv.	26 056 816 \$	<i>Contrat de plus de 10 M\$.</i>
5	1225895002	Service de la gestion et planification des immeubles	<i>Conclure une entente-cadre avec Bouthillette Parizeau Inc. et Lemay CO Inc. pour les services professionnels en architecture et ingénierie pour la réalisation de projets de transition énergétique du parc immobilier de la Ville pour une période de 4 ans.</i>	26 janv.	3 833 179,38 \$, taxes incluses	<i>Services professionnels de plus de 1 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.</i>

5	1229057007	Service de la gestion et planification des immeubles	Accorder un contrat à St-Denis Thompson inc., pour le lot 0101 « Travaux de conditions générales » dans le cadre du projet de restauration patrimoniale et de mise aux normes de l'hôtel de ville de Montréal	26 janv.	3 965 397,23 \$, taxes incluses	Exécution de travaux d'une valeur de plus de 2 M\$: - une seule soumission; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
7	1227567005	Service du matériel roulant et des ateliers	Conclure des ententes-cadres avec les firmes LA COMPAGNIE DE LOCATION D'AUTOS ENTERPRISE CANADA (lot 1, 2, 3, 5, 6 et 8) et LOCATION SAUVAGEAU INC. / SAUVAGEAU RENTAL INC. (lot 4 et 7) pour la location à court terme de camionnettes, voitures compactes et sous-compactes, fourgonnettes et VUS - Entente d'approvisionnement de deux (2) ans avec option de renouvellement d'un (1) an -	26 janv.	10 785 021,08\$, taxes incluses	<u>Lot 1</u> Biens et services de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
8	1227655004	Service des technologies de l'information	Conclure une entente-cadre avec Conseillers en gestion et informatique CGI inc. pour la prestation de services de développement pour solutions web (montreal.ca et autres sites) et solutions numériques (applicatives et transactionnelles), pour une période de 30 mois.	26 janv.	8 190 868,44 \$, taxes incluses	Services professionnels de plus de 1 M\$: - 3e octroi consécutif.
9	1229770001	Service de l'urbanisme et de la mobilité	Conclure quatre ententes-cadres d'une durée de trente-six mois avec les firmes suivantes : 1) Fahey et associés Inc. pour une somme maximale de 1 619 969,68 \$, taxes incluses (10 soumissions, 8 conformes); 2) Atelier Civiliti Inc. pour une somme maximale de 1 767 266,07 \$, taxes incluses (10 soumissions, 7 conformes); 3) Lemay co Inc. pour une somme maximale de 1 675 425,52 \$, taxes incluses (10 soumissions, 6 conformes) 4) Rousseau Lefebvre Inc. pour une somme maximale de 727 296,25 \$, taxes incluses (10 soumissions, 5 conformes); pour la fourniture de services professionnels multidisciplinaires en aménagement urbain.	26 janv.	1 675 425,52 \$, taxes incluses	<u>Contrat #1</u> Services professionnels de plus de 1 M\$: - 3e octroi consécutif; - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation. <u>Contrat #2 et #3</u> Services professionnels de plus de 1 M\$: - 3e octroi consécutif.
10	1227231090	Service des infrastructures du réseau routier	Accorder un contrat à Loiselle inc., pour des travaux de réhabilitation environnementale, de conduite d'eau secondaire et de voirie dans l'avenue Dollard, de la ruelle du Manoir à l'avenue Ducharme, dans l'arrondissement d'Outremont.	20 févr.	2 422 552,17 \$, taxes incluses	Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
11	1227231088	Service des infrastructures du réseau routier	Accorder un contrat à Insituform Technologies Limited, pour des travaux de reconstruction de conduites d'eau secondaires dans les avenues Saint-Ignatius et Prince-of-Wales dans l'arrondissement de Côte-des-Neiges – Notre-Dame-de-Grâce.	20 févr.	3 717 000 \$, taxes incluses	Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.
12	1238848001	Service de l'urbanisme et de la mobilité	Accorder un contrat de gré à gré à PBSC Solutions Urbaines Inc. pour une période de 12 mois, pour l'acquisition de vélos et autres équipements connexes compatibles avec le système de vélo en libre-service BIXI.	20 févr.	4 244 106,67 \$, taxes incluses	Biens et services de plus de 2 M\$: - Aucun appel d'offres effectué, le fournisseur étant considéré seul et unique.
13	1229220010	Service de la stratégie immobilière	Approuver un projet de promesse bilatérale par laquelle la Ville de Montréal s'engage à acquérir de Peyman Jabbari-Manjili, à des fins de parc, un immeuble d'une superficie de 3638,1 m ² , situé au	23 fév.	8 100 000 \$, plus les taxes applicables, le cas échéant	Biens et services de plus de 2 M\$: - transaction immobilière conclue de gré à gré à un montant différent de la juste

			6336 et 6340, rue Saint-Jacques, dans l'arrondissement de Côte-des- Neiges - Notre-Dame-de-Grâce, pour le prix de 8 100 000 \$, plus les taxes applicables, le cas échéant.			valeur marchande.
14	1228661001	Service de l'eau	Accorder un contrat-cadre de services professionnels en ingénierie d'une durée de vingt-quatre mois avec une option de prolongation de douze mois avec Stantec Expert-Conseils ltée pour la conception, la préparation des plans et devis, la surveillance des travaux de projets de collecteurs d'égouts.	23 fév.	3 296 835,83 \$ taxes incluses	Services professionnels de plus de 1 M\$: - une seule soumission.
15	1227482042	Service de l'eau	Accorder un contrat à Bruneau Électrique inc., pour les travaux de réfection de l'alarme incendie et de l'éclairage de la station de pompage Jean-R.- Marcotte - Dépense totale de 6 556 114,39 \$, taxes et contingences incluses - Appel d'offres public SP22041-179545-C - (2 soumissionnaires)	23 fév.	6 556 114,39 \$, taxes et contingences incluses	Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.
16	1225895003	Service de la gestion et planification des immeubles	Conclure des ententes-cadres avec les firmes Groupe ABS inc. (Lot 1), SNC-Lavalin inc. (Lot 2), WSP Canada inc.(Lot 3) et FNX-INNOV inc. (Lot 4) pour des services professionnels pour la réalisation d'études de caractérisation environnementale et géotechnique dans le cadre de transaction immobilières ou de construction ou de rénovation d'immeubles pour une durée de trois ans.	23 fév.	4 415 569 \$, taxes incluses	<u>Lot 1 et Lot 2</u> Services professionnels de plus de 1 M\$: - 3e octroi consécutif.
17	1229294007	Société du Parc Jean-Drapeau	Autoriser la Société du parc Jean-Drapeau (SPJD) à accorder un contrat à la firme « Groupe Marchand Architecture & Design inc. » pour les services professionnels en architecture, en ingénierie et en architecture de paysage pour les phases de conception et d'exécution du projet de réhabilitation du secteur de la Place des Nations, conformément à l'appel d'offres public 20220830PUBSP.	23 fév.	13 043 468,23 \$ taxes et contingences incluses	Contrat que le comité exécutif juge nécessaire de soumettre à la Commission.
18	1227000008	Service des infrastructures du réseau routier	Accorder un contrat à CONSTRUCTION DERIC INC. pour la réfection des structures du passage inférieur Christophe Colomb/Des Carrières (projet 16-12) dans l'arrondissement Rosemont-La Petite-Patrie et Plateau-Mont-Royal.	23 fév.	23 588 576,72 \$, taxes incluses	Contrat de plus de 10 M\$.
19	1227231080	Service des infrastructures du réseau routier	Accorder un contrat à Ramcor Construction inc., pour des travaux d'aménagement du seuil Remembrance / Côte-des-Neiges, parc du Mont-Royal (lot 2)	23 fév.	2 652 015,58 \$, taxes incluses	Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
20	1227231092	Service des infrastructures du réseau routier	Accorder un contrat à Foraction inc., pour des travaux de remplacement de branchements d'eau en plomb dans diverses rues de la ville de Montréal dans les arrondissements d'Ahuntsic-Cartierville et Saint-Laurent.	20 mars	10 963 300,00 \$, taxes incluses	Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.
21	1229655001	Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports	Accorder un contrat à Les Constructions H2D inc. pour les travaux de restauration de l'allée Royale, de belvédères et autres au parc La Fontaine, dans l'arrondissement Le Plateau-Mont-Royal.	20 mars	3 352 330,10 \$, taxes incluses	Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
22	1229653001	Service de la stratégie immobilière	Approuver le projet de bail par lequel la Ville loue des fiduciaires pour le compte de Fonds de placement immobilier Cominar,	23 mars	40 086 152, 26 \$, incluant les taxes.	Contrat de plus de 10 M\$.

			<i>pour une période de 15 ans, à compter du 1er mai 2023, des espaces situés aux 4e, 5e, 6e et 7e étages de l'immeuble sis au 255, boulevard Crémazie Est, d'une superficie d'environ 78 158 pi² (7261, 11 m²), à des fins de bureaux, pour les besoins du Service de l'évaluation foncière, du Service de l'approvisionnement ainsi que pour le Service des infrastructures du réseau routier.</i>			
23	1228510001	Service de l'eau	<i>Accorder un contrat à Eurovia Québec Grands Projets inc. pour des travaux de conduites d'eau principales, d'égout, de voirie, d'éclairage et de feux de circulation dans l'avenue Somerled, entre l'avenue Beaconsfield et le chemin de la Côte-Saint-Luc.</i>	23 mars	22 805 096,04 \$, taxes incluses	<i>Contrat de plus de 10 M\$.</i>
24	1237231004	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Conclure deux (2) ententes-cadres de services professionnels d'une durée de trente-six (36) mois avec les firmes GLT+ inc. (contrat # 1: 1 100 333,75 \$ taxe incluses) et Macogep inc. (contrat # 2: 921 122,21 \$ taxes incluses), pour l'estimation des coûts de construction de différents projets sous la responsabilité du Service des infrastructures du réseau routier.</i>	23 mars	2 021 455,96 \$, taxes incluses	<u>Contrat 1</u> <i>Services professionnels de plus de 1 M\$: - 3e octroi consécutif.</i>
25	1234352001	Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports	<i>Accorder trois contrats à SOGEP inc. pour la fourniture de services d'entretien des équipements et des milieux naturels du réseau parcs-nature, pour une période de 43 mois, soit du 1er avril 2023 au 31 octobre 2026, avec deux options de prolongation de 12 mois</i>	23 mars	11 561 506,93 \$, taxes incluses	<u>Lots 1, 2 et 3</u> <i>Biens et services de plus de 2 M\$: - une seule soumission; - 3e octroi consécutif.</i>
26	1227360003	Service de l'approvisionnement	<i>Conclure une entente-cadre avec la firme Lafarge Canada inc. pour la fourniture et livraison sur demande de pierre concassée, pour une durée de vingt-quatre (24) mois, avec deux (2) options de prolongation.</i>	17 avril	3 621 544,00 \$, taxes incluses	<i>Biens et de services de plus de 2 M\$: - 3e octroi de contrat consécutif; - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.</i>
27	1237231008	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Accorder un contrat à Insituform Technologies Limited, pour des travaux d'égout (reconstruction et réhabilitation), de conduite d'eau et de voirie dans les rues De Castelnau Est, Garnier et Chambord dans l'arrondissement de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension.</i>	17 avril	3 432 375,14 \$ (contrat: 2 899 000,00 \$ + contingences: 3 48 076,94 \$ + incidences: 185 298,21 \$), taxes incluses.	<i>Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.</i>
28	1238848003	Service de l'urbanisme et de la mobilité	<i>Accorder un contrat à Laurin, Laurin (1991) Inc., pour la réalisation de travaux civils et électriques de signalisation lumineuse à 2 intersections de la Ville de Montréal.</i>	17 avril	2 436 276,47 \$, taxes incluses	<i>Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.</i>
29	1235203001	Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports	<i>Accorder un contrat à Ceveco inc. pour l'exécution du premier lot des travaux de réaménagement des abords de l'hôtel de ville, dans le cadre de la phase 1 du projet de mise en valeur de la Cité administrative.</i>	17 avril	4 096 171,63 \$, taxes incluses	<i>Exécution de travaux de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.</i>
30	1239376001	Service de la gestion et planification des immeubles	<i>Accorder un contrat à Groupe de sécurité Garda SENC, pour les services de gardiennage et de tous les services connexes aux cinq (5) musées d'Espace pour la vie, pour une période</i>	17 avril	7 257 509,81 \$, taxes incluses	<i>Biens et services de plus de 2 M\$: - une seule soumission; - 3e octroi de contrat</i>

			<i>d'approximativement trente-six (36) mois, soit du 5 mai 2023 au 30 avril 2026, avec deux (2) options de prolongation d'une année chacune.</i>			consécutif.
31	1225840007	Service de la gestion et planification des immeubles	<i>Approuver un projet d'acte par lequel la Ville acquiert de 9447-4483 Québec Inc., un terrain d'une superficie de 3 155,8 m², connu et désigné comme étant le lot 1 573 829 du cadastre du Québec, avec bâtiment vacant dessus érigé portant le numéro civique 3620 rue Saint-Patrick, dans l'arrondissement Le Sud-Ouest, aux fins d'agrandissement de la cour de services et d'implantation potentielle d'un écocentre.</i>	17 avril	4 000 000 \$, plus les taxes applicables, le cas échéant	Biens et services de plus de 2 M\$: - transaction immobilière conclue de gré à gré à un montant différent de la juste valeur marchande.
32	1232742001	Service de l'eau	<i>Accorder un contrat à SNC-Lavalin inc. pour les Services professionnels pour la conception et la surveillance des travaux d'une Unité de Production d'Oxygène (UPO) à la Station d'épuration des eaux usées Jean-R.-Marcotte.</i>	20 avril	7 209 853,54 \$, taxes incluses	Services professionnels de plus de 1 M\$: - une seule soumission.
33	1239563001	Service des technologies de l'information	<i>Conclure deux (2) ententes-cadres avec Cofomo inc. (lots 1 et 2 - (1 seul soumissionnaire)), pour une durée de deux (2) ans, soit du 24 avril 2023 au 23 avril 2025, pour la fourniture sur demande de prestation de services de techniciens informatiques et le service de trousseur logiciel à la Ville de Montréal, avec deux (2) options de prolongation de 12 mois chacune.</i>	20 avril	3 497 094,78 \$, taxes incluses	Services professionnels de plus de 1 M\$: - une seule soumission; - 3e octroi de contrat consécutif.
34	1239834001	Service des technologies de l'information	<i>Accorder un contrat à ESI Technologies de l'information inc. pour l'acquisition d'équipements de stockage compatibles pour une période de trois (3) ans.</i>	20 avril	3 587 987,88 \$, taxes incluses	Biens et services de plus de 2 M\$: - 3e octroi de contrat consécutif.
35	1239876001	Service des ressources humaines	<i>Conclure une entente-cadre avec Humance inc. pour fournir les services professionnels en design, conception pédagogique et diffusion de solutions et expériences d'apprentissage en développement du leadership destinés à l'ensemble des gestionnaires de la Ville, pour une période de 4 ans, de 2023 à 2027 avec options de renouvellement (2 fois 12 mois).</i>	20 avril	1 834 633,08 \$, taxes incluses	Services professionnels de plus de 1 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.
36	1237900001	Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports	<i>Conclure des ententes-cadres avec les firmes WSP Canada inc. (lot 1), SNC-Lavalin inc. (lot 2) et Les Services EXP inc. (lot 3) pour des services professionnels en génie, pour divers projets du Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports, pour une durée maximale de 4 ans (3 ans avec possibilité de prolongation de 1 an).</i>	20 avril	20 709 043,01 \$, taxes et contingences incluses	<u>Lot 1</u> Services professionnels de plus de 1 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation. <u>Lot 3</u> Services professionnels de plus de 1 M\$: - une seule soumission.
37	1237231023	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Conclure deux ententes-cadres de services professionnels pour un montant total de 12 400 341,19 \$ taxes incluses, pour une durée de 36 mois avec les firmes, Tetra Tech QI inc., (contrat # 1: 6 792 723 \$, taxe incluses) et CIMA+ S.E.N.C. (contrat # 2: 5 607 618.19 \$, taxe incluses), pour le support technique, de contrôle de qualité et de surveillance des travaux de réhabilitation de conduites d'eau potable ou de conduites d'égout par chemisage.</i>	20 avril	12 400 341,19 \$ taxes incluses	<u>Lots 1 et 2</u> Services professionnels de plus de 1 M\$: - une seule soumission; - 3e octroi de contrat consécutif.
38	1227231087	Service des infrastructures	<i>Accorder un contrat à Loïsele inc., pour des travaux de voirie, d'éclairage, de feux de circulation, de travaux sur le réseau de</i>	20 avril	66 579 414,66\$	Contrat de plus de 10 M\$.

		du réseau routier	<i>la CSEM, de restauration d'ouvrages de maçonnerie, dans le boulevard Gouin de l'avenue Martin au boulevard Toupin, arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville.</i>			
39	1237231013	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Accorder un contrat à Sanexen Services Environnementaux inc., pour des travaux de réhabilitation des conduites d'eau secondaires par chemisage dans les arrondissements Ahuntsic-Cartierville, L'Île-Bizard - Sainte-Geneviève et Pierrefonds-Roxboro.</i>	15 mai	5 081 552,52 \$ taxes incluses	<i>Exécution de travaux de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.</i>
40	1237231001	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Accorder un contrat à Ceveco inc., pour des travaux de réaménagement des abords de l'UQAM: Pourtour de la chapelle Notre-Dame de Lourdes dans le cadre du programme Accès Jardin dans l'arrondissement Ville-Marie.</i>	15 mai	5 081 552,52 \$ taxes incluses	<i>Exécution de travaux de plus de 4 M\$: - une seule soumission.</i>
41	1237281001	Service de la gestion et planification des immeubles	<i>Accorder six (6) contrats aux firmes 9386-0120 Québec Inc. et Derichebourg Canada Environnement inc. pour les services de collecte et de transport de matières résiduelles, pour une période de 14 mois à cinq (5) ans (possibilité d'options de prolongation de deux (2) ans)</i>	15 mai	92 812 835,31\$, taxes incluses	<i>Biens et services de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation. (lots 17, 19, 21, 24, 26); - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire. (lots 21, 24, 26).</i>
42	1227231104	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Conclure cinq (5) ententes-cadres de services professionnels, d'une durée de 36 mois, pour des caractérisations environnementales et études géotechniques dans le cadre de projets d'infrastructures urbaines et d'aménagement de divers sites, avec les firmes suivantes : Les Services EXP inc., Solmatech inc., Englobe Corp., Terrapex Environnement Ltée et GHD Consultants Ltée.</i>	18 mai	6 409 217,11 \$ taxes incluses	<i>Services professionnels de plus de 1 M\$: - une seule soumission conforme.</i>
43	1230206002	Service des technologies de l'information	<i>Accorder un contrat à Intrado Life & Safety Canada, inc., pour l'acquisition, l'installation et la configuration d'une solution technologique et équipements pour le centre d'urgence 9-1-1 de prochaine génération du Service de police de la Ville de Montréal (SPVM) et le centre de communication du Service de sécurité incendie de Montréal (SIM), pour une période de sept ans, soit du 19 mai 2023 au 18 mai 2030, avec deux options de prolongation de deux ans chacune.</i>	18 mai	26 114 790,11 \$, taxes incluses	<i>Contrat de plus de 20 M\$.</i>
44	1238848011	Service de l'urbanisme et de la mobilité	<i>Accorder un contrat de gré à gré à PBSC Solutions Urbaines Inc. pour une période de 12 mois, pour l'acquisition des terminaux, ancrages et autres équipements connexes compatibles avec le système de vélos en libre-service BIXI pour des fins de maintien d'actif des équipements de la Ville de Montréal.</i>	12 juin	4 025 152,19 \$ taxes incluses	<i>Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - aucun appel d'offres effectué, le fournisseur étant considéré seul et unique.</i>
45	1237231051	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Octroyer, conjointement avec l'Autorité régionale de transport métropolitain, un contrat de services professionnels avec la firme Groupe Intervia inc. pour la gestion des impacts, surveillance maintien de la circulation et communications de chantier du projet intégré SRB Pie-IX – Lot Notre-Dame.</i>	12 juin	2 632 220,98 \$, taxes incluses	<i>Contrat de services professionnels de plus de 2 M\$: - une seule soumission.</i>

46	1237231049	Service des infrastructures du réseau routier	Accorder, conjointement avec l'Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM), un contrat à Pomerleau inc. pour la réalisation des travaux de construction comprenant des travaux sur les réseaux de la CSEM, Bell et Énergir, du lot Notre-Dame du tronçon montréalais du projet intégré de service rapide par bus (SRB Pie-IX), dans le boulevard Pie-IX entre les intersections Pierre-De-Coubertin et Notre-Dame Est.	12 juin	167 222 302,75\$ taxes incluses.	Contrat de plus de 20 M\$; Contrat d'exécution de travaux de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
47	1237231039	Service des infrastructures du réseau routier	Conclure une entente-cadre pour des services professionnels en ingénierie et en aménagement à la firme WSP Canada Inc. pour des études d'avant-projet, de conception, de surveillance de travaux et d'assistance technique pour le projet Sainte-Catherine Ouest pour une durée de cent huit (108) mois, avec une option de prolongation de douze (12) mois.	15 juin	57 836 452,98 \$, taxes incluses	Contrat de plus de 20 M\$.
48	1237231010	Service des infrastructures du réseau routier	Accorder un contrat à Eurovia Québec Grands projets inc., pour des travaux d'égout, de conduites d'eau principale et secondaire, de voirie, de construction de chaussées souple, de chaussées et de trottoirs en pavés de béton sur dalle structurale, de fosses de plantations, d'éclairage, de CSEM, de feux de circulation et de mobilier urbain dans la rue Sainte-Catherine de Mansfield à Peel et Metcalfe de Square Dorchester à place Mount Royal.	15 juin	66 855 035,07\$ taxes incluses	Contrat de plus de 20 M\$; Exécution de travaux de plus de 4 M\$: - une seule soumission; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
49	1238527001	Service des technologies de l'information	Accorder un contrat à la firme Inoria Inc. pour la fourniture d'une plateforme de Centre de Contact Client en mode infonuagique pour les centres d'appels de la Ville de Montréal, pour une période de 60 mois, soit du 15 juin 2023 au 14 juin 2028, avec deux options de prolongation de 12 mois chacune.	15 juin	7 138 337,10 \$ taxes incluses	Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
50	1238848014	Service de l'urbanisme et de la mobilité	Accorder un contrat à Bruneau Électrique Inc. pour la réalisation des travaux d'aménagement de pistes cyclables à divers endroits - L1 (Lot 1) de la Ville de Montréal.	15 juin	8 723 974,24 \$, taxes incluses	Contrat d'exécution de travaux de plus de 4 M\$: - une seule soumission; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
51	1238554002	Service de l'environnement	Accorder sept (7) contrats à WM Québec inc. et neuf (9) contrats à Recyclage Notre-Dame inc. pour des services d'élimination d'ordures ménagères, pour une période variant de quarante-huit (48) à soixante (60) mois, avec la possibilité de deux (2) périodes de prolongation de douze (12) mois.	15 juin	68 151 232,85\$ taxes incluses	Contrats de biens et services de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation (lots 1, 2, 3, 12, 13, 14); - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire (lots 2, 3, 12, 13, 15, 16).
52	1232742003	Service de l'eau	Accorder un contrat de gré-à-gré avec Air Products and Chemicals inc. pour l'achat d'équipement de production d'oxygène et autres services associés pour le projet de désinfection de la Station d'épuration Jean-R.-Marcotte.	15 juin	65 506 140,95 \$US, taxes incluses	Contrat de plus de 20 M\$; Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - une seule soumission.
53	1236597001	Service de la gestion et planification des immeubles	Accorder un contrat à Tisseur Inc, pour la construction du complexe aquatique de Pierrefonds-Roxboro situé dans ce même arrondissement - Dépense totale de 68 355 300,22 \$, taxes incluses (contrat : 57 279 395,25 \$ + contingences : 8 591 909,29 \$ +	22 août	68 355 300,22 \$, taxes incluses (contrat : 57 279 395,25 \$ + contingences : 8 591 909,29	Contrat de plus de 20 M\$.

			<i>incidences 2 483 995,68 \$) - Appel d'offres public IMM-15864 (6 soumissionnaires)</i>		<i>\$ + incidences 2 483 995,68 \$)</i>	
54	1235382012	Service de la concertation des arrondissements	<i>Accorder sept (7) contrats aux firmes suivantes: 9055-0344 Québec inc, Déneigement Proquip inc, Gestion Diamond PPDG inc, Les Excavations Payette Ltée, Pavages Chartrand inc et Pépinière Michel Tanguay inc, pour les services de déneigement clé en main pour les arrondissements de Rosemont–La Petite-Patrie, de Saint-Léonard et de Ville-Marie, pour une période de quatre (4) saisons hivernales, avec une option de prolongation d'une (1) saison hivernale.</i>	22 août	63 764 072,53\$ taxes incluses	<u>Lots 3,5 et 10</u> Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - une seule soumission; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation. <u>Lots 4,6,7 et 9</u> Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - une seule soumission.
55	1235072001	Service de l'eau	<i>Accorder un contrat à Foraction inc., pour la reconstruction et la réhabilitation d'une conduite d'eau de 350 mm sous l'avenue Delmar entre la voie de service de l'autoroute 40 et l'avenue des Canots, dans la Ville de Pointe-Claire.</i>	24 août	6 700 320,00 \$, taxes incluses	Contrat d'exécution de travaux de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
56	1237631001	Service de l'eau	<i>Accorder un contrat à Duroking Construction / 9200-2088 Québec inc., pour la construction d'une conduite d'eau principale de 900 mm sur le boulevard de Pierrefonds, entre la rue Sainte-Anne et la rue Saint-Jean, dans l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro.</i>	24 août	32 776 654,38\$ taxes incluses	Contrat de plus de 20 M\$.
57	1239836001	Service de l'eau	<i>Accorder un contrat à Filtrum Inc. pour la réalisation des travaux de remplacement des réservoirs d'hypochlorite de sodium et autres travaux à l'usine Charles-J-Des Bailleurs.</i>	24 août	6 287 982,76 \$ taxes incluses	Contrat d'exécution de travaux de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation; - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.
58	1237231044	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Accorder un contrat à Demix Construction, une Division de Groupe CRH Canada inc., pour des travaux d'égout, de conduite d'eau, de voirie, d'éclairage et d'utilités publiques (CSEM, Bell, Énergir), dans la rue Saint-Urbain, de la rue Beaubien à l'avenue Beaumont Ouest dans l'arrondissement de Rosemont La Petite-Patrie.</i>	24 août	22 256 214,72\$ taxes incluses	Contrat d'exécution de travaux de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
59	1237231062	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Conclure trois (3) ententes-cadres de services professionnels en ingénierie et en aménagement pour la conception et la surveillance des travaux pour divers grands projets sur le territoire de la Ville de Montréal, d'une durée de 76 mois, avec les trois (3) firmes suivantes : FNX-Innov inc.</i>	24 août	contrat # 1: 10 924 768,66 \$ taxes incluses contrat # 2: 8 869 388,56 \$ taxes incluses, contrat # 3: 7 152 939,66 \$ taxes incluses	<u>Contrats 1,2 et 3</u> Contrats de services professionnels de plus de 2 M\$: - 3e octroi de contrat consécutif.
60	1237231054	Service des infrastructures du réseau routier	<i>Conclure trois (3) ententes-cadre de services professionnels pour la gestion et surveillance des travaux de réfection d'infrastructures municipales sur le territoire de la Ville de Montréal avec les firmes suivantes: Les Services EXP inc., FNX- INNOV inc. et CIMA+ S.E.N.C.</i>	24 août	29 620 172,23\$ taxes incluses	<u>Contrats 1 et 3</u> Contrats de services professionnels de plus de 2 M\$: - 3e octroi de contrat consécutif.
61	1230344006	Service du matériel roulant et des ateliers	<i>Conclure des ententes-cadres avec la firme Toromont Cat Québec, divisions d'industries Toromont Ltée pour la location de niveleuses articulées, sans opérateurs, avec entretien et accessoires (lots 1, 2, 3, et 4), pour une période de 5 (cinq) ans.</i>	24 août	24 726 473,80\$ taxes incluses	Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire;

						- 3e octroi de contrat consécutif.
62	1239660001	Service des technologies de l'information	Conclure une entente-cadre avec la firme TELECON inc. pour la fourniture de matériaux et de services de câblage en télécommunications pour une durée de 36 mois avec deux options de prolongation de 12 mois chacune.	24 août	4 282 949,11 \$ taxes incluses	Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
63	1236793002	Service de la gestion et planification des immeubles	Conclure une (1) entente-cadre avec Riopel Dion St-Martin inc. et GBI Experts-Conseils inc. pour des services professionnels en architecture et ingénierie pour divers projets de réfection, de mise aux normes, de restauration et de construction de bâtiments de la Ville de Montréal, pour cinq (5) ans avec une (1) option de prolongation de douze (12) mois.	24 août	4 607 142,19 \$, taxes incluses	Contrats de services professionnels de plus de 2 M\$: - une seule soumission.
64	1238848023	Service de l'urbanisme et de la mobilité	Conclure deux ententes-cadres d'une durée de 12 mois, avec la firme Tacel Ltée pour un montant de 4 509 601,19 \$, taxes incluses (lot 1 : 4 138 720,58 \$; lot 2 : 370 880,61 \$) + contingences 450 960,12 \$ pour le préachat - Achat de 100 unités de contrôleurs et de 200 cabinets de feux de circulation de Type ATC/ATCC - Appel d'offres public 23-19864 (3 soumissionnaires).	18 sept.	4 509 601,19 \$, taxes incluses	<u>Lot 1</u> Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation; - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.
65	1234275002	Service de la gestion et planification des immeubles	Accorder un contrat à Universal protection service of Canada corporation, pour les services de gardiennage et tous les services connexes aux installations du Service de police de la ville de Montréal (SPVM), pour une période approximative de trente-six (36) mois, soit du 24 septembre 2023 au 30 septembre 2026, avec deux (2) options de prolongation de douze (12) mois chacune.	21 sept.	6 127 499,23 \$ taxes incluses	Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire;
66	1238045002	Service des ressources humaines	Conclure une entente-cadre de services professionnels avec Telus Health (Canada) Ltd. (Telus Santé) pour la fourniture de services professionnels externes requis dans le cadre du Programme d'aide au personnel et à la famille.	21 sept.	5 918 333,53 \$ taxes incluses	Contrats de services professionnels de plus de 2 M\$: - 3e octroi de contrat consécutif. - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.
67	1237362001	Service de l'approvisionnement	Conclure des ententes-cadres avec les firmes Compass Minerals Canada Corp. (Groupe A : 16 634 847,26 \$) et Cargill sel, Sécurité Routière, une division de Cargill Limitée pour la fourniture et la livraison sur demande de sel de déglçage des chaussées, pour une période de sept (7) mois	21 sept.	Montant estimé de 23 650 531,39\$ taxes incluses	Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - 3e octroi de contrat consécutif (Compass Minerals Canada Corp.); - 3e octroi de contrat consécutif (Cargill sel, Sécurité Routière).
68	1238848017	Service de l'urbanisme et de la mobilité	1) Approuver la nouvelle entente avec BIXI Montréal, afin de lui confier la gestion du système de vélo en libre-service sur le territoire de la Ville de Montréal pour les six prochaines années avec date effective au 1er janvier 2023.	16 oct.	41 990 014,00\$ taxes incluses	Contrat de plus de 20 M\$.
69	1230805002	Service de la gestion et planification des immeubles	Accorder un contrat à Sustema inc., pour la fourniture et l'installation du mobilier des centres d'appel 9-1-1.	19 oct.	6 175 281,48 \$ taxes incluses	Contrat de biens et services d'une valeur de plus de 4 M\$: - une seule soumission; - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.

70	1239445008	Service de la concertation des arrondissements	Accorder, conformément à la loi, un contrat à Transvac Montréal-Laval inc. pour les services de transport de neige dans huit (8) arrondissements, d'une durée d'une saison hivernale avec date effective le 15 octobre 2023, pour un montant maximal de 15 402 263,26 \$, toutes taxes incluses - Contrat de gré à gré - Approuver le projet de convention à cette fin.	20 nov.	15 402 263,26 \$, toutes taxes incluses	Contrat de biens et services d'une valeur de plus de 4 M\$: - fournisseur unique.
71	1237515003	Service de la concertation des arrondissements	Accorder un contrat de gré à gré à l'organisme à but non lucratif Proanima Montréal pour la fourniture de services de gestion animalière sur le territoire de la Ville de Montréal pour une période de 10 ans, avec une option de renouvellement équivalente.	20 nov.	157 937 206 \$ taxes incluses	Contrat de plus de 20 M\$.
72	1237655005	Service des technologies de l'information	Conclure une entente-cadre avec Levio Conseils inc. pour la prestation de services de développement pour solutions web (montreal.ca et autres sites) et solutions numériques (applicatives et transactionnelles) (II).	23 nov.	5 055 082,83 \$ taxes incluses	Contrats de services professionnels de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire. - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
73	1233724003	Service des technologies de l'information	Conclure une entente-cadre avec COFOMO inc. pour la prestation de services de gestionnaires de projets informatiques, pour une période de 30 mois.	23 nov.	7 534 771,60 \$ taxes incluses	Contrats de services professionnels de plus de 2 M\$: - 3e octroi de contrat consécutif.
74	1239886001	Service de l'eau	Accorder à Mécanique CNC (2002) inc., un contrat de trois (3) ans, pour l'exécution de travaux mécaniques en régie contrôlée sur les équipements du Service de l'eau, à la station d'épuration des eaux usées Jean-R.-Marcotte.	23 nov.	4 155 635,44 \$ taxes incluses	Contrat d'exécution de travaux de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.
75	1239634005	Service de l'environnement	Accorder deux (2) contrats aux entreprises GFL Environnemental inc. et Excavation Vidolo ltée pour la fourniture et le transport de conteneurs de matières résiduelles aux écocentres LaSalle et Saint-Laurent, pour une période de 22 mois et 24 mois respectivement, avec la possibilité de deux (2) options de prolongation de douze (12) mois.	23 nov.	7 234 094,77 \$ taxes incluses	<u>Lot 1</u> Contrat de biens et services de plus de 4 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation; - une seule soumission;
76	1238781004	Service de la culture	Approuver, conformément aux dispositions de la loi, un projet de convention de gré à gré par lequel le Partenariat du Quartier des spectacles s'engage à fournir à la Ville les services requis pour la réalisation d'activités opérationnelles et services spécifiques rendus à la Ville par l'organisme dans le Quartier des spectacles.	18 déc.	24 458 989\$, taxes incluses	Contrat de plus de 20 M\$.
77	1239633004	Service des technologies de l'information	Conclure deux ententes-cadres avec Conseillers en gestion et informatique CGI inc. (Lot 1 - 5 soumissionnaires et Lot 2 - 4 soumissionnaires), d'une durée de 30 mois, pour la prestation de services de gestionnaires de projets informatiques et analystes d'affaires avec expertise.	21 déc.	7 404 390 \$, taxes incluses	<u>Lot 1 et 2</u> Contrats de services professionnels de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation.
78	1237064001	Service de la gestion et planification des immeubles	Conclure deux (2) ententes-cadres avec le regroupement formé par Affleck de la Riva architectes s.e.n.c., DWB Consultants et EFEL Experts-conseils inc. (lots 1 et 2) pour les services professionnels en architecture	21 déc.	Montant estimé des ententes : 7 412 194,22 \$ taxes incluses	<u>Lot 1</u> Contrats de services professionnels de plus de 2 M\$: - écart de prix de plus de

			et ingénierie.			<p>20 % avec l'estimation; - écart de prix de plus de 20 % avec le 2e plus bas soumissionnaire.</p> <p><u>Lot 2</u> Contrats de services professionnels de plus de 2 M\$:</p> <p>- écart de prix de plus de 20 % avec l'estimation; - une seule soumission.</p>
--	--	--	----------------	--	--	---