

# Budget 2024

## PDI 2024-2033





Approuvé  
par le comité exécutif  
de la Ville de Montréal,  
le 15 novembre 2023

Préparé par  
la Direction générale  
et le Service des finances

## NOTES

- À moins d'indications contraires :
  - toutes les données budgétaires de ce document sont en milliers de dollars;
  - les données réelles de 2019 à 2022 ainsi que les données du budget 2023 ont été ajustées afin de les rendre, dans la mesure du possible, comparables à celles du budget 2024. Elles sont présentées à titre indicatif;
  - les données du réel prévu de 2023 sont basées sur l'évolution budgétaire au 31 août 2023 et ajustées afin de les rendre comparables au budget de 2024.
- Un investissement est catégorisé soit comme un projet, soit comme un programme. Un projet se définit essentiellement comme un ensemble d'activités non récurrentes, entreprises afin de répondre à un besoin précis dans les délais fixés. Un programme consiste en un regroupement de projets de même nature et gérés de manière coordonnée, répondant à une stratégie spécifique pour l'atteinte de bénéfices et objectifs communs, dans un contexte d'optimisation des ressources et d'une capacité de réalisation uniforme et soutenue. En somme, un projet est circonscrit dans l'espace-temps, alors qu'un programme s'exprime en continuité d'année en année. Par syllogisme, les investissements ne sont pas présentés à l'ultérieur pour les programmes;
- L'arrondissement des données peut faire en sorte que le montant total diffère des sommes;
- Le Programme triennal d'immobilisations 2024-2026 (PTI), au sens de l'article 473 de la *Loi sur les cités et villes* (RLRQ, c. C-19), est constitué des prévisions d'investissements pour les trois premiers exercices du Programme décennal d'immobilisations 2024-2033 (PDI).

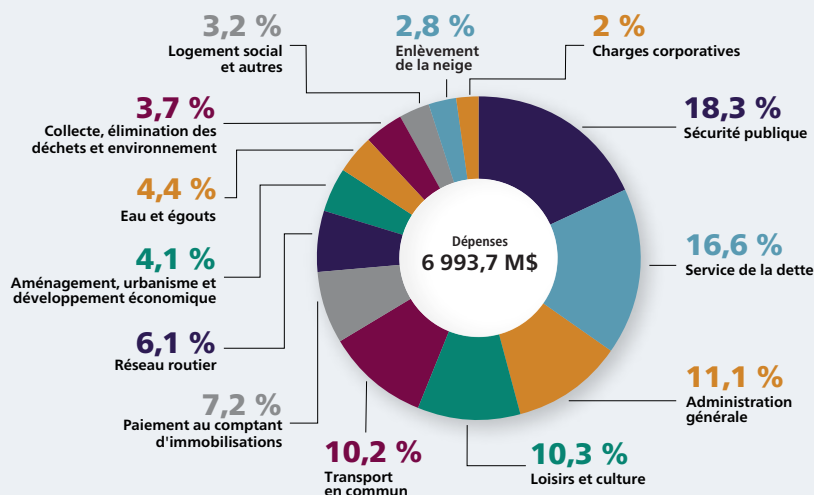
# Budget 2024 et PDI 2024-2033 : Une métropole résiliente et forte

Avec un budget de fonctionnement équilibré de 6,99 G\$ pour 2024 et un programme décennal d'immobilisations (PDI) 2024-2033 de 23,9 G\$, la Ville de Montréal se mobilise pour bâtir une métropole durable, inclusive et résiliente. La métropole, qui contribue à plus du tiers du PIB du Québec, continuera à jouer son rôle de moteur économique pour la province, en misant autant sur des stratégies axées sur le long terme que sur des solutions concrètes et adaptées aux enjeux actuels.

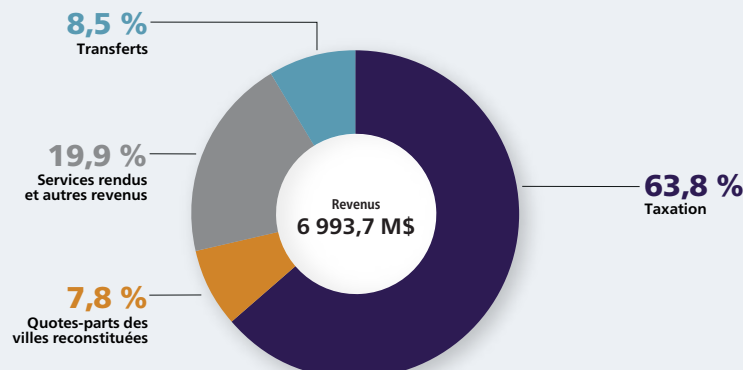
## Un budget équilibré de 6,99 G\$

Le budget de fonctionnement regroupe l'ensemble des dépenses courantes de la Ville pour un exercice financier. Le budget 2024 permettra à l'administration municipale de mettre en œuvre plusieurs mesures pour limiter l'impact de l'inflation élevée sur les ménages, les personnes plus vulnérables, les commerces et les entreprises, tout en renforçant ses actions en matière de transition écologique, de sécurité publique, d'habitation, de mobilité urbaine et de développement économique.

### Répartition des dépenses par activité



### Provenance des revenus



## Fiscalité

Pour l'année 2024, la Ville limite la hausse des charges fiscales sous le niveau de l'inflation observée, à 4,9 % pour les immeubles résidentiels et à 4,6 % pour les immeubles non résidentiels.

### Immeubles résidentiels

↑ 2,6 %	Taxe foncière générale	↑ 4,0 % Décisions du conseil municipal
↑ 0,5 %	Taxe relative à l'eau	
↑ 0,9 %	Taxe relative à l'ARTM	
↑ <0,1 %	Taxe relative aux dettes	
0 %	Taxe relative à la voirie	
↑ 0,7 %	Taxes de services	↑ 0,9 % Décisions des conseils d'arrondissement
↑ 0,2 %	Taxes d'investissements	
Hausse des charges fiscales foncières		
↑ 4,9 %		

### Immeubles non résidentiels

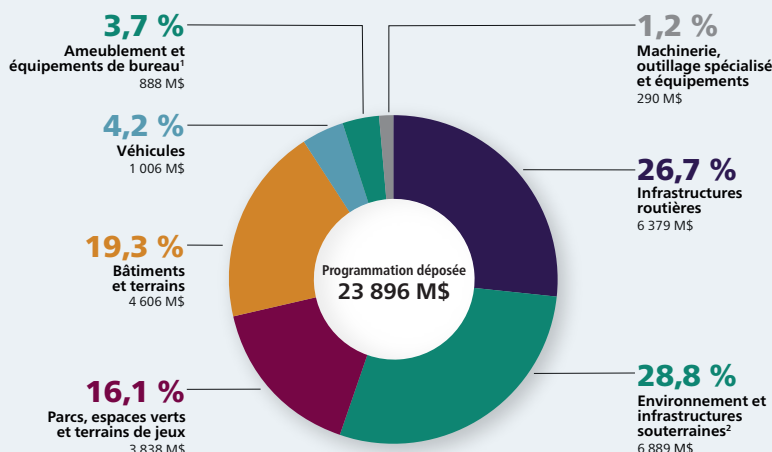
↑ 3,0 %	Taxe foncière générale	↑ 4,5 % Décisions du conseil municipal
↑ 0,5 %	Taxe relative à l'eau	
↑ 1,0 %	Taxe relative à l'ARTM	
↑ <0,1 %	Taxe relative aux dettes	
0 %	Taxe relative à la voirie	
↑ 0,1 %	Taxes de services	↑ 0,1 % Décisions des conseils d'arrondissement
0 %	Taxes d'investissements	
Hausse des charges fiscales foncières		
↑ 4,6 %		



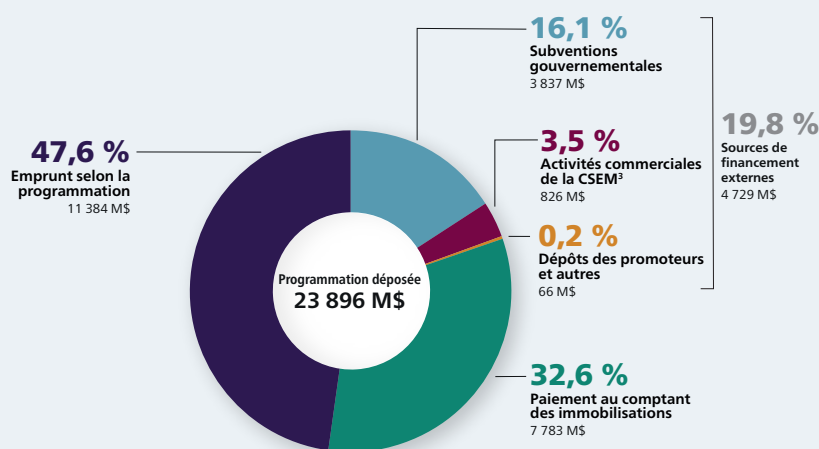
# Un PDI de 23,9 G\$

Le programme décennal d'immobilisations (PDI) regroupe un ensemble de projets et de programmes d'investissements que la Ville compte réaliser ou entreprendre au cours des 10 prochaines années, particulièrement pour ses infrastructures vieillissantes. La protection des éléments des actifs représente 67,1 % des investissements, alors que la mise aux normes, l'acquisition, l'installation ou la construction d'infrastructures compte pour 32,9 %.

## Investissements par catégorie d'actifs



## Modes de financement



<sup>1</sup> Intègre l'informatique

<sup>2</sup> Intègre l'eau

<sup>3</sup> Commission des services électriques de Montréal





Budget 2024 et PDI 2024-2033

# Une métropole résiliente et forte

Faits saillants





---

# Table des matières

## 4 Mots

Mot de la mairesse

Mot du directeur général

## 7 Budget de fonctionnement 2024

Un budget équilibré de 6,99 G\$

Fiscalité locale

## 17 Faits saillants

Budget 2024 et PDI 2024-2033 : Une métropole résiliente et forte

Transition écologique et adaptation aux changements climatiques

Habitation

Sécurité urbaine

Services de proximité

Vie culturelle

Mobilité et développement urbain

Solidarité, inclusion et participation

Développement économique

## 37 Programme décennal d'immobilisations 2024-2033

Un PDI de 23,9 G\$

Maintenir et renouveler les infrastructures de l'eau

Maintenir et renouveler les infrastructures routières

## 42 Gestion de la dette

## 45 Arrondissements

# Mot de la mairesse



## Des choix prudents, une approche responsable

Plus que jamais, nous sommes engagés à offrir aux Montréalaises et aux Montréalais des services de qualité et des milieux de vie qui favorisent leur plein épanouissement. Nous sommes également déterminés à protéger le portefeuille des Montréalaises et des Montréalais, en ne laissant personne pour compte.

Certains défis ne peuvent toutefois être ignorés et s'intègrent à notre gestion des fonds publics. Les impacts directs de l'augmentation du coût de la vie, la crise du logement, les besoins criants des personnes les plus vulnérables de notre société, ainsi que les changements climatiques, font partie de la réalité avec laquelle nous devons désormais composer. Nous en avons pris acte dans chacun de nos budgets et c'est toujours le cas. Il est, cela dit, indéniable que cette réalité s'intensifie au fil des ans.

C'est dans ce contexte particulier que nous présentons un budget 2024 équilibré de 6,99 G\$, ainsi qu'un programme décennal d'immobilisations 2024-2033 de 23,9 G\$. Il s'agit d'une planification financière qui reflète nos priorités, nos ambitions et nos aspirations collectives pour le Montréal de demain, dans le respect de nos capacités.

À titre de gouvernement de proximité, nous sommes aux premières loges pour comprendre les besoins émergents des Montréalaises et des Montréalais. Notre action est cependant guidée par d'importants impératifs, notamment les limites de nos champs de compétences, un accès limité à des sources de revenus et la responsabilité de maintenir une saine gestion des finances municipales.

C'est pourquoi il était essentiel, de concert avec les plus grandes villes du Québec, de renouveler le partenariat financier qui lie le gouvernement du Québec et les municipalités. Dans ce nouveau partenariat, le gouvernement du Québec reconnaît les priorités identifiées par le milieu municipal et accepte de maintenir un dialogue plus soutenu. Nous saluons le fait que les villes seront désormais mieux outillées face aux besoins grandissants observés sur le terrain.

Par ailleurs, puisque nous voulons éviter d'alourdir le poids financier supporté par les contribuables, nous avons renouvelé notre engagement à contenir la hausse des charges fiscales relevant du conseil municipal sous le niveau de l'inflation observé. Ainsi, pour l'année 2024, nous limitons la hausse des charges fiscales relevant du conseil municipal tant pour les immeubles résidentiels que non résidentiels à 4,6 %.

Le budget 2024 et le PDI 2024-2033 nous permettront de poursuivre nos actions dans plusieurs domaines clés, dont la transition écologique. En effet, devant l'urgence d'agir, nous réitérons notre ferme volonté d'atteindre les cibles environnementales que nous nous sommes fixées. Pour ce faire, nous nous dotons d'un premier budget climat et nous nous engageons à consacrer 10 à 15 % de nos investissements des 10 prochaines années à des projets liés à l'adaptation aux changements climatiques.

En matière d'habitation, nous poursuivons activement notre collaboration avec nos partenaires, dans le cadre du *Chantier Montréal abordable*. Nous accentuons aussi la mise en place d'initiatives permettant d'accélérer l'offre résidentielle montréalaise. Animés par la conviction profonde qu'il s'agit d'un droit fondamental, notre objectif demeure d'offrir un toit à toutes et à tous, et de préserver au maximum l'abordabilité de Montréal.

La sécurité publique continue aussi d'être au cœur de nos priorités. Dans la foulée de la récente présentation du *Modèle montréalais pour une ville sécuritaire*, nous sommes convaincus que, pour améliorer le sentiment de sécurité de la population, nous devons agir dans les quartiers et auprès de la population pour améliorer la qualité de vie. C'est sur ce volet que nous continuerons d'agir.

La question de la mobilité n'est pas en reste, alors que nous travaillons à offrir des options de déplacement variées et sécuritaires, tout au long de l'année. En ce sens, nous accentuerons la sécurisation des abords des écoles, nous continuerons de faire la promotion du transport collectif et nous élargirons la couverture du Réseau express vélo. Ces gestes contribueront à améliorer la fluidité sur l'ensemble du territoire et à assurer un meilleur partage de la route.

Enfin, bien que la Ville de Montréal soit confrontée, comme toutes les métropoles du monde, à des défis qui vont bien au-delà du cadre d'actions habituellement réservé aux municipalités, je me réjouis de constater que les forces vives de notre collectivité sont mobilisées pour concrétiser nos ambitions communes. C'est ce qui nous permet d'entrevoir positivement l'avenir qui se dessine pour notre métropole et pour les futures générations de Montréalaises et de Montréalais. C'est ce qui guide, tous les jours, chacune de nos décisions.

La mairesse de Montréal,

Valérie Plante

# Mot du directeur général



Confrontée aux aléas météorologiques liés aux changements climatiques, ainsi qu'aux impacts considérables du contexte inflationniste post-pandémique, la Ville porte une grande responsabilité, soit celle de protéger sa population, ses actifs et l'environnement.

C'est dans ce contexte que nous déposons le budget 2024 et le programme décennal d'immobilisations 2024-2033. Un exercice financier qui est en phase avec les priorités de Montréal 2030 et les préoccupations actuelles de notre collectivité.

Devant l'ampleur des défis, la Ville travaille sans relâche pour varier ses sources de revenus, afin de maintenir un niveau de service de qualité pour la population. La récente déclaration de réciprocité avec le gouvernement du Québec constitue un jalon important dans nos relations et permettra à la Ville de mieux répondre aux enjeux actuels.

Cette année, nous jetons les bases d'une nouvelle gouvernance intégrée au processus financier de la Ville, en dévoilant un tout premier budget climat. Cette innovation nous permettra dorénavant de prendre en compte les engagements et les objectifs inscrits au Plan climat 2020-2030 de façon systématique. Nous investirons d'importantes sommes en matière d'adaptation aux changements climatiques : 240,6 M\$ sont ainsi prévus pour réaliser des infrastructures naturelles et hybrides. Nous consacrerons une part importante de notre budget pour actualiser et pérenniser nos actifs : plus de 6 G\$ seront consacrés aux infrastructures de l'eau au cours des dix prochaines années.

L'augmentation du coût de la vie, les difficultés d'accès au logement et l'exacerbation des inégalités sociales nous obligent à nous inscrire dans la recherche de solutions innovantes et à impacts directs; telle est notre volonté avec la création de la cellule facilitatrice. Fermement engagée à résoudre la crise du logement, la Ville investira 555 M\$ dans les 10 prochaines années pour acquérir des terrains et assurer le développement de logements abordables, sociaux et communautaires. La Ville pose ainsi des gestes concrets à l'intention des personnes les plus vulnérables.

Enfin, afin d'agir en adéquation avec notre mission et nos champs de compétences, nous maintenons le cap dans la révision de nos activités et programmes. Un vaste chantier d'amélioration continue est actuellement en cours. Il vise à assurer une plus grande équité sociale et territoriale dans les services offerts à la population, tout en optimisant l'efficacité de l'organisation. Deux outils supplémentaires nous permettront par ailleurs de renforcer cette ambition : l'indice d'équité des milieux de vie et l'approche des Quartiers inclusifs et résilients (QIR) 2030.

Je tiens à remercier les équipes de la Ville pour leur travail et leur haut niveau d'engagement. Notre personnel se dépasse au quotidien pour répondre aux besoins de la population et contribue ainsi à renforcer la résilience de notre métropole face aux défis qui se présentent à elle.

Le directeur général,

Serge Lamontagne, MBA, ASC

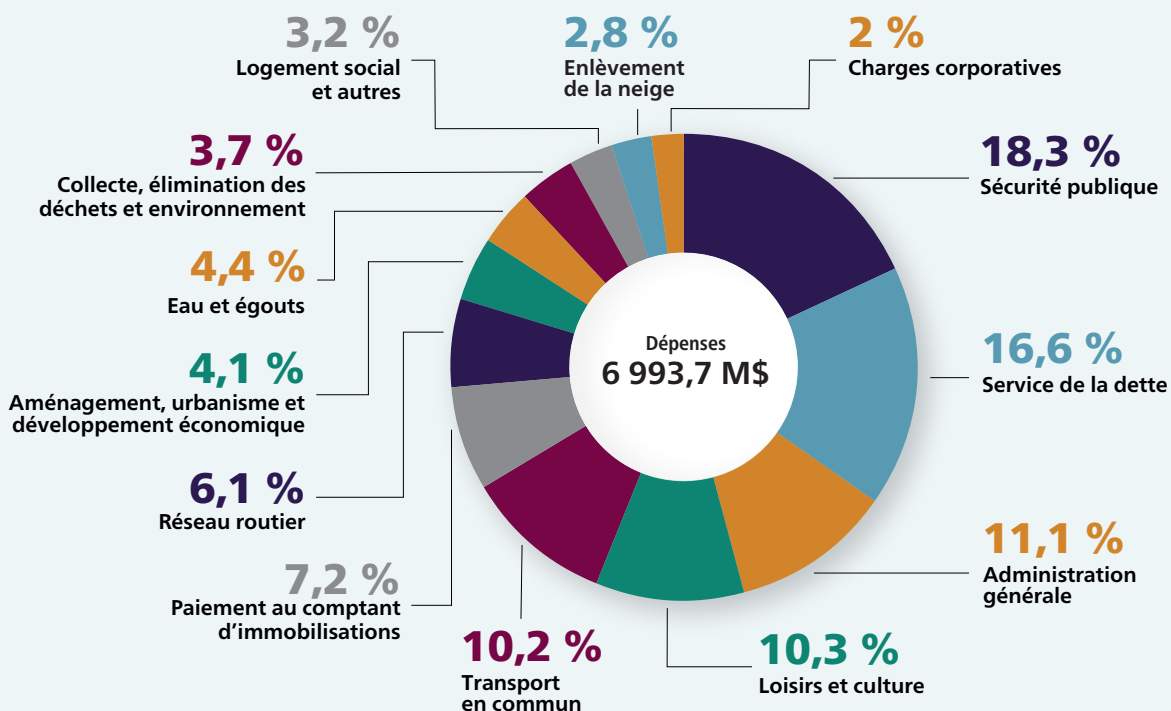


# **Budget de fonctionnement 2024**

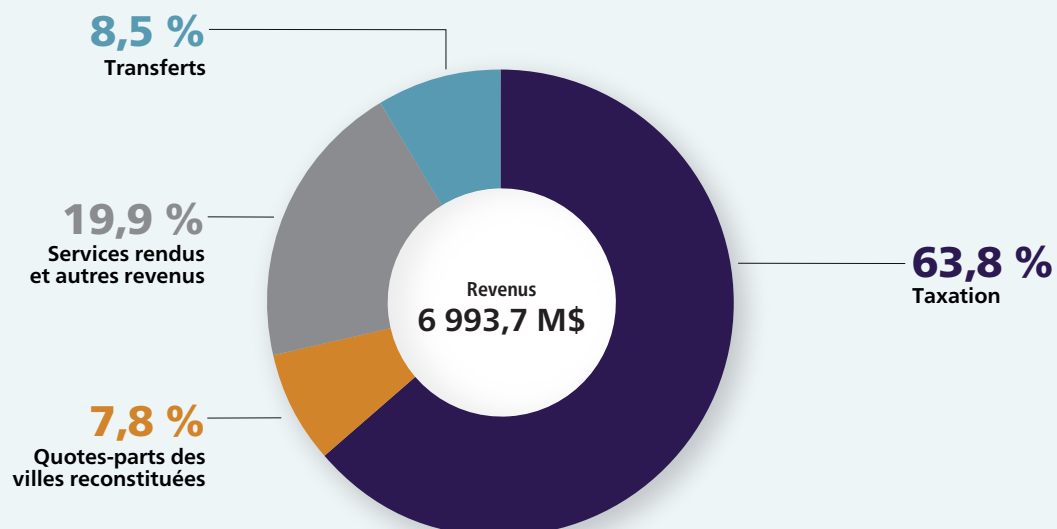
# Un budget équilibré de 6,99 G\$

Le budget de fonctionnement regroupe l'ensemble des dépenses courantes de la Ville pour un exercice financier. Ces dépenses sont financées majoritairement par les taxes et les autres revenus de l'année en cours.

## Répartition des dépenses par activités



## Provenance des revenus





# Fiscalité locale

## Une hausse des taxes foncières qui demeure sous l'inflation observée

Pour l'année 2024, le conseil municipal limite la hausse des charges fiscales sous son contrôle à 4,6 %, tant pour les immeubles résidentiels que non résidentiels.

- Cette hausse est composée, à la fois pour les immeubles résidentiels et non résidentiels, d'une hausse de 3 % au niveau de la taxe foncière générale, 0,5 % au niveau de la taxe spéciale relative au service de l'eau et 1,1 % pour la taxe relative au financement de la contribution à l'ARTM.
- Les charges fiscales sous le contrôle du conseil municipal représentent respectivement 87 % et 97 % des charges fiscales foncières des immeubles résidentiels et non résidentiels.

Globalement, les conseils d'arrondissement choisissent d'augmenter leurs taxes relatives aux services de 9,1 % et leurs taxes relatives aux investissements de 2,9 %.

- Les charges fiscales sous le contrôle des conseils d'arrondissement représentent respectivement 13 % et 3 % des charges fiscales foncières des immeubles résidentiels et non résidentiels.

En raison de la proportion différente que représentent les charges fiscales du conseil municipal et celles des taxes d'arrondissements dans les charges totales des immeubles résidentiels et non résidentiels, les décisions des différents conseils ont des effets différents sur les variations de charges totales de chacune de ces catégories d'immeubles.

Ainsi, en combinant les décisions du conseil municipal et des conseils d'arrondissement, les hausses des charges fiscales foncières totales pour 2024 sont de 4,9 % pour les immeubles résidentiels et 4,6 % pour les immeubles non résidentiels, ce qui se situe sous le niveau observé de l'inflation entre août 2022 et août 2023 pour la région métropolitaine de Montréal<sup>1</sup>.

## Effets des décisions du conseil municipal et des conseils d'arrondissement sur les charges fiscales foncières des immeubles résidentiels et non résidentiels

### Immeubles résidentiels

↑ 2,6 % Taxe foncière générale	↑ 4,0 % Décisions du conseil municipal
↑ 0,5 % Taxe relative à l'eau	
↑ 0,9 % Taxe relative à l'ARTM	
↑ <0,1 % Taxe relative aux dettes	
0 % Taxe relative à la voirie	
↑ 0,7 % Taxes de services	↑ 0,9 % Décisions des conseils d'arrondissement
↑ 0,2 % Taxes d'investissements	
Hausse des charges fiscales foncières	
↑ 4,9 %	

### Immeubles non résidentiels

↑ 3,0 % Taxe foncière générale	↑ 4,5 % Décisions du conseil municipal
↑ 0,5 % Taxe relative à l'eau	
↑ 1,0 % Taxe relative à l'ARTM	
↑ <0,1 % Taxe relative aux dettes	
0 % Taxe relative à la voirie	
↑ 0,1 % Taxes de services	↑ 0,1 % Décisions des conseils d'arrondissement
0 % Taxes d'investissements	
Hausse des charges fiscales foncières	
↑ 4,6 %	

<sup>1</sup> 5,2 % - Inflation annuelle observée en date du 31 août 2023, Institut de la statistique du Québec

## Mesure des taux différenciés pour les immeubles non résidentiels

Le conseil municipal maintient la mesure des taux différenciés pour les immeubles non résidentiels, introduite en 2019. Cette mesure permet d'imposer un taux moins élevé en-dessous du seuil de valeur foncière non résidentielle de 900 000 \$.

La différenciation des taux s'applique au taux de la taxe foncière générale ainsi qu'à celui de la taxe relative à l'ARTM. Elle s'applique également à la taxe relative aux dettes des anciennes villes.

Pour 70 % des immeubles non résidentiels, soit ceux dont la valeur foncière est de 900 000 \$ ou moins, la mesure des taux différenciés a pour effet cumulatif d'alléger de 16 % leurs charges fiscales totales. En tout, les propriétaires de plus de 90 % des immeubles non résidentiels bénéficient de cette mesure.

### Effet cumulatif de la mesure des taux différenciés sur un immeuble d'une valeur non résidentielle de 900 000 \$

Types de taxes	Sans la mesure	Avec la mesure
Taxe foncière générale	23 494 \$	19 197 \$
Taxes spéciales	4 187 \$	4 000 \$
Taxes d'arrondissement	739 \$	739 \$
Total	28 420 \$	23 936 \$
Effet cumulatif de la mesure	(4 484 \$) (16 %)	

## Rôle d'évaluation

Le rôle d'évaluation reflète la valeur marchande des propriétés foncières, et ces valeurs sont remises à jour tous les trois ans pour prendre en compte l'évolution du marché. La valeur foncière inscrite au rôle d'évaluation est celle utilisée pour le calcul des taxes foncières.

La Ville ne s'enrichit pas lors d'un dépôt de rôle. Elle ajuste ses taux de taxes pour tenir compte des nouvelles valeurs. Ainsi, lorsque les valeurs augmentent, la Ville ajuste ses taux à la baisse.

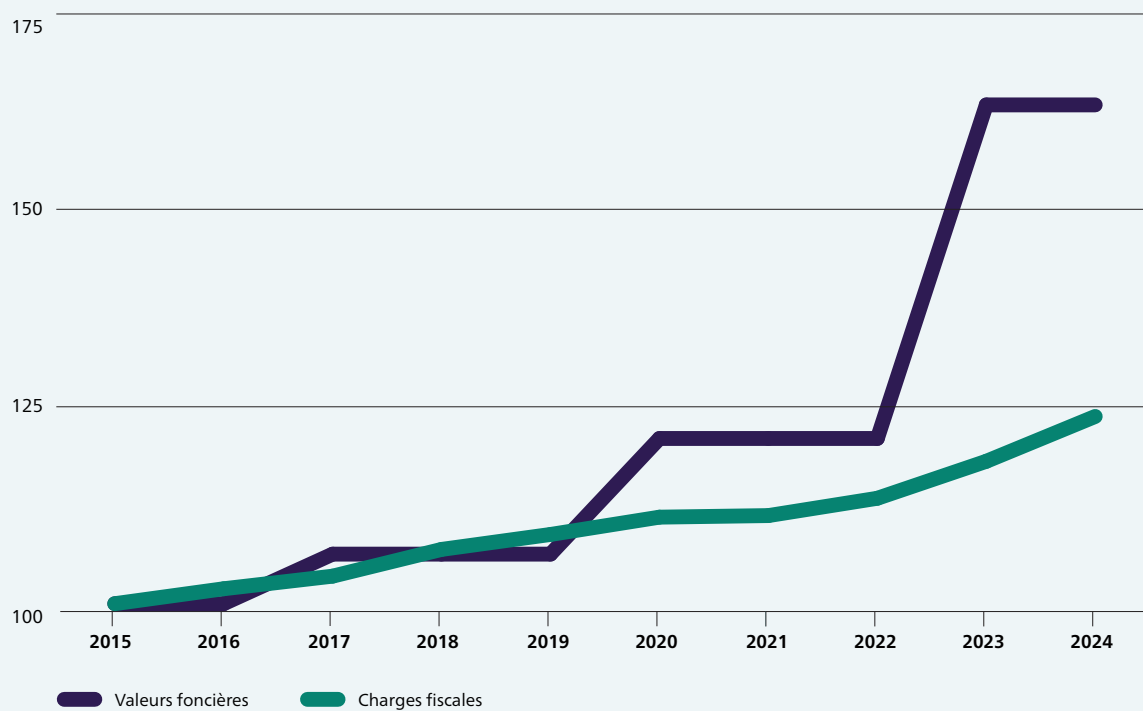
Parce que la Ville étale la variation des valeurs due à l'entrée en vigueur du rôle sur plusieurs années, cet ajustement à la baisse des taux est fait annuellement.

Une fois les taux ajustés, le conseil municipal augmentera ses charges fiscales selon le pourcentage fixé pour l'année.

Les deux graphiques qui suivent illustrent cette mécanique.

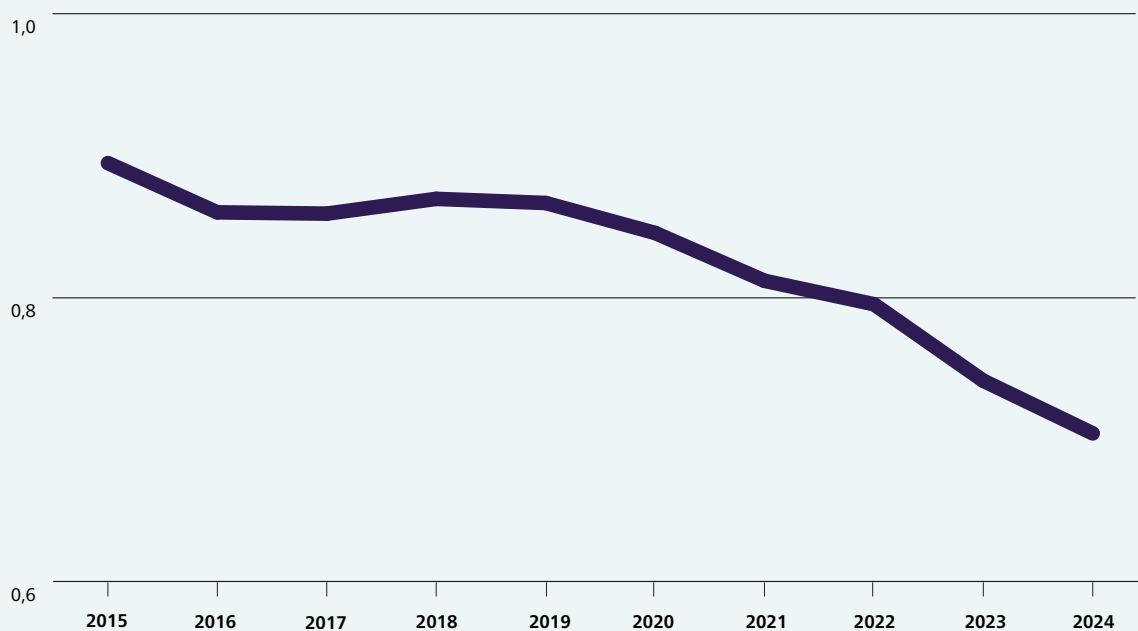
## Évolution des indices des charges fiscales totales et des valeurs foncières, immeubles résidentiels, 2015 à 2024

Indice (2015=100)



## Évolution des taux moyens cumulés de la catégorie d'immeubles résiduelle (5 logements et moins), 2015 à 2024

(\$ par 100 \$ d'évaluation foncière)



### Variation des charges fiscales foncières totales de la Ville de Montréal

Les effets de l'ensemble des éléments expliqués précédemment se traduisent dans les variations des charges fiscales des propriétaires d'immeubles. Les tableaux qui suivent présentent la variation des charges fiscales pour les immeubles résidentiels et non résidentiels de chacun des arrondissements. Ils présentent de manière distincte les variations des charges fiscales attribuables aux taxes prélevées par le conseil municipal et celles prélevées par les conseils d'arrondissement.

Des différences existent entre les arrondissements pour les variations des charges fiscales totales relevant du conseil municipal. Ces différences s'expliquent principalement par :

- les effets du financement des dettes des anciennes villes contractées avant 2002;
- les effets du dépôt du rôle d'évaluation 2023-2025.

La Ville ayant choisi d'étaler la variation des valeurs foncières lors du dépôt du rôle d'évaluation 2023-2025, les effets de son dépôt se font graduellement sentir. L'avis d'imposition de chaque contribuable peut donc varier selon des proportions différentes pour les données présentées dans ces tableaux, en raison, entre autres, de l'évolution de la valeur foncière de sa propriété par rapport à l'évolution de la valeur des autres propriétés situées sur le territoire de la ville de Montréal.

## Variation des charges fiscales de 2023 à 2024, immeubles résidentiels, par arrondissements

Arrondissements	Conseil municipal					Arrondissements			Charges fiscales foncières
	Taxe foncière générale	Taxes spéciales			Sous-total	Taxes de services	Taxes d'investissements	Sous-total	
		Dettes anciennes villes	Taxe relative à l'eau	Taxe relative à l'ARTM					
Ahuntsic-Cartierville	2,7 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,1 %	0,7 %	0,3 %	1,0 %	5,1 %
Anjou	2,3 %	(0,0 %)	0,4 %	0,8 %	3,5 %	2,2 %	0,6 %	2,9 %	6,3 %
Côte-des-Neiges—Notre-Dame-de-Grâce	3,4 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	5,0 %	0,6 %	(0,0 %)	0,6 %	5,5 %
Lachine	3,4 %	(0,0 %)	0,5 %	0,9 %	4,7 %	0,6 %	(0,0 %)	0,6 %	5,3 %
LaSalle	2,3 %	(0,0 %)	0,5 %	0,9 %	3,7 %	1,1 %	0,3 %	1,3 %	5,0 %
Le Plateau-Mont-Royal	2,5 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,0 %	0,7 %	0,2 %	1,0 %	4,9 %
Le Sud-Ouest	2,9 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,3 %	0,4 %	(0,1 %)	0,3 %	4,7 %
L'Île-Bizard—Sainte-Geneviève	2,3 %	0,0 %	0,4 %	0,8 %	3,6 %	1,0 %	0,3 %	1,4 %	4,9 %
Mercier—Hochelaga-Maisonneuve	3,4 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,9 %	0,6 %	0,3 %	0,9 %	5,8 %
Montréal-Nord	2,2 %	(0,0 %)	0,4 %	0,8 %	3,3 %	1,7 %	(0,1 %)	1,5 %	4,8 %
Outremont	2,3 %	(0,0 %)	0,5 %	0,9 %	3,7 %	0,6 %	(0,1 %)	0,6 %	4,2 %
Pierrefonds-Roxboro	4,2 %	0,0 %	0,5 %	0,9 %	5,6 %	1,2 %	0,4 %	1,6 %	7,2 %
Rivière-des-Prairies—Pointe-aux-Trembles	2,7 %	0,1 %	0,4 %	0,8 %	4,0 %	0,7 %	0,7 %	1,4 %	5,4 %
Rosemont—La Petite-Patrie	2,5 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	3,9 %	0,8 %	(0,0 %)	0,7 %	4,7 %
Saint-Laurent	2,7 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,1 %	1,0 %	(0,1 %)	0,8 %	4,9 %
Saint-Léonard	1,7 %	(0,0 %)	0,4 %	0,9 %	3,0 %	0,7 %	0,2 %	0,9 %	3,9 %
Verdun	2,6 %	0,0 %	0,5 %	0,9 %	4,0 %	0,5 %	0,1 %	0,6 %	4,6 %
Ville-Marie	0,7 %	0,0 %	0,5 %	0,9 %	2,1 %	0,5 %	0,0 %	0,5 %	2,6 %
Villeray—Saint-Michel—Parc-Extension	2,9 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,3 %	0,8 %	0,1 %	0,9 %	5,2 %
<b>Ville de Montréal</b>	<b>2,6 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,5 %</b>	<b>0,9 %</b>	<b>4,0 %</b>	<b>0,7 %</b>	<b>0,2 %</b>	<b>0,9 %</b>	<b>4,9 %</b>

Note : Puisque la taxe relative à la voirie ne fait l'objet d'aucune variation en 2024, elle n'est pas présentée dans ce tableau afin d'alléger la présentation.

## Variation des charges fiscales de 2023 à 2024, immeubles non résidentiels, par arrondissements

Arrondissements	Conseil municipal					Arrondissements			Charges fiscales foncières
	Taxe foncière générale	Taxes spéciales			Sous-total	Taxes de services	Taxes d'investissements	Sous-total	
		Dettes anciennes villes	Taxe relative à l'eau	Taxe relative à l'ARTM					
Ahuntsic-Cartierville	2,5 %	(0,0 %)	0,5 %	1,0 %	4,0 %	0,1 %	0,0 %	0,1 %	4,2 %
Anjou	7,4 %	(0,0 %)	0,6 %	1,1 %	9,0 %	0,6 %	0,2 %	0,8 %	9,8 %
Côte-des-Neiges—Notre-Dame-de-Grâce	3,7 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	5,3 %	0,1 %	(0,0 %)	0,0 %	5,4 %
Lachine	12,3 %	(0,0 %)	0,6 %	1,2 %	14,1 %	0,2 %	0,0 %	0,2 %	14,3 %
LaSalle	7,6 %	0,0 %	0,6 %	1,1 %	9,3 %	0,3 %	0,1 %	0,3 %	9,7 %
Le Plateau-Mont-Royal	3,6 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	5,2 %	0,1 %	0,0 %	0,1 %	5,3 %
Le Sud-Ouest	4,8 %	0,1 %	0,5 %	1,0 %	6,5 %	0,1 %	(0,0 %)	0,0 %	6,5 %
L'Île-Bizard—Sainte-Geneviève	2,5 %	0,0 %	0,5 %	1,0 %	4,0 %	0,2 %	(0,0 %)	0,1 %	4,1 %
Mercier—Hochelaga-Maisonneuve	6,2 %	0,1 %	0,5 %	1,1 %	7,9 %	0,1 %	0,1 %	0,2 %	8,1 %
Montréal-Nord	6,6 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	8,3 %	0,5 %	(0,0 %)	0,4 %	8,7 %
Outremont	5,9 %	(0,1 %)	0,6 %	1,1 %	7,5 %	0,1 %	(0,0 %)	0,1 %	7,6 %
Pierrefonds-Roxboro	2,8 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	4,4 %	0,1 %	0,0 %	0,2 %	4,6 %
Rivière-des-Prairies—Pointe-aux-Trembles	6,5 %	0,1 %	0,6 %	1,0 %	8,2 %	0,2 %	0,2 %	0,3 %	8,5 %
Rosemont—La Petite-Patrie	5,2 %	0,1 %	0,6 %	1,1 %	6,9 %	0,2 %	(0,0 %)	0,1 %	7,1 %
Saint-Laurent	10,0 %	0,1 %	0,6 %	1,1 %	11,8 %	0,3 %	0,0 %	0,3 %	12,1 %
Saint-Léonard	7,3 %	(0,0 %)	0,6 %	1,1 %	9,0 %	0,2 %	0,1 %	0,3 %	9,2 %
Verdun	2,2 %	0,0 %	0,5 %	1,0 %	3,8 %	0,0 %	(0,0 %)	0,0 %	3,8 %
Ville-Marie	(2,3 %)	(0,2 %)	0,5 %	1,0 %	(0,9 %)	0,0 %	(0,0 %)	0,0 %	(0,9 %)
Villeray—Saint-Michel—Parc-Extension	4,0 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	5,6 %	0,1 %	(0,0 %)	0,1 %	5,7 %
<b>Ville de Montréal</b>	<b>3,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,5 %</b>	<b>1,0 %</b>	<b>4,5 %</b>	<b>0,1 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,1 %</b>	<b>4,6 %</b>

Note : Puisque la taxe relative à la voirie ne fait l'objet d'aucune variation en 2024, elle n'est pas présentée dans ce tableau afin d'alléger la présentation.

## Repenser la relation fiscale entre les municipalités et le gouvernement du Québec

Le monde entier vit en ce moment une période d'inflation inhabituellement élevée. Le Québec et le Canada n'y échappent pas, et les administrations municipales sont également affectées par la hausse générale des prix. L'encadré suivant illustre l'inflation annuelle observée en date du 31 août 2023, au moment où la Ville de Montréal terminait son processus budgétaire 2024.

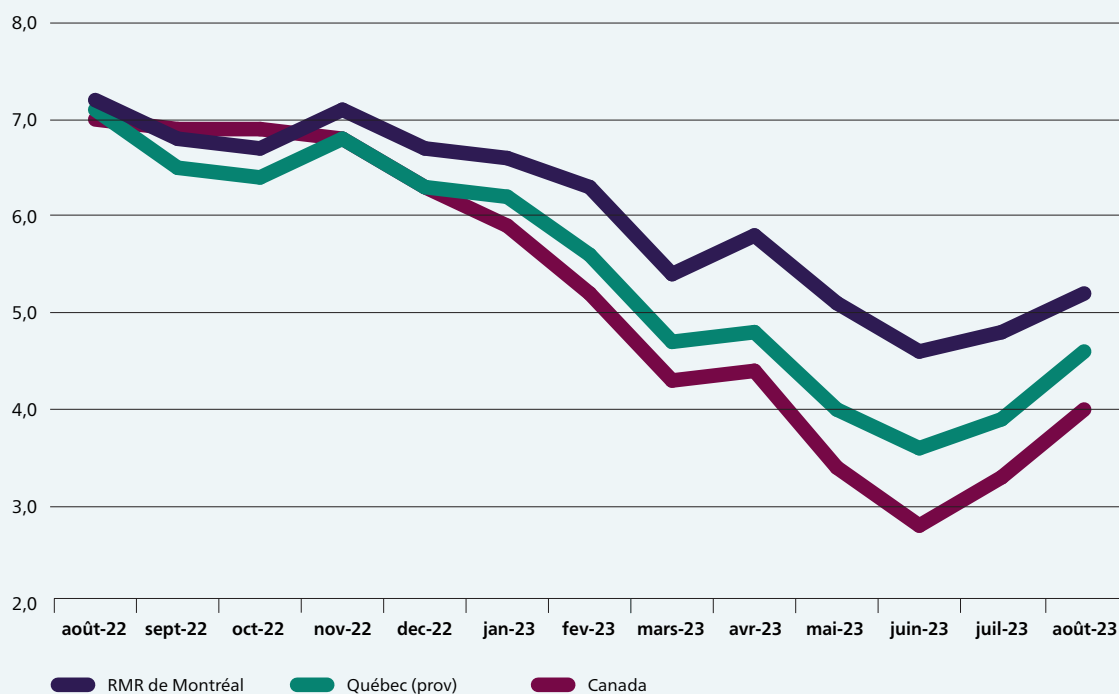
### Inflation annuelle observée au 31 août 2023

Région métropolitaine de Montréal (RMR)	Québec (prov.)	Canada
5,2 %	4,6 %	4,0 %

Source : Institut de la statistique du Québec

Calculée par rapport au même mois de l'année précédente, la hausse des prix est d'ailleurs demeurée généralement plus élevée dans la RMR de Montréal que dans l'ensemble du Québec et du Canada depuis un an.

### Taux de croissance de l'Indice des prix à la consommation (IPC), RMR de Montréal, Québec, Canada, données mensuelles non désaisonnalisées, août 2022 – août 2023



Source : Institut de la statistique du Québec

Dans ce contexte financier tendu, les municipalités et le gouvernement du Québec doivent revoir leur relation fiscale. Voici trois enjeux aux impacts significatifs pour la Ville de Montréal.

### Remboursement partiel de la TVQ

Les gouvernements du Canada et du Québec retournent aux municipalités respectivement 100 % de la TPS et 50 % de la TVQ qu'elles déboursent.

Environ 40 M\$ des taxes prélevées par la Ville de Montréal à ses contribuables sont donc retournées sous forme de TVQ au gouvernement du Québec, ce qui correspond approximativement à 1 % des taxes foncières. À ce montant s'ajoute une dépense annuelle de l'ordre de 60 M\$ pour les projets d'immobilisation, ce qui porte le total de la TVQ versée annuellement au gouvernement du Québec à environ 100 M\$.

## Compensations tenant lieu de taxes versées par le gouvernement du Québec

Les gouvernements ne paient pas des taxes foncières aux municipalités, mais bien des compensations tenant lieu de taxes basées sur la valeur des immeubles qu'ils y possèdent.

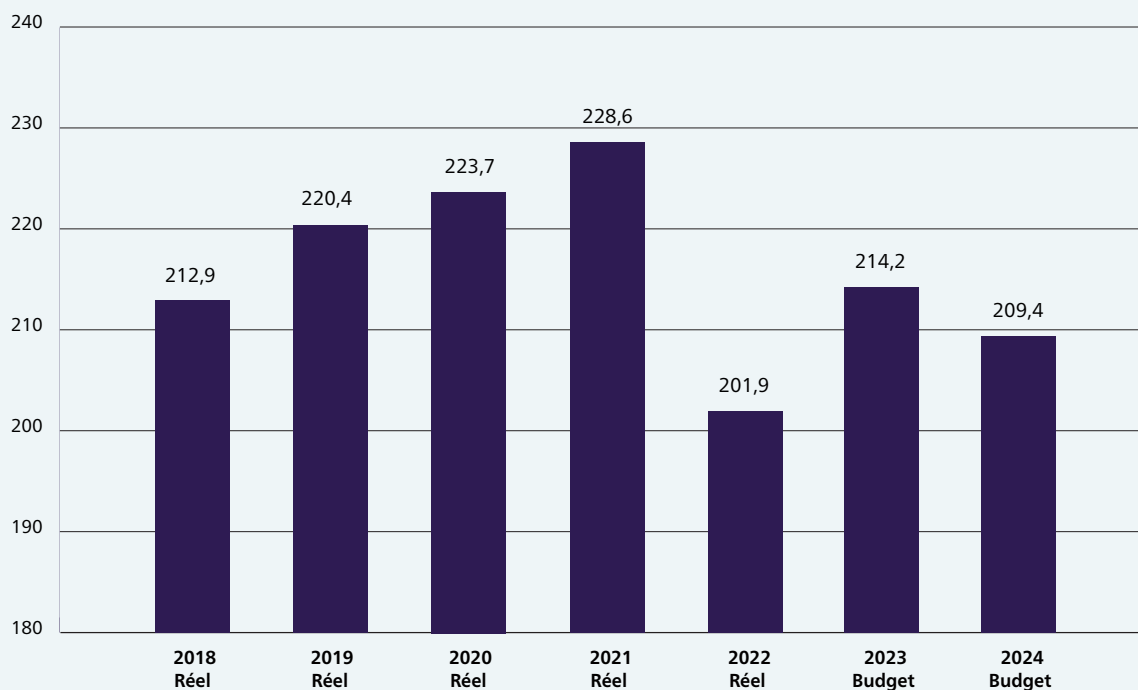
Pour la majorité des immeubles du gouvernement du Québec, les compensations ne représentent pas l'équivalent des taxes non résidentielles, contrairement aux immeubles du gouvernement du Canada. Si ces compensations étaient établies en fonction des taux des taxes applicables aux immeubles non résidentiels, la Ville de Montréal récolterait entre 400 et 450 M\$ de revenus additionnels.

Les compensations pour les immeubles du gouvernement sont plutôt établies à partir du taux global de taxation (TGT). Pour certains immeubles, la compensation n'est pas non plus équivalente à 100 % de ce taux.

Pour les immeubles des réseaux scolaires primaires et secondaires, le gouvernement utilise 82 % du TGT pour établir les compensations. Si les compensations étaient versées sur 100 % du TGT, la Ville de Montréal obtiendrait environ 9 M\$ de revenus additionnels.

## Évolution des paiements tenant lieu de taxes versés par le gouvernement du Québec à la Ville de Montréal, 2018-2024

En millions de dollars



De plus, en 2022, le gouvernement du Québec a modifié sa façon de calculer les en-lieu de taxes à verser aux municipalités. Il est évalué que cette modification fait perdre à la Ville de Montréal un revenu annuel d'environ 30 M\$ pour les immeubles des réseaux publics de santé et d'éducation. Depuis, même si le nombre de ces immeubles est en hausse, cet écart ne s'est pas rétabli.

### Le coût important des mécanismes de reddition de compte dans l'octroi de transferts gouvernementaux

Les transferts gouvernementaux, budgétés à 594 M\$ en 2024, représentent 8,5 % des revenus de la Ville de Montréal. Les transferts gouvernementaux sont toutefois octroyés sous condition du respect de multiples mécanismes de reddition de compte. Or, les coûts associés à la lourdeur de ces mécanismes sont tels, qu'ils représentent une part non négligeable des transferts. Selon une étude récente de l'UMQ portant sur les exigences gouvernementales en reddition de compte, les coûts de ces dernières représenteraient plus de 300 M\$ annuellement pour les municipalités québécoises.

Une simplification et une harmonisation des mécanismes de reddition de compte imposés mènerait à un gain en efficacité qui bénéficierait autant aux municipalités qu'au gouvernement.



# Faits sillants

---

# Budget 2024 et PDI 2024-2033 : Une métropole résiliente et forte

Avec un budget de fonctionnement équilibré de 6,99 G\$ pour 2024 et un programme décennal d'immobilisations (PDI) 2024-2033 de 23,9 G\$, la Ville de Montréal se mobilise pour bâtir une métropole durable, inclusive et résiliente. La métropole, qui contribue à plus du tiers du PIB du Québec, continuera à jouer son rôle de moteur économique pour la province, en misant autant sur des stratégies axées sur le long terme, que sur des solutions concrètes et adaptées aux enjeux actuels.

## Assurer la qualité des services

La Ville réitère son engagement à offrir des infrastructures et des services de qualité aux citoyennes et citoyens, tout en optimisant la gestion de ses ressources pour générer des économies récurrentes. En 2024, elle poursuivra la revue de ses activités et programmes, afin de veiller à ce qu'ils répondent à sa mission, ses champs de compétence, son plan stratégique Montréal 2030 et ses autres priorités organisationnelles. Cet exercice collaboratif et innovant tient également compte de la capacité de payer des contribuables, dans le but d'assurer une plus grande équité sociale et territoriale dans les services offerts à la population, tout en optimisant l'efficacité de l'organisation.



## **Adapter le financement municipal aux nouvelles réalités**

Consciente des besoins et des aspirations de la population, que ce soit en matière de logement, de sécurité urbaine, de mobilité, de résilience aux changements climatiques ou d'inégalités sociales, la Ville mesure l'ampleur des attentes et des charges qui lui incombent, bien au-delà du cadre municipal traditionnel.

C'est face à ces réalités qu'elle travaille à définir un nouveau cadre fiscal, pour diversifier ses sources de revenus, tout en recherchant un juste équilibre budgétaire, qui respecte la capacité de payer de la population, sans pénaliser les générations futures.

Le Sommet sur la fiscalité municipale, un exercice de collaboration historique qui a rassemblé à l'automne 2023 les plus grandes villes du Québec, a par ailleurs permis de discuter de ces enjeux.

## **Intégrer un budget climat**

Nouveauté du budget 2024, l'ajout au processus budgétaire d'une section climat, qui regroupe le Plan climat de la Ville, y compris un test et un budget climat, ainsi que la liste des investissements liés à l'adaptation climatique. Une décision innovante qui permet de prendre en compte les questions climatiques et environnementales dans toutes les décisions de la Ville.



# Transition écologique et adaptation aux changements climatiques

Plus que jamais déterminée à répondre à l'urgence climatique, la Ville poursuit le déploiement du Plan climat 2020-2030 et de ses 46 mesures. Elle dévoile également son tout premier budget climat, qui permet de transposer ses objectifs et stratégies climatiques en mesures concrètes, réalisables et financées. Quant aux projets phares de 2024, l'accent sera mis sur des enjeux prioritaires, comme l'adaptation aux changements climatiques et la gestion de l'eau.

## Adopter un budget climat

Fidèle aux engagements pris dans le cadre du Plan climat 2020-2030, la Ville a revu ses règles de gouvernance pour intégrer l'impact climatique et environnemental à toutes ses décisions.

Cette première version du budget climat pave ainsi la voie vers une gouvernance climatique entièrement intégrée au processus budgétaire. Les actions et les décisions ayant un impact climatique seront désormais proposées, adoptées, mises en œuvre, suivies et rapportées en fonction du cycle budgétaire.

## S'adapter aux changements climatiques

Consciente de l'importance de poser des gestes concrets, la Ville s'est engagée à consacrer 10 à 15 % de son PDI dans des investissements liés à l'adaptation aux changements climatiques, principalement dans des infrastructures naturelles et hybrides.

## Un budget climat pour



Définir la limite maximale d'émission de la collectivité montréalaise pour atteindre la carboneutralité d'ici 2050



Prioriser les actions à mettre en œuvre pour respecter les engagements climatiques de la Ville



Assurer un suivi des cibles et des objectifs, en effectuant des ajustements au besoin



Déterminer le financement requis

Photo: Mathieu Sparks



## Anticiper les événements de pluies intenses

De nouveaux aménagements de surface seront développés dans des parcs et des places publiques pour absorber et drainer l'eau lors d'épisodes de pluies abondantes, une mesure qui accélère la transition écologique, tout en améliorant la qualité des milieux de vie.

Dans les deux prochaines années, la Ville réalisera ainsi 400 aménagements de trottoirs et une trentaine de parcs résilients supplémentaires, répartis sur l'ensemble du territoire.

### Infrastructures naturelles et hybrides

240,6 M\$ au PDI en 2024

### Plan directeur de drainage (construction d'ouvrages de rétention)

527,8 M\$ au PDI 2024-2033

## Optimiser la gestion de l'eau

En 2024, d'importantes sommes seront affectées à l'entretien des réseaux secondaires d'aqueduc et d'égouts, et comprennent la poursuite du remplacement des entrées de service en plomb, initiative amorcée depuis 2021.

Afin d'assurer la pérennité de ses actifs, la Ville allouera par ailleurs de fortes sommes à d'autres infrastructures de l'eau, comme les usines d'eau potable, de désinfection des eaux usées, ainsi que divers réservoirs et stations de pompage. Ces projets d'envergure généreront de nombreuses retombées positives : diminution des risques pour la santé humaine, protection de la faune et de la flore aquatique du Saint-Laurent, réduction considérable des émissions de GES et valorisation de matières résiduelles.

### Branchements au plomb

673,4 M\$ au PDI 2024-2033

### Usines d'eau potable

426,5 M\$ au PDI 2024-2033

### Station d'épuration et réseau d'intercepteurs

274,8 M\$ au PDI 2024-2033

### Projet de désinfection des eaux usées

563,9 M\$ au PDI 2024-2033



Photo : Mathieu Sparks

## Montréal, leader en transition écologique

La Ville exerce un leadership fort en matière de transition écologique sur la scène locale et internationale, et appuie les travaux de plusieurs organismes de renom. Montréal a notamment eu le privilège d'être la ville hôte de la COP15 sur la biodiversité, qui a débouché sur l'adoption du Cadre mondial de la biodiversité Kunming-Montréal. Elle fait partie du Groupe consultatif pour les autorités locales et régionales du Secrétaire général de l'ONU et soutient l'implantation d'un Bureau de programme d'ONU-Habitat à Montréal, sur les solutions urbaines liées à la biodiversité et aux changements climatiques.

Elle participe de plus au Conseil des normes internationales d'information sur la durabilité (International Sustainability Standards Board ou ISSB), qui vise à créer des normes de divulgations financières environnementales communes. Elle accueille également un bureau de l'ISSB. Par ailleurs, Montréal s'est récemment hissée à la 12<sup>e</sup> place du classement mondial des villes de finance verte et durable, ce qui la classe au premier rang des villes canadiennes et au 5<sup>e</sup> rang des villes nord-américaines. Cette reconnaissance confirme, une fois de plus, le leadership de la métropole dans ce domaine.

Photo : Frédéric Ménéard-Aublin



# Habitation

Consciente que l'accès au logement représente un enjeu grandissant pour de nombreux ménages montréalais, la Ville s'engage plus que jamais à accélérer le développement de logements sociaux et abordables, et à appuyer l'ensemble de l'offre résidentielle. Guidée par une stratégie à long terme, elle continuera de déployer des actions concrètes pour acquérir et protéger des bâtiments résidentiels existants ou des terrains, tout en soutenant les familles à revenu modeste et les personnes vulnérables.

## Répondre de façon concertée à la crise du logement

Rareté des logements, augmentation des loyers, taux d'intérêt à la hausse : la crise du logement touche, de près ou de loin, l'ensemble des Montréalais et des Québécoises. Face à ces défis de taille, la Ville continuera de mobiliser ses partenaires, notamment dans le cadre des travaux du Chantier Montréal abordable, afin d'apporter des réponses concrètes et adaptées aux besoins de la population.

## Accélérer l'offre résidentielle

Résolue à favoriser la construction de logements sociaux et abordables, la Ville multipliera les initiatives pour développer des logements et acquérir des immeubles, en exerçant son droit de préemption.

Dans l'optique d'appuyer le développement de projets immobiliers stratégiques, la cellule facilitatrice étendra son plan d'action à l'ensemble du territoire en 2024. Sa mission : assouplir les processus d'approbation et le cadre réglementaire, tout en encourageant la collaboration entre les secteurs immobilier, communautaire et les différentes parties prenantes.

Résolue à promouvoir le développement de logements sociaux et abordables, la Ville testera de nouveaux leviers d'intervention, afin de soutenir le développement de projets, tant sur le plan réglementaire que financier. Elle lancera en parallèle des appels de propositions, pour mettre à disposition des terrains qui seront destinés à la construction de logements sociaux et abordables.

## Protéger les plus vulnérables

L'accent sera aussi mis sur la sécurisation de refuges et la protection de maisons de chambres, pour améliorer les conditions de vie des personnes en situation d'itinérance ou à risque de le devenir. En 2023, 5 maisons de chambres et 2 immeubles de logements abordables ont été sauvegardés, pour un total de 209 unités. Par ailleurs, 421 unités à l'intention de personnes vulnérables sont, à ce jour, livrées ou en cours dans le cadre du volet ville de l'Initiative pour la Création Rapide de Logements (ICRL). Du côté de Ville-Marie, l'Îlot Voyageur Sud, occupé de façon transitoire par des organismes communautaires, évoluera vers un projet à vocation résidentielle, assorti de logements abordables, sociaux et privés locatifs.

## Acquisition de terrains pour le développement de logements abordables, sociaux et communautaires

555,3 M\$ au PDI 2024-2033

Photo : Mathieu Sparks



# Sécurité urbaine

Parce que la sécurité est une des priorités essentielles de la Ville, tous les efforts sont déployés pour continuer d'offrir à l'ensemble des Montréalaises et Montréalais des milieux de vie sécuritaires. En collaboration avec des acteurs stratégiques et locaux, elle a récemment présenté les composantes de son modèle montréalais pour une ville sécuritaire, axé sur la prévention de la violence et l'action collective.

## Se rapprocher des populations

Les équipes du Service de police de la Ville de Montréal (SPVM) travailleront à renforcer leurs liens avec les populations pour mieux les connaître, dans toute leur diversité; pour comprendre leurs enjeux et leurs besoins; et ultimement, pour mieux les servir.

D'ici la fin de l'année 2024, la Ville prévoit atteindre un effectif de 225 policières et policiers supplémentaires, dotés de profils diversifiés et représentatifs des communautés desservies.

Sur le plan de la prévention des incendies, le Service de sécurité incendie de Montréal (SIM) recrutera 33 spécialistes en prévention des incendies.

En parallèle, le SIM terminera l'analyse et la rédaction du nouveau schéma de couverture de risques, qui sera présenté aux instances de l'agglomération en 2024.

**Prévention en sécurité urbaine**  
6,5 M\$ au budget 2024

**Embauche de spécialistes en prévention des incendies**  
1,3 M\$ au budget 2024



Photo : Véronique Lussier





Photo : Véronique Lussier

### **Favoriser la cohabitation sociale**

L'Équipe mobile de médiation et d'intervention sociale (ÉMMIS), composée d'une trentaine d'intervenantes et d'intervenants psychosociaux de première ligne, vise à aider les personnes en situation de conflit ou de détresse dans l'espace public et à faciliter la cohabitation. En 2024, ces services disponibles 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 seront déployés dans 4 arrondissements supplémentaires, pour un total de 8 arrondissements couverts.

#### **ÉMMIS**

10 M\$ au budget 2024

---

### **Renforcer la sécurité routière en plaçant les piétons au cœur des priorités**

Déterminée à assurer la sécurité des piétons de tous âges dans les rues de la métropole, la Ville de Montréal progressera dans la mise en place de mesures d'apaisement de la circulation, en ciblant des intersections clés et des lieux fréquentés.

Elle accordera une attention particulière aux zones scolaires, en augmentant ses embauches pour atteindre un effectif de plus de 640 brigadières et brigadiers, en plus de sécuriser une vingtaine d'intersections supplémentaires aux abords d'écoles et de CPE.

En collaboration avec différents partenaires, la Ville continuera la mise en œuvre du plan d'action Vision Zéro, qui vise à réduire à zéro le nombre de personnes mortes ou gravement blessées sur les routes d'ici 2040.

Elle misera aussi sur des actions concrètes, comme l'ajout de feux prioritaires pour les piétons, la sécurisation d'axes cyclables, ou encore des temps de traversée allongés et des aménagements urbains améliorés.

#### **Vision Zéro : mesures de sécurisation**

150 M\$ au PDI 2024-2033

---

#### **Entente de travail et embauche de brigadières et brigadiers**

3 M\$ au budget 2024

---

#### **Programme de maintien et d'amélioration des feux de circulation**

180 M\$ au PDI 2024-2033

---

# Services de proximité

La Ville travaille sans relâche pour offrir des services fiables, efficaces et adaptés aux besoins de la population, tout en privilégiant des approches durables et respectueuses de l'environnement. Cette vaste gamme de services couvre de nombreux domaines : propreté, collecte des matières résiduelles, gestion des chantiers, déneigement, loisirs, activités culturelles et sportives, ainsi que les parcs et les espaces verts. Aux quatre coins de la métropole, les équipes sont sur le terrain pour améliorer au quotidien la qualité de vie des citoyennes et des citoyens.



Photo : Myriam Baril-Tessier

## Enraciner la nature en ville

Désireuse de mettre en valeur ses espaces verts et d'encourager un mode de vie actif, la Ville poursuivra la réalisation du Plan nature et sports. Elle se penchera notamment sur l'aménagement, le verdissement et la revalorisation de parcs et d'espaces publics, afin d'offrir à la population un contact avec la nature et une diversité d'activités extérieures.

En plus du développement de nouveaux grands parcs, des travaux sur les accès au site emblématique du Mont-Royal seront au programme en 2024, pour une expérience de visite plus sécuritaire et conviviale.

### Grands parcs, protection des milieux naturels et forêt urbaine

551,7 M\$ au PDI 2024-2033

### Parcs et espaces verts locaux

57 M\$ au PDI 2024-2033

### Parc du Mont-Royal

100,8 M\$ au PDI 2024-2033

## Répondre aux besoins du quotidien

Été comme hiver, les équipes de la Ville continueront à parcourir chaque jour les rues de la métropole pour offrir aux citoyennes et aux citoyens des espaces publics propres, agréables et sécuritaires.

La Ville portera une attention particulière aux infrastructures et installations municipales, afin d'améliorer la cohésion sociale et la qualité de vie urbaine.

Par ailleurs, des sommes importantes seront investies pour la transformation de nombreux milieux de vie à travers la métropole. Des projets de rénovation et de développement d'installations sportives verront ainsi le jour.

En plus du budget que les arrondissements consacrent à la propreté, la Ville investira 3,2 M\$ en 2024 pour assurer la propreté de certaines artères clés.

La Ville poursuivra l'optimisation des services de collecte de matières résiduelles, pour faciliter le tri et réduire son impact environnemental. Elle finalisera par ailleurs le déploiement de la collecte des matières organiques.

**Entretien et construction d'équipements aquatiques**

423,1 M\$ au PDI 2024-2033

**Développement d'installations sportives**

261,5 M\$ au PDI 2024-2033

**Déneigement**

86 M\$ au budget 2024

**Collecte et transport des matières résiduelles**

135,7 M\$ au budget 2024

**Aménagement de jardins communautaires et collectifs**

10 M\$ au PDI 2024-2033



# Vie culturelle

La Ville accorde une importance fondamentale à la culture. Elle mise sur une collaboration fructueuse avec de nombreux organismes et partenaires pour améliorer constamment l'accessibilité, la diversité et la richesse de l'offre culturelle à travers la métropole. En 2024, les priorités demeurent axées sur la transition écologique, la réconciliation avec les peuples autochtones, ou encore la valorisation de la langue française. La Politique de développement culturel, qui sera élaborée en 2024, y fera par ailleurs écho.



Photo : Sylvain Légaré

## Développer des infrastructures culturelles accueillantes

Dans la prochaine année, la Ville poursuivra, entre autres, la planification des travaux dans plusieurs bibliothèques, dont Saint-Charles et Marie-Uguay dans le Sud-Ouest, ainsi qu'à Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce, Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension et Montréal-Nord.

Du côté des maisons de la culture, la priorité sera donnée à la planification des travaux de la Maison de la culture Ahuntsic et de deux projets de mise à niveau de maisons de la culture, à Rosemont–La Petite-Patrie et Lachine. Toujours dans l'optique d'offrir des environnements accessibles et innovants, les travaux des trois projets d'espaces culturels mixtes (Centre Sanaaq, Centre Cœur-Nomade et Centre Espace-Rivière) suivront leur cours.

## Réseau des bibliothèques

379 M\$ au PDI 2024-2033

## Maisons de la culture<sup>2</sup>

4 M\$ au PDI 2024-2033

## Espaces culturels mixtes<sup>3</sup>

113,8 M\$ au PDI 2024-2033

## Soutenir des projets phares

La Ville appuiera le rayonnement d'événements et de projets emblématiques au centre-ville. Au cœur du Quartier des spectacles, le MEM – Centre des mémoires montréalaises, inauguré à l'automne 2023, fera redécouvrir Montréal à travers une multiplicité de points de vue et d'expériences.

## MEM

3,3 M\$ au budget 2024

<sup>2</sup> Les arrondissements participent également au financement.  
<sup>3</sup> Sanaaq : 36,9 M\$; Cœur-Nomade : 36,9 M\$; Espace-Rivière : 59,8 M\$.

## Préserver le patrimoine

Le patrimoine de Montréal constitue une richesse que la Ville protège et valorise au fil des années. Divers chantiers se poursuivront en 2024, dont la réalisation d'un inventaire des bâtiments à valeur patrimoniale construits avant 1940.

### Restauration d'immeubles municipaux patrimoniaux

22,4 M\$ au PDI 2024-2033

### Mise en valeur du Vieux-Montréal

34,1 M\$ au PDI 2024-2033

## Miser sur la culture pour bâtir une ville plus inclusive et plus verte

En 2024, la Ville continuera à déployer des programmes de soutien aux organismes culturels, qui diffuseront une grande variété d'événements et d'activités axées sur les rencontres, le dialogue et la diversité. En parallèle, elle proposera des ateliers de sensibilisation aux enjeux de transition écologique, ainsi que des expositions et des activités sur des thèmes comme la diversité et l'inclusion, ou encore la réconciliation avec les peuples autochtones.

## Soutien aux organismes culturels

36,8 M\$ au budget 2024

### Entente sur le développement culturel liée à des projets avec des artistes et organismes autochtones

0,2 M\$ au budget 2024

## Valoriser la langue française

En 2024, Montréal consolidera sa position de métropole francophone des Amériques. Elle poursuivra la mise en œuvre de son Plan d'action en matière de valorisation de la langue française 2021-2024, en soutenant un grand nombre d'initiatives et d'événements, dont 200 ateliers de francisation et 1000 activités de développement de la lecture à travers son réseau de bibliothèques.

Photo : Mathieu Sparks



# Mobilité et développement urbain

Parce qu'une organisation du territoire cohérente favorise le bien-être des communautés, la Ville est résolue à développer des quartiers inclusifs, résilients et axés sur des réseaux structurants de mobilité active et collective. Par ailleurs, le Plan d'urbanisme et de mobilité 2050, en cours d'élaboration, proposera des solutions d'aménagements innovantes pour bâtir le Montréal de demain.

## Concevoir des milieux de vie inclusifs et résilients

La Ville poursuivra le développement de quartiers centrés sur le transport collectif et actif, ainsi que sur une offre résidentielle, commerciale et industrielle riche.

Les zones ciblées en priorité sont les secteurs Lachine-Est, Namur-Hippodrome–Cavendish, Louvain-Est, des Faubourgs et Bridge-Bonaventure.

Déterminée à améliorer la mobilité durable et à implanter des modes structurants de transport en commun, la Ville mettra en place un bureau de projet pour les secteurs de Namur-Hippodrome–Cavendish et Lachine-Est.

**Lachine-Est**  
86,5 M\$ au PDI 2024-2033

**Namur-Hippodrome–Cavendish**  
298,1 M\$ au PDI 2024-2033

**Louvain-Est**  
66,7 M\$ au PDI 2024-2033

**Secteur des Faubourgs**  
393,9 M\$ au PDI 2024-2033

**Bridge-Bonaventure**  
124 M\$ au PDI 2024-2033

Photo : Mathieu Sparks





Photo: Julien Perron-Gagné

## Mettre plein cap sur le vélo

La Ville bonifiera ses investissements pour entretenir et étendre son Réseau express vélo (REV), en implantant notamment 5,3 km de pistes cyclables sur les axes Saint-Antoine et Saint-Jacques.

Elle bonifiera son appui à l'offre de vélos en libre-service BIXI en augmentant de 50 % la flotte actuelle sur une période de cinq ans. Dès 2024, elle ajoutera plus de 1000 vélos et installera près de 100 stations supplémentaires.

**Réseau express vélo et réseau cyclable**  
300 M\$ au PDI 2024-2033

---

**Vélos en libre-service**  
113,2 M\$ au PDI 2024-2033

---

## Offrir BIXI à l'année

Enfin, un projet pilote de service BIXI disponible à l'année sera déployé sur une zone de 100 km<sup>2</sup> à travers 7 arrondissements. Environ 150 des 850 stations BIXI seront maintenues pendant l'hiver et 2000 vélos équipés de pneus à crampons seront mis à disposition.

## Propulser le transport collectif

La Ville accélérera ses efforts pour soutenir le développement d'une offre de transport collectif riche, diversifiée et adaptée aux besoins de la population.

Ainsi, les projets clés entamés ces dernières années poursuivront sur leur lancée, en particulier le prolongement de la ligne bleue et la création d'axes de mobilité durable sur Jean-Talon et Henri-Bourassa.

Enfin, les résidentes et résidents de l'agglomération de Montréal âgés de 65 ans et plus continueront de bénéficier de la gratuité des transports collectifs.

**Ligne bleue**  
154,8 M\$ au PDI 2024-2033

---

**Gratuité STM pour les personnes de 65 ans et plus**  
34,3 M\$ au budget 2024

---

## Optimiser l'efficacité du réseau routier

Dans l'optique de faciliter les déplacements, la Ville renforcera les interventions de l'Escouade mobilité, qui patrouille sur les routes au quotidien pour améliorer la circulation. L'Escouade veillera par ailleurs à sensibiliser les gens au respect de nouvelles règles liées aux travaux et chantiers.

En outre, pour prolonger la durée de vie utile des chaussées et notamment pour réparer les nids-de-poule, la Ville maintiendra ses investissements dans le réseau artériel et local.

**Escouade mobilité**  
2 M\$ au budget 2024

---

**Programmes de planage-revêtement**  
841,3 M\$ au PDI 2024-2033

---

# Solidarité, inclusion et participation

La Ville de Montréal place l'humain au cœur des priorités. Décidée à bâtir des milieux de vie inclusifs et résilients, elle consacre une attention toute particulière aux enjeux de sécurité, d'équité, d'accessibilité et d'inclusion. Elle encourage également les citoyennes et citoyens à s'impliquer davantage et à participer à la prise de décisions, pour imaginer ensemble l'avenir de Montréal.

## Renforcer l'équité territoriale

Résolue à offrir des milieux de vie innovants et durables, la Ville a mis au point l'approche Quartiers inclusifs et résilients (QIR), qui mise sur un accès équitable aux services et aux infrastructures, notamment en matière de mobilité, d'habitation et d'espaces verts. En 2024, cette approche sera expérimentée dans 3 milieux témoins : les quartiers Saint-Pierre à Lachine, Sainte-Marie à Ville-Marie et Nord-Est à Montréal-Nord.

Dans les dernières années, la Ville a développé l'indice d'équité des milieux de vie, dans le but de mesurer les inégalités territoriales et de cibler les financements et projets à prioriser. Son déploiement à l'échelle de la métropole se poursuivra en 2024.

## Quartiers inclusifs et résilients

29 M\$ au PDI 2024-2033





## Accélérer le virage de l'inclusion

En 2024, la Ville redoublera d'efforts pour lutter contre les discriminations et favoriser l'inclusion. Elle continuera la mise en œuvre de plus de 500 initiatives liées à ces priorités, comme des projets de prévention de la violence chez les jeunes, du soutien en sécurité alimentaire auprès des populations vulnérables, un appui au rapprochement inter-culturel, des plans de lutte contre le racisme et les discriminations, ou encore l'implantation d'un fonds pour les personnes migrantes sans statut et à statut d'immigration précaire.

Désireuse d'offrir des services municipaux plus inclusifs et adaptés aux besoins des communautés, elle avancera dans le déploiement de sa stratégie en accessibilité universelle. Ce vaste chantier vise à faire de Montréal une ville accessible à tout le monde en investissant dans des aménagements, des infrastructures et des bâtiments municipaux.

En 2024, les contributions de soutien à de nombreux programmes d'aide aux personnes en situation d'itinérance se poursuivront.

Ces initiatives permettront de financer des projets de cohabitation sociale et d'intervention dans l'espace public, ainsi que des projets d'insertion sociale.

### Programme d'aide aux personnes en situation d'itinérance

6,5 M\$ au budget 2024

### Programme d'accessibilité universelle des bâtiments municipaux

30 M\$ au PDI 2024-2033

### Programme d'aménagement urbain inclusif

54,5 M\$ au PDI 2024-2033



Photo : Mathieu Sparks

## Un guichet unique pour les plaintes et signalements

La Ville s'engage au quotidien pour lutter contre le racisme et toutes les formes de discrimination, afin de cultiver un environnement de travail où chaque personne peut s'épanouir et se développer. Elle a accéléré ce virage organisationnel en mettant en place un guichet unique, qui a généré la création de 6 postes et qui a transformé le processus de traitement des plaintes au sein de l'organisation.

Son fonctionnement est simple : les personnes qui souhaitent déposer une plainte ou un signalement sont accompagnées de façon empathique, sécuritaire et confidentielle, tout en ayant l'assurance qu'un suivi du processus d'enquête sera effectué. Lieu d'écoute et de soutien, le guichet unique est accessible par téléphone à tout le personnel de la Ville depuis l'automne 2023.

### Guichet unique

1,2 M\$ au budget 2024

## Réaliser des idées citoyennes

Le budget participatif offre à la population une occasion concrète de décider de l'utilisation d'une partie du budget municipal. Chaque année, les gens proposent des idées d'aménagements ou d'équipements municipaux, et sont ensuite invités à voter pour les projets que la Ville réalisera.

En 2024, la Ville progressera dans la réalisation des projets sélectionnés lors des deux premières éditions. En parallèle, elle lancera la troisième édition, dotée d'une enveloppe de 45 M\$ et axée sur les mêmes thèmes que la précédente, soit la jeunesse, l'équité et la sécurité.

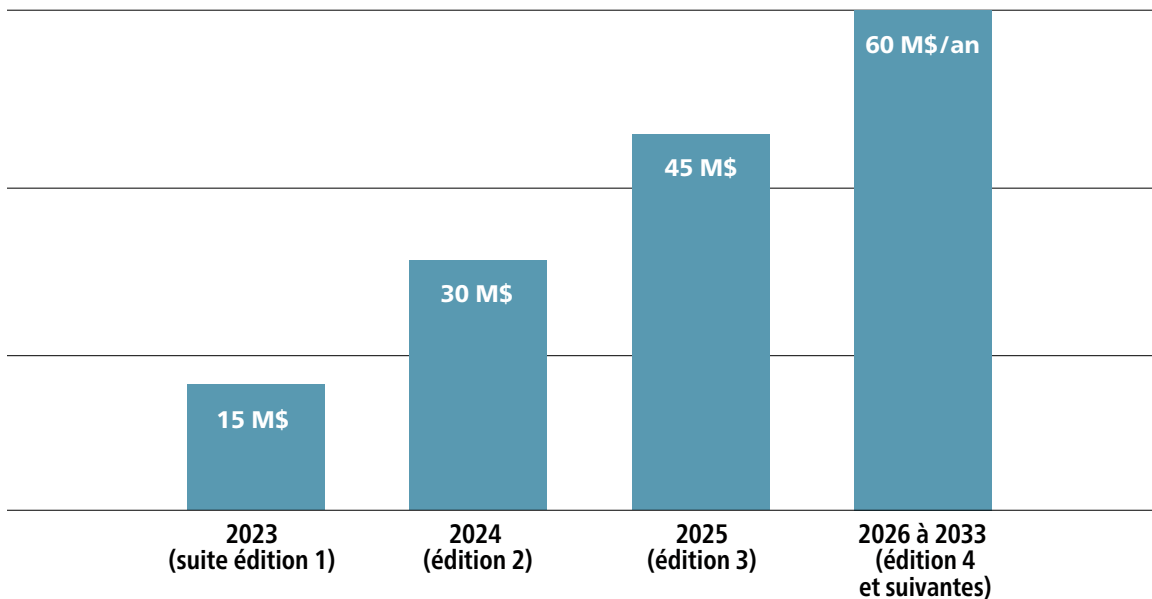
## Projets phares des éditions précédentes

- Quinze mini-forêts aménagées dans cinq arrondissements pour augmenter la canopée en ville et offrir des lieux de ressourcement et de déconnexion.
- Le corridor écologique du grand Sud-Ouest, qui relie différents espaces de biodiversité entre LaSalle et Le Sud-Ouest, en plus de renforcer la présence de la nature en ville.
- Plus de 125 fontaines d'eau installées dans six arrondissements pour faciliter l'accès à l'eau potable dans les lieux publics et réduire la consommation de bouteilles d'eau à usage unique.

## Budget participatif

555 M\$ au PDI 2024-2033

## Évolution des investissements annuels inscrits au PDI 2024-2033 pour la réalisation des projets lauréats du budget participatif



# Développement économique

Plus que jamais décidée à bâtir un avenir durable et prospère, la Ville entend stimuler l'économie de demain en privilégiant l'innovation, l'inclusion et la créativité. Elle poursuivra ses efforts pour renforcer l'attractivité du centre-ville, tout en accompagnant les commerces et entreprises locales. Soucieuse de favoriser l'essor de l'Est de Montréal, elle consacrera également une attention soutenue à sa revitalisation.

Photo : Mathieu Sparks

## Propulser l'économie de la métropole

En 2023, la Ville de Montréal et le gouvernement du Québec ont renouvelé l'entente de Planification économique conjointe 2022-2025. Assortie d'une aide financière pouvant atteindre 150 M\$, cette entente vise à établir des orientations communes et un cadre d'intervention en matière de développement économique.

## Dynamiser le centre-ville

Un ambitieux programme de valorisation et de développement du cœur économique et culturel de la métropole sera déployé en 2024. Adapté aux réalités actuelles et aux nouvelles tendances, il offrira une diversité d'activités, y compris un calendrier de rendez-vous hivernaux festifs qui mettront en valeur la culture, la créativité montréalaise et le caractère distinctif du centre-ville. Il permettra par ailleurs de renforcer le développement de milieux de vie vibrants et sécuritaires, en misant sur une expérience de mobilité active et collective améliorée.

### Stratégie centre-ville

10 M\$ au budget 2024

## Soutenir les entreprises montréalaises

La Ville favorisera la croissance d'entreprises et de commerces locaux, en collaboration avec ses partenaires socio-économiques, tout en affirmant son leadership en matière de transition écologique, de durabilité et d'inclusion. Afin d'attirer de nouvelles entreprises innovantes et de retenir celles en croissance, elle facilitera l'accès à l'accompagnement et au financement, par le biais d'accélérateurs et d'incubateurs. Elle appuiera aussi les entreprises d'économie sociale dans l'amélioration de leur impact et dans l'élaboration de solutions innovantes et ancrées dans les territoires. Elle accordera par ailleurs une attention particulière aux entreprises qui misent sur la circularité, celles issues de la diversité, ainsi qu'au secteur de la gastronomie.

### Appui aux entreprises montréalaises

17,3 M\$ au budget 2024

## Offrir des rues piétonnes en été

Vibrantes, accessibles et animées, les rues piétonnes sont devenues au fil des années une signature de l'été montréalais. De retour en 2024 pour une nouvelle saison estivale, elles continueront à dynamiser la vitalité des quartiers, tout en mettant à l'honneur les commerces locaux.

### Piétonnisation des rues

4 M\$ au budget 2024

---

## Accélérer la transformation de l'Est de Montréal

La Ville jouera un rôle clé dans la transformation de l'économie québécoise en donnant à l'Est de Montréal l'impulsion nécessaire à sa relance. Plus important projet de revitalisation industrielle au Canada, la concrétisation de ce vaste chantier de 30 km<sup>2</sup> s'appuiera sur la réhabilitation de terrains contaminés et sur l'arrivée de transports collectifs majeurs, comme le prolongement de la ligne bleue du métro de Montréal, le service rapide par bus sur le boulevard Pie-IX et un projet de transport structurant. Le renouveau de l'Est passera également par une dynamique entrepreneuriale revisitée, qui favorisera la création de milieux de vie et de travail de qualité, axés sur la transition écologique, l'économie circulaire et les technologies propres.

### Revitalisation de l'Est de Montréal

108,9 M\$ au budget 2024

---

### Collecteur industriel

79 M\$ au PDI 2024-2033

---

Photo: Caroline Perron



**Programme  
décennal  
d'immobilisations  
2024-2033**

# Un PDI de 23,9 G\$

Le programme décennal d'immobilisations (PDI) regroupe un ensemble de projets et de programmes d'investissements que la Ville compte réaliser ou entreprendre au cours des 10 prochaines années, particulièrement pour ses infrastructures vieillissantes.

## Planifier à long terme

La Ville présente son quatrième PDI, un exercice qui lui permet d'adopter une vision à long terme des investissements qu'elle souhaite déployer, tout en les planifiant de manière stratégique et intégrée, dans un contexte où le vieillissement des infrastructures demeure un enjeu prioritaire.

## S'aligner sur les orientations stratégiques de Montréal 2030

Les investissements réalisés dans le cadre du PDI 2024-2033 prennent en compte les priorités du plan stratégique Montréal 2030. Plusieurs outils ont été mis en place pour évaluer leur contribution aux orientations stratégiques du plan, comme la transition écologique, ou la solidarité, l'équité et l'inclusion. Ainsi, conformément au plan climat, 10 à 15 % des investissements inscrits au PDI sont consacrés à l'adaptation aux changements climatiques. Un test climat mesure également la contribution à la réduction des émissions de GES. D'autre part, l'analyse différenciée selon les sexes dans une perspective intersectionnelle (ADS+) veille à tenir compte des réalités et besoins particuliers des personnes, dans toute leur diversité. Enfin, la revue des activités et des programmes vise à offrir des services de qualité et une plus grande équité sociale et territoriale, tout en optimisant la gestion des ressources.

## Adopter une approche rigoureuse, responsable et équilibrée

Les investissements prévus dans le cadre du PDI 2024-2033 s'élèvent à 23 896 M\$. La protection des éléments des actifs représente 67,1 % des investissements, alors que la mise aux normes, l'acquisition, l'installation et la construction d'infrastructures comptent pour 32,9 %. Cette répartition permet de maintenir un juste équilibre entre la protection des actifs et le développement de nouvelles infrastructures, dans le but de s'adapter aux besoins et réalités actuelles, tout en offrant des services de qualité aux Montréalaises et Montréalais.

## Prioriser les infrastructures vieillissantes

Depuis 2015, la Ville a consacré une attention soutenue à l'entretien et au maintien des infrastructures, notamment celles de l'eau et du réseau routier. Maintenant dotée d'une meilleure connaissance de l'état réel de ses infrastructures, elle est en mesure de mieux cibler les investissements et d'en optimiser les coûts.

Parce que les besoins demeurent importants, la Ville compte investir 12 496 M\$ au cours de la prochaine décennie dans les infrastructures de l'eau et du réseau routier, soit 52 % des investissements des 23,9 G\$ prévus dans le PDI 2024-2033.

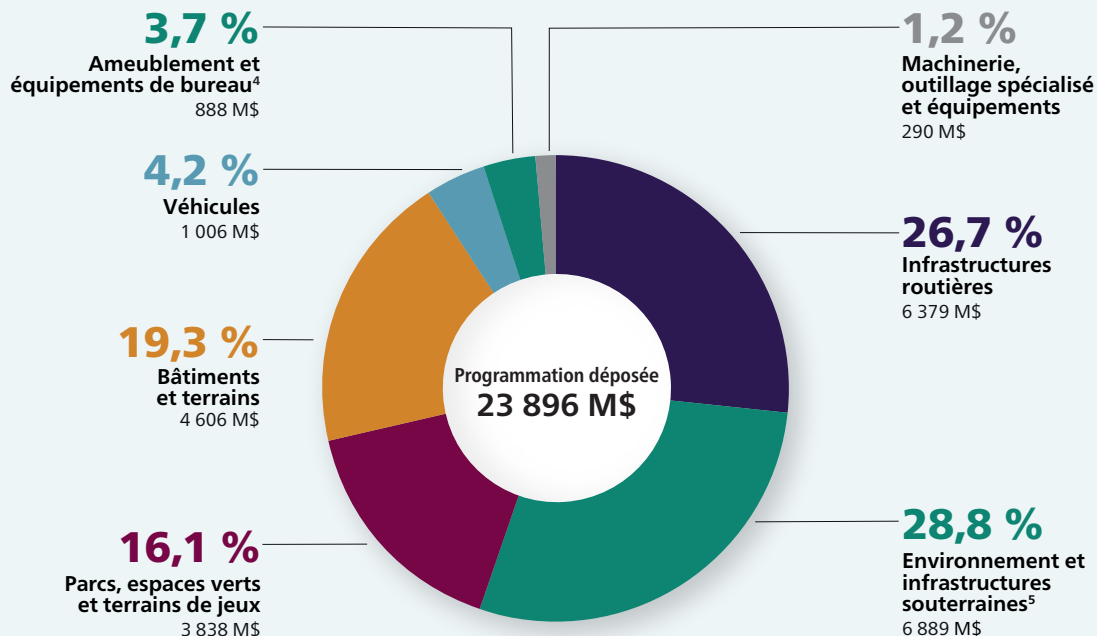
## Miser sur les installations municipales

Grande propriétaire immobilière, la Ville prévoit investir 4 606,1 M\$ dans l'entretien de ses bâtiments et terrains, de même que dans le développement de nouveaux projets. Par exemple, le PDI 2024-2033 comporte plusieurs programmes consacrés :

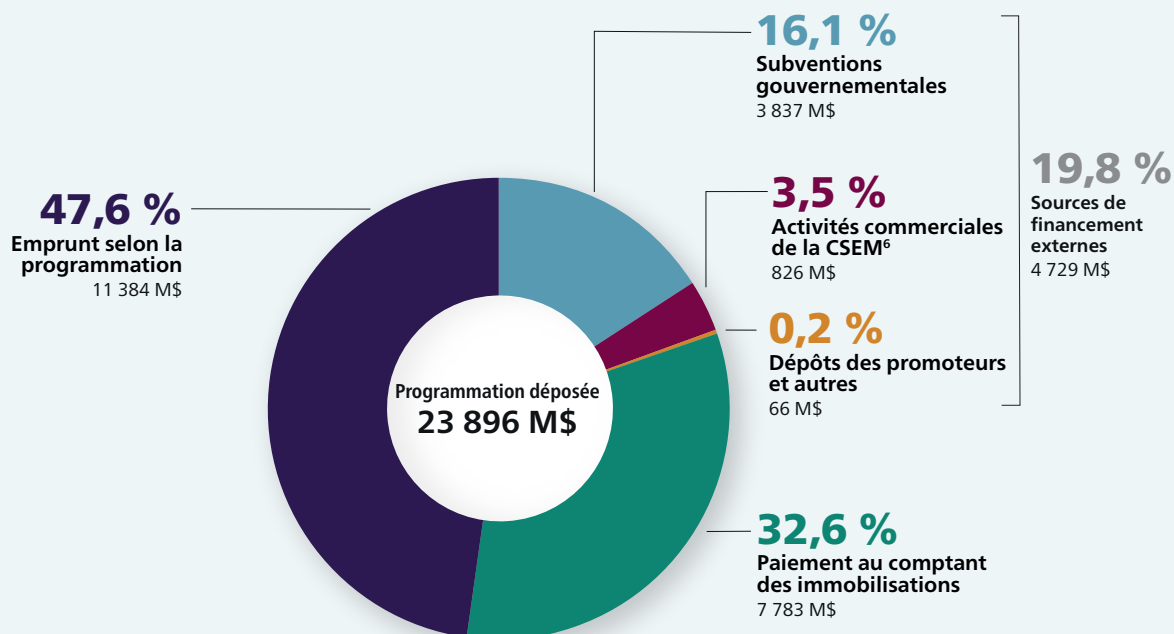
- à la protection de l'actif immobilier (414,4 M\$);
- au réseau des bibliothèques (379 M\$);
- aux actifs immobiliers du SPVM et du SIM (297,2 M\$);
- à l'Espace pour la vie (267,4 M\$);
- aux rénovations majeures du complexe Claude-Robillard, de l'hôtel de ville et de la cour municipale (154,3 M\$);
- aux cours de service des arrondissements (205,5 M\$);
- aux équipements culturels (174,3 M\$).

D'autre part, des investissements de 875,1 M\$ sont prévus afin de rehausser et d'optimiser les systèmes de technologies de l'information de la Ville.

## Investissements par catégorie d'actifs



## Modes de financement



4 Intègre l'informatique

5 Intègre l'eau

6 Commission des services électriques de Montréal

# Maintenir et renouveler les infrastructures de l'eau

De 2024 à 2033, 6 117,2 M\$ seront consacrés aux infrastructures de l'eau, dont 701,5 M\$ en 2024. Le programme de renouvellement des réseaux secondaires d'aqueduc et d'égouts demeure une priorité : 2 013,3 M\$ y seront investis dans la prochaine décennie. Le programme prévoit notamment le remplacement des entrées de service en plomb. Des investissements additionnels sont également prévus pour le plan directeur de drainage (527,8 M\$), le réseau primaire d'aqueduc (525,2 M\$) et le réseau primaire d'égouts (391,3 M\$).

## Eau potable

Le PDI 2024-2033 comporte plusieurs programmes de maintien des actifs d'eau potable, particulièrement pour les usines de traitement (426,5 M\$), ainsi que les réservoirs et les stations de pompage (101,3 M\$). De plus, la Ville poursuivra la mise à niveau complète du réservoir et de la station de pompage McTavish, afin de sécuriser l'alimentation en eau potable de 1,2 million de personnes, et mettra en œuvre des mesures pour fiabiliser l'alimentation en eau des réseaux de l'ouest, notamment ceux de Lachine et de Dorval.

**Réservoir et station de pompage McTavish**  
237,5 M\$ au PDI 2024-2033

**Réseaux d'alimentation de l'ouest**  
193,7 M\$ au PDI 2024-2033

## Eaux usées

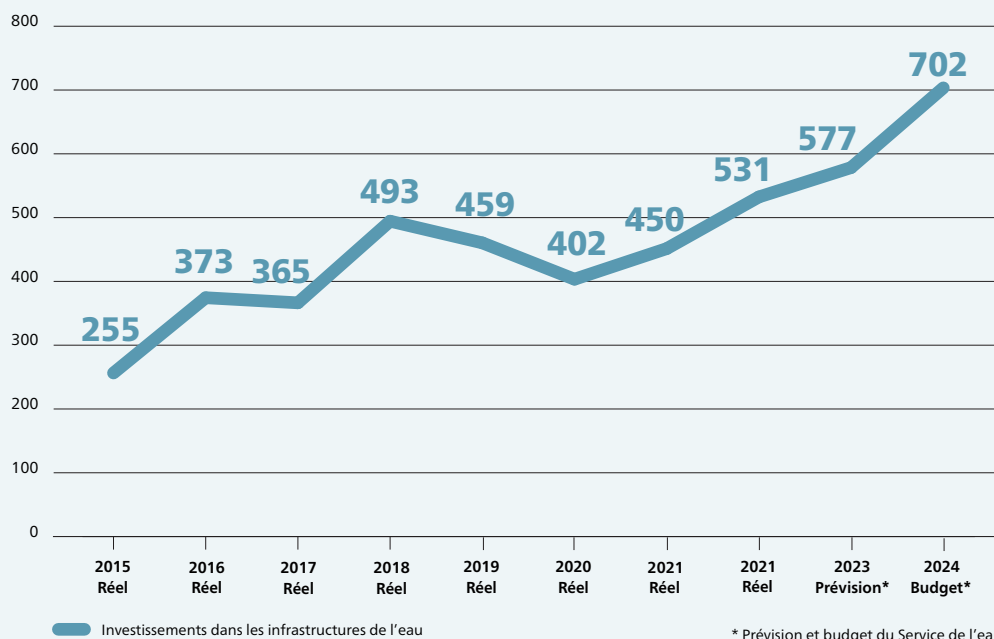
Le PDI 2024-2033 prévoit des sommes importantes pour le maintien de la station d'épuration des eaux usées Jean-R.-Marcotte et de son réseau d'intercepteurs (274,8 M\$). De plus, la Ville continuera la construction de l'usine de désinfection des eaux usées à l'ozone et les études pour le remplacement des incinérateurs.

**Station Jean-R.-Marcotte - Construction de l'usine de désinfection**  
563,9 M\$ au PDI au PDI 2024-2033

**Station Jean-R.-Marcotte - Remplacement des incinérateurs**  
694 M\$ au PDI 2024-2033

## Investissements réalisés et prévus dans les infrastructures de l'eau

(en millions de dollars)





# Maintenir et renouveler les infrastructures routières

De 2024 à 2033, 6 846,4 M\$ seront alloués aux infrastructures routières et aux pistes cyclables, dont 566,5 M\$ en 2024. La priorité sera donnée à la protection et à la réhabilitation des infrastructures, qui bénéficieront d'un montant de 4 699,6 M\$. La Ville compte, par exemple, poursuivre ses investissements dans les programmes de planage-revêtement destinés au réseau artériel et local, pour atteindre 841,3 M\$. Ces sommes permettront de prolonger la durée de vie utile des chaussées, notamment pour éviter la prolifération des nids-de-poule.

D'autre part, des investissements de 1 104 M\$ seront consacrés à l'aménagement des rues devant être reconstruites, dans le cadre de la réfection des réseaux d'aqueduc et d'égouts. Ces sommes permettront notamment de favoriser la sécurité, ainsi que les transports actifs et collectifs.

La Ville réalisera également sur son réseau routier des interventions en lien avec les grands projets de ses partenaires, tels que le complexe Turcot et l'autoroute métropolitaine du ministère des Transports du Québec.

## Complexe Turcot

128,4 M\$ au PDI 2024-2033

## Autoroute métropolitaine

67,4 M\$ au PDI 2024-2033

Enfin, plusieurs projets majeurs de réaménagement vont débiter ou progresser, dans l'objectif d'améliorer l'accessibilité et la qualité de vie des résidentes et des résidents, comme le réaménagement de la rue Jean-Talon Est, en vue du prolongement de la ligne bleue du métro.

## Rue Jean-Talon Est

131 M\$ au PDI 2024-2033

## Voie Camillien-Houde et chemin Remembrance

90 M\$ au PDI 2024-2033

## Avenue des Pins

102 M\$ au PDI 2024-2033

## Pont Jacques-Bizard

29,2 M\$ au PDI 2024-2033

## Centre universitaire de santé McGill

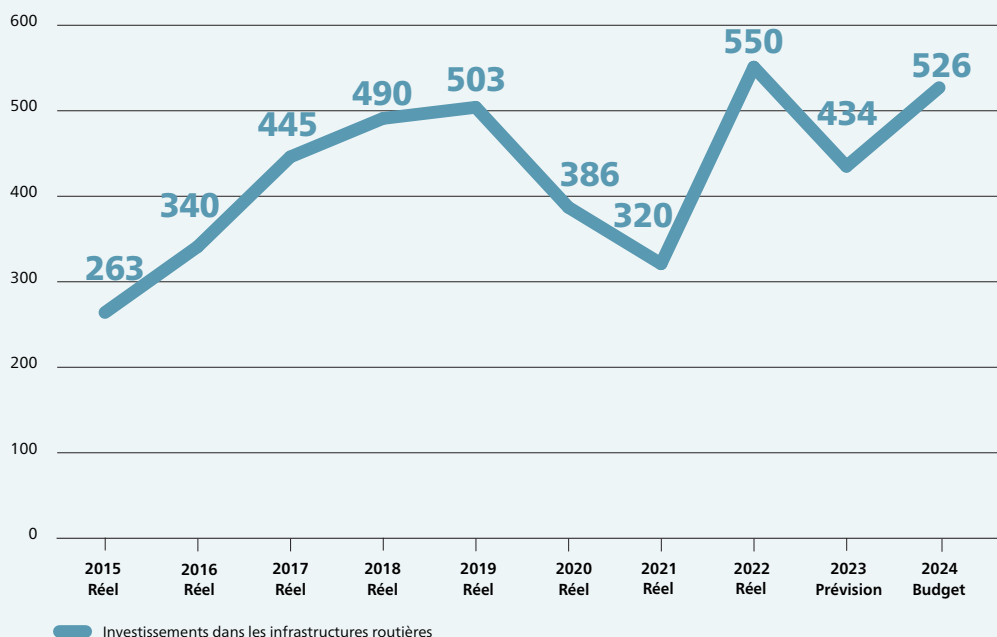
47,8 M\$ au PDI 2024-2033

## Nord de L'Île-des-Sœurs

135 M\$ au PDI 2024-2033

## Investissements réalisés et prévus dans les infrastructures routières

(en millions de dollars)



# **Gestion de la dette**

## Ratio de la limite d'endettement

La politique de gestion de la dette, en vigueur depuis 2004, établit un certain nombre de paramètres afin de guider les actions de la Ville relativement à la gestion de sa dette. L'un de ces paramètres a pour but de limiter le niveau de la dette consolidée nette, en excluant la dette attribuable au refinancement de la dette actuarielle initiale, à un maximum équivalent à 100 % des revenus de la Ville de Montréal.

Le conseil municipal et le conseil d'agglomération ont accordé en 2019 une dérogation à la politique de gestion de la dette, tout en mandatant le Service des finances pour l'élaboration d'une stratégie financière et fiscale visant à assurer le retour, à moyen terme, du ratio d'endettement à l'intérieur des balises de ladite politique.

## Stratégies budgétaires retenues

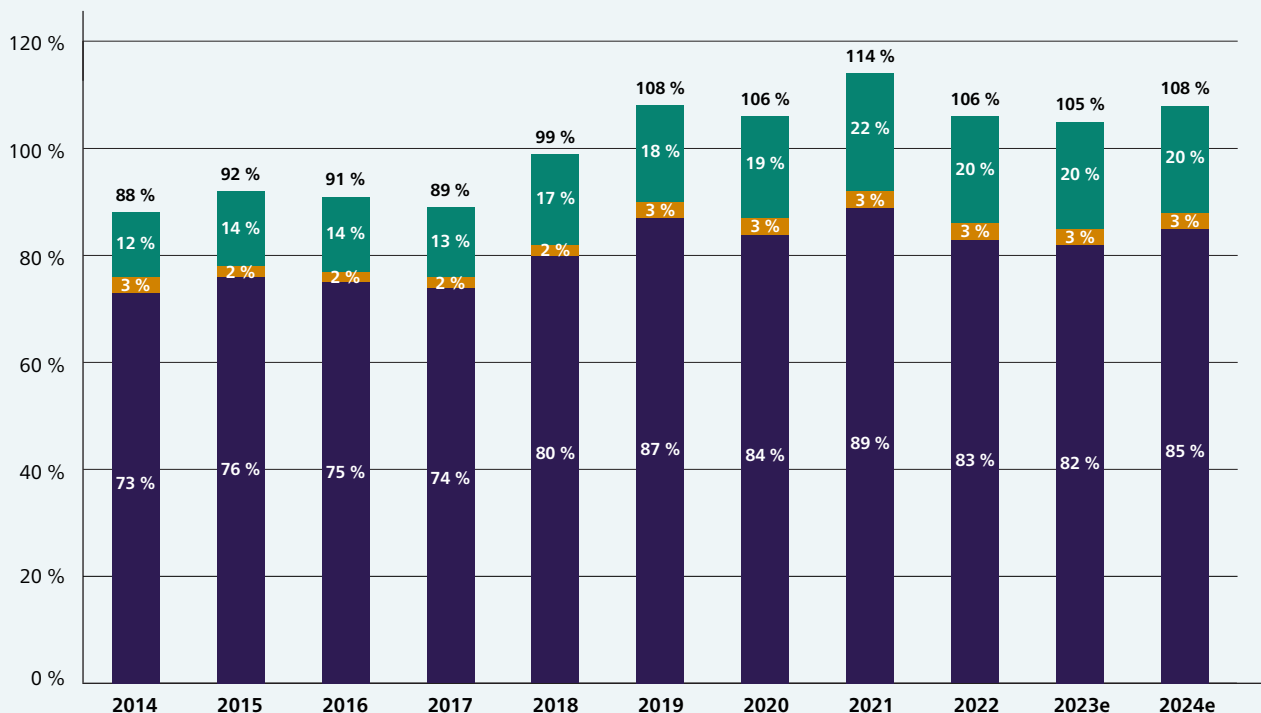
Les orientations prises depuis 2015 afin d'effectuer un incontournable rattrapage dans le déficit d'entretien des actifs de la Ville de Montréal, sans pour autant laisser le bilan financier de celle-ci se détériorer, amènent l'Administration à retenir les stratégies suivantes :

- Stabiliser le programme d'immobilisations à des dépenses de l'ordre de 2 G\$ par année. Un rehaussement de ce niveau devra être conditionnel à l'apport de sources de revenus additionnelles;
- Maintenir la stratégie d'accroissement des paiements au comptant – ce qui représente, pour les années 2024 à 2026, un versement total de 1 701 M\$, soit 460 M\$ pour 2024, 567 M\$ pour 2025 et 674 M\$ pour 2026;
- Exercer un suivi serré et continu de l'allocation annuelle du programme d'immobilisations;
- Effectuer une revue triennale de l'ensemble de la stratégie.

La mise en œuvre de ces orientations et stratégies budgétaires permettra le retour du ratio d'endettement à l'intérieur des balises de la politique de gestion de la dette sur un horizon maximal de quatre ans. Dès 2027, le ratio limite sera rétabli à 100 %.

## Dette directe et indirecte nette (excluant la dette actuarielle initiale) en pourcentage des revenus de la Ville

Ratio maximal de la limite d'endettement : 100 %



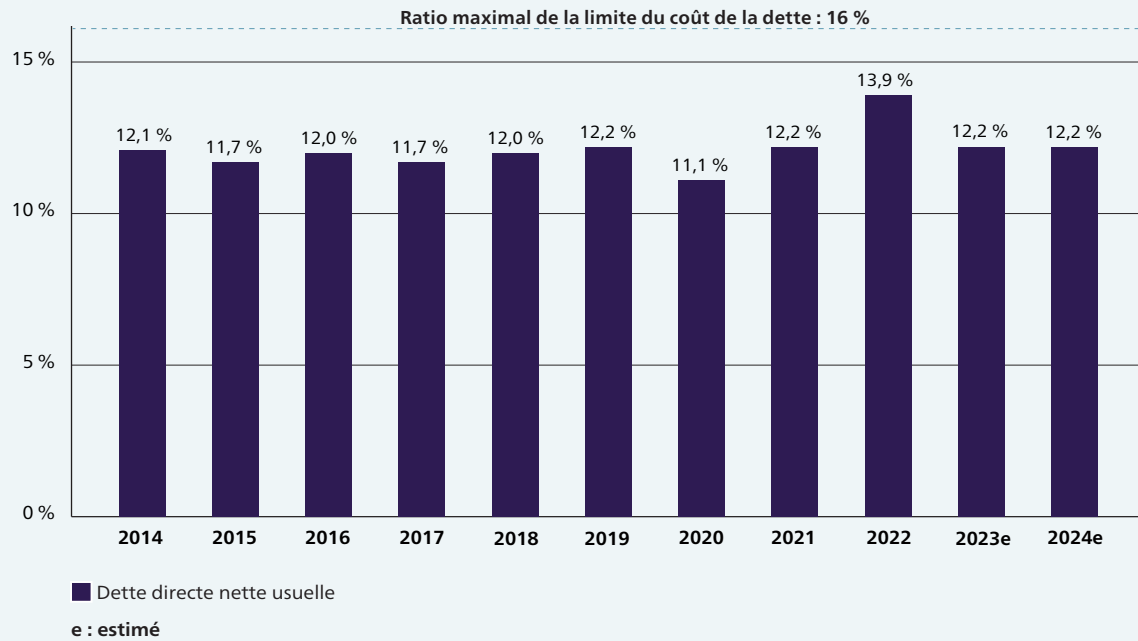
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023e	2024e
<b>Total</b>	88 %	92 %	91 %	89 %	99 %	108 %	106 %	114 %	106 %	105 %	108 %
<b>De la STM</b>	12 %	14 %	14 %	13 %	17 %	18 %	19 %	22 %	20 %	20 %	20 %
<b>Autres dettes</b>	3 %	2 %	2 %	2 %	2 %	3 %	3 %	3 %	3 %	3 %	3 %
<b>De la Ville</b>	73 %	76 %	75 %	74 %	80 %	87 %	84 %	89 %	83 %	82 %	85 %

e : estimé

## Ratio de la limite du coût de la dette

Le graphique suivant présente le coût net<sup>7</sup> de la dette par rapport à l'ensemble des dépenses. La politique de gestion de la dette limite le coût net de la dette – excluant le coût net de la dette émise aux fins du refinancement de la dette actuarielle initiale (DAI) – à un maximum de 16 % de l'ensemble des dépenses de la Ville.

### Coût net du service de la dette en pourcentage des dépenses



<sup>7</sup> Le coût net de la dette exclut le coût net de la dette émise aux fins du refinancement de la dette actuarielle initiale de cinq des six régimes de l'ancienne Ville de Montréal. Ce coût net s'élève à 83 M\$.

# Arrondissements

# Arrondissements

Les 19 arrondissements de Montréal présentent leurs budgets respectifs pour fournir des services de proximité à la population et pour répondre aux divers besoins d'investissement locaux.

Ils consacrent une part importante de leur budget à la prestation de services au quotidien, comme le maintien de la propreté, les diverses collectes de déchets ou encore le déneigement. Ils appuient également le développement économique local et soutiennent les organismes locaux dans l'offre d'activités culturelles, sportives, de loisir et de développement social. En 2024, 1 066,3 M\$ seront alloués aux budgets de fonctionnement des arrondissements.

En matière d'investissement, les actions sont diversifiées : modernisation et mise aux normes d'installations culturelles et sportives, réaménagement de parcs locaux, réfection de rues et de trottoirs, apaisement de la circulation et développement de modes de transport actifs. De 2024 à 2033, 4 874,8 M\$<sup>8</sup> seront réservés aux investissements des arrondissements dans le cadre du PDI.

## Portrait des arrondissements

Arrondissement	Population	Superficie	Valeur moyenne propriété unifamiliale	Valeur moyenne propriété appartement - condo	Budget de fonctionnement 2024	PDI 2024-2033	Effectif années-personnes
Ahuntsic-Cartierville	138 923	24,2 km <sup>2</sup>	809 100 \$	362 600 \$	65,8 M\$	71,1 M\$	454,8
Anjou	45 288	13,7 km <sup>2</sup>	575 500 \$	329 600 \$	32,6 M\$	56,6 M\$	223,9
Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce	173 729	21,4 km <sup>2</sup>	1 154 400 \$	532 100 \$	79,0 M\$	68,3 M\$	562,9
Lachine	46 971	17,7 km <sup>2</sup>	629 800 \$	356 200 \$	33,1 M\$	36,8 M\$	250,4
LaSalle	82 933	16,3 km <sup>2</sup>	644 900 \$	387 700 \$	46,6 M\$	51,3 M\$	296,7
Le Plateau-Mont-Royal	110 329	8,1 km <sup>2</sup>	1 156 500 \$	542 300 \$	63,1 M\$	57,0 M\$	465,5
Le Sud-Ouest	86 347	15,7 km <sup>2</sup>	764 200 \$	517 000 \$	65,8 M\$	64,6 M\$	446,5
L'Île-Bizard-Sainte-Geneviève	19 857	23,6 km <sup>2</sup>	666 900 \$	303 500 \$	13,5 M\$	29,3 M\$	119,7
Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	142 753	25,4 km <sup>2</sup>	551 800 \$	353 600 \$	80,8 M\$	85,2 M\$	616,2
Montréal-Nord	86 857	11,1 km <sup>2</sup>	451 800 \$	302 700 \$	46,9 M\$	51,7 M\$	375,8
Outremont	26 505	3,9 km <sup>2</sup>	2 110 900 \$	740 500 \$	18,1 M\$	25,6 M\$	128,2
Pierrefonds-Roxboro	73 194	27,1 km <sup>2</sup>	601 100 \$	325 100 \$	37,2 M\$	58,0 M\$	286,6
Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles	113 868	42,3 km <sup>2</sup>	473 800 \$	269 900 \$	69,4 M\$	128,9 M\$	460,3
Rosemont-La Petite-Patrie	146 501	15,9 km <sup>2</sup>	847 100 \$	466 900 \$	73,4 M\$	88,4 M\$	718,0
Saint-Laurent	104 366	42,8 km <sup>2</sup>	871 200 \$	436 900 \$	81,3 M\$	187,5 M\$	598,3
Saint-Léonard	80 983	13,5 km <sup>2</sup>	714 400 \$	394 500 \$	41,5 M\$	74,5 M\$	253,8
Verdun	72 820	9,7 km <sup>2</sup>	1 101 600 \$	568 600 \$	41,5 M\$	41,2 M\$	326,8
Ville-Marie	103 017	16,5 km <sup>2</sup>	1 542 200 \$	614 500 \$	110,0 M\$	141,9 M\$	622,4
Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	144 814	16,5 km <sup>2</sup>	625 900 \$	432 000 \$	66,8 M\$	76,5 M\$	456,5

Note : Les valeurs moyennes présentées sont celles du rôle d'évaluation foncière 2023-2024-2025, déposé le 14 septembre 2022.

**Budget de  
fonctionnement  
2024 et  
PDI 2024-2033  
détaillés**





## Certificat de la trésorière

J'atteste, comme trésorière de la Ville de Montréal et responsable du dépôt d'un certificat selon l'article 93 de l'annexe C de la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec* (RLRQ, chapitre C-11.4), que les crédits budgétaires seront disponibles pour les charges prévues au budget sous la responsabilité du conseil municipal et pour celles prévues au budget sous la responsabilité du conseil d'agglomération, selon leurs compétences respectives.

	(en milliers de dollars)	
	Budget du conseil municipal	Budget du conseil d'agglomération
<b>a) Pour le service de la dette</b>		
Répartition du coût total du service de la dette		
▪ Frais de financement	283 058,3	169 798,8
▪ Remboursement de la dette à long terme	515 266,5	321 174,4
<b>b) Pour les obligations découlant des lois et des décisions qui ont été ou seront prises</b>		
▪ Signature de baux et octroi de contrats pour la fourniture de biens et de services	743 640,1	309 782,6
▪ Octroi de contributions financières et d'aide municipale	181 768,8	998 682,9
▪ Traitements, gages et contributions de l'employeur	1 391 615,8	1 338 890,6

La trésorière et directrice du Service des finances,



Francine Laverdière

Le 15 novembre 2023



# Table des matières



# TABLE DES MATIÈRES

## Mise en contexte

1.	Plan stratégique Montréal 2030	1
2.	Processus budgétaire et innovations	3
3.	Perspectives économiques de 2024	7

## Budget de fonctionnement détaillé

4.	Sommaire des revenus et des dépenses	13
5.	Analyse des revenus	19
5.1.	Taxes et paiements tenant lieu de taxes	19
5.2.	Quotes-parts	22
5.3.	Transferts	24
5.4.	Services rendus	27
5.5.	Amendes et pénalités	29
5.6.	Imposition de droits	30
5.7.	Intérêts	31
5.8.	Autres revenus	32
5.9.	Affectations de revenus	33
6.	Analyse des dépenses corporatives	35
6.1.	Service de la dette brute	35
6.2.	Paiement au comptant des immobilisations	38
6.3.	Dépenses communes	39
6.4.	Dépenses de contributions	41
6.5.	Élimination des transactions internes et interentités	42
7.	Sommaire des dépenses des services et des arrondissements	43
7.1.	Sommaire des dépenses des services	43
7.2.	Sommaire des dépenses des arrondissements	44
8.	Renseignements complémentaires	45
8.1.	Fiscalité locale	45
8.2.	Quotes-parts et fiscalité d'agglomération	71
8.3.	Analyse détaillée de l'effectif et de la rémunération globale	83
8.4.	Analyse de l'endettement et du service de la dette	91
8.5.	Excédent des activités de fonctionnement à des fins fiscales	93

## PDI 2024-2033 détaillé

9.	Orientations du PDI 2024-2033	95
9.1.	Le plan stratégique Montréal 2030 et le PDI	95
9.2.	Vision à long terme des investissements	95
9.3.	Investir dans les infrastructures vieillissantes	96
9.4.	Hausses rapides des réalisations	96
9.5.	Capacité financière de la Ville	97
9.6.	Indispensables programmes de subventions gouvernementaux	98
9.7.	Vers l'innovation dans le financement des projets urbains d'envergure	98
10.	Programme décennal d'immobilisations 2024-2033	99
10.1.	Répartition des budgets par compétences	99
10.2.	État des activités d'immobilisations et modes de financement	103
10.3.	Investissements par catégories d'actifs	107
10.4.	Principaux programmes et projets d'investissements, par thèmes	112
11.	Gestion de la dette	141
11.1.	Stratégies de financement à long terme des investissements	141
12.	Sommaire des investissements par unités d'affaires	151
12.1.	Investissements par unités d'affaires	151
12.2.	Emprunts à la charge des contribuables par unités d'affaires	155

## Section Climat 2024

13.	Section climat 2024	159
13.1.	Plan Climat et Plan stratégique Montréal 2030	159
13.2.	Test climat	160
13.3.	Budget climat 2024	161
13.4.	Investissements liés à l'adaptation	171

## Annexes

Annexe 1 –	Sommaire des dépenses du budget de fonctionnement des services et des arrondissements	173
Annexe 2 –	Détail du PDI par services et arrondissements	195
Annexe 3 –	Structure de la présentation de l'information budgétaire	223
Annexe 4 –	Partage des compétences et confection du budget	225
Annexe 5 –	Équipements, infrastructures et activités d'intérêt collectif	233
Annexe 6 –	Compétences des arrondissements et des services centraux	235
Annexe 7 –	Synthèse des politiques financières	237
Annexe 8 –	Fonds de l'eau	245
Annexe 9 –	Modélisation des émissions de GES	247
Annexe 10 –	Glossaire	249
Annexe 11 –	Idiomes	261
Annexe 12 –	Index des sigles, des acronymes et des autres abréviations	263

## INDEX DES TABLEAUX

Tableau 1 – Sommaire des prévisions budgétaires de 2024 – Budget de la Ville de Montréal	15
Tableau 2 – Sommaire des prévisions budgétaires de 2024 – Budget du conseil municipal	16
Tableau 3 – Sommaire des prévisions budgétaires de 2024 – Budget du conseil d’agglomération	17
Tableau 4 – Taxes et paiements tenant lieu de taxes – Budget de la Ville de Montréal	19
Tableau 5 – Taxes et paiements tenant lieu de taxes – Budget du conseil municipal	20
Tableau 6 – Taxes et paiements tenant lieu de taxes – Budget du conseil d’agglomération	21
Tableau 7 – Quotes-parts – Budget de la Ville de Montréal	22
Tableau 8 – Quotes-parts – Budget du conseil d’agglomération	22
Tableau 9 – Quotes-parts des villes liées	23
Tableau 10 – Transferts – Budget de la Ville de Montréal	24
Tableau 11 – Transferts – Budget du conseil municipal	25
Tableau 12 – Transferts – Budget du conseil d’agglomération	26
Tableau 13 – Services rendus – Budget de la Ville de Montréal	27
Tableau 14 – Services rendus – Budget du conseil municipal	27
Tableau 15 – Services rendus – Budget du conseil d’agglomération	28
Tableau 16 – Amendes et pénalités – Budget de la Ville de Montréal	29
Tableau 17 – Imposition de droits – Budget de la Ville de Montréal	30
Tableau 18 – Imposition de droits – Budget du conseil municipal	30
Tableau 19 – Imposition de droits – Budget du conseil d’agglomération	30
Tableau 20 – Intérêts – Budget de la Ville de Montréal	31
Tableau 21 – Intérêts – Budget du conseil municipal	31
Tableau 22 – Intérêts – Budget du conseil d’agglomération	31
Tableau 23 – Autres revenus – Budget de la Ville de Montréal	32
Tableau 24 – Autres revenus – Budget du conseil municipal	32
Tableau 25 – Autres revenus – Budget du conseil d’agglomération	32
Tableau 26 – Affectations de revenus – Budget de la Ville de Montréal	33
Tableau 27 – Affectations de revenus – Budget du conseil municipal	34
Tableau 28 – Tableau 35 – Affectations de revenus – Budget du conseil d’agglomération	34
Tableau 29 – Service de la dette brute – Budget de la Ville de Montréal	35
Tableau 30 – Frais de financement – Budget du conseil municipal	36
Tableau 31 – Remboursement de la dette à long terme – Budget du conseil municipal	36
Tableau 32 – Frais de financement – Budget du conseil d’agglomération	37
Tableau 33 – Remboursement de la dette à long terme – Budget du conseil d’agglomération	37
Tableau 34 – Paiement au comptant des immobilisations – Budget de la Ville de Montréal	38
Tableau 35 – Paiement au comptant des immobilisations – Budget du conseil municipal	38
Tableau 36 – Paiement au comptant des immobilisations – Budget du conseil d’agglomération	38
Tableau 37 – Dépenses communes – Budget de la Ville de Montréal	39
Tableau 38 – Contributions aux organismes – Budget de la Ville de Montréal	41
Tableau 39 – Élimination des transactions internes et interentités – Budget de la Ville de Montréal	42
Tableau 43 – Taxes foncières imposées par le conseil municipal et les conseils d’arrondissement	45
Tableau 44 – Taux de taxation de 2024 – Taxe foncière générale	46
Tableau 45 – Effet de la mesure des taux différenciés pour trois immeubles non résidentiels, 2024	47
Tableau 46 – Taux de taxation de 2024 – Taxe relative aux dettes des anciennes villes (secteurs)	48
Tableau 47 – Taux de taxation de 2024 – Taxe foncière relative à l’eau	49
Tableau 48 – Taux de tarification de 2024 – Tarification pour l’eau	50
Tableau 49 – Taux de taxation de 2024 – Taxe relative à l’ARTM	51
Tableau 50 – Taux de taxation de 2024 – Taxe relative à la voirie	51
Tableau 51 – Taux de taxation de 2024 – Taxe sur les parcs de stationnement	52

Tableau 52 – Revenus provenant des taxes relatives aux services, en 2023 et en 2024, et taux applicables en 2024 _____	55
Tableau 53 – Taux de taxation de 2024 – Taxe relative aux investissements _____	56
Tableau 54 – Calcul de la valeur foncière ajustée pour 2023, 2024 et 2025 _____	57
Tableau 55 – Taux de taxation de 2024 – Immeubles de la catégorie résiduelle _____	58
Tableau 56 – Taux de taxation de 2024 – Immeubles de la catégorie six logements ou plus _____	59
Tableau 57 – Taux de taxation de 2024 – Immeubles de la catégorie des immeubles non résidentiels _____	60
Tableau 58 – Variation détaillée des charges fiscales foncières de 2023 à 2024, immeubles résidentiels _____	62
Tableau 59 – Variation des charges fiscales foncières de 2023 à 2024, immeubles résidentiels par sous-catégories résidentielles _____	63
Tableau 60 – Variation du compte de taxes d’une résidence moyenne _____	65
Tableau 61 – Variation du compte de taxes d’une résidence unifamiliale moyenne _____	66
Tableau 62 – Variation du compte de taxes d’un condominium moyen _____	67
Tableau 63 – Variation du compte de taxes d’un multiplex moyen _____	68
Tableau 64 – Variation détaillée des charges fiscales foncières de 2023 à 2024, immeubles non résidentiels _____	70
Tableau 65 – Variation budgétaire des quotes-parts de l’agglomération de Montréal, de 2023 à 2024 _____	71
Tableau 66 – Quotes-parts de 2024 _____	72
Tableau 67 – Potentiel fiscal d’agglomération et pourcentages contributifs des villes liées, 2023 et 2024 _____	74
Tableau 68 – Variation des quotes-parts générales d’agglomération, de 2023 à 2024 _____	75
Tableau 69 – Résultats financiers de l’agglomération de Montréal – Exercices 2019 à 2022 _____	79
Tableau 70 – Quotes-parts spécifiques pour le déficit des exercices antérieurs – Exercices réels de 2019 à 2022 et budgets de 2023 et 2024 _____	80
Tableau 71 – Contribution des villes reconstituées à l’égard des dépenses afférentes au centre-ville _____	82
Tableau 72 – Répartition de l’effectif _____	84
Tableau 73 – Évolution de la rémunération globale _____	86
Tableau 74 – Analyse de la rémunération et des cotisations de l’employeur _____	87
Tableau 75 – Analyse de la rémunération et des cotisations de l’employeur et sources de financement – Postes capitalisés _____	88
Tableau 76 – Profil de l’endettement de Montréal _____	91
Tableau 77 – Coût de la dette _____	92
Tableau 78 – Excédent (déficit) des activités de fonctionnement à des fins fiscales, par compétences – Budgets de 2023 et 2024 _____	93
Tableau 79 – Excédent (déficit) des activités de fonctionnement à des fins fiscales – Réels de 2019 à 2021 (global) et réel 2022, par compétences _____	94
Tableau 80 – Valeur de remplacement par catégories d’actifs _____	96
Tableau 81 – Comparaison du PDI 2023-2032 et du PDI 2024-2033, par arrondissements _____	101
Tableau 82 – PDI municipal destiné à des projets ou programmes de compétence d’arrondissement _____	102
Tableau 83 – État des activités d’immobilisations et modes de financement – Budget de la Ville de Montréal _____	104
Tableau 84 – État des activités d’immobilisations et modes de financement – Budget du conseil municipal _____	105
Tableau 85 – État des activités d’immobilisations et modes de financement – Budget du conseil d’agglomération _____	106
Tableau 86 – Investissements par catégories d’actifs – Budget de la Ville de Montréal _____	108
Tableau 87 – Investissements par catégories d’actifs – Budget du conseil municipal _____	109
Tableau 88 – Investissements par catégories d’actifs – Budget du conseil d’agglomération _____	110
Tableau 89 – Comparaison du PDI 2024-2033 et du PDI 2023-2032, par catégories d’actifs _____	111
Tableau 90 – Sommaire des investissements relatifs à la gestion de l’eau _____	114
Tableau 91 – Portrait consolidé des activités d’immobilisations relatives aux infrastructures routières et aux pistes cyclables _____	116
Tableau 92 – Coût estimé de la dette, de 2023 à 2026 _____	144
Tableau 93 – Investissements par unités d’affaires – Budget de la Ville de Montréal _____	152
Tableau 94 – Investissements par unités d’affaires – Budget du conseil municipal _____	153
Tableau 95 – Investissements par unités d’affaires – Budget du conseil d’agglomération _____	154



Tableau 96 – Emprunts à la charge des contribuables découlant des activités d’immobilisations, par unités d’affaires – Budget de la Ville de Montréal _____	155
Tableau 97 – Emprunts à la charge des contribuables découlant des activités d’immobilisations, par unités d’affaires – Budget du conseil municipal _____	156
Tableau 98 – Emprunts à la charge des contribuables découlant des activités d’immobilisations, par unités d’affaires – Budget du conseil d’agglomération _____	157
Tableau 99 – Évolution du solde du budget carbone en fonction du scénario du Plan climat _____	163
Tableau 100 – Mesures du Plan climat ayant fait l’objet d’une modélisation, sous-secteur des transports _____	167
Tableau 101 – Mesures du Plan climat ayant fait l’objet d’une modélisation, secteur des bâtiments _____	168
Tableau 102 – Mesures du Plan climat ayant fait l’objet d’une modélisation, autres secteurs _____	169
Tableau 103 – Investissements en adaptation selon les unités d’affaires de la Ville de Montréal, 2024 _____	172
Tableau 104 – Services administratifs – Budget de la Ville de Montréal _____	173
Tableau 105 – Autres services administratifs _____	173
Tableau 106 – Direction générale – Dépenses par objets _____	173
Tableau 107 – Finances – Dépenses par objets _____	174
Tableau 108 – Planification stratégique et performance organisationnelle – Dépenses par objets _____	174
Tableau 109 – Ressources humaines – Dépenses par objets _____	174
Tableau 110 – Bureau de l’inspecteur général – Dépenses par objets _____	175
Tableau 111 – Bureau du vérificateur général – Dépenses par objets _____	175
Tableau 112 – Commission de la fonction publique de Montréal – Dépenses par objets _____	175
Tableau 113 – Secrétariat de liaison de l’agglomération de Montréal – Dépenses par objets _____	176
Tableau 114 – Économie et rayonnement de la métropole – Budget de la Ville de Montréal _____	177
Tableau 115 – Approvisionnement – Dépenses par objets _____	177
Tableau 116 – Développement économique – Dépenses par objets _____	177
Tableau 117 – Évaluation foncière – Dépenses par objets _____	178
Tableau 118 – Stratégie immobilière – Dépenses par objets _____	178
Tableau 119 – Qualité de vie – Budget de la Ville de Montréal _____	179
Tableau 120 – Culture – Dépenses par objets _____	179
Tableau 121 – Diversité et inclusion sociale – Dépenses par objets _____	179
Tableau 122 – Environnement – Dépenses par objets _____	180
Tableau 123 – Espace pour la vie – Dépenses par objets _____	180
Tableau 124 – Habitation – Dépenses par objets _____	180
Tableau 125 – Sécurité urbaine et Conformité– Budget de la Ville de Montréal _____	181
Tableau 126 – Affaires juridiques – Dépenses par objets _____	181
Tableau 127 – Greffe – Dépenses par objets _____	181
Tableau 128 – Police – Dépenses par objets _____	182
Tableau 129 – Sécurité incendie – Dépenses par objets _____	182
Tableau 130 – Service aux citoyens – Budget de la Ville de Montréal _____	183
Tableau 131 – Concertation des arrondissements – Dépenses par objets _____	183
Tableau 132 – Expérience citoyenne et des communications – Dépenses par objets _____	183
Tableau 133 – Grands parcs, du Mont-Royal et des sports – Dépenses par objets _____	184
Tableau 134 – Matériel roulant et ateliers – Dépenses par objets _____	184
Tableau 135 – Technologies de l’information – Dépenses par objets _____	184
Tableau 136 – Urbanisme, mobilité et infrastructures – Budget de la Ville de Montréal _____	185
Tableau 137 – Commission des services électriques – Dépenses par objets _____	185
Tableau 138 – Eau – Dépenses par objets _____	185
Tableau 139 – Gestion et planification des immeubles – Dépenses par objets _____	186
Tableau 140 – Infrastructures du réseau routier – Dépenses par objets _____	186
Tableau 141 – Urbanisme et de la mobilité – Dépenses par objets _____	186
Tableau 142 – Arrondissement d’Ahuntsic-Cartierville – Dépenses par objets _____	187
Tableau 143 – Arrondissement d’Anjou – Dépenses par objets _____	187
Tableau 144 – Arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce – Dépenses par objets _____	187
Tableau 145 – Arrondissement de Lachine – Dépenses par objets _____	188

Tableau 146 – Arrondissement de LaSalle – Dépenses par objets _____	188
Tableau 147 – Arrondissement de L’Île-Bizard–Sainte-Geneviève – Dépenses par objets _____	188
Tableau 148 – Arrondissement de Mercier–Hochelaga-Maisonneuve – Dépenses par objets _____	189
Tableau 149 – Arrondissement de Montréal-Nord – Dépenses par objets _____	189
Tableau 150 – Arrondissement d’Outremont – Dépenses par objets _____	189
Tableau 151 – Arrondissement de Pierrefonds-Roxboro – Dépenses par objets _____	190
Tableau 152 – Arrondissement du Plateau-Mont-Royal – Dépenses par objets _____	190
Tableau 153 – Arrondissement de Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles – Dépenses par objets _____	190
Tableau 154 – Arrondissement de Rosemont–La Petite-Patrie – Dépenses par objets _____	191
Tableau 155 – Arrondissement de Saint-Laurent – Dépenses par objets _____	191
Tableau 156 – Arrondissement de Saint-Léonard – Dépenses par objets _____	191
Tableau 157 – Arrondissement du Sud-Ouest – Dépenses par objets _____	192
Tableau 158 – Arrondissement de Verdun – Dépenses par objets _____	192
Tableau 159 – Arrondissement de Ville-Marie – Dépenses par objets _____	192
Tableau 160 – Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension – Dépenses par objets _____	193
Tableau 161 – Commission des services électriques de Montréal _____	195
Tableau 162 – Concertation des arrondissements _____	195
Tableau 163 – Culture _____	196
Tableau 164 – Diversité et inclusion sociale _____	196
Tableau 165 – Eau _____	197
Tableau 166 – Environnement _____	198
Tableau 167 – Espace pour la vie _____	199
Tableau 168 – Expérience citoyenne et communications _____	199
Tableau 169 – Gestion et planification des immeubles _____	200
Tableau 170 – Grands parcs, Mont-Royal et sports _____	202
Tableau 171 – Habitation _____	203
Tableau 172 – Infrastructures du réseau routier _____	204
Tableau 173 – Matériel roulant et ateliers _____	204
Tableau 174 – Police _____	205
Tableau 175 – Sécurité incendie _____	205
Tableau 176 – Société du parc Jean-Drapeau _____	206
Tableau 177 – Technologies de l’information _____	207
Tableau 178 – Urbanisme et mobilité _____	211
Tableau 179 – Intégration du budget participatif aux projets et programmes existants des services centraux _____	214
Tableau 180 – Ahuntsic-Cartierville _____	215
Tableau 181 – Anjou _____	215
Tableau 182 – Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce _____	216
Tableau 183 – Lachine _____	216
Tableau 184 – LaSalle _____	216
Tableau 185 – L’Île-Bizard–Sainte-Geneviève _____	217
Tableau 186 – Mercier–Hochelaga-Maisonneuve _____	217
Tableau 187 – Montréal-Nord _____	217
Tableau 188 – Outremont _____	218
Tableau 189 – Pierrefonds-Roxboro _____	218
Tableau 190 – Plateau-Mont-Royal _____	218
Tableau 191 – Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles _____	219
Tableau 192 – Rosemont–La Petite-Patrie _____	219
Tableau 193 – Saint-Laurent _____	220
Tableau 194 – Saint-Léonard _____	220
Tableau 195 – Sud-Ouest _____	221
Tableau 196 – Verdun _____	221
Tableau 197 – Ville-Marie _____	222
Tableau 198 – Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension _____	222

Tableau 199 – Résumé des principales compétences relevant soit du conseil d’agglomération, soit des conseils municipal et d’arrondissement	227
Tableau 200 – Résumé des compétences, des pouvoirs et des obligations respectifs des arrondissements et des services centraux	235
Tableau 201 – État prévisionnel des revenus et des dépenses reliés à la gestion de l’eau	246
Tableau 202 – Acquisitions d’immobilisations prévues et sources de financement	246
Tableau 203 – Hypothèses et paramètres selon les scénarios modélisés par CityInSight	247



## INDEX DES GRAPHIQUES

Graphique 1 – Taux de croissance du PIB aux prix de base, Montréal (RMR), Québec et Canada, 2020-2024	8
Graphique 2 – Taux de chômage, Montréal (RMR), Québec et Canada, 2020-2024	8
Graphique 3 – Nombre de mises en chantier, RMR de Montréal, 2015-2024	9
Graphique 4 – Taux de croissance de l'indice des prix à la consommation (IPC), RMR de Montréal, Québec, Canada, données mensuelles non désaisonnalisées, août 2022 – août 2023	10
Graphique 5 – Évolution estimée de l'Indice des prix à la consommation, 2024	11
Graphique 6 – Variation des charges fiscales foncières résidentielles, de 2023 à 2024, par arrondissement	64
Graphique 7 – Variation des charges fiscales foncières non résidentielles, de 2023 à 2024, par arrondissement	69
Graphique 8 – Répartition par activités des quotes-parts générales, budget de 2024	76
Graphique 9 – Évolution du poids de la rémunération globale par rapport aux dépenses de fonctionnement	85
Graphique 10 – Charges de retraite – budgets de 2015 à 2024	89
Graphique 11 – Comparaison entre la charge de retraite et les cotisations de la Ville, budgets de 2015 à 2024	90
Graphique 12 – Investissements dans les infrastructures – Budgets adoptés et réalisations	97
Graphique 13 – Répartition des investissements par compétences	99
Graphique 14 – Répartition des investissements du conseil municipal	100
Graphique 15 – Évolution des sources de financement, de 2024 à 2028	103
Graphique 16 – Investissements réalisés et prévus dans les infrastructures de l'eau	112
Graphique 17 – Investissements réalisés et prévus dans les infrastructures routières	115
Graphique 18 – Sources de financement externes, en 2024	142
Graphique 19 – Évolution de la dette directe brute et nette	145
Graphique 20 – Évolution de la dette consolidée brute et nette	146
Graphique 21 – Dette directe et indirecte nette (excluant la dette actuarielle initiale) en pourcentage des revenus de la Ville	148
Graphique 22 – Coût net du service de la dette en pourcentage des dépenses	149
Graphique 23 – Dette directe nette et dette actuarielle initiale en pourcentage de l'évaluation imposable équivalente uniformisée	150
Graphique 24 – Les trois outils de prise de décisions climatiques de la Ville de Montréal	160
Graphique 25 – Budget climat de Montréal, de 2015 à 2050 (en kt éq. CO <sub>2</sub> )	162
Graphique 26 – Atteinte de la cible 2030 par rapport à 1990	164

## INDEX DES FIGURES

Figure 1 – Processus budgétaire annuel _____	4
Figure 2 – Secteurs A, B et C d’application de la taxe sur les parcs de stationnement _____	53
Figure 3 – Partage des compétences – Instances politiques et territoires d’application _____	225
Figure 4 – Étapes de la confection du budget et répartition des revenus et des dépenses _____	231

# Mise en contexte 2024





## 1. PLAN STRATÉGIQUE MONTRÉAL 2030

Ancré dans une vision d'avenir, le plan stratégique Montréal 2030 vise à augmenter la cohérence et l'impact des actions municipales afin de relever les enjeux d'aujourd'hui et de demain, tout en offrant aux citoyennes et citoyens des services municipaux de qualité. Adopté en décembre 2020, il se déploie sur 10 ans et repose sur 4 orientations incontournables, 3 échelles d'intervention et 20 priorités.

La Ville de Montréal s'engage ainsi à :

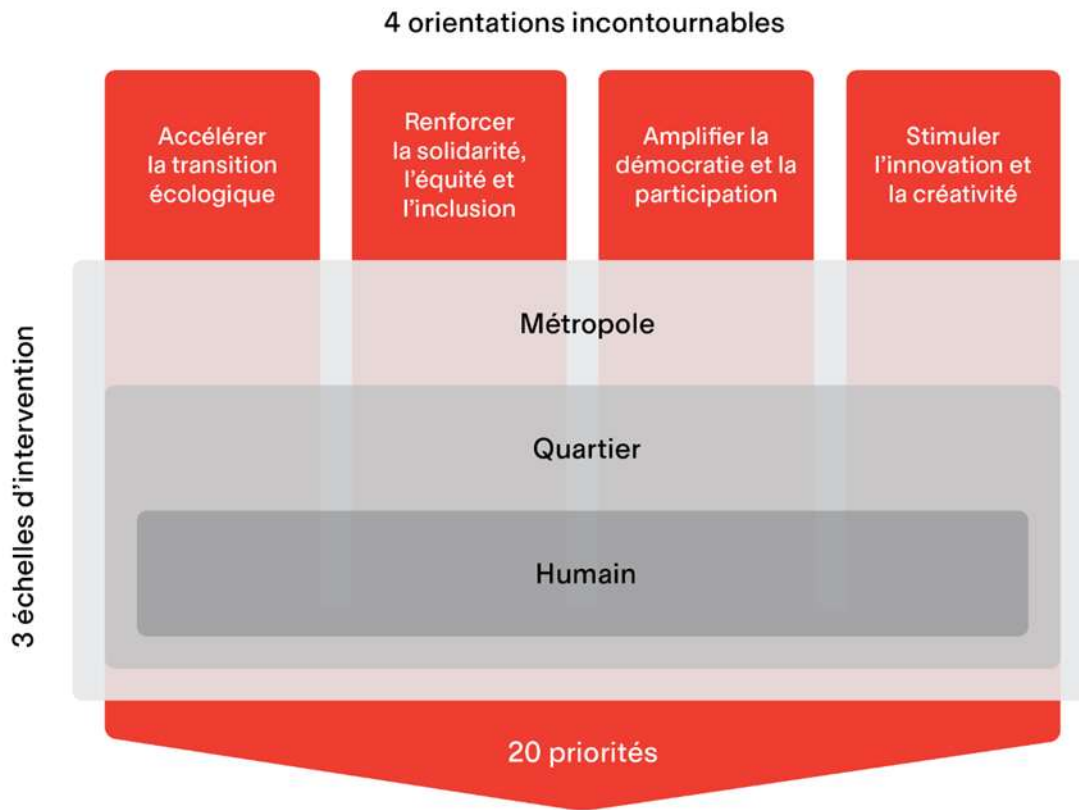
- **accélérer la transition écologique** en posant des gestes concrets pour réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES), limiter l'ampleur des changements climatiques, s'adapter à ceux-ci et atténuer leurs impacts, tout en rehaussant la résilience urbaine;
- **renforcer la solidarité, l'équité et l'inclusion** en mettant en place des mesures concrètes pour protéger et respecter les droits de la personne, lutter contre le racisme et les discriminations systémiques, et soutenir activement des actions solidaires;
- **amplifier la démocratie et la participation** en rendant la gouvernance de la Ville plus engageante, ouverte et transparente, de manière à ce que les citoyennes et citoyens, dans toute leur diversité et sans exclusion, aient la possibilité et les moyens de contribuer à la prise de décision publique, à l'amélioration de leur milieu de vie et au développement de la métropole;
- **stimuler l'innovation et la créativité** en faisant émerger une culture organisationnelle ouverte à l'expérimentation urbaine, à l'erreur et à l'apprentissage, en collaboration avec la population ainsi que les milieux universitaires, culturels et institutionnels.

Le plan stratégique Montréal 2030 est le prisme à travers lequel la Ville priorise ses actions, planifie sa prospérité et son développement, notamment en matière de relance économique, de mobilité durable et d'habitation, tant à l'échelle de l'être humain et des quartiers qu'à celle de la métropole. La mise en œuvre du plan stratégique Montréal 2030 permettra de rehausser la résilience économique, sociale et écologique de la métropole, et d'améliorer la qualité de vie de l'ensemble de la population.

Le budget de fonctionnement et le Programme décennal d'immobilisations (PDI) sont essentiels à la réussite du plan stratégique Montréal 2030. Ainsi, la prise en compte des priorités de la Ville à toutes les étapes du processus budgétaire permettra une allocation stratégique des ressources financières et humaines. Diverses analyses des investissements figurent d'ailleurs au PDI 2024-2033, telles qu'un test climat, pour évaluer l'impact de ces investissements sur le plan de la réduction des émissions de GES, ou encore l'analyse différenciée selon les sexes dans une perspective intersectorielle (ADS+), pour favoriser la solidarité, l'équité et l'inclusion. Cette nouvelle façon de considérer les investissements permet de cibler les projets et programmes qui contribuent le plus aux priorités du plan stratégique Montréal 2030 afin d'augmenter la cohérence et l'impact des actions municipales.

Par ailleurs, la Ville réalise présentement une revue de ses activités et de ses programmes afin d'assurer leur alignement avec sa mission de base, ses champs de compétence, son plan stratégique Montréal 2030 et ses autres priorités organisationnelles. Cet exercice, qui mise sur la collaboration et l'innovation, est mené en tenant compte de la capacité de payer des contribuables et des contraintes budgétaires de la Ville. L'objectif est d'offrir des services de qualité à la population et de renforcer l'équité sociale et territoriale, tout en optimisant les ressources de la Ville.

Figure 1 – Plan stratégique Montréal 2030 : 4 orientations, 3 échelles, 20 priorités



Source : [Plan stratégique Montréal 2030](#)

## 2. PROCESSUS BUDGÉTAIRE ET INNOVATIONS

### Description générale

#### Qu'est-ce que le budget de fonctionnement et le Programme décennal d'immobilisations?

Le budget est la résultante finale d'un long processus de planification, de collaboration, de réflexion, de recherche, d'analyses et de choix de stratégies afin que l'ensemble des ressources de la Ville soit orienté vers les objectifs d'amélioration du service à la clientèle, et ce, selon la capacité de payer de la population. La rigueur, le contrôle, l'efficacité et l'efficience constituent les bases de ce processus.

Le budget de la Ville comprend deux volets : le budget de fonctionnement (BF) et le Programme décennal d'immobilisations. Le budget de fonctionnement regroupe l'ensemble des dépenses reliées aux services à la population pour un exercice financier, tels que la collecte et le traitement des déchets, le déneigement, la production et le traitement de l'eau potable, etc. Ces dépenses, dites « de fonctionnement », sont financées majoritairement par les taxes et les autres revenus de l'année en cours. Le PDI regroupe les projets d'investissements que la Ville prévoit d'effectuer sur son territoire pour entretenir ses infrastructures, favoriser le développement économique, culturel et social, et améliorer la qualité de vie par un meilleur aménagement urbain. Ces investissements exigent différentes sources de financement, notamment des emprunts à long terme.

En guise d'illustration, l'achat d'une maison équivaldrait à un investissement en immobilisations, tandis que toutes les dépenses liées à l'entretien du terrain, à l'électricité et au chauffage seraient présentées dans un budget de fonctionnement.

### Processus budgétaire annuel

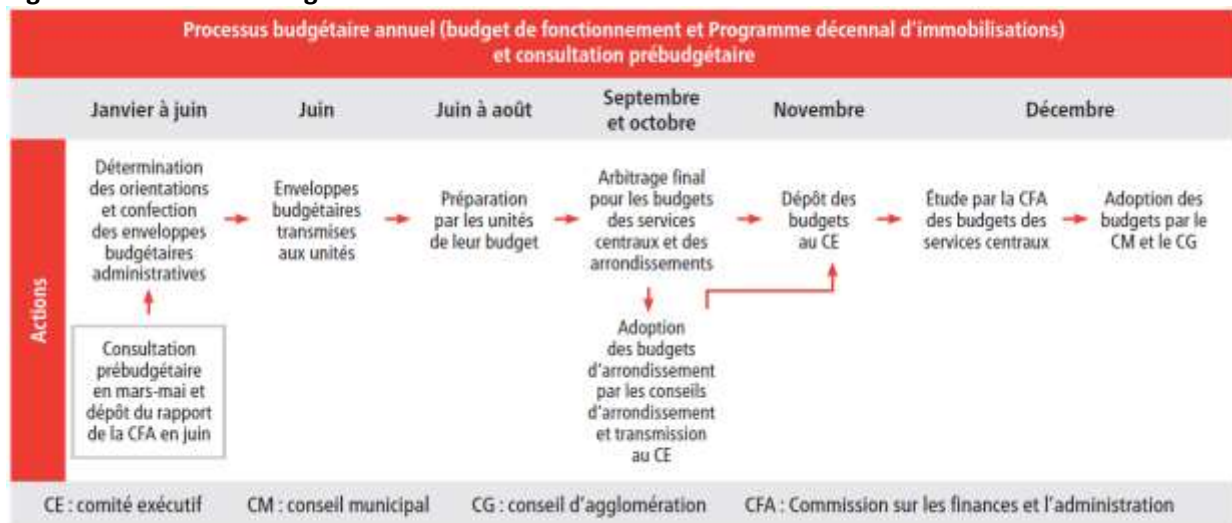
La Ville doit préparer et adopter un budget équilibré, c'est-à-dire que la municipalité doit générer suffisamment de revenus pour couvrir ses dépenses<sup>1</sup>. Ce processus commence dès le début de janvier par la détermination des grandes orientations budgétaires. En parallèle, une consultation prébudgétaire a lieu au printemps afin, entre autres, pour appuyer l'établissement de ces orientations. Une fois les grandes orientations déterminées, des enveloppes budgétaires sont envoyées aux services et aux arrondissements de la Ville à la fin de juin. Pendant l'été, ces derniers préparent leurs budgets en respectant les priorités de la Ville et en s'alignant sur le plan stratégique Montréal 2030. Une fois les budgets des services et des arrondissements définis, un dernier exercice d'arbitrage du budget de la Ville est effectué au début de l'automne.

Entre la mi-automne et la fin de l'année<sup>2</sup>, le comité exécutif dépose au conseil municipal un budget équilibré pour étude par la Commission sur les finances et l'administration (CFA). À la fin de cette étape, le conseil municipal et le conseil d'agglomération adoptent le budget sur recommandation de la CFA.

<sup>1</sup> Rappelons que, selon l'article 474 de la *Loi sur les cités et villes*, RLRQ, c. C-19, et l'article 954 du *Code municipal du Québec*, RLRQ, c. C-27.1, la Ville est obligée d'être en équilibre budgétaire.

<sup>2</sup> La date du dépôt du budget varie d'année en année, elle se situe généralement au cours du mois de novembre ou au début de décembre, puisque l'échéance pour l'adoption du budget est fixée au 31 décembre. Notons toutefois qu'en année électorale, cette échéance est repoussée jusqu'à la fin du mois de janvier.

Figure 1 – Processus budgétaire annuel



## Consultation prébudgétaire

Dans son plan stratégique Montréal 2030, la Ville s’engage à amplifier la démocratie et la participation citoyenne en devenant plus ouverte et transparente, de manière à ce que les citoyennes et citoyens, dans toute leur diversité et de façon inclusive, aient la possibilité et les moyens de contribuer à la prise de décision publique, à l’amélioration de leur milieu de vie et au développement de la métropole.

Constituant l’une des premières phases du processus budgétaire annuel, la consultation prébudgétaire est un autre outil de participation citoyenne qui permet à la population montréalaise et aux organismes d’échanger sur les orientations budgétaires de l’Administration avec les élues et élus ainsi que les fonctionnaires responsables de la préparation du budget. L’exercice de cette année s’inscrit dans la démarche entamée par le Chantier sur la fiscalité montréalaise en 2022.

De mars à mai 2023 s’est tenue la consultation prébudgétaire. La CFA a reçu les mémoires et les opinions du public du 29 mars au 18 avril 2023, puis a tenu deux séances d’audition des opinions, les 25 et 27 avril 2023. En outre, entre le 22 mars et le 6 avril 2023, la population de l’agglomération de Montréal a été invitée à répondre à un sondage disponible en ligne. La firme experte retenue pour préparer le sondage a également procédé, à la même période, à un sondage représentatif par téléphone et en ligne. Les grands sujets soumis à la consultation étaient l’écofiscalité et la fiscalité, la revue des activités et des programmes ainsi que les compétences d’agglomération. La CFA a ensuite adopté ses recommandations et déposé son rapport de consultation aux conseils municipal et d’agglomération.

## Budget participatif

Le budget participatif est une autre orientation incontournable du plan stratégique Montréal 2030. Il s’agit d’une démarche innovante d’engagement citoyen qui contribue à accroître la participation de la population. Le budget participatif offre l’occasion à la population de faire connaître ses attentes et ses besoins et de faire naître des projets qui la touchent directement. C’est un processus qui lui permet de décider de l’affectation d’une partie du budget municipal en s’impliquant activement, de l’idéation à la sélection des projets.

En 2021, la Ville a lancé, avec succès, la première édition du budget participatif à l'échelle de Montréal. En 2022, la Ville et les arrondissements concernés ont amorcé la planification et la réalisation des 12 projets lauréats de la première édition. Forte de cette première expérience, la Ville de Montréal a renouvelé l'exercice pour une deuxième édition et a décidé d'en faire un programme annuel, comme l'indique le PDI 2024-2033 pour un total de 555 M\$. Ainsi, pour 2024, ce sont 30 M\$ qui seront affectés à la réalisation des projets lauréats de la deuxième édition. À terme, un montant de 60 M\$ annuellement sera consacré à la réalisation de projets issus de propositions citoyennes, qui exercent une influence directe sur la manière de dépenser une partie du budget d'investissement de la Ville.

## Chantier sur la fiscalité

Alors que les villes doivent assumer des dépenses croissantes, Montréal s'active afin d'assurer un financement adéquat, stable et récurrent des services municipaux, sans reporter la facture aux générations futures. Le Chantier sur la fiscalité montréalaise vise à trouver des solutions pérennes pour financer les activités de la Ville par des sources complémentaires aux taxes foncières.

Le Chantier sur la fiscalité comprend les trois principales initiatives suivantes qui, prises ensemble, ont pour objectif d'établir un nouveau cadre fiscal et budgétaire pour la métropole du Québec.

### 1. Sommet sur la fiscalité municipale

Tenu le 7 septembre 2023, cet événement a rassemblé les représentants des 11 plus grandes villes du Québec et de nombreux partenaires du milieu municipal et de la société civile. Lors de cette journée, les villes ont notamment échangé sur leurs défis et responsabilités similaires, notamment en matière de transition écologique, d'habitation, de mobilité et de lutte contre les inégalités sociales. L'événement avait pour objectif d'identifier des solutions et des opportunités pour que les villes puissent pleinement jouer leur rôle de gouvernement de proximité dans un contexte budgétaire restreint.

Le Sommet sur la fiscalité s'est conclu avec la signature d'une déclaration commune des grandes villes en vue de bâtir une feuille de route pour la renégociation du Pacte fiscal avec le gouvernement du Québec.

### 2. Comité de spécialistes en fiscalité

Formé en avril 2023, ce comité, composé de sept spécialistes, a tenu des réunions de travail tout au long de l'année. Il a pour mandat d'accompagner la Ville dans sa réflexion sur la fiscalité montréalaise et de recommander des pistes de solutions.

### 3. Forum sur la fiscalité montréalaise

Le Forum, qui s'est tenu le 7 novembre 2022, a réuni des partenaires de l'ensemble de l'agglomération de Montréal. Il visait à établir un consensus autour du rôle et des responsabilités de la métropole, des limites de ses sources de revenus et de l'importance d'une équité fiscale avec les autres paliers de gouvernement. Le tout avait pour objectif d'établir une feuille de route afin de guider la suite du Chantier sur la fiscalité.



### 3. PERSPECTIVES ÉCONOMIQUES DE 2024<sup>1,2</sup>

#### Regard sur le monde

Les décideuses et décideurs réussiront-ils à négocier un atterrissage en douceur de l'économie mondiale? Parviendront-ils à maîtriser une inflation élevée sans faire entrer leur pays en récession? Ce sont les questions qui se posent après 18 mois de resserrement monétaire appliqué sur une grande partie du globe. Alors que le marché de l'emploi se détend et que l'économie montre des signes d'essoufflement, l'inflation tarde pourtant, dans bien des régions, à retrouver un niveau acceptable.

Les hausses récentes de taux d'intérêt continueront d'appliquer une pression à la baisse sur l'inflation. Toutefois, certains éléments pourraient exercer des pressions contraires, sans pour autant soutenir l'économie. La guerre en Ukraine continuera d'être une source d'instabilité, affectant notamment le prix des céréales et des hydrocarbures de même que, par ricochet, l'ensemble de l'économie. L'éclatement des conflits au Moyen-Orient assombrissent ce portrait déjà complexe. Les événements climatiques majeurs qui se multiplient peuvent également accentuer la rareté de certains biens et leur prix. Par ailleurs, si la mondialisation a pu maintenir l'inflation à de très faibles niveaux au cours des 30 dernières années, il est envisageable que les présents efforts de délocalisation à proximité (*nearshoring*)<sup>3</sup> et de découplage avec la Chine accroissent légèrement les pressions inflationnistes.

Le resserrement des politiques monétaires combiné à un affaiblissement de l'économie accroît maintenant le coût du service de la dette des États, réduisant les revenus de ces derniers et les contraignant à faire des choix budgétaires et fiscaux difficiles. Qui plus est, la relance de l'économie soutenue par des politiques budgétaires expansionnistes pourrait alimenter l'inflation, imposant une certaine retenue. Les États feront donc face à ces dilemmes cornéliens en 2024 alors que des investissements sans précédent seront par ailleurs nécessaires pour permettre d'affronter les changements climatiques. On anticipe une croissance du produit intérieur brut (PIB) réel mondial de 2,8 % en 2023 et de 2,7 % en 2024.

<sup>1</sup> Sources : Association professionnelle des courtiers immobiliers du Québec. « Statistiques de ventes résidentielles Centris – 2e trimestre de 2023 », Baromètre résidentiel, 13 juillet 2023.

Conference Board du Canada. Septembre 2023.

Études économiques Desjardins. « Pas de récession douloureuse, mais une reprise douloureusement lente », Prévisions économiques et financières, 14 septembre 2023.

JLL. « Grand Montréal », Perspectives du commerce de détail, automne 2023.

JLL. « Grand Montréal », Aperçu du marché des bureaux, T2 2023.

JLL. « Greater Montreal Area », Industrial Insight, T2 2023.

Montréal en statistiques. Chantiers de construction en cours – agglomération de Montréal, mai 2023.

Économique RBC. « L'essor économique du Canada perd de la vitesse », Perspectives provinciales, 13 septembre 2023.

Services économiques TD. « Le pouls de la province ralentit, mais le rythme se poursuit », Perspectives économiques provinciales, 20 septembre 2023.

Banque Laurentienne. « Perspectives économiques provinciales – Édition estivale », Recherche économique et stratégie, 12 septembre 2023.

<sup>2</sup> Les projections de PIB et de taux de chômage correspondent à la médiane des prévisions des institutions suivantes, lorsque disponibles : BMO, Desjardins, RBC, TD, Banque Laurentienne et Conference Board du Canada.

<sup>3</sup> Définition : Le « nearshoring » consiste à délocaliser ou à rapatrier une activité économique dans un pays proche de ses marchés de consommation.

## Le Québec et le Canada

Le PIB canadien est actuellement soutenu par une hausse marquée de la population, laquelle est surtout attribuable à l’immigration. Toutefois, après un recul au second trimestre, le PIB canadien connaîtra au mieux une stagnation au troisième trimestre. Une légère récession est donc envisageable. Si elle se produit, cette dernière sera cependant accompagnée d’une réduction de l’inflation à des niveaux qui pourrait permettre à la Banque du Canada d’entamer une baisse graduelle des taux d’intérêt au printemps 2024. Un rebond de l’économie sera ensuite à prévoir, lequel sera néanmoins limité par l’effet des taux d’intérêt toujours relativement élevés. Il est estimé que le PIB réel canadien enregistrera une hausse de 1,2 % en 2023 et de 0,7 % en 2024.

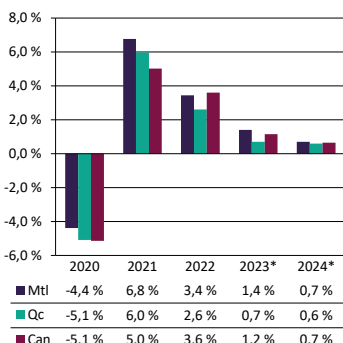
Le marché immobilier ainsi que les secteurs de la construction et de la rénovation sont en perte de vitesse au Québec, freinant la croissance économique. Les exportations sont également en baisse, de même que la consommation de biens durables et les pressions sur les salaires. Les investissements des entreprises demeurent toutefois robustes. On note, à titre d’exemples, d’importants projets d’agrandissement d’aluminerie au Saguenay, de construction d’une usine de cathodes à Bécancour ainsi que d’une méga-usine de cellules de batteries à Saint-Basile-le-Grand et McMasterville. La croissance du PIB québécois est estimée à 0,7 % en 2023 et à 0,6 % en 2024.

## Montréal

### La croissance économique et l’emploi

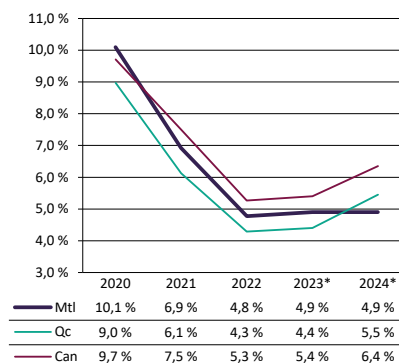
La région métropolitaine n’échappera pas au ralentissement économique anticipé. Le Conference Board du Canada prévoit une croissance de 1,4 % en 2023 et de 0,7 % en 2024 pour l’économie de la région de Montréal. De nombreux projets publics, privés et institutionnels soutiendront néanmoins l’industrie de la construction. Plusieurs chantiers ciblent d’importantes infrastructures de transport : Réseau express métropolitain, prolongement de la ligne bleue du métro, tunnels Ville-Marie et Viger, pont-tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine, etc. En mai 2023, on dénombrait 53 chantiers de 25 M\$ et plus en cours sur l’île, pour une valeur totale de 37 G\$. Il est attendu que le taux de chômage de la région se maintienne à 4,9 % en 2024.

**Graphique 1 – Taux de croissance du PIB aux prix de base, Montréal (RMR)<sup>1</sup>, Québec et Canada, 2020-2024**



\*Prévisions

**Graphique 2 – Taux de chômage, Montréal (RMR), Québec et Canada, 2020-2024**



\*Prévisions.

<sup>1</sup> RMR : Région métropolitaine de recensement



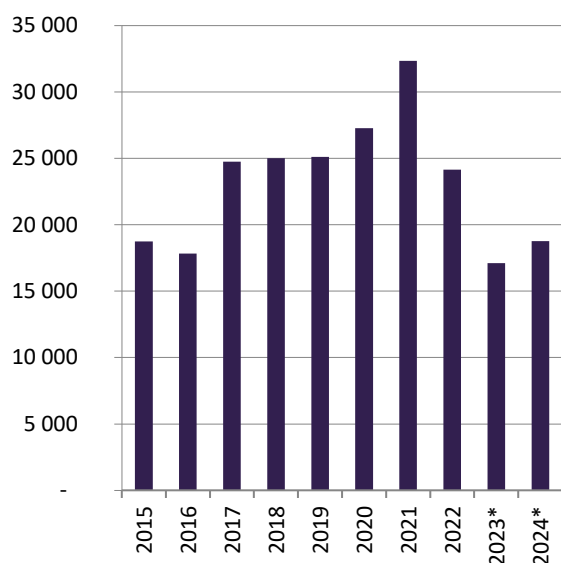
## Le marché immobilier

### Le marché immobilier résidentiel

Au 2e trimestre de 2023, le nombre de ventes dans la région métropolitaine de Montréal était de 15 % inférieur à celui du 2e trimestre de 2022. Le nombre d'inscriptions en vigueur est en hausse, tant pour les résidences unifamiliales que pour les copropriétés et les immeubles à plusieurs logements. Alors que le marché redevient plus équilibré, les signes de surchauffe s'amenuisent et les surenchères se font plus rares. Cela se reflète dans les prix : le prix de vente médian des unifamiliales et des condos dans la région métropolitaine a diminué respectivement de 5 % et de 4 % par rapport au 2e trimestre de 2022. Si les prix ont repris une partie du terrain perdu au cours des derniers mois, Desjardins prévoit une seconde courte période de diminution de prix à la fin de 2023 et au début de 2024.

Pour sa part, le nombre de mises en chantier résidentielles dans la région métropolitaine devrait fléchir nettement sous la moyenne des 10 dernières années et ne pas dépasser 19 000 en 2023 et en 2024.

**Graphique 3 – Nombre de mises en chantier, RMR de Montréal, 2015-2024<sup>1</sup>**



\*Prévisions.

### Le marché immobilier non résidentiel

#### *Le marché des locaux pour le commerce de détail*

Les touristes, les piétonnes et piétons de même que la population étudiante sont de retour à Montréal, notamment au centre-ville, où le commerce de détail reprend du mieux. Selon la firme JLL, Montréal ferait d'ailleurs belle figure quant à la fréquentation des restaurants, par rapport à Toronto et à Vancouver. Le taux d'inoccupation est en baisse au centre-ville, malgré l'attrait indéniable du mode de travail hybride pour de nombreux travailleurs et travailleuses et son effet sur le commerce de détail.

<sup>1</sup> Source : Conference Board du Canada, sept. 2023

### Le marché des locaux pour les bureaux

La pandémie de COVID-19 et l'essor fulgurant du télétravail ont mené plusieurs locataires à réduire les superficies louées ou encore la durée des renouvellements. Le taux d'inoccupation des espaces de bureaux, qui a atteint 13,6 % au 2<sup>e</sup> trimestre de 2023, devrait donc continuer à augmenter.

### Le marché des locaux industriels

La situation est différente sur le marché des locaux industriels. On y observe un taux de disponibilité de seulement 2,5 % dans la région métropolitaine, lequel est toutefois en hausse. L'augmentation des loyers ralentit alors que le marché est un peu moins favorable aux propriétaires.

## Inflation

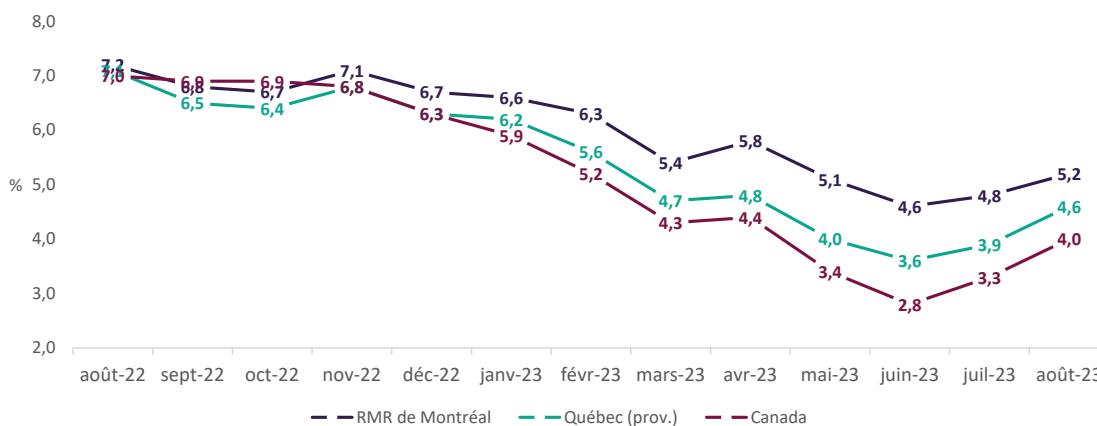
La Banque du Canada s'est donné l'objectif de maintenir l'inflation dans une fourchette allant de 1 % à 3 % et ajuste sa politique monétaire en conséquence. Cet objectif s'avère toutefois difficile à atteindre depuis l'été 2021, période à partir de laquelle l'inflation s'est maintenue à des niveaux élevés. En effet, selon l'Institut de la statistique du Québec (ISQ), l'inflation a atteint 3,7 % en 2021, puis 6,6 % en 2022. L'année 2023 n'est pas terminée au moment d'écrire ces lignes, mais il y a fort à parier que l'inflation sera demeurée supérieure aux attentes initiales et inconfortablement élevée. L'encadré suivant illustre l'inflation annuelle observée en date du 31 août 2023, au moment où la Ville de Montréal terminait son processus budgétaire 2024.

Inflation annuelle observée au 31 août 2023		
RMR de Montréal	Québec (prov.)	Canada
5,2%	4,6%	4,0%

Source : Institut de la statistique du Québec

Calculée par rapport au même mois de l'année précédente, la hausse des prix est d'ailleurs demeurée généralement plus élevée dans la RMR de Montréal que dans l'ensemble du Québec et du Canada depuis un an.

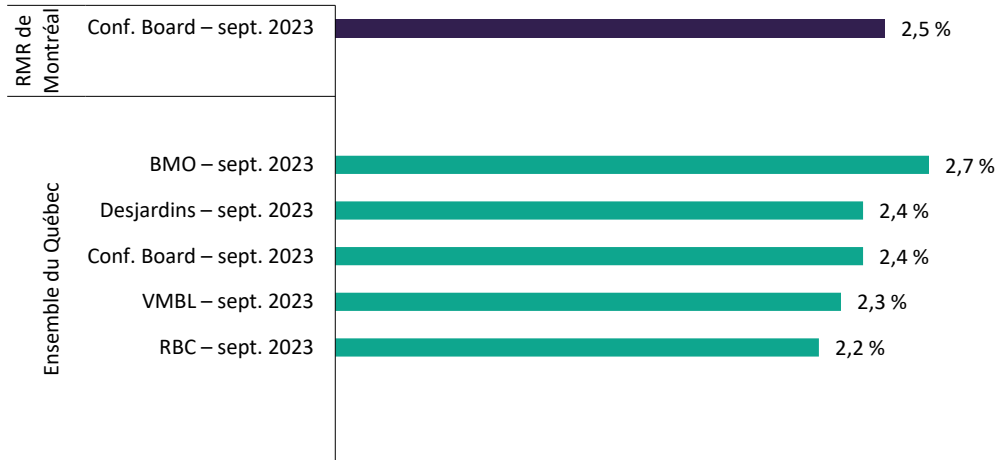
**Graphique 4 – Taux de croissance de l'indice des prix à la consommation (IPC), RMR de Montréal, Québec, Canada, données mensuelles non désaisonnalisées, août 2022 – août 2023**



Source : Institut de la statistique du Québec

Les institutions financières prévoient un retour de l'inflation à l'intérieur de la fourchette cible en 2024. Seul à estimer l'inflation pour la région métropolitaine de Montréal, le Conference Board du Canada l'établit à 2,5 % en 2024. Les estimations d'inflation des grandes institutions financières et du Conference Board du Canada varient pour leur part entre 2,2 % et 2,7 % pour l'ensemble du Québec.

**Graphique 5 – Évolution estimée de l'Indice des prix à la consommation, 2024**





# **Budget de fonctionnement 2024 détaillé**



## 4. SOMMAIRE DES REVENUS ET DES DÉPENSES

Le budget de fonctionnement assure le financement des activités municipales et permet de couvrir les frais liés aux services offerts à la population tels que la sécurité publique, le déneigement, les loisirs et l'alimentation en eau potable. Les taxes municipales constituent sa principale source de revenus.

Le budget de fonctionnement 2024 de la Ville de Montréal s'élève à 6 993,7 M\$, soit une hausse de 234,8 M\$, ou 3,5 %, par rapport au budget de 2023. Puisque le budget est équilibré, la variation des dépenses est équivalente à celle des revenus.

### Principales variations des revenus

Les principales variations de revenus par rapport au budget de 2023 sont :

- une hausse des charges fiscales relevant du conseil municipal de 4,6 %, sous le niveau de l'inflation observée, générant 165,7 M\$ de revenus additionnels pour la Ville;
- une hausse de 18,3 M\$ des revenus des taxes de services dans les arrondissements;
- une hausse de 4,3 % des quotes-parts provenant des villes reconstituées, générant 22,5 M\$;
- une augmentation de 61,7 M\$ pour le partage des revenus de la TVQ, mesure prévue dans l'Entente de partenariat fiscal et financier;
- une hausse des revenus d'intérêts de 49,3 M\$;
- une hausse de 18,7 M\$ des compensations pour la collecte et le transport des matières recyclables;
- une hausse de 11,2 M\$ des revenus associés à BIXI pour assurer la gestion du système de vélos en libre-service sur le territoire de la Ville de Montréal;
- le retrait ou la diminution de certaines affectations, pour un total de 136,9 M\$ :
  - 65,8 M\$ pour financer la croissance nette de la dette;
  - 5 M\$ pour financer des études de faisabilité;
  - 20,3 M\$ aux fins de l'équilibre budgétaire;
  - une diminution de 45,8 M\$ de l'affectation pour le financement de la portion locale du déficit d'agglomération.

Notons également une diminution de 20 M\$ des revenus de droits de mutation, en raison du ralentissement du marché immobilier. L'effet de cette diminution de revenus sera compensé par la nouvelle affectation de revenus provenant des sommes réservées pour remédier aux effets du ralentissement économique.

### Principales variations des dépenses

Les principales variations de dépenses par rapport au budget de 2023 sont :

- une augmentation nette de 48,4 M\$ de la contribution versée à l'ARTM pour le transport collectif, entraînée par :
  - une hausse de 46,3 M\$ de la contribution à l'ARTM pour le transport collectif, incluant l'indexation de la contribution de base, une nouvelle contribution pour la ligne bleue, l'ajustement à la suite de la mise en service du REM et la bonification du rabais tarifaire destiné aux personnes âgées de plus de 65 ans sur l'ensemble du réseau de l'ARTM du territoire de l'agglomération;
  - une augmentation de 2,1 M\$ de la contribution spécifique au programme de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (SOFIL), qui résulte d'une augmentation des investissements de la STM qui sont admissibles à ce programme.
- une hausse de 35,5 M\$ des dépenses en sécurité publique, dont 33,8 M\$ au Service de police de la Ville de Montréal (résultant notamment de l'impact de la nouvelle convention collective et de l'ajout de policières et policiers dans le cadre de l'entente avec le gouvernement provincial) et 3,1 M\$ au Service de sécurité incendie de Montréal;
- une augmentation de 37,6 M\$ des budgets des arrondissements;
- un accroissement de 25,3 M\$ des dépenses dans les services pour le ramassage et le traitement des matières résiduelles et de 11,4 M\$ pour le déneigement;
- une bonification de 12,7 M\$ des dépenses associées à BIXI pour assurer la gestion du système de vélos en libre-service sur le territoire de la Ville de Montréal et mettre en place un projet pilote de vélos toute l'année, en grande partie financé par des revenus supplémentaires;
- une hausse de 10,6 M\$ pour les technologies de l'information en sécurité informatique et pour la mise en place d'une nouvelle suite bureautique.



Tableau 1 – Sommaire des prévisions budgétaires de 2024 – Budget de la Ville de Montréal

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>REVENUS</b>							
Taxes	3 554 283,0	3 661 050,5	3 693 223,3	3 809 306,4	3 992 395,5	3 977 579,0	4 179 918,3
Paiements tenant lieu de taxes	274 855,2	279 132,6	285 843,3	264 410,7	279 204,4	280 204,4	280 269,9
Quotes-parts	425 936,3	424 495,7	438 752,6	487 408,5	523 322,0	523 322,0	545 827,2
Transferts	358 667,5	825 162,0	493 004,5	631 572,3	684 649,4	520 577,4	593 886,3
Services rendus	313 994,7	281 776,8	338 519,1	376 746,5	396 041,5	424 993,7	445 402,5
Amendes et pénalités	179 462,7	129 092,7	160 426,0	169 707,2	178 762,6	210 883,9	211 458,9
Imposition de droits	369 331,9	342 278,0	440 279,5	462 846,9	339 946,8	372 896,6	353 207,6
Intérêts	172 725,5	148 581,5	147 340,5	198 416,8	219 483,2	213 345,3	262 647,9
Autres revenus	42 953,1	39 553,7	39 138,9	34 817,8	28 070,5	27 908,1	31 652,8
Affectation de revenus	226 496,9	279 136,8	403 278,0	406 971,3	354 049,6	207 214,3	89 416,1
<b>Total – Revenus</b>	<b>5 918 706,8</b>	<b>6 410 260,3</b>	<b>6 439 805,7</b>	<b>6 842 204,4</b>	<b>6 995 925,5</b>	<b>6 758 924,7</b>	<b>6 993 687,5</b>
<b>DÉPENSES</b>							
<b>Dépenses par secteurs d'activités</b>							
Services administratifs	133 413,0	144 315,3	150 604,9	158 823,1	187 155,0	167 313,8	169 292,6
Économie et rayonnement de la métropole	197 064,8	200 583,3	226 681,0	195 895,6	276 379,7	204 671,4	200 644,3
Qualité de vie	385 620,2	413 161,1	460 769,1	479 061,1	599 293,2	560 819,6	600 907,3
Sécurité urbaine et conformité	1 126 801,7	1 226 275,5	1 250 597,6	1 292 761,1	1 337 411,5	1 283 963,8	1 324 324,8
Service aux citoyens	385 167,5	369 906,3	373 670,5	436 689,1	514 028,9	429 197,5	457 720,0
Urbanisme, mobilité et infrastructures	551 450,8	533 494,8	603 092,5	601 750,7	679 922,9	663 103,4	711 895,2
Arrondissements	912 907,0	878 640,5	913 737,8	995 368,1	1 062 292,4	1 028 739,6	1 066 296,6
<b>Total – Dépenses par secteurs d'activités</b>	<b>3 692 425,0</b>	<b>3 766 376,8</b>	<b>3 979 153,4</b>	<b>4 160 348,8</b>	<b>4 656 483,6</b>	<b>4 337 809,1</b>	<b>4 531 080,8</b>
<b>Dépenses de financement corporatives</b>							
Service de la dette brute	780 813,6	820 412,2	848 245,8	999 892,1	931 696,8	958 834,2	911 364,3
Paiement au comptant d'immobilisations	454 851,5	694 277,0	484 320,2	431 190,5	513 730,5	503 286,8	503 397,1
<b>Total – Dépenses de financement</b>	<b>1 235 665,1</b>	<b>1 514 689,2</b>	<b>1 332 566,0</b>	<b>1 431 082,6</b>	<b>1 445 427,3</b>	<b>1 462 121,0</b>	<b>1 414 761,4</b>
<b>Autres dépenses corporatives</b>							
Dépenses communes	134 997,4	193 748,2	146 254,5	194 830,6	123 068,7	223 420,8	261 956,6
Dépenses de contributions	647 284,3	729 308,5	731 610,6	757 878,0	778 670,6	781 008,3	832 655,7
<b>Total – Autres dépenses corporatives</b>	<b>782 281,7</b>	<b>923 056,7</b>	<b>877 865,1</b>	<b>952 708,6</b>	<b>901 739,3</b>	<b>1 004 429,1</b>	<b>1 094 612,3</b>
<b>Élimination des transactions internes et interentités<sup>1</sup></b>	<b>(42 524,2)</b>	<b>(40 858,6)</b>	<b>(42 851,6)</b>	<b>(45 730,7)</b>	<b>(48 211,5)</b>	<b>(45 434,5)</b>	<b>(46 767,0)</b>
<b>Total – Dépenses<sup>2</sup></b>	<b>5 667 847,6</b>	<b>6 163 264,1</b>	<b>6 146 732,9</b>	<b>6 498 409,3</b>	<b>6 955 438,7</b>	<b>6 758 924,7</b>	<b>6 993 687,5</b>
<b>SURPLUS DE L'EXERCICE</b>	<b>250 859,2</b>	<b>246 996,2</b>	<b>293 072,8</b>	<b>343 795,1</b>	<b>40 486,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> Les transactions internes résultent d'échanges de services facturés entre unités d'affaires au sein d'une même entité comptable. Ces transactions totalisent 43,9 M\$ en 2023 et 45,9 M\$ en 2024. Les transactions interentités résultent d'échanges entre unités d'affaires dont le fournisseur est dans une entité comptable différente de celle du client (municipal et agglomération). Les transactions interentités sont de l'ordre de 1,5 M\$ au budget de 2023 et de 0,8 M\$ au budget de 2024.

<sup>2</sup> Les budgets des conseils municipal et d'agglomération (tels qu'ils sont présentés aux tableaux 2 et 3) ne peuvent pas être additionnés pour rendre compte du budget de la Ville de Montréal, en raison des transactions interentités (0,8 M\$ en 2024) et des quotes-parts de la Ville de Montréal pour le financement des dépenses d'agglomération (2 451,2 M\$ en 2024).

Tableau 2 – Sommaire des prévisions budgétaires de 2024 – Budget du conseil municipal

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>REVENUS</b>							
Taxes	3 504 898,4	3 611 976,9	3 642 463,8	3 759 158,8	3 943 380,9	3 928 388,7	4 146 998,0
Paiements tenant lieu de taxes	274 855,2	279 132,6	285 843,3	264 410,7	279 204,4	280 204,4	280 269,9
Quotes-parts	-	-	-	-	-	-	-
Transferts	206 161,5	484 190,7	256 920,0	283 707,5	305 225,2	272 409,3	319 312,0
Services rendus	254 509,4	230 245,8	283 359,7	320 658,6	334 974,2	358 949,2	377 849,5
Amendes et pénalités	94 430,2	68 581,5	79 237,6	80 619,4	92 858,4	105 002,6	109 746,5
Imposition de droits	367 493,5	341 774,7	440 118,4	462 271,1	339 693,2	372 633,6	353 013,1
Intérêts	88 901,6	76 799,4	76 491,3	106 129,7	114 760,2	108 622,3	127 608,6
Autres revenus	40 667,5	34 258,5	28 908,2	18 949,0	16 544,3	20 972,4	24 367,1
Affectation de revenus	215 284,5	186 029,7	291 414,9	364 894,6	345 468,2	202 517,3	82 613,1
<b>Total – Revenus</b>	<b>5 047 201,8</b>	<b>5 312 989,8</b>	<b>5 384 757,2</b>	<b>5 660 799,4</b>	<b>5 772 109,0</b>	<b>5 649 699,8</b>	<b>5 821 777,8</b>
<b>DÉPENSES</b>							
<b>Dépenses par secteurs d'activités</b>							
Services administratifs	130 529,3	142 280,6	148 338,8	155 867,1	184 576,5	165 794,0	167 712,6
Économie et rayonnement de la métropole	91 000,1	80 262,2	98 889,3	93 696,4	109 006,6	92 295,0	93 635,3
Qualité de vie	227 038,6	221 487,0	237 522,9	266 961,1	300 836,4	320 337,6	326 090,0
Sécurité urbaine et conformité	44 455,5	45 929,8	66 024,7	49 241,4	53 657,7	53 579,0	56 429,6
Service aux citoyens	326 318,3	314 891,6	319 551,8	372 452,1	439 680,8	359 484,4	385 133,7
Urbanisme, mobilité et infrastructures	314 372,1	290 993,8	333 993,1	318 451,5	370 801,8	355 854,7	376 990,6
Arrondissements	908 971,3	874 974,0	910 042,8	991 404,9	1 058 503,5	1 024 951,0	1 062 458,4
<b>Total – Dépenses par secteurs d'activités</b>	<b>2 042 685,2</b>	<b>1 970 819,0</b>	<b>2 114 363,4</b>	<b>2 248 074,5</b>	<b>2 517 063,3</b>	<b>2 372 295,7</b>	<b>2 468 450,2</b>
<b>Quotes-parts pour le financement des activités de l'agglomération</b>	<b>2 054 696,6</b>	<b>2 007 250,4</b>	<b>2 067 728,2</b>	<b>2 294 430,3</b>	<b>2 359 206,4</b>	<b>2 359 206,4</b>	<b>2 451 245,9</b>
<b>Dépenses de financement corporatives</b>							
Service de la dette brute	536 418,6	596 762,4	610 697,3	645 040,1	669 663,0	681 913,4	638 146,5
Paiement au comptant d'immobilisations	301 190,7	330 318,9	296 895,0	319 602,3	290 664,7	290 132,8	289 535,1
<b>Total – Dépenses de financement</b>	<b>837 609,3</b>	<b>927 081,3</b>	<b>907 592,3</b>	<b>964 642,4</b>	<b>960 327,7</b>	<b>972 046,2</b>	<b>927 681,6</b>
<b>Autres dépenses corporatives</b>							
Dépenses communes	(93 617,5)	(54 776,1)	(82 232,1)	(27 405,2)	(82 588,4)	(72 252,6)	(45 038,9)
Dépenses de contributions	54 750,8	58 008,3	58 285,0	59 266,4	60 711,1	62 363,0	65 380,7
<b>Total – Autres dépenses corporatives</b>	<b>(38 866,7)</b>	<b>3 232,2</b>	<b>(23 947,1)</b>	<b>31 861,2</b>	<b>(21 877,3)</b>	<b>(9 889,6)</b>	<b>20 341,8</b>
<b>Élimination des transactions internes</b>	<b>(39 955,6)</b>	<b>(38 025,1)</b>	<b>(40 639,9)</b>	<b>(43 505,2)</b>	<b>(46 856,6)</b>	<b>(43 958,9)</b>	<b>(45 941,7)</b>
<b>Total – Dépenses</b>	<b>4 856 168,8</b>	<b>4 870 357,8</b>	<b>5 025 096,9</b>	<b>5 495 503,2</b>	<b>5 767 863,5</b>	<b>5 649 699,8</b>	<b>5 821 777,8</b>
<b>SURPLUS DE L'EXERCICE</b>	<b>191 033,0</b>	<b>442 632,0</b>	<b>359 660,3</b>	<b>165 296,2</b>	<b>4 245,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tableau 3 – Sommaire des prévisions budgétaires de 2024 – Budget du conseil d'agglomération

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>REVENUS</b>							
Taxes	49 384,6	49 073,6	50 759,5	50 147,6	49 014,6	49 190,3	32 920,3
Paievements tenant lieu de taxes	-	-	-	-	-	-	-
Quotes-parts	2 480 632,9	2 431 746,1	2 506 480,8	2 781 838,8	2 882 528,4	2 882 528,4	2 997 073,1
Transferts	152 506,1	340 971,3	236 084,4	347 864,8	379 424,2	248 168,1	274 574,3
Services rendus	62 054,1	54 363,3	57 370,7	58 313,2	62 421,6	67 520,1	68 378,3
Amendes et pénalités	85 032,6	60 511,3	81 188,4	89 087,8	85 904,2	105 881,3	101 712,4
Imposition de droits	1 838,4	503,3	161,1	575,8	253,6	263,0	194,5
Intérêts	83 824,0	71 782,1	70 849,3	92 287,1	104 723,0	104 723,0	135 039,3
Autres revenus	2 285,6	5 295,2	10 230,7	15 868,8	11 526,2	6 935,7	7 285,7
Affectation de revenus	11 212,4	93 107,1	111 863,1	42 076,8	8 581,4	4 697,0	6 803,0
<b>Total – Revenus</b>	<b>2 928 770,7</b>	<b>3 107 353,3</b>	<b>3 124 988,0</b>	<b>3 478 060,7</b>	<b>3 584 377,2</b>	<b>3 469 906,9</b>	<b>3 623 980,9</b>
<b>DÉPENSES</b>							
<b>Dépenses par secteurs d'activités</b>							
Services administratifs	2 883,6	2 034,6	2 266,1	2 955,8	2 578,4	1 519,8	1 580,0
Économie et rayonnement de la métropole	106 064,6	120 320,9	127 791,9	102 199,1	167 373,1	112 376,4	107 009,0
Qualité de vie	158 582,0	191 673,8	223 246,2	212 100,2	298 456,8	240 482,0	274 817,3
Sécurité urbaine et conformité	1 082 346,3	1 180 345,5	1 184 572,9	1 243 519,9	1 283 753,8	1 230 384,8	1 267 895,2
Service aux citoyens	58 849,3	55 014,5	54 119,2	64 236,7	74 348,1	69 713,1	72 586,3
Urbanisme, mobilité et infrastructures	237 078,5	242 500,6	269 099,3	283 299,1	309 120,9	307 248,7	334 904,6
Arrondissements	3 936,0	3 666,7	3 693,8	3 963,3	3 788,6	3 788,6	3 838,2
<b>Total – Dépenses par secteurs d'activités</b>	<b>1 649 740,3</b>	<b>1 795 556,6</b>	<b>1 864 789,4</b>	<b>1 912 274,1</b>	<b>2 139 419,7</b>	<b>1 965 513,4</b>	<b>2 062 630,6</b>
<b>Dépenses de financement corporatives</b>							
Service de la dette brute	244 395,1	223 649,8	237 548,6	354 852,0	262 033,8	276 920,8	273 217,8
Paievement au comptant d'immobilisations	153 660,9	363 958,1	187 425,4	111 588,3	223 065,8	213 154,0	213 862,0
<b>Total – Dépenses de financement</b>	<b>398 056,0</b>	<b>587 607,9</b>	<b>424 974,0</b>	<b>466 440,3</b>	<b>485 099,6</b>	<b>490 074,8</b>	<b>487 079,8</b>
<b>Autres dépenses corporatives</b>							
Dépenses communes	228 614,8	248 524,4	228 486,5	222 235,8	205 657,1	295 673,4	306 995,5
Dépenses de contributions	592 533,4	671 300,2	673 325,6	698 611,6	717 959,5	718 645,3	767 275,0
<b>Total – Autres dépenses corporatives</b>	<b>821 148,2</b>	<b>919 824,6</b>	<b>901 812,1</b>	<b>920 847,4</b>	<b>923 616,6</b>	<b>1 014 318,7</b>	<b>1 074 270,5</b>
<b>Total – Dépenses</b>	<b>2 868 944,5</b>	<b>3 302 989,1</b>	<b>3 191 575,5</b>	<b>3 299 561,8</b>	<b>3 548 135,9</b>	<b>3 469 906,9</b>	<b>3 623 980,9</b>
<b>SURPLUS DE L'EXERCICE</b>	<b>59 826,2</b>	<b>(195 635,8)</b>	<b>(66 587,5)</b>	<b>178 498,9</b>	<b>36 241,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## 5. ANALYSE DES REVENUS

### 5.1. Taxes et paiements tenant lieu de taxes

Les taxes municipales représentent la principale source de revenus de la Ville de Montréal. Elles sont composées de la taxe foncière générale, de la taxe relative à l'eau, de la tarification de l'eau, de la taxe relative à la voirie, de la taxe relative à la contribution à l'ARTM ainsi que des taxes d'arrondissement relatives aux services et aux investissements. Il existe aussi certaines autres taxes, notamment celle sur l'immatriculation des véhicules de promenade (TIV) et la taxe sur le stationnement.

Les paiements tenant lieu de taxes regroupent les revenus provenant des propriétaires d'immeubles qui sont non imposables, mais qui sont assujettis au paiement de montants compensatoires. Ces immeubles sont, entre autres, détenus par les gouvernements du Canada et du Québec, ainsi que par leurs entreprises respectives, et incluent les immeubles des réseaux de la santé et des services sociaux ainsi que de l'éducation.

**Tableau 4 – Taxes et paiements tenant lieu de taxes – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Taxes</b>							
Taxes foncières générales	2 925 382,9	3 029 668,2	3 066 382,3	3 076 663,8	3 208 599,5	3 193 599,5	3 343 045,0
Gestion de l'eau potable et des eaux usées	389 912,7	397 981,0	400 622,3	414 768,2	454 330,6	454 330,6	476 880,5
Gestion des matières résiduelles	14 191,6	8 495,7	18,9	(0,1)	-	-	-
Contributions au service de la dette	110 781,2	110 542,3	110 572,1	202 675,1	208 846,0	208 846,0	213 431,4
Centre d'urgence 911	13 352,7	12 566,8	13 565,2	13 593,9	13 340,3	13 340,3	15 340,3
Taxe sur l'immatriculation	36 031,9	36 506,8	37 194,3	36 553,7	35 674,3	35 850,0	17 580,0
Taxe sur le stationnement	20 508,8	19 649,3	19 284,5	18 829,9	24 100,5	24 100,5	27 381,2
Taxe relative à la voirie	18 740,4	18 964,4	19 224,3	19 409,2	19 547,2	19 547,2	19 784,2
Taxe relative au financement de la contribution ARTM	11 006,6	11 104,8	11 307,0	11 604,7	11 557,8	11 557,8	49 122,8
Autres	14 374,2	15 571,2	15 052,4	15 208,0	16 399,3	16 407,1	17 352,9
<b>Total – Taxes</b>	<b>3 554 283,0</b>	<b>3 661 050,5</b>	<b>3 693 223,3</b>	<b>3 809 306,4</b>	<b>3 992 395,5</b>	<b>3 977 579,0</b>	<b>4 179 918,3</b>
<b>Paiements tenant lieu de taxes</b>							
Gouvernement du Québec et ses entreprises	37 580,0	37 145,9	36 693,2	33 841,3	36 945,3	36 945,3	37 694,2
Réseaux de la santé, des services sociaux et de l'éducation	181 055,3	184 765,1	190 087,7	166 410,9	175 495,7	175 495,7	170 210,7
Gouvernements étrangers et organismes internationaux	1 754,3	1 791,1	1 862,8	1 672,8	1 764,2	1 764,2	1 454,3
Gouvernement du Canada et ses entreprises	39 128,9	39 400,2	40 348,3	43 588,8	43 958,2	44 958,2	49 104,6
Organismes municipaux	13 238,6	14 001,6	14 837,5	16 876,7	18 834,4	18 834,4	19 266,8
Autres	2 098,1	2 028,7	2 013,8	2 020,2	2 206,6	2 206,6	2 539,3
<b>Total – Paiements tenant lieu de taxes</b>	<b>274 855,2</b>	<b>279 132,6</b>	<b>285 843,3</b>	<b>264 410,7</b>	<b>279 204,4</b>	<b>280 204,4</b>	<b>280 269,9</b>

## Budget du conseil municipal

Tableau 5 – Taxes et paiements tenant lieu de taxes – Budget du conseil municipal

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Taxes</b>							
Taxes foncières générales	2 925 382,9	3 029 668,2	3 066 382,3	3 076 663,8	3 208 599,5	3 193 599,5	3 343 045,0
Gestion de l'eau potable et des eaux usées	389 912,7	397 981,0	400 622,3	414 768,2	454 330,6	454 330,6	476 880,5
Gestion des matières résiduelles	14 191,6	8 495,7	18,9	(0,1)	-	-	-
Contributions au service de la dette	110 781,2	110 542,3	110 572,1	202 675,1	208 846,0	208 846,0	213 431,4
Centre d'urgence 911	-	-	-	-	-	-	-
Taxe sur l'immatriculation	-	-	-	-	-	-	-
Taxe sur le stationnement	20 508,8	19 649,3	19 284,5	18 829,9	24 100,5	24 100,5	27 381,2
Taxe relative à la voirie	18 740,4	18 964,4	19 224,3	19 409,2	19 547,2	19 547,2	19 784,2
Taxe relative au financement de la contribution ARTM	11 006,6	11 104,8	11 307,0	11 604,7	11 557,8	11 557,8	49 122,8
Autres	14 374,2	15 571,2	15 052,4	15 208,0	16 399,3	16 407,1	17 352,9
<b>Total – Taxes</b>	<b>3 504 898,4</b>	<b>3 611 976,9</b>	<b>3 642 463,8</b>	<b>3 759 158,8</b>	<b>3 943 380,9</b>	<b>3 928 388,7</b>	<b>4 146 998,0</b>
<b>Paiements tenant lieu de taxes</b>							
Gouvernement du Québec et ses entreprises	37 580,0	37 145,9	36 693,2	33 841,3	36 945,3	36 945,3	37 694,2
Réseaux de la santé, des services sociaux et de l'éducation	181 055,3	184 765,1	190 087,7	166 410,9	175 495,7	175 495,7	170 210,7
Gouvernements étrangers et organismes internationaux	1 754,3	1 791,1	1 862,8	1 672,8	1 764,2	1 764,2	1 454,3
Gouvernement du Canada et ses entreprises	39 128,9	39 400,2	40 348,3	43 588,8	43 958,2	44 958,2	49 104,6
Organismes municipaux	13 238,6	14 001,6	14 837,5	16 876,7	18 834,4	18 834,4	19 266,8
Autres	2 098,1	2 028,7	2 013,8	2 020,2	2 206,6	2 206,6	2 539,3
<b>Total – Paiements tenant lieu de taxes</b>	<b>274 855,2</b>	<b>279 132,6</b>	<b>285 843,3</b>	<b>264 410,7</b>	<b>279 204,4</b>	<b>280 204,4</b>	<b>280 269,9</b>

Les revenus de taxes et de paiements tenant lieu de taxes sont en hausse de 218,7 M\$, soit 5,2 %. Cette hausse s'explique principalement par :

- une hausse des charges fiscales relevant du conseil municipal de 4,6 % générant 165,7 M\$ de revenus additionnels dont 0,5 % pour la taxe foncière relative à l'eau, 1,1 % pour la taxe relative à l'ARTM et 3 % pour la taxe foncière générale;
- une croissance immobilière qui devrait rapporter près de 40 M\$;
- une hausse de 18,4 M\$ des revenus des taxes de services des arrondissements;
- une hausse de 3,6 M\$ des revenus provenant de la taxe sur les parcs de stationnement, qui comprend à la fois les effets de l'indexation de 3 % des taux sur le territoire du centre-ville, et d'une réduction du seuil à partir duquel la taxe s'applique hors du territoire du centre-ville;
- une hausse de 1 M\$ des contributions prélevées pour les sociétés de développement commercial;
- une diminution de 5,3 M\$ des revenus provenant des immeubles du Gouvernement du Québec pour les immeubles des réseaux de la santé, des services sociaux et de l'éducation.

La structure fiscale de la Ville de Montréal et ses nouveautés sont expliquées plus en détail dans la sous-section « Fiscalité locale », dans la section « Renseignements complémentaires ».

**Budget du conseil d'agglomération****Tableau 6 – Taxes et paiements tenant lieu de taxes – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Taxes</b>							
Centre d'urgence 911	13 352,7	12 566,8	13 565,2	13 593,9	13 340,3	13 340,3	15 340,3
Taxe sur l'immatriculation	36 031,9	36 506,8	37 194,3	36 553,7	35 674,3	35 850,0	17 580,0
<b>Total – Taxes</b>	<b>49 384,6</b>	<b>49 073,6</b>	<b>50 759,5</b>	<b>50 147,6</b>	<b>49 014,6</b>	<b>49 190,3</b>	<b>32 920,3</b>

**Variations budgétaires**

En 2024, les revenus de taxes totalisent 32,9 M\$, en diminution de 16,3 M\$ par rapport au budget de 2023. Cette variation s'explique principalement par la réduction des revenus de la taxe sur l'immatriculation des véhicules de promenade. L'entrée en vigueur d'une taxe semblable, imposée par la CMM à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024, entraîne la disparition simultanée de la taxe sur l'immatriculation prélevée par l'agglomération. Cependant, puisque les automobilistes montréalais paieront cette taxe tout au long de l'année 2023 en renouvelant leur immatriculation pour une durée de 12 mois, les derniers revenus de celle-ci seront enregistrés en 2024.

## 5.2. Quotes-parts

Les revenus de quotes-parts représentent les sommes exigées des municipalités liées pour le financement des dépenses nettes de l'agglomération. Par « dépenses nettes », on entend les dépenses à financer une fois les autres revenus de l'agglomération déduits (transferts, taxes, etc.).

Dans le tableau ci-dessous, les revenus de quotes-parts sont ceux provenant uniquement des 15 villes reconstituées. En 2024, ces revenus s'élèvent à 545,8 M\$.

**Tableau 7 – Quotes-parts – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Quotes-parts</b>							
Dépenses générales	366 945,9	374 656,0	386 127,7	397 637,9	447 099,5	447 099,5	474 300,5
Service de l'eau	23 479,7	24 136,6	24 465,3	25 736,5	33 080,4	33 080,4	35 723,9
Alimentation en eau potable	11 732,8	13 273,2	14 145,7	16 369,3	15 630,3	15 630,3	17 070,5
Dettes de la voirie artérielle (2006-2008)	427,4	417,5	407,6	397,7	387,8	387,8	377,9
Service des premiers répondants	1 311,0	1 490,3	1 465,9	1 778,4	2 025,6	2 025,6	2 180,1
Tarifaire (compteurs d'eau)	209,4	217,5	330,1	215,8	186,8	186,8	33,4
Déficit - Exercices antérieurs	14 752,9	2 714,7	3 700,8	36 667,6	15 870,0	15 870,0	5 923,1
Financement des investissements admissibles à la TECQ	4 198,0	4 242,6	4 128,8	4 542,0	5 008,2	5 008,2	6 229,0
Financement des investissements admissibles au FCCQ	2 879,2	3 347,3	3 980,7	4 063,3	4 033,4	4 033,4	3 988,8
<b>Total – Quotes-parts</b>	<b>425 936,3</b>	<b>424 495,7</b>	<b>438 752,6</b>	<b>487 408,5</b>	<b>523 322,0</b>	<b>523 322,0</b>	<b>545 827,2</b>

Pour le budget du conseil d'agglomération, les revenus de quotes-parts proviennent de l'ensemble des 16 villes liées de l'agglomération, c'est-à-dire des 15 villes reconstituées et de la Ville de Montréal. Ces revenus servent donc à financer l'ensemble des services communs placés sous l'autorité du conseil d'agglomération. En 2024, ces revenus totalisent 2 997,1 M\$.

**Tableau 8 – Quotes-parts – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Quotes-parts</b>							
Dépenses générales	2 143 284,4	2 158 492,9	2 221 753,8	2 291 161,3	2 475 854,0	2 475 854,0	2 624 750,6
Service de l'eau	137 142,0	139 057,1	140 772,0	148 291,6	183 185,9	183 185,9	197 693,7
Alimentation en eau potable	89 413,6	92 908,6	93 677,1	99 420,7	100 484,0	100 484,0	103 668,9
Dettes de la voirie artérielle (2006-2008)	5 783,9	5 650,0	5 516,2	5 382,3	5 248,4	5 248,4	5 114,5
Service des premiers répondants	8 108,3	9 079,3	8 921,5	10 834,5	11 869,9	11 869,9	12 761,3
Tarifaire (compteurs d'eau)	3 327,8	1 968,4	1 743,8	1 490,0	2 037,3	2 037,3	1 892,2
Déficit - Exercices antérieurs	86 169,7	15 640,1	21 294,0	211 276,0	87 881,4	87 881,4	32 778,0
Financement des investissements admissibles à la TECQ	4 198,0	5 166,4	5 718,1	6 101,1	7 936,1	7 936,1	10 052,7
Financement des investissements admissibles au FCCQ	3 205,2	3 783,3	7 084,3	7 881,3	8 031,4	8 031,4	8 361,2
<b>Total – Quotes-parts</b>	<b>2 480 632,9</b>	<b>2 431 746,1</b>	<b>2 506 480,8</b>	<b>2 781 838,8</b>	<b>2 882 528,4</b>	<b>2 882 528,4</b>	<b>2 997 073,1</b>

### Variations budgétaires

Il y a en tout neuf quotes-parts différentes. Outre la quote-part pour le financement des dépenses générales, il existe plusieurs quotes-parts destinées au financement d'activités précises, notamment en ce qui concerne les dépenses reliées à la gestion de l'eau. En 2024, les quotes-parts demandées par l'agglomération de Montréal pour le financement des dépenses sont en hausse de 114,5 M\$, ou 4 %, par rapport à l'exercice précédent.



Tableau 9 – Quotes-parts des villes liées

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Quotes-parts des villes liées</b>							
Baie-D'Urfé	12 256,1	12 290,6	13 115,9	14 545,8	16 588,7	16 588,7	17 238,6
Beaconsfield	21 287,8	23 005,3	24 049,1	26 553,8	29 146,1	29 146,1	30 097,6
Côte-Saint-Luc	28 635,4	27 804,8	28 993,7	31 979,5	35 030,2	35 030,2	36 268,2
Dollard-des-Ormeaux	42 633,1	41 596,8	43 480,5	48 576,6	54 695,1	54 695,1	56 796,4
Dorval	72 511,4	68 454,2	71 601,6	79 124,7	80 830,5	80 830,5	84 934,3
Hampstead	10 058,8	10 914,3	11 158,2	12 372,2	13 667,7	13 667,7	14 137,5
Kirkland	29 398,1	30 431,9	31 139,1	34 844,6	36 907,5	36 907,5	38 017,9
L'Île-Dorval	81,5	89,1	90,5	114,8	105,1	105,1	124,7
Montréal-Est	17 675,7	17 373,4	17 122,7	19 126,9	23 058,6	23 058,6	24 837,1
Montréal-Ouest	5 916,9	5 717,0	5 960,6	6 570,7	7 347,7	7 347,7	7 561,2
Mont-Royal	52 728,4	54 431,1	56 108,7	62 666,5	67 176,3	67 176,3	69 134,3
Pointe-Claire	64 763,7	62 686,7	65 056,1	72 434,1	78 214,8	78 214,8	83 243,6
Sainte-Anne-de-Bellevue	7 297,0	7 913,5	7 722,2	8 664,2	10 117,6	10 117,6	10 717,3
Senneville	3 452,4	3 126,9	3 241,9	3 592,9	4 064,9	4 064,9	4 250,8
Westmount	57 240,2	58 660,1	59 911,9	66 241,2	66 371,2	66 371,2	68 467,7
Ville de Montréal	2 054 696,6	2 007 250,4	2 067 728,2	2 294 430,4	2 359 206,4	2 359 206,4	2 451 245,9
<b>Total – Quotes-parts des villes liées</b>	<b>2 480 633,1</b>	<b>2 431 746,1</b>	<b>2 506 480,9</b>	<b>2 781 838,9</b>	<b>2 882 528,4</b>	<b>2 882 528,4</b>	<b>2 997 073,1</b>

Le potentiel fiscal d'agglomération demeure le principal critère de répartition des quotes-parts entre les villes liées. Les variations observées dans chaque ville s'expliquent donc en grande partie par les variations dans leur potentiel fiscal respectif.

Pour plus d'informations à ce sujet, on peut consulter la sous-section « Quotes-parts et fiscalité d'agglomération » dans la section « Renseignements complémentaires » du présent document.

### 5.3. Transferts

Les revenus de transferts représentent des sommes en provenance des gouvernements supérieurs sous forme de subventions. En règle générale, ces subventions sont liées à des ententes de partage et destinées à des fins précises. Les transferts dits de droits ne sont associés à aucune activité spécifique.

**Tableau 10 – Transferts – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Transferts</b>							
Contribution au service de la dette	25 448,2	22 460,7	21 499,1	17 933,5	19 243,3	17 087,0	9 496,2
Entente de partenariat 2020-2024	-	14 637,6	14 204,4	23 170,4	28 587,4	28 587,4	90 253,8
CMM	42 988,3	43 275,9	38 774,0	37 983,2	45 618,5	61 776,0	82 873,3
AccèsLogis	22 996,3	46 318,2	53 386,1	31 557,7	101 578,1	60 720,0	56 425,0
Gestion des matières résiduelles	40 895,8	43 382,8	47 254,7	48 256,4	49 423,6	38 137,7	59 337,7
Rénovation urbaine	7 150,0	5 482,1	15 238,8	12 347,9	12 285,0	15 829,0	15 204,0
Développement économique	20 754,7	19 523,4	34 161,5	130 125,2	56 940,4	640,0	170,0
Sécurité publique (police)	14 277,0	6 493,0	20 046,7	56 747,4	74 313,1	73 327,3	71 649,9
Lutte contre la pauvreté	7 946,2	9 632,9	9 689,3	11 195,6	15 443,2	5 000,0	5 000,0
Projet des premiers répondants	7 869,4	9 423,7	8 445,1	8 799,8	7 211,3	8 007,4	8 007,4
Loisirs et culture	13 218,6	12 172,4	9 816,1	22 142,5	20 322,8	4 325,6	4 526,2
Violence conjugale	1 483,4	1 848,4	1 479,7	1 483,6	1 508,6	2 106,3	2 106,3
Programmes de financements pluriannuels	14 167,3	16 603,7	33 150,2	26 708,8	20 931,5	21 951,6	23 190,3
Projets Montréal 2025	356,8	-	-	-	-	-	-
Réflexe Montréal – Volet « Inconditionnel »	88 636,7	93 068,5	97 721,9	102 608,0	102 608,0	106 249,6	106 028,3
Réflexe Montréal – Développement économique	25 472,5	44 160,8	28 548,4	28 316,2	77 545,2	50 000,0	50 000,0
Réflexe Montréal – Investissements	-	150 000,0	-	-	-	-	-
Aide gouvernementale COVID-19	-	263 470,2	761,5	-	-	-	-
Autres	25 006,3	23 207,7	58 827,0	72 196,1	51 089,4	26 832,5	9 617,9
<b>Total – Transferts</b>	<b>358 667,5</b>	<b>825 162,0</b>	<b>493 004,5</b>	<b>631 572,3</b>	<b>684 649,4</b>	<b>520 577,4</b>	<b>593 886,3</b>

**Budget du conseil municipal****Tableau 11 – Transferts – Budget du conseil municipal**

(en milliers de dollars)	Réal					Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024	
<b>Transferts</b>								
Contribution au service de la dette	11 167,7	10 260,4	9 894,4	9 573,6	10 236,0	10 042,9	3 582,2	
Entente de partenariat 2020-2024	-	14 637,6	14 204,4	23 170,4	28 587,4	28 587,4	90 253,8	
CMM	24 753,0	25 236,4	24 603,2	25 500,0	24 546,0	24 546,0	24 723,3	
Gestion des matières résiduelles	34 069,5	33 305,9	37 386,1	44 243,7	40 521,4	34 437,7	42 837,7	
Rénovation urbaine	6 418,7	4 641,6	14 040,5	11 813,7	11 660,0	15 204,0	15 204,0	
Développement économique	10 842,4	3 098,5	12 489,1	5 118,3	19 704,1	-	-	
Sécurité publique (police)	-	-	-	-	17,3	-	-	
Lutte contre la pauvreté	-	-	-	-	2 600,0	5 000,0	5 000,0	
Loisirs et culture	12 392,3	11 804,7	9 805,4	21 819,7	19 400,9	4 325,6	4 526,2	
Programmes de financements pluriannuels	6 720,9	8 459,1	22 264,4	18 710,2	11 391,5	11 211,6	11 538,9	
Projets Montréal 2025	356,8	-	-	-	-	-	-	
Réflexe Montréal – Volet « Inconditionnel »	88 636,7	93 068,5	97 721,9	102 608,0	102 608,0	106 249,6	106 028,3	
Réflexe Montréal – Développement économique	2 373,9	4 140,2	1 635,9	9 186,5	10 994,5	11 000,0	11 000,0	
Aide gouvernementale COVID-19	-	263 470,2	-	-	-	-	-	
Autres	8 429,6	12 067,6	12 874,7	11 963,4	22 958,1	21 804,5	4 617,6	
<b>Total – Transferts</b>	<b>206 161,5</b>	<b>484 190,7</b>	<b>256 920,0</b>	<b>283 707,5</b>	<b>305 225,2</b>	<b>272 409,3</b>	<b>319 312,0</b>	

**Variations budgétaires**

En 2024, les revenus de transferts sont en hausse de 46,9 M\$. Cette variation s'explique principalement par :

- une diminution de 6,5 M\$ de la contribution au service de la dette en raison de l'entente de subvention des frais de financement de la dette actuarielle qui arrive à l'échéance en 2024;
- une augmentation de 61,7 M\$ provenant du partage de la croissance d'un point de la TVQ, un transfert découlant de l'entente de partenariat 2020-2024. Cette hausse est attribuable à la croissance des revenus de la TVQ perçus par le gouvernement du Québec;
- une augmentation de 5,9 M\$ des compensations pour la collecte et le transport des matières recyclables en raison de la croissance des coûts de l'activité;
- une augmentation de 2,5 M\$ des revenus associés aux redevances sur l'élimination des matières résiduelles (loi 130), en raison de la hausse du taux des redevances;
- une baisse de 1,1 M\$ des revenus en provenance du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS), due à la fin du Programme de parrainage professionnel;
- une baisse de 16 M\$ des revenus de transferts pour le Programme d'habitation abordable Québec (PHAQ) ainsi que pour les fonds fiscalisés, due à un réaménagement de la compétence locale vers la compétence d'agglomération.

**Budget du conseil d'agglomération****Tableau 12 – Transferts – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Transferts</b>							
Contribution au service de la dette	14 280,5	12 200,4	11 604,7	8 359,9	9 007,3	7 044,1	5 914,0
CMM	18 235,3	18 039,5	14 170,8	12 483,2	21 072,5	37 230,0	58 150,0
AccèsLogis	22 996,3	46 318,2	53 386,1	31 557,7	101 578,1	60 720,0	56 425,0
Gestion des matières résiduelles	6 826,3	10 076,9	9 868,6	4 012,6	8 902,2	3 700,0	16 500,0
Rénovation urbaine	731,3	840,5	1 198,2	534,2	625,0	625,0	-
Développement économique	9 912,2	16 424,8	21 672,4	125 006,9	37 236,3	640,0	170,0
Sécurité publique (police)	14 277,0	6 493,0	20 046,7	56 747,4	74 295,9	73 327,3	71 649,9
Lutte contre la pauvreté	7 946,2	9 632,9	9 689,3	11 195,6	12 843,2	-	-
Projet des premiers répondants	7 869,4	9 423,7	8 445,1	8 799,8	7 211,3	8 007,4	8 007,4
Loisirs et culture	826,3	367,7	10,7	322,9	921,9	-	-
Violence conjugale	1 483,4	1 848,4	1 479,7	1 483,6	1 508,6	2 106,3	2 106,3
Programmes de financements pluriannuels	7 446,5	8 144,6	10 885,8	7 998,6	9 540,0	10 740,0	11 651,4
Réflexe Montréal – Développement économique	23 098,7	40 020,6	26 912,5	19 129,7	66 550,7	39 000,0	39 000,0
Réflexe Montréal – Investissements	-	150 000,0	-	-	-	-	-
Aide gouvernementale COVID-19	-	-	761,5	-	-	-	-
Autres	16 576,7	11 140,1	45 952,3	60 232,7	28 131,2	5 028,0	5 000,3
<b>Total – Transferts</b>	<b>152 506,1</b>	<b>340 971,3</b>	<b>236 084,4</b>	<b>347 864,8</b>	<b>379 424,2</b>	<b>248 168,1</b>	<b>274 574,3</b>

**Variations budgétaires**

En 2024, les revenus de transferts de l'agglomération de Montréal sont en hausse de 26,4 M\$. Cette variation s'explique principalement par :

- une hausse de 16 M\$ des revenus de transferts financés par la CMM pour le Programme d'habitation abordable Québec (PHAQ) ainsi que pour les fonds fiscalisés, due à un réaménagement de la compétence locale vers la compétence d'agglomération;
- une augmentation de 12,8 M\$ des compensations pour la collecte et le transport des matières recyclables en raison de la croissance des coûts de l'activité, principalement à cause de la volatilité du prix des matières et de la hausse du coût des contrats;
- une hausse de 0,9 M\$ des transferts du ministère de la Sécurité publique au Service de police de la Ville de Montréal pour l'équipe de surveillance des délinquantes et délinquants sexuels;
- une diminution de 2,2 M\$ des transferts du ministère de la Sécurité publique au Service de police de la Ville de Montréal pour l'équipe de concertation communautaire et de rapprochement ainsi que pour l'équipe de soutien aux urgences psychosociales;
- une entente avec le ministère de la Culture et des Communications (MCC) pour réaliser l'inventaire des bâtiments patrimoniaux sur le territoire de l'agglomération pour 1,1 M\$.

## 5.4. Services rendus

Les « Services rendus aux organismes municipaux » comprennent l'ensemble des montants provenant d'organismes municipaux pour des services rendus sur une base contractuelle ou ponctuelle, en vertu d'ententes intermunicipales et pour des cas d'urgence.

La rubrique « Autres services rendus » comprend l'ensemble des revenus associés aux services rendus à des gouvernements, à leurs entreprises et à des tiers.

**Tableau 13 – Services rendus – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Services rendus</b>							
Services rendus aux organismes municipaux	8 627,1	8 814,2	8 903,4	8 944,4	9 457,6	9 457,6	9 732,8
Autres services rendus	305 367,6	272 962,6	329 615,7	367 802,1	386 583,9	415 536,1	435 669,7
<b>Total – Services rendus<sup>1</sup></b>	<b>313 994,7</b>	<b>281 776,8</b>	<b>338 519,1</b>	<b>376 746,5</b>	<b>396 041,5</b>	<b>424 993,7</b>	<b>445 402,5</b>

<sup>1</sup> Les budgets des conseils municipal et d'agglomération (tels qu'ils sont présentés aux deux tableaux suivants) ne peuvent pas être additionnés pour obtenir le budget de la Ville de Montréal, en raison des transactions interentités (0,8 M\$ en 2024).

## Budget du conseil municipal

**Tableau 14 – Services rendus – Budget du conseil municipal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Services rendus</b>							
Services rendus aux organismes municipaux	8 306,9	8 464,7	8 642,4	8 867,1	9 212,9	9 212,9	9 452,4
Autres services rendus	246 202,5	221 781,1	274 717,3	311 791,5	325 761,3	349 736,3	368 397,1
<b>Total – Services rendus</b>	<b>254 509,4</b>	<b>230 245,8</b>	<b>283 359,7</b>	<b>320 658,6</b>	<b>334 974,2</b>	<b>358 949,2</b>	<b>377 849,5</b>

## Variations budgétaires

En 2024, les revenus des services rendus sont en hausse de 18,9 M\$. Les principaux éléments de variation sont :

- une augmentation des revenus de 11,2 M\$, comme prévu dans la nouvelle entente entre BIXI Montréal et la Ville, pour assurer la gestion du système de vélos en libre-service sur le territoire de la Ville de Montréal pour les six prochaines années et la mise en place d'un projet pilote de service de vélos toute l'année;
- une augmentation de 4,2 M\$ des revenus autonomes des arrondissements provenant principalement des permis d'occupation du domaine public, des services culturels et récréatifs, ainsi que des vignettes de stationnement;
- une augmentation de 3,1 M\$ des revenus d'Espace pour la vie, qui sont principalement attribuables à l'accroissement de l'achalandage local et touristique prévu dans ses installations, aux ventes de passeports ainsi qu'à l'augmentation du volume de marchandises vendues.

**Budget du conseil d'agglomération****Tableau 15 – Services rendus – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réal					Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024	
<b>Services rendus</b>								
Services rendus aux organismes municipaux	320,3	349,5	260,9	77,3	244,7	244,7	280,4	
Autres services rendus	61 733,8	54 013,8	57 109,8	58 235,9	62 176,9	67 275,4	68 097,9	
<b>Total – Services rendus</b>	<b>62 054,1</b>	<b>54 363,3</b>	<b>57 370,7</b>	<b>58 313,2</b>	<b>62 421,6</b>	<b>67 520,1</b>	<b>68 378,3</b>	

**Variations budgétaires**

Ce poste budgétaire est en hausse de 0,9 M\$, ce qui s'explique principalement par :

- une hausse de 4,1 M\$ pour le financement d'une équipe projet dédiée au prolongement de la ligne bleue de métro;
- une hausse de 2,2 M\$ relative à la tarification des eaux usées en raison de la mise à jour des tarifs;
- une réduction des revenus non récurrents de 1,7 M\$, provenant des demandes de révision de l'évaluation foncière enregistrées en 2023;
- une réduction des revenus pour le prêt de personnel de 3,1 M\$ à la suite de la dissolution du Bureau du taxi de Montréal. Les employées et employés du Bureau ont été transférés dans divers services centraux notamment.

## 5.5. Amendes et pénalités

Les revenus d’amendes et de pénalités s’élèvent à 211,5 M\$ en 2024, ce qui représente une hausse de 0,6 M\$ par rapport au budget de 2023. Ces revenus se déclinent en deux grands groupes. Le premier, le plus important en valeur, concerne les constats d’infraction en matière de circulation et de stationnement. Les prévisions pour cette rubrique sont de 188,5 M\$ et stables par rapport à 2023.

Le deuxième groupe est constitué des revenus des autres types d’infractions, à savoir les contraventions à la réglementation municipale (urbanisme, nuisance, prévention des incendies, fausses alarmes, etc.), à diverses lois provinciales ainsi qu’au Code criminel. Les prévisions pour cette rubrique sont de 23,0 M\$, en hausse de 0,6 M\$.

En règle générale, la portion « amende » d’un constat d’infraction relève de la compétence locale, tandis que tous les frais qui lui sont associés (frais de greffe et autres frais de procédure) sont du ressort de l’agglomération. Néanmoins, puisque cette portion est étroitement associée aux autres frais, il est d’usage de considérer l’ensemble de ces revenus sans égard à la compétence dans l’analyse des principaux écarts budgétaires.

**Tableau 16 – Amendes et pénalités – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
Contraventions – Circulation et stationnement	158 658,6	117 606,2	149 903,6	155 340,6	160 496,9	188 490,4	188 490,4
Autres – Amendes et pénalités	20 804,2	11 486,5	10 522,5	14 366,5	18 265,7	22 393,5	22 968,5
<b>Total – Amendes et pénalités</b>	<b>179 462,7</b>	<b>129 092,7</b>	<b>160 426,0</b>	<b>169 707,2</b>	<b>178 762,6</b>	<b>210 883,9</b>	<b>211 458,9</b>

### Variations budgétaires

La hausse de 0,6 M\$ s’explique par :

- une augmentation de 0,4 M\$ liée au règlement d’urbanisme dans les arrondissements, plus précisément aux résidences de tourisme;
- une augmentation de 0,2 M\$ découlant d’amendes pour cause de signaux d’alarme non fondés envoyés au SPVM.

## 5.6. Imposition de droits

Ces revenus proviennent essentiellement du paiement des droits sur les mutations immobilières et de divers permis et licences.

**Tableau 17 – Imposition de droits – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Imposition de droits</b>							
Droits sur les mutations immobilières	313 375,4	288 868,9	383 466,7	410 852,5	289 958,7	329 958,7	309 958,7
Licences et permis	55 956,5	53 409,1	56 812,8	51 994,4	49 988,1	42 937,9	43 248,9
<b>Total – Imposition de droits</b>	<b>369 331,9</b>	<b>342 278,0</b>	<b>440 279,5</b>	<b>462 846,9</b>	<b>339 946,8</b>	<b>372 896,6</b>	<b>353 207,6</b>

### Budget du conseil municipal

**Tableau 18 – Imposition de droits – Budget du conseil municipal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Imposition de droits</b>							
Droits sur les mutations immobilières	313 375,4	288 868,9	383 466,7	410 852,5	289 958,7	329 958,7	309 958,7
Licences et permis	54 118,1	52 905,8	56 651,7	51 418,6	49 734,5	42 674,9	43 054,4
<b>Total – Imposition de droits</b>	<b>367 493,5</b>	<b>341 774,7</b>	<b>440 118,4</b>	<b>462 271,1</b>	<b>339 693,2</b>	<b>372 633,6</b>	<b>353 013,1</b>

#### Variations budgétaires

Ce poste budgétaire est en baisse de 19,6 M\$, ce qui s'explique principalement par une baisse de 20 M\$ des revenus de droits sur les mutations immobilières en raison du ralentissement du marché immobilier.

### Budget du conseil d'agglomération

**Tableau 19 – Imposition de droits – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Imposition de droits</b>							
Licences et permis	1 838,4	503,3	161,1	575,8	253,6	263,0	194,5
<b>Total – Imposition de droits</b>	<b>1 838,4</b>	<b>503,3</b>	<b>161,1</b>	<b>575,8</b>	<b>253,6</b>	<b>263,0</b>	<b>194,5</b>

#### Variations budgétaires

En 2024, les revenus d'imposition de droits relevant de l'agglomération de Montréal sont en baisse de 0,1 M\$.



## 5.7. Intérêts

Les revenus d'intérêts proviennent des placements de la Ville et des arrérages qui lui sont dus. En 2024, ces revenus sont en hausse de 49,3 M\$.

**Tableau 20 – Intérêts – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Intérêts</b>							
Arriérés de taxes	17 078,2	20 958,7	20 702,3	21 557,7	22 112,9	15 975,0	16 291,5
Fonds d'amortissement	68 104,2	66 235,8	73 140,2	83 367,9	95 768,5	95 768,5	91 950,2
Encaisse et autres intérêts	87 543,1	61 387,0	53 498,0	93 491,2	101 601,8	101 601,8	154 406,2
<b>Total – Intérêts</b>	<b>172 725,5</b>	<b>148 581,5</b>	<b>147 340,5</b>	<b>198 416,8</b>	<b>219 483,2</b>	<b>213 345,3</b>	<b>262 647,9</b>

### Budget du conseil municipal

**Tableau 21 – Intérêts – Budget du conseil municipal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Intérêts</b>							
Arriérés de taxes	17 078,2	20 958,6	20 698,1	21 512,2	22 112,9	15 975,0	16 291,5
Fonds d'amortissement	46 381,4	46 110,4	51 985,2	61 315,7	70 521,0	70 521,0	66 236,6
Encaisse et autres intérêts	25 442,0	9 730,4	3 808,0	23 301,8	22 126,3	22 126,3	45 080,5
<b>Total – Intérêts</b>	<b>88 901,6</b>	<b>76 799,4</b>	<b>76 491,3</b>	<b>106 129,7</b>	<b>114 760,2</b>	<b>108 622,3</b>	<b>127 608,6</b>

### Variations budgétaires

La hausse de 19 M\$ s'explique principalement par :

- une diminution de 4,3 M\$ du fonds d'amortissement, attribuable essentiellement à une diminution des revenus de placement en raison d'une baisse du volume de placements, et ce, malgré la hausse des taux d'intérêt;
- une hausse de 23 M\$ de l'encaisse et des autres intérêts, qui s'explique principalement par une augmentation prévue des taux d'intérêt et du solde de l'encaisse.

### Budget du conseil d'agglomération

**Tableau 22 – Intérêts – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Intérêts</b>							
Arriérés de taxes	0,1	0,1	4,3	45,6	-	-	-
Fonds d'amortissement	21 722,8	20 125,4	21 155,0	22 052,0	25 247,5	25 247,5	25 713,6
Encaisse et autres intérêts	62 101,1	51 656,6	49 690,0	70 189,5	79 475,5	79 475,5	109 325,7
<b>Total – Intérêts</b>	<b>83 824,0</b>	<b>71 782,1</b>	<b>70 849,3</b>	<b>92 287,1</b>	<b>104 723,0</b>	<b>104 723,0</b>	<b>135 039,3</b>

### Variations budgétaires

La hausse de 30,3 M\$ s'explique principalement par une augmentation prévue des taux d'intérêt et du solde de l'encaisse.

## 5.8. Autres revenus

Les « Autres revenus » comprennent notamment les revenus de cession d'éléments d'actifs et les contributions des organismes municipaux. Ils totalisent 31,7 M\$ en 2024, soit une hausse de 3,7 M\$.

**Tableau 23 – Autres revenus – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Autres revenus</b>							
Cession d'éléments d'actif	31 043,4	27 893,5	16 869,7	3 547,6	3 577,9	14 345,6	13 995,8
Autres	11 909,7	11 660,2	22 269,2	31 270,2	24 492,6	13 562,5	17 657,0
<b>Total – Autres revenus</b>	<b>42 953,1</b>	<b>39 553,7</b>	<b>39 138,9</b>	<b>34 817,8</b>	<b>28 070,5</b>	<b>27 908,1</b>	<b>31 652,8</b>

### Budget du conseil municipal

**Tableau 24 – Autres revenus – Budget du conseil municipal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Autres revenus</b>							
Cession d'éléments d'actif	27 468,1	26 267,0	15 045,4	3 606,1	3 577,9	14 345,6	13 995,8
Autres	13 199,4	7 991,5	13 862,8	15 342,9	12 966,4	6 626,8	10 371,3
<b>Total – Autres revenus</b>	<b>40 667,5</b>	<b>34 258,5</b>	<b>28 908,2</b>	<b>18 949,0</b>	<b>16 544,3</b>	<b>20 972,4</b>	<b>24 367,1</b>

### Variations budgétaires

Ce poste budgétaire est en hausse de 3,4 M\$, ce qui s'explique principalement par des revenus destinés à la réalisation de projets de logements sociaux et provenant de sommes accumulées dans le cadre de l'application du Règlement pour une métropole mixte.

### Budget du conseil d'agglomération

**Tableau 25 – Autres revenus – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Autres revenus</b>							
Cession d'éléments d'actif	3 575,3	1 626,5	1 824,3	(58,5)	-	-	-
Autres	(1 289,7)	3 668,7	8 406,4	15 927,3	11 526,2	6 935,7	7 285,7
<b>Total – Autres revenus</b>	<b>2 285,6</b>	<b>5 295,2</b>	<b>10 230,7</b>	<b>15 868,8</b>	<b>11 526,2</b>	<b>6 935,7</b>	<b>7 285,7</b>

### Variations budgétaires

En 2024, les autres revenus relevant de l'agglomération de Montréal sont en hausse de 0,4 M\$, ce qui s'explique par une ristourne reçue d'Hydro-Québec reliée à la gestion de la puissance.

## 5.9. Affectations de revenus

Les affectations de revenus représentent l'utilisation spécifique de certaines sources de fonds provenant généralement des excédents accumulés et des réserves financières.

**Tableau 26 – Affectations de revenus – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Affectations de revenus</b>							
Financement à long terme – SOFIL-STM	5 829,8	26 923,7	19 466,8	21 764,8	4 697,0	4 697,0	6 803,0
Financement à long terme – Autres	54 548,2	89 097,8	112 966,8	31 390,4	29 053,4	-	-
Affectation – Excédent de fonctionnement	159 110,3	156 106,6	267 985,9	178 179,6	309 109,7	191 327,8	82 613,1
Affectation des réserves – Immobilisations	-	-	-	172 778,0	11 189,5	11 189,5	-
Affectation des réserves et des fonds	7 008,6	7 008,7	2 858,5	2 858,5	-	-	-
<b>Total – Affectations de revenus</b>	<b>226 496,9</b>	<b>279 136,8</b>	<b>403 278,0</b>	<b>406 971,3</b>	<b>354 049,6</b>	<b>207 214,3</b>	<b>89 416,1</b>

### Financement à long terme – SOFIL-STM

La Ville de Montréal verse une contribution pour financer sa part des projets d'investissements de la STM dans le cadre du Programme d'aide aux immobilisations en transport en commun de la Société de financement des infrastructures locales (SOFIL), relevant du gouvernement du Québec. Cette somme correspond à des dépenses d'investissement prévues par la STM et est financée par emprunt.

### Affectation – Excédent de fonctionnement

Aux fins de l'équilibre budgétaire, la Ville prévoit utiliser une partie des excédents cumulés des exercices antérieurs.

### Affectation des réserves et des fonds

Aux fins de l'équilibre budgétaire, la Ville prévoit utiliser une partie des réserves financières et des fonds réservés, notamment la réserve pour les infrastructures de la voirie.

**Budget du conseil municipal****Tableau 27 – Affectations de revenus – Budget du conseil municipal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Affectations de revenus</b>							
Financement à long terme – Autres	49 184,1	22 914,4	22 274,9	11 078,5	25 169,0	-	-
Affectation – Excédent de fonctionnement	159 091,8	156 106,6	266 281,5	178 179,6	309 109,7	191 327,8	82 613,1
Affectation des réserves – Immobilisations	-	-	-	172 778,0	11 189,5	11 189,5	-
Affectation des réserves et des fonds	7 008,6	7 008,7	2 858,5	2 858,5	-	-	-
<b>Total – Affectations de revenus</b>	<b>215 284,5</b>	<b>186 029,7</b>	<b>291 414,9</b>	<b>364 894,6</b>	<b>345 468,2</b>	<b>202 517,3</b>	<b>82 613,1</b>

**Variations budgétaires**

En 2024, les affectations diminuent de 119,9 M\$, pour atteindre 82,6 M\$. Cette variation s'explique par :

- une diminution de 108,7 M\$ de l'utilisation des excédents cumulés des années antérieures, soit :
  - le retrait de l'affectation de 65,8 M\$ pour financer la croissance nette du service de la dette et de l'affectation de 5 M\$ pour financer des études de faisabilité,
  - l'ajout d'une nouvelle affectation pour pallier aux effets du ralentissement économique de 30 M\$,
  - le retrait de l'affectation aux fins de l'équilibre budgétaire de 20,3 M\$,
  - une baisse de 1,8 M\$ des surplus affectés par les arrondissements, dont le total s'élève à 25,8 M\$,
  - une baisse de 45,8 M\$ du financement de la portion locale du déficit de l'agglomération, qui en 2022 s'élève à 26,9 M\$;
- le retrait de l'affectation de 11,2 M\$ de la réserve pour le financement des dépenses en immobilisations payées au comptant.

Notons que les affectations pour pallier aux effets du ralentissement économique et pour financer la portion locale du déficit de l'agglomération étaient déjà prévues dans les surplus affectés lors du dépôt des états financiers précédents.

**Budget du conseil d'agglomération****Tableau 28 – Tableau 35 – Affectations de revenus – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Affectations de revenus</b>							
Financement à long terme – SOFIL-STM	5 829,8	26 923,7	19 466,8	21 764,8	4 697,0	4 697,0	6 803,0
Financement à long terme – Autres	5 364,1	7 983,4	3 391,9	4 501,0	3 884,4	-	-
Montant à pourvoir - émission prêt (dette)	-	58 200,0	87 300,0	15 811,0	-	-	-
Affectation – Excédent de fonctionnement	18,5	-	1 704,4	-	-	-	-
<b>Total – Affectations de revenus</b>	<b>11 212,4</b>	<b>93 107,1</b>	<b>111 863,1</b>	<b>42 076,8</b>	<b>8 581,4</b>	<b>4 697,0</b>	<b>6 803,0</b>

**Variations budgétaires**

En 2024, les affectations relatives au financement par emprunt de la contribution versée à l'ARTM, dans le cadre du programme de la SOFIL, augmentent de 2,1 M\$, pour atteindre 6,8 M\$. Cette croissance découle d'une augmentation de la cadence des investissements de la STM qui sont admissibles à ce programme.

## 6. ANALYSE DES DÉPENSES CORPORATIVES

### 6.1. Service de la dette brute

Le service de la dette brute comprend les remboursements de la dette ainsi que les intérêts et autres frais sur la dette à long terme. En 2024, le service de la dette brute atteint 1 156,7 M\$, soit une baisse de 30,5 M\$ par rapport au budget de 2023. Il est composé du service de la dette corporative, à hauteur de 911,4 M\$, et d'un montant de 245,4 M\$ qui se trouve dans les budgets des unités d'affaires.

**Tableau 29 – Service de la dette brute – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu 2023	Budget	
	2019	2020	2021	2022		2023	2024
<b>Service de la dette brute</b>							
Frais de financement	400 983,1	396 696,4	406 616,1	417 120,8	451 494,3	463 750,2	452 857,1
Remboursement de la dette à long terme	495 960,9	534 848,0	568 666,5	595 908,9	633 834,3	655 094,4	636 438,4
Affectation – Remboursement de capital	46 028,5	61 417,9	65 635,4	182 200,9	68 405,4	68 405,4	67 422,6
<b>Total – Service de la dette brute</b>	<b>942 972,5</b>	<b>992 962,3</b>	<b>1 040 918,0</b>	<b>1 195 230,6</b>	<b>1 153 734,0</b>	<b>1 187 250,0</b>	<b>1 156 718,1</b>

Les frais de financement correspondent aux intérêts et aux autres frais relatifs au financement à long terme des acquisitions d'immobilisations. Ils comprennent aussi les frais relatifs au financement à long terme de la dette actuarielle initiale de certains régimes de retraite des employées et employés de l'ancienne Ville de Montréal.

Le remboursement de la dette à long terme cumule les remboursements de capital et les contributions au fonds d'amortissement lorsque les emprunts sont reliés au financement des dépenses en immobilisations. Il inclut la contribution à la réserve financière pour le remboursement accéléré de la dette.

Lorsque les emprunts servent à financer des dépenses de fonctionnement, notamment le refinancement de la dette actuarielle initiale, l'information est présentée dans la rubrique « Affectation – Remboursement de capital ».

Le budget du service de la dette brute est présenté en grande partie dans les dépenses corporatives. Toutefois, une portion est intégrée aux dépenses par secteurs d'activités, comme indiqué aux tableaux suivants.

**Budget du conseil municipal****Tableau 30 – Frais de financement – Budget du conseil municipal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Frais de financement corporatifs</b>	<b>230 920,8</b>	<b>223 753,9</b>	<b>224 046,7</b>	<b>237 255,9</b>	<b>249 453,9</b>	<b>253 676,2</b>	<b>233 406,7</b>
<b>Frais de financement additionnels</b>							
Qualité de vie	5 627,8	6 388,6	6 530,7	6 610,0	7 082,1	7 082,1	7 494,6
Urbanisme, mobilité et infrastructures	34 529,1	36 677,1	38 042,2	34 615,2	39 745,3	41 251,4	41 102,0
Arrondissements	371,1	306,4	250,6	1 173,1	160,2	160,2	1 055,0
<b>Total – Frais de financement additionnels</b>	<b>40 528,0</b>	<b>43 372,1</b>	<b>44 823,5</b>	<b>42 398,3</b>	<b>46 987,6</b>	<b>48 493,7</b>	<b>49 651,6</b>
<b>Total – Frais de financement</b>	<b>271 448,8</b>	<b>267 126,0</b>	<b>268 870,2</b>	<b>279 654,2</b>	<b>296 441,5</b>	<b>302 169,9</b>	<b>283 058,3</b>

**Variations budgétaires**

Les dépenses relatives aux frais de financement diminuent de 19,1 M\$, ce qui s'explique par :

- une baisse de 33,8 M\$ attribuable à l'arrivée à échéance de plusieurs emprunts;
- une hausse de 14,7 M\$ attribuable à l'augmentation du niveau des emprunts pour le financement à long terme de nouvelles dépenses en immobilisations.

**Tableau 31 – Remboursement de la dette à long terme – Budget du conseil municipal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Remboursement de la dette à long terme corporative</b>	<b>265 177,9</b>	<b>336 661,6</b>	<b>346 662,8</b>	<b>363 921,2</b>	<b>377 139,8</b>	<b>385 167,9</b>	<b>363 180,3</b>
Affectation – Remboursement de capital	40 319,9	36 346,9	39 987,8	43 863,0	43 069,3	43 069,3	41 559,5
<b>Remboursement additionnel de la dette à long terme</b>							
Qualité de vie	7 464,5	9 065,7	10 435,9	11 358,1	12 236,8	12 236,8	13 169,3
Urbanisme, mobilité et infrastructures	59 534,1	61 058,7	67 515,0	63 500,5	70 525,4	72 551,9	73 970,8
Arrondissements	763,8	816,0	871,7	1 124,3	865,3	865,3	908,5
<b>Total – Remboursement additionnel de la dette à long terme</b>	<b>67 762,4</b>	<b>70 940,4</b>	<b>78 822,6</b>	<b>75 982,9</b>	<b>83 627,5</b>	<b>85 654,0</b>	<b>88 048,6</b>
<b>Total – Remboursement de la dette à long terme</b>	<b>373 260,2</b>	<b>443 948,9</b>	<b>465 473,2</b>	<b>483 767,1</b>	<b>503 836,6</b>	<b>513 891,2</b>	<b>492 788,4</b>

**Variations budgétaires**

Les sommes consacrées au remboursement de la dette à long terme présentent une baisse de 21,1 M\$, qui découle principalement des éléments suivants :

- une baisse de 22,1 M\$ attribuable à l'effet net de l'ajout d'emprunts nécessaires au financement à long terme de nouvelles dépenses en immobilisations et de l'arrivée à échéance d'autres emprunts;
- Une baisse de 1,8 M\$ des contributions au remboursement accéléré de la dette, conformément aux dispositions de la politique de gestion de la dette;
- une augmentation de 0,8 M\$ attribuable à une baisse des transferts du gouvernement du Québec, conformément aux ententes de partage de frais pour les dépenses en immobilisations financées par emprunt.

**Budget du conseil d'agglomération****Tableau 32 – Frais de financement – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réel					Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024	
<b>Frais de financement corporatifs</b>	111 754,1	109 428,0	115 561,9	112 812,3	123 625,5	128 606,7	131 177,8	
<b>Frais de financement additionnels</b>								
Urbanisme, mobilité et infrastructures	17 780,2	20 142,4	22 184,0	24 654,3	31 427,3	32 973,6	38 621,0	
<b>Total – Frais de financement additionnels</b>	<b>17 780,2</b>	<b>20 142,4</b>	<b>22 184,0</b>	<b>24 654,3</b>	<b>31 427,3</b>	<b>32 973,6</b>	<b>38 621,0</b>	
<b>Total – Frais de financement</b>	<b>129 534,3</b>	<b>129 570,4</b>	<b>137 745,9</b>	<b>137 466,6</b>	<b>155 052,8</b>	<b>161 580,3</b>	<b>169 798,8</b>	

**Variations budgétaires**

Les charges reliées aux frais de financement présentent une hausse de 8,2 M\$, qui s'explique par :

- une hausse de 15,1 M\$ attribuable à l'augmentation du niveau des emprunts pour le financement à long terme de nouvelles dépenses en immobilisations;
- une baisse de 6,9 M\$ attribuable à l'arrivée à l'échéance de plusieurs emprunts.

**Tableau 33 – Remboursement de la dette à long terme – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réel					Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024	
<b>Remboursement de la dette à long terme corporative</b>	126 932,3	89 150,8	96 339,0	103 701,8	113 072,2	122 978,0	116 176,9	
Affectation – Remboursement de capital	5 708,7	25 071,0	25 647,7	138 337,9	25 336,1	25 336,1	25 863,1	
<b>Remboursement additionnel de la dette à long terme</b>								
Urbanisme, mobilité et infrastructures	36 088,3	38 095,2	46 842,1	52 303,0	59 994,8	61 294,5	69 032,6	
<b>Total – Remboursement additionnel de la dette à long terme</b>	<b>36 088,3</b>	<b>38 095,2</b>	<b>46 842,1</b>	<b>52 303,0</b>	<b>59 994,8</b>	<b>61 294,5</b>	<b>69 032,6</b>	
<b>Total – Remboursement de la dette à long terme</b>	<b>168 729,3</b>	<b>152 317,0</b>	<b>168 828,8</b>	<b>294 342,7</b>	<b>198 403,1</b>	<b>209 608,6</b>	<b>211 072,6</b>	

**Variations budgétaires**

Les montants consacrés au remboursement de la dette à long terme présentent une hausse de 1,5 M\$, qui découle principalement d'une augmentation attribuable à l'effet net de l'ajout d'emprunts nécessaires au financement à long terme de nouvelles dépenses en immobilisations et de l'arrivée à échéance d'autres emprunts.

## 6.2. Paiement au comptant des immobilisations

Cette section présente les crédits versés aux réserves financières et aux fonds réservés au financement au comptant des dépenses en immobilisations. Au budget de 2024, les crédits alloués au paiement au comptant totalisent 503,4 M\$, en hausse de 0,1 M\$.

**Tableau 34 – Paiement au comptant des immobilisations – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Paiement au comptant des immobilisations</b>							
Affectation – Paiement au comptant et réserves – Immobilisations	385 699,3	577 041,9	339 760,4	362 835,0	457 811,9	443 600,0	443 600,0
Affectation – Paiement au comptant – Eau	54 800,0	54 800,0	42 100,0	42 100,0	42 100,0	42 100,0	42 100,0
Affectation – Paiement au comptant – Main-d'œuvre capitalisable	-	-	1 949,4	5 072,9	1 686,3	1 686,3	1 065,2
Affectation – Réserves – Eau	14 878,9	4 393,2	13 911,5	11 036,3	15 032,4	13 829,0	14 561,9
Affectation – Paiement au comptant et réserves – Voirie	(797,0)	(554,3)	(882,2)	(106,2)	(2 971,6)	2 000,0	2 000,0
Affectation – Fonds réservés	270,3	58 596,2	87 481,1	10 252,5	71,5	71,5	70,0
<b>Total – Paiement au comptant des immobilisations</b>	<b>454 851,5</b>	<b>694 277,0</b>	<b>484 320,2</b>	<b>431 190,5</b>	<b>513 730,5</b>	<b>503 286,8</b>	<b>503 397,1</b>

### Budget du conseil municipal

**Tableau 35 – Paiement au comptant des immobilisations – Budget du conseil municipal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Paiement au comptant des immobilisations</b>							
Affectation – Paiement au comptant et réserves – Immobilisations	245 791,8	282 388,4	250 164,8	275 253,2	242 250,7	241 835,8	241 835,8
Affectation – Paiement au comptant – Eau	54 800,0	54 800,0	42 100,0	42 100,0	42 100,0	42 100,0	42 100,0
Affectation – Paiement au comptant – Main-d'œuvre capitalisable	-	-	1 949,4	4 603,4	1 214,5	1 214,5	618,3
Affectation – Réserves – Eau	701,6	(7 255,9)	2 947,2	2 879,0	7 100,3	2 911,0	2 911,0
Affectation – Paiement au comptant et réserves – Voirie	(373,0)	(9,8)	(447,5)	325,2	(2 072,3)	2 000,0	2 000,0
Affectation – Fonds réservés	270,3	396,2	181,1	(5 558,5)	71,5	71,5	70,0
<b>Total – Paiement au comptant des immobilisations</b>	<b>301 190,7</b>	<b>330 318,9</b>	<b>296 895,0</b>	<b>319 602,3</b>	<b>290 664,7</b>	<b>290 132,8</b>	<b>289 535,1</b>

### Variations budgétaires

Ces affectations sont en baisse de 0,6 M\$, pour s'établir à 289,5 M\$. Cette diminution par rapport à l'année précédente est principalement attribuable à la variation du montant réservé au paiement au comptant de la main-d'œuvre capitalisable en provenance des services, conformément à la planification du PDI 2024-2033.

### Budget du conseil d'agglomération

**Tableau 36 – Paiement au comptant des immobilisations – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Paiement au comptant des immobilisations</b>							
Affectation – Paiement au comptant et réserves – Immobilisations	139 907,5	294 653,5	89 595,6	87 581,8	215 561,2	201 764,2	201 764,2
Affectation – Paiement au comptant – Main-d'œuvre capitalisable	-	-	-	469,6	471,8	471,8	446,9
Affectation – Réserves – Eau	14 177,3	11 649,1	10 964,4	8 157,3	7 932,1	10 918,0	11 650,9
Affectation – Paiement au comptant et réserves – Voirie	(423,9)	(544,5)	(434,6)	(431,4)	(899,3)	-	-
Affectation – Fonds réservés	-	58 200,0	87 300,0	15 811,0	-	-	-
<b>Total – Paiement au comptant des immobilisations</b>	<b>153 660,9</b>	<b>363 958,1</b>	<b>187 425,4</b>	<b>111 588,3</b>	<b>223 065,8</b>	<b>213 154,0</b>	<b>213 862,0</b>

### Variations budgétaires

Ces affectations sont en hausse de 0,7 M\$, pour s'établir à 213,9 M\$ principalement en raison de la variation du montant réservé au paiement au comptant de la main-d'œuvre capitalisable en provenance du Service de l'eau, conformément à la planification du PDI 2024-2033.



### 6.3. Dépenses communes

Les dépenses communes sont constituées de différents postes budgétaires de nature corporative qui ne peuvent être répartis dans les services municipaux ou dans les arrondissements. S'y ajoutent certains postes d'affectation qui sont principalement liés aux mesures d'allègement fiscal permises par le MAMH.

**Tableau 37 – Dépenses communes – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu 2023	Budget	
	2019	2020	2021	2022		2023	2024
<b>Dépenses communes</b>							
Redéploiement des ressources, dépenses relatives aux régimes de retraite et autres	46 279,4	96 750,5	118 347,9	108 111,0	(15 865,9)	(40 743,8)	15 898,7
Crédits pour dépenses contingentes	44 285,2	21 379,6	6 941,2	44 596,2	13 642,7	38 118,6	38 118,6
Provision pour inflation	-	-	-	-	-	10 000,0	10 000,0
Pertes possibles dans la perception	12 246,4	16 959,3	14 387,8	(15 674,3)	21 400,0	16 700,0	17 050,0
Prêt de personnel au MESS	17 857,6	15 709,7	12 637,7	11 026,9	9 558,5	8 701,8	7 642,4
Développement du réseau des bibliothèques	-	-	-	-	-	320,3	500,0
Prêt de personnel au Bureau du taxi de Montréal	3 018,6	3 036,6	2 350,6	2 390,3	1 710,1	3 110,1	-
Bureau des régimes de retraite	6 577,9	6 902,6	6 819,1	7 171,3	8 410,3	8 294,4	8 599,3
Agence de mobilité durable – Entente et prêt de personnel	18 800,8	47 764,3	59 634,4	71 591,6	90 417,7	97 242,7	106 171,0
Affectation – Montants à pourvoir – Régimes de retraite – Mesures d'allègement	-	-	(58 600,0)	(25 000,0)	-	-	-
Affectation – Régimes de retraite	14 300,0	14 300,0	14 300,0	20 611,1	9 631,1	9 631,1	9 631,1
Affectation – Montants à pourvoir – Régimes de retraite – Autres	(32 168,5)	(32 854,4)	(34 364,2)	(33 933,5)	(22 435,8)	(22 435,8)	2 967,5
Affectation – Sites contaminés	1 600,0	1 600,0	1 600,0	1 600,0	1 600,0	1 600,0	1 600,0
Affectation – Montants à pourvoir – TVQ	2 200,0	2 200,0	2 200,0	2 340,0	-	-	-
Affectation – Comblement de déficit ou autres	-	-	-	-	-	87 881,4	32 778,0
Affectation – Réserve – Élections	-	-	-	-	5 000,0	5 000,0	5 000,0
Affectation – Montants à pourvoir – Obligations de mise hors service	-	-	-	-	-	-	6 000,0
<b>Total – Dépenses communes</b>	<b>134 997,4</b>	<b>193 748,2</b>	<b>146 254,5</b>	<b>194 830,6</b>	<b>123 068,7</b>	<b>223 420,8</b>	<b>261 956,6</b>

#### Variations budgétaires

Le budget des dépenses communes en 2024 affiche une augmentation de 38,5 M\$ par rapport à l'exercice précédent. Cette variation est attribuable aux principaux éléments suivants :

- une augmentation nette de 56,6 M\$ au poste de « redéploiement des ressources et dépenses relatives aux régimes de retraite et autres », découlant principalement d'une augmentation des charges de retraite corporatives qui fait l'objet d'une contrepartie dans les services;
- une diminution de 1,1 M\$ du budget consacré à la rémunération du personnel de la Ville prêté au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS);
- le retrait du budget de 3,1 M\$ relatif au prêt de personnel au Bureau du taxi à la suite de la dissolution du Bureau au 31 décembre 2023, conséquemment à sa fin de mission;
- une augmentation de 8,9 M\$ des dépenses budgétées pour l'Agence de mobilité durable principalement en raison de l'accroissement des frais de gestion versés par la Ville;
- une augmentation de 25,4 M\$, principalement due à la fin de l'amortissement comptable d'un revenu pour le régime de retraite de policiers;
- une diminution de 55,1 M\$ de l'affectation spécifiquement prévue pour combler le déficit accumulé de l'agglomération. En effet, ce déficit s'est établi aux états financiers de 2022 à 32,8 M\$;
- une majoration de 6 M\$ relative à la nouvelle affectation pour les obligations de mise hors service des immobilisations.

### **Nature et explication des variations relatives à certaines affectations**

#### **Affectation – Montants à pourvoir – Régimes de retraite – Mesures d’allègement**

Il s’agit de la mesure d’allègement permettant de reporter aux exercices futurs l’impact de la crise financière sur la charge fiscale des contribuables, dont la Ville s’est prévalu en 2016 et en 2017. Également, la nouvelle mesure d’allègement en raison de la crise sanitaire, que la Ville a utilisé en 2021 et 2022, se trouve à cette rubrique.

#### **Affectation – Régimes de retraite**

Cette rubrique reflète l’amortissement des mesures d’allègement fiscal mentionnées ci-dessus.

#### **Affectation – Montants à pourvoir – Régimes de retraite – Autres**

Cette affectation est déterminée par l’actuaire et comprend les charges à constater et les montants à pourvoir dans l’avenir, en vertu des normes comptables du secteur public sur différents paramètres financiers des régimes de retraite, notamment le rachat d’obligations et la limite des actifs, ainsi que les modifications aux régimes de retraite.

#### **Affectation – Sites contaminés**

Cette affectation permet à la Ville de respecter ses obligations financières quant à la décontamination de ses terrains, selon les normes de comptabilité municipale du Québec.

#### **Affectation – Montant à pourvoir – TVQ**

Cette rubrique reflète l’amortissement de la mesure d’allègement fiscal relative au régime fiscal de la TVQ du secteur municipal.

#### **Affectation – Comblement de déficit ou autres**

Cette affectation permet de résorber les déficits antérieurs de l’agglomération de Montréal à même le budget de l’année en cours.

#### **Affectation – Réserve – Élections**

La *Loi sur les élections et les référendums dans les municipalités* (RLRQ, c. E-2.2) oblige les municipalités à prévoir un fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d’une élection alimenté par les sommes qui y sont affectées annuellement et des intérêts qu’elles produisent. Conséquemment, le conseil doit affecter annuellement les sommes nécessaires afin de disposer, l’année de la tenue de la prochaine élection générale, du budget requis pour couvrir le coût de cette élection.

#### **Affectation – Montants à pourvoir – Obligations de mise hors service**

Cette affectation vise, selon les normes de comptabilité municipale du Québec, à ventiler sur la durée de vie restante des immobilisations le financement des dépenses relatives à la mise hors service de ces immobilisations, telles que les coûts de décontamination.

## 6.4. Dépenses de contributions

Ce poste prévoit les budgets nécessaires au respect des engagements et des obligations de la Ville relativement au soutien financier versé à des organismes relevant de sa juridiction, au paiement des quotes-parts à la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) ainsi qu'à la contribution à l'Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM).

**Tableau 38 – Contributions aux organismes – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Contributions corporatives aux organismes</b>							
Autorité régionale de transport métropolitain	541 829,4	619 946,6	622 644,3	648 958,0	667 258,7	667 258,7	715 620,6
Communauté métropolitaine de Montréal	39 505,0	41 983,8	42 690,5	42 918,7	42 437,4	44 725,1	45 725,1
Conseil des arts	18 450,0	20 235,0	20 427,2	20 835,7	21 506,6	21 506,6	21 936,7
Sociétés de développement commercial	13 748,4	14 950,8	14 477,6	14 630,0	15 836,6	15 836,6	16 836,1
Société du parc Jean-Drapeau	15 053,3	15 194,0	14 214,6	15 808,8	16 372,6	16 372,6	16 696,5
Bureau du taxi de Montréal	4 805,0	3 238,2	3 381,3	-	-	-	-
Pointe-à-Callière	8 380,6	8 630,6	8 880,6	9 130,6	9 358,9	9 358,9	9 592,9
Office de consultation publique de Montréal	3 287,6	2 644,4	2 327,0	3 008,0	3 034,9	3 034,9	3 095,6
Ombudsman	1 396,8	1 463,1	1 545,6	1 646,7	1 837,9	1 837,9	2 075,2
Montréal international – FODIM	510,0	510,0	510,0	515,0	515,0	515,0	515,0
BIXI Montréal	(78,9)	-	-	-	-	-	-
Office municipal d'habitation de Montréal	384,8	500,0	500,0	414,5	500,0	550,0	550,0
Corporation d'habitation Jeanne-Mance	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0
Autres	0,3	-	(0,1)	-	-	-	-
<b>Total – Contributions corporatives aux organismes</b>	<b>647 284,3</b>	<b>729 308,5</b>	<b>731 610,6</b>	<b>757 878,0</b>	<b>778 670,6</b>	<b>781 008,3</b>	<b>832 655,7</b>

### Variations budgétaires

Pour l'exercice de 2024, les contributions aux organismes augmentent de 51,6 M\$, pour atteindre 832,7 M\$. Reflétant les priorités de l'Administration, cette augmentation s'explique par les éléments suivants :

- une augmentation de 48,4 M\$ de la contribution versée à l'ARTM pour le transport collectif, entraînée par :
  - une hausse de 46,3 M\$ de la contribution à l'ARTM pour le transport collectif, incluant notamment l'indexation de la contribution de base, l'ajustement à la suite de la mise en service du REM, une contribution additionnelle pour la ligne bleue, et le maintien de la gratuité offerte aux personnes âgées de 65 ans et plus sur l'ensemble du territoire de l'agglomération de Montréal;
  - une augmentation de 2,1 M\$ de la contribution spécifique au programme de la SOFIL, qui résulte d'une hausse de la cadence des investissements de la STM qui sont admissibles à ce programme;
- une augmentation de 1 M\$ de la quote-part versée à la CMM;
- une augmentation de l'ordre de 2,3 M\$ des contributions principalement versées à des organismes des secteurs culturel, sportif et économique, notamment aux sociétés de développement commercial (1 M\$), au Conseil des arts de Montréal (0,4 M\$), à la Société du parc Jean-Drapeau (0,3 M\$) et à Pointe-à-Callière, Cité d'archéologie et d'histoire de Montréal (0,2 M\$).

## 6.5. Élimination des transactions internes et interentités

Conformément à la loi, le budget du conseil municipal et le budget du conseil d'agglomération sont présentés dans deux entités comptables distinctes.

Les transactions à éliminer résultent d'échanges de services facturés entre unités d'affaires. Ces éliminations portent sur deux types de transactions, soit :

- les transactions internes résultant d'échanges de services facturés entre unités d'affaires au sein d'une même entité comptable;
- les transactions interentités résultant d'échanges de services facturés entre unités d'affaires dont le fournisseur est dans une compétence différente de celle du client.

**Tableau 39 – Élimination des transactions internes et interentités – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Transactions à éliminer</b>							
Élimination des transactions internes	39 955,6	38 025,1	40 639,9	43 505,2	46 856,6	43 958,9	45 941,7
Élimination des transactions interentités	2 568,6	2 833,5	2 211,7	2 225,5	1 354,9	1 475,6	825,3
<b>Total – Transactions à éliminer</b>	<b>42 524,2</b>	<b>40 858,6</b>	<b>42 851,6</b>	<b>45 730,7</b>	<b>48 211,5</b>	<b>45 434,5</b>	<b>46 767,0</b>

## 7. SOMMAIRE DES DÉPENSES DES SERVICES ET DES ARRONDISSEMENTS

Les prochaines pages présentent les sommaires des dépenses par unités d'affaires. Le détail par unité d'affaires des dépenses se retrouve en annexe.

### 7.1. Sommaire des dépenses des services

Afin d'éviter les répétitions dans les documents budgétaires, les informations détaillées sur le budget 2024 et les réalisations 2023 des services municipaux sont dorénavant comprises dans les présentations bonifiées préparées et déposées à la Commission sur les finances et l'administration (CFA). Ces documents peuvent être consultés directement sur le site de la CFA<sup>1</sup>.

**Tableau 40 – Sommaire des dépenses des services**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Services centraux</b>							
Direction générale	14 731,8	17 089,0	19 711,9	19 509,5	23 074,2	21 371,7	21 092,6
Finances	46 602,0	47 439,8	50 609,1	52 906,0	63 557,8	54 167,9	54 889,4
Planification stratégique et performance organisationnelle	7 405,3	13 193,0	13 280,4	15 814,7	22 979,9	9 639,8	9 696,1
Ressources humaines	54 760,9	56 106,0	56 002,1	59 650,7	63 663,3	66 389,0	66 415,2
Bureau de l'inspecteur général	4 500,2	4 508,2	4 274,3	4 505,0	5 793,3	6 945,8	7 230,4
Bureau du vérificateur général	4 976,1	5 558,6	5 941,7	5 579,8	7 091,2	7 091,2	7 375,8
Commission de la fonction publique de Montréal	351,7	336,7	698,2	766,8	918,2	918,2	1 758,4
Secrétariat de liaison de l'agglomération de Montréal	85,0	84,0	87,2	90,6	77,1	790,2	834,7
<b>Total – Services administratifs</b>	<b>133 413,0</b>	<b>144 315,3</b>	<b>150 604,9</b>	<b>158 823,1</b>	<b>187 155,0</b>	<b>167 313,8</b>	<b>169 292,6</b>
Approvisionnement	32 684,4	28 311,0	27 860,7	31 694,0	34 581,0	35 065,3	35 102,0
Développement économique	92 830,1	93 640,9	122 237,5	85 535,6	163 770,3	88 042,0	85 649,8
Évaluation foncière	15 463,2	16 150,3	15 918,1	16 740,7	17 461,3	18 425,7	18 338,3
Stratégie immobilière	56 087,1	62 481,1	60 664,7	61 925,3	60 567,1	63 138,4	61 554,2
<b>Total – Économie et rayonnement de la métropole</b>	<b>197 064,8</b>	<b>200 583,3</b>	<b>226 681,0</b>	<b>195 895,6</b>	<b>276 379,7</b>	<b>204 671,4</b>	<b>200 644,3</b>
Culture	64 255,6	61 381,0	62 004,5	63 695,5	70 510,9	69 415,1	73 326,7
Diversité et inclusion sociale	28 935,7	34 310,6	34 648,9	42 962,7	51 819,1	38 316,2	41 223,7
Environnement	146 424,8	168 702,5	148 820,6	172 816,1	199 333,4	189 644,9	214 992,3
Espace pour la vie	59 063,8	59 161,6	69 444,6	81 227,9	88 694,2	85 711,1	87 604,5
Habitation	86 940,3	89 605,4	145 850,5	118 358,9	188 935,6	177 732,3	183 760,1
<b>Total – Qualité de vie</b>	<b>385 620,2</b>	<b>413 161,1</b>	<b>460 769,1</b>	<b>479 061,1</b>	<b>599 293,2</b>	<b>560 819,6</b>	<b>600 907,3</b>
Affaires juridiques	60 635,0	60 647,5	66 917,3	68 431,8	71 631,4	73 637,0	73 716,5
Greffe	29 279,6	29 360,1	47 359,7	30 067,4	33 541,0	32 394,8	35 719,3
Police	680 863,5	708 697,7	745 573,3	805 095,8	829 824,5	787 707,1	821 544,4
Sécurité incendie	356 023,6	427 570,2	390 747,3	389 166,1	402 414,6	390 224,9	393 344,6
<b>Total – Sécurité urbaine et conformité</b>	<b>1 126 801,7</b>	<b>1 226 275,5</b>	<b>1 250 597,6</b>	<b>1 292 761,1</b>	<b>1 337 411,5</b>	<b>1 283 963,8</b>	<b>1 324 324,8</b>
Concertation des arrondissements	108 491,8	102 073,9	99 526,2	117 157,7	147 297,8	105 208,0	117 156,6
Expérience citoyenne et communications	25 276,5	27 070,4	29 165,3	30 249,9	33 262,4	33 247,2	33 745,0
Grands parcs, Mont-Royal et sports	53 163,0	53 103,5	53 045,8	64 715,2	74 694,7	43 335,7	45 382,3
Matériel roulant et ateliers	112 361,8	105 127,9	110 280,3	136 299,4	149 160,5	131 717,6	135 184,6
Technologies de l'information	85 874,4	82 530,6	81 652,9	88 266,9	109 613,5	115 689,0	126 251,5
<b>Total – Service aux citoyens</b>	<b>385 167,5</b>	<b>369 906,3</b>	<b>373 670,5</b>	<b>436 689,1</b>	<b>514 028,9</b>	<b>429 197,5</b>	<b>457 720,0</b>
Commission des services électriques	65 700,2	69 465,3	72 935,0	69 783,9	93 124,1	93 124,1	94 486,7
Eau	256 690,9	266 912,1	289 194,1	298 757,3	329 800,0	330 249,6	350 240,5
Gestion et planification des immeubles	108 855,3	101 896,9	113 779,5	127 625,5	136 245,8	129 778,3	134 118,7
Infrastructures du réseau routier	37 048,9	37 526,1	71 869,1	31 007,4	40 815,0	36 022,5	37 275,4
Urbanisme et mobilité	83 155,5	57 694,4	55 314,8	74 576,6	79 938,0	73 928,9	95 773,9
<b>Total – Urbanisme, mobilité et infrastructures</b>	<b>551 450,8</b>	<b>533 494,8</b>	<b>603 092,5</b>	<b>601 750,7</b>	<b>679 922,9</b>	<b>663 103,4</b>	<b>711 895,2</b>
<b>Total – Dépenses par services centraux</b>	<b>2 779 518,0</b>	<b>2 887 736,3</b>	<b>3 065 415,6</b>	<b>3 164 980,7</b>	<b>3 594 191,2</b>	<b>3 309 069,5</b>	<b>3 464 784,2</b>

<sup>1</sup> [Commission de l'administration et des finances](#)

## 7.2. Sommaire des dépenses des arrondissements

En 2024, les informations détaillées sur le budget 2024 de fonctionnement et les réalisations 2023 des arrondissements sont disponibles sur le portail internet de chaque arrondissement.

**Tableau 41 – Sommaire des budgets des arrondissements**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu 2023	Budget	
	2019	2020	2021	2022		2023	2024
<b>Arrondissements</b>							
Ahuntsic-Cartierville	59 013,3	58 231,7	60 317,1	62 880,3	71 932,5	63 313,6	65 812,0
Anjou	27 225,4	25 421,1	26 629,8	30 815,4	30 844,0	30 725,2	32 586,1
Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce	68 426,9	64 750,5	65 266,2	73 162,7	76 237,1	75 988,7	78 976,0
Lachine	30 343,8	27 948,9	29 163,1	31 299,1	33 104,4	31 891,4	33 085,3
LaSalle	39 359,9	37 322,0	38 243,1	41 970,4	44 296,4	45 172,9	46 581,6
Le Plateau-Mont-Royal	52 933,5	51 829,8	54 599,0	59 563,1	61 910,8	59 570,6	63 076,2
Le Sud-Ouest	54 467,1	52 405,0	55 372,5	61 127,6	64 244,8	63 028,0	65 772,1
L'Île-Bizard-Sainte-Geneviève	11 149,8	10 985,2	12 186,7	12 849,6	13 824,0	13 133,4	13 484,4
Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	65 456,3	63 302,7	67 119,3	70 094,8	77 287,5	76 351,4	80 831,0
Montréal-Nord	40 407,0	40 127,8	41 432,5	44 976,0	46 582,4	46 781,5	46 868,5
Outremont	14 114,1	14 453,8	15 399,2	16 970,5	19 657,3	17 303,2	18 069,5
Pierrefonds-Roxboro	32 392,5	29 816,8	32 280,0	35 492,9	36 936,8	36 190,9	37 212,8
Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles	59 496,6	56 939,0	60 286,3	65 396,2	70 301,5	66 676,0	69 447,7
Rosemont-La Petite-Patrie	62 579,5	63 550,5	65 079,7	72 078,7	76 858,2	70 958,1	73 362,5
Saint-Laurent	65 697,4	62 605,3	65 773,8	71 746,5	78 678,7	78 377,0	81 320,2
Saint-Léonard	36 092,8	35 089,6	35 760,1	40 258,8	41 374,1	40 643,0	41 482,3
Verdun	35 709,8	35 617,2	37 446,3	37 872,6	40 092,9	39 901,6	41 531,8
Ville-Marie	95 946,6	90 114,7	93 181,6	103 357,6	111 479,2	107 373,6	110 000,0
Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	62 094,7	58 128,9	58 201,5	63 455,3	66 649,8	65 359,5	66 796,6
<b>Total – Arrondissements</b>	<b>912 907,0</b>	<b>878 640,5</b>	<b>913 737,8</b>	<b>995 368,1</b>	<b>1 062 292,4</b>	<b>1 028 739,6</b>	<b>1 066 296,6</b>

**Tableau 42 – Sommaire des sources de financement des arrondissements – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Budget 2023	Sources de financement				Budget 2024
		Taxes	Autres Revenus	Affectations	Transferts	
<b>Arrondissements</b>						
Ahuntsic-Cartierville	63 313,6	10 011,0	2 289,0	1 010,7	52 501,3	65 812,0
Anjou	30 725,2	10 659,7	1 582,6	-	20 343,8	32 586,1
Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce	75 988,7	12 432,4	4 263,1	1 482,2	60 798,3	78 976,0
Lachine	31 891,4	5 596,9	2 091,6	1 427,2	23 969,6	33 085,3
LaSalle	45 172,9	7 325,0	1 597,0	-	37 659,6	46 581,6
Le Plateau-Mont-Royal	59 570,6	12 639,0	11 061,7	636,6	38 738,9	63 076,2
Le Sud-Ouest	63 028,0	10 353,4	6 514,9	3 000,0	45 903,8	65 772,1
L'Île-Bizard-Sainte-Geneviève	13 133,4	3 087,3	470,2	-	9 926,9	13 484,4
Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	76 351,4	13 458,2	4 013,9	3 485,5	59 873,4	80 831,0
Montréal-Nord	46 781,5	11 517,7	866,9	430,0	34 053,9	46 868,5
Outremont	17 303,2	3 916,1	3 354,3	248,2	10 550,9	18 069,5
Pierrefonds-Roxboro	36 190,9	8 558,4	1 376,5	400,0	26 877,9	37 212,8
Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles	66 676,0	12 358,0	2 437,2	927,2	53 725,3	69 447,7
Rosemont-La Petite-Patrie	70 958,1	12 446,1	7 740,1	-	53 176,3	73 362,5
Saint-Laurent	78 377,0	17 500,4	5 098,9	-	58 720,9	81 320,2
Saint-Léonard	40 643,0	9 567,9	2 095,3	750,0	29 069,1	41 482,3
Verdun	39 901,6	8 350,6	4 149,8	524,9	28 506,5	41 531,8
Ville-Marie	107 373,6	22 436,5	25 157,0	11 361,8	51 044,7	110 000,0
Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	65 359,5	10 526,9	3 764,6	-	52 505,1	66 796,6
<b>Total – Arrondissements</b>	<b>1 028 739,6</b>	<b>202 741,5</b>	<b>89 924,6</b>	<b>25 684,3</b>	<b>747 946,2</b>	<b>1 066 296,6</b>
Montant présenté dans le budget des arrondissements et également dans les revenus corporatifs	(915 451,0)	(202 224,9)	-	-	(747 946,2)	(950 171,1)
<b>Total – Arrondissements</b>	<b>113 288,6</b>	<b>516,6</b>	<b>89 924,6</b>	<b>25 684,3</b>	<b>-</b>	<b>116 125,5</b>

## 8. RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

### 8.1. Fiscalité locale

Les faits saillants du budget de 2024 et du PDI 2024-2033 présentent les décisions relatives à la fiscalité de 2024 et les variations des charges fiscales totales des propriétaires à Montréal. Les pages qui suivent détaillent les différentes taxes imposées par la Ville de Montréal, leurs paramètres ainsi que le niveau de revenus qu'elles génèrent. S'y trouvent également les variations détaillées des charges fiscales par types d'immeubles résidentiels.

Les charges fiscales totales sont composées de la somme des taxes foncières imposées par le conseil municipal et les conseils d'arrondissement. Le tableau suivant rappelle les principales taxes prélevées par le conseil municipal et les conseils d'arrondissement.

**Tableau 43 – Taxes foncières imposées par le conseil municipal et les conseils d'arrondissement**

Conseil	Taxe	Que financent les revenus?
<b>Conseil municipal</b>	<b>Taxe foncière générale</b>	Ensemble des services offerts par la Ville de Montréal
	<b>Taxes à des fins spécifiques</b>	
	Taxe relative aux dettes des anciennes villes	Financement des dettes des villes existantes avant les fusions de 2002
	Taxe relative à l'eau	Services d'alimentation en eau potable et d'assainissement des eaux usées
	Taxe relative à l'ARTM	Contribution versée à l'ARTM pour les services de transport collectif
	Taxe relative à la voirie	Infrastructures de la voirie
<b>Conseils d'arrondissement</b>	<b>Taxe relative aux services</b>	Financement général de l'ensemble des services offerts par chaque arrondissement
	<b>Taxe relative aux investissements</b>	Dépenses d'investissement de chaque arrondissement

## Fiscalité du conseil municipal

Le conseil municipal de Montréal prélève des taxes sur diverses bases ainsi que des droits, et impose des tarifs relatifs à l'eau.

### Taxe foncière générale

La taxe foncière générale (TFG) est destinée au financement des dépenses associées aux compétences locales de la Ville de Montréal ainsi qu'aux quotes-parts de la Ville à l'égard des compétences d'agglomération. Il s'agit d'une taxe foncière à taux variés qui est prélevée par le conseil municipal de Montréal et qui s'applique à tous les immeubles imposables situés sur le territoire montréalais.

Les taux de la taxe foncière générale varient selon quatre catégories d'immeubles :

- La catégorie dite résiduelle, qui englobe les immeubles résidentiels de cinq logements et moins;
- La catégorie des immeubles de six logements ou plus;
- La catégorie des immeubles non résidentiels;
- La catégorie des terrains vagues desservis.

**Tableau 44 – Taux de taxation de 2024 – Taxe foncière générale**

(\$ par tranche de 100 \$ d'évaluation foncière)

Tous les arrondissements	Immeubles résidentiels		Immeubles non résidentiels		Terrains vagues desservis
	Résiduelle	Six logements ou plus	Valeur n'excédant pas 900 000 \$	Valeur excédant 900 000 \$	
<b>Taxe foncière générale</b>	0,4977	0,4977	2,1329	2,7314	0,9954

### Terrains vagues

Il est à noter que tous les terrains vagues sont assujettis à l'équivalent du double du taux applicable à la catégorie résiduelle; toutefois, les taux qui leur sont appliqués ne sont pas les mêmes selon que ces terrains sont desservis ou non :

- Les terrains vagues desservis sont imposés au taux de la catégorie des terrains vagues desservis, qui équivaut au double du taux de la catégorie résiduelle;
- Les terrains vagues non desservis se voient imposer le taux de la catégorie résiduelle ainsi que la taxe sur les terrains vagues non desservis, dont le taux est équivalent à celui de la catégorie résiduelle.

### Mesure des taux différenciés selon la valeur foncière – Immeubles non résidentiels

La Ville de Montréal utilise la mesure des taux différenciés selon la valeur foncière pour les immeubles non résidentiels.

En 2024, l'écart entre le taux applicable à la première tranche de valeur foncière et celui applicable à la tranche de valeur foncière supérieure demeure stable à près de 30 %. Cette mesure s'applique à la taxe foncière générale, à la taxe relative aux dettes des anciennes villes ainsi qu'à la taxe relative au financement de l'ARTM.



Le seuil d'application de la mesure se situe à 900 000 \$. Ainsi, les premiers 900 000 \$ de valeur foncière non résidentielle seront imposés à un taux de taxe inférieur à celui imposé sur la valeur foncière excédant ce seuil de valeur.

De façon cumulative, la mesure a pour effet d'alléger globalement de 16 % les charges fiscales totales d'environ 70 % des immeubles non résidentiels, soit ceux dont la valeur foncière est de 900 000 \$ ou moins. Au total, ce sont plus de 90 % des immeubles non résidentiels qui bénéficient de la mesure de différenciation des taux selon la valeur foncière.

Le tableau suivant présente l'effet cumulatif de la mesure et de ses bonifications depuis son introduction en 2019, pour trois immeubles théoriques.

**Tableau 45 – Effet de la mesure des taux différenciés pour trois immeubles non résidentiels, 2024**

Types de taxes	Immeuble de 450 000 \$		Immeuble de 900 000 \$		Immeuble de 1,5 M\$	
	Sans la mesure	Avec la mesure	Sans la mesure	Avec la mesure	Sans la mesure	Avec la mesure
TFG	11 747 \$	9 598 \$	23 494 \$	19 197 \$	39 156 \$	35 585 \$
Taxes spéciales	2 093 \$	2 000 \$	4 187 \$	4 000 \$	6 978 \$	6 823 \$
Taxes d'arrond.	369 \$	369 \$	739 \$	739 \$	1 231 \$	1 231 \$
	<b>14 210 \$</b>	<b>11 968 \$</b>	<b>28 419 \$</b>	<b>23 936 \$</b>	<b>47 365 \$</b>	<b>43 639 \$</b>
<b>Effet cumulatif</b>	<b>(2 242 \$)</b> <b>(16 %)</b>		<b>(4 484 \$)</b> <b>(16 %)</b>		<b>(3 726 \$)</b> <b>(8 %)</b>	

#### Stratégie de réduction du fardeau fiscal non résidentiel

Il est prévu, dans la stratégie de réduction du fardeau fiscal non résidentiel, que les charges fiscales des immeubles non résidentiels augmentent moins rapidement que celles des immeubles résidentiels afin de réduire l'écart de fardeau fiscal entre ces deux catégories d'immeubles.

En 2024, la Ville de Montréal procédera à l'évaluation des effets de sa stratégie, stratégie appliquée depuis 2019, afin d'établir ses prochaines interventions. Dans l'attente de ce bilan et des orientations qui en découleront, l'application de la stratégie est sur pause en 2024.

#### **Taxe relative aux dettes des anciennes villes**

Lors des fusions municipales de 2002, les municipalités sont arrivées dans la nouvelle Ville de Montréal avec des bilans financiers différents. L'encadrement juridique des fusions municipales prévoit que le financement des passifs de chacune des municipalités demeure à la charge exclusive des propriétaires de chacun de ces territoires.

Depuis 2002, la Ville de Montréal intègre ce financement à même les taux de la taxe foncière générale. Depuis 2022, cela se fait par le biais de la taxe relative aux dettes des anciennes villes.

Les taux de cette taxe varient selon les mêmes catégories que celles de la taxe foncière générale. Ainsi, pour les immeubles non résidentiels, le taux de la taxe est différencié selon la valeur foncière non résidentielle, comme pour la taxe foncière générale.

Pour les secteurs de L'Île-Bizard, de Pierrefonds, de Roxboro et de Sainte-Genève, les dettes ont été complètement remboursées. Il n'y a donc pas de taux pour cette taxe.

**Tableau 46 – Taux de taxation de 2024 – Taxe relative aux dettes des anciennes villes (secteurs)**

(\$ par tranche de 100 \$ d'évaluation foncière)

Secteurs	Immeubles résidentiels		Immeubles non résidentiels		Terrains vagues desservis
	Résiduelle	Six logements ou plus	Valeur n'excédant pas 900 000 \$	Valeur excédant 900 000 \$	
Anjou	0,0064	0,0064	0,0173	0,0222	0,0128
Lachine	0,0012	0,0012	0,0036	0,0046	0,0024
LaSalle	0,0036	0,0036	0,0111	0,0142	0,0072
L'Île-Bizard	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.
Montréal	0,0245	0,0245	0,0794	0,1017	0,0490
Montréal-Nord	0,0133	0,0133	0,0385	0,0493	0,0266
Outremont	0,0061	0,0061	0,0198	0,0254	0,0122
Pierrefonds	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.
Roxboro	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.
Sainte-Genève	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.
Saint-Laurent	0,0039	0,0039	0,0113	0,0145	0,0078
Saint-Léonard	0,0069	0,0069	0,0203	0,0260	0,0138
Verdun	0,0045	0,0045	0,0153	0,0196	0,0090

**Fiscalité de l'eau**

Les revenus fiscaux totaux versés à la réserve financière locale de l'eau totalisent 485,8 M\$ en 2024, en hausse de 23,2 M\$. De cette somme, 470,5 M\$ proviennent de la taxe relative à l'eau imposée sur une base foncière et 15,3 M\$ sont des revenus de tarification volumétrique.

**La taxe foncière relative à l'eau**

La taxe relative à l'eau génère 470,5 M\$ en 2024, en hausse de 23,2 M\$. Les taux de cette taxe varient selon deux catégories d'immeubles : les immeubles résidentiels et les immeubles non résidentiels.

Alors que les terrains vagues desservis sont assujettis à la taxe relative à l'eau, les terrains vagues non desservis ne le sont pas.

La taxe foncière relative à l'eau des immeubles non résidentiels est imposée en fonction d'un taux de taxation variant selon la présence ou non d'un compteur d'eau dans ces immeubles. Cette modification est liée à l'introduction de la tarification volumétrique pour le financement de l'eau sur l'ensemble du territoire de la Ville de Montréal le 1<sup>er</sup> janvier 2023.

**Tableau 47 – Taux de taxation de 2024 – Taxe foncière relative à l'eau**

(\$ par tranche de 100 \$ d'évaluation foncière)

Tous les arrondissements	Immeubles résidentiels		Immeubles non résidentiels	
	Résiduelle	Six logements ou plus	Avec compteur	Sans compteur
Taxe relative à l'eau	0,0862	0,0862	0,3285	0,3449

La tarification volumétrique pour la gestion de l'eau

Les revenus de la tarification de l'eau s'élèvent à 15,3 M\$ en 2024, ce qui est stable par rapport à 2023.

La tarification volumétrique est applicable aux immeubles non résidentiels de l'ensemble du territoire montréalais depuis 2023 et s'inscrit comme mesure écofiscale pour le financement des services de l'eau.

Cette tarification est imposée aux immeubles non résidentiels dotés d'un compteur d'eau, et le taux augmente selon la consommation de l'immeuble. Les taux applicables à l'eau consommée pour l'année 2024 sont inchangés par rapport à 2023.

**Tableau 48 – Taux de tarification de 2024 – Tarification pour l'eau**

(\$ par mètre cube d'eau consommée par année)

Consommation	Tarifs / m <sup>3</sup>
Moins de 1 000 m <sup>3</sup>	0,00 \$
Plus de 1 000 m <sup>3</sup> et moins de 10 000 m <sup>3</sup>	0,10 \$
Plus de 10 000 m <sup>3</sup> et moins de 100 000 m <sup>3</sup>	0,20 \$
Plus de 100 000 m <sup>3</sup>	0,60 \$

**Taxe relative au financement de la contribution versée à l'ARTM**

La taxe relative au financement de la contribution versée à l'ARTM générera des revenus de 50,2 M\$ en 2024. Ces revenus servent à financer une partie de la contribution de la Ville de Montréal au transport collectif.

Les taux de cette taxe varient selon les mêmes catégories et proportions que la taxe foncière générale. Ainsi, pour les immeubles non résidentiels, le taux de la taxe est différencié selon la valeur foncière non résidentielle, comme pour la taxe foncière générale.

**Tableau 49 – Taux de taxation de 2024 – Taxe relative à l'ARTM**

(\$ par tranche de 100 \$ d'évaluation foncière)

Tous les arrondissements	Immeubles résidentiels		Immeubles non résidentiels		Terrains vagues desservis
	Résiduelle	Six logements ou plus	Valeur n'excédant pas 900 000 \$	Valeur excédant 900 000 \$	
<b>Taxe relative à l'ARTM</b>	0,0078	0,0078	0,0335	0,0429	0,0156

**Taxe relative à la voirie**

La taxe relative à la voirie générera des revenus de 20,1 M\$ en 2024. Ces revenus sont consacrés aux dépenses relatives à la voirie municipale.

Les taux de cette taxe varient selon deux catégories d'immeubles, soit les immeubles résidentiels et les immeubles non résidentiels. Alors que les terrains vagues desservis sont sujets à la taxe relative à la voirie, les terrains vagues non desservis ne le sont pas.

**Tableau 50 – Taux de taxation de 2024 – Taxe relative à la voirie**

(\$ par tranche de 100 \$ d'évaluation foncière)

Tous les arrondissements	Immeubles résidentiels	Immeubles non résidentiels
<b>Taxe relative à la voirie</b>	0,0026	0,0187

### Taxe sur les parcs de stationnement

Les revenus de cette taxe sont de 30,1 M\$ en 2024, en hausse de 3,6 M\$. Ils servent à financer une partie de la contribution de la Ville de Montréal au transport collectif. La taxe sur les parcs de stationnement prend la forme d'un taux au mètre carré, appliqué à la superficie des parcs de stationnement.

Une exonération pour les 390 premiers mètres carrés est accordée à tous les parcs de stationnement des secteurs A, B et C, à l'exception de ceux qui sont situés sur des terrains vagues desservis où sont exploités des commerces de stationnement. Dans le secteur D, le seuil à partir duquel les superficies de stationnement extérieures sont assujetties à la taxe est réduit à 10 000 mètres carrés comparativement à 20 000 mètres carrés en 2023.

Le taux varie selon que le parc de stationnement est intérieur ou extérieur. Il varie également selon le secteur où le parc de stationnement est situé :

- Le secteur A, qui correspond au centre des affaires de Montréal<sup>1</sup>;
- Le secteur B, qui correspond au centre-ville de Montréal<sup>2</sup>, en excluant les secteurs A et C;
- Le secteur C, dont le périmètre est présenté à la figure suivante;
- Le secteur D, qui correspond au territoire de l'ensemble de la Ville de Montréal, en excluant les secteurs A, B et C.

Pour l'exercice de 2024, les taux des secteurs A, B et C sont indexés d'environ 3 %.

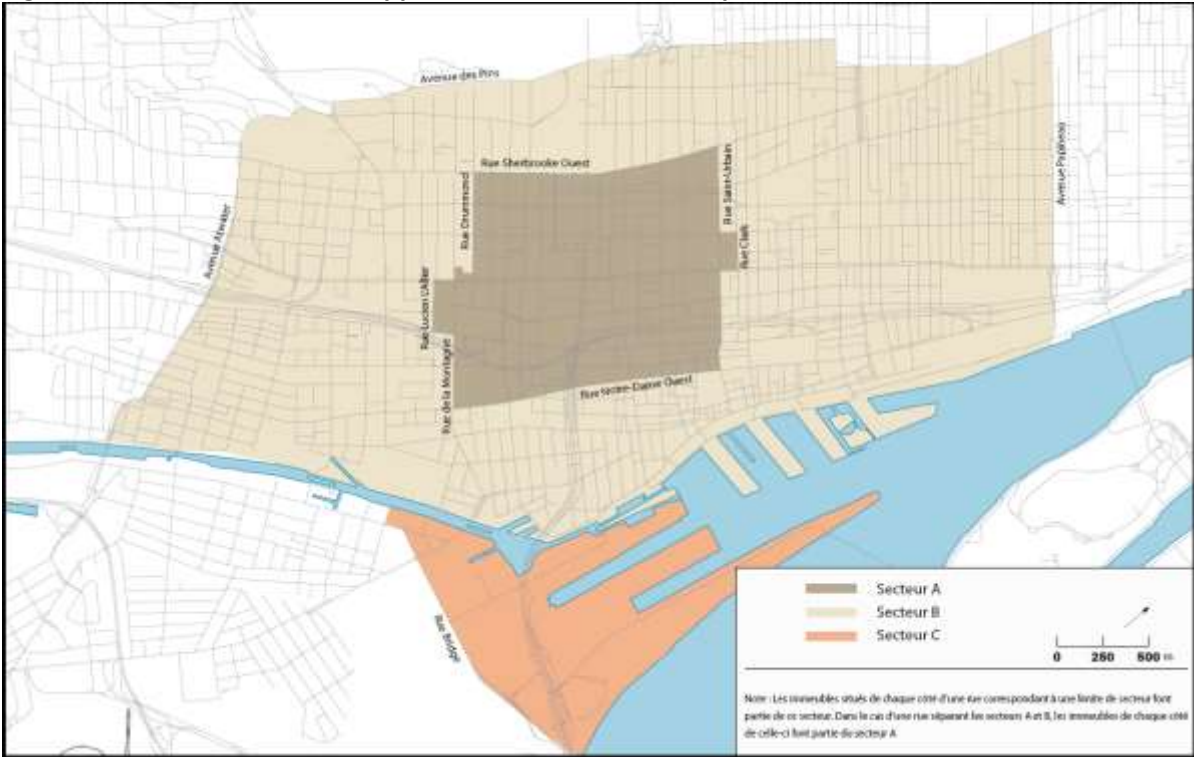
**Tableau 51 – Taux de taxation de 2024 – Taxe sur les parcs de stationnement**

Secteurs	Intérieurs \$/m <sup>2</sup>	Extérieurs \$/m <sup>2</sup>
Secteur A	12,80	51,50
Secteur B	6,45	38,70
Secteur C	6,45	19,35
Secteur D	s. o.	2,00

<sup>1</sup> Tel que le définit l'article 89 de la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec* (RLRQ, chapitre C-11.4).

<sup>2</sup> Tel que le définit l'article 8 du *Recueil des tarifs du transport privé par taxi*, décision MPTC08-00275, 080804 ([2008] 140 G.O. II 4862).

Figure 2 – Secteurs A, B et C d’application de la taxe sur les parcs de stationnement



### **Traitement des immeubles non imposables**

La *Loi sur la fiscalité municipale* indique que les immeubles non imposables sont assujettis à diverses compensations de taxes. Ces compensations permettent aux gouvernements de participer au financement des services municipaux dont bénéficient leurs immeubles, dans les villes où ils sont situés.

Les immeubles du gouvernement du Canada sont généralement assujettis à des compensations équivalant au plein montant des taxes imposées par la Ville de Montréal.

Ce n'est plus le cas pour bon nombre d'immeubles du gouvernement du Québec depuis la refonte des compensations en 2022. Seuls les immeubles de la Société québécoise des infrastructures (SQI) et la Place des Arts demeurent assujettis à des compensations équivalant au plein montant des taxes imposées par la Ville de Montréal.

Pour les autres immeubles du gouvernement du Québec, les compensations versées sont basées sur le taux global de taxation (TGT). Le TGT est ensuite multiplié par un pourcentage pour l'établissement des compensations versées pour les différents immeubles du gouvernement du Québec :

- 100 % pour les immeubles des réseaux de la santé (hôpitaux), des services sociaux et de l'enseignement supérieur (cégeps et universités);
- 82 % pour les écoles primaires ainsi que pour les autres immeubles du réseau scolaire primaire et secondaire;
- 135 % pour les immeubles du gouvernement du Québec (à l'exception des immeubles de la SQI, notamment);
- 370 % pour les immeubles des gouvernements étrangers et des organismes internationaux.

Les modifications entrées en vigueur en 2022 en raison de la refonte des compensations continuent de générer une perte de revenus importante pour la Ville de Montréal. Les discussions avec le gouvernement du Québec concernant les effets de cette refonte sur le cadre financier de la Ville de Montréal sont toujours en cours.

### **Autres immeubles exempts**

Les lieux de culte, les immeubles appartenant à la Régie des installations olympiques et ceux appartenant à l'Autorité régionale de transport métropolitain ou à exo ainsi que les immeubles nécessaires à l'exploitation du Réseau express métropolitain (REM) ne sont assujettis à aucune compensation de taxes.



## Fiscalité des conseils d'arrondissement

Les arrondissements imposent deux formes de taxes : une taxe relative aux services et une taxe relative aux investissements. Ces taxes sont imposées à un taux unique dans chaque arrondissement, indépendamment des catégories d'immeubles.

Globalement, les décisions des 19 conseils d'arrondissement ont pour effet d'augmenter de 0,9 % les charges fiscales totales pour les immeubles résidentiels et de 0,1 % celles des immeubles non résidentiels.

### Taxe relative aux services

Dans le but d'augmenter son niveau de services, un conseil d'arrondissement peut imposer une taxe foncière aux immeubles imposables de son arrondissement ou exiger une compensation pour les immeubles non imposables assujettis.

Le tableau suivant présente l'évolution des revenus provenant des taxes relatives aux services par rapport à l'an dernier, en redressant les montants de 2023 pour tenir compte de la croissance immobilière. À l'écart de 16,7 M\$ entre les revenus de 2023 et ceux de 2024, reflétant les décisions des conseils d'arrondissement, il faut ajouter les revenus attribuables à la croissance immobilière, ce qui porte à 18,4 M\$ l'écart réel entre les revenus budgétés en 2023 et en 2024.

**Tableau 52 – Revenus provenant des taxes relatives aux services, en 2023 et en 2024, et taux applicables en 2024**

Arrondissements	Revenus 2023 <sup>1</sup>	Revenus 2024	Écart		Effet sur les charges fiscales résidentielles (%)	Taux 2024 <sup>2</sup> (\$/100 \$)
	(000 \$)	(000 \$)	(000 \$)	(%)		
Ahuntsic-Cartierville	8 919,5	9 873,8	954,4	10,7	0,7	0,0438
Anjou	9 191,8	10 584,8	1 393,0	15,2	2,2	0,1300
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	11 201,7	12 265,9	1 064,2	9,5	0,6	0,0407
Lachine	5 122,2	5 547,6	425,3	8,3	0,6	0,0612
LaSalle	6 294,1	7 200,4	906,3	14,4	1,1	0,0558
Le Plateau-Mont-Royal	11 456,7	12 579,5	1 122,8	9,8	0,7	0,0514
Le Sud-Ouest	9 464,1	9 937,3	473,2	5,0	0,4	0,0523
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	2 792,4	3 066,0	273,7	9,8	1,0	0,0817
Mercier–Hochelaga-Maisonneuve	12 405,1	13 273,5	868,4	7,0	0,6	0,0637
Montréal-Nord	10 395,8	11 476,9	1 081,2	10,4	1,7	0,1348
Outremont	3 527,3	3 880,0	352,7	10,0	0,6	0,0452
Pierrefonds-Roxboro	7 587,5	8 509,4	921,9	12,1	1,2	0,0746
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	11 429,5	12 229,6	800,1	7,0	0,7	0,0761
Rosemont–La Petite-Patrie	11 003,7	12 251,0	1 247,4	11,3	0,8	0,0489
Saint-Laurent	15 509,5	17 308,6	1 799,1	11,6	1,0	0,0674
Saint-Léonard	8 925,1	9 502,9	577,9	6,5	0,7	0,0816
Verdun	7 781,3	8 248,2	466,9	6,0	0,5	0,0558
Ville-Marie	20 665,9	21 699,2	1 033,3	5,0	0,5	0,0393
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	9 400,9	10 378,6	977,7	10,4	0,8	0,0538
<b>Total</b>	<b>183 074,1</b>	<b>199 813,4</b>	<b>16 739,3</b>	<b>9,1</b>	<b>0,7</b>	<b>s. o.</b>

<sup>1</sup> Les revenus des taxes relatives aux services des arrondissements en 2023 ont été actualisés pour tenir compte de la croissance immobilière entre le 14 septembre et le 31 décembre 2022.

<sup>2</sup> Les taux présentés dans le tableau correspondent à la somme des taux appliqués par les arrondissements. Dans le cas de l'Arrondissement de Lachine, il s'agit d'un équivalent foncier, puisque l'une de ses taxes de services est un tarif par unité. Son taux foncier est de 0,0471 \$/100 \$.

**Taxe relative aux investissements**

Depuis 2005, les conseils d'arrondissement ont le pouvoir d'adopter des règlements d'emprunt pour des dépenses de compétence locale inscrites à leur programme triennal d'immobilisations. Le paiement des emprunts doit être pris en charge par les propriétaires des immeubles imposables situés dans l'arrondissement.

Une taxe d'arrondissement relative aux investissements est donc imposée, conformément aux règlements d'emprunt déjà adoptés par les différents conseils d'arrondissement et aux dépenses d'investissement effectuées à même ces règlements. En 2024, ces taxes génèrent des revenus de 111 M\$, soit 4,4 M\$ de plus qu'en 2023, et permettent le remboursement d'emprunts liés à des travaux d'immobilisations effectués de 2005 à 2022.

**Tableau 53 – Taux de taxation de 2024 – Taxe relative aux investissements**

(\$ par tranche de 100 \$ d'évaluation foncière)

Arrondissements	Taux	Arrondissements	Taux
Ahuntsic-Cartierville	0,0338	Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	0,0388
Anjou	0,0685	Montréal-Nord	0,0511
Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce	0,0224	Outremont	0,0308
Lachine	0,0346	Pierrefonds-Roxboro	0,0437
LaSalle	0,0357	Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles	0,0674
Le Plateau-Mont-Royal	0,0272	Rosemont-La Petite-Patrie	0,0284
Le Sud-Ouest	0,0267	Saint-Laurent	0,0377
L'Île-Bizard-Sainte-Geneviève		Saint-Léonard	0,0479
L'Île-Bizard	0,0788	Verdun	0,0341
Sainte-Geneviève	0,0786	Ville-Marie	0,0068
		Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	0,0319

### Étalement des variations de valeurs au rôle d'évaluation foncière

Lors du dépôt d'un nouveau rôle, presque tous les propriétaires voient la valeur de leur propriété varier. Cette variation peut être à la hausse comme à la baisse. Le rôle triennal actuel a été déposé en septembre 2022 pour les exercices de 2023 à 2025.

Le propriétaire d'un immeuble dont la valeur foncière a augmenté plus que la moyenne verra sa charge fiscale augmenter, toutes choses étant égales par ailleurs. Inversement, le propriétaire d'un immeuble dont la valeur foncière a augmenté moins que la moyenne verra sa charge fiscale diminuer. Afin d'atténuer ces déplacements fiscaux, les variations de valeurs foncières observées à Montréal entre le rôle d'évaluation précédent et le rôle actuel sont étalées sur trois ans.

Ainsi, pour établir les taxes foncières de chacune des années 2023, 2024 et 2025, le tiers de la variation entre la valeur foncière au rôle précédent et celle au rôle actuel est successivement ajouté à (ou retranché de, selon le cas) la valeur foncière inscrite au rôle précédent. La valeur ainsi obtenue est appelée « valeur ajustée ». L'année 2024 constitue la seconde année d'application du rôle d'évaluation actuel.

À titre d'exemple, le tableau suivant présente le calcul de la valeur ajustée de deux propriétés, dont la valeur au rôle évolue différemment.

**Tableau 54 – Calcul de la valeur foncière ajustée pour 2023, 2024 et 2025**

	Propriété A	Propriété B
<b>Données de base</b>		
Valeur au rôle 2020-2022 (3 ans)	422 500 \$	545 900 \$
Valeur au rôle 2023-2025 (3 ans)	402 700 \$	615 200 \$
Variation de la valeur au rôle	(19 800) \$	69 300 \$
<b>Calcul de la valeur ajustée</b>		
Valeur au rôle 2020-2022	422 500 \$	545 900 \$
+/- le tiers de la variation de valeur	(6 600) \$	23 100 \$
<b>Valeur ajustée pour 2023</b>	<b>415 900 \$</b>	<b>569 000 \$</b>
<b>Valeur ajustée pour 2024</b>	<b>409 300 \$</b>	<b>592 100 \$</b>
<b>Valeur ajustée pour 2025</b>	<b>402 700 \$</b>	<b>615 200 \$</b>

## Taux moyens cumulés

Tableau 55 – Taux de taxation de 2024 – Immeubles de la catégorie résiduelle

(\$ par tranche de 100 \$ d'évaluation foncière)

Arrondissements	Taxe foncière générale	Dettes anciennes villes	Taxe relative à l'eau	Taxe relative à la voirie	Taxe relative à l'ARTM	Arrondissements			TAUX MOYEN CUMULÉ TOTAL
						Taxe relative aux services <sup>1</sup>	Taxe relative aux investissements <sup>2</sup>	Taux moyen cumulé de l'arrondissement	
Ahuntsic-Cartierville	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0438	0,0338	0,0776	0,6964
Anjou	0,4977	0,0064	0,0862	0,0026	0,0078	0,1300	0,0685	0,1985	0,7992
Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0407	0,0224	0,0631	0,6819
Lachine	0,4977	0,0012	0,0862	0,0026	0,0078	0,0471	0,0346	0,0817	0,6772
LaSalle	0,4977	0,0036	0,0862	0,0026	0,0078	0,0558	0,0357	0,0915	0,6894
Le Plateau-Mont-Royal	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0514	0,0272	0,0786	0,6974
Le Sud-Ouest	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0523	0,0267	0,0790	0,6978
L'Île-Bizard-Sainte-Geneviève	0,4977	s. o.	0,0862	0,0026	0,0078	0,0817	0,0788	0,1605	0,7548
Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0637	0,0388	0,1025	0,7212
Montréal-Nord	0,4977	0,0133	0,0862	0,0026	0,0078	0,1348	0,0511	0,1859	0,7934
Outremont	0,4977	0,0061	0,0862	0,0026	0,0078	0,0452	0,0308	0,0760	0,6764
Pierrefonds-Roxboro	0,4977	s. o.	0,0862	0,0026	0,0078	0,0746	0,0437	0,1183	0,7126
Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0761	0,0674	0,1435	0,7623
Rosemont-La Petite-Patrie	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0489	0,0284	0,0773	0,6961
Saint-Laurent	0,4977	0,0039	0,0862	0,0026	0,0078	0,0674	0,0377	0,1051	0,7033
Saint-Léonard	0,4977	0,0069	0,0862	0,0026	0,0078	0,0816	0,0479	0,1295	0,7306
Verdun	0,4977	0,0045	0,0862	0,0026	0,0078	0,0558	0,0341	0,0899	0,6887
Ville-Marie	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0393	0,0068	0,0461	0,6649
Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0538	0,0319	0,0857	0,7045
<b>VILLE DE MONTRÉAL</b>	<b>0,4977</b>	<b>0,0173</b>	<b>0,0862</b>	<b>0,0026</b>	<b>0,0078</b>			<b>0,0927</b>	<b>0,7043</b>

<sup>1</sup> L'arrondissement de Lachine impose un tarif de 52,54 \$ par logement, ce qui correspond à un équivalent foncier de 0,0138 pour cette catégorie d'immeubles.

<sup>2</sup> L'arrondissement de L'Île-Bizard-Sainte-Geneviève comporte un taux relatif aux investissements de 0,0788 pour le secteur de L'Île-Bizard et de 0,0786 pour le secteur de Sainte-Geneviève.

**Tableau 56 – Taux de taxation de 2024 – Immeubles de la catégorie six logements ou plus**  
(\$ par tranche de 100 \$ d'évaluation foncière)

Arrondissements	Taxe foncière générale	Dettes anciennes villes	Taxe relative à l'eau	Taxe relative à la voirie	Taxe relative à l'ARTM	Arrondissements			TAUX MOYEN CUMULÉ TOTAL
						Taxe relative aux services <sup>1</sup>	Taxe relative aux investissements <sup>2</sup>	Taux moyen cumulé de l'arrondissement	
Ahuntsic-Cartierville	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0438	0,0338	0,0776	0,6964
Anjou	0,4977	0,0064	0,0862	0,0026	0,0078	0,1300	0,0685	0,1985	0,7992
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0407	0,0224	0,0631	0,6819
Lachine	0,4977	0,0012	0,0862	0,0026	0,0078	0,0471	0,0346	0,0817	0,6772
LaSalle	0,4977	0,0036	0,0862	0,0026	0,0078	0,0558	0,0357	0,0915	0,6894
Le Plateau-Mont-Royal	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0514	0,0272	0,0786	0,6974
Le Sud-Ouest	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0523	0,0267	0,0790	0,6978
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	0,4977	s. o.	0,0862	0,0026	0,0078	0,0817	0,0788	0,1605	0,7548
Mercier–Hochelaga-Maisonneuve	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0637	0,0388	0,1025	0,7212
Montréal-Nord	0,4977	0,0133	0,0862	0,0026	0,0078	0,1348	0,0511	0,1859	0,7934
Outremont	0,4977	0,0061	0,0862	0,0026	0,0078	0,0452	0,0308	0,0760	0,6764
Pierrefonds-Roxboro	0,4977	s. o.	0,0862	0,0026	0,0078	0,0746	0,0437	0,1183	0,7126
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0761	0,0674	0,1435	0,7623
Rosemont–La Petite-Patrie	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0489	0,0284	0,0773	0,6961
Saint-Laurent	0,4977	0,0039	0,0862	0,0026	0,0078	0,0674	0,0377	0,1051	0,7033
Saint-Léonard	0,4977	0,0069	0,0862	0,0026	0,0078	0,0816	0,0479	0,1295	0,7307
Verdun	0,4977	0,0045	0,0862	0,0026	0,0078	0,0558	0,0341	0,0899	0,6887
Ville-Marie	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0393	0,0068	0,0461	0,6649
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	0,4977	0,0245	0,0862	0,0026	0,0078	0,0538	0,0319	0,0857	0,7045
<b>VILLE DE MONTRÉAL</b>	<b>0,4977</b>	<b>0,0245</b>	<b>0,0862</b>	<b>0,0026</b>	<b>0,0078</b>			<b>0,0849</b>	<b>0,7037</b>

<sup>1</sup> L'arrondissement de Lachine impose un tarif de 52,24 \$ par logement, ce qui correspond à un équivalent foncier de 0,0351 pour cette catégorie d'immeubles.

<sup>2</sup> L'arrondissement de L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève comporte un taux relatif aux investissements de 0,0788 pour le secteur de L'Île-Bizard et de 0,0786 pour le secteur de Sainte-Geneviève.

**Tableau 57 – Taux de taxation de 2024 – Immeubles de la catégorie des immeubles non résidentiels**  
(\$ par tranche de 100 \$ d'évaluation foncière)

Arrondissements	Taxe foncière générale <sup>1</sup>	Dettes anciennes villes <sup>1</sup>	Taxe relative à l'eau <sup>2</sup>	Taxe relative à la voirie	Taxe relative à l'ARTM <sup>1</sup>	Arrondissements			TAUX MOYEN CUMULÉ TOTAL
						Taxe relative aux services <sup>3</sup>	Taxe relative aux investissements <sup>4</sup>	Taux moyen cumulé de l'arrondissement	
Ahuntsic-Cartierville	2,5771	0,0960	0,3298	0,0187	0,0405	0,0438	0,0338	0,0776	3,1396
Anjou	2,6343	0,0214	0,3296	0,0187	0,0414	0,1300	0,0685	0,1985	3,2438
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	2,5525	0,0951	0,3324	0,0187	0,0401	0,0407	0,0224	0,0631	3,1018
Lachine	2,6280	0,0044	0,3311	0,0187	0,0413	0,0471	0,0346	0,0817	3,1051
LaSalle	2,5964	0,0135	0,3299	0,0187	0,0408	0,0558	0,0357	0,0915	3,0907
Le Plateau-Mont-Royal	2,4445	0,0910	0,3330	0,0187	0,0384	0,0514	0,0272	0,0786	3,0042
Le Sud-Ouest	2,5583	0,0953	0,3352	0,0187	0,0402	0,0523	0,0267	0,0790	3,1266
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	2,4124	s. o.	0,3330	0,0187	0,0379	0,0817	0,0788	0,1605	2,9624
Mercier–Hochelaga-Maisonneuve	2,6006	0,0968	0,3344	0,0187	0,0409	0,0637	0,0388	0,1025	3,1938
Montréal-Nord	2,4336	0,0439	0,3302	0,0187	0,0382	0,1348	0,0511	0,1859	3,0505
Outremont	2,4331	0,0226	0,3319	0,0187	0,0382	0,0452	0,0308	0,0760	2,9204
Pierrefonds-Roxboro	2,4733	s. o.	0,3303	0,0187	0,0389	0,0746	0,0437	0,1183	2,9795
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	2,5432	0,0947	0,3312	0,0187	0,0400	0,0761	0,0674	0,1435	3,1711
Rosemont–La Petite-Patrie	2,4762	0,0922	0,3327	0,0187	0,0389	0,0489	0,0284	0,0773	3,0360
Saint-Laurent	2,6420	0,0140	0,3297	0,0187	0,0415	0,0674	0,0377	0,1051	3,1511
Saint-Léonard	2,5608	0,0244	0,3301	0,0187	0,0402	0,0816	0,0479	0,1295	3,1036
Verdun	2,5685	0,0184	0,3314	0,0187	0,0404	0,0558	0,0341	0,0899	3,0673
Ville-Marie	2,6802	0,0998	0,3321	0,0187	0,0421	0,0393	0,0068	0,0461	3,2190
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	2,5131	0,0936	0,3312	0,0187	0,0395	0,0538	0,0319	0,0857	3,0817
<b>VILLE DE MONTRÉAL</b>	<b>2,6103</b>	<b>0,0721</b>	<b>0,3316</b>	<b>0,0187</b>	<b>0,0410</b>			<b>0,0821</b>	<b>3,1558</b>

<sup>1</sup> Les taux présentés pour la taxe foncière générale, la taxe relative aux dettes des anciennes villes et pour la taxe relative à l'ARTM le sont à titre indicatif puisqu'ils sont des taux moyens établis à partir des revenus générés par les deux taux applicables selon la valeur foncière non résidentielle de l'unité.

<sup>2</sup> Ces taux, présentés à titre indicatif, sont des taux moyens résultant de la division des revenus générés par les deux taux applicables selon la présence ou non de compteur, par les valeurs foncières des immeubles concernés.

<sup>3</sup> L'arrondissement de Lachine impose un tarif de 52,54 \$ par établissement commercial, ce qui correspond à un équivalent foncier de 0,0033 pour cette catégorie d'immeubles.

<sup>4</sup> L'arrondissement de L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève comporte un taux relatif aux investissements de 0,0788 pour le secteur de L'Île-Bizard et de 0,0786 pour le secteur de Sainte-Geneviève.

## Variation détaillée des charges fiscales foncières

### **Immeubles résidentiels**

Bien entendu, les décisions du conseil municipal font varier les charges fiscales des propriétaires d'immeubles sur l'ensemble du territoire de Montréal. Les décisions d'un conseil d'arrondissement se répercutent seulement, quant à elles, sur les immeubles situés sur le territoire de cet arrondissement.

Le dépôt du rôle 2023-2025 est l'un des principaux éléments expliquant que les variations de charges fiscales diffèrent selon les arrondissements ou le type d'immeubles. Les « effets de rôle » sont les déplacements fiscaux entre les immeubles qui sont causés par la prise en compte des nouvelles valeurs. Afin d'atténuer ces déplacements fiscaux, la Ville a adopté une résolution pour étaler la variation des valeurs foncières (voir la section précédente pour un exemple). Ainsi, les effets de rôle se reproduisent chaque année d'application du rôle, en raison de cette mesure d'étalement de la variation des valeurs : les effets sont étalés sur les trois années d'application du rôle.

Toutefois, l'étalement ne peut atténuer les effets de rôle entre les immeubles de six logements ou plus et les immeubles de cinq logements et moins. La Ville n'a plus de marge de manœuvre pour neutraliser cet effet de rôle entre ces deux types d'immeubles. À ce sujet, une demande a été faite au gouvernement du Québec pour obtenir davantage de flexibilité dans la fixation des taux de taxes résidentiels.

Le tableau suivant présente les variations des charges fiscales foncières pour les immeubles résidentiels.

**Tableau 58 – Variation détaillée des charges fiscales foncières de 2023 à 2024, immeubles résidentiels**

Arrondissements	Conseil municipal					Arrondissements			Charges fiscales foncières
	Taxe foncière générale	Taxes spéciales		Sous-total	Taxes de services	Taxes d'investissement	Sous-total		
	Dettes anciennes villes	Taxe relative à l'eau	Taxe relative à l'ARTM						
Ahuntsic-Cartierville	2,7 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,1 %	0,7 %	0,3 %	1,0 %	5,1 %
Anjou	2,3 %	(0,0 %)	0,4 %	0,8 %	3,5 %	2,2 %	0,6 %	2,9 %	6,3 %
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	3,4 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	5,0 %	0,6 %	(0,0 %)	0,6 %	5,5 %
Lachine	3,4 %	(0,0 %)	0,5 %	0,9 %	4,7 %	0,6 %	(0,0 %)	0,6 %	5,3 %
LaSalle	2,3 %	(0,0 %)	0,5 %	0,9 %	3,7 %	1,1 %	0,3 %	1,3 %	5,0 %
Le Plateau-Mont-Royal	2,5 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,0 %	0,7 %	0,2 %	1,0 %	4,9 %
Le Sud-Ouest	2,9 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,3 %	0,4 %	(0,1 %)	0,3 %	4,7 %
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	2,3 %	0,0 %	0,4 %	0,8 %	3,6 %	1,0 %	0,3 %	1,4 %	4,9 %
Mercier–Hochelaga–Maisonneuve	3,4 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,9 %	0,6 %	0,3 %	0,9 %	5,8 %
Montréal-Nord	2,2 %	(0,0 %)	0,4 %	0,8 %	3,3 %	1,7 %	(0,1 %)	1,5 %	4,8 %
Outremont	2,3 %	(0,0 %)	0,5 %	0,9 %	3,7 %	0,6 %	(0,1 %)	0,6 %	4,2 %
Pierrefonds-Roxboro	4,2 %	0,0 %	0,5 %	0,9 %	5,6 %	1,2 %	0,4 %	1,6 %	7,2 %
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	2,7 %	0,1 %	0,4 %	0,8 %	4,0 %	0,7 %	0,7 %	1,4 %	5,4 %
Rosemont–La Petite-Patrie	2,5 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	3,9 %	0,8 %	(0,0 %)	0,7 %	4,7 %
Saint-Laurent	2,7 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,1 %	1,0 %	(0,1 %)	0,8 %	4,9 %
Saint-Léonard	1,7 %	(0,0 %)	0,4 %	0,9 %	3,0 %	0,7 %	0,2 %	0,9 %	3,9 %
Verdun	2,6 %	0,0 %	0,5 %	0,9 %	4,0 %	0,5 %	0,1 %	0,6 %	4,6 %
Ville-Marie	0,7 %	0,0 %	0,5 %	0,9 %	2,1 %	0,5 %	0,0 %	0,5 %	2,6 %
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	2,9 %	0,1 %	0,5 %	0,9 %	4,3 %	0,8 %	0,1 %	0,9 %	5,2 %
<b>VILLE DE MONTRÉAL</b>	<b>2,6 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,5 %</b>	<b>0,9 %</b>	<b>4,0 %</b>	<b>0,7 %</b>	<b>0,2 %</b>	<b>0,9 %</b>	<b>4,9 %</b>

Note : Puisque la taxe relative à la voirie ne fait l'objet d'aucune variation en 2024, elle n'est pas présentée dans ce tableau afin d'alléger la présentation.



Le tableau suivant présente les variations des charges fiscales foncières pour les immeubles résidentiels, par sous-catégories résidentielles.

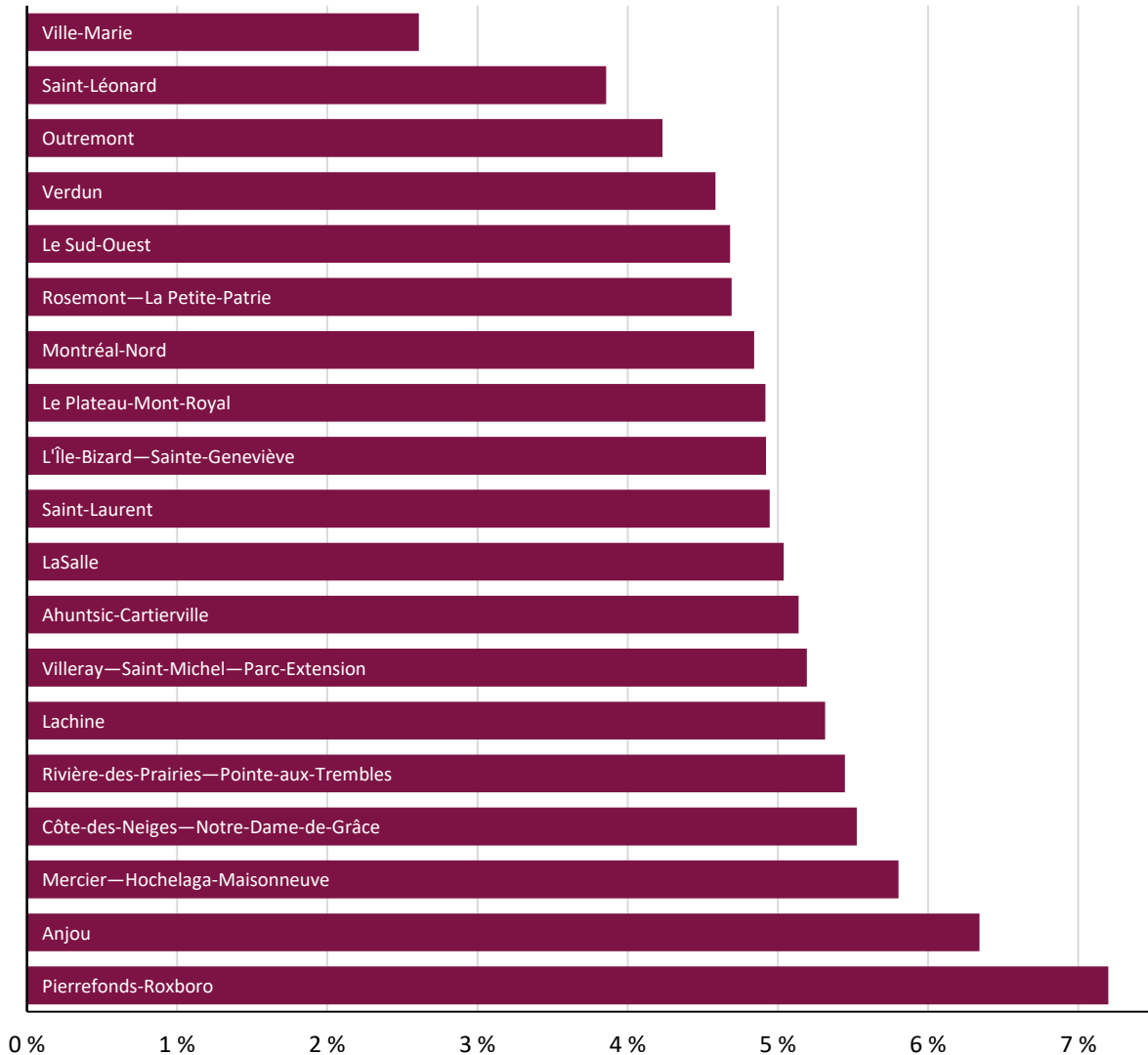
**Tableau 59 – Variation des charges fiscales foncières de 2023 à 2024, immeubles résidentiels par sous-catégories résidentielles**

Arrondissements	Ensemble des immeubles résidentiels	Sous-catégories résidentielles			
		Unifamiliales	Condominiums	Multiplex (de 2 à 5 logements)	Six logements ou plus
Ahuntsic-Cartierville	5,1 %	5,5 %	5,4 %	4,9 %	5,0 %
Anjou	6,3 %	6,2 %	6,2 %	6,8 %	4,2 %
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	5,5 %	6,5 %	3,5 %	5,4 %	5,9 %
Lachine	5,3 %	5,8 %	4,9 %	5,0 %	5,0 %
LaSalle	5,0 %	4,4 %	4,6 %	5,4 %	4,5 %
Le Plateau-Mont-Royal	4,9 %	4,2 %	4,4 %	5,2 %	5,4 %
Le Sud-Ouest	4,7 %	6,5 %	3,1 %	5,8 %	5,3 %
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	4,9 %	5,1 %	2,9 %	4,7 %	2,3 %
Mercier–Hochelaga-Maisonneuve	5,8 %	5,7 %	5,7 %	5,5 %	6,6 %
Montréal-Nord	4,8 %	5,3 %	3,3 %	5,5 %	3,9 %
Outremont	4,2 %	3,9 %	4,1 %	5,2 %	4,4 %
Pierrefonds-Roxboro	7,2 %	7,7 %	5,5 %	6,3 %	5,3 %
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	5,4 %	5,8 %	6,1 %	5,1 %	3,3 %
Rosemont–La Petite-Patrie	4,7 %	5,1 %	4,5 %	4,4 %	5,6 %
Saint-Laurent	4,9 %	4,7 %	5,1 %	4,8 %	4,6 %
Saint-Léonard	3,9 %	4,4 %	4,5 %	4,0 %	1,4 %
Verdun	4,6 %	5,1 %	4,1 %	5,7 %	3,8 %
Ville-Marie	2,6 %	4,8 %	1,0 %	6,6 %	3,7 %
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	5,2 %	6,5 %	4,5 %	4,7 %	6,1 %
<b>VILLE DE MONTRÉAL</b>	<b>4,9 %</b>	<b>3,6 %</b>	<b>3,7 %</b>	<b>5,1 %</b>	<b>4,9 %</b>

Source : Compilation actualisée au 14 septembre 2023 et effectuée à partir des paramètres fiscaux de 2023 et de 2024.

Le graphique suivant présente la variation des charges fiscales foncières des immeubles résidentiels pour chaque arrondissement.

**Graphique 6 – Variation des charges fiscales foncières résidentielles, de 2023 à 2024, par arrondissement**



Dans le tableau suivant, la résidence moyenne représente la « résidence de valeur moyenne » à des fins d'illustration<sup>1</sup>. L'utilisation de cet immeuble théorique permet de traduire en dollars des augmentations de charges fiscales habituellement exprimées en pourcentages afin de les rendre plus concrètes.

**Tableau 60 – Variation du compte de taxes d'une résidence moyenne**

Variation des charges fiscales	Taxes 2023	Taxes 2024	Variations	
			(\$)	(%)
<b>Relevant du conseil municipal</b>				
Taxe foncière générale	3 338 \$	3 457 \$	119 \$	2,6 %
Dettes des anciennes villes	117 \$	120 \$	3 \$	< 0,1 %
Taxe relative à l'eau	577 \$	599 \$	22 \$	0,5 %
Taxe relative à la voirie	18 \$	18 \$	-	-
Taxe relative à l'ARTM	13 \$	54 \$	41 \$	0,9 %
<b>Relevant des conseils d'arrondissement</b>				
Taxe relative aux services	372 \$	407 \$	35 \$	0,7 %
Taxe relative aux investissements	230 \$	237 \$	7 \$	0,2 %
<b>Charge fiscale totale</b>	<b>4 665 \$</b>	<b>4 892 \$</b>	<b>227 \$</b>	<b>4,9 %</b>

Note : Les variations sont celles d'une résidence moyenne dont la valeur ajustée est à 694 541 \$ au rôle d'évaluation 2023-2024-2025.

Avec le dépôt du rôle 2023-2025, les immeubles de six logements ou plus ont vu leur valeur foncière généralement augmenter davantage que la moyenne des valeurs des immeubles résidentiels. Pour cette raison, les variations des charges fiscales pour ces immeubles sont supérieures à la moyenne résidentielle. Toutefois, la grande hétérogénéité de ce type d'immeubles rend peu pertinente la présentation d'un immeuble moyen pour cette catégorie d'immeubles.

Les tableaux des pages suivantes visent à illustrer, par des exemples, les variations des charges fiscales totales pour différents types d'immeubles résidentiels de cinq logements et moins.

<sup>1</sup> La résidence moyenne n'est pas une unifamiliale, ni un condo ni un triplex : la valeur foncière de cet immeuble théorique est déduite à partir des charges fiscales de l'ensemble des immeubles résidentiels. Cette valeur moyenne est recalculée chaque année et tient compte des ajouts aux bâtiments (tant les rénovations que les nouveaux immeubles) réalisés depuis l'année précédente. Par conséquent, cette valeur n'est pas identique à celle de la résidence moyenne de l'exercice précédent.

## Budget de fonctionnement 2024 détaillé

Dans le tableau suivant, la résidence unifamiliale moyenne représente un immeuble résidentiel d'un logement, détaché ou en rangée. Lors du dépôt du rôle 2023-2025, les valeurs des résidences unifamiliales ont augmenté légèrement plus que la moyenne des valeurs des immeubles résidentiels. C'est pourquoi les variations des charges fiscales pour ces immeubles sont légèrement supérieures à la moyenne résidentielle. Ne sont pas compris les appartements en copropriété (condos).

**Tableau 61 – Variation du compte de taxes d'une résidence unifamiliale moyenne**

Arrondissements	Ahuntsic-Cartierville	Anjou	Côte-des-Neiges- Notre-Dame-de-Grâce	Lachine	LaSalle	Le Plateau-Mont-Royal	Le Sud-Ouest
<b>Valeur moyenne 2024</b>	<b>729 989 \$</b>	<b>526 115 \$</b>	<b>1 032 139 \$</b>	<b>566 782 \$</b>	<b>590 091 \$</b>	<b>981 887 \$</b>	<b>670 158 \$</b>
<b>Taxes 2023</b>	<b>4 820 \$</b>	<b>3 958 \$</b>	<b>6 608 \$</b>	<b>3 678 \$</b>	<b>3 896 \$</b>	<b>6 569 \$</b>	<b>4 392 \$</b>
<b>Taxes 2024</b>							
Taxe foncière générale	3 633 \$	2 618 \$	5 137 \$	2 821 \$	2 937 \$	4 887 \$	3 335 \$
Dettes anciennes villes	179 \$	34 \$	253 \$	7 \$	21 \$	241 \$	164 \$
Taxe relative à l'eau	629 \$	453 \$	890 \$	488 \$	509 \$	846 \$	578 \$
Taxe relative à la voirie	19 \$	14 \$	27 \$	15 \$	15 \$	26 \$	17 \$
Taxe relative à l'ARTM	57 \$	41 \$	81 \$	44 \$	46 \$	77 \$	52 \$
Taxe relative aux services	320 \$	684 \$	420 \$	319 \$	329 \$	505 \$	350 \$
Taxe relative aux investissements	247 \$	360 \$	232 \$	196 \$	211 \$	267 \$	179 \$
	<b>5 083 \$</b>	<b>4 205 \$</b>	<b>7 038 \$</b>	<b>3 891 \$</b>	<b>4 068 \$</b>	<b>6 847 \$</b>	<b>4 676 \$</b>
<b>Variation totale</b>	<b>5,5 %</b>	<b>6,2 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>5,8 %</b>	<b>4,4 %</b>	<b>4,2 %</b>	<b>6,5 %</b>
	<b>263 \$</b>	<b>247 \$</b>	<b>430 \$</b>	<b>212 \$</b>	<b>171 \$</b>	<b>278 \$</b>	<b>284 \$</b>
Arrondissements	L'Île-Bizard-Sainte-Genève	Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	Montréal-Nord	Outremont	Pierrefonds-Roxboro	Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles	Rosemont-La Petite-Patrie
<b>Valeur moyenne 2024</b>	<b>609 375 \$</b>	<b>494 909 \$</b>	<b>406 883 \$</b>	<b>1 928 580 \$</b>	<b>537 702 \$</b>	<b>430 482 \$</b>	<b>726 334 \$</b>
<b>Taxes 2023</b>	<b>4 378 \$</b>	<b>3 378 \$</b>	<b>3 065 \$</b>	<b>12 556 \$</b>	<b>3 558 \$</b>	<b>3 102 \$</b>	<b>4 813 \$</b>
<b>Taxes 2024</b>							
Taxe foncière générale	3 033 \$	2 463 \$	2 025 \$	9 598 \$	2 676 \$	2 142 \$	3 615 \$
Dettes anciennes villes	0 \$	121 \$	54 \$	118 \$	0 \$	105 \$	178 \$
Taxe relative à l'eau	525 \$	427 \$	351 \$	1 662 \$	463 \$	371 \$	626 \$
Taxe relative à la voirie	16 \$	13 \$	11 \$	50 \$	14 \$	11 \$	19 \$
Taxe relative à l'ARTM	48 \$	39 \$	32 \$	151 \$	42 \$	34 \$	57 \$
Taxe relative aux services	498 \$	315 \$	548 \$	872 \$	401 \$	328 \$	355 \$
Taxe relative aux investissements	480 \$	192 \$	208 \$	594 \$	235 \$	290 \$	206 \$
	<b>4 599 \$</b>	<b>3 569 \$</b>	<b>3 228 \$</b>	<b>13 044 \$</b>	<b>3 832 \$</b>	<b>3 281 \$</b>	<b>5 056 \$</b>
<b>Variation totale</b>	<b>5,1 %</b>	<b>5,7 %</b>	<b>5,3 %</b>	<b>3,9 %</b>	<b>7,7 %</b>	<b>5,8 %</b>	<b>5,1 %</b>
	<b>222 \$</b>	<b>191 \$</b>	<b>163 \$</b>	<b>488 \$</b>	<b>273 \$</b>	<b>179 \$</b>	<b>243 \$</b>
Arrondissements	Saint-Laurent	Saint-Léonard	Verdun	Ville-Marie	Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	Ville de Montréal	
<b>Valeur moyenne 2024</b>	<b>797 137 \$</b>	<b>654 033 \$</b>	<b>990 730 \$</b>	<b>1 348 886 \$</b>	<b>550 672 \$</b>	<b>651 406 \$</b>	
<b>Taxes 2023</b>	<b>5 356 \$</b>	<b>4 579 \$</b>	<b>6 492 \$</b>	<b>8 561 \$</b>	<b>3 643 \$</b>	<b>4 426 \$</b>	
<b>Taxes 2024</b>							
Taxe foncière générale	3 967 \$	3 255 \$	4 931 \$	6 713 \$	2 741 \$	3 242 \$	
Dettes anciennes villes	31 \$	45 \$	45 \$	330 \$	135 \$	113 \$	
Taxe relative à l'eau	687 \$	564 \$	854 \$	1 163 \$	475 \$	561 \$	
Taxe relative à la voirie	21 \$	17 \$	26 \$	35 \$	14 \$	17 \$	
Taxe relative à l'ARTM	62 \$	51 \$	77 \$	105 \$	43 \$	51 \$	
Taxe relative aux services	537 \$	534 \$	553 \$	530 \$	296 \$	382 \$	
Taxe relative aux investissements	301 \$	313 \$	338 \$	92 \$	176 \$	222 \$	
	<b>5 606 \$</b>	<b>4 779 \$</b>	<b>6 823 \$</b>	<b>8 968 \$</b>	<b>3 879 \$</b>	<b>4 588 \$</b>	
<b>Variation totale</b>	<b>4,7 %</b>	<b>4,4 %</b>	<b>5,1 %</b>	<b>4,8 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>3,6 %</b>	
	<b>251 \$</b>	<b>199 \$</b>	<b>331 \$</b>	<b>407 \$</b>	<b>236 \$</b>	<b>161 \$</b>	

Note : les valeurs moyennes 2024 représentent des valeurs ajustées. Les taxes sont calculées à partir de ces valeurs ajustées.

Dans le tableau suivant, le condominium moyen représente un logement situé dans un immeuble en copropriété divisée. Lors du dépôt du rôle 2023-2025, les valeurs des condominiums ont généralement moins augmenté que la moyenne des valeurs des immeubles résidentiels. Pour cette raison, les variations des charges fiscales pour ces immeubles sont inférieures à la moyenne résidentielle.

Tableau 62 – Variation du compte de taxes d'un condominium moyen

Arrondissements	Ahuntsic-Cartierville	Anjou	Côte-des-Neiges– Notre-Dame-de-Grâce	Lachine	LaSalle	Le Plateau-Mont-Royal	Le Sud-Ouest
<b>Valeur moyenne 2024</b>	<b>337 591 \$</b>	<b>308 368 \$</b>	<b>489 543 \$</b>	<b>363 415 \$</b>	<b>386 822 \$</b>	<b>493 930 \$</b>	<b>475 146 \$</b>
<b>Taxes 2023</b>	<b>2 231 \$</b>	<b>2 321 \$</b>	<b>3 224 \$</b>	<b>2 396 \$</b>	<b>2 550 \$</b>	<b>3 299 \$</b>	<b>3 215 \$</b>
<b>Taxes 2024</b>							
Taxe foncière générale	1 680 \$	1 535 \$	2 436 \$	1 809 \$	1 925 \$	2 458 \$	2 365 \$
Dettes anciennes villes	83 \$	20 \$	120 \$	4 \$	14 \$	121 \$	116 \$
Taxe relative à l'eau	291 \$	266 \$	422 \$	313 \$	333 \$	426 \$	410 \$
Taxe relative à la voirie	9 \$	8 \$	13 \$	9 \$	10 \$	13 \$	12 \$
Taxe relative à l'ARTM	26 \$	24 \$	38 \$	28 \$	30 \$	39 \$	37 \$
Taxe relative aux services	148 \$	401 \$	199 \$	224 \$	216 \$	254 \$	249 \$
Taxe relative aux investissements	114 \$	211 \$	110 \$	126 \$	138 \$	134 \$	127 \$
	<b>2 351 \$</b>	<b>2 464 \$</b>	<b>3 338 \$</b>	<b>2 513 \$</b>	<b>2 667 \$</b>	<b>3 444 \$</b>	<b>3 315 \$</b>
<b>Variation totale</b>	<b>5,4 % 120 \$</b>	<b>6,2 % 143 \$</b>	<b>3,5 % 114 \$</b>	<b>4,9 % 118 \$</b>	<b>4,6 % 116 \$</b>	<b>4,4 % 145 \$</b>	<b>3,1 % 100 \$</b>
Arrondissements	L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	Mercier–Hochelaga-Maisonneuve	Montréal-Nord	Outremont	Pierrefonds-Roxboro	Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	Rosemont–La Petite-Patrie
<b>Valeur moyenne 2024</b>	<b>289 992 \$</b>	<b>331 516 \$</b>	<b>290 565 \$</b>	<b>686 584 \$</b>	<b>314 740 \$</b>	<b>261 270 \$</b>	<b>447 305 \$</b>
<b>Taxes 2023</b>	<b>2 127 \$</b>	<b>2 262 \$</b>	<b>2 231 \$</b>	<b>4 459 \$</b>	<b>2 125 \$</b>	<b>1 877 \$</b>	<b>2 980 \$</b>
<b>Taxes 2024</b>							
Taxe foncière générale	1 443 \$	1 650 \$	1 446 \$	3 417 \$	1 566 \$	1 300 \$	2 226 \$
Dettes anciennes villes	0 \$	81 \$	39 \$	42 \$	0 \$	64 \$	110 \$
Taxe relative à l'eau	250 \$	286 \$	250 \$	592 \$	271 \$	225 \$	386 \$
Taxe relative à la voirie	8 \$	9 \$	8 \$	18 \$	8 \$	7 \$	12 \$
Taxe relative à l'ARTM	23 \$	26 \$	23 \$	54 \$	25 \$	20 \$	35 \$
Taxe relative aux services	237 \$	211 \$	392 \$	310 \$	235 \$	199 \$	219 \$
Taxe relative aux investissements	228 \$	128 \$	148 \$	211 \$	138 \$	176 \$	127 \$
	<b>2 189 \$</b>	<b>2 391 \$</b>	<b>2 305 \$</b>	<b>4 644 \$</b>	<b>2 243 \$</b>	<b>1 992 \$</b>	<b>3 114 \$</b>
<b>Variation totale</b>	<b>2,9 % 61 \$</b>	<b>5,7 % 129 \$</b>	<b>3,3 % 74 \$</b>	<b>4,1 % 184 \$</b>	<b>5,5 % 118 \$</b>	<b>6,1 % 115 \$</b>	<b>4,5 % 133 \$</b>
Arrondissements	Saint-Laurent	Saint-Léonard	Verdun	Ville-Marie	Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	Ville de Montréal	
<b>Valeur moyenne 2024</b>	<b>425 985 \$</b>	<b>356 022 \$</b>	<b>548 258 \$</b>	<b>540 206 \$</b>	<b>395 872 \$</b>	<b>446 427 \$</b>	
<b>Taxes 2023</b>	<b>2 849 \$</b>	<b>2 490 \$</b>	<b>3 629 \$</b>	<b>3 557 \$</b>	<b>2 670 \$</b>	<b>3 031 \$</b>	
<b>Taxes 2024</b>							
Taxe foncière générale	2 120 \$	1 772 \$	2 728 \$	2 688 \$	1 970 \$	2 222 \$	
Dettes anciennes villes	17 \$	25 \$	25 \$	132 \$	97 \$	77 \$	
Taxe relative à l'eau	367 \$	307 \$	473 \$	466 \$	341 \$	385 \$	
Taxe relative à la voirie	11 \$	9 \$	14 \$	14 \$	10 \$	12 \$	
Taxe relative à l'ARTM	33 \$	28 \$	43 \$	42 \$	31 \$	35 \$	
Taxe relative aux services	287 \$	291 \$	306 \$	212 \$	213 \$	262 \$	
Taxe relative aux investissements	161 \$	170 \$	187 \$	37 \$	126 \$	152 \$	
	<b>2 996 \$</b>	<b>2 601 \$</b>	<b>3 776 \$</b>	<b>3 592 \$</b>	<b>2 789 \$</b>	<b>3 144 \$</b>	
<b>Variation totale</b>	<b>5,1 % 147 \$</b>	<b>4,5 % 111 \$</b>	<b>4,1 % 147 \$</b>	<b>1,0 % 35 \$</b>	<b>4,5 % 119 \$</b>	<b>3,7 % 113 \$</b>	

Note : les valeurs moyennes 2024 représentent des valeurs ajustées. Les taxes sont calculées à partir de ces valeurs ajustées.

## Budget de fonctionnement 2024 détaillé

Dans le tableau suivant, le multiplex moyen représente un immeuble résidentiel de deux à cinq logements. Lors du dépôt du rôle 2023-2025, les valeurs des multiplex ont augmenté à peu près au même rythme que la moyenne des valeurs des immeubles résidentiels. Voilà pourquoi les variations des charges fiscales pour ces immeubles sont très près de la moyenne résidentielle.

**Tableau 63 – Variation du compte de taxes d'un multiplex moyen**

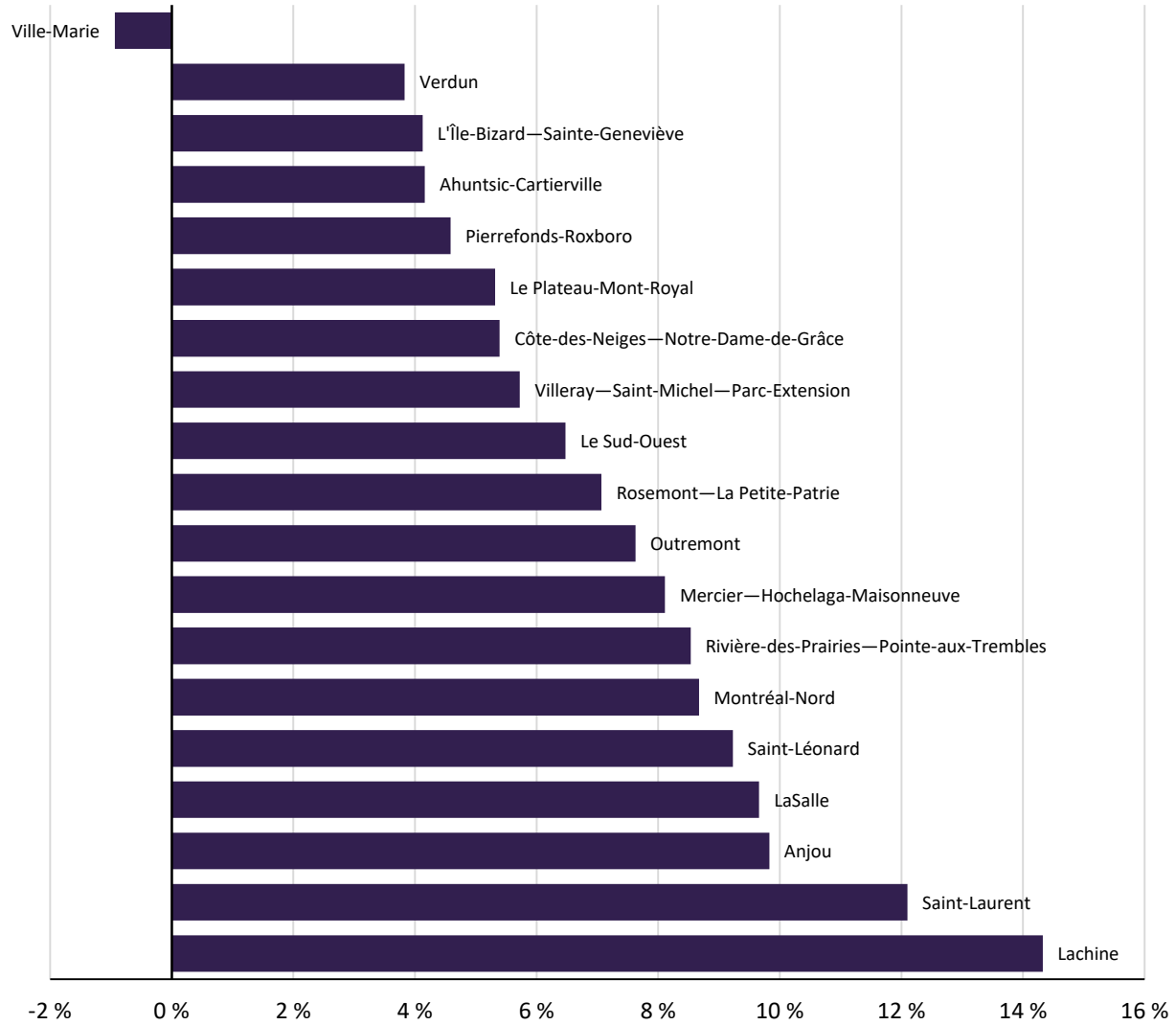
Arrondissements	Ahuntsic-Cartierville	Anjou	Côte-des-Neiges– Notre-Dame-de-Grâce	Lachine	LaSalle	Le Plateau-Mont-Royal	Le Sud-Ouest
<b>Valeur moyenne 2024</b>	<b>751 591 \$</b>	<b>644 745 \$</b>	<b>872 558 \$</b>	<b>560 227 \$</b>	<b>676 025 \$</b>	<b>1 042 329 \$</b>	<b>705 226 \$</b>
<b>Taxes 2023</b>	<b>4 991 \$</b>	<b>4 825 \$</b>	<b>5 643 \$</b>	<b>3 714 \$</b>	<b>4 422 \$</b>	<b>6 911 \$</b>	<b>4 650 \$</b>
<b>Taxes 2024</b>							
Taxe foncière générale	3 740 \$	3 209 \$	4 342 \$	2 788 \$	3 364 \$	5 187 \$	3 510 \$
Dettes anciennes villes	184 \$	41 \$	214 \$	7 \$	24 \$	255 \$	173 \$
Taxe relative à l'eau	648 \$	556 \$	752 \$	483 \$	583 \$	898 \$	608 \$
Taxe relative à la voirie	20 \$	17 \$	23 \$	15 \$	18 \$	27 \$	18 \$
Taxe relative à l'ARTM	59 \$	50 \$	68 \$	44 \$	53 \$	82 \$	55 \$
Taxe relative aux services	329 \$	838 \$	355 \$	369 \$	377 \$	536 \$	369 \$
Taxe relative aux investissements	254 \$	442 \$	196 \$	194 \$	241 \$	283 \$	188 \$
	<b>5 234 \$</b>	<b>5 153 \$</b>	<b>5 950 \$</b>	<b>3 899 \$</b>	<b>4 660 \$</b>	<b>7 269 \$</b>	<b>4 921 \$</b>
<b>Variation totale</b>	<b>4,9 % 243 \$</b>	<b>6,8 % 327 \$</b>	<b>5,4 % 307 \$</b>	<b>5,0 % 184 \$</b>	<b>5,4 % 238 \$</b>	<b>5,2 % 358 \$</b>	<b>5,8 % 271 \$</b>
Arrondissements	L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	Mercier–Hochelaga-Maisonneuve	Montréal-Nord	Outremont	Pierrefonds-Roxboro	Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	Rosemont–La Petite-Patrie
<b>Valeur moyenne 2024</b>	<b>610 797 \$</b>	<b>650 980 \$</b>	<b>532 839 \$</b>	<b>1 687 344 \$</b>	<b>660 804 \$</b>	<b>573 480 \$</b>	<b>781 402 \$</b>
<b>Taxes 2023</b>	<b>4 402 \$</b>	<b>4 452 \$</b>	<b>4 007 \$</b>	<b>10 846 \$</b>	<b>4 428 \$</b>	<b>4 159 \$</b>	<b>5 211 \$</b>
<b>Taxes 2024</b>							
Taxe foncière générale	3 040 \$	3 240 \$	2 652 \$	8 397 \$	3 289 \$	2 854 \$	3 889 \$
Dettes anciennes villes	0 \$	159 \$	71 \$	103 \$	0 \$	141 \$	191 \$
Taxe relative à l'eau	526 \$	561 \$	459 \$	1 454 \$	570 \$	494 \$	673 \$
Taxe relative à la voirie	16 \$	17 \$	14 \$	44 \$	17 \$	15 \$	20 \$
Taxe relative à l'ARTM	48 \$	51 \$	42 \$	132 \$	52 \$	45 \$	61 \$
Taxe relative aux services	499 \$	415 \$	718 \$	763 \$	493 \$	436 \$	382 \$
Taxe relative aux investissements	481 \$	252 \$	272 \$	520 \$	289 \$	386 \$	222 \$
	<b>4 610 \$</b>	<b>4 695 \$</b>	<b>4 228 \$</b>	<b>11 413 \$</b>	<b>4 709 \$</b>	<b>4 371 \$</b>	<b>5 439 \$</b>
<b>Variation totale</b>	<b>4,7 % 208 \$</b>	<b>5,5 % 243 \$</b>	<b>5,5 % 221 \$</b>	<b>5,2 % 567 \$</b>	<b>6,3 % 281 \$</b>	<b>5,1 % 212 \$</b>	<b>4,4 % 228 \$</b>
Arrondissements	Saint-Laurent	Saint-Léonard	Verdun	Ville-Marie	Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	Ville de Montréal	
<b>Valeur moyenne 2024</b>	<b>742 254 \$</b>	<b>823 226 \$</b>	<b>751 887 \$</b>	<b>808 880 \$</b>	<b>662 351 \$</b>	<b>742 605 \$</b>	
<b>Taxes 2023</b>	<b>4 982 \$</b>	<b>5 785 \$</b>	<b>4 898 \$</b>	<b>5 046 \$</b>	<b>4 457 \$</b>	<b>4 977 \$</b>	
<b>Taxes 2024</b>							
Taxe foncière générale	3 694 \$	4 097 \$	3 742 \$	4 026 \$	3 296 \$	3 696 \$	
Dettes anciennes villes	29 \$	57 \$	34 \$	198 \$	162 \$	128 \$	
Taxe relative à l'eau	640 \$	709 \$	648 \$	697 \$	571 \$	640 \$	
Taxe relative à la voirie	19 \$	21 \$	20 \$	21 \$	17 \$	19 \$	
Taxe relative à l'ARTM	58 \$	64 \$	59 \$	63 \$	52 \$	58 \$	
Taxe relative aux services	500 \$	672 \$	420 \$	318 \$	356 \$	435 \$	
Taxe relative aux investissements	280 \$	394 \$	257 \$	55 \$	211 \$	253 \$	
	<b>5 220 \$</b>	<b>6 015 \$</b>	<b>5 178 \$</b>	<b>5 378 \$</b>	<b>4 666 \$</b>	<b>5 230 \$</b>	
<b>Variation totale</b>	<b>4,8 % 239 \$</b>	<b>4,0 % 230 \$</b>	<b>5,7 % 280 \$</b>	<b>6,6 % 332 \$</b>	<b>4,7 % 209 \$</b>	<b>5,1 % 254 \$</b>	

Note : les valeurs moyennes 2024 représentent des valeurs ajustées. Les taxes sont calculées à partir de ces valeurs ajustées.

### Immeubles non résidentiels

Le graphique suivant présente la variation des charges fiscales totales pour les immeubles non résidentiels de chaque arrondissement.

**Graphique 7 – Variation des charges fiscales foncières non résidentielles, de 2023 à 2024, par arrondissement**



Le tableau suivant présente les variations des charges fiscales foncières pour les immeubles non résidentiels.

**Tableau 64 – Variation détaillée des charges fiscales foncières de 2023 à 2024, immeubles non résidentiels**

Arrondissements	Conseil municipal					Arrondissements			Charges fiscales foncières
	Taxe foncière générale	Taxes spéciales			Sous-total	Taxes de services	Taxes d'investissement	Sous-total	
		Dettes anciennes villes	Taxe relative à l'eau	Taxe relative à l'ARTM					
Ahuntsic-Cartierville	2,5 %	(0,0 %)	0,5 %	1,0 %	4,0 %	0,1 %	0,0 %	0,1 %	4,2 %
Anjou	7,4 %	(0,0 %)	0,6 %	1,1 %	9,0 %	0,6 %	0,2 %	0,8 %	9,8 %
Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce	3,7 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	5,3 %	0,1 %	(0,0 %)	0,0 %	5,4 %
Lachine	12,3 %	(0,0 %)	0,6 %	1,2 %	14,1 %	0,2 %	0,0 %	0,2 %	14,3 %
LaSalle	7,6 %	0,0 %	0,6 %	1,1 %	9,3 %	0,3 %	0,1 %	0,3 %	9,7 %
Le Plateau-Mont-Royal	3,6 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	5,2 %	0,1 %	0,0 %	0,1 %	5,3 %
Le Sud-Ouest	4,8 %	0,1 %	0,5 %	1,0 %	6,5 %	0,1 %	(0,0 %)	0,0 %	6,5 %
L'Île-Bizard-Sainte-Geneviève	2,5 %	0,0 %	0,5 %	1,0 %	4,0 %	0,2 %	(0,0 %)	0,1 %	4,1 %
Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	6,2 %	0,1 %	0,5 %	1,1 %	7,9 %	0,1 %	0,1 %	0,2 %	8,1 %
Montréal-Nord	6,6 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	8,3 %	0,5 %	(0,0 %)	0,4 %	8,7 %
Outremont	5,9 %	(0,1 %)	0,6 %	1,1 %	7,5 %	0,1 %	(0,0 %)	0,1 %	7,6 %
Pierrefonds-Roxboro	2,8 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	4,4 %	0,1 %	0,0 %	0,2 %	4,6 %
Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles	6,5 %	0,1 %	0,6 %	1,0 %	8,2 %	0,2 %	0,2 %	0,3 %	8,5 %
Rosemont-La Petite-Patrie	5,2 %	0,1 %	0,6 %	1,1 %	6,9 %	0,2 %	(0,0 %)	0,1 %	7,1 %
Saint-Laurent	10,0 %	0,1 %	0,6 %	1,1 %	11,8 %	0,3 %	0,0 %	0,3 %	12,1 %
Saint-Léonard	7,3 %	(0,0 %)	0,6 %	1,1 %	9,0 %	0,2 %	0,1 %	0,3 %	9,2 %
Verdun	2,2 %	0,0 %	0,5 %	1,0 %	3,8 %	0,0 %	(0,0 %)	0,0 %	3,8 %
Ville-Marie	(2,3 %)	(0,2 %)	0,5 %	1,0 %	(0,9 %)	0,0 %	(0,0 %)	0,0 %	(0,9 %)
Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	4,0 %	0,0 %	0,6 %	1,0 %	5,6 %	0,1 %	(0,0 %)	0,1 %	5,7 %
<b>VILLE DE MONTRÉAL</b>	<b>3,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,5 %</b>	<b>1,0 %</b>	<b>4,5 %</b>	<b>0,1 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,1 %</b>	<b>4,6 %</b>

Note : Puisque la taxe relative à la voirie ne fait l'objet d'aucune variation en 2024, elle n'est pas présentée dans ce tableau afin d'alléger la présentation.



## 8.2. Quotes-parts et fiscalité d'agglomération

Les dépenses d'agglomération sont financées par des quotes-parts exigées des municipalités liées, comme le précise l'article 118.79 de la *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations* (RLRQ, c. E-20.001). Une fois ces dépenses déterminées, les villes liées prélèvent les sommes qui leur reviennent, selon leurs propres orientations fiscales.

Les dépenses à financer par quotes-parts sont le résultat des dépenses totales qui incombent à l'agglomération, moins les revenus spécifiques qui lui sont associés. Conformément aux prévisions budgétaires de 2024, cela s'exprime comme suit :

	<i>En milliers de \$</i>
▪ Dépenses totales de l'agglomération	3 623 980,9 \$
▪ Revenus spécifiques de l'agglomération (autres que les quotes-parts)	(626 907,8 \$)
▪ <b>Dépenses à financer par quotes-parts</b>	<b>2 997 073,1 \$</b>

Il existe deux grandes catégories de quotes-parts : les quotes-parts générales, et les quotes-parts spécifiques, qui ciblent le financement d'activités précises répondant à un contexte particulier. Ensemble, ces quotes-parts totalisent 2 997,1 M\$ en 2024, soit une augmentation de 4 % par rapport à 2023.

Le tableau ci-dessous présente la variation budgétaire globale des différentes quotes-parts de l'agglomération de Montréal. Sur les deux pages suivantes, un autre tableau décline les contributions de chacune des villes au financement de ces quotes-parts pour l'exercice budgétaire de 2024.

**Tableau 65 – Variation budgétaire des quotes-parts de l'agglomération de Montréal, de 2023 à 2024**

(en milliers de dollars)	Budget		Variation	
	2023	2024	En valeur	En %
<b>Générales</b>	<b>2 475 854,0</b>	<b>2 624 750,6</b>	<b>148 896,6</b>	<b>6,0</b>
<b>Spécifiques</b>				
Service des premiers répondants	11 869,9	12 761,3	891,4	7,5
Service de l'eau	183 185,9	197 693,7	14 507,8	7,9
Alimentation en eau potable	100 484,0	103 668,9	3 185,0	3,2
Compteurs d'eau	2 037,3	1 892,2	(145,1)	(7,1)
Travaux admissibles au programme TECQ	7 936,1	10 052,7	2 116,6	26,7
Travaux admissibles au programme FCCQ	8 031,4	8 361,2	329,8	4,1
Dettes de la voirie artérielle (2006-2008)	5 248,4	5 114,5	(133,9)	(2,6)
Déficit des exercices antérieurs	87 881,4	32 778,0	(55 103,4)	(62,7)
<b>Total</b>	<b>2 882 528,4</b>	<b>2 997 073,1</b>	<b>114 544,7</b>	<b>4,0</b>

Tableau 66 – Quotes-parts de 2024

(en milliers de dollars)

Villes liées	Générales	Premiers répondeurs	Service de l'eau	Alimentation en eau potable	Compteurs d'eau
<b>Montréal</b>	<b>2 150 450,1</b>	<b>10 581,2</b>	<b>161 969,8</b>	<b>86 598,4</b>	<b>1 858,8</b>
<b>Villes reconstituées</b>					
Baie-D'Urfé	15 160,6	74,6	1 141,9	367,0	0,1
Beaconsfield	25 856,9	127,2	1 947,5	1 236,1	0,0
Côte-Saint-Luc	31 226,3	-	2 351,9	1 697,9	1,2
Dollard-des-Ormeaux	48 141,1	236,9	3 625,9	3 174,0	3,8
Dorval	74 154,1	364,9	5 585,2	2 063,5	8,3
Hampstead	12 278,3	60,4	924,8	458,9	-
Kirkland	33 087,8	162,8	2 492,1	1 089,4	1,9
L'Île-Dorval	82,3	0,4	6,2	33,2	-
Montréal-Est	20 821,6	102,5	1 568,3	1 649,6	5,6
Montréal-Ouest	6 609,4	32,5	497,8	212,8	1,7
Mont-Royal	60 562,0	298,0	4 561,5	1 635,8	0,0
Pointe-Claire	73 038,1	359,4	5 501,2	1 799,7	9,8
Sainte-Anne-de-Bellevue	9 241,5	45,5	696,1	393,1	0,2
Senneville	3 733,2	18,4	281,2	82,5	0,2
Westmount	60 307,4	296,7	4 542,3	1 177,0	0,5
<b>Total – Villes reconstituées</b>	<b>474 300,5</b>	<b>2 180,1</b>	<b>35 723,9</b>	<b>17 070,5</b>	<b>33,4</b>
<b>Agglomération de Montréal</b>	<b>2 624 750,6</b>	<b>12 761,3</b>	<b>197 693,7</b>	<b>103 668,9</b>	<b>1 892,2</b>

TECQ	FCCQ	Voirie artérielle	Déficit des exercices antérieurs	Total		Villes liées
				En valeur	En %	
<b>3 823,7</b>	<b>4 372,3</b>	<b>4 736,6</b>	<b>26 854,9</b>	<b>2 451 245,9</b>	<b>81,8</b>	<b>Montréal</b>
						<b>Villes reconstituées</b>
188,8	116,3	-	189,3	17 238,6	<b>0,6</b>	Baie-D'Urfé
332,3	206,8	67,8	322,9	30 097,6	<b>1,0</b>	Beaconsfield
340,4	256,1	4,2	390,0	36 268,0	<b>1,2</b>	Côte-Saint-Luc
614,3	399,1	-	601,2	56 796,4	<b>1,9</b>	Dollard-des-Ormeaux
1 098,3	703,9	30,1	926,0	84 934,4	<b>2,8</b>	Dorval
161,9	99,9	-	153,3	14 137,6	<b>0,5</b>	Hampstead
474,8	294,9	1,1	413,2	38 018,0	<b>1,3</b>	Kirkland
0,9	0,6	-	1,0	124,7	<b>0,0</b>	L'Île-Dorval
273,1	156,4	-	260,0	24 837,1	<b>0,8</b>	Montréal-Est
69,8	54,6	-	82,5	7 561,1	<b>0,3</b>	Montréal-Ouest
768,3	486,4	66,0	756,3	69 134,3	<b>2,3</b>	Mont-Royal
865,6	549,3	208,4	912,1	83 243,6	<b>2,8</b>	Pointe-Claire
138,7	86,6	0,2	115,4	10 717,3	<b>0,4</b>	Sainte-Anne-de-Bellevue
55,2	33,6	-	46,6	4 250,8	<b>0,1</b>	Senneville
846,6	544,2	-	753,1	68 467,8	<b>2,3</b>	Westmount
<b>6 229,0</b>	<b>3 988,8</b>	<b>377,9</b>	<b>5 923,1</b>	<b>545 827,2</b>	<b>18,2</b>	<b>Total – Villes reconstituées</b>
<b>10 052,7</b>	<b>8 361,2</b>	<b>5 114,5</b>	<b>32 778,0</b>	<b>2 997 073,1</b>	<b>100,0</b>	<b>Agglomération de Montréal</b>

## Potentiel fiscal d'agglomération

Le potentiel fiscal d'agglomération est le critère par défaut pour la répartition de dépenses d'agglomération entre les villes liées. Il est composé de la somme de leur richesse foncière uniformisée, communément appelée la RFU, et de la valeur de leurs immeubles non résidentiels et industriels, pondérée par un facteur de 2,68. Cette formule de calcul du potentiel fiscal est spécifique au calcul pour les fins de la répartition des dépenses d'agglomération<sup>1</sup>.

Le tableau suivant montre le potentiel fiscal ainsi que les pourcentages contributifs correspondants des villes liées de l'agglomération, pour les exercices de 2023 et 2024.

Les pourcentages contributifs au potentiel fiscal d'agglomération sont notamment utilisés pour déterminer la contribution des villes liées au financement des quotes-parts générales, des quotes-parts pour le service donné par les premiers répondants et répondantes, et de celle pour le Service de l'eau.

**Tableau 67 – Potentiel fiscal d'agglomération et pourcentages contributifs des villes liées, 2023 et 2024**

Villes liées	Potentiel fiscal 2023		Potentiel fiscal 2024	
	M\$	Pourcentages contributifs	M\$	Pourcentages contributifs
<b>Montréal</b>	<b>587 886,6</b>	<b>81,94160 %</b>	<b>654 601,8</b>	<b>81,92969 %</b>
<b>Villes reconstituées</b>				
Baie-D'Urfé	4 147,3	0,57806 %	4 614,9	0,57760 %
Beaconsfield	7 131,5	0,99401 %	7 870,9	0,98512 %
Côte-Saint-Luc	8 594,1	1,19787 %	9 505,3	1,18969 %
Dollard-des-Ormeaux	13 229,6	1,84398 %	14 654,3	1,83412 %
Dorval	20 091,1	2,80036 %	22 572,7	2,82519 %
Hampstead	3 401,5	0,47411 %	3 737,5	0,46779 %
Kirkland	9 152,5	1,27571 %	10 072,0	1,26061 %
L'Île-Dorval	22,8	0,00317 %	25,0	0,00313 %
Montréal-Est	5 520,1	0,76940 %	6 338,2	0,79328 %
Montréal-Ouest	1 828,5	0,25486 %	2 011,9	0,25181 %
Mont-Royal	16 757,1	2,33567 %	18 435,2	2,30734 %
Pointe-Claire	19 522,4	2,72110 %	22 233,0	2,78267 %
Sainte-Anne-de-Bellevue	2 495,2	0,34779 %	2 813,1	0,35209 %
Senneville	1 017,7	0,14186 %	1 136,4	0,14223 %
Westmount	16 648,0	2,32045 %	18 357,7	2,29764 %
<b>Total – Villes reconstituées</b>	<b>129 559,2</b>	<b>18,05840 %</b>	<b>144 378,1</b>	<b>18,07031 %</b>
<b>Agglomération de Montréal</b>	<b>717 445,8</b>	<b>100,00000 %</b>	<b>798 979,9</b>	<b>100,00000 %</b>

Sources : Sommaires des rôles fonciers 2023-2025 des villes liées de l'agglomération de Montréal, actualisés au 14 septembre 2022 pour le potentiel fiscal 2023 et au 14 septembre 2023 pour le potentiel fiscal de 2024.

<sup>1</sup> Arrêté de la ministre des Affaires municipales et de l'Habitation du 30 novembre 2021 concernant les règles permettant d'établir le potentiel fiscal des municipalités liées de l'agglomération de Montréal aux fins de la répartition des dépenses d'agglomération (2021, GOQ 2, 7384).

## Quotes-parts générales

Les quotes-parts générales visent à financer toutes les dépenses relevant de la compétence d'agglomération, à l'exception de celles qui font déjà l'objet de quotes-parts spécifiques. Pour 2024, les quotes-parts générales totalisent 2 624,8 M\$, ce qui représente près de 87,6 % de toutes les dépenses financées par les quotes-parts. Les quotes-parts générales augmentent globalement de 6 % par rapport à l'exercice de 2023. À l'échelle de chacune des villes liées, les variations entre les deux exercices suivent l'évolution de leur poids contributif respectif au sein de l'agglomération, comme l'explique la section précédente. Le prochain tableau expose ces variations.

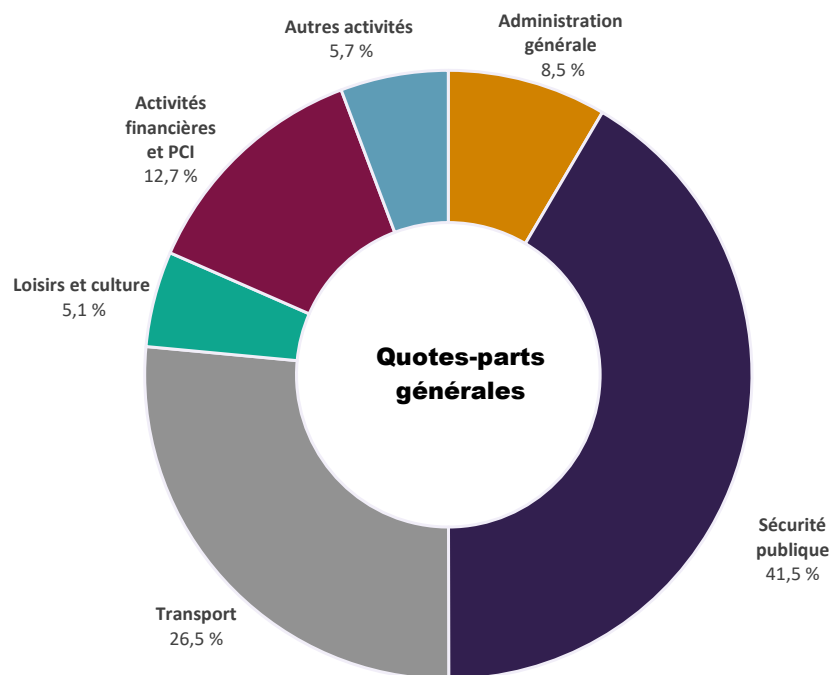
**Tableau 68 – Variation des quotes-parts générales d'agglomération, de 2023 à 2024**

(en milliers de dollars)	Budget		Variation	
	2023	2024	En valeur	En %
<b>Montréal</b>	<b>2 028 754,4</b>	<b>2 150 450,1</b>	<b>121 695,6</b>	<b>6,0</b>
<b>Villes reconstituées</b>				
Baie-D'Urfé	14 312,0	15 160,6	848,6	5,9
Beaconsfield	24 610,2	25 856,9	1 246,7	5,1
Côte-Saint-Luc	29 657,6	31 226,3	1 568,7	5,3
Dollard-des-Ormeaux	45 654,3	48 141,1	2 486,8	5,4
Dorval	69 332,9	74 154,1	4 821,2	7,0
Hampstead	11 738,2	12 278,3	540,1	4,6
Kirkland	31 584,7	33 087,8	1 503,1	4,8
L'Île-Dorval	78,6	82,3	3,7	4,7
Montréal-Est	19 049,3	20 821,6	1 772,3	9,3
Montréal-Ouest	6 310,0	6 609,4	299,4	4,7
Mont-Royal	57 827,7	60 562,0	2 734,3	4,7
Pointe-Claire	67 370,4	73 038,1	5 667,6	8,4
Sainte-Anne-de-Bellevue	8 610,7	9 241,5	630,8	7,3
Senneville	3 512,2	3 733,2	221,0	6,3
Westmount	57 450,9	60 307,4	2 856,5	5,0
<b>Total – Villes reconstituées</b>	<b>447 099,6</b>	<b>474 300,5</b>	<b>27 200,9</b>	<b>6,1</b>
<b>Agglomération de Montréal</b>	<b>2 475 854,0</b>	<b>2 624 750,6</b>	<b>148 896,6</b>	<b>6,0</b>

Contrairement aux quotes-parts spécifiques, qui financent des dépenses pour une activité bien précise, les quotes-parts générales financent un plus large éventail d'activités municipales. Aussi, la répartition de ces quotes-parts par activités permet aux villes liées de connaître l'importance relative de chacune. Comme on peut le constater au graphique suivant, la sécurité publique et le transport collectif regroupent 68 % des activités financées par les quotes-parts générales.

**Graphique 8 – Répartition par activités des quotes-parts générales, budget de 2024**

Activités	Part relative
<b>Administration générale</b>	8,5 %
<b>Sécurité publique</b>	
Police	26,5 %
Sécurité incendie	14,4 %
Sécurité civile et autres	0,7 %
<b>Transport</b>	
Transport collectif	25,8 %
Réseau routier et autres	0,7 %
<b>Hygiène du milieu</b>	
Matières résiduelles	2,8 %
Protection de l'environnement	0,1 %
<b>Santé et bien-être</b>	
Logement social	0,9 %
Autres	0,3 %
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>	
Promotion et développement économique	1,3 %
Rénovation urbaine et autres	0,4 %
<b>Loisirs et culture</b>	
Activités récréatives	1,5 %
Activités culturelles	3,6 %
<b>Sous-total</b>	<b>87,3 %</b>
<b>Activités financières et PCI</b>	<b>12,7 %</b>
<b>Total</b>	<b>100,0 %</b>



### Quotes-parts spécifiques

Les quotes-parts spécifiques totalisent 372,3 M\$. Elles représentent 12,4 % de toutes les dépenses d'agglomération financées par des quotes-parts et visent le financement d'activités précises.

#### Quotes-parts pour le service des premiers répondants

La sécurité publique est une compétence d'agglomération, à l'exception du service des premiers répondants sur le territoire de Côte-Saint-Luc, qui assume localement le financement de son propre service (RLRQ, c. E-20.001, article 28.1). Pour cette raison, la Ville de Côte-Saint-Luc ne contribue pas au financement de ces dépenses d'agglomération.

En 2024, les prévisions pour ce service s'élèvent à 12,8 M\$, en hausse de 0,9 M\$. Deux éléments déterminent ces quotes-parts : les dépenses d'exploitation (équipements, formation continue et rémunération) et la subvention provenant du gouvernement, laquelle est liée au temps de réponse des

interventions. Or, en 2024, les coûts augmenteront de 0,9 M\$, ce qui représente une hausse de 4,5 % par rapport à 2023. Par ailleurs, la subvention anticipée demeure stable.

Ces quotes-parts sont réparties entre les villes liées selon le même critère que pour les quotes-parts générales, à savoir le potentiel fiscal d'agglomération en excluant la Ville de Côte-Saint-Luc.

#### **Quotes-parts tarifaires pour l'alimentation en eau potable**

Les dépenses de fonctionnement relatives aux activités de production et de distribution de l'eau potable sont partagées entre les villes liées en fonction de leur consommation respective d'eau potable. La prévision des coûts s'élève à 103,7 M\$, et le volume total de consommation à l'échelle de l'agglomération, basé sur la production de l'année 2022, est estimé à 388,1 millions de m<sup>3</sup>. Ces paramètres permettent d'établir un tarif provisoire de 0,2671 \$ par m<sup>3</sup>, lequel sera utilisé pour déterminer la facturation, aussi provisoire, de chacune des villes liées.

Ces quotes-parts seront révisées au terme de l'exercice financier de 2024, une fois que les coûts réels des activités de production et de distribution de l'eau potable seront connus ainsi que la consommation réelle. Conformément aux dispositions du règlement annuel concernant la quote-part tarifaire pour l'alimentation en eau potable, les ajustements de fin d'exercice indiqueront les villes liées qui auront soit un remboursement de quote-part, en raison d'un montant payé en trop, soit un supplément de quote-part, advenant un solde résiduel à payer.

On observe une augmentation des quotes-parts de 3,2 % par rapport à 2023.

#### **Quotes-parts pour le financement des travaux admissibles à des programmes de subvention**

Les infrastructures d'approvisionnement en eau et de traitement des eaux usées sont sous la responsabilité du conseil d'agglomération. Toutes dépenses relatives à ces activités sont donc assumées par des quotes-parts. Par ailleurs, il existe plusieurs programmes gouvernementaux qui aident au financement des investissements effectués dans ces infrastructures. Toutefois, pour certains de ces programmes, les subventions sont versées aux villes en tant qu'administrations locales : c'est le cas du Programme de la taxe sur l'essence et de la contribution du Québec (TECQ) ainsi que du volet « Grandes villes » du Programme d'aide financière Fonds Chantiers Canada-Québec (FCCQ).

Dans l'optique de bénéficier de ces subventions locales pour des dépenses réalisées sur des infrastructures d'agglomération, des quotes-parts spécifiques ont été créées pour le financement des travaux admissibles au Programme de la TECQ et au volet « Grandes villes » du FCCQ. Ainsi, les villes liées peuvent utiliser leurs propres subventions, en tout ou en partie, pour contribuer au financement de ces investissements effectués sous la responsabilité de l'agglomération.

Pour chacun des exercices financiers où des travaux d'investissement admissibles à l'un ou l'autre des deux programmes de subvention ont été réalisés, les villes liées doivent choisir entre payer comptant leur part des dépenses ou en étaler le paiement sur 20 ans. Si elles optent pour le financement à long terme, elles doivent s'acquitter des quotes-parts spécifiques à cet effet.

Les quotes-parts spécifiques qui seront facturées en 2024 concernent le financement des dépenses d'immobilisations effectuées au cours de l'exercice financier de 2022, auxquelles s'ajoutent les soldes restants des dettes antérieures pour les exercices financiers précédents, le cas échéant. Ces quotes-parts s'élèvent à 10,1 M\$ pour les travaux admissibles au Programme de la TECQ et à 8,4 M\$ pour les travaux

admissibles au volet « Grandes villes » du Programme FCCQ. Pour les deux programmes combinés, les quotes-parts augmentent de 15,3 % par rapport à 2023.

#### **Quotes-parts tarifaires pour les compteurs d'eau**

L'alimentation en eau relève de la compétence du conseil d'agglomération, notamment la mesure de la consommation de l'eau dans les bâtiments utilisés en partie ou en totalité à des fins non résidentielles. Or, l'agglomération délègue aux municipalités liées les activités de mise en conformité des entrées d'eau ainsi que d'installation, de lecture, de diagnostic, de réparation et d'entretien des compteurs. Les quotes-parts tarifaires pour les compteurs d'eau permettent donc de payer les coûts de ces activités déléguées, de même que les frais relatifs à l'achat des compteurs. Ces quotes-parts seront facturées à l'automne 2024, en fonction du nombre de compteurs réellement commandés par les villes liées.

Les prévisions pour ces quotes-parts s'élèvent à 1,9 M\$ pour l'exercice de 2024, soit une diminution de 0,1 M\$, ou 7,1 %, par rapport à 2023.

#### **Quotes-parts pour le service de l'eau**

Les autres dépenses reliées au Service de l'eau sont également financées par des quotes-parts spécifiques. Elles sont réparties entre les villes liées selon le potentiel fiscal d'agglomération. Elles totalisent 197,7 M\$ en 2024, soit une hausse de 7,9 % par rapport à 2023.

En résumé, les quotes-parts spécifiques pour le Service de l'eau, pour l'alimentation en eau potable, pour les travaux admissibles aux programmes d'aide financière de la TECQ et du FCCQ, ainsi que pour l'installation et la mise aux normes des compteurs d'eau financent l'ensemble des coûts de l'eau pour l'agglomération. En 2024, ces quotes-parts totalisent 321,7 M\$, soit une augmentation de 20 M\$, ou 6,6 %, par rapport à 2023.

#### **Quotes-parts pour les dettes de voirie artérielle (2006-2008)**

La *Loi modifiant diverses dispositions législatives concernant Montréal* (LQ 2008, c. 19) a restreint considérablement la compétence du conseil d'agglomération concernant le réseau artériel. Les villes liées ont en effet hérité de la responsabilité d'entretenir ce réseau. Dans cet esprit, la *Loi* prévoit que toutes les dettes relatives aux travaux d'immobilisations effectués sur les voies de circulation composant le réseau artériel, pour les exercices de 2006, de 2007 et de 2008, doivent être financées au moyen de quotes-parts spécifiques par les municipalités ayant bénéficié de ces travaux.

Les villes liées où des travaux de voirie artérielle ont été effectués et qui ont conservé un solde paient donc, au moyen de ces quotes-parts, les charges relatives aux frais financiers des dettes restantes. En 2024, ces dernières totalisent 5,1 M\$, soit une réduction de 2,6 % par rapport à 2023. Rappelons que selon le calendrier du paiement de ces dettes, les villes liées auront terminé de rembourser ces dettes en 2028.



**Quotes-parts pour le déficit des exercices antérieurs**

Des quotes-parts spécifiques pour s'acquitter du déficit des exercices antérieurs s'ajoutent annuellement. Le tableau suivant expose sommairement les résultats financiers pour l'agglomération pour les 4 derniers exercices. En premier, on y trouve les revenus et les charges de fonctionnement pour l'agglomération, ce qui permet de connaître l'excédent avant le financement et les affectations. Les données relatives au financement sont ensuite retranchées, soit le remboursement de la dette à long terme ainsi que l'ensemble des affectations, composées notamment des réserves financières utilisées pour des paiements au comptant des immobilisations. Enfin, la dernière ligne du tableau présente les résultats des activités de fonctionnement à des fins fiscales, conformément aux normes comptables en vigueur.

**Tableau 69 – Résultats financiers de l'agglomération de Montréal – Exercices 2019 à 2022**

(en millions de dollars)	Au 31 déc. 2019	Au 31 déc. 2020	Au 31 déc. 2021	Au 31 déc. 2022
Revenus	2 917,6	3 014,3	3 013,1	3 436,0
Charges de fonctionnement	2 573,6	2 814,0	2 905,6	2 937,9
<b>Excédent avant financement et affectations</b>	<b>343,9</b>	<b>200,2</b>	<b>107,6</b>	<b>498,1</b>
Remboursement de la dette à long terme	(163,0)	(127,3)	(143,2)	(156,0)
Affectations	(121,1)	(268,6)	(31,0)	(163,6)
<b>Excédent (déficit) à des fins fiscales</b>	<b>59,8</b>	<b>(195,6)</b>	<b>(66,6)</b>	<b>178,5</b>

Sources : rapports financiers annuels de la Ville de Montréal, de 2019 à 2022.

En ce qui concerne les prévisions budgétaires de 2024, il faut se référer aux résultats de l'exercice financier de 2022 pour établir le point de départ de l'analyse. Dans le tableau précédent, ces résultats se sont soldés par un surplus de 178,5 M\$. À ce montant on doit aussi ajouter le déficit accumulé au terme de l'exercice financier de 2021, soit 299,2 M\$, de sorte que le déficit accumulé après les affectations s'élève à 120,7 M\$. Enfin, pour compléter ce portrait, on doit retrancher les revenus de 87,9 M\$ qui avaient été budgétés en 2023 pour le déficit des exercices antérieurs. Conséquemment, les quotes-parts spécifiques prévues à l'agglomération en 2024 pour combler le déficit des exercices antérieurs s'élèvent à 32,8 M\$.

Le tableau suivant permet une meilleure compréhension.

**Tableau 70 – Quotes-parts spécifiques pour le déficit des exercices antérieurs – Exercices réels de 2019 à 2022 et budgets de 2023 et 2024**

(en millions de dollars)	Exercices financiers (réels)				Budgets	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Quotes-parts						
Générales	2 143,3	2 158,5	2 221,8	2 291,2	2 475,9	2 624,8
Spécifiques (sauf déficit des exercices antérieurs)	251,2	257,6	263,4	279,4	318,8	339,5
Déficit des exercices antérieurs	<b>86,2</b>	<b>15,6</b>	<b>21,3</b>	<b>211,3</b>	<b>87,9</b>	<b>32,8</b>
Autres revenus	436,9	582,5	506,6 \$	654,1	582,7	620,1
<b>Total des revenus</b>	<b>2 917,6</b>	<b>3 014,3 \$</b>	<b>3 013,1 \$</b>	<b>3 436,0</b>	<b>3 465,2</b>	<b>3 617,2</b>
<b>Total des charges</b>	<b>2 573,6</b>	<b>2 814,0</b>	<b>2 905,6</b>	<b>2 937,9</b>	<b>2 977,8</b>	<b>3 155,0</b>
<b>Excédent avant le financement et les affectations</b>	<b>343,9</b>	<b>200,2</b>	<b>107,6</b>	<b>498,1</b>	<b>487,4</b>	<b>462,2</b>
Remboursement de la dette à long terme	(163,0)	(127,3 \$)	(143,2 \$)	(156,0 \$)	(184,3)	(185,2)
Affectations	(121,1)	(268,6 \$)	(31,0 \$)	(163,6)	(303,1)	(277,0)
<b>Excédent (déficit) à des fins fiscales</b>	<b>59,8</b>	<b>(195,6)</b>	<b>(66,6)</b>	<b>178,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>						
Excédent (déficit) accumulé non affecté – début d'exercice	(96,8)	(96,8)	(232,6)	(299,2)		
Excédent (déficit) à des fins fiscales	59,8	(195,6)	(66,6)	178,5		
Autres affectations nettes	-	<b>59,8</b>	-	-		
<b>Excédent (déficit) accumulé après affectations</b>	<b>(36,9)</b>	<b>(232,6)</b>	<b>(299,2)</b>	<b>(120,7)</b>		
<i>Somme déjà prévue au budget de 2023 à titre de quotes-parts spécifiques pour le déficit des exercices antérieurs :</i>				<b>87,9</b>		
<i>Quotes-parts exigées en 2024 pour le déficit des exercices antérieurs :</i>				<b>32,8</b>		

## Autres revenus fiscaux du budget du conseil d'agglomération

Outre les quotes-parts exigées des municipalités liées, le conseil d'agglomération prélève deux taxes : la taxe pour le financement du service d'urgence 911 et la taxe sur l'immatriculation des véhicules de promenade.

### **Taxe pour le financement du service 911**

La *Loi sur la sécurité civile* (RLRQ, c. S-2.3) établit que les municipalités du Québec doivent s'assurer du fonctionnement et du financement d'un centre d'appels d'urgence dûment certifié sur leur territoire (le « 911 »). Au Québec, on compte une vingtaine de ces centres d'appels, y compris celui qui sert les villes de l'agglomération de Montréal, géré par le SPVM. Le financement des centres d'urgence est assuré par une taxe municipale, perçue par les entreprises de téléphonie au tarif mensuel de 0,46 \$ et payée par tout client d'un service téléphonique, filaire ou non, dans la mesure où ce service donne accès au service 911. Le tarif mensuel de 0,46 \$ est en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> août 2016. Le montant de la taxe sera modifié à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024, passant de 0,46 \$ par mois à 0,52 \$ par mois, et sera indexé selon l'indice de des prix à la consommation (IPC) à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Tous les revenus générés par cette taxe à l'échelle de la province sont acheminés à l'Agence du revenu du Québec, qui les transfère par la suite à l'Agence municipale de financement et de développement des centres d'urgence 911 du Québec, chargée de remettre aux organisations municipales le produit de la taxe. Pour l'agglomération de Montréal, les prévisions s'élèvent à 15,3 M\$ en 2024, soit une augmentation de 2 M\$ par rapport à 2023.

### **Taxe sur l'immatriculation des véhicules de promenade**

La taxe sur l'immatriculation des véhicules de promenade (TIV) a été introduite sur le territoire de l'agglomération en 2011. Les revenus de la TIV sont destinés à financer une partie des coûts attribuables au transport en commun. La taxe est imposée sur l'immatriculation des véhicules de promenade, sur le territoire de l'agglomération, au taux de 45 \$ par véhicule. Les prévisions de revenus pour 2024 sont de 17,6 M\$, soit une baisse de 18,3 M\$ par rapport à 2023. Cette variation importante est attribuable à l'élimination de la TIV en 2024, entraînée par la mise en place simultanée d'une nouvelle taxe sur l'immatriculation prélevée sur l'ensemble du territoire de la CMM et de la Ville de Saint-Jérôme, et dont les revenus seront destinés à l'ARTM.

### Contribution pour les dépenses afférentes au centre-ville

Avant 2017, les dépenses en immobilisations pour l'aménagement et le réaménagement du domaine public, y compris les travaux d'infrastructures, dans un périmètre situé au centre-ville, étaient à la charge de l'agglomération. Les dispositions à cet égard étaient d'ailleurs précisées par décret ministériel (Décret 1229-2005 concernant l'agglomération de Montréal).

Toutefois, en vertu d'une entente conclue en mars 2016 entre la Ville de Montréal et les villes reconstituées, ces dépenses sont maintenant à la charge des contribuables montréalaises et montréalais seulement. De plus, le service de la dette relatif à toute dépense effectuée au centre-ville et réalisée entre le 1<sup>er</sup> janvier 2006 et le 31 décembre 2016 est également à la charge des contribuables de Montréal. En contrepartie, les villes reconstituées se sont engagées à verser à la Ville de Montréal une contribution de 8 M\$ à compter de l'exercice de 2017, somme qui est indexée annuellement selon l'indice des prix à la consommation pour les exercices subséquents. Cette contribution est répartie entre les villes reconstituées en fonction de leur potentiel fiscal d'agglomération respectif.

Selon les dernières prévisions du Conference Board du Canada pour la région métropolitaine de Montréal, le taux d'inflation est établi à 2,5 %, ce qui porterait la contribution à 9,5 M\$ en 2024.

**Tableau 71 – Contribution des villes reconstituées à l'égard des dépenses afférentes au centre-ville**

(en milliers de dollars)	Réel					Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024	
Baie-D'Urfé	239,5	246,9	260,4	267,5	295,2	295,2	302,1	
Beaconsfield	413,5	459,2	466,6	476,8	507,6	507,6	515,3	
Côte-Saint-Luc	551,0	550,2	564,0	575,4	611,7	611,7	622,3	
Dollard-des-Ormeaux	813,5	828,8	839,5	857,4	941,7	941,7	959,4	
Dorval	1 414,0	1 379,2	1 416,3	1 448,9	1 430,1	1 430,1	1 477,8	
Hampstead	195,7	217,7	220,7	224,8	242,1	242,1	244,7	
Kirkland	578,7	599,0	614,3	636,1	651,5	651,5	659,4	
L'Île-Dorval	1,4	1,5	1,5	1,6	1,6	1,6	1,6	
Montréal-Est	339,7	317,1	320,5	329,4	392,9	392,9	415,0	
Montréal-Ouest	113,9	116,7	117,9	120,2	130,1	130,1	131,7	
Mont-Royal	1 034,0	1 091,9	1 113,9	1 151,3	1 192,7	1 192,7	1 206,9	
Pointe-Claire	1 267,7	1 257,7	1 291,7	1 329,2	1 389,6	1 389,6	1 455,6	
Sainte-Anne-de-Bellevue	147,0	145,6	150,4	155,3	177,6	177,6	184,2	
Senneville	66,7	63,7	64,5	66,0	72,4	72,4	74,4	
Westmount	1 130,4	1 189,6	1 200,4	1 227,2	1 185,0	1 185,0	1 201,9	
<b>Total – Contribution pour les dépenses afférentes au centre-ville</b>	<b>8 306,9</b>	<b>8 464,7</b>	<b>8 642,4</b>	<b>8 867,1</b>	<b>9 221,8</b>	<b>9 221,8</b>	<b>9 452,4</b>	

### 8.3. Analyse détaillée de l'effectif et de la rémunération globale

La rémunération globale s'élève à 2,7 G\$ et représente 39 % des dépenses de fonctionnement, comparativement à 38,7 % en 2023. La section suivante traite particulièrement de la rémunération globale, tout en dressant le portrait de la variation de l'effectif.

#### Effectif

##### **Variation de l'effectif**

La variation de l'effectif de 2023 à 2024 est de 400,8 années-personnes. Elle est le résultat d'une augmentation de 340,5 a-p. au budget de fonctionnement et d'une augmentation de 60,3 a-p. au PDI. En effet, comme chaque année, des postes sont créés afin de répondre à de nouveaux besoins et de mettre en œuvre les priorités de l'Administration. Voici les exemples les plus importants :

##### **Arrondissements**

- 188 postes liés à des besoins spécifiques.

##### **Police**

- 107 postes permanents pour l'ajout de policières et policiers liés à l'entente avec le ministère de la Sécurité publique. L'augmentation totale, débutée en 2023, de l'effectif policier sera de 225 postes au 31 décembre 2024, comme spécifié dans l'entente;
- 9 a-p. pour davantage de brigadières et de brigadiers afin de permettre la sécurisation d'une vingtaine de traverses supplémentaires.

##### **Urbanisme et mobilité**

- 19 postes pour le bureau de projet du prolongement de la ligne bleue du métro, financé par l'ARTM;
- 8 postes temporaires pour l'inventaire des bâtiments patrimoniaux sur le territoire de l'agglomération, en partie financée par une entente avec le MCC;
- 9 postes associés à Vision Zéro – Sécurisation des écoles et des piétonnes et piétons âgés soutien technique offert aux arrondissements et pistes cyclables.

##### **Technologies de l'information**

- 12 postes répondant aux besoins en sécurité et assurer la résilience des infrastructures informatiques.

##### **Sécurité incendie**

- 25 postes nets pour la bonification du service de la prévention (préventionnistes et brigade de l'avertisseur de fumée) portant le total à 33 postes.

##### **Diversité et inclusion sociale**

- 6 postes pour la consolidation de l'équipe mobile de médiation et d'intervention sociales (EMMIS).

##### **Autres**

- 3 postes au Service de l'eau pour la cybersécurité;
- 1 poste au Service des affaires juridiques pour la mise en œuvre des nouveaux pouvoirs afférents au développement économique.

Par ailleurs, la revue des activités et des programmes vise une réduction de 91 postes dans les unités d'affaires en cours d'année 2024.

Tableau 72 – Répartition de l'effectif

(en années-personnes)	Budget 2023 comparatif			Budget 2024			Variation a-p. 2024-2023		
	Fonctionnement	PDI	Total	Fonctionnement	PDI	Total	Fonctionnement	PDI	Total
<b>SECTEURS D'ACTIVITÉS</b>									
<u>Services administratifs</u>									
<b>Services de la direction générale</b>									
Direction générale	117,4	0,8	118,2	119,4	0,8	120,2	2,0	-	2,0
Finances	384,1	15,3	399,4	388,1	20,8	408,9	4,0	5,5	9,5
Planification stratégique et performance organisationnelle	41,5	8,0	49,5	56,5	11,0	67,5	15,0	3,0	18,0
Ressources humaines	462,0	31,5	493,5	470,0	38,9	508,9	8,0	7,4	15,4
<b>Autres services administratifs</b>									
Bureau de l'inspecteur général	34,0	-	34,0	34,0	-	34,0	-	-	-
Bureau du vérificateur général	37,0	-	37,0	40,0	-	40,0	3,0	-	3,0
Commission de la fonction publique de Montréal	5,0	-	5,0	11,0	-	11,0	6,0	-	6,0
Secrétariat de liaison de l'agglomération de Montréal	2,0	-	2,0	2,0	-	2,0	-	-	-
<b>Total – Services administratifs</b>	<b>1 083,0</b>	<b>55,6</b>	<b>1 138,6</b>	<b>1 121,0</b>	<b>71,5</b>	<b>1 192,5</b>	<b>38,0</b>	<b>15,9</b>	<b>53,9</b>
<b>Économie et rayonnement de la métropole</b>									
Approvisionnement	321,3	16,6	337,9	322,3	15,0	337,3	1,0	(1,6)	(0,6)
Développement économique	74,0	-	74,0	74,0	-	74,0	-	-	-
Évaluation foncière	180,2	3,0	183,2	180,2	3,0	183,2	-	-	-
Stratégie immobilière	78,0	-	78,0	78,0	-	78,0	-	-	-
<b>Total – Économie et rayonnement de la métropole</b>	<b>653,5</b>	<b>19,6</b>	<b>673,1</b>	<b>654,5</b>	<b>18,0</b>	<b>672,5</b>	<b>1,0</b>	<b>(1,6)</b>	<b>(0,6)</b>
<b>Qualité de vie</b>									
Culture	181,3	9,9	191,2	182,3	8,9	191,2	1,0	(1,0)	-
Diversité et inclusion sociale	63,0	-	63,0	82,0	-	82,0	19,0	-	19,0
Environnement	250,6	20,1	270,7	256,6	18,1	274,7	6,0	(2,0)	4,0
Espace pour la vie	444,2	3,0	447,2	444,2	4,0	448,2	-	1,0	1,0
Habitation	122,0	0,5	122,5	124,0	1,0	125,0	2,0	0,5	2,5
<b>Total – Qualité de vie</b>	<b>1 061,1</b>	<b>33,5</b>	<b>1 094,6</b>	<b>1 089,1</b>	<b>32,0</b>	<b>1 121,1</b>	<b>28,0</b>	<b>(1,5)</b>	<b>26,5</b>
<b>Sécurité urbaine et conformité</b>									
Affaires juridiques	527,2	13,0	540,2	526,2	15,0	541,2	(1,0)	2,0	1,0
Greffes	212,5	3,5	216,0	212,5	3,5	216,0	-	-	-
<b>Services de sécurité publique</b>									
Sécurité incendie	2 751,5	7,0	2 758,5	2 777,0	8,8	2 785,8	25,5	1,8	27,3
Service de police	6 159,5	16,7	6 176,2	6 255,9	21,0	6 276,9	96,4	4,3	100,7
<b>Total – Sécurité urbaine et conformité</b>	<b>9 650,7</b>	<b>40,2</b>	<b>9 690,9</b>	<b>9 771,6</b>	<b>48,3</b>	<b>9 819,9</b>	<b>120,9</b>	<b>8,1</b>	<b>129,0</b>
<b>Service aux citoyens</b>									
Concertation des arrondissements	124,8	3,8	128,6	126,8	3,3	130,1	2,0	(0,5)	1,5
Expérience citoyenne et communications	259,8	8,8	268,6	263,8	13,5	277,3	4,0	4,7	8,7
Grands parcs, Mont-Royal et sports	246,6	101,8	348,4	246,6	101,8	348,4	-	-	-
Matériel roulant et ateliers	472,0	15,0	487,0	472,0	15,0	487,0	-	-	-
Technologies de l'information	485,4	298,0	783,4	496,9	317,0	813,9	11,5	19,0	30,5
<b>Total – Service aux citoyens</b>	<b>1 588,6</b>	<b>427,4</b>	<b>2 016,0</b>	<b>1 606,1</b>	<b>450,6</b>	<b>2 056,7</b>	<b>17,5</b>	<b>23,2</b>	<b>40,7</b>
<b>Urbanisme, mobilité et infrastructures</b>									
Commission des services électriques	106,8	79,0	185,8	110,3	77,0	187,3	3,5	(2,0)	1,5
Eau	839,2	140,6	979,8	839,0	146,8	985,8	(0,2)	6,2	6,0
Gestion et planification des immeubles	631,2	44,0	675,2	638,2	46,0	684,2	7,0	2,0	9,0
Infrastructures du réseau routier	226,5	210,8	437,3	231,0	206,8	437,8	4,5	(4,0)	0,5
Urbanisme et mobilité	287,7	47,9	335,6	322,7	50,9	373,6	35,0	3,0	38,0
<b>Total – Urbanisme, mobilité et infrastructures</b>	<b>2 091,4</b>	<b>523,3</b>	<b>2 613,7</b>	<b>2 141,2</b>	<b>527,5</b>	<b>2 668,7</b>	<b>49,8</b>	<b>5,2</b>	<b>55,0</b>
<b>Dépenses communes</b>									
Bureau des régimes de retraite	59,0	-	59,0	58,0	-	58,0	(1,0)	-	(1,0)
Revue des activités et programmes	-	-	-	(91,0)	-	(91,0)	(91,0)	-	(91,0)
<b>Total – Dépenses communes</b>	<b>59,0</b>	<b>-</b>	<b>59,0</b>	<b>(33,0)</b>	<b>-</b>	<b>(33,0)</b>	<b>(92,0)</b>	<b>-</b>	<b>(92,0)</b>
<b>Arrondissements</b>									
Ahuntsic-Cartierville	436,0	3,5	439,5	449,8	5,0	454,8	13,8	1,5	15,3
Anjou	223,9	-	223,9	223,9	-	223,9	-	-	-
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	522,4	4,0	526,4	559,9	3,0	562,9	37,5	(1,0)	36,5
Lachine	242,4	2,0	244,4	248,4	2,0	250,4	6,0	-	6,0
LaSalle	283,2	5,0	288,2	291,7	5,0	296,7	8,5	-	8,5
Le Plateau-Mont-Royal	445,4	3,0	448,4	460,5	5,0	465,5	15,1	2,0	17,1
Le Sud-Ouest	433,0	2,0	435,0	440,0	6,5	446,5	7,0	4,5	11,5
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	117,7	6,0	123,7	113,7	6,0	119,7	(4,0)	-	(4,0)
Mercier–Hochelega-Maisonnette	588,1	11,7	599,8	604,5	11,7	616,2	16,4	-	16,4
Montréal-Nord	378,1	2,0	380,1	373,8	2,0	375,8	(4,3)	-	(4,3)
Outremont	120,6	5,5	126,1	122,7	5,5	128,2	2,1	-	2,1
Pierrefonds-Roxboro	274,7	5,0	279,7	280,6	6,0	286,6	5,9	1,0	6,9
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	450,3	-	450,3	459,3	1,0	460,3	9,0	1,0	10,0
Rosemont–La Petite-Patrie	695,5	7,0	702,5	711,0	7,0	718,0	15,5	-	15,5
Saint-Laurent	578,2	-	578,2	598,3	-	598,3	20,1	-	20,1
Saint-Léonard	249,3	-	249,3	253,8	-	253,8	4,5	-	4,5
Verdun	320,0	4,2	324,2	323,6	3,2	326,8	3,6	(1,0)	2,6
Ville-Marie	605,8	-	605,8	622,4	-	622,4	16,6	-	16,6
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	446,5	3,0	449,5	450,5	6,0	456,5	4,0	3,0	7,0
<b>Total – Arrondissements</b>	<b>7 411,1</b>	<b>63,9</b>	<b>7 475,0</b>	<b>7 588,4</b>	<b>74,9</b>	<b>7 663,3</b>	<b>177,3</b>	<b>11,0</b>	<b>188,3</b>
<b>Total – Effectif</b>	<b>23 598,4</b>	<b>1 162,5</b>	<b>24 760,9</b>	<b>23 938,9</b>	<b>1 222,8</b>	<b>25 161,7</b>	<b>340,5</b>	<b>60,3</b>	<b>400,8</b>

## Rémunération globale

La rémunération globale est le poste de dépenses le plus important. Il comprend la masse salariale des employés et employés ainsi que des élues et élus. Il comprend aussi les cotisations de l'employeur, c'est-à-dire le coût des différents régimes étatiques et autres avantages sociaux. En règle générale, les rajustements salariaux prévus dans les conventions collectives (indexations et progressions d'échelon) de même que l'évolution des coûts des diverses contributions qui incombent à l'employeur font en sorte que la rémunération a tendance à augmenter chaque année. Au budget de 2024, la rémunération globale affiche une variation à la hausse de 116 M\$, ou 4,4 %, passant de 2 614,5 M\$ à 2 730,5 M\$. Cette hausse s'explique principalement par une augmentation de l'effectif de la Ville, la signature de la convention collective des policières et policiers et la croissance normale de la rémunération régulière, prévue aux conventions collectives. Cette hausse porte le poids de la rémunération globale dans les dépenses de fonctionnement à 39 %, comme l'illustre le graphique suivant.

**Graphique 9 – Évolution du poids de la rémunération globale par rapport aux dépenses de fonctionnement**

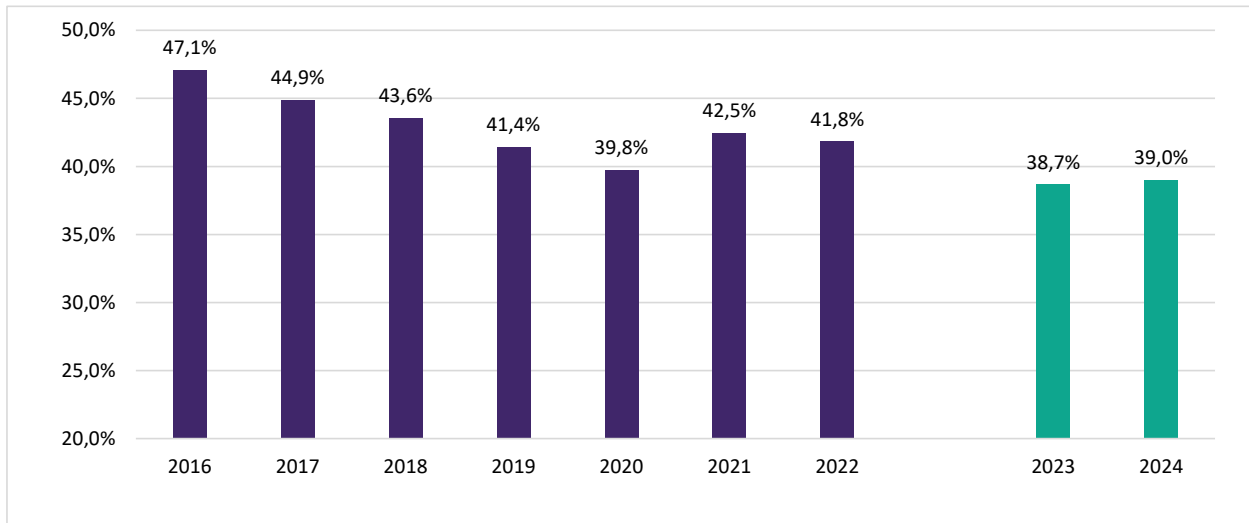


Tableau 73 – Évolution de la rémunération globale

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Rémunération</b>	1 836 527,5	1 913 231,4	2 008 534,5	2 114 514,9	2 194 398,8	2 115 366,9	2 209 375,4
<b>Cotisations de l'employeur</b>							
Régimes de retraite							
Services courants	199 012,7	206 513,2	237 006,0	242 942,5	194 114,1	190 472,2	196 727,1
Services passés	64 007,2	42 850,6	73 118,2	31 700,0	(54 602,1)	(45 073,5)	(41 482,2)
<b>Total – Régimes de retraite</b>	<b>263 019,8</b>	<b>249 363,9</b>	<b>310 124,2</b>	<b>274 642,5</b>	<b>139 512,0</b>	<b>145 398,7</b>	<b>155 244,9</b>
Charges sociales et autres cotisations	249 633,5	287 943,9	292 244,4	330 176,1	369 893,6	353 717,4	365 886,1
<b>Total – Cotisations de l'employeur</b>	<b>512 653,3</b>	<b>537 307,8</b>	<b>602 368,6</b>	<b>604 818,6</b>	<b>509 405,6</b>	<b>499 116,1</b>	<b>521 131,0</b>
<b>Total – Rémunération globale</b>	<b>2 349 180,8</b>	<b>2 450 539,2</b>	<b>2 610 903,1</b>	<b>2 719 333,5</b>	<b>2 703 804,4</b>	<b>2 614 483,0</b>	<b>2 730 506,4</b>

La rémunération augmente de 94,0 M\$, ou 4,4 %, pour atteindre 2 209,4 M\$. Cette variation s'explique par les éléments suivants :

#### Services centraux

- une hausse de 38,1 M\$ découlant des indexations salariales, des progressions statutaires et des nouvelles conventions collectives;
- une hausse de 12,6 M\$ pour une augmentation de l'effectif associée aux nouveaux besoins qui nécessitent la création de postes dans les services centraux;
- une hausse de 6,0 M\$ pour l'augmentation du budget d'heures supplémentaires, au SIM;
- une hausse de 5,1 M\$ pour l'augmentation du budget d'heures supplémentaires, au SPVM.

#### Arrondissements

- une hausse de 16,7 M\$ découlant des indexations salariales et des progressions statutaires;
- une hausse de 14,3 M\$ en augmentations d'effectifs pour répondre à de nouveaux besoins;
- une hausse de 1,2 M\$ pour l'augmentation du budget d'heures supplémentaires.

Les cotisations de l'employeur augmentent de 22,0 M\$, ou 4,4 %, pour atteindre 521,1 M\$. Cette variation est attribuable aux éléments suivants :

- une hausse de 12,8 M\$ associée à l'augmentation d'effectifs;
- une hausse de 11,4 M\$ découlant des indexations salariales et des progressions statutaires;
- une baisse de 2,2 M\$ associée aux assurances collectives et aux autres avantages sociaux.

Pour de plus amples détails sur les régimes de retraite, le lectorat peut consulter la section « Régimes de retraite ».



Tableau 74 – Analyse de la rémunération et des cotisations de l'employeur

(en milliers de dollars)	Structures		Cotisations de l'employeur		Total de la rémunération globale
	autorisées (a-p.)	Rémunération	Charges sociales	Avantages sociaux	
Élus et élus	103,0	13 635,6	1 377,3	3 635,0	18 647,9
Cadres de gestion	1 422,8	201 408,5	20 164,7	35 551,0	257 124,2
Cadres-conseils	524,2	58 495,9	6 132,9	8 101,2	72 730,0
	<b>1 947,0</b>	<b>259 904,4</b>	<b>26 297,6</b>	<b>43 652,2</b>	<b>329 854,2</b>
Contremaîtresses et contremaîtres	409,2	42 612,4	4 783,4	6 822,3	54 218,1
Juges	31,0	8 812,0	367,3	5 834,4	15 013,7
Professionnelles et professionnels	3 033,2	324 551,5	35 806,1	42 008,8	402 366,4
Cols blancs	6 097,9	402 361,5	53 356,6	67 609,5	523 327,6
Cols bleus	4 749,7	344 842,5	45 474,1	39 166,0	429 482,6
Policières et policiers	4 999,4	538 542,3	60 903,0	14 778,9	614 224,2
Pompières et pompiers	2 395,0	265 438,4	28 110,8	41 693,3	335 242,5
Préposées et préposés aux traverses d'écoliers	264,5	13 631,0	1 906,9	-	15 537,9
Gestion des postes vacants	-	(30 281,4)	(3 985,3)	(5 292,4)	(39 559,1)
Revue des activités et programmes	(91,0)	(7 818,3)	(1 029,0)	(1 152,7)	(10 000,0)
	<b>23 938,9</b>	<b>2 176 231,9</b>	<b>253 368,8</b>	<b>258 755,3</b>	<b>2 688 356,0</b>
Sécurité du revenu <sup>1</sup>		5 969,6	782,6	875,2	7 627,4
Agence de mobilité durable <sup>2</sup>		27 173,9	3 457,6	3 891,5	34 523,0
<b>Total – Rémunération et cotisations de l'employeur</b>	<b>23 938,9</b>	<b>2 209 375,4</b>	<b>257 609,0</b>	<b>263 522,0</b>	<b>2 730 506,4</b>

<sup>1</sup> Depuis 2008, à la suite d'une entente conclue entre la Ville de Montréal et le gouvernement du Québec, la gestion des activités liées à la sécurité du revenu sur le territoire de l'ancienne ville de Montréal est assurée par le gouvernement du Québec. Les employés et employés municipaux affectés à ce secteur sont prêtés au gouvernement du Québec contre une compensation financière. Ce personnel ne fait pas partie de la structure d'effectifs de la Ville de Montréal, mais sa rémunération apparaît dans le budget de dépenses.

<sup>2</sup> Une convention de services liant la Ville et l'Agence de mobilité durable assure l'affectation d'employés et employés municipaux aux activités gérées par l'Agence. Bien que le personnel de l'Agence ne fasse pas partie de la structure d'effectifs de la Ville de Montréal, sa rémunération est prévue au budget de dépenses.

Le PDI comprend un éventail de projets que la Ville de Montréal compte réaliser au cours des 10 prochaines années. La rémunération globale de la main-d'œuvre capitalisable a augmenté de 8,1 M\$, ou 5,4 %, pour atteindre 157,4 M\$. Cette augmentation s'explique principalement par l'augmentation de l'effectif. L'effectif capitalisable augmente de 5,2 % et passe à 1 222,8 années-personnes.

Le tableau suivant présente en détail les coûts reliés à la rémunération qui sont imputés directement aux dépenses en immobilisations.

**Tableau 75 – Analyse de la rémunération et des cotisations de l'employeur et sources de financement – Postes capitalisés**

(en milliers de dollars)	Structures autorisées (a-p.)	Rémunération	Cotisations de l'employeur		Total de la rémunération globale
			Charges sociales	Avantages sociaux	
<b>Main-d'œuvre capitalisée</b>					
Cadres de gestion	45,9	6 646,7	688,5	1 006,8	8 342,0
Cadres-conseils	29,9	3 760,9	393,5	568,5	4 722,9
	<b>75,8</b>	<b>10 407,6</b>	<b>1 082,0</b>	<b>1 575,3</b>	<b>13 064,9</b>
Contremaîtresses et contremaîtres	3,0	284,1	32,8	44,5	361,4
Professionnelles et professionnels	779,5	84 646,4	9 250,0	10 626,8	104 523,2
Cols blancs	345,7	29 219,9	3 900,3	4 498,5	37 618,7
Cols bleus	16,8	1 271,2	163,7	206,4	1 641,3
Policières et policiers	2,0	170,6	21,4	25,9	217,9
<b>Total – Main-d'œuvre capitalisée</b>	<b>1 222,8</b>	<b>125 999,8</b>	<b>14 450,2</b>	<b>16 977,4</b>	<b>157 427,4</b>
<b>Sources de financement</b>					
Paiement au comptant					14 223,7
Emprunts					
Remboursés par les activités commerciales					9 498,7
À la charge des contribuables					133 705,0
<b>Total – Sources de financement</b>					<b>157 427,4</b>

### Régimes de retraite

Les régimes de retraite de la Ville de Montréal sont des régimes à prestations déterminées. Un régime de retraite à prestations déterminées est un régime pour lequel est précisé :

- soit le montant des prestations que recevront les employées et employés lors d'un événement (retraite, cessation, décès, etc.);
- soit la formule de calcul du montant de ces prestations.

Le calcul des prestations est généralement fondé sur des facteurs comme l'âge, le salaire et le nombre d'années de service de la participante ou du participant.

Un tel régime repose sur le principe de la capitalisation, c'est-à-dire que les cotisations versées dans le régime (la caisse de retraite) de même que les revenus de placement associés à l'actif de la caisse et investis selon la politique de placement du comité de retraite du régime servent à financer à long terme les prestations prévues par le régime.

Le coût du service courant, pour une année donnée, correspond à la valeur des prestations acquises durant l'exercice financier. Il est déterminé selon les hypothèses actuarielles retenues. Si tout va comme

prévu, ce montant permettra de faire face aux obligations du régime de retraite. Le coût du service courant est assumé par la Ville et les employées et employés (participantes et participants aux régimes). Toutefois, dans cette section, nous faisons uniquement référence au coût assumé par la Ville.

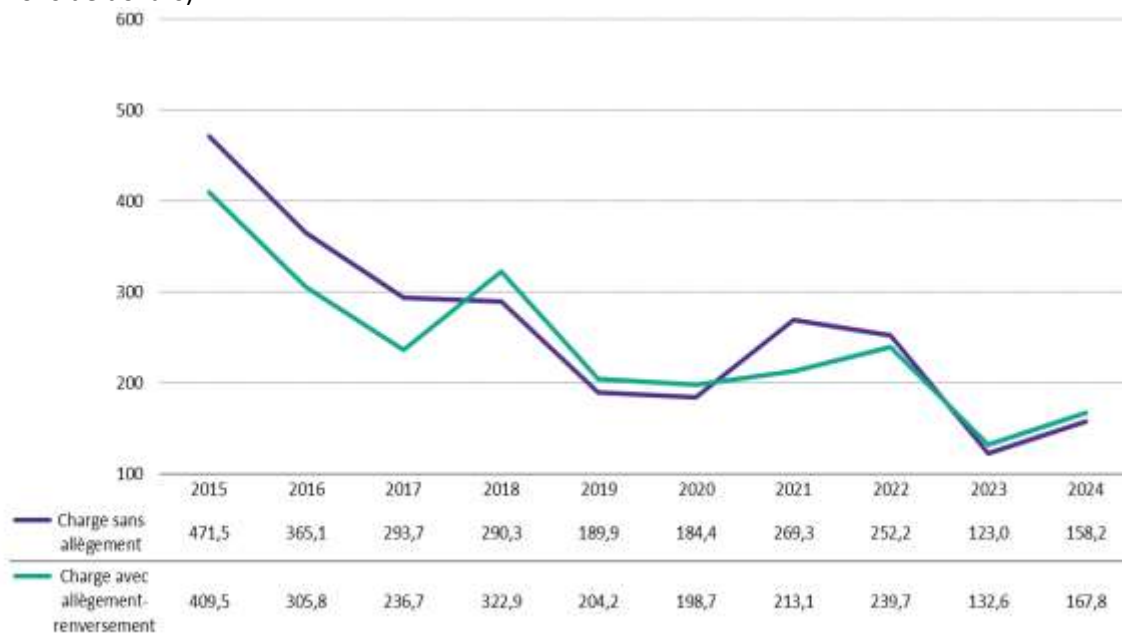
À ce coût s'ajoute une charge de retraite pour financer les déficits actuariels, le cas échéant, et les autres dépenses associées (comme les intérêts). Ici aussi, nous faisons référence au coût imputé à la Ville de Montréal.

Les charges, traitées sous la rubrique « Cotisations de l'employeur », représentent 155,2 M\$ en 2024, comparativement à 145,4 M\$ au budget de 2023. Lorsqu'on tient compte des montants à pourvoir, la charge nette est de 158,2 M\$ en 2024, comparativement à 123 M\$ en 2023, soit une augmentation de 35,2 M\$.

En raison de la pandémie mondiale de COVID-19 et des risques financiers qui en ont découlé, le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation a mis en place de nouvelles mesures d'allègement fiscal, applicables à compter de 2021. L'allègement fiscal permet de réduire à court et à moyen terme l'impact financier de la COVID-19 sur les coûts associés aux régimes. Les allègements utilisés doivent être reconnus linéairement sur l'horizon restant de la mesure sans dépasser 2030. Depuis 2023, aucun allègement n'est disponible compte tenu des gains réalisés en 2021 et en 2022. En 2023 et en 2024, une charge de 9,6 M\$ est ajoutée au budget de fonctionnement, en contrepartie des allègements pris en 2021 et en 2022.

#### Graphique 10 – Charges de retraite – budgets de 2015 à 2024

(en millions de dollars)



## Écart de trésorerie

Le graphique suivant compare les cotisations versées par la Ville aux différents régimes de retraite, selon les évaluations actuarielles déposées, à la charge de retraite prévue aux différents budgets de la Ville.

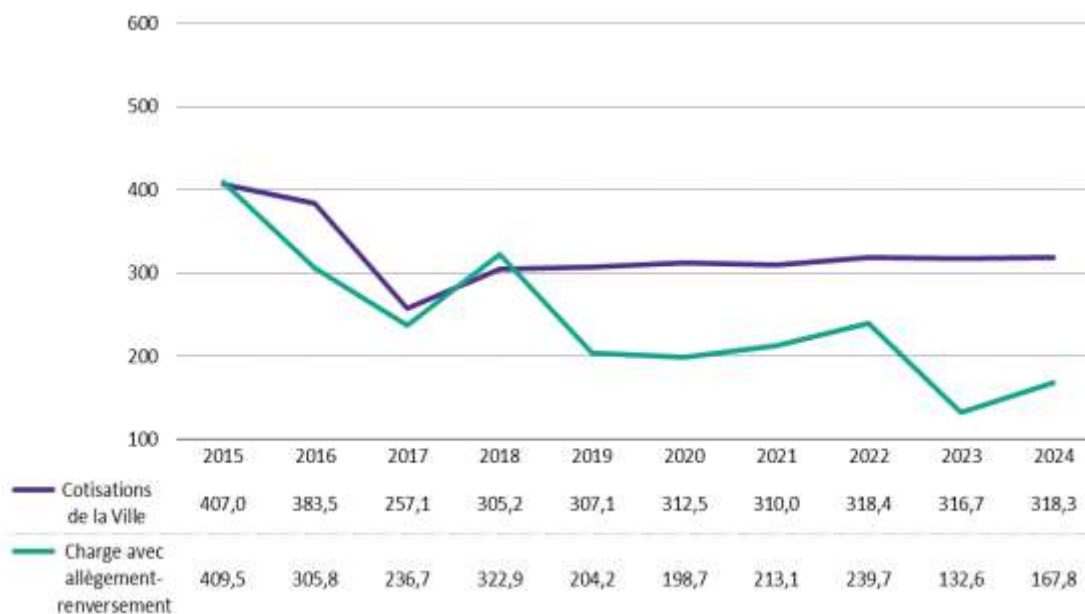
L'écart entre ces deux valeurs s'explique par les différences suivantes :

- Le lissage de la valeur marchande de l'actif sur une période de quatre ans, aux fins du calcul de la charge fiscale, comparativement à la valeur marchande de l'actif sans lissage pour les évaluations de financement;
- Le délai de trois ans, en général, entre chaque évaluation à des fins de financement, alors que la charge est réévaluée annuellement;
- Les périodes d'amortissement des déficits pour le calcul de la charge, différentes de celles des évaluations de financement;
- L'utilisation d'hypothèses différentes pour établir la charge et les cotisations aux fins du financement (ex. : taux d'actualisation);
- Les impacts à court terme de la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (Loi RRSM), qui se reflètent de façon différente dans la charge et le financement.

À long terme, les deux méthodes vont donner le même résultat, c'est-à-dire que, globalement, la charge de retraite cumulative sera égale aux cotisations versées par le promoteur pour financer les régimes. Toutefois, comme il est possible de le constater dans le graphique suivant, des différences subsistent d'une année à l'autre en raison des différentes méthodologies et hypothèses (comptable ou de financement).

**Graphique 11 – Comparaison entre la charge de retraite et les cotisations de la Ville, budgets de 2015 à 2024**

(en millions de dollars)



## 8.4. Analyse de l'endettement et du service de la dette

L'Administration municipale a recours à l'emprunt à long terme, principalement pour financer ses immobilisations. Pour l'essentiel, le profil de l'endettement est influencé par la réalisation des projets passés et présents, inscrits au PDI. Une section particulière du PDI 2024-2033 traite de la gestion de la dette.

Le tableau suivant illustre plusieurs éléments du profil de l'endettement de la Ville de Montréal.

**Tableau 76 – Profil de l'endettement de Montréal**

<b>Situation au 31 décembre 2022</b>	
Dettes brutes en circulation (en M\$)	12 107,3
Dettes nettes à la charge des contribuables de la ville et de l'agglomération de Montréal (en M\$)	6 526,1
Nombre d'emprunts en circulation	83
Taux d'intérêt nominal pondéré (en %)	3,47
<b>Volume et nombre d'emprunts estimés en 2023</b>	
Nombre d'émissions	4
Nouveaux financements (en M\$)	900,3
Refinancements (en M\$)	2,2
Besoins de la STM (en M\$)	32,5
Programme global (en M\$)	935,0
<b>Volume et nombre d'emprunts estimés en 2024</b>	
Nombre d'émissions	4
Nouveaux financements (en M\$)	923,4
Refinancements (en M\$)	28,1
Besoins de la STM (en M\$)	222,9
Programme global (en M\$)	1 174,4
<b>Concernant la politique de gestion de la dette, entrée en vigueur en 2004</b>	
Contribution volontaire de 2024 (en M\$)	96,4
Ratio de la limite d'endettement réel pour 2022 (en %)	106
Ratio de la limite d'endettement estimé pour 2023 (en %)	105
Ratio de la limite d'endettement estimé pour 2024 (en %)	108
Limite prévue à la politique (en %) <sup>1</sup>	100
Ratio de la limite du coût net de la dette pour 2024, excluant la dette actuarielle initiale (en %)	12,2
Limite prévue à la politique (en %)	16
<b>Cotes de crédit</b>	
Moody's, depuis 2006	Aa2
Standard & Poor's	
Depuis août 2022	AA
Octobre 2015-juillet 2022	AA-
1984-2015	A+

<sup>1</sup> Une dérogation est en vigueur jusqu'en 2027 pour porter la limite du ratio à 120 %.

## Budget de fonctionnement 2024 détaillé

La répartition de l'ensemble du coût de la dette pour la période 2019-2024 est présentée ci-dessous.

**Tableau 77 – Coût de la dette**

(en milliers de dollars)	Réal					Budget	
	2019	2020	2021	2022	Réal prévu 2023	2023	2024
<b>Coût brut de la dette</b>							
Intérêts et autres frais	400 983,1	396 696,4	406 616,1	417 120,8	451 494,3	463 750,2	452 857,1
Remboursement de capital et contributions aux fonds d'amortissement	495 960,9	534 848,0	568 666,5	595 908,9	633 834,3	655 094,4	636 438,4
	<b>896 944,0</b>	<b>931 544,4</b>	<b>975 282,6</b>	<b>1 013 029,7</b>	<b>1 085 328,6</b>	<b>1 118 844,6</b>	<b>1 089 295,5</b>
Affectation au remboursement de la dette	46 028,5	61 417,9	65 635,4	182 200,9	68 405,4	68 405,4	67 422,6
Remboursement de capital par des subventions <sup>1</sup>	79 615,4	72 462,5	64 727,8	56 361,5	59 383,3	52 875,5	44 970,5
Remboursement de capital de la STM <sup>2</sup>	26 254,6	21 139,9	92 303,2	27 190,9	30 695,7	30 695,7	87 609,4
	<b>151 898,5</b>	<b>155 020,3</b>	<b>222 666,4</b>	<b>265 753,3</b>	<b>158 484,4</b>	<b>151 976,6</b>	<b>200 002,5</b>
<b>Coût brut de la dette</b>	<b>1 048 842,5</b>	<b>1 086 564,7</b>	<b>1 197 949,0</b>	<b>1 278 783,0</b>	<b>1 243 813,0</b>	<b>1 270 821,2</b>	<b>1 289 298,0</b>
<b>Moins :</b>							
Revenus de placement des fonds d'amortissement	68 104,3	66 043,9	73 140,2	83 367,8	100 533,6	94 010,0	91 310,8
Subventions à recevoir du gouvernement du Québec							
- pour la portion des intérêts	25 448,2	22 460,7	21 499,1	17 933,5	16 013,2	17 087,2	9 496,2
- pour la portion du capital <sup>1</sup>	79 615,4	72 462,5	64 727,8	56 361,5	59 383,3	52 875,5	44 970,5
	<b>173 167,9</b>	<b>160 967,1</b>	<b>159 367,1</b>	<b>157 662,8</b>	<b>175 930,1</b>	<b>163 972,7</b>	<b>145 777,5</b>
<b>Moins :</b>							
Recouvrement de la STM							
- pour la portion des intérêts	36 190,2	43 009,4	49 965,8	49 661,1	52 991,9	57 074,0	66 174,7
- pour la portion du capital <sup>2</sup>	26 254,6	21 139,9	92 303,2	27 190,9	30 695,7	30 695,7	87 609,4
Recouvrement sous la forme de redevances du fonds des conduits souterrains	41 422,9	43 827,0	45 970,6	46 696,7	50 273,0	51 425,4	55 251,1
	<b>103 867,7</b>	<b>107 976,3</b>	<b>188 239,6</b>	<b>123 548,7</b>	<b>133 960,6</b>	<b>139 195,1</b>	<b>209 035,2</b>
<b>Coût net de la dette à la charge des contribuables</b>	<b>771 806,9</b>	<b>817 621,3</b>	<b>850 342,3</b>	<b>997 571,5</b>	<b>933 922,3</b>	<b>967 653,4</b>	<b>934 485,3</b>
<b>Répartition de cette charge entre les contribuables</b>							
Contribuables de l'agglomération	226 071,0	206 552,8	223 849,1	352 589,8	266 317,9	281 823,3	282 775,8
Contribuables de la Ville de Montréal	545 735,9	611 068,5	626 493,2	644 981,7	667 604,4	685 830,1	651 709,5

<sup>1</sup> Cette dépense est annulée en contrepartie des subventions du gouvernement du Québec, portion du capital

<sup>2</sup> Cette dépense est annulée en contrepartie des sommes remboursées par la STM, portion du capital.

## 8.5. Excédent des activités de fonctionnement à des fins fiscales

L'excédent des activités de fonctionnement à des fins fiscales présente de façon sommaire le budget de fonctionnement selon les revenus, les charges, les quotes-parts pour le financement des activités de l'agglomération, le financement et les affectations. Les informations sont présentées conformément aux normes et conventions exigées par le MAMH, notamment en ce qui concerne les charges de fonctionnement (c'est-à-dire les dépenses) par activités.

Le tableau suivant présente des données par compétences, soit pour le compte du conseil municipal et pour le compte du conseil d'agglomération. De plus, une fois les transactions internes éliminées, on obtient le résultat global pour la Ville de Montréal dans son ensemble. À titre comparatif, les données budgétaires de 2023 figurent aussi au tableau.

**Tableau 78 – Excédent (déficit) des activités de fonctionnement à des fins fiscales, par compétences – Budgets de 2023 et 2024**

(en milliers de dollars)	Budget comparatif 2023				Budget 2024			
	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Transactions interentités à éliminer	Total	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Transactions interentités à éliminer	Total
<b>Revenus</b>								
Taxes	3 928 388,7	49 190,3	-	3 977 579,0	4 146 998,0	32 920,3	-	4 179 918,3
Paiements tenant lieu de taxes	280 204,4	-	-	280 204,4	280 269,9	-	-	280 269,9
Quotes-parts	-	2 882 528,4	(2 359 206,4)	523 322,0	-	2 997 073,1	(2 451 245,9)	545 827,2
Transferts	272 409,3	248 168,1	-	520 577,4	319 312,0	274 574,3	-	593 886,3
Services rendus	358 949,2	67 520,1	(1 475,6)	424 993,7	377 849,5	68 378,3	(825,3)	445 402,5
Amendes et pénalités	105 002,6	105 881,3	-	210 883,9	109 746,5	101 712,4	-	211 458,9
Imposition de droits	372 633,6	263,0	-	372 896,6	353 013,1	194,5	-	353 207,6
Intérêts	108 622,3	104 723,0	-	213 345,3	127 608,6	135 039,3	-	262 647,9
Autres revenus	20 972,4	6 935,7	-	27 908,1	24 367,1	7 285,7	-	31 652,8
	<b>5 447 182,5</b>	<b>3 465 209,9</b>	<b>(2 360 682,0)</b>	<b>6 551 710,4</b>	<b>5 739 164,7</b>	<b>3 617 177,9</b>	<b>(2 452 071,2)</b>	<b>6 904 271,4</b>
<b>Charges de fonctionnement</b>								
Administration générale	504 636,7	262 292,3	(148,2)	766 780,8	555 595,8	305 935,6	(139,9)	861 391,5
Sécurité publique	9 705,2	1 236 489,8	(600,2)	1 245 594,8	10 371,1	1 270 732,4	(0,2)	1 281 103,3
Transport	561 505,2	693 015,4	(21,7)	1 254 498,9	597 771,6	742 206,2	(13,0)	1 339 964,8
Hygiène du milieu	260 758,2	264 688,8	(359,7)	525 087,3	278 122,6	282 176,1	(366,5)	559 932,2
Santé et bien-être	72 368,8	123 335,9	(1,4)	195 703,3	76 001,6	147 356,6	(1,5)	223 356,7
Aménagement, urbanisme et développement	208 307,7	94 565,9	(288,0)	302 585,6	195 777,5	91 004,4	(235,2)	286 546,7
Loisirs et culture	554 668,9	141 848,0	(56,4)	696 460,5	577 617,1	145 752,4	(69,0)	723 300,5
Frais de financement	302 169,9	161 580,3	-	463 750,2	283 058,3	169 798,8	-	452 857,1
	<b>2 474 120,6</b>	<b>2 977 816,4</b>	<b>(1 475,6)</b>	<b>5 450 461,4</b>	<b>2 574 315,6</b>	<b>3 154 962,5</b>	<b>(825,3)</b>	<b>5 728 452,8</b>
<b>Quotes-parts pour le financement des activités de l'agglomération</b>	<b>2 359 206,4</b>	<b>-</b>	<b>(2 359 206,4)</b>	<b>-</b>	<b>2 451 245,9</b>	<b>(2 451 245,9)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Excédent avant financement et affectations</b>	<b>613 855,5</b>	<b>487 393,5</b>	<b>-</b>	<b>1 101 249,0</b>	<b>713 603,2</b>	<b>462 215,4</b>	<b>-</b>	<b>1 175 818,6</b>
<b>Financement</b>								
Financement à long terme des activités de fonctionnement	-	4 697,0	-	4 697,0	-	6 803,0	-	6 803,0
Remboursement de la dette à long terme	(68 130,9)	(21 616,9)	-	(89 747,8)	(91 101,6)	(21 257,1)	-	(112 358,7)
	(68 130,9)	(16 919,9)	-	(85 050,8)	(91 101,6)	(14 454,1)	-	(105 555,7)
<b>Affectations</b>								
Activités d'investissement en immobilisations et en prêts	(1 214,5)	(471,8)	-	(1 686,3)	(618,3)	(446,9)	-	(1 065,2)
Excédent des activités de fonctionnement affecté	191 327,8	(87 881,4)	-	103 446,4	82 613,1	(32 778,0)	-	49 835,1
Réserves financières et fonds réservés	(282 728,8)	(212 682,2)	-	(495 411,0)	(296 916,8)	(216 415,1)	-	(513 331,9)
Charges constatées à financer ou à pourvoir	(50 418,1)	(6 782,6)	-	(57 200,7)	(47 452,3)	(34 168,9)	-	(81 621,2)
Investissement net dans les immobilisations	(402 691,0)	(162 655,6)	-	(565 346,6)	(360 127,3)	(163 952,4)	-	(524 079,7)
	<b>(545 724,6)</b>	<b>(470 473,6)</b>	<b>-</b>	<b>(1 016 198,2)</b>	<b>(622 501,6)</b>	<b>(447 761,3)</b>	<b>-</b>	<b>(1 070 262,9)</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Note : Les lignes « Remboursement de la dette à long terme » et « Investissement net dans les immobilisations », qui étaient auparavant ensemble, ont été distinguées pour refléter la présentation faite dans les états financiers.

Le tableau suivant expose les mêmes informations que le tableau précédent, pour les données financières réelles. Pour l'exercice de 2022, les informations sont présentées par compétences, tandis que pour les exercices de 2019 à 2021, elles sont présentées globalement. Les données de ce tableau ont été redressées pour qu'elles puissent être comparées à celles du budget de 2024.

**Tableau 79 – Excédent (déficit) des activités de fonctionnement à des fins fiscales – Réels de 2019 à 2021 (global) et réel 2022, par compétences**

(en milliers de dollars)	Réels comparatifs 2019 à 2021 – Global			Réel comparatif 2022 – Par compétences			
	2019	2020	2021	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Transactions interentités à éliminer	Total
<b>Revenus</b>							
Taxes	3 554 283,0	3 661 050,5	3 693 223,3	3 759 158,8	50 147,6	-	3 809 306,4
Paievements tenant lieu de taxes	274 855,2	279 132,6	285 843,3	264 410,7	-	-	264 410,7
Quotes-parts	425 936,3	424 495,7	438 752,6	-	2 781 838,8	(2 294 430,4)	487 408,4
Transferts	358 667,5	825 162,0	493 004,5	283 707,5	347 864,8	-	631 572,3
Services rendus	313 994,7	281 776,8	338 519,1	320 658,6	58 313,2	(2 225,3)	376 746,5
Amendes et pénalités	179 462,7	129 092,7	160 426,0	80 619,4	89 087,8	-	169 707,2
Imposition de droits	369 331,9	342 278,0	440 279,5	462 271,1	575,8	-	462 846,9
Intérêts	172 725,5	148 581,5	147 340,5	106 129,7	92 287,1	-	198 416,8
Autres revenus	42 953,1	39 553,7	39 138,9	18 949,0	15 868,8	-	34 817,8
	<b>5 692 209,9</b>	<b>6 131 123,5</b>	<b>6 036 527,7</b>	<b>5 295 904,8</b>	<b>3 435 983,9</b>	<b>(2 296 655,7)</b>	<b>6 435 233,0</b>
<b>Charges de fonctionnement</b>							
Administration générale	703 517,6	748 341,8	792 232,2	511 751,1	306 605,1	(171,2)	818 185,0
Sécurité publique	1 095 974,9	1 186 835,4	1 194 496,4	9 871,4	1 247 548,0	(782,9)	1 256 636,5
Transport	1 023 212,1	1 107 644,0	1 145 363,4	550 049,7	671 927,2	(341,2)	1 221 635,7
Hygiène du milieu	442 993,7	471 010,7	469 699,1	248 739,1	256 054,8	(601,4)	504 192,5
Santé et bien-être	123 976,3	147 555,6	183 647,7	66 822,3	101 062,0	(1,3)	167 883,0
Aménagement, urbanisme et développement	278 225,0	234 546,0	289 588,2	160 817,0	88 873,5	(264,7)	249 425,8
Loisirs et culture	616 192,4	594 845,8	621 331,6	560 089,3	128 385,3	(62,6)	688 412,0
Frais de financement	400 983,1	396 696,3	406 616,2	279 654,2	137 466,6	-	417 120,8
	<b>4 685 075,1</b>	<b>4 887 475,6</b>	<b>5 102 974,8</b>	<b>2 387 794,1</b>	<b>2 937 922,5</b>	<b>(2 225,3)</b>	<b>5 323 491,3</b>
<b>Quotes-parts pour le financement des activités de l'agglomération</b>	-	-	-	<b>2 294 430,3</b>	-	<b>(2 294 430,4)</b>	<b>(0,1)</b>
<b>Excédent avant financement et affectations</b>	<b>1 007 134,8</b>	<b>1 243 647,9</b>	<b>933 552,9</b>	<b>613 680,4</b>	<b>498 061,4</b>	-	<b>1 111 741,8</b>
<b>Financement</b>							
Financement à long terme des activités de fonctionnement	60 378,0	116 021,5	132 433,6	11 078,5	42 076,8	-	53 155,3
Remboursement de la dette à long terme	(578 405,5)	(58 060,0)	(420 039,2)	(44 265,1)	(12 822,4)	-	(57 087,5)
	(518 027,5)	57 961,5	(287 605,6)	(33 186,6)	29 254,4	-	(3 932,2)
<b>Affectations</b>							
Activités d'investissement en immobilisations et en prêts	(10 531,2)	(11 436,0)	(2 727,2)	(27 287,6)	7 037,0	-	(20 250,6)
Excédent des activités de fonctionnement affecté	159 110,3	156 106,6	267 985,9	178 179,6	-	-	178 179,6
Réserves financières et fonds réservés	(437 311,8)	(675 832,3)	(478 734,6)	(116 678,3)	(118 625,3)	-	(235 303,6)
Charges constatées à financer ou à pourvoir	(31 960,0)	(46 663,4)	9 228,8	(53 772,3)	(94 046,2)	-	(147 818,5)
Investissement net dans les immobilisations	82 444,6	(476 788,1)	(148 627,4)	(395 639,0)	(143 182,4)	-	(538 821,4)
	<b>(238 248,1)</b>	<b>(1 054 613,2)</b>	<b>(352 874,5)</b>	<b>(415 197,6)</b>	<b>(348 816,9)</b>	-	<b>(764 014,5)</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>250 859,2</b>	<b>246 996,2</b>	<b>293 072,8</b>	<b>165 296,2</b>	<b>178 498,9</b>	-	<b>343 795,1</b>

Note : Les lignes « Remboursement de la dette à long terme » et « Investissement net dans les immobilisations », qui étaient auparavant ensemble, ont été distinguées pour refléter la présentation faite dans les états financiers.



# **PDI 2024-2033 détaillé**



## 9. ORIENTATIONS DU PDI 2024-2033

### 9.1. Le plan stratégique Montréal 2030 et le PDI

Le plan stratégique de la Ville, Montréal 2030, vise à augmenter la cohérence et l'impact des actions municipales afin de relever les enjeux d'aujourd'hui et de demain, notamment en matière de transition écologique et de solidarité, d'équité et d'inclusion. La réussite de la mise en œuvre du plan stratégique Montréal 2030 reposera, par exemple, sur la capacité de la Ville à prioriser les projets et les programmes inscrits au programme décennal d'immobilisations (PDI) en fonction de leur contribution aux priorités stratégiques.

Pour ce faire, plusieurs actions ont été mises en œuvre afin d'analyser les investissements qui figurent au PDI 2024-2033. Un « test climat » a, par exemple, été appliqué aux différents projets et programmes du PDI pour évaluer comment ceux-ci contribuent à la réduction des émissions de GES et à l'adaptation aux changements climatiques. La Ville s'est également engagée à ce qu'une part des investissements inscrits au PDI (de 10 % à 15 %) soit consacrée à l'adaptation aux changements climatiques.

D'autre part, l'analyse différenciée selon les sexes dans une perspective intersectionnelle (ADS+) a été intégrée au PDI afin de s'assurer que les projets et les programmes prennent en compte les réalités et besoins particuliers des personnes dans toute leur diversité. Cette mesure permettra ultimement que toute initiative inscrite au PDI réalise son plein potentiel de développement social et, ainsi, que la solidarité, l'équité et l'inclusion soient renforcées.

Finalement, la Ville a entrepris la revue de ses activités et de ses programmes de sorte à garantir leur adéquation avec sa mission de base, ses champs de compétence, son plan stratégique Montréal 2030 et ses autres priorités organisationnelles. Cette démarche est réalisée dans le respect de la capacité de payer des contribuables et des contraintes budgétaires de la Ville. Elle vise à assurer une plus grande équité sociale et territoriale ainsi qu'à offrir des services de qualité à sa population, le tout en faisant appel à la collaboration, à la créativité et à l'innovation dans ses façons de penser et de faire. La Ville cherche ainsi une meilleure gestion de ses ressources actuelles afin de générer des économies récurrentes.

### 9.2. Vision à long terme des investissements

Le PDI 2024-2033 témoigne de la volonté d'assurer une planification stratégique et intégrée sur 10 ans, dans un contexte où, notamment, les besoins en investissements attribuables au vieillissement des infrastructures sont toujours aussi importants.

Ce PDI permettra de maintenir un juste équilibre entre la protection des actifs et le développement de nouvelles infrastructures afin de répondre à l'évolution des besoins, tout en maintenant des services de qualité pour la population.

L'apport indispensable des programmes de subventions gouvernementaux sur un horizon de 10 ans représente également un enjeu crucial pour la réalisation de nombreux projets visant à maintenir en bon état les infrastructures de la Ville et, aussi, à répondre aux nouvelles réalités liées aux changements climatiques

### 9.3. Investir dans les infrastructures vieillissantes

On estime la valeur de remplacement des actifs, qui se composent principalement des infrastructures de l'eau et de la voirie, à environ 65 G\$.

**Tableau 80 – Valeur de remplacement par catégories d'actifs**

(en millions de dollars)

<b>Catégories d'actifs *</b>	
Bâtiments administratifs	3 118
Bâtiments communautaires et récréatifs	3 151
Infrastructures - environnement	323
Infrastructures routières	20 874
Infrastructures - eau potable	12 558
Infrastructures - eaux usées/pluviales	21 249
Terrains de jeux	25
Parcs, espaces verts	1 320
Matériels roulants	731
Informatique	1 439
	<b>64 788</b>

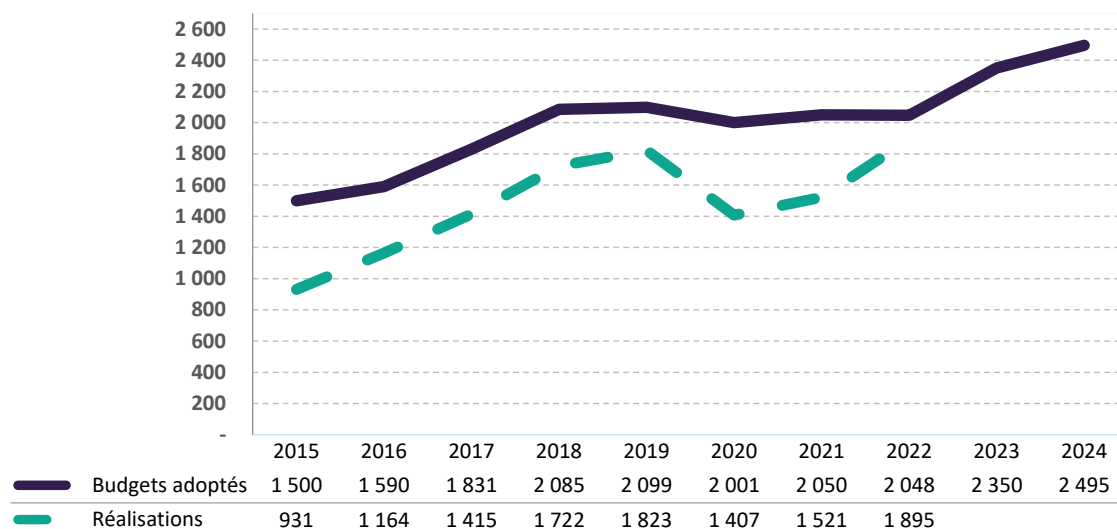
\* Portrait annuel sur la connaissance de l'état des actifs de la Ville de Montréal au 31 janvier 2023.

Au cours des dernières années, la connaissance de l'état des infrastructures de la Ville s'est nettement améliorée, permettant ainsi de mieux cibler les investissements nécessaires pour les infrastructures qui ont besoin d'entretien et de réfection sur une base régulière. Cette approche permet d'éviter ou de diminuer les coûts substantiels de réfection ou de remplacement complet associés à un élément d'actif, en prolongeant la durée de vie de cet élément. Il apparaît également qu'un rattrapage est nécessaire dans le but d'éliminer prioritairement le déficit d'entretien des réseaux de voirie, d'aqueduc et d'égouts.

### 9.4. Hausses rapides des réalisations

Depuis 2015, la Ville a mis en place plusieurs mesures afin d'accroître substantiellement ses réalisations en investissements. Ainsi, la valeur des réalisations en investissements a doublé de 2015 à 2019, étant passée de quelque 0,9 G\$ à 1,8 G\$. Alors que les années 2020 et 2021 ont fait place à un important ralentissement des réalisations en raison de la pandémie de COVID-19, dont les impacts ont retardé ou repoussé les chantiers de construction, l'année 2022 fut représentative d'un retour à un niveau d'investissements pré-pandémique.

**Graphique 12 – Investissements dans les infrastructures – Budgets adoptés et réalisations**  
(en millions de dollars)



L'accroissement important des dépenses en immobilisations depuis 2015 a accentué le recours à l'emprunt de façon marquée. Cette situation a eu pour effet d'augmenter la pression sur la dette de la Ville. Ainsi, il importe d'établir une planification des investissements pour les années à venir qui soit en adéquation avec les limites d'endettement de la Ville.

### 9.5. Capacité financière de la Ville

Dans le cadre du PDI 2024-2033, les investissements prévus s'établissent à 23,9 G\$. Cette planification témoigne d'une gestion serrée, responsable et rigoureuse des programmes et des projets afin de tenir également compte de leurs impacts sur la capacité financière de la Ville.

Dans cette perspective, la Politique de gestion de la dette encadre les décisions relatives à l'endettement, tout en protégeant la capacité d'emprunt pour les années à venir. Ainsi, la stratégie de financement des dépenses en immobilisations se doit de prendre en considération le niveau d'endettement et les diverses formes de financement disponibles. Parmi celles-ci, la Ville préconise le recours au paiement au comptant des immobilisations dans le but de limiter ses emprunts et de s'assurer d'une plus grande équité intergénérationnelle.

La section relative à la gestion de la dette aborde plus en détail les stratégies de financement utilisées par la Ville ainsi que leurs impacts sur l'endettement.

## 9.6. Indispensables programmes de subventions gouvernementaux

Des efforts sont constamment déployés auprès des instances gouvernementales afin de bonifier les programmes de subventions auxquels la Ville a recours pour ses infrastructures.

L'élaboration d'un programme d'immobilisations sur un horizon de 10 ans démontre indéniablement que la réalisation de plusieurs projets est directement tributaire de l'aide financière des gouvernements canadien et québécois.

Ainsi, afin de pouvoir confectionner un budget d'immobilisations décennal avec les sources de financement qui s'y rattachent, le présent PDI prévoit des programmes de subventions qui sont déjà autorisés, mais repose également sur des hypothèses d'aide financière.

Les subventions gouvernementales inscrites dans le PDI 2024-2033 s'établissent à 3,8 G\$. De ce montant, 2,7 G\$ (71 %) correspondent à des programmes de subventions dont les protocoles d'entente sont déjà signés ou sont en cours d'approbation, incluant les phases subséquentes du Programme de la taxe sur l'essence et de la contribution du Québec (TECQ) sur 10 ans. Le solde de 1,1 G\$ résulte des hypothèses budgétaires de financement, qui devront subséquemment aboutir à des ententes avec les différentes instances gouvernementales concernées.

## 9.7. Vers l'innovation dans le financement des projets urbains d'envergure

Plusieurs secteurs de la ville sont amenés à se transformer et à devenir les nouveaux quartiers des futures décennies, dans une perspective de transition écologique. Partant du constat que la réalisation de ces nouveaux quartiers montréalais exerce une pression importante sur son cadre financier, la Ville innove et entame une réflexion sur la définition de nouveaux modèles d'affaires en matière de mise en œuvre de projets urbains d'envergure. Ainsi, de façon à trouver des solutions aux défis financiers et opérationnels qu'engendre la réalisation des projets urbains, une démarche a été entreprise pour élaborer de nouvelles structures de partenariat qui permettent à la Ville de saisir les opportunités de développement et de partager les risques, le financement et la maîtrise d'ouvrage avec d'autres partenaires.

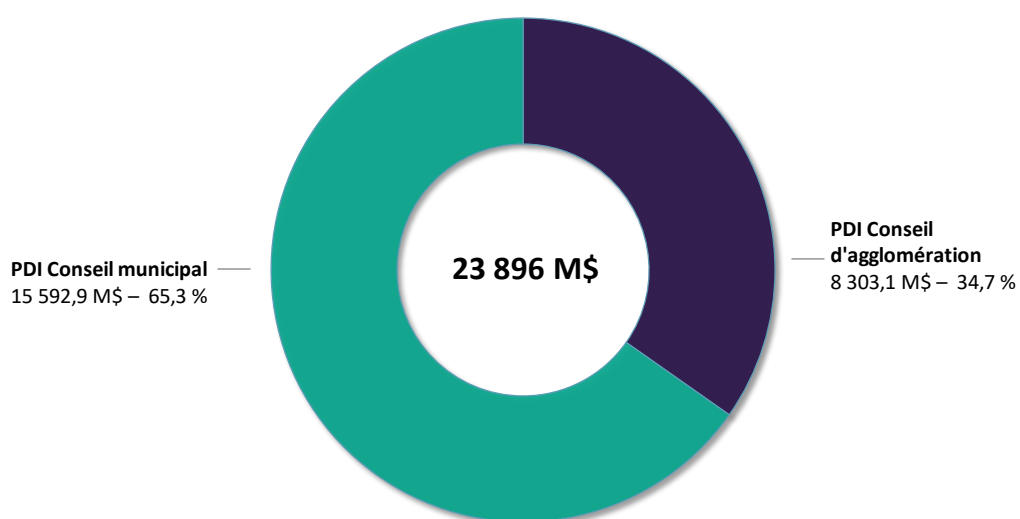
Plus précisément, un premier mandat ciblé a porté sur le projet urbain d'écoquartier Namur-Hippodrome. Outre une analyse de cas comparables, le mandat propose diverses avenues de structures de partenariat et un montage financier détaillé. La Ville poursuit ses réflexions en ce sens et entend impliquer ses partenaires pour conclure ce montage par une feuille de route pour l'implantation d'un nouveau modèle d'affaires. L'exercice réalisé pour le secteur urbain Namur-Hippodrome sera ajusté pour d'autres secteurs en transformation, tels que Bridge-Bonaventure, Les Faubourgs ou encore, en partenariat avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD), l'Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) et la Société de transport de Montréal (STM), pour les abords du prolongement de la ligne bleue du métro.

## 10. PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATIONS 2024-2033

### 10.1. Répartition des budgets par compétences

Le Programme décennal d'immobilisations (PDI) 2024-2033 prévoit des investissements totaux de 23 896 M\$. La part du budget qui relève du conseil municipal est de 65,3 %, pour un montant de 15 592,9 M\$. Quant au budget sous le contrôle du conseil d'agglomération, sa part représente 34,7 % des investissements totaux, soit 8 303,1 M\$.

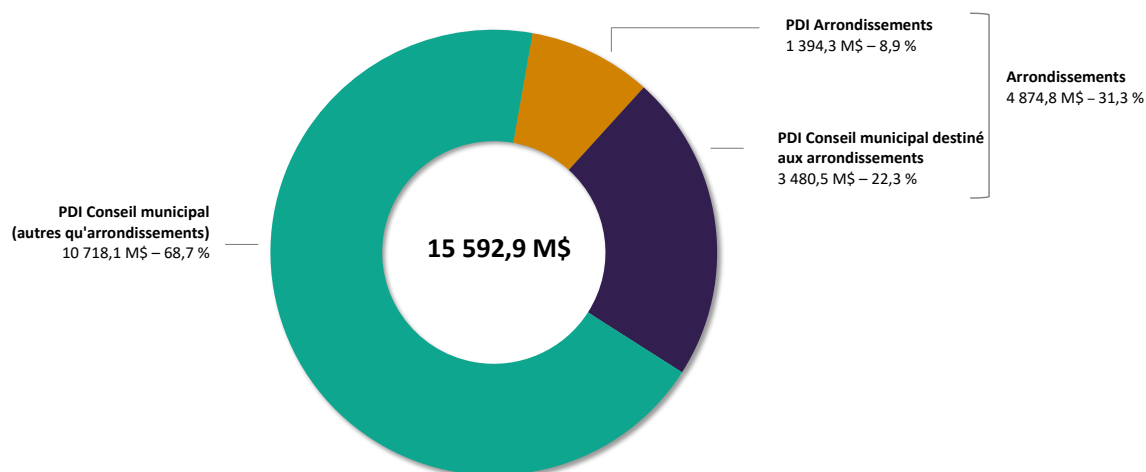
Graphique 13 – Répartition des investissements par compétences



Le graphique suivant illustre la part du budget de compétence municipale réservée aux arrondissements, soit 1 394,3 M\$.

De plus, de nombreux programmes et projets inscrits au PDI 2024-2033 sous la responsabilité du conseil municipal viennent en appui aux activités d’immobilisations des arrondissements, pour un montant de 3 480,5 M\$, portant ainsi à 4 874,8 M\$ (31,3 %) la part des investissements de compétence municipale consacrée aux arrondissements.

**Graphique 14 – Répartition des investissements du conseil municipal**



Aux fins de comparaison avec le précédent budget, les 4 874,8 M\$ en investissements consacrés aux arrondissements qui sont prévus dans le présent PDI représentent une hausse de 496,9 M\$ ou 11,4 % par rapport à ceux du PDI 2023-2032, qui s’établissaient à 4 377,9 M\$.

Le montant du PDI municipal destiné à des projets ou programmes de compétence d’arrondissement (3 480,5 M\$) a connu une hausse de 17,4 % par rapport au précédent PDI, soit 516,9 M\$. Cette hausse résulte principalement de la bonification des investissements en lien avec le remplacement des véhicules afin de mieux répondre aux besoins opérationnels croissants.

Par ailleurs, les investissements prévus dans les arrondissements demeurent sensiblement les mêmes, passant de 1 414,2 M\$ au PDI 2023-2032 à 1 394,3 M\$ au présent PDI.



Le tableau suivant détaille les PDI des arrondissements pour la période décennale 2024-2033.

**Tableau 81 – Comparaison du PDI 2023-2032 et du PDI 2024-2033, par arrondissements**  
(en milliers de dollars)

Arrondissements	PDI 2023-2032	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
Ahuntsic-Cartierville	71 130	7 113	7 113	7 113	7 113	7 113	35 565	35 565	71 130
Anjou	56 630	5 663	5 663	5 663	5 663	5 663	28 315	28 315	56 630
Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce	68 300	6 830	6 830	6 830	6 830	6 830	34 150	34 150	68 300
Lachine	36 770	3 677	3 677	3 677	3 677	3 677	18 385	18 385	36 770
LaSalle	68 713	5 132	5 132	5 132	5 132	5 132	25 660	25 660	51 320
L'Île-Bizard-Sainte-Geneviève	29 270	2 927	2 927	2 927	2 927	2 927	14 635	14 635	29 270
Mercier-Hochelaga-Maisonneuve	84 724	9 085	8 474	8 454	8 454	8 454	42 921	42 270	85 191
Montréal-Nord	49 205	11 655	4 414	5 464	4 314	4 314	30 161	21 570	51 731
Outremont	25 610	2 561	2 561	2 561	2 561	2 561	12 805	12 805	25 610
Pierrefonds-Roxboro	57 990	5 799	5 799	5 799	5 799	5 799	28 995	28 995	57 990
Plateau-Mont-Royal	56 950	5 695	5 695	5 695	5 695	5 695	28 475	28 475	56 950
Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles	127 300	14 280	12 730	12 730	12 730	12 730	65 200	63 650	128 850
Rosemont-La Petite-Patrie	88 400	8 840	8 840	8 840	8 840	8 840	44 200	44 200	88 400
Saint-Laurent	183 155	38 063	20 072	17 455	16 136	21 575	113 301	74 237	187 538
Saint-Léonard	73 085	9 670	9 790	7 790	8 265	9 290	44 805	29 700	74 505
Sud-Ouest	76 501	10 174	6 689	6 839	5 839	5 839	35 380	29 195	64 575
Verdun	41 150	4 115	4 115	4 115	4 115	4 115	20 575	20 575	41 150
Ville-Marie	141 850	14 185	14 185	14 185	14 185	14 185	70 925	70 925	141 850
Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	77 514	10 496	8 969	7 856	6 981	7 332	41 634	34 903	76 537
<b>Total – PDI des arrondissements</b>	<b>1 414 247</b>	<b>175 960</b>	<b>143 675</b>	<b>139 125</b>	<b>135 256</b>	<b>142 071</b>	<b>736 087</b>	<b>658 210</b>	<b>1 394 297</b>
PDI municipal destiné à des projets ou programmes de compétence d'arrondissement	2 963 609	321 931	348 287	368 220	350 143	319 138	1 707 719	1 772 796	3 480 515
<b>Total – Investissements consacrés aux arrondissements</b>	<b>4 377 856</b>	<b>497 891</b>	<b>491 962</b>	<b>507 345</b>	<b>485 399</b>	<b>461 209</b>	<b>2 443 806</b>	<b>2 431 006</b>	<b>4 874 812</b>

Le tableau suivant détaille les projets et les programmes d'appui aux arrondissements prévus dans les budgets corporatifs du PDI 2024-2033.

**Tableau 82 – PDI municipal destiné à des projets ou programmes de compétence d'arrondissement**  
(en milliers de dollars)

Unités d'affaires	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Diversité et inclusion sociale</b>								
Programme d'aménagement urbain inclusif (PAUI)	4 184	4 408	4 549	4 961	5 786	23 888	30 584	54 472
Quartiers intégrés et résilients 2030	2 900	2 900	2 900	2 900	2 900	14 500	14 500	29 000
	<b>7 084</b>	<b>7 308</b>	<b>7 449</b>	<b>7 861</b>	<b>8 686</b>	<b>38 388</b>	<b>45 084</b>	<b>83 472</b>
<b>Culture</b>								
Programme de rénovation, d'agrandissement et de construction de bibliothèques	34 464	38 239	57 704	54 280	31 367	216 054	134 971	351 025
Acquisition et valorisation d'équipements culturels	9 434	10 135	9 550	9 041	11 066	49 226	125 062	174 288
Aménagement des bibliothèques pour accueillir la technologie RFID - Programme RAC	6 001	3 801	4 035	3 269	8 393	25 499	2 500	27 999
Programme de mise à niveau des Maisons de la culture	466	1 345	2 524	1 728	2 145	8 208	7 252	15 460
Renouvellement et mise aux normes d'expositions permanentes - Équipements spécialisés	932	1 890	789	1 064	1 318	5 993	6 128	12 121
Restauration d'oeuvres d'art public dans le cadre de projets d'immobilisations	590	510	250	300	425	2 075	2 380	4 455
	<b>51 887</b>	<b>55 920</b>	<b>74 852</b>	<b>69 682</b>	<b>54 714</b>	<b>307 055</b>	<b>278 293</b>	<b>585 348</b>
<b>Gestion et planification des immeubles</b>								
Programme des cours de services	15 892	24 455	25 806	8 017	21 850	96 020	109 500	205 520
Programme de transition écologique pour le parc immobilier	14 914	6 524	2 695	4 828	17 056	46 017	63 736	109 753
Programme de protection des immeubles de compétence locale	8 424	5 828	17 189	16 300	8 800	56 541	25 000	81 541
Programme de protection des bâtiments culturels	2 371	5 933	6 921	4 078	2 559	21 862	26 746	48 608
Programme d'accessibilité universelle	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	15 000	15 000	30 000
Programme de protection des bâtiments sportifs	505	162	166	-	-	833	18 969	19 802
	<b>45 106</b>	<b>45 902</b>	<b>55 777</b>	<b>36 223</b>	<b>53 265</b>	<b>236 273</b>	<b>258 951</b>	<b>495 224</b>
<b>Grands parcs, Mont-Royal et sports</b>								
Plan de la forêt urbaine	28 439	28 407	27 680	25 921	24 802	135 249	116 795	252 044
Programme de construction - Équipements aquatiques sportifs	29 852	28 005	7 897	5 150	12 780	83 684	165 311	248 995
Programme de mise aux normes - Équipements aquatiques	13 033	23 130	17 750	12 603	19 714	86 230	87 838	174 068
Projets de développement d'installations sportives	4 613	14 942	37 379	38 270	18 590	113 794	40 000	153 794
Programme des installations sportives extérieures (PISE)	14 141	1 774	-	11 746	11 068	38 729	68 996	107 725
Programme des arénes	22 710	24 185	16 566	642	-	64 103	-	64 103
Programme de réfection et de verdissement des parcs locaux	6 000	12 000	15 000	20 000	4 000	57 000	-	57 000
Programme pour la mise aux normes des équipements sportifs à vocation supralocale	1 372	3 528	-	-	-	4 900	11 973	16 873
	<b>120 160</b>	<b>135 971</b>	<b>122 272</b>	<b>114 332</b>	<b>90 954</b>	<b>583 689</b>	<b>490 913</b>	<b>1 074 602</b>
<b>Matériel roulant et ateliers</b>								
Programme de remplacement de véhicules - Ville	29 700	33 000	43 000	58 000	67 000	230 700	479 000	709 700
	<b>29 700</b>	<b>33 000</b>	<b>43 000</b>	<b>58 000</b>	<b>67 000</b>	<b>230 700</b>	<b>479 000</b>	<b>709 700</b>
<b>Concertation des arrondissements</b>								
Programme d'aménagement et réaménagement des lieux d'élimination de neige et des sites pour la gestion de l'excavation des sols	20 000	12 000	4 500	4 619	5 387	46 506	28 478	74 984
Programme d'aménagement et de réfection des jardins communautaires et collectifs publics	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	5 000	5 000	10 000
	<b>21 000</b>	<b>13 000</b>	<b>5 500</b>	<b>5 619</b>	<b>6 387</b>	<b>51 506</b>	<b>33 478</b>	<b>84 984</b>
<b>Technologies de l'information</b>								
Modernisation des TI des projets du Service de la concertation des arrondissements	845	1 145	2 270	2 255	1 990	8 505	500	9 005
Outils numériques pour optimiser le service aux citoyens pour les services de la Culture	956	541	990	817	777	4 081	1 000	5 081
Intégration technologique des unités d'affaires	93	150	760	754	765	2 522	577	3 099
Projet de gestion des marquages et signalisations pour les arrondissements	500	750	750	-	-	2 000	-	2 000
	<b>2 394</b>	<b>2 586</b>	<b>4 770</b>	<b>3 826</b>	<b>3 532</b>	<b>17 108</b>	<b>2 077</b>	<b>19 185</b>
<b>Urbanisme et mobilité - Mobilité</b>								
Vision Zéro : Mise en oeuvre des mesures de sécurisation	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	75 000	75 000	150 000
	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>75 000</b>	<b>75 000</b>	<b>150 000</b>
<b>Infrastructures du réseau routier</b>								
Programme de maintien des infrastructures routières	11 000	11 000	11 000	11 000	11 000	55 000	60 000	115 000
Programme d'aménagement des rues - Local	8 600	8 600	8 600	8 600	8 600	43 000	50 000	93 000
Programme complémentaire de planage-revêtement - Local	10 000	20 000	20 000	20 000	-	70 000	-	70 000
	<b>29 600</b>	<b>39 600</b>	<b>39 600</b>	<b>39 600</b>	<b>19 600</b>	<b>168 000</b>	<b>110 000</b>	<b>278 000</b>
<b>Total – PDI municipal destiné à des projets ou programmes de compétence d'arrondissement</b>	<b>321 931</b>	<b>348 287</b>	<b>368 220</b>	<b>350 143</b>	<b>319 138</b>	<b>1 707 719</b>	<b>1 772 796</b>	<b>3 480 515</b>

## 10.2. État des activités d'immobilisations et modes de financement

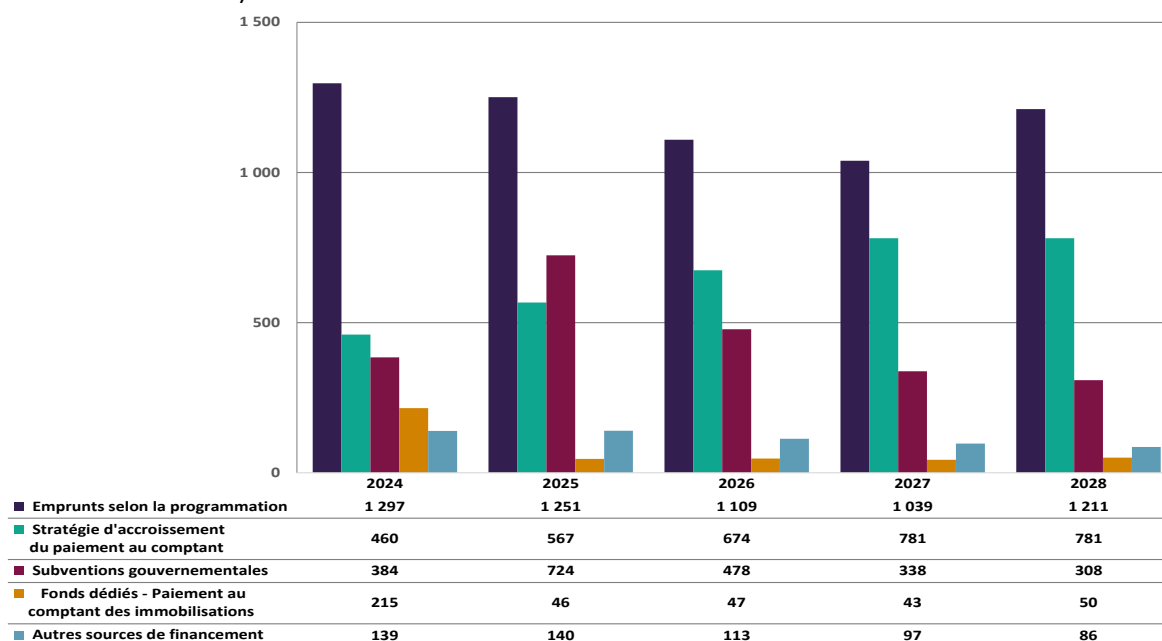
Afin de soutenir les activités d'immobilisations prévues, d'une somme de 23 896 M\$, trois modes de financement sont utilisés : le financement externe, le paiement au comptant et l'emprunt.

Le recours au financement externe permet d'alléger les montants à la charge des contribuables. Il représente, pour le PDI 2024-2033, un montant de 4 728,5 M\$, soit 19,8 % des investissements totaux. Les sources externes de financement sont principalement des subventions des gouvernements canadien et québécois (3 837,4 M\$), des revenus d'activités commerciales, notamment ceux de la Commission des services électriques de Montréal (CSEM) (825,9 M\$), et des revenus divers (65,2 M\$).

Un montant de 19 167,5 M\$ sera à la charge des contribuables pour la réalisation du présent PDI. Le montant de la stratégie de paiement au comptant des immobilisations (PCI), dans le cadre du PDI 2024-2033, s'établit à 7 168 M\$. Ainsi, lorsqu'on ajoute les sommes provenant des réserves des services, des arrondissements et de l'affectation initiale du Fonds des immobilisations, c'est une somme totale de 7 783,3 M\$ qui sera attribuée au paiement au comptant, soit 32,6 % du financement global des immobilisations prévues au PDI 2024-2033. Enfin, l'emprunt pour la réalisation du PDI 2024-2033 est de 11 384,2 M\$, ce qui représente 47,6 % du financement.

Le graphique suivant illustre, pour les cinq premières années du PDI uniquement, l'évolution des modes de financement servant au maintien des actifs et au développement de nouvelles infrastructures de la Ville de Montréal. Il est possible d'observer que le recours à l'emprunt reste stable afin de respecter la capacité financière de la Ville et de ne pas exercer une pression additionnelle sur la dette.

**Graphique 15 – Évolution des sources de financement, de 2024 à 2028**  
(en millions de dollars)



**Tableau 83 – État des activités d'immobilisations et modes de financement – Budget de la Ville de Montréal**

(en millions de dollars)

	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Acquisitions d'immobilisations</b>								
Administration générale	267,5	256,3	261,2	263,8	303,8	1 352,6	1 393,3	2 745,9
Sécurité publique	80,8	108,2	83,1	84,5	76,9	433,5	332,3	765,8
Transport	611,0	665,9	659,3	642,9	666,2	3 245,3	3 670,7	6 916,0
Hygiène du milieu	754,5	839,9	620,0	564,9	612,3	3 391,6	2 745,5	6 137,1
Aménagement, urbanisme et développement	146,8	155,9	125,1	111,5	108,8	648,1	401,3	1 049,4
Loisirs et culture	634,0	701,5	672,3	630,2	667,6	3 305,6	2 976,2	6 281,8
<b>Total – Acquisitions d'immobilisations</b>	<b>2 494,6</b>	<b>2 727,7</b>	<b>2 421,0</b>	<b>2 297,8</b>	<b>2 435,6</b>	<b>12 376,7</b>	<b>11 519,3</b>	<b>23 896,0</b>
<b>Sources de financement externes</b>								
Subventions gouvernementales	384,1	723,7	478,4	337,7	308,2	2 232,1	1 605,3	3 837,4
Activités commerciales de la CSEM	117,9	129,8	107,7	93,7	79,1	528,2	297,7	825,9
Dépôts des promoteurs et autres	21,1	10,5	5,1	3,9	6,7	47,3	17,9	65,2
<b>Total – Sources de financement externes</b>	<b>523,1</b>	<b>864,0</b>	<b>591,2</b>	<b>435,3</b>	<b>394,0</b>	<b>2 807,6</b>	<b>1 920,9</b>	<b>4 728,5</b>
<b>Montant à la charge des contribuables</b>	<b>1 971,5</b>	<b>1 863,7</b>	<b>1 829,8</b>	<b>1 862,5</b>	<b>2 041,6</b>	<b>9 569,1</b>	<b>9 598,4</b>	<b>19 167,5</b>
<b>Paiement au comptant</b>								
Services	163,3	12,7	12,7	12,7	12,7	214,1	63,6	277,7
Arrondissements	23,7	5,5	6,7	2,4	9,7	48,0	12,6	60,6
Fonds des immobilisations - Affectation initiale de 2014	27,7	27,7	27,7	27,7	27,7	138,5	138,5	277,0
<b>Stratégie d'accroissement</b>								
Fonds des immobilisations	415,9	567,0	674,0	781,0	781,0	3 263,0	3 905,0	7 168,0
Eau	42,1							
Voirie	2,0							
<b>Total – Stratégie d'accroissement</b>	<b>460,0</b>	<b>567,0</b>	<b>674,0</b>	<b>781,0</b>	<b>781,0</b>	<b>3 263,0</b>	<b>3 905,0</b>	<b>7 168,0</b>
<b>Total – Paiement au comptant</b>	<b>674,7</b>	<b>612,9</b>	<b>721,1</b>	<b>823,8</b>	<b>831,1</b>	<b>3 663,6</b>	<b>4 119,7</b>	<b>7 783,3</b>
<b>Emprunts selon la programmation</b>	<b>1 296,8</b>	<b>1 250,8</b>	<b>1 108,7</b>	<b>1 038,7</b>	<b>1 210,5</b>	<b>5 905,5</b>	<b>5 478,7</b>	<b>11 384,2</b>

Les investissements relevant du conseil municipal sont de 15 592,9 M\$, soit 65,3 % du PDI global. Le recours au financement externe totalise 2 930,9 M\$ (18,8 % des investissements de compétence municipale). Le financement externe inclut les activités commerciales de la CSEM, pour un montant de 825,9 M\$.

Par ailleurs, un montant de 5 009,6 M\$ en paiement au comptant est consacré aux projets relevant du conseil municipal, tandis que le recours à l'emprunt est de 7 652,4 M\$, ce qui porte le montant à la charge des contribuables à 12 662 M\$, soit 81,2 % des investissements de compétence municipale.

**Tableau 84 – État des activités d'immobilisations et modes de financement – Budget du conseil municipal**

(en millions de dollars)

	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Acquisitions d'immobilisations</b>								
Administration générale	179,7	170,3	176,9	184,7	220,7	932,3	1 059,7	1 992,0
Sécurité publique	0,4	0,3	0,3	-	-	1,0	-	1,0
Transport	555,3	549,7	559,4	557,4	620,6	2 842,4	3 332,8	6 175,2
Hygiène du milieu	222,3	209,2	212,6	235,5	235,7	1 115,3	925,7	2 041,0
Aménagement, urbanisme et développement	144,2	153,3	122,5	108,9	101,3	630,2	401,3	1 031,5
Loisirs et culture	463,0	516,4	474,0	445,7	445,0	2 344,1	2 008,1	4 352,2
<b>Total – Acquisitions d'immobilisations</b>	<b>1 564,9</b>	<b>1 599,2</b>	<b>1 545,7</b>	<b>1 532,2</b>	<b>1 623,3</b>	<b>7 865,3</b>	<b>7 727,6</b>	<b>15 592,9</b>
<b>Sources de financement externes</b>								
Subventions gouvernementales	254,0	262,3	238,1	236,4	222,2	1 213,0	826,8	2 039,8
Activités commerciales de la CSEM	117,9	129,8	107,7	93,7	79,1	528,2	297,7	825,9
Dépôts des promoteurs et autres	21,1	10,5	5,1	3,9	6,7	47,3	17,9	65,2
<b>Total – Sources de financement externes</b>	<b>393,0</b>	<b>402,6</b>	<b>350,9</b>	<b>334,0</b>	<b>308,0</b>	<b>1 788,5</b>	<b>1 142,4</b>	<b>2 930,9</b>
<b>Montant à la charge des contribuables</b>	<b>1 171,9</b>	<b>1 196,6</b>	<b>1 194,8</b>	<b>1 198,2</b>	<b>1 315,3</b>	<b>6 076,8</b>	<b>6 585,2</b>	<b>12 662,0</b>
<b>Paiement au comptant</b>								
Services	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	15,0	15,2	30,2
Arrondissements	23,7	5,5	6,7	2,4	9,7	48,0	12,6	60,6
Fonds des immobilisations - Affectation initiale de 2014	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0	115,0	115,0	230,0
<b>Stratégie d'accroissement</b>								
Fonds des immobilisations	218,8	332,4	430,3	520,8	520,5	2 066,9	2 621,9	4 688,8
Eau	42,1							
Voirie	2,0							
<b>Total – Stratégie d'accroissement</b>	<b>262,9</b>	<b>332,4</b>	<b>430,3</b>	<b>520,8</b>	<b>520,5</b>	<b>2 066,9</b>	<b>2 621,9</b>	<b>4 688,8</b>
<b>Total – Paiement au comptant</b>	<b>312,6</b>	<b>363,9</b>	<b>463,0</b>	<b>549,2</b>	<b>556,2</b>	<b>2 244,9</b>	<b>2 764,7</b>	<b>5 009,6</b>
<b>Emprunts selon la programmation</b>	<b>859,3</b>	<b>832,7</b>	<b>731,8</b>	<b>649,0</b>	<b>759,1</b>	<b>3 831,9</b>	<b>3 820,5</b>	<b>7 652,4</b>

Les investissements relevant du conseil d'agglomération sont de 8 303,1 M\$, soit 34,7 % du PDI global. Le recours au financement externe totalise 1 797,6 M\$ (21,6 % des investissements de compétence d'agglomération). Il est important de noter que la Ville dispose d'un effet de levier financier considérable dans le domaine des infrastructures de l'eau grâce aux programmes gouvernementaux offerts pour la réhabilitation et le remplacement de ces éléments d'actifs névralgiques. De plus, un montant de 2 773,7 M\$ en paiement au comptant est consacré aux projets relevant du conseil d'agglomération, tandis que le recours à l'emprunt est de 3 731,8 M\$, portant ainsi le montant à la charge des contribuables à 6 505,5 M\$, soit 78,4 % des investissements de compétence d'agglomération.

**Tableau 85 – État des activités d'immobilisations et modes de financement – Budget du conseil d'agglomération**

(en millions de dollars)

	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Acquisitions d'immobilisations</b>								
Administration générale	87,8	86,0	84,3	79,1	83,1	420,3	333,6	753,9
Sécurité publique	80,4	107,9	82,8	84,5	76,9	432,5	332,3	764,8
Transport	55,7	116,2	99,9	85,5	45,6	402,9	337,9	740,8
Hygiène du milieu	532,2	630,7	407,4	329,4	376,6	2 276,3	1 819,8	4 096,1
Aménagement, urbanisme et développement	2,6	2,6	2,6	2,6	7,5	17,9	-	17,9
Loisirs et culture	171,0	185,1	198,3	184,5	222,6	961,5	968,1	1 929,6
<b>Total – Acquisitions d'immobilisations</b>	<b>929,7</b>	<b>1 128,5</b>	<b>875,3</b>	<b>765,6</b>	<b>812,3</b>	<b>4 511,4</b>	<b>3 791,7</b>	<b>8 303,1</b>
<b>Sources de financement externes</b>								
Subventions gouvernementales	130,1	461,4	240,3	101,3	86,0	1 019,1	778,5	1 797,6
Activités commerciales de la CSEM	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts des promoteurs et autres	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total – Sources de financement externes</b>	<b>130,1</b>	<b>461,4</b>	<b>240,3</b>	<b>101,3</b>	<b>86,0</b>	<b>1 019,1</b>	<b>778,5</b>	<b>1 797,6</b>
<b>Montant à la charge des contribuables</b>	<b>799,6</b>	<b>667,1</b>	<b>635,0</b>	<b>664,3</b>	<b>726,3</b>	<b>3 492,3</b>	<b>3 013,2</b>	<b>6 505,5</b>
<b>Paiement au comptant</b>								
Services	160,3	9,7	9,7	9,7	9,7	199,1	48,4	247,5
Arrondissements	-	-	-	-	-	-	-	-
Fonds des immobilisations - Affectation initiale de 2014	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7	23,5	23,5	47,0
<b>Stratégie d'accroissement</b>								
Fonds des immobilisations	197,1	234,6	243,7	260,2	260,5	1 196,1	1 283,1	2 479,2
Eau	-	-	-	-	-	-	-	-
Voirie	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total – Stratégie d'accroissement</b>	<b>197,1</b>	<b>234,6</b>	<b>243,7</b>	<b>260,2</b>	<b>260,5</b>	<b>1 196,1</b>	<b>1 283,1</b>	<b>2 479,2</b>
<b>Total – Paiement au comptant</b>	<b>362,1</b>	<b>249,0</b>	<b>258,1</b>	<b>274,6</b>	<b>274,9</b>	<b>1 418,7</b>	<b>1 355,0</b>	<b>2 773,7</b>
<b>Emprunts selon la programmation</b>	<b>437,5</b>	<b>418,1</b>	<b>376,9</b>	<b>389,7</b>	<b>451,4</b>	<b>2 073,6</b>	<b>1 658,2</b>	<b>3 731,8</b>

### 10.3. Investissements par catégories d'actifs

Cette section présente les immobilisations selon les catégories d'actifs des budgets de la Ville de Montréal, et distingue les investissements de compétence municipale et ceux de compétence d'agglomération. Elle dresse également le portrait des investissements municipaux dans l'entretien et la réhabilitation des éléments d'actifs ainsi que des investissements reliés au développement.

#### Profil des investissements

Dans l'ensemble du PDI, 67,1 % des investissements serviront à la protection des éléments de l'actif et 32,9 % seront destinés au développement, notamment à l'acquisition et à l'installation de nouveaux équipements ainsi qu'à la construction de nouvelles infrastructures.

Au cours de la période 2024-2033, la Ville de Montréal compte investir un montant total de 13 267,3 M\$, dont 6 378,6 M\$ dans les « infrastructures routières » ainsi que 6 888,7 M\$ dans « l'environnement et les infrastructures souterraines » soit principalement les infrastructures de l'eau et les conduits souterrains de la CSEM. Près de 78 % de ces investissements seront consacrés à la protection et au maintien de ces actifs.

**Tableau 86 – Investissements par catégories d'actifs – Budget de la Ville de Montréal**

(en millions de dollars)

Catégories d'actifs - Protection	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Protection</b>								
Infrastructures routières	379,6	391,1	427,7	429,8	470,2	2 098,4	2 600,4	4 698,8
Environnement et infrastructures souterraines	596,5	606,6	556,2	563,1	558,4	2 880,8	2 704,0	5 584,8
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	198,6	192,7	167,2	200,0	183,4	941,9	727,4	1 669,3
Bâtiments et terrains	277,0	277,1	224,3	207,3	261,2	1 246,9	1 223,7	2 470,6
Véhicules	52,7	73,1	83,5	90,9	94,2	394,4	612,0	1 006,4
Ameublement et équipements de bureau	58,7	62,6	70,4	70,4	61,7	323,8	192,0	515,8
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	13,5	21,7	8,3	8,0	7,4	58,9	41,1	100,0
<b>Total – Investissements</b>	<b>1 576,6</b>	<b>1 624,9</b>	<b>1 537,6</b>	<b>1 569,5</b>	<b>1 636,5</b>	<b>7 945,1</b>	<b>8 100,6</b>	<b>16 045,7</b>
<b>Pourcentage - Protection</b>	63,2 %	59,6 %	63,5 %	68,3 %	67,2 %	64,2 %	70,3 %	67,1 %

Catégories d'actifs - Développement	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Développement</b>								
Infrastructures routières	146,1	188,6	166,3	174,8	137,7	813,5	866,3	1 679,8
Environnement et infrastructures souterraines	243,5	361,1	160,1	81,6	127,3	973,6	330,3	1 303,9
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	179,9	221,2	233,2	185,1	251,2	1 070,6	1 098,5	2 169,1
Bâtiments et terrains	248,2	230,2	234,9	216,7	214,0	1 144,0	991,5	2 135,5
Véhicules	-	-	-	-	-	-	-	-
Ameublement et équipements de bureau	70,7	72,0	60,1	46,1	44,6	293,5	78,3	371,8
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	29,6	29,7	28,8	24,0	24,3	136,4	53,8	190,2
<b>Total – Investissements</b>	<b>918,0</b>	<b>1 102,8</b>	<b>883,4</b>	<b>728,3</b>	<b>799,1</b>	<b>4 431,6</b>	<b>3 418,7</b>	<b>7 850,3</b>
<b>Pourcentage - Développement</b>	36,8 %	40,4 %	36,5 %	31,7 %	32,8 %	35,8 %	29,7 %	32,9 %

Catégories d'actifs - Total	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
Infrastructures routières	525,7	579,7	594,0	604,6	607,9	2 911,9	3 466,7	6 378,6
Environnement et infrastructures souterraines	840,0	967,7	716,3	644,7	685,7	3 854,4	3 034,3	6 888,7
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	378,5	413,9	400,4	385,1	434,6	2 012,5	1 825,9	3 838,4
Bâtiments et terrains	525,2	507,3	459,2	424,0	475,2	2 390,9	2 215,2	4 606,1
Véhicules	52,7	73,1	83,5	90,9	94,2	394,4	612,0	1 006,4
Ameublement et équipements de bureau	129,4	134,6	130,5	116,5	106,3	617,3	270,3	887,6
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	43,1	51,4	37,1	32,0	31,7	195,3	94,9	290,2
<b>Total – Investissements</b>	<b>2 494,6</b>	<b>2 727,7</b>	<b>2 421,0</b>	<b>2 297,8</b>	<b>2 435,6</b>	<b>12 376,7</b>	<b>11 519,3</b>	<b>23 896,0</b>



Les tableaux suivants présentent respectivement, par catégories d'actifs, les investissements relevant du conseil municipal et du conseil d'agglomération.

**Tableau 87 – Investissements par catégories d'actifs – Budget du conseil municipal**

(en millions de dollars)

Catégories d'actifs - Protection	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Protection</b>								
Infrastructures routières	360,4	375,9	412,8	415,4	464,1	2 028,6	2 546,4	4 575,0
Environnement et infrastructures souterraines	354,6	349,5	322,1	331,1	317,0	1 674,3	1 239,6	2 913,9
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	122,1	130,3	114,8	137,8	133,2	638,2	574,6	1 212,8
Bâtiments et terrains	198,3	211,7	173,7	158,3	195,4	937,4	859,2	1 796,6
Véhicules	29,7	33,0	43,0	58,0	67,0	230,7	479,0	709,7
Ameublement et équipements de bureau	25,3	26,9	27,9	25,9	23,6	129,6	74,2	203,8
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	8,4	5,7	4,8	4,5	5,9	29,3	33,6	62,9
<b>Total – Investissements</b>	<b>1 098,8</b>	<b>1 133,0</b>	<b>1 099,1</b>	<b>1 131,0</b>	<b>1 206,2</b>	<b>5 668,1</b>	<b>5 806,6</b>	<b>11 474,7</b>
<b>Pourcentage - Protection</b>	<b>70,2 %</b>	<b>70,8 %</b>	<b>71,1 %</b>	<b>73,8 %</b>	<b>74,3 %</b>	<b>72,1 %</b>	<b>75,1 %</b>	<b>73,6 %</b>

Catégories d'actifs - Développement	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Développement</b>								
Infrastructures routières	114,6	93,2	82,7	103,8	99,9	494,2	584,2	1 078,4
Environnement et infrastructures souterraines	6,9	6,2	-	-	-	13,1	-	13,1
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	107,3	118,8	108,6	81,0	96,8	512,5	364,2	876,7
Bâtiments et terrains	175,0	186,9	198,7	170,6	175,3	906,5	883,3	1 789,8
Véhicules	-	-	-	-	-	-	-	-
Ameublement et équipements de bureau	32,7	31,4	27,9	22,0	21,1	135,1	36,0	171,1
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	29,6	29,7	28,7	23,8	24,0	135,8	53,3	189,1
<b>Total – Investissements</b>	<b>466,1</b>	<b>466,2</b>	<b>446,6</b>	<b>401,2</b>	<b>417,1</b>	<b>2 197,2</b>	<b>1 921,0</b>	<b>4 118,2</b>
<b>Pourcentage - Développement</b>	<b>29,8 %</b>	<b>29,2 %</b>	<b>28,9 %</b>	<b>26,2 %</b>	<b>25,7 %</b>	<b>27,9 %</b>	<b>24,9 %</b>	<b>26,4 %</b>

Catégories d'actifs - Total	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
Infrastructures routières	475,0	469,1	495,5	519,2	564,0	2 522,8	3 130,6	5 653,4
Environnement et infrastructures souterraines	361,5	355,7	322,1	331,1	317,0	1 687,4	1 239,6	2 927,0
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	229,4	249,1	223,4	218,8	230,0	1 150,7	938,8	2 089,5
Bâtiments et terrains	373,3	398,6	372,4	328,9	370,7	1 843,9	1 742,5	3 586,4
Véhicules	29,7	33,0	43,0	58,0	67,0	230,7	479,0	709,7
Ameublement et équipements de bureau	58,0	58,3	55,8	47,9	44,7	264,7	110,2	374,9
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	38,0	35,4	33,5	28,3	29,9	165,1	86,9	252,0
<b>Total – Investissements</b>	<b>1 564,9</b>	<b>1 599,2</b>	<b>1 545,7</b>	<b>1 532,2</b>	<b>1 623,3</b>	<b>7 865,3</b>	<b>7 727,6</b>	<b>15 592,9</b>

**Tableau 88 – Investissements par catégories d'actifs – Budget du conseil d'agglomération**

(en millions de dollars)

Catégories d'actifs - Protection	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Protection</b>								
Infrastructures routières	19,2	15,2	14,9	14,4	6,1	69,8	54,0	123,8
Environnement et infrastructures souterraines	241,9	257,1	234,1	232,0	241,4	1 206,5	1 464,4	2 670,9
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	76,5	62,4	52,4	62,2	50,2	303,7	152,8	456,5
Bâtiments et terrains	78,7	65,4	50,6	49,0	65,8	309,5	364,5	674,0
Véhicules	23,0	40,1	40,5	32,9	27,2	163,7	133,0	296,7
Ameublement et équipements de bureau	33,4	35,7	42,5	44,5	38,1	194,2	117,8	312,0
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	5,1	16,0	3,5	3,5	1,5	29,6	7,5	37,1
<b>Total – Investissements</b>	<b>477,8</b>	<b>491,9</b>	<b>438,5</b>	<b>438,5</b>	<b>430,3</b>	<b>2 277,0</b>	<b>2 294,0</b>	<b>4 571,0</b>
<b>Pourcentage - Protection</b>	<b>51,4 %</b>	<b>43,6 %</b>	<b>50,1 %</b>	<b>57,3 %</b>	<b>53,0 %</b>	<b>50,5 %</b>	<b>60,5 %</b>	<b>55,1 %</b>

Catégories d'actifs - Développement	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Développement</b>								
Infrastructures routières	31,5	95,4	83,6	71,0	37,8	319,3	282,1	601,4
Environnement et infrastructures souterraines	236,6	354,9	160,1	81,6	127,3	960,5	330,3	1 290,8
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	72,6	102,4	124,6	104,1	154,4	558,1	734,3	1 292,4
Bâtiments et terrains	73,2	43,3	36,2	46,1	38,7	237,5	108,2	345,7
Véhicules	-	-	-	-	-	-	-	-
Ameublement et équipements de bureau	38,0	40,6	32,2	24,1	23,5	158,4	42,3	200,7
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	0,0	0,0	0,1	0,2	0,3	0,6	0,5	1,1
<b>Total – Investissements</b>	<b>451,9</b>	<b>636,6</b>	<b>436,8</b>	<b>327,1</b>	<b>382,0</b>	<b>2 234,4</b>	<b>1 497,7</b>	<b>3 732,1</b>
<b>Pourcentage - Développement</b>	<b>48,6 %</b>	<b>56,4 %</b>	<b>49,9 %</b>	<b>42,7 %</b>	<b>47,0 %</b>	<b>49,5 %</b>	<b>39,5 %</b>	<b>44,9 %</b>

Catégories d'actifs - Total	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
Infrastructures routières	50,7	110,6	98,5	85,4	43,9	389,1	336,1	725,2
Environnement et infrastructures souterraines	478,5	612,0	394,2	313,6	368,7	2 167,0	1 794,7	3 961,7
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	149,1	164,8	177,0	166,3	204,6	861,8	887,1	1 748,9
Bâtiments et terrains	151,9	108,7	86,8	95,1	104,5	547,0	472,7	1 019,7
Véhicules	23,0	40,1	40,5	32,9	27,2	163,7	133,0	296,7
Ameublement et équipements de bureau	71,4	76,3	74,7	68,6	61,6	352,6	160,1	512,7
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	5,1	16,0	3,6	3,7	1,8	30,2	8,0	38,2
<b>Total – Investissements</b>	<b>929,7</b>	<b>1 128,5</b>	<b>875,3</b>	<b>765,6</b>	<b>812,3</b>	<b>4 511,4</b>	<b>3 791,7</b>	<b>8 303,1</b>

Le tableau suivant compare la planification des investissements de la Ville avec le précédent PDI, à savoir le PDI 2023-2032.

**Tableau 89 – Comparaison du PDI 2024-2033 et du PDI 2023-2032, par catégories d'actifs**  
(en millions de dollars)

Catégories d'actifs	PDI 2024-2033			PDI 2023-2032			Écarts		
	Protec-tion	Dévelop-ement	Total	Protec-tion	Dévelop-ement	Total	Protec-tion	Dévelop-ement	Total
Infrastructures routières	4 698,9	1 679,7	<b>6 378,6</b>	4 227,6	1 761,5	<b>5 989,1</b>	471,3	(81,8)	<b>389,5</b>
Environnement et infrastructures souterraines	5 584,8	1 304,0	<b>6 888,8</b>	5 246,9	1 004,2	<b>6 251,1</b>	337,9	299,8	<b>637,7</b>
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	1 669,2	2 169,0	<b>3 838,2</b>	1 692,5	1 741,8	<b>3 434,3</b>	(23,3)	427,2	<b>403,9</b>
Bâtiments et terrains	2 470,6	2 135,6	<b>4 606,2</b>	2 658,1	2 061,8	<b>4 719,9</b>	(187,5)	73,8	<b>(113,7)</b>
Véhicules	1 006,3	-	<b>1 006,3</b>	551,1	2,0	<b>553,1</b>	455,2	(2,0)	<b>453,2</b>
Ameublement et équipements de bureau	515,9	371,9	<b>887,8</b>	517,9	407,0	<b>924,9</b>	(2,0)	(35,1)	<b>(37,1)</b>
Machinerie, outillage spécialisé et équipements	100,0	190,1	<b>290,1</b>	82,4	46,8	<b>129,2</b>	17,6	143,3	<b>160,9</b>
<b>Total – Investissements</b>	<b>16 045,7</b>	<b>7 850,3</b>	<b>23 896,0</b>	<b>14 976,5</b>	<b>7 025,1</b>	<b>22 001,6</b>	<b>1 069,2</b>	<b>825,2</b>	<b>1 894,4</b>

En comparaison avec le précédent PDI, le nouveau PDI affiche une croissance effective des investissements de 1 894,4 M\$ ou 8,6 %.

La principale hausse observée (637,7 M\$) provient de la catégorie d'actifs « Environnement et infrastructures souterraines ». Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation des coûts de renouvellement des réseaux secondaires d'aqueduc et d'égouts ainsi que de remplacement des entrées de service en plomb. De plus, les nouveaux besoins d'adaptation aux changements climatiques en lien avec le plan directeur de drainage et le rattrapage nécessaire du déficit de maintien dans le réseau primaire d'égouts contribuent à cette augmentation.

La hausse relative à la catégorie « Véhicules » (453,2 M\$) résulte de la bonification des investissements pour accélérer le remplacement des véhicules afin de mieux répondre aux besoins opérationnels croissants.

Par ailleurs, les investissements budgétés dans les parcs, espaces verts et terrains de jeux affichent aussi une hausse (403,9 M\$), notamment à la suite de la bonification du programme relatif aux infrastructures vertes multifonctionnelles et de résilience aux changements climatiques ainsi qu'à la mise en place de nouveaux projets au parc Jean-Drapeau, dont le réaménagement des Jardins des canaux, afin de renforcer le positionnement de ce parc en tant que grand parc urbain public.

Finalement, la hausse de la catégorie d'actifs « Infrastructures routières » (389,5 M\$) provient principalement des nouveaux projets de requalification du boulevard Ville-Marie (programme particulier d'urbanisme (PPU) des Faubourgs) et de réaménagement complet de la rue Sainte-Catherine Est. Ce dernier vise à consolider le rôle de cette artère emblématique en tant que destination commerciale et culturelle, mais également identitaire du Village.

## 10.4. Principaux programmes et projets d'investissements, par thèmes

### Eau et infrastructures souterraines

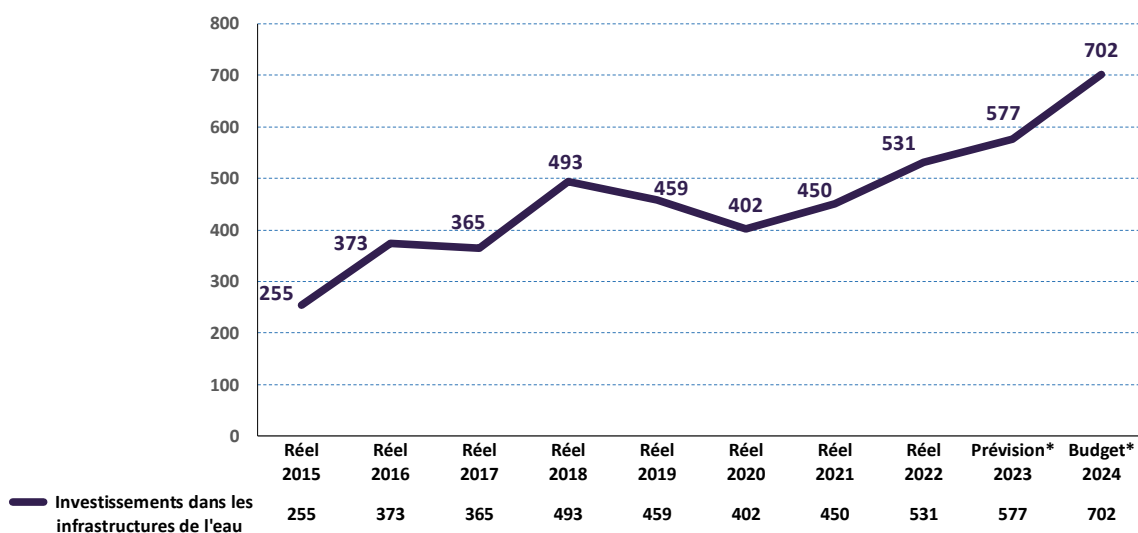
#### Gestion de l'eau

Le Service de l'eau de la Ville de Montréal chapeaute la gestion publique de l'eau et vise à offrir une gestion responsable et performante de cette ressource pour l'ensemble des usagères et usagers de l'agglomération de Montréal. Les infrastructures de la gestion de l'eau sont imposantes. Elles comprennent, entre autres, 6 usines de traitement d'eau potable, 14 réservoirs d'eau potable, 771 km de conduites principales d'aqueduc, 3 633 km de conduites secondaires d'aqueduc, 520 km de collecteurs d'égouts, 4 400 km de conduites secondaires d'égouts et 115 km d'intercepteurs. Enfin, deux stations d'épuration, dont une figure parmi les cinq plus grandes au monde (Jean-R.-Marcotte), traitent, par temps sec, 2,3 millions de mètres cubes d'eaux usées, et jusqu'à 8 millions de mètres cubes par journée pluvieuse (1 million de mètres cubes correspondent à 1 milliard de litres).

Conséquemment, un tel éventail d'infrastructures exige annuellement des investissements appropriés pour assurer des infrastructures robustes et une alimentation fiable en eau. Depuis 2015, les investissements dans les infrastructures de l'eau présentent une croissance soutenue. Ces investissements sont passés de 255 M\$ en 2015 à près de 577 M\$ prévus en 2023.

Pour la période 2024-2033, un montant de 6 117,2 M\$ sera consacré aux infrastructures de l'eau, dont 701,5 M\$ en 2024.

**Graphique 16 – Investissements réalisés et prévus dans les infrastructures de l'eau**  
(en millions de dollars)



\* Prévision et budget du Service de l'eau

Des investissements importants dans les infrastructures de l'eau demeurent nécessaires afin de :

- garantir l'accessibilité et la qualité de l'eau potable et l'épuration des eaux usées;
- permettre une gestion responsable et durable des actifs de l'eau;
- poursuivre la mise aux normes des infrastructures;
- faire face aux défis environnementaux.

### **Principaux programmes**

Le programme de renouvellement des réseaux secondaires d'aqueduc et d'égouts, pour lequel des investissements de 2 013,3 M\$ sont prévus, est sans contredit le plus important du Service de l'eau. Deux techniques de renouvellement sont actuellement utilisées : la réhabilitation structurale et le remplacement des conduites. Lorsque l'état structural de la conduite le permet, le service recourt aux techniques de réhabilitation sans tranchée, qui permettent non seulement de prolonger la durée de service des conduites, mais également de réduire les perturbations sociales et environnementales liées aux travaux. En 2022, 78 % des conduites renouvelées l'ont été au moyen des techniques de réhabilitation sans tranchée. Le programme comprend également le remplacement des entrées de service en plomb. Des investissements additionnels sont prévus pour le plan directeur de drainage (527,8 M\$), le réseau primaire d'aqueduc (525,2 M\$) et le réseau primaire d'égouts (391,3 M\$).

Par ailleurs, afin d'assurer la pérennité de ses actifs, la Ville de Montréal doit investir des sommes importantes dans les autres infrastructures de l'eau (équipements, procédés et installations) en les mettant à niveau selon les normes et technologies les plus récentes ou en les remplaçant lorsqu'elles ont atteint leur fin de vie utile. Le PDI 2024-2033 comporte plusieurs programmes de maintien des actifs pour les usines d'eau potable (426,5 M\$), la station d'épuration des eaux usées Jean-R.-Marcotte et son réseau d'intercepteurs (274,8 M\$) ainsi que les réservoirs et stations de pompage d'eau potable (101,3 M\$).

De plus, un montant de 142,1 M\$ sera consacré au développement d'aménagements de surface permettant la gestion des eaux pluviales dans des infrastructures multifonctionnelles. Celles-ci, en plus de remplir une fonction de loisirs (en faisant figure de parcs ou de places publiques par exemple), réduiront l'apport d'eau au réseau d'égouts souterrain afin d'éviter le débordement d'eaux usées dans les cours d'eau et des inondations chez les citoyennes et citoyens lors d'importants épisodes de pluie. Ces infrastructures, en tant que mesures d'adaptation aux changements climatiques, contribueront à accélérer la transition écologique et à améliorer la qualité des milieux de vie urbains.

### **Principaux projets**

Afin d'assurer et de fiabiliser l'alimentation en eau des réseaux de Lachine et de Dorval après le démantèlement de leurs usines, 193,7 M\$ seront investis dans le Plan d'alimentation de l'ouest, ce qui permettra de répondre aux besoins en eau potable, tant en quantité qu'en qualité, et ce, au meilleur coût à long terme.

Par ailleurs, la mise à niveau complète du réservoir et de la station de pompage McTavish, afin de sécuriser l'alimentation en eau potable de près de 1,2 million de Montréalaises et Montréalais, nécessitera un montant de 237,5 M\$.

Un autre montant de 5,5 M\$ est prévu pour le projet d'optimisation des réseaux, qui consiste à créer des secteurs de régulation de la pression et de mesure de la distribution de l'eau. La régulation de la pression par secteur vise à réduire le risque de bris de conduites et de bris d'entrées de service des usagères et usagers ainsi qu'à augmenter la durée de vie des conduites. Quant à la mesure de la distribution d'eau, elle permettra d'avoir une meilleure connaissance du comportement du réseau en temps réel et de faciliter le ciblage des interventions.

En ce qui concerne les eaux usées, le projet de désinfection à l'ozone de l'effluent de la station d'épuration Jean-R.-Marcotte intégrera une nouvelle phase au traitement des eaux usées pour ainsi rendre les rejets conformes aux normes et exigences gouvernementales. La désinfection permettra de diminuer les risques pour la santé humaine et protégera la faune et la flore aquatiques du fleuve Saint-Laurent. Le projet de désinfection représente des investissements de l'ordre de 563,9 M\$ dans ce PDI.

Par ailleurs, des investissements de 694 M\$ seront nécessaires afin de remplacer les incinérateurs à la station d'épuration des eaux usées Jean-R.-Marcotte, compte tenu de la fin imminente de leur vie utile. En lien avec les nouvelles exigences en matière d'adaptation aux changements climatiques, ce projet permettra de réduire considérablement les émissions de GES. Les solutions retenues viseront également à maximiser la quantité de matières résiduelles valorisées pour répondre aux objectifs de la Politique québécoise de gestion des matières résiduelles.

**Tableau 90 – Sommaire des investissements relatifs à la gestion de l'eau**

(en milliers de dollars)

Programmes – Projets	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>								
Réseau primaire d'aqueduc	67 133,0	58 025,0	50 000,0	50 000,0	50 000,0	275 158,0	250 000,0	525 158,0
Réservoirs et stations de pompage d'eau potable	5 003,0	13 672,0	13 752,0	12 663,0	12 851,0	57 941,0	43 334,0	101 275,0
Usines de traitement d'eau potable	51 225,0	45 007,0	42 939,0	45 329,0	39 971,0	224 471,0	202 000,0	426 471,0
Réseaux secondaires d'aqueduc et d'égouts	216 407,0	206 396,0	210 159,0	232 911,0	232 911,0	1 098 784,0	914 555,0	2 013 339,0
Systèmes de mesure et de régulation de pression	1 515,0	400,0	627,0	648,0	687,0	3 877,0	13 291,0	17 168,0
Réseau primaire d'égouts	41 000,0	33 000,0	29 000,0	45 000,0	45 000,0	193 000,0	198 345,0	391 345,0
Plan directeur de drainage	20 161,0	36 910,0	59 011,0	42 817,0	97 623,0	256 522,0	271 290,0	527 812,0
Stations d'épuration des eaux usées et intercepteurs	41 468,0	43 668,0	38 900,0	19 968,0	30 968,0	174 972,0	99 840,0	274 812,0
Infrastructures vertes multifonctionnelles et résilience aux changements climatiques	6 584,0	15 519,0	15 000,0	15 000,0	15 000,0	67 103,0	75 000,0	142 103,0
<b>Total – Programmes</b>	<b>450 496,0</b>	<b>452 597,0</b>	<b>459 388,0</b>	<b>464 336,0</b>	<b>525 011,0</b>	<b>2 351 828,0</b>	<b>2 067 655,0</b>	<b>4 419 483,0</b>
<b>Projets</b>								
Modernisation du réservoir McTavish	29 683,0	29 683,0	29 683,0	29 683,0	29 683,0	148 415,0	89 049,0	237 464,0
Aqueduc de l'ouest	22 677,0	34 016,0	27 400,0	27 400,0	27 400,0	138 893,0	54 800,0	193 693,0
Optimisation des réseaux	4 593,0	876,0	-	-	-	5 469,0	-	5 469,0
Chambres de compteurs d'agglomération	2 650,0	461,0	-	-	-	3 111,0	-	3 111,0
Désinfection de l'effluent	189 200,0	283 100,0	73 700,0	11 400,0	2 300,0	559 700,0	4 200,0	563 900,0
Remplacement des incinérateurs	2 204,0	33 204,0	29 204,0	28 704,0	32 204,0	125 520,0	568 516,0	694 036,0
<b>Total – Projets</b>	<b>251 007,0</b>	<b>381 340,0</b>	<b>159 987,0</b>	<b>97 187,0</b>	<b>91 587,0</b>	<b>981 108,0</b>	<b>716 565,0</b>	<b>1 697 673,0</b>
<b>Total – Gestion de l'eau</b>	<b>701 503,0</b>	<b>833 937,0</b>	<b>619 375,0</b>	<b>561 523,0</b>	<b>616 598,0</b>	<b>3 332 936,0</b>	<b>2 784 220,0</b>	<b>6 117 156,0</b>

## Commission des services électriques de Montréal

Le programme de construction et de modification de conduits souterrains, qui représente 825,8 M\$ pour la période 2024-2033, correspond au réaménagement du réseau existant par l'enfouissement du réseau de fils aériens ou par l'ajout de nouveaux réseaux. La CSEM finance à 100 % ce programme, à même les redevances facturées aux usagers et usagers ainsi qu'aux utilisatrices et utilisateurs selon la portion de conduits qu'ils utilisent. Quant au programme d'enfouissement de réseaux câblés, un investissement de 15,3 M\$ permettra de corriger prioritairement les tronçons causant un problème de sécurité publique.

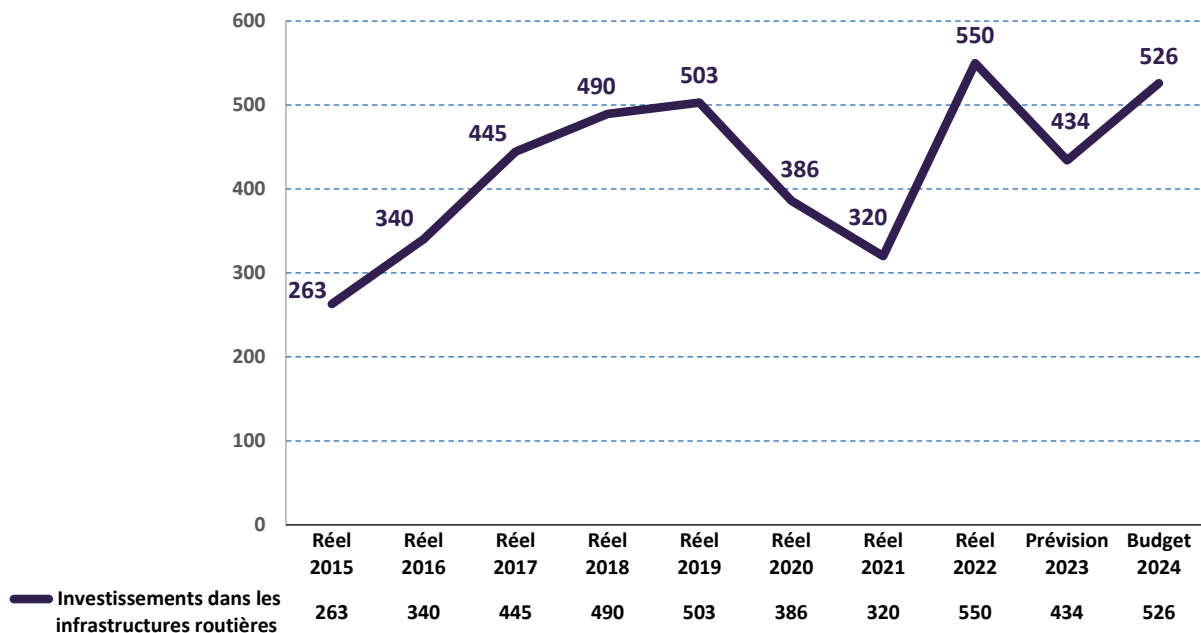
## Transport et voirie

Maintenir et améliorer l'état d'un réseau routier vieillissant, comprenant plus de 4 070 km de chaussées et près de 600 structures, constitue un défi majeur pour la Ville de Montréal et implique des investissements considérables.

Depuis 2015, les investissements dans les infrastructures routières présentent une croissance soutenue, étant passés de 263 M\$ en 2015 à près de 434 M\$ prévus en 2023. Il est à noter que le montant réel de l'année 2022 (550 M\$) intègre la rétrocession d'actifs à la Ville par le MTMD d'une valeur de 227 M\$, à coût nul, dans le cadre du projet de reconstruction de l'échangeur Turcot. En 2024, 526 M\$ seront consacrés aux infrastructures routières.

### Graphique 17 – Investissements réalisés et prévus dans les infrastructures routières

(en millions de dollars)



Des investissements dans les infrastructures routières permettent :

- de garantir la sécurité routière par la mise en œuvre de l'approche Vision Zéro, visant à éliminer à la source les collisions routières mortelles et les blessures graves en aménageant différemment les rues;
- d'améliorer l'efficacité des déplacements des personnes et des marchandises;
- d'augmenter la part des transports actifs (marche, vélo, etc.) et collectifs;
- de réduire les efforts d'entretien non planifiés et la prolifération des nids-de-poule.

Pour la période 2024-2033, la Ville investira un total de 6 846,4 M\$ dans les infrastructures routières (incluant les pistes cyclables), soit 4 699,6 M\$ dans la protection de l'actif et 2 146,8 M\$ dans le développement des infrastructures. La majorité de ces investissements (62,9 %) sera consacrée à la protection des actifs relatifs aux chemins, rues, routes et trottoirs (4 304,2 M\$). De plus, un montant de 468 M\$ (6,8 %) est prévu pour le développement et le maintien du réseau de pistes cyclables.

Le tableau suivant illustre de façon détaillée les activités d'immobilisations relatives aux infrastructures routières et aux pistes cyclables.

**Tableau 91 – Portrait consolidé des activités d'immobilisations relatives aux infrastructures routières et aux pistes cyclables**

(en millions de dollars)

Catégories d'actifs - Protection	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Protection</b>								
Chemins, rues, routes et trottoirs	334,1	349,5	386,1	386,7	427,0	1 883,4	2 420,8	4 304,2
Ponts, tunnels et viaducs	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	150,0	150,0	300,0
Systèmes d'éclairage et feux de circulation	15,3	11,2	11,3	12,7	12,7	63,2	24,4	87,6
Voirie pour projets de transport collectif	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres éléments de l'actif	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	1,9	5,3	7,2
	<b>379,7</b>	<b>391,1</b>	<b>427,8</b>	<b>429,8</b>	<b>470,1</b>	<b>2 098,5</b>	<b>2 600,5</b>	<b>4 699,0</b>
Pistes cyclables	0,6	-	-	-	-	0,6	-	0,6
<b>Total – Investissements</b>	<b>380,3</b>	<b>391,1</b>	<b>427,8</b>	<b>429,8</b>	<b>470,1</b>	<b>2 099,1</b>	<b>2 600,5</b>	<b>4 699,6</b>

Catégories d'actifs - Développement	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Développement</b>								
Chemins, rues, routes et trottoirs	79,1	158,9	140,0	162,2	131,4	671,6	844,4	1 516,0
Ponts, tunnels et viaducs	26,8	2,8	0,2	0,4	3,0	33,2	6,8	40,0
Systèmes d'éclairage et feux de circulation	-	-	-	-	-	-	-	-
Voirie pour projets de transport collectif	36,6	24,3	23,1	9,1	0,3	93,4	-	93,4
Autres éléments de l'actif	3,5	2,5	3,0	3,0	3,0	15,0	15,0	30,0
	<b>146,0</b>	<b>188,5</b>	<b>166,3</b>	<b>174,7</b>	<b>137,7</b>	<b>813,2</b>	<b>866,2</b>	<b>1 679,4</b>
Pistes cyclables	40,2	43,6	43,6	47,5	55,4	230,3	237,1	467,4
<b>Total – Investissements</b>	<b>186,2</b>	<b>232,1</b>	<b>209,9</b>	<b>222,2</b>	<b>193,1</b>	<b>1 043,5</b>	<b>1 103,3</b>	<b>2 146,8</b>

Catégories d'actifs - Total	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
Chemins, rues, routes et trottoirs	413,2	508,4	526,1	548,9	558,4	2 555,0	3 265,2	5 820,2
Ponts, tunnels et viaducs	56,8	32,8	30,2	30,4	33,0	183,2	156,8	340,0
Systèmes d'éclairage et feux de circulation	15,3	11,2	11,3	12,7	12,7	63,2	24,4	87,6
Voirie pour projets de transport collectif	36,6	24,3	23,1	9,1	0,3	93,4	-	93,4
Autres éléments de l'actif	3,8	2,9	3,4	3,4	3,4	16,9	20,3	37,2
	<b>525,7</b>	<b>579,6</b>	<b>594,1</b>	<b>604,5</b>	<b>607,8</b>	<b>2 911,7</b>	<b>3 466,7</b>	<b>6 378,4</b>
Pistes cyclables	40,8	43,6	43,6	47,5	55,4	230,9	237,1	468,0
<b>Total – Investissements</b>	<b>566,5</b>	<b>623,2</b>	<b>637,7</b>	<b>652,0</b>	<b>663,2</b>	<b>3 142,6</b>	<b>3 703,8</b>	<b>6 846,4</b>



## Principaux programmes

Les programmes de mobilité et d'infrastructures de la Ville de Montréal ont pour objectif d'améliorer la sécurité des déplacements et l'aménagement de l'espace public. Ils respectent la volonté de l'Administration de ne plus reconstruire aussi systématiquement les rues à l'identique, compte tenu de l'évolution des besoins dans les dernières décennies et de la durée de vie des infrastructures.

Ainsi, la Ville de Montréal a pris l'orientation stratégique d'aménager les rues sur la base de la démarche Vision Zéro et de mieux répondre aux besoins accrus en déplacements actifs. La Ville souhaite repenser l'aménagement des rues pour améliorer la sécurité et le déplacement des personnes âgées, des jeunes, des cyclistes et des piétonnes et piétons afin d'offrir des aménagements de qualité tout en continuant à rattraper le déficit d'entretien des infrastructures.

Conséquemment, deux programmes totalisant 1 104 M\$ permettront de bonifier l'aménagement des rues devant être reconstruites dans le cadre de la réfection des réseaux d'aqueduc et d'égouts. Ces programmes visent notamment à améliorer la sécurité, la fonctionnalité et la convivialité des rues tout en favorisant les transports actifs et collectifs grâce à des aménagements qui répondent aux attentes de la population montréalaise. D'autre part, l'intégration d'éléments favorisant le drainage des eaux de ruissellement et leur rétention ainsi que le développement de la canopée, réduiront les débordements, les volumes d'eau acheminés à station d'épuration des eaux usées ainsi que les îlots de chaleur.

Un montant de 300 M\$ est prévu pour le programme de réfection des structures routières (ponts et tunnels) dans le but d'assurer leur sécurité, leur pérennité et leur fonctionnalité selon une perspective de développement durable.

Un investissement de 744,7 M\$ dans le réseau artériel et local est planifié pour le programme complémentaire de planage-revêtement, qui consiste à prolonger la durée de vie utile des chaussées en attente d'une réhabilitation majeure. Ce programme permet également certains réaménagements mineurs en offrant aux arrondissements qui le souhaitent la possibilité de procéder préalablement à la réfection des trottoirs déficients. Cette somme s'ajoute au montant de 96,6 M\$ du programme de réhabilitation de chaussée par planage-revêtement destiné au réseau artériel ainsi qu'au montant de 115 M\$ du programme de maintien des infrastructures routières, dont les interventions visent principalement les glissières de sécurité et les zones d'arrêts d'autobus déficientes.

En accord avec l'approche Vision Zéro, la Ville poursuit la mise en œuvre des mesures de sécurisation en allouant un montant spécifique de 150 M\$ à l'amélioration de la sécurité aux abords des écoles et d'autres lieux fréquentés par les enfants ainsi que par les personnes âgées, qui sont surreprésentées parmi les victimes de collisions. Par ailleurs, un montant de 39,5 M\$ est consacré à la mise à niveau du mobilier et d'éléments d'éclairage de rue sur le réseau artériel afin d'améliorer la visibilité et la sécurité des usagères et usagers dans les couloirs de déplacement, particulièrement pour les déplacements à pied et à vélo. À cela s'ajoute un montant de 180 M\$ dans le cadre du programme de maintien et d'amélioration des feux de circulation, ce qui permettra à la Ville, grâce à une mise à jour continue, de maintenir la gestion des déplacements au niveau optimal, en matière tant de sécurité et de mobilité que de développement durable. La mise à niveau des feux piétons augmentera le temps de traverse et facilitera la compréhension des usagères et usagers.

Les feux de circulation seront également modifiés en fonction des besoins de sécurisation des déplacements, notamment aux abords des écoles, et de l'évolution des guides d'installation des feux pour les vélos ou les bus. Par conséquent, la sécurité des déplacements à pied et à vélo aux intersections, la mobilité ainsi que la fiabilité des équipements seront améliorées.

Montréal, comme de nombreuses métropoles, fait face à des défis importants de mobilité sur son territoire : la congestion routière, le temps de déplacement, et la présence de chantiers privés et publics en grand nombre. Afin d'assurer une mobilité efficace et efficiente, un investissement de 40 M\$ sera consacré au programme de systèmes de transport utilisant les nouvelles technologies. En se dotant du Plan stratégique des systèmes de transport intelligents, la Ville et ses partenaires se sont donné les moyens de construire un réseau plus fiable et plus sécuritaire qui favorise une approche de développement durable.

Par ailleurs, un montant de 65 M\$ est affecté à l'acquisition et à l'installation de bornes de recharge publiques pour véhicules électriques, conformément à la Stratégie d'électrification des transports. La Ville veut ainsi implanter un réseau d'envergure avec l'installation d'environ 2 000 bornes de recharge d'ici 2025 pour desservir l'ensemble du territoire montréalais. Cette stratégie s'inscrit dans la vision municipale de se démarquer comme ville durable et carboneutre en misant notamment sur les nouvelles technologies et l'électrification des transports.

#### **Développement et optimisation du réseau cyclable – 580,6 M\$**

La Ville de Montréal reconnaît le vélo comme l'un des modes de transport privilégiés pour le déplacement actif des personnes. Afin d'augmenter la part modale du vélo, un investissement de 300 M\$ est prévu pour le programme Réseau express vélo (REV) et le développement du réseau cyclable. Faisant partie des priorités de l'administration municipale, la mise en œuvre du REV vise à offrir une solution de déplacement supplémentaire grâce à des axes cyclables confortables et sécuritaires. Ce programme s'inscrit dans le cadre de l'engagement de l'Administration consistant à augmenter la part modale du vélo à 15 % d'ici 2025.

Une somme additionnelle de 100 M\$, provenant du programme de maintien du réseau cyclable, permettra de corriger les déficiences observées à la surface des voies cyclables, ce qui améliorera le confort et la sécurité de celles-ci.

Par ailleurs, la Ville réitère son appui au système de vélos en libre-service BIXI Montréal, qui est exploité depuis 2009. Outre le territoire montréalais, le service est offert dans les villes de Westmount, Longueuil, Laval, Mont-Royal et Montréal-Est. En 2022, il comprend plus de 7 000 vélos standards et près de 2 400 vélos à assistance électrique, qui sont répartis dans plus de 800 stations. Étant donné le succès des vélos à assistance électrique, la Ville en poursuit l'acquisition pour répondre aux besoins croissants de la clientèle. Un montant de 90,6 M\$ est donc prévu dans ce PDI pour le développement et l'optimisation du système en libre-service BIXI Montréal. Un investissement de 22,6 M\$ est aussi prévu pour l'implantation de stations électriques qui permettront de recharger les batteries lorsque les vélos à assistance électrique seront ancrés à ces stations, diminuant ainsi les coûts d'opération liés à la permutation des batteries. Ces installations permanentes serviront également à implanter progressivement un service hivernal de vélos en libre-service.

De plus, une somme de 67,4 M\$ sera consacrée aux projets de la véloroute dont la démarche proposée consiste à mettre en place un réseau métropolitain de voies cyclables qui soit intégré à l'emprise du REM et relié aux réseaux cyclables existants afin d'être fonctionnel en continu. Ce projet répond au plan directeur du Réseau vélo métropolitain 2031, paru en 2017. Le déploiement du Réseau prévoit la création de liens cyclables structurants connectés aux stations du REM. Les axes s'arrimeront aux réseaux locaux et régionaux des municipalités traversées par le REM et permettront le franchissement des barrières naturelles et anthropiques que sont les rivières, autoroutes et voies ferrées, et ce, en toute sécurité et de manière universellement accessible. La véloroute contribuera donc à multiplier les liens de mobilité douce avec les différents points d'accès au réseau de transport collectif et positionnera le grand Montréal comme une destination vélo récréotouristique incontournable du nord-est de l'Amérique du Nord.

### **Principaux projets**

#### Réaménagement de la rue Sainte-Catherine Ouest (phases 1, 2 et 3) – 422,9 M\$

La Ville compte offrir à la population montréalaise un nouvel aménagement qui renforcera la vitalité de la rue Sainte-Catherine Ouest et améliorera la sécurité, la mobilité urbaine ainsi que l'expérience de la rue pour l'ensemble des usagers et usagères. Tout en reflétant le caractère unique, international et historique de cette artère emblématique, le nouvel aménagement devra permettre de relever les défis des prochaines décennies. La rue Sainte-Catherine Ouest a établi sa réputation, ici et ailleurs, de plus importante rue commerciale de Montréal, au même titre que la 5<sup>e</sup> Avenue à New York, ou que Michigan Avenue à Chicago. On y compte l'achalandage piéton le plus important de la ville, un achalandage qui n'a fait qu'augmenter depuis le développement du Montréal souterrain. L'achèvement récent de plusieurs grands projets au centre-ville, tels que le Quartier des spectacles, appuie son statut emblématique et patrimonial pour Montréal.

Les deux premières phases du projet totalisent une longueur de 2,2 km. La première phase des travaux, sur le tronçon situé entre les rues De Bleury et Mansfield, comprend les réaménagements du square Phillips, de la place du Frère-André et des rues adjacentes. La deuxième phase vise le tronçon entre la rue Mansfield et l'avenue Atwater. En revoyant l'aménagement de la rue Sainte-Catherine, la Ville confirme son engagement à notamment augmenter l'espace réservé à la mobilité piétonne et durable, à ajouter des arbres et des plantes, à réaliser des aménagements inclusifs et universellement accessibles de même qu'à promouvoir la culture ainsi que les témoins historiques de cette rue.

La Ville profitera aussi des travaux générés par la construction de la station McGill du Réseau express métropolitain (REM) pour réaliser la troisième phase du projet, soit l'aménagement d'une vaste place publique sur l'ensemble de l'avenue McGill College et de la future place Oscar-Peterson. Le projet prévoit également un réaménagement de plusieurs tronçons et intersections entre les rues Cathcart et Sherbrooke ainsi que le remplacement des infrastructures souterraines. La rue Cathcart, entre l'avenue Union et la rue Mansfield, fera aussi l'objet d'un réaménagement, qui mettra en valeur la qualité du domaine public aux abords de la Place Ville Marie. En plus de soutenir le développement économique, l'ensemble de ces travaux encouragera les transports actifs et collectifs.

#### Prolongement de la ligne bleue du métro – Accompagnement de la STM – 154,8 M\$

Le démarrage de la phase de planification du prolongement de la ligne bleue du métro (PLBM) a été annoncé par le gouvernement du Québec en avril 2018. La STM agit à titre de maître d'ouvrage et de gestionnaire pour l'ensemble des activités qui mèneront à la mise en exploitation de ce nouveau tronçon de 5,8 km qui comptera cinq nouvelles stations.

Beaucoup plus qu'un projet de transport collectif, ce levier de redéveloppement urbain a un grand potentiel économique. Le PLBM figure d'ailleurs au premier rang de la dizaine d'actions inscrites à la Déclaration pour revitaliser l'Est de Montréal, par laquelle le gouvernement du Québec et la Ville de Montréal se sont engagés, le 14 décembre 2018, à « consolider une vision commune, intégrée et innovante pour le développement de l'Est de Montréal et à entreprendre rapidement le grand chantier de revitalisation de l'Est dans un esprit de collaboration ».

La Ville saisit ainsi l'opportunité créée par ce chantier de la STM pour non seulement adapter le territoire à l'implantation des cinq nouvelles stations, mais aussi mettre en place des initiatives pour stimuler et encadrer le renouveau urbain et économique. Notamment, la Ville confirme son engagement à réaménager la rue Jean-Talon dans l'axe du PLBM (sur près de quatre km) pour améliorer la qualité du domaine public et les conditions de sécurité routière, en vue de favoriser les déplacements actifs grâce à l'ajout de pôles et de liens de mobilité qui rabattent le réseau cyclable vers les nouvelles stations. De plus, la Ville jouera un rôle majeur dans la gestion des impacts pendant le chantier et devra procéder à l'entretien de chemins de détour pour assurer la qualité de vie des usagères et usagers ainsi que des riveraines et riverains.

#### Sainte-Catherine Est – Village – 148,9 M\$

Le réaménagement complet de la rue Sainte-Catherine Est, entre la rue Berri et l'avenue De Lorimier, vise à consolider le rôle de cette artère emblématique en tant que destination commerciale et culturelle, mais également identitaire du Village. Les interventions permettront notamment d'améliorer le confort et l'expérience des piétonnes et piétons ainsi que la sécurité routière, le tout dans une perspective d'inclusivité. Ainsi, l'augmentation de l'espace alloué aux piétonnes et piétons, l'ajustement de l'éclairage, l'ajout de plantations, de mobiliers urbains et d'arts publics, de même que la réfection des infrastructures souterraines sont prévus dans le cadre de ce projet.

#### Réaménagement de la partie nord de L'île-des-Sœurs – 135 M\$

Adopté en 2020 après avoir fait l'objet d'une consultation publique, le PPU du secteur nord de L'île-des-Sœurs, noyau de commerces et de services, encadrera la mise en œuvre de ce projet de revitalisation urbaine. La Ville profitera de l'implantation d'une station du REM pour créer un milieu de vie et d'emploi par le réaménagement des rues du secteur, la bonification des réseaux de transports actifs et collectifs ainsi que l'aménagement d'espaces verts et de places publiques.

#### Réaménagement de la rue Jean-Talon Est – 131 M\$

Étant donné l'arrivée anticipée de plusieurs stations de métro en lien avec le prolongement de la ligne bleue, le secteur de la rue Jean-Talon Est connaîtra une transformation et une densification au cours des prochaines années. Ainsi, le projet de revitalisation et de redéveloppement de cette artère commerciale importante de l'arrondissement de Saint-Léonard entre la 22e Avenue et le boulevard Langelier permettra de revoir l'ensemble des composantes du domaine public : chaussées, trottoirs, éclairages, mobiliers et infrastructures urbaines. De plus, le projet prévoit l'ajout d'arbres, de saillies aux rues transversales ainsi que de jardins de pluie et communautaires. L'intégration d'un lien cyclable structurant est également prévue.

Toutes ces interventions contribueront à l'atteinte du plein potentiel de cette artère commerciale dans un cadre où l'accessibilité, le verdissement, la sécurité de la population et la mobilité seront améliorés.

### Complexe Turcot – 128,4 M\$

Le projet de reconstruction de l'échangeur Turcot, réalisé par le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD), a engendré une transformation majeure du secteur. L'ensemble des travaux du MTMD s'est terminé en 2022. La participation de la Ville comprend essentiellement la coordination des interfaces entre le réseau routier municipal et le réseau autoroutier, la protection et l'optimisation des actifs municipaux (conduites, collecteurs, etc.) ainsi que l'aménagement d'espaces publics. Outre la réalisation de plusieurs nouveaux éléments de voirie municipale, ce projet comprend des projets municipaux comme l'aménagement du pôle Gadbois (espaces de sports et de loisirs) et des abords de l'autoroute 15 (parc linéaire) ainsi que le réaménagement de la rue Notre-Dame Ouest (élargissement de la rue en boulevard urbain largement planté et comprenant une piste cyclable). L'ensemble du projet contribuera à améliorer la mobilité et favorisera une meilleure intégration urbaine du complexe Turcot en fonction du contexte montréalais.

### Aménagement du secteur Bridge-Bonaventure – 124 M\$

L'emplacement exceptionnel du secteur Bridge-Bonaventure, en bordure du fleuve et à la frontière du Vieux-Montréal, du Vieux-Port et du canal de Lachine, représente un défi complexe en raison de la présence de sols contaminés, de nombreuses voies ferrées et de l'autoroute Bonaventure. Cette principale porte d'entrée du centre-ville, à partir des ponts Samuel-De Champlain et Victoria, fera ainsi l'objet d'un réaménagement qui comprendra les rues Bridge et des Irlandais, et qui inclura notamment un espace public en hommage à la communauté irlandaise, un verdissement massif et une offre de mobilité durable diversifiée.

### Revitalisation du Quartier des gares – 123,9 M\$

Le PPU du Quartier des gares vise la revitalisation de la partie sud-ouest du centre-ville. Les différentes phases du projet toucheront le secteur délimité par les boulevards René-Lévesque et Robert-Bourassa ainsi que par les rues Notre-Dame et Guy.

Alors que les travaux sont déjà terminés sur certaines portions, les interventions restantes prévues dans l'arrondissement de Ville-Marie permettront de procéder à plusieurs réaménagements de surface afin d'offrir un confort piétonnier accueillant et de grande qualité ainsi que d'aménager un axe du Réseau express vélo et un nouveau parc d'importance. Des travaux sur les infrastructures souterraines seront également requis dans le cadre de ce projet.

### Avenue des Pins – 102 M\$

La réfection des infrastructures souterraines d'aqueduc et d'égouts de l'avenue des Pins a donné l'occasion de revoir les aménagements réservés aux piétonnes et piétons, aux cyclistes ainsi qu'aux usagères et usagers du transport en commun. En effet, le réaménagement complet de cette artère permettra d'élargir les trottoirs et d'implanter des voies cyclables protégées afin d'améliorer la sécurité, le confort et l'expérience. Les interventions prévues comprennent également la mise à niveau de l'éclairage et des feux de circulation ainsi que l'ajout de plantations et de mobilier urbain. Ce projet, qui se divise en deux phases, consolidera le rôle de l'avenue des Pins en tant que voie d'accès au mont Royal et contribuera notamment à la mise en valeur des musées qui la bordent. La première phase, qui se terminera principalement en 2023, concerne la portion de l'avenue des Pins située entre la rue Saint-Denis et l'avenue du Parc. La deuxième touchera la portion entre l'avenue du Parc et la rue Peel.

#### Réaménagement urbain en vue de la mise en fonction du SRB sur le boulevard Pie-IX – 93,5 M\$

L'implantation du système rapide par bus (SRB) est un projet codirigé par l'Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) et la Ville de Montréal, qui combinent leurs efforts pour doter le boulevard Pie-IX d'un visage plus urbain et plus convivial pour les piétonnes et piétons, la population riveraine ainsi que les usagères et usagers du transport collectif. Dans chaque direction, les autobus articulés du SRB circuleront sur des voies réservées au transport collectif. À Montréal, l'essentiel du SRB Pie-IX sera déployé au centre du boulevard Pie-IX. Ce projet intégré de reconstruction et de requalification du boulevard Pie-IX vise notamment la réfection des infrastructures municipales, à savoir la voirie et les réseaux souterrains, ainsi que la bonification de l'aménagement du domaine public grâce au verdissement, à l'élargissement des trottoirs et à l'installation de mobilier urbain. La mise en service d'un premier tronçon, entre le boulevard Saint-Martin à Laval et l'avenue Pierre-De Coubertin à Montréal, est complétée, alors que les travaux du tronçon suivant, qui s'étendra jusqu'à la rue Notre-Dame, sont prévus jusqu'en 2027.

#### Réaménagement de la voie Camillien-Houde et du chemin Remembrance – 90 M\$

La voie Camillien-Houde et le chemin Remembrance feront l'objet d'un réaménagement afin d'être plus sécuritaires et plus agréables pour les déplacements à pied et à vélo. Pour sa part, la voie Camillien-Houde sera complètement fermée à la circulation véhiculaire et transformée en un chemin dédié aux mobilités douces pour en faire un véritable chemin de parc du Mont-Royal. Quant au chemin Remembrance, il sera apaisé tout en permettant l'accès au sommet de la montagne à tous les usagers, peu importe leur mode de transport. En collaboration avec les partenaires, l'accessibilité à la montagne sera bonifiée. Dans le cadre de cette requalification majeure, des travaux sur les infrastructures souterraines seront également requis. De plus, ce projet permettra d'augmenter le verdissement, reconnecter les secteurs de biodiversité et de compléter le chemin de ceinture du mont Royal, près de l'intersection de la voie Camillien-Houde et du boulevard du Mont-Royal.

#### Réfection de l'autoroute 40 (Métropolitaine) – Accompagnement du MTMD – 67,4 M\$

La portion surélevée de l'autoroute 40, construite dans les années 1960 et s'étendant sur 12,5 km, constitue un lien stratégique pour la mobilité des personnes et des marchandises dans la région métropolitaine. Le MTMD effectuera une réfection majeure de cet actif afin d'en assurer la pérennité.

Le projet est constitué de deux secteurs tronçons en raison de son envergure. Les premières interventions seront réalisées sur le premier tronçon, entre les boulevards Provencher et Saint-Laurent (secteur tronçon est). Le MTMD n'a prévu aucun investissement pour bonifier les aménagements aux abords de l'autoroute. La Ville inclura donc dans ce projet la correction de problèmes de sécurité et d'aménagement connus et évaluera les possibilités de travaux visant à améliorer la convivialité, la sécurité et l'éclairage aux abords de la structure, mais aussi en dessous. La Ville travaillera également de concert avec le MTMD afin de planifier les mesures d'atténuation qui seront nécessaires pendant ces travaux.

Ce projet permettra notamment de revoir la cohésion dans la trame urbaine et des liens de transport actif, mais aussi de bonifier le couvert végétal grâce à l'intégration d'infrastructures vertes.

#### Lien de transport collectif et actif de l'Ouest – Accompagnement du REM – 58,5 M\$

Afin d'offrir un lien vers la station Kirkland du REM ainsi que la traversée de l'autoroute 40 et le Grand parc de l'Ouest, la Ville souhaite réaliser un corridor destiné aux transports actif et collectif. Ainsi, des liens nord-sud et est-ouest comprenant une voie réservée de transport collectif et une voie adjacente de transport actif seront mis en place. De plus, une passerelle cyclopédestre constituée de l'ouvrage de franchissement de l'autoroute 40 passera sous le REM et sera directement accessible aux piétonnes et piétons.

Ce projet permettra de transformer une zone de friche en piste multifonctionnelle rejoignant le réseau de transport collectif du REM.

#### Réaménagement de la rue Peel – 54,9 M\$

Un réaménagement complet de la rue Peel, l'artère reliant le canal de Lachine au mont Royal, permettra un élargissement des trottoirs et l'implantation d'un axe du REV. De plus, ces travaux donneront l'occasion d'ajouter du verdissement et du mobilier urbain, d'ajuster l'éclairage ainsi que de procéder à la réfection des infrastructures souterraines. Les sections entre la rue Sherbrooke et l'avenue des Pins ainsi qu'entre la rue Smith et le boulevard René-Lévesque sont complétées. La planification inscrite à ce PDI concerne uniquement la section entre le boulevard René-Lévesque et la rue Sherbrooke ainsi que la rue De La Gauchetière Ouest entre les rues Peel et de la Cathédrale.

#### Réseau express métropolitain – Accompagnement de la Caisse de dépôt et placement du Québec – 49 M\$

Le projet de construction du REM, réalisé par la Caisse de dépôt et placement du Québec (plus précisément par sa filiale CDPQ Infra), reliera à terme la Rive-Sud, le centre-ville, l'aéroport international Pierre-Elliott-Trudeau, l'ouest de l'île et Deux-Montagnes. Le REM est constitué d'un train électrique entièrement automatisé et suit un tracé de 67 km. Sur l'île de Montréal, le projet touche directement les arrondissements de Verdun, du Sud-Ouest, de Ville-Marie, d'Outremont, de Saint-Laurent, d'Ahuentsic-Cartierville, de Pierrefonds-Roxboro et de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce, ainsi que plusieurs villes reconstituées, soit Mont-Royal, Dorval, Pointe-Claire, Kirkland, Dollard-Des Ormeaux et Sainte-Anne-de-Bellevue, sur un parcours de plus de 50 km.

L'intégration d'un train électrique reliant les pôles nord et sud de l'île de Montréal permettra d'augmenter la desserte en transports collectifs, ce qui sera bénéfique pour la population montréalaise. La Ville doit s'assurer que CDPQ Infra intègre les orientations municipales au projet du REM afin de respecter les besoins de la population. Ce projet crée des occasions de requalification de milieux urbains ainsi que de nombreuses opportunités d'investissements.

#### Réaménagements aux abords du CUSM – 47,8 M\$

Afin de faciliter la mobilité et d'améliorer la sécurité des déplacements autour du Centre universitaire de santé McGill (CUSM), dans l'arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce, la Ville réaménagera l'intersection des boulevards De Maisonneuve et Décarie ainsi que certains tronçons du boulevard De Maisonneuve, de l'avenue Girouard et de la rue Sherbrooke. En plus d'offrir des milieux de vie sécuritaires et confortables, ces interventions contribueront à diversifier l'offre de transport en fournissant différentes options de mobilité durable intégrées, abordables et accessibles.

#### Mise à niveau de l'éclairage des rues – 38,3 M\$

Ce projet consiste à effectuer la conversion de l'éclairage des 132 000 lampadaires sur toutes les rues (artérielles et locales) de la ville, en remplaçant la source lumineuse actuelle, au sodium haute pression (SHP), par une source lumineuse aux diodes électroluminescentes (DEL). La solution privilégiée par la Ville est un éclairage blanc chaud. Près de 90 % des conversions ont été réalisées à ce jour.

La réalisation de ce projet offrira une meilleure visibilité la nuit et permettra à la Ville de réduire sa consommation d'électricité de plus de 60 %. Le projet permettra aussi d'agir de façon proactive et d'offrir un service amélioré grâce à l'implantation d'un système intelligent d'éclairage.

#### Remplacement du pont Jacques-Bizard – 29,2 M\$

La Ville de Montréal est responsable du pont Jacques-Bizard, qui relie l'île Bizard à l'île de Montréal. Ce pont a été construit en 1966 et approche de sa fin de vie utile, donc son remplacement est nécessaire.

La construction d'un nouveau pont architectural comprenant deux voies de circulation dans chaque direction se fera à l'est du pont existant qui sera déconstruit. L'élargissement du trottoir et de la piste cyclable sur le nouveau pont contribuera à la sécurité des usagères et usagers. Ce projet inclut les travaux nécessaires sur les infrastructures souterraines, les réaménagements paysagers ainsi que la réhabilitation des berges sur les rives nord et sud de la rivière des Prairies.

#### Corridor du pont Samuel-De Champlain – Accompagnement d'Infrastructure Canada – 14,5 M\$

Dans le contexte de la détérioration du pont Champlain, le gouvernement du Canada a pris la décision de construire un nouveau pont sur le fleuve Saint-Laurent, le pont Samuel-De Champlain (maintenant opérationnel), ainsi que de reconstruire le tronçon de l'autoroute 15 qui est sous son autorité, entre le pont et l'avenue Atwater.

Plusieurs opportunités d'amélioration ont été identifiées par la Ville, dont la participation comprend la coordination des interfaces entre le réseau routier municipal et le réseau autoroutier, la protection des actifs municipaux (conduites, collecteurs, etc.) ainsi que la planification et la réalisation de certains projets d'intégration urbaine aux abords de l'autoroute. La mise en place de différentes options de mobilité durable ainsi que plusieurs projets visant à augmenter le couvert végétal sont prévus. D'ailleurs, en poursuivant la mise en œuvre du programme Parcours Signature Montréal, qui agit comme fil conducteur entre les grands projets partenaires, la Ville s'assure de l'intégration harmonieuse de plusieurs chantiers majeurs de transport sur son territoire.

#### Programme particulier d'urbanisme du Quartier latin – 11,8 M\$

Le projet UQAM–Pasteur-Boisbriand-Sanguinet s'inscrit dans la mise en œuvre du PPU du Quartier des spectacles – Pôle Quartier latin. Le réaménagement de la place Pasteur et de la cour du transept de l'église Saint-Jacques s'est terminé en 2019. Le réaménagement des rues Sainte-Catherine Est (entre les rues Berri et Saint-Denis) et Saint-Denis (entre le boulevard De Maisonneuve et la rue Sainte-Catherine Est) est censé se terminer en 2023. La dernière phase du projet prévoit notamment le réaménagement de la rue Sanguinet (entre la rue Sainte-Catherine Est et le boulevard René-Lévesque Est). Le projet s'inscrit dans le cadre du programme Accès jardins, financé par l'Arrondissement de Ville-Marie, afin de mettre en valeur les espaces verts autour des différents pavillons de l'UQAM et de les rendre accessibles au grand public comme lieux de détente et de loisir.

#### Reconstruction du pont de l'Île-aux-Tourtes – Accompagnement du MTMD – 10,9 M\$

En plus de jouer un rôle crucial dans le commerce entre l'Ontario et les États-Unis, le pont de l'Île-aux-Tourtes agit comme une voie d'entrée névralgique de l'île de Montréal. La construction d'un nouveau pont au nord de la structure actuelle, annoncée par le MTMD, permettra de maintenir la mobilité des personnes et des marchandises et favorisera les déplacements en transports collectifs et actifs. La Ville profitera de l'occasion pour s'assurer de la connectivité du futur pont aux stations de l'antenne Ouest-de-l'Île du REM, notamment par le maillage des réseaux cyclables.



### Réfection des tunnels Ville-Marie et Viger – Accompagnement du MTMD – 7,2 M\$

Afin qu'ils puissent continuer à jouer leur rôle de premier plan pour la région métropolitaine, le MTMD a annoncé qu'il procédera à une réfection majeure des tunnels Ville-Marie et Viger. Il a été décidé que ces travaux, essentiels pour maintenir la vitalité économique de la métropole, s'échelonnent sur plusieurs années dans le but de limiter les répercussions sur la mobilité, tout en maintenant les activités dans les tunnels. La Ville, en partenariat avec le MTMD, déterminera les possibilités d'amélioration en ce qui a trait à l'intégration urbaine et à la mobilité dans ce secteur.

### **Autres projets structurants – Accompagnement de la Ville de Montréal**

Plusieurs projets d'envergure verront progressivement le jour au cours des prochaines années, au bénéfice de toute l'agglomération de Montréal, et certains profiteront à l'ensemble des utilisatrices et utilisateurs des réseaux de transport de la grande région métropolitaine.

La Ville de Montréal, en accompagnant toutes les parties prenantes impliquées, joue un rôle clé dans l'élaboration, la planification et l'intégration de ces projets afin qu'ils répondent adéquatement aux besoins actuels et à venir de la population montréalaise, dans une vision globale de développement durable et de cohésion régionale. Les projets suivants étant en phase d'élaboration, les montants qui leur seront associés ne sont pas encore connus et ne sont donc pas entièrement inscrits dans le présent PDI.

### Ligne rose – Transport électrique structurant pour relier le Grand Sud-Ouest au centre-ville

La ligne rose est un projet structurant de transport collectif devant relier le Grand Sud-Ouest (GSO) et le nord-est de Montréal au centre-ville. En 2019, l'ARTM a entrepris des études pour trouver une solution à long terme aux enjeux de congestion de la branche est de la ligne orange du métro; cette solution représente l'un des principaux objectifs de la ligne rose. À la fin de 2020, le gouvernement du Québec a confié à l'ARTM le mandat de réaliser, en partenariat avec la Ville de Montréal, un dossier d'opportunité pour implanter un mode structurant dans le Grand Sud-Ouest de Montréal, l'autre secteur visé par la ligne rose.

La ligne rose contribuera donc à accroître et à diversifier les options de mobilité durable pour les résidentes et résidents des secteurs desservis, en favorisant la réduction tant de l'usage de l'automobile que de la dépendance à celle-ci au profit d'un mode de déplacement entièrement électrique. En reliant les quartiers entre eux et au centre-ville, le projet contribuera non seulement à accroître l'attractivité, la prospérité et le rayonnement de la métropole, mais également à créer des milieux de vie pouvant offrir une réponse de proximité aux besoins des secteurs desservis.

### Projet structurant de transport collectif dans l'est de Montréal (PSE)

En mai 2022, le gouvernement du Québec, en collaboration avec la Ville de Montréal, a octroyé le mandat à l'ARTM, accompagnée de la STM, d'étudier l'implantation d'un mode de transport collectif structurant vers l'est et le nord-est, un axe de desserte de la ligne rose. La planification de ce projet s'appuie également sur le travail de planification amorcé par CDPQ Infra dans le cadre du mandat antérieur, connu sous le nom « REM de l'Est ».

Cette implantation, au cœur de certaines emprises routières et le long de celles-ci, impliquera un réaménagement majeur des infrastructures municipales, ce qui concerne tant l'aménagement urbain de ces axes, pour assurer une intégration architecturale réussie, que les réseaux souterrains.

### Mode structurant de transport vers Laval

Le gouvernement du Québec a annoncé, au printemps 2019, le lancement d'un mandat d'étude relatif au prolongement du REM vers Laval, sous la responsabilité de CDPQ Infra. En mai 2022, le projet prenait une nouvelle orientation et le gouvernement du Québec annonçait la mise sur pied d'un bureau de projet pour étudier l'implantation d'un mode structurant de transport dans l'axe de la ligne orange du métro. Le projet permettra d'améliorer les déplacements dans l'axe nord-sud de la ligne orange du métro, dans un corridor allant de la station de métro Côte-Vertu jusqu'au nord de Laval. Des études seront réalisées afin de déterminer la meilleure solution à implanter dans ce corridor pour offrir une solution de transport collectif performante et lutter contre la congestion.

### Revitalisation de la rue Notre-Dame

En signant conjointement, en décembre 2018, la Déclaration pour revitaliser l'Est de Montréal, la Ville de Montréal et le gouvernement du Québec se sont engagés à entreprendre un vaste chantier afin de revitaliser ce territoire à fort potentiel de développement et d'y accroître la mobilité. Pour atteindre ces objectifs, le projet de réaménagement de la rue Notre-Dame a été priorisé, car celle-ci présente actuellement des infrastructures vieillissantes qui créent plusieurs problèmes (comme des chaussées dégradées, des déplacements moins sécuritaires, et des sites industriels vétustes et contaminés).

La revitalisation de la rue Notre-Dame, soit le principal lien routier entre le centre-ville et l'est de Montréal, se fera conjointement avec le MTMD. La Ville de Montréal réalisera les travaux nécessaires pour la réfection de ses infrastructures de voirie et conduites souterraines. De plus, l'aménagement du domaine public sera bonifié, notamment par du mobilier urbain, du verdissement et des voies cyclables. La Ville souhaite retisser les liens avec les arrondissements de l'est au moyen de connexions (directes ou indirectes) entre les différents systèmes de transport collectif : le SRB Pie-IX, les lignes de métro verte et orange, et le train de l'Est.

Le projet vise à revoir l'axe routier et ses abords à partir de la rue Atateken, soit du secteur Les Faubourgs jusqu'à la pointe est de l'île.

### Réfection de l'échangeur Saint-Pierre

Construit au cours des années 1960, l'échangeur Saint-Pierre occupe un emplacement stratégique entre le centre-ville de Montréal, l'aéroport international Montréal-Trudeau, l'ouest de l'île et la Rive-Sud. La Ville accompagne le MTMD, qui a inscrit ce projet majeur, actuellement à l'étude, au Plan québécois des infrastructures. Il est donc essentiel de prévoir des interventions pour prendre en considération les besoins des riveraines et riverains ainsi que de la population, mais aussi pour améliorer l'intégration de l'échangeur dans son milieu, sur le plan tant de la mobilité durable que des impacts environnementaux et des aménagements urbains.

### Transformation de l'autoroute Bonaventure en boulevard urbain (Bonaventure II)

La transformation de l'autoroute Bonaventure en boulevard urbain, avec l'aménagement d'un parc linéaire en rive du fleuve, est un projet de revitalisation majeur pour le secteur. Il est porté par la société Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Incorporée, qui est propriétaire de l'emprise autoroutière. Ce projet se réalisera dans le secteur de planification Bridge-Bonaventure, porté par la Ville de Montréal. La démarche de planification s'inscrit dans le cadre de plusieurs politiques, plans, stratégies et programmes de la Ville et à l'échelle métropolitaine, notamment la Vision 2030 du Grand Havre.

Ce projet d'intérêt offre l'occasion de repenser l'aménagement de cet axe de transport, qui est aussi une entrée de ville stratégique. De plus, il joue un rôle clé dans la mobilité des personnes, ce qui l'ancre dans

les valeurs d'aujourd'hui, notamment grâce à la place de plus en plus grande accordée à la mobilité active. La conversion de cette autoroute en boulevard constitue une occasion unique de valoriser les milieux traversés et, aussi, de verdir et de redonner à la population l'accès au fleuve. Elle permettra de créer et de mettre en valeur une véritable entrée de ville en concrétisant la vision du secteur Bridge-Bonaventure, de même que le corridor vert Falaise-Fleuve – Bridge-Bonaventure. Le projet permettra également le parachèvement du parcours riverain montréalais et du réseau cyclable ainsi que le désenclavement du Parc d'entreprises de la Pointe-Saint-Charles.

### **Parcs et espaces verts**

Adopté en juin 2021, le Plan nature et sports est le résultat d'une réflexion concertée sur les améliorations et les transformations souhaitées, notamment dans le réseau des grands parcs de la ville. Il propose des actions concrètes afin de protéger la biodiversité et le patrimoine naturel, et pour favoriser l'adoption par les usagères et les usagers d'un mode de vie sain et actif. Ce plan place la nature au cœur de la ville pour améliorer la qualité de vie de la population et contribuer à la lutte contre les changements climatiques. De plus, les actions prises contribueront significativement à l'embellissement et à l'attractivité de la métropole.

#### **Principaux programmes**

##### **Réseau des grands parcs – 423,4 M\$**

L'érosion accélérée des berges menace actuellement l'intégrité des parcs riverains du réseau des grands parcs de la ville de Montréal. Près de 10 km de berges nécessitent des actions jugées prioritaires afin de stabiliser et sécuriser ces berges tout en améliorant et diversifiant les accès aux cours d'eau. Les interventions prévues permettront d'améliorer la résilience de Montréal et contribueront concrètement à la lutte aux changements climatiques. Pour réaliser ces interventions, un montant de 128,4 M\$ sera alloué au programme de réhabilitation des berges.

Afin d'en assurer la conservation ainsi que la mise en valeur, le programme de réhabilitation des parcs-nature et des espaces riverains permet de financer des travaux de mise aux normes, de réfection et de sécurisation des équipements. Des investissements de 88,4 M\$ seront réservés à ce programme et serviront également au maintien d'actifs ainsi qu'à la réhabilitation des installations extérieures.

Le parc Jarry, composé de vastes espaces libres et de plateaux sportifs, nécessite des travaux pour mettre à niveau certains équipements. Les travaux à venir incluent notamment le réaménagement de la pataugeoire et de la piscine ainsi que la réfection de terrains et d'équipement sportifs. L'aménagement de jeux d'eau viendra compléter la réfection de l'aire de jeux. De plus, en concordance avec le Plan d'aménagement, il est prévu de réaménager certains secteurs et d'améliorer des accès. Des investissements de 66,3 M\$ sont inscrits dans le programme de réhabilitation du parc Jarry.

Le parc La Fontaine constitue un élément caractéristique prédominant de la vitalité montréalaise. Il reçoit chaque année des centaines de milliers de visiteuses et visiteurs. L'adoption d'un plan directeur en 2018 permet à la Ville de planifier et de mettre en œuvre des projets de restauration, de réfection, de réhabilitation et de réaménagement. Ces projets comprennent, entre autres, l'aménagement d'un terrain multisport, le réaménagement des pataugeoires, la réfection du pavillon des baigneuses et baigneurs ainsi que la réhabilitation de la fontaine lumineuse et des bassins. Une somme de 53,7 M\$ est prévue dans ce PDI pour le programme de réhabilitation du parc La Fontaine.

Faisant figure du plus grand parc de l'arrondissement du Sud-Ouest, le parc Angrignon bénéficiera d'un montant de 50,7 M\$ dans le cadre de son programme de réhabilitation. Les travaux prévus permettront notamment de procéder à la réfection de bassins et d'ouvrages de gestion des eaux pluviales ainsi qu'à la réhabilitation des cascades, des ponceaux et des passerelles.

Par ailleurs, le programme de réhabilitation du parc Maisonneuve prévoit 35,9 M\$ afin de procéder à des travaux de mise aux normes, de maintien d'actifs et d'amélioration des services d'accueil, notamment le réaménagement de la bretelle vers le parc Olympique et les stationnements ainsi que l'aménagement d'une aire de jeux.

#### Plan de la forêt urbaine – 281,7 M\$

La Ville de Montréal a pris l'engagement de faire passer l'indice de canopée de 20 % à 26 % d'ici 2025. Pour ce faire, et en concordance avec le Plan climat 2020-2030, elle propose la plantation de 500 000 arbres sur le domaine privé et le domaine public d'ici 2030. La forêt urbaine est une puissante infrastructure verte, capable d'assainir l'air, de contrer le phénomène des îlots de chaleur et de favoriser la biodiversité, tout en contribuant à une saine gestion des eaux pluviales.

Par ailleurs, la lutte contre l'agrile du frêne se poursuit, sur les domaines public et privé, avec les campagnes de traitement qui permettent de maintenir environ 40 000 frênes dans les rues et les parterres aménagés et qui toucheront également les milieux boisés du réseau des grands parcs. Aussi, le développement et la mise en œuvre d'un projet récurrent de valorisation du bois abattu s'ajoutent à la stratégie de la Ville.

#### Acquisition de milieux naturels – 270 M\$

Après s'être dotée, en 2004, de la Politique de protection et de mise en valeur des milieux naturels, qui a permis de doubler la superficie d'espaces naturels préservés, la Ville s'est donné l'objectif de protéger 10 % de ses milieux naturels terrestres. Des investissements sont prévus afin de préserver les boisés, les mosaïques d'habitats ainsi que les milieux humides et hydriques. En plus d'assurer la pérennité des écosystèmes, la protection des milieux naturels permet à la population montréalaise de bénéficier de nouveaux lieux de contact avec la nature, tout en contribuant au pouvoir d'attraction de la ville. Le réseau entre les différents noyaux de biodiversité est déterminant afin d'accroître la résilience de la ville face aux changements climatiques et d'assurer la pérennité des milieux naturels pour les générations futures.

#### Réaménagement du parc du Mont-Royal et réhabilitation du parc Jeanne-Mance – 131,4 M\$

Le mont Royal constitue un autre élément caractéristique, mais également identitaire et prédominant de Montréal, qui comporte des qualités écologiques, culturelles, paysagères et patrimoniales exceptionnelles. Le programme de réaménagement du parc du Mont-Royal se poursuit avec un investissement de 100,8 M\$. Ce montant permettra d'assurer la protection et la mise en valeur du parc. De plus, cet investissement servira à rendre la montagne toujours plus accessible, sécuritaire et accueillante pour les nombreuses personnes qui y viennent chaque année.

En tant qu'importante porte d'entrée du parc du Mont-Royal, le parc Jeanne-Mance bénéficiera d'un montant de 30,6 M\$ pour son programme de réhabilitation, qui prévoit notamment la réfection du terrain de soccer, de sentiers et du chalet du parc ainsi que le réaménagement des terrains de volleyball et la mise aux normes de la patinoire.

### Parc Jean-Drapeau – 125,1 M\$

Le parc Jean-Drapeau fait partie du réseau des grands parcs et est désigné comme un équipement d'intérêt collectif pour l'agglomération de Montréal. Bien que de nombreuses interventions aient été réalisées au cours des dernières années, plusieurs installations et infrastructures témoignent d'un déficit d'entretien important. Ainsi, le programme de protection de l'actif immobilisé, évalué à 121,1 M\$, servira à la sécurisation, à la mise aux normes et à la mise à niveau des bâtiments, des équipements, des aménagements et des réseaux électriques et routiers du parc Jean-Drapeau ainsi qu'à l'entretien du circuit Gilles-Villeneuve. Parmi les projets en cours et à venir figurent le fort de l'île Sainte-Hélène de même que les pavillons de la Jamaïque et de la Corée. Par ailleurs, plusieurs projets d'envergure sont maintenant présentés distinctement dans la section suivante relative aux principaux projets.

La Société du parc Jean-Drapeau investira également une somme de 4 M\$ pour soutenir son plan maître forestier, qui vise à revitaliser la canopée des îles et à lutter contre l'agrile du frêne.

### Réfection et verdissement des parcs locaux – 57 M\$

Sur l'ensemble du territoire montréalais, la Ville détient près de 1 300 parcs locaux, dont la gestion et le développement sont sous la responsabilité des arrondissements. Soucieuse d'améliorer la qualité de ses espaces verts, la Ville a mis en place un programme de soutien des 19 arrondissements pour la rénovation, la mise aux normes et le remplacement des différents équipements des parcs locaux. Le montant consacré à ce programme permettra d'offrir des sites conviviaux et accessibles favorisant les activités de plein air, et, par conséquent, d'améliorer la qualité de l'offre à la population.

### Réseau des corridors verts – 53,5 M\$

Afin d'offrir aux Montréalaises et Montréalais un contact avec la nature au quotidien, la Ville prévoit mettre en place un réseau de corridors verts qui permettra de transformer les habitudes dans les déplacements quotidiens, en favorisant la mobilité récréative, et d'assurer l'expansion de la biodiversité. Ce réseau reliera notamment les parcs et les espaces publics, en adéquation avec les projets de liens verts déjà amorcés par les arrondissements, le conseil municipal de Montréal et les villes reconstituées.

La réalisation du corridor vert de l'est et du corridor vert Saraguay-Angrignon permettra d'amorcer la concrétisation de ce réseau.

### Digues – 20 M\$

Le programme des digues a pour objectif de protéger les personnes et les biens contre des périodes de crues importantes en veillant au maintien, à la réhabilitation et au développement de digues sur le territoire de la ville de Montréal. Un plan d'intervention permettra de prioriser et de définir les besoins, en collaboration avec la Sécurité civile et les arrondissements concernés.

Pour leur part, les arrondissements mettront en œuvre différents projets et programmes relatifs aux parcs et aux espaces verts, pour un montant de 396,6 M\$ pour la période 2024-2033.

## Principaux projets

### Parc Jean-Drapeau – 470,2 M\$

Afin d'offrir de nouvelles options de mobilité pour l'accueil des différents usagers et usagères des îles et d'éliminer la circulation de transit, des pôles de mobilité seront créés. De nouvelles promenades riveraines permettront aussi la réappropriation des berges, et la réfection du pont de l'Expo-Express offrira une connexion, grâce à un lien piétonnier et cyclable, entre les îles Sainte-Hélène et Notre-Dame.

Le secteur autour du mont Boullé fera également l'objet de travaux visant à préserver, à réhabiliter et à mettre en valeur ses éléments construits et paysagers à forte valeur patrimoniale afin de conserver l'intégrité écologique d'une des principales forêts de Montréal. Les interventions prévues permettront notamment de réhabiliter la surface gazonnée de la plaine des jeux pour accueillir des activités libres et de réaménager le chemin du Tour-de-l'Isle pour les transports collectifs et actifs. De plus, la réfection de la tour de Lévis sera l'occasion de donner un accès public à l'observatoire de celle-ci.

Le projet de réaménagement de la place des Nations et du secteur sud de l'île Sainte-Hélène servira à valoriser cet élément symbolique clé de l'histoire du Canada, du Québec et de Montréal en le redonnant à la population, comme le prévoyait sa vocation initiale. Ce projet inclut notamment la réfection complète et la mise aux normes des actifs, la mise en valeur du patrimoine moderne d'Expo 67 et du caractère insulaire du parc, de même que le développement et la diversification des écosystèmes.

Plusieurs projets permettront de renforcer le positionnement du parc Jean-Drapeau en tant que grand parc urbain public, accessible, diversifié et vert. Ces projets, concrétisant le déploiement du plan directeur, feront notamment l'objet de mesures visant une meilleure efficacité énergétique, la réduction des îlots de chaleur ainsi que l'augmentation des habitats végétaux et de l'offre de mobilité durable.

En réaménageant les jardins historiques et en rouvrant les canaux, le projet de réaménagement des Jardins des canaux créera un lieu de promenade ancré dans l'esprit de l'Expo 67 et des Florales. Le développement de places publiques, tout en faisant place à l'appropriation autochtone, contribuera également à ce projet qui favorisera la réhabilitation du réseau des canaux comme écosystème pouvant servir d'habitat à la faune et à la flore.

Par ailleurs, la Société du parc Jean-Drapeau commencera la réfection des bâtiments de services du secteur de la plage Jean-Doré, notamment la mise à niveau du chalet et du pavillon des activités nautiques, pour améliorer l'offre de services.

Afin de maintenir des infrastructures de qualité et accessibles, le complexe aquatique du parc Jean-Drapeau sera complètement rénové et ses installations, tant sportives que récréatives, seront mises aux normes. De plus, des adaptations pour permettre des usages toute l'année sont prévues.

Icône du parc Jean-Drapeau, le pavillon Hélène-de-Champlain sera restauré au cours des prochaines années et fera partie d'un campus consacré à la transition écologique. Des organismes à but non lucratif, des entreprises privées ainsi que des chercheuses et chercheurs pourront bénéficier de ce nouvel espace de convergence axé sur l'innovation environnementale qui leur permettra d'inventer, d'expérimenter et de partager des solutions de transition écologique et de résilience. En complément à la vocation éducative de la Biosphère, le pavillon Hélène-de-Champlain pourra proposer au public des expériences immersives d'apprentissage grâce à des conférences, expositions et jardins éducatifs.

### Parc Frédéric-Back – Aménagement des blocs 2, 3 et 4 – 112,3 M\$

D'une superficie prévue de 153 hectares à terme, le parc Frédéric-Back est un parc métropolitain qui fait partie du réseau des grands parcs de Montréal. Dans le cadre de ce PDI, les investissements seront consacrés à l'aménagement de plusieurs sections du parc afin de les rendre accessibles au public. D'ailleurs, la population du grand Montréal commence déjà à s'approprier progressivement les lieux à mesure que de nouveaux secteurs deviennent accessibles. La transformation de ce parc représente le plus vaste projet de réhabilitation environnementale jamais entrepris en milieu urbain nord-américain. En pénétrant au cœur d'un espace qui leur était jusqu'alors interdit, les citoyennes et citoyens bénéficieront d'une offre d'activités éducatives, culturelles, environnementales, de sports et de loisirs.

### Développement et aménagement du Grand parc de l'Ouest – 84,4 M\$

En multipliant ses efforts pour offrir des milieux de vie résilients et durables, la Ville de Montréal souhaite développer des infrastructures naturelles pour assurer la pérennité de l'environnement. La création du Grand parc de l'Ouest, qui permet de rendre Montréal plus résiliente face aux catastrophes naturelles dues aux changements climatiques, démontre à nouveau la volonté municipale de protéger les milieux naturels. Ce parc, le plus grand parc urbain municipal au Canada, permet de protéger et de connecter les espaces verts de l'ouest de l'île de Montréal. Représentant un fort potentiel récréotouristique, il offre également un espace unique pour des activités de plein air, un lien privilégié avec la nature ainsi que l'occasion de créer un pôle agricole.

### Aménagement du parc-nature de l'Écoterritoire de la falaise – 62,7 M\$

La Ville de Montréal créera un tout nouveau parc-nature en plein cœur de la métropole, dans l'espace libéré par la reconstruction de l'échangeur Turcot (ancienne gare de triage). Situé dans l'écoterritoire de la falaise Saint-Jacques, ce grand parc transformera un milieu minéralisé et inaccessible à la population en grand espace vert public. Cet espace de près de 60 hectares constitue une rare occasion de bonifier la présence des milieux naturels en pleine ville.

Ce parc permettra de se reconnecter avec la nature dans un lieu propice à la découverte, à la détente et à la pratique d'activités de loisir. Les arrondissements limitrophes bénéficieront d'un lien nord-sud qui répondra plus efficacement aux besoins grandissants du secteur en transports actifs. Ce nouveau parc-nature constitue un projet exemplaire en matière de verdissement et d'adaptation aux changements climatiques.

## Équipements sportifs et terrains de jeux

Conformément à cet autre volet important du Plan nature et sports adopté en juin 2021, la Ville souhaite offrir une plus grande variété d'activités sportives et de plein air toute l'année grâce au réseau d'installations sportives municipales.

Le réseau des équipements aquatiques montréalais bénéficie du Programme aquatique de Montréal (PAM) – volet « mise aux normes », qui a pour but de soutenir financièrement les arrondissements dans la réalisation de leurs projets de mise aux normes et d'amélioration fonctionnelle de leurs équipements aquatiques existants. L'objectif est de maintenir les équipements aquatiques municipaux en bon état et de les rendre plus attrayants afin d'assurer une offre de services de qualité. Un montant de 174,1 M\$ est prévu à cet effet dans ce PDI.

En adéquation avec le PAM, plusieurs autres projets visent à soutenir financièrement les arrondissements dans la réalisation de leurs projets de construction de nouveaux équipements aquatiques intérieurs multifonctionnels. Le PDI 2024-2033 prévoit un montant de 249 M\$ pour la réalisation de nouvelles installations dans les zones d'affluence sous-dotées, notamment le complexe aquatique et récréatif de Pierrefonds-Roxboro, qui est en cours de réalisation, de même que les projets à venir des centres aquatiques sportifs de Montréal-Nord, de Verdun et de Lachine.

Par ailleurs, un investissement de 153,8 M\$ est prévu pour des projets de développement d'installations sportives. Ainsi, le complexe récréatif Gadbois (CRG), considéré comme le troisième plus grand centre sportif de la Ville de Montréal, sera rénové et modernisé afin d'offrir, à terme, des installations sécuritaires et afin de répondre adéquatement aux besoins de ses clientèles récréatives, sportives et de compétition. Le CRG est situé dans le secteur de l'échangeur Turcot, qui est en pleine transformation, et ce projet permettra notamment d'assurer une cohérence avec le réaménagement du pôle Gadbois en y créant un milieu adéquatement équipé, stimulant et attrayant pour la pratique sportive.

La Ville de Montréal compte également investir 107,7 M\$ dans le Programme des installations sportives extérieures, adopté en mars 2019 et reconduit jusqu'en 2026, afin de résorber le déficit d'entretien qui limite actuellement l'utilisation des installations extérieures. L'objectif du Programme, en soutenant financièrement les arrondissements dans la réalisation de leurs projets, est de mettre à niveau les installations sportives existantes et d'offrir des installations de qualité, sécuritaires et pérennes. Grâce à cette mise à niveau, le Programme permettra de favoriser la pratique sportive et de maintenir le statut de Montréal comme ville sportive par excellence.

Afin d'offrir à la population montréalaise des installations sportives conformes aux lois en vigueur, des investissements de 64,1 M\$ sont prévus pour la mise aux normes des arénas municipaux, en soutien aux arrondissements. L'objectif principal de ce programme est de remplacer les systèmes de réfrigération au fréon tout en mettant en place des mesures d'économie d'énergie et d'accessibilité universelle.

Afin de répondre aux besoins de plus en plus importants en patinage (auprès des athlètes, de la population et des membres d'organismes récréosportifs) et dans le but de promouvoir les activités physiques durant l'hiver, la Ville de Montréal souhaite s'équiper de nouvelles installations de glaces réfrigérées extérieures. Un montant de 20 M\$ sera consacré à cette fin.



En soutien aux arrondissements, la Ville investira 16,9 M\$ dans son programme des équipements supralocaux, en lien avec l'accueil d'événements sportifs (ou l'urgence des travaux à réaliser), dont l'usage et le rayonnement dépassent largement l'arrondissement dans lequel ils sont situés, et ce, au bénéfice de l'ensemble des Montréalaises et Montréalais. Parmi les projets soutenus par ce programme, mentionnons la rénovation du Stade Gary-Carter, qui s'est terminée en 2023.

### Aménagement urbain et des espaces publics

#### Développement du logement abordable, social et communautaire – 582,3 M\$

Le développement du logement abordable, social et communautaire demeure une des priorités de l'administration municipale, priorité réaffirmée par l'adoption du Règlement pour une métropole mixte. Un montant de 555,3 M\$ est prévu pour les programmes d'acquisition de terrains et d'immeubles à des fins de logements abordables, sociaux et communautaires. Ces programmes permettent l'augmentation de la réserve foncière de terrains et d'immeubles devant servir à réaliser des logements abordables, sociaux et communautaires. Les terrains et immeubles seront revendus, par la suite, pour la concrétisation de projets de logements. Toutefois, une portion destinée aux logements abordables sera conservée par la Ville pour la réalisation de projets spécifiques.

Un montant de 27 M\$ s'ajoute afin de financer des travaux d'infrastructures et d'aménagement du domaine public nécessaires à la réalisation de projets de logements sociaux et communautaires.

#### Programme particulier d'urbanisme des Faubourgs et requalification de l'autoroute Ville-Marie – 393,9 M\$

Le secteur des Faubourgs, couvrant un territoire de près de 243 hectares à l'est du centre-ville avec les sites de la Maison de Radio-Canada, des Portes Sainte-Marie et de la brasserie Molson Coors, fait l'objet d'une démarche de planification urbaine d'envergure. Résultat d'une importante consultation publique, le PPU des Faubourgs a été adopté en juin 2021. Ce nouveau quartier, à échelle humaine, aura la capacité d'accueillir près de 7 800 logements de toutes sortes et offrira un potentiel d'environ 15 000 emplois. Il bénéficiera notamment de l'aménagement d'une trame de rue, de nouveaux parcs ainsi que d'une promenade riveraine.

De plus, le projet de requalification du boulevard Ville-Marie, visant à transformer une partie de l'autoroute en boulevard urbain, soutient l'orientation principale du PPU des Faubourgs en offrant l'opportunité de décroiser le secteur. En effet, cette recomposition de la trame urbaine permettra de revoir les enjeux de mobilité et de développer les terrains adjacents qui seront libérés.

#### Quartier Namur-Hippodrome – Cavendish – 298,1 M\$

Le Quartier Namur-Hippodrome – Cavendish et ses abords se situent à la croisée des autoroutes 40 et Décarie, occupe une position géographique centrale sur l'île de Montréal. Plusieurs interventions d'envergure sont en cours ou actuellement planifiées dans ce secteur telles que Le Triangle, la requalification des abords du boulevard Décarie, le projet Jean-Talon – Cavendish et la mise en valeur de l'ancien hippodrome. La Ville de Montréal consacrera des investissements à sa mise en valeur afin de s'assurer de la cohérence des interventions qui accompagnent la transformation de ce secteur. Les travaux municipaux concernent notamment l'aménagement d'espaces verts et de liens physiques rétablissant l'ouverture du quartier sur la ville, en offrant de nouvelles possibilités de déplacements, incluant des options de mobilité durable. Ce projet permettra également la mise en marché de parcelles prévues pour des développements immobiliers.

Dans un premier temps, la principale intervention d'envergure consistera à procéder au réaménagement de l'axe Jean-Talon Ouest et d'assurer la connexion de celui-ci au boulevard Cavendish à l'ouest. Ce corridor de mobilité durable, qui accueillera un mode de transport collectif structurant, permettra également de desservir le site de l'ancien hippodrome en infrastructures souterraines.

#### Le MIL Montréal – 132,2 M\$

La Ville de Montréal poursuit la réalisation du MIL Montréal, un quartier universitaire et résidentiel qui se construit sur une superficie totale de 118 hectares, au nord de l'arrondissement d'Outremont et ses abords, notamment dans les quartiers de Parc-Extension et Rosemont. Ce projet vise, à terme, à créer un quartier universitaire exemplaire (dont l'aménagement des quartiers est certifié LEED), à dynamiser les secteurs d'emplois et à bonifier la qualité de vie de la population résidente. Il permettra la création de plus de 1 300 logements (dont des logements sociaux, abordables et communautaires) sur le site et à ses abords ainsi que l'aménagement de près de 5 hectares de parcs et d'espaces publics, dont plusieurs sont résilients. Dans le cadre du PDI 2024-2033, les investissements prévus seront notamment consacrés aux travaux d'infrastructures et d'aménagement du domaine public, dont le parc Irma-Levasseur et le pôle civique autour de la future école primaire qu'accueillera ce secteur.

#### Programme particulier d'urbanisme du secteur de Griffintown – 130,7 M\$

Le secteur de Griffintown continue sa revitalisation urbaine, passant d'une ancienne zone industrielle à un nouveau quartier doté d'un milieu de vie innovant et d'une grande diversité d'usages, y compris des activités résidentielles et commerciales. Griffintown est devenu un quartier en plein essor grâce au projet de transformation de l'autoroute Bonaventure en boulevard urbain, au développement immobilier assuré par le secteur privé et à la consolidation du rôle, dans le quartier, de l'École de technologie supérieure de Montréal.

Afin de soutenir ces efforts, la Ville investira dans l'aménagement du domaine public, qui comprend le réaménagement de diverses rues et la création de parcs. À terme, 1 500 arbres sur rue seront plantés, 5,6 hectares de parcs et espaces publics seront aménagés, et 10,7 km de rues seront réaménagés en privilégiant une circulation douce. Par ailleurs, la construction de plus de 16 000 logements est prévue, incluant plus de 1 000 logements sociaux et communautaires. La qualité des interventions publiques pour ce nouveau quartier animé permettra de favoriser tant la mobilité durable que l'augmentation de la canopée.

#### Lachine-Est – 86,5 M\$

Représentant un vaste territoire d'environ 70 hectares, le secteur de Lachine-Est est destiné à être transformé en un écoquartier mixte s'appuyant sur la riche histoire du secteur et relié au centre-ville par la Ligne rose (projet du Grand Sud-Ouest). Il est essentiel de préparer la transformation de l'ensemble de ce territoire en y effectuant les aménagements nécessaires à la création d'un milieu de vie attrayant. Les investissements prévus dans ce PDI permettront l'implantation d'infrastructures souterraines et routières ainsi que l'aménagement de parcs. La requalification de ce secteur vise à privilégier le développement résidentiel et commercial, tout en mettant en valeur le patrimoine industriel qui est au cœur de l'histoire de l'arrondissement de Lachine.

#### Acquisitions stratégiques dans les secteurs de planification – 85,2 M\$

La Ville de Montréal compte investir pour l'acquisition stratégique de terrains ou d'immeubles dans des secteurs prioritaires, afin de favoriser la réalisation de projets de développement immobilier et d'assurer la réalisation des interventions municipales d'aménagement qui sont requises pour soutenir des projets urbains à venir.

### Site Louvain-Est – 66,7 M\$

En libérant le site municipal Louvain-Est, dans l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville, la Ville désire mettre en valeur un projet d'écoquartier avec une capacité d'accueil pouvant aller jusqu'à 1 000 logements mixtes. Ce nouveau milieu de vie inclura des parcs pour les enfants, des espaces naturalisés et des équipements collectifs (une école primaire, par exemple). Les travaux d'aménagement du domaine public pourront être entrepris dès 2023 lorsque la déconstruction de certains bâtiments et la préparation du site seront complétées.

### Programme d'aménagement urbain inclusif – 54,5 M\$

Grâce à son nouveau programme d'aménagement urbain inclusif (PAUI), la Ville de Montréal est fermement déterminée à ne laisser personne derrière, mais aussi à renforcer la solidarité et la résilience au sein de la communauté. Elle s'engage donc à réduire les iniquités territoriales et les écarts au sein de la population montréalaise de même qu'à mettre en place des mesures concrètes pour protéger et respecter les droits de la personne ainsi que pour lutter contre toutes formes de racisme et de discrimination systémique.

Pour y arriver, le PAUI a pour objectif que les infrastructures construites soient adaptées aux différents besoins des enfants, des personnes âgées et des personnes ayant une limitation fonctionnelle, en y intégrant l'analyse différenciée selon les sexes dans une perspective intersectionnelle (ADS+) ainsi que les exigences en accessibilité universelle à toutes les étapes des projets.

### Places des Montréalaises et Marie-Josèphe-Angélique ainsi que leurs abords – 48,9 M\$

La Ville de Montréal a entamé la réalisation d'une nouvelle place publique, la place des Montréalaises, dont l'accès piétonnier a été bonifié grâce au recouvrement de l'autoroute Ville-Marie. Cette place fait partie des projets d'aménagement du secteur Champ-de-Mars, situé aux abords de l'autoroute Ville-Marie, lesquels s'inscrivent dans une vaste requalification du territoire. Cela comprend notamment le réaménagement du square Viger ainsi que l'implantation du Centre hospitalier de l'Université de Montréal et de son centre de recherche (CHUM-CRCHUM).

À sa conclusion, ce projet permettra le rétablissement des liens entre la ville ancienne (arrondissement historique) et la ville moderne (centre-ville) pour ainsi mettre en valeur un réseau d'espaces publics de grande qualité, le tout dans un cadre urbain revitalisé. Ce projet intègre également le réaménagement de la place Marie-Josèphe-Angélique.

Avec l'aménagement d'importants espaces végétalisés et la plantation de plus d'une centaine d'arbres en plein centre-ville, ce projet témoigne de la volonté de Montréal d'enraciner la nature en ville en développant son patrimoine naturel. De plus, en intégrant un projet pilote d'analyse différenciée selon les sexes dans une perspective intersectionnelle (ADS+) auprès des groupes ciblés ainsi que des intervenantes et intervenants en itinérance, la Ville s'assure que les aménagements seront sécuritaires pour les femmes et les personnes vulnérables.

### Quartier des spectacles – Réaménagement du secteur de la Place des Arts – 38,1 M\$

Le Quartier des spectacles prend, depuis quelques années, une place de choix dans le cœur des festivalières et festivaliers venant de Montréal comme de partout dans le monde. Le Quartier des spectacles constitue un quartier urbain animé qui renforce le statut de Montréal comme destination culturelle de classe internationale.

Afin de finaliser ce projet, la Ville procédera à la construction d'un espace logistique et de locaux de production à l'usage des organisateurs d'événements d'envergure. Ce lieu, aménagé en sous-sol, fera par la suite l'objet d'un parc public en surface, au bénéfice de la population du secteur. Des budgets sont également prévus pour renouveler les infrastructures technologiques et le mobilier afin d'assurer la sécurité et le confort des usagères et usagers lors des festivals. Ces différentes interventions favoriseront une offre culturelle riche et variée.

### Développement durable et sauvegarde de l'environnement

En août 2020, le Plan directeur de gestion des matières résiduelles (PDGMR) 2020-2025 a été adopté par le conseil d'agglomération. Il s'inscrit dans la continuité des actions passées tout en proposant des actions nouvelles et ambitieuses.

Ainsi, la Ville poursuivra la conception, la construction et la mise en service de trois infrastructures de traitement des matières résiduelles, soit un centre de compostage (12,2 M\$) dans l'arrondissement de Saint-Laurent ainsi que deux centres de traitement par biométhanisation (56,5 M\$). De plus, un montant de 1,9 M\$ sera consacré au nouveau centre de tri des matières recyclables qui est déjà en service dans l'arrondissement de Lachine pour couvrir le secteur ouest, d'une capacité de 100 000 tonnes par année.

Le PDGMR propose également des infrastructures afin d'accroître le traitement des différentes matières résiduelles de l'agglomération. Il répond de cette façon aux obligations et exigences du Plan métropolitain de gestion des matières résiduelles et de la Politique québécoise de gestion des matières résiduelles.

Ainsi, la Ville poursuivra la conception, la construction et la mise en service de trois infrastructures de traitement des matières résiduelles, soit un centre de compostage (12,2 M\$) dans l'arrondissement de Saint-Laurent (dont la mise en service et le début des opérations auront lieu en 2023-2024) ainsi que deux centres de traitement par biométhanisation (56,5 M\$). De plus, un montant de 1,9 M\$ sera consacré au nouveau centre de tri des matières recyclables qui est déjà en service dans l'arrondissement de Lachine pour couvrir le secteur ouest, d'une capacité de 100 000 tonnes par année.

Par ailleurs, le programme de protection du parc immobilier (27,6 M\$) du Service de l'environnement assurera la mise aux normes, la protection ainsi que la réfection des différents actifs en lien avec la gestion des matières résiduelles.

La construction d'écocentres fait également partie intégrante de la mise en œuvre du PDGMR. La Ville consacrera dans ce PDI un montant de 24,8 M\$ à la conception et à la construction de deux écocentres : l'un dans l'arrondissement de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve et l'autre dans l'arrondissement du Sud-Ouest.

Ces nouvelles infrastructures permettront à la collectivité montréalaise de diminuer en partie son empreinte de carbone et, par conséquent, de réduire ses émissions de gaz à effet de serre.

## Culture et patrimoine

Parmi les investissements liés à la culture et au patrimoine, une enveloppe de 351 M\$ est prévue afin de continuer à soutenir la consolidation et le développement du réseau des bibliothèques, dans le cadre du Programme de rénovation, d'agrandissement et de construction des bibliothèques de Montréal (programme RAC). Il s'agit de mettre à la disposition de la population des équipements accueillants, contemporains, novateurs et ouverts sur leur milieu, dans le but d'enrichir la vie culturelle, éducative et communautaire. En complément du programme RAC, un montant additionnel de 28 M\$ sera investi pour l'implantation de la technologie RFID dans les bibliothèques. Cette technologie rend la circulation des usagères et usagers ainsi que des documents plus rapide et plus fluide tout en bonifiant la qualité du service.

La Ville de Montréal, avec son programme d'acquisition et de valorisation des équipements culturels, investit dans ses espaces culturels. Ainsi, une somme de 174,3 M\$ sera consacrée à la rénovation ou à la construction de Maisons de la culture (notamment le centre Sanaaq et l'Espace Rivière) ainsi qu'à la rénovation de bâtiments corporatifs ou patrimoniaux (notamment le Théâtre Outremont et la caserne 14) afin de renforcer leur vocation culturelle. De plus, 15,5 M\$ seront alloués au programme de mise à niveau pour 12 Maisons de la culture réparties dans 10 arrondissements. Faciliter l'accès aux lieux culturels de proximité tout en bonifiant son déploiement territorial permettra de soutenir la vitalité culturelle de Montréal et d'assurer la pérennité de celle-ci.

Un investissement de 22,4 M\$ est également prévu dans le cadre de l'Entente sur le développement culturel pour la restauration des immeubles municipaux patrimoniaux. Par ailleurs, le Plan lumière du Vieux-Montréal, qui contribue au rehaussement de l'identité du Vieux-Montréal, sera renouvelé avec une enveloppe de 1,8 M\$.

Parmi les investissements liés au patrimoine, on compte plusieurs projets de réaménagement du domaine public qui bénéficient de subventions dans le cadre de l'Entente sur le développement culturel de Montréal, dont les projets nommés ci-dessous.

### Aménagement du domaine public – Vieux-Montréal – 34,1 M\$

En tant que principale artère commerciale du Vieux-Montréal et composante emblématique majeure de Montréal, la rue Saint-Paul bénéficiera de plusieurs investissements qui découlent du Plan de protection et de mise en valeur du Vieux-Montréal, adopté en 2013. Alors que plusieurs sections sont déjà complétées, les interventions prévues toucheront la section entre le boulevard Saint-Laurent et la rue McGill. Les investissements seront consacrés à la réfection de la chaussée (ce qui comprend son revêtement en pavé de granit) et à la construction de trottoirs en agrégats de béton avec bordure en granit. En créant des espaces piétonniers conviviaux et sécuritaires dans un cadre historique et patrimonial, ces aménagements consolideront la vitalité économique de la rue Saint-Paul et le statut de celle-ci comme lieu de destination. Ce projet s'inscrit dans le cadre de la zone à priorité piétonne du Vieux-Montréal.

### Réaménagement du square Dorchester et de la place du Canada – 6,9 M\$

Représentant le cœur symbolique de Montréal en tant que métropole du Canada au 19<sup>e</sup> siècle, le square Dorchester et la place du Canada sont au centre d'un site patrimonial exceptionnel qui accueillait les sépultures de l'ancien cimetière Saint-Antoine. Ce lieu demeure aujourd'hui l'un des plus prestigieux de Montréal, rehaussant la qualité de vie urbaine. Alors que plusieurs phases de ce projet sont déjà terminées, les investissements consacrés à la dernière phase serviront à réaménager la portion sud de la place du Canada, ce qui comprendra son extension complète jusqu'à la rue De La Gauchetière. Grâce à l'aménagement d'allées bénéficiant d'éclairage amélioré et de trottoirs élargis, les personnes pourront marcher dans des espaces sécuritaires et universellement accessibles.

### Mise en valeur du site de Fort-Lorette – 6 M\$

Le projet de mise en valeur de Fort-Lorette, dans l'arrondissement d'Achats-Cartierville, comprend l'aménagement d'un parc ainsi que la protection et la mise en valeur du patrimoine archéologique exceptionnel du fort érigé au 17<sup>e</sup> siècle et de son paysage riverain. Ce projet bénéficiera d'une approche d'aménagement témoignant de l'importance nationale de la valeur patrimoniale du site, tout en favorisant la concertation avec les communautés autochtones et les organismes du milieu qui sont mobilisés pour sa protection.

### Réaménagement du parc des Saints-Anges – 1,5 M\$

À l'image de Fort-Lorette, ce site archéologique situé dans l'arrondissement de LaSalle bénéficiera d'un réaménagement complet. Celui-ci sera axé sur la conservation et la mise en valeur des vestiges grâce à la reconfiguration des circulations, à des aménagements paysagers, à l'intégration d'éclairage, au remplacement de mobilier urbain et à la mise en œuvre d'une stratégie de diffusion des connaissances.

## Sécurité publique

Afin de maximiser la sécurité des citoyennes et citoyens, de minimiser le temps de réponse sur le terrain et de veiller à ce que les milieux de travail des policières et policiers ainsi que des pompières et pompiers soient pleinement sécuritaires et fonctionnels, la Ville de Montréal procédera à d'importants investissements dans ses infrastructures de sécurité publique.

Ainsi, des investissements évalués à 297,2 M\$ seront effectués pour des programmes de réfection, de mise aux normes, de mise à niveau et de maintien des actifs immobiliers du Service de police de la Ville de Montréal (SPVM) et du Service de sécurité incendie de Montréal (SIM). Un montant de 91,6 M\$ sera également consacré à la relocalisation du centre d'appels 911 afin de répondre à l'évolution des systèmes d'urgence de la centrale ainsi qu'aux exigences réglementaires en sécurité publique. Ce projet contribuera à offrir une réponse rapide de proximité aux appels d'urgence sur l'ensemble du territoire.

De plus, la Ville procédera à la modernisation des systèmes informatiques soutenant les activités du SPVM et du SIM, y compris la mise à niveau et la modernisation des services de répartition des interventions d'urgence, pour un montant de 123,4 M\$. Une somme de 18,3 M\$ sera également consacrée à l'acquisition et au déploiement technologique de caméras portatives auprès des policières et policiers du SPVM afin de favoriser la transparence des interventions et de consolider le lien de confiance avec la population.

Toujours dans le but d'offrir un milieu sécuritaire aux pompières et pompiers, les équipements du SIM ayant atteint leur durée de vie utile seront remplacés grâce à un investissement de 21,8 M\$. Les nouveaux équipements, comme des pinces de décarcation électriques, seront plus performants et permettront

d'intervenir plus rapidement, particulièrement lors des interventions spéciales telles que celles menées dans les ascenseurs ou sur les lieux d'accidents industriels. Les appareils respiratoires, les masques et les cylindres d'air comprimé seront également remplacés. En ce qui a trait aux équipements du SPVM, un montant de 8,5 M\$ sera consacré au remplacement des vestes pare-balles et des boucliers.

Notons également la poursuite des programmes de remplacement de véhicules spécialisés du SPVM et du SIM, pour un montant de 259,6 M\$. Les véhicules légers sont prioritairement remplacés par des modèles 100 % électriques ou hybrides, selon la catégorie visée

### **Espace pour la vie**

La Ville de Montréal poursuit la réalisation de projets novateurs qui bonifieront l'offre muséale montréalaise au cours des prochaines années. Ces projets permettront de préserver et de renouveler des infrastructures patrimoniales ainsi que de donner un nouvel élan à leur fréquentation et aux revenus afférents.

Ainsi, le programme commun de maintien de l'actif d'Espace pour la vie prévoit de nombreux investissements visant la protection des éléments patrimoniaux de cet actif et, aussi, la mise en valeur de ses divers attraits, dans une approche valorisant des aménagements novateurs ainsi que l'utilisation responsable et durable des ressources.

Des investissements de 267,4 M\$ divisés en quatre volets sont donc prévus dans le cadre de ce programme commun :

- Restauration d'intérêt patrimonial : ce volet comprend notamment la restauration du bâtiment administratif et des Jardins Ouest du Jardin botanique ainsi que la rénovation du pavillon principal du Jardin japonais;
- Maintien des infrastructures : ce volet comprend, entre autres, la mise aux normes et l'installation d'un système de contrôle automatisé dans les serres de production du Jardin botanique ainsi que le remplacement du système de traitement des eaux des écosystèmes et des systèmes de stérilisation des bassins du Biodôme;
- Sécurisation des sites et des personnes : ce volet est couvert par le projet de sécurisation des espaces clos ainsi que la mise aux normes du système de sécurité incendie au Biodôme;
- Amélioration de l'expérience de visite : ce volet comprend notamment la consolidation de la signalisation sur l'ensemble des sites et le renouvellement des expositions dans divers pavillons.

Par ailleurs, le projet visant la construction des nouvelles serres d'exposition du Jardin botanique assurera sa mission première, à savoir conserver une biodiversité mondiale et l'exposer au public. En effet, les infrastructures des serres actuelles présentent une désuétude majeure, ne permettant d'améliorer ni l'enveloppe énergétique, ni l'expérience des visiteuses et visiteurs. Ce nouveau complexe, qui bénéficiera d'un investissement de 150 M\$, satisfera les objectifs d'efficacité énergétique, de conservation du patrimoine végétal et d'attractivité grâce à son expérience éducative et muséale.

La Biosphère, musée de l'environnement intégré depuis 2021 à Espace pour la vie (en ce qui a trait à tous les actifs à l'intérieur du bâtiment), fera l'objet d'investissements de 28,5 M\$ afin d'entreprendre différents travaux en mécanique du bâtiment et de revoir l'offre éducative et muséale des salles d'exposition tout en procédant à plusieurs réaménagements. Ces transformations, accompagnées d'alliances avec des centres de recherche, permettront à la Biosphère de devenir un carrefour pour la population montréalaise dans le but d'accélérer la transition écologique grâce à un véritable engagement

pour la protection et la mise en valeur de la biodiversité. En ce qui a trait à la structure extérieure de la Biosphère, qui est sous la responsabilité de la Société du parc Jean-Drapeau, un montant de 10,5 M\$ sera consacré à la réfection de la toiture, à l'étanchéité de l'enveloppe ainsi qu'à la remise en état de la superstructure d'acier du dôme et du bâtiment.

### Autres projets importants

La Ville de Montréal investira dans divers autres programmes et projets, notamment comme suit :

- 766,7 M\$ pour les programmes de remplacement de véhicules, y compris des équipements mécaniques et spécialisés qui intègrent des technologies écoresponsables, pour les 19 arrondissements et les services centraux. Les véhicules sont remplacés prioritairement par des modèles électriques ou hybrides, selon les catégories. L'objectif est de doter la Ville d'un parc de véhicules écoresponsables d'ici 2030;
- 733,3 M\$ dans les technologies de l'information, dont 104,3 M\$ pour assurer l'évolution des réseaux de télécommunication et de radiocommunication, 37 M\$ pour renforcer la résilience et la relève des infrastructures de la Ville, 36 M\$ pour moderniser les services de cybersécurité, 35,8 M\$ pour moderniser les infrastructures et les plateformes technologiques, 21 M\$ pour assurer le virage numérique de la cour municipale et ainsi améliorer, simplifier et optimiser ses activités, ainsi que 13,8 M\$ pour implanter un nouveau système de gestion de la relation avec la population afin d'augmenter la satisfaction des citoyennes et citoyens;
- 555 M\$ pour la réalisation de projets issus de budgets participatifs, afin de permettre aux citoyennes et citoyens de décider de la manière de dépenser une partie du budget municipal. Il s'agit d'une occasion d'ouvrir le processus budgétaire à la population au moyen d'une démarche démocratique (les projets sont sélectionnés à l'issue d'un vote). La Ville compte renforcer le budget participatif au cours des prochaines années pour en faire un outil phare de participation publique et d'engagement citoyen. Les sommes allouées aux budgets participatifs atteindront progressivement 60 M\$ par année à partir de 2026;
- 414,4 M\$ dans plusieurs programmes de protection de l'actif immobilier, dont 81,5 M\$ pour des bâtiments de compétence locale, 78,1 M\$ pour des bâtiments dans les grands parcs, 77,5 M\$ pour des bâtiments administratifs et commerciaux, 56,5 M\$ pour des bâtiments à vocation communautaire, 54 M\$ pour des bâtiments culturels et 19,8 M\$ pour des bâtiments sportifs;
- 205,5 M\$ dans le programme de mise à niveau des cours de services, dans les arrondissements;
- 156,8 M\$ dans le programme de transition écologique du parc immobilier de la Ville;
- 154,3 M\$ dans des rénovations majeures de bâtiments, soit 95,7 M\$ pour le complexe sportif Claude-Robillard, 42,1 M\$ pour la cour municipale et 16,5 M\$ pour l'hôtel de ville;
- 75 M\$ pour le programme d'aménagement et de réaménagement des lieux d'élimination de la neige (afin que la capacité soit maintenue ou améliorée) ainsi que des sites de gestion des sols d'excavation;
- 30 M\$ dans le programme d'accessibilité universelle pour faire de Montréal une ville attractive, en offrant une réponse de proximité et en permettant de maintenir les services aux citoyennes et citoyens dans des bâtiments sécuritaires, confortables et accessibles. Les immeubles municipaux feront l'objet d'améliorations en accessibilité universelle grâce aux projets prioritaires conjointement avec les arrondissements;
- 10 M\$ pour le programme d'aménagement et de réfection des jardins communautaires et collectifs publics, afin de répondre à l'engouement citoyen pour une agriculture urbaine de proximité.



## 11. GESTION DE LA DETTE

### 11.1. Stratégies de financement à long terme des investissements

#### Suivi de la politique de gestion de la dette

À titre d'administratrice de fonds publics, la Ville accorde une place prépondérante à la saine gestion de ses finances. Elle a notamment adopté, en 2004, la politique de gestion de la dette, qui prône l'endettement public raisonnable et qui tient compte de la capacité de payer des contribuables (coût net de la dette), tout en maintenant des services de qualité pour les citoyennes et citoyens.

Mentionnons qu'historiquement, la Ville avait recours à l'emprunt pour financer la majeure partie de ses investissements. Un tel procédé implique de faire des choix pour ne pas s'endetter outre mesure, bien qu'il n'y ait pas de limite légale au pouvoir d'emprunt de la Ville. La politique a donc pour but :

- de définir les objectifs de la gestion de la dette;
- de rendre plus systématique le processus de prise de décision;
- d'assurer la cohérence en introduisant discipline et continuité dans le processus de décision en matière d'endettement;
- de doter la Ville d'un encadrement permettant de maintenir, voire d'améliorer sa situation financière.

Avec la politique de gestion de la dette, la Ville de Montréal poursuit les objectifs suivants :

- Gérer sa dette de façon responsable et prudente, ce qui implique de se donner un cadre formel balisant le recours à l'endettement;
- Adopter des pratiques qui permettent d'ajuster son niveau d'endettement;
- S'assurer d'un accès stable aux marchés des capitaux et de taux avantageux;
- Améliorer sa situation financière et, ainsi, maintenir sa cote de crédit.

Les pratiques de gestion adoptées en fonction de cette politique sont regroupées sous cinq énoncés généraux. Toute dérogation doit faire l'objet d'une autorisation, selon le cas, du conseil municipal ou du conseil d'agglomération. Pour plus d'information à ce sujet, le lectorat peut consulter la politique de gestion de la dette sur le site Internet de la Ville<sup>1</sup>.

Cette politique a permis à la Ville de se doter d'un encadrement, d'objectifs et d'orientations en ce qui a trait à la gestion de la dette. Des mesures particulières sont aussi prévues afin d'améliorer la situation d'endettement de Montréal. Conformément à ces dispositions, une contribution volontaire est effectuée chaque année. Au budget de fonctionnement de 2024, cette contribution s'élève à 96,4 M\$. Ainsi, depuis sa mise en place en 2004 et jusqu'à la fin de 2024, ces contributions auront pour résultat de diminuer l'endettement global net de 1,1 G\$. Le solde de la réserve accumulée à la fin de 2022 et les contributions de 2023 et de 2024 serviront à diminuer les emprunts à émettre à des fins de refinancement (268 M\$).

---

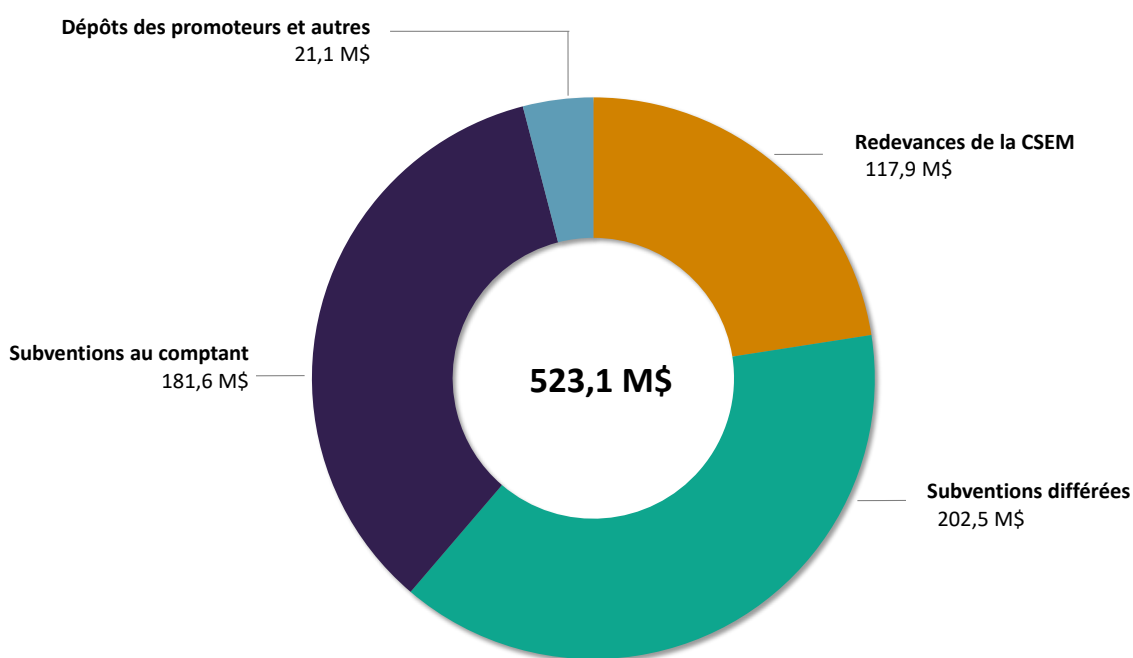
<sup>1</sup> [Politique de la gestion de la dette](#)

La mise en œuvre de la politique de gestion de la dette aura donc permis d'améliorer grandement le profil financier de la Ville et, ce faisant, de voir la cote de crédit de Montréal bonifiée. Cette politique fixe aussi certaines balises à respecter en ce qui touche tant l'endettement que le poids du service de la dette. L'évolution de ces ratios sera présentée ultérieurement.

### **Stratégie de financement des investissements de 2024**

Les dépenses brutes prévues au PDI pour l'année 2024 atteignent 2 494,6 M\$. Différentes sources de financement serviront à couvrir ces dépenses, qui concernent majoritairement des immobilisations. Les sources de financement externes, soit celles à la charge de tiers, atteignent 523,1 M\$, comme le présente le graphique suivant.

**Graphique 18 – Sources de financement externes, en 2024**



Parmi ces sources de financement externes, la Ville devra avoir recours à l'emprunt pour la dette de la Commission des services électriques de Montréal (CSEM), cette dette étant remboursée en totalité par les redevances annuelles des usagers et usagers ainsi que des utilisatrices et utilisateurs du réseau des conduits souterrains. Le coût de ces emprunts est donc à la charge de tiers.

Les sources de financement internes, soit celles assumées par les contribuables, s'élèvent à 1 971,5 M\$. Elles sont réparties entre la portion payée au comptant et celle financée par emprunt. Au fil des années, les contribuables assument au comptant une part de plus en plus importante des dépenses d'investissement, soit 674,7 M\$ pour 2024. Le solde des dépenses, soit 1 296,8 M\$, doit être financé par emprunt, et le coût des emprunts, lorsque ceux-ci seront émis, sera imposé aux contribuables de la Ville ou de l'agglomération, selon le cas.

Au-delà de ces prévisions d'investissements, il faut tenir compte de plusieurs autres paramètres pour déterminer le volume d'emprunts à effectuer au cours de l'année 2024. C'est ce volume global d'emprunts qui affectera le budget de fonctionnement de 2024. Parmi les principaux paramètres à considérer, mentionnons :

- la capacité de réalisation des investissements au cours des exercices financiers de 2022 et de 2023, le volume d'emprunts autorisés aux règlements d'emprunts déjà en vigueur ainsi que le volume d'emprunts qui sera adopté dans les nouveaux règlements d'emprunts, conformément au PDI 2024-2033;
- la stratégie de report du financement à long terme des investissements, rendue possible par l'excédent de l'encaisse;
- l'utilisation des sommes réservées conformément à la politique de gestion de la dette, en vue de réduire les emprunts de refinancement ou encore en vue de payer au comptant des dépenses en immobilisations imputées aux règlements d'emprunts;
- depuis 2011, l'émission par la Ville des emprunts à long terme nécessaires au financement des investissements non subventionnés de la Société de transport de Montréal (STM), celle-ci en assumant tous les frais;
- les emprunts échus au cours de l'exercice et pour lesquels des refinancements sont requis;
- la maximisation de l'utilisation de la réserve du paiement au comptant des immobilisations.

Vu l'ensemble de ces paramètres, la Ville prévoit d'émettre en 2024 un volume d'emprunts d'environ 1 174,4 M\$, comprenant une prévision d'emprunts de 222,9 M\$ pour la STM. Le solde de 951,5 M\$ servira aux refinancements (28,1 M\$), aux emprunts à la charge de tiers (94,3 M\$) et aux emprunts à la charge des contribuables (829,1 M\$). Ces emprunts seront émis pour des termes de 5, 10 ou 20 ans, selon les besoins et opportunités des marchés financiers. Un taux d'intérêt moyen de 4,35 % a été prévu.

Pour 2025, le volume annuel d'emprunts tournera autour de 1,1 G\$, ce qui inclut notamment une prévision de 204,1 M\$ pour la STM et des emprunts à la charge des contribuables de 808,5 M\$, à un taux de 4,3 %. Pour 2026, le volume prévu est de 1,2 G\$, avec une prévision de 332,4 M\$ pour la STM et des emprunts à la charge des contribuables de 723,5 M\$, à un taux d'intérêt moyen escompté de 4,3 %.

Au 31 décembre 2022, la dette brute de la Ville s'élevait à 12,1 G\$<sup>1</sup> et la dette nette, à 6,5 G\$. En tenant compte des dépenses d'investissement, des programmes d'emprunts et des échéances de dettes, les coûts bruts et nets de la dette qui sont estimés pour les exercices de 2023 à 2026 sont présentés dans le tableau suivant.

---

<sup>1</sup> Cette dette inclut celle émise pour la STM au 31 décembre 2022, qui s'élève à 1 621,5 M\$.

Tableau 92 – Coût estimé de la dette, de 2023 à 2026

(en milliers de dollars)	COMPARATIF 2023	BUDGET		
		2024	2025	2026
<b>Coût brut de la dette</b>				
Intérêts et autres frais	463 750	452 857	475 597	507 020
Remboursement de capital et contributions aux fonds d'amortissement	655 094	636 438	675 820	711 934
	<b>1 118 845</b>	<b>1 089 296</b>	<b>1 151 418</b>	<b>1 218 954</b>
Affectation au remboursement de la dette	68 405	67 423	48 565	47 281
Remboursement de capital par des subventions <sup>1</sup>	52 876	44 970	22 983	18 599
Remboursement de capital de la STM <sup>2</sup>	30 696	87 609	24 716	110 539
	<b>151 977</b>	<b>200 002</b>	<b>96 264</b>	<b>176 420</b>
<b>Coût brut de la dette</b>	<b>1 270 821</b>	<b>1 289 298</b>	<b>1 247 682</b>	<b>1 395 374</b>
<b>Moins :</b>				
Revenus de placement des fonds d'amortissement	94 010	91 311	93 575	97 742
Subventions à recevoir du gouvernement du Québec				
- pour la portion des intérêts	17 087	9 496	5 421	4 736
- pour la portion du capital <sup>1</sup>	52 876	44 970	22 983	18 599
	<b>163 973</b>	<b>145 778</b>	<b>121 979</b>	<b>121 078</b>
<b>Moins :</b>				
Recouvrement de la STM				
- pour la portion des intérêts	57 074	66 175	75 809	88 293
- pour la portion du capital <sup>2</sup>	30 696	87 609	24 716	110 539
Recouvrement sous la forme de redevances du fonds des conduits souterrains	51 425	55 251	62 219	68 386
	<b>139 195</b>	<b>209 035</b>	<b>162 744</b>	<b>267 218</b>
<b>Coût net de la dette à la charge des contribuables</b>	<b>967 653</b>	<b>934 485</b>	<b>962 958</b>	<b>1 007 079</b>
<b>Répartition de cette charge entre les contribuables</b>				
Contribuables de l'agglomération	281 823	282 776	305 015	338 731
Contribuables de Montréal	685 830	651 709	657 943	668 347

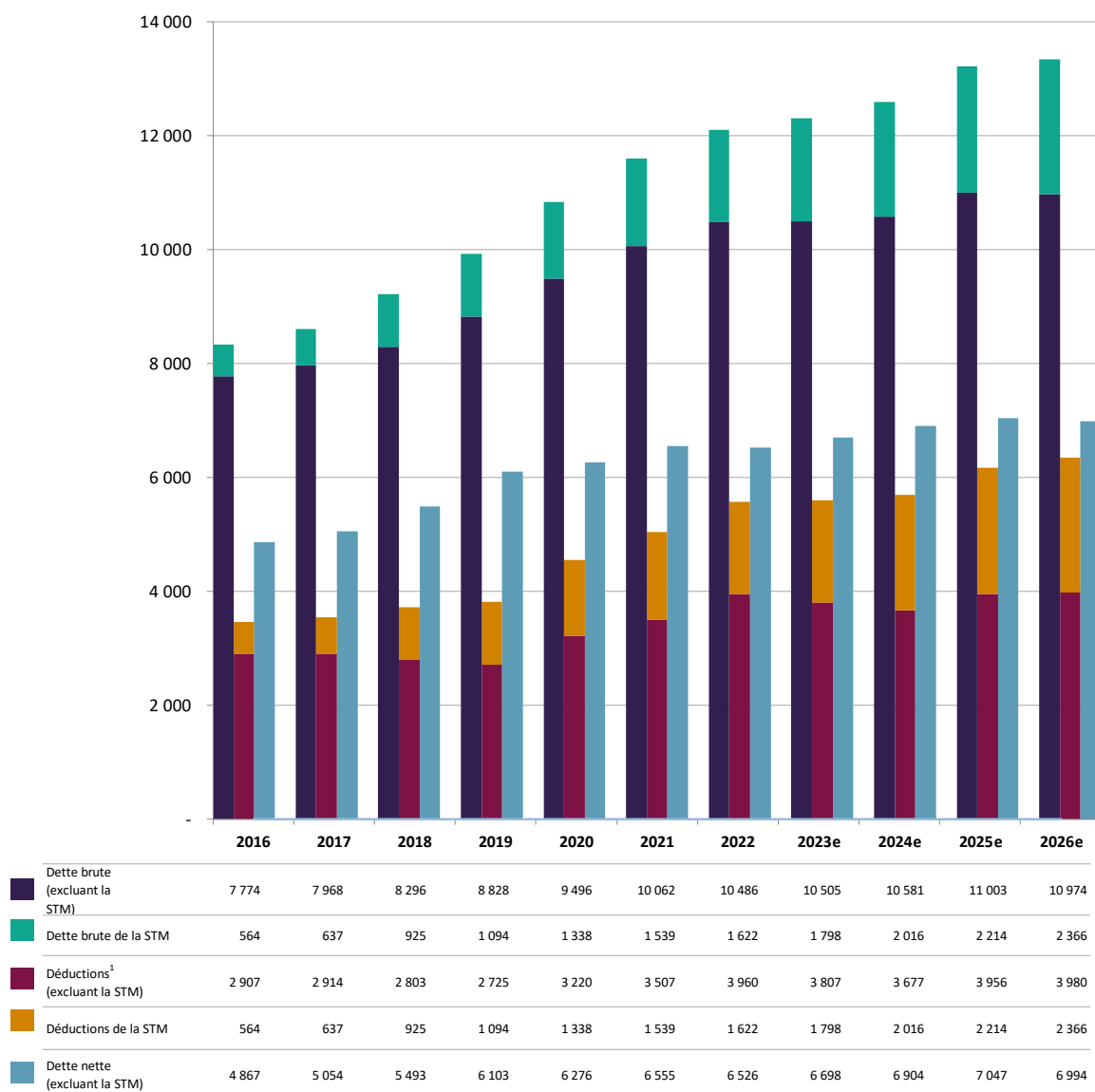
<sup>1</sup> Cette dépense est annulée en contrepartie des subventions du gouvernement du Québec, portion du capital.

<sup>2</sup> Cette dépense est annulée en contrepartie des sommes remboursées par la STM, portion du capital.

## Évolution de la dette directe brute et nette

Le graphique suivant illustre l'évolution de la dette directe brute et nette depuis l'année 2016.

**Graphique 19 – Évolution de la dette directe brute et nette**  
(en millions de dollars)



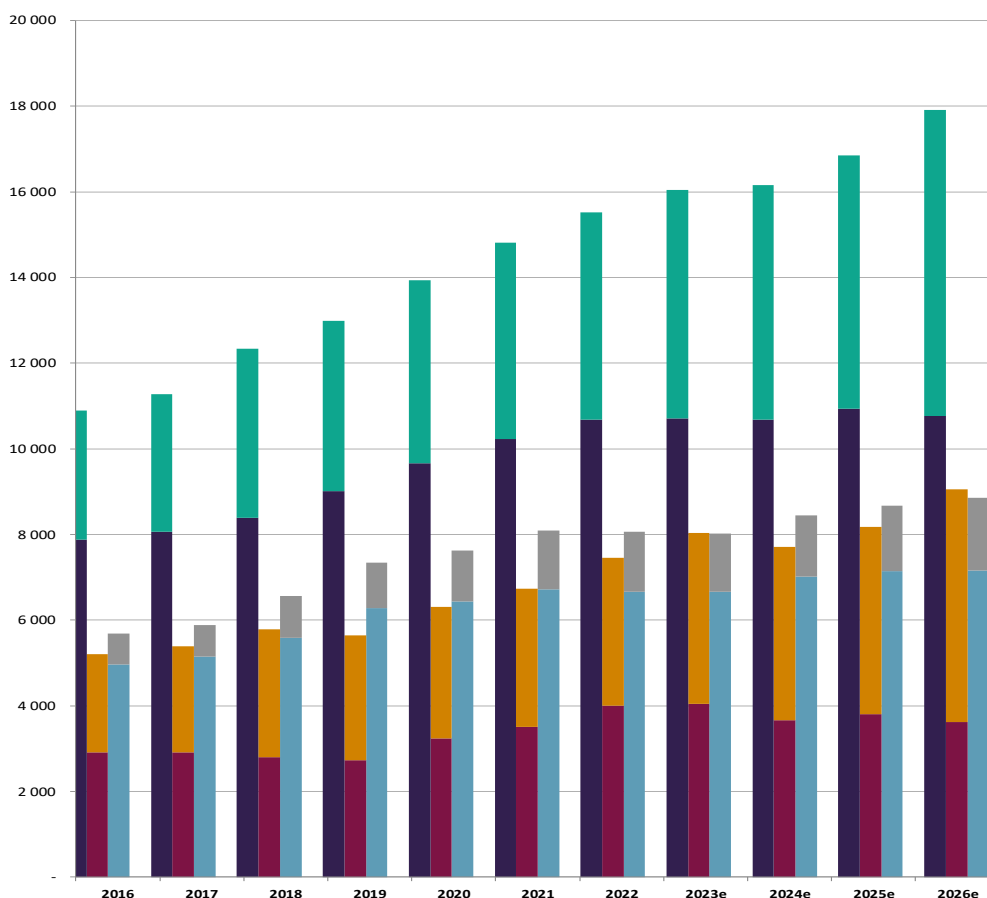
e : estimé

<sup>1</sup> Ce montant correspond aux sommes à la charge du gouvernement du Québec et des usagères et des usagers de la CSEM, ainsi qu'aux sommes accumulées aux fonds d'amortissement.

## Évolution de la dette consolidée brute et nette

Le graphique suivant illustre l'évolution de la dette consolidée brute et nette de la Ville de Montréal, de 2016 à 2026. Cette dette consolidée comprend la dette directe de la Ville et celle de certains organismes faisant partie du périmètre comptable de la Ville, notamment la STM, la Société d'habitation et de développement de Montréal, Technoparc Montréal, Anjou 80 et l'Agence de mobilité durable.

**Graphique 20 – Évolution de la dette consolidée brute et nette**  
(en millions de dollars)



Dette brute (excluant la STM)	7 877	8 065	8 387	9 006	9 666	10 225	10 675	10 710	10 682	10 939	10 769
Dette brute de la STM	3 014	3 213	3 955	3 975	4 275	4 594	4 849	5 340	5 472	5 912	7 139
Détuctions <sup>1</sup> (excluant la STM)	2 907	2 914	2 803	2 725	3 237	3 507	4 007	4 047	3 664	3 797	3 619
Détuctions de la STM	2 294	2 480	2 982	2 919	3 074	3 220	3 453	3 987	4 041	4 381	5 432
Dette nette (excluant la STM)	4 970	5 151	5 584	6 281	6 429	6 718	6 668	6 663	7 018	7 142	7 150
Dette nette de la STM	721	732	973	1 056	1 201	1 374	1 396	1 353	1 431	1 531	1 707

e : estimé

<sup>1</sup> Ce montant correspond aux sommes à la charge du gouvernement du Québec et des usagères et des usagers de la CSEM ainsi qu'aux sommes accumulées dans les fonds d'amortissement.

## **Ratio de la limite d'endettement**

La politique de gestion de la dette, en vigueur depuis 2004, établit un certain nombre de paramètres afin de guider les actions de la Ville relativement à la gestion de sa dette. L'un de ces paramètres a pour but de limiter le niveau de la dette consolidée nette, en excluant la dette attribuable au refinancement de la dette actuarielle initiale, à un maximum équivalent à 100 % des revenus de la Ville de Montréal.

Depuis 2015, la Ville a mis en place de multiples stratégies visant à permettre d'accroître substantiellement ses réalisations relatives aux dépenses d'immobilisations. Durant cette période, de nouvelles stratégies de financement de ces investissements ont été aussi introduites, notamment l'accroissement des paiements au comptant. L'accroissement des dépenses en immobilisations a dépassé l'accroissement des paiements au comptant, ce qui implique une hausse du recours à l'emprunt. Depuis 2019, le ratio d'endettement dépasse la limite prévue à la politique de gestion de la dette.

Dans ce contexte, le conseil municipal et le conseil d'agglomération ont accordé en 2019 une dérogation portant à 120 % la limite prévue à la politique de gestion de la dette, tout en mandatant le Service des finances pour l'élaboration d'une stratégie financière et fiscale visant à assurer le retour, à moyen terme, du ratio d'endettement à l'intérieur des balises de ladite politique. Le ratio d'endettement étant en fait la résultante de décisions budgétaires, la mise en œuvre d'un tel objectif passe par la révision du niveau des dépenses en immobilisations et de leurs sources de financement. La Ville de Montréal prévoit revenir sous le ratio de 100 % selon l'échéancier déposé lors de la demande de dérogation en 2019, soit en 2027.

Dès janvier 2019, la Direction générale et le Service des finances ont rencontré l'ensemble des directions des services centraux pour les informer de la situation et de la volonté de donner suite à l'engagement d'élaborer cette stratégie financière et fiscale. Un vaste chantier de travail s'est ensuivi, où le défi le plus important a consisté à déterminer le point d'équilibre entre les besoins prioritaires de réfection des infrastructures et le contrôle serré du profil d'endettement de la Ville.

Le niveau actuel et anticipé de la dette fait en sorte que le ratio d'endettement pour les années 2023 et 2024 devrait atteindre une valeur avoisinant 105 % en 2023 et 108 % en 2024.

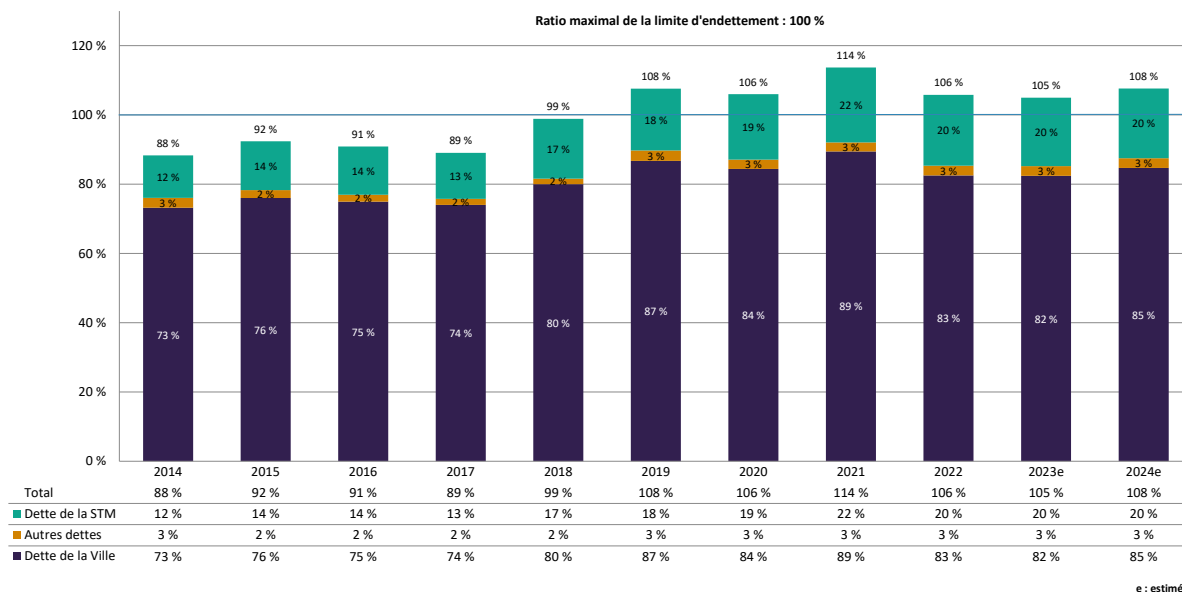
### **Stratégies budgétaires retenues**

Les orientations prises depuis 2015 afin d'effectuer un incontournable rattrapage dans le déficit d'entretien des actifs de la Ville de Montréal, sans pour autant laisser le bilan financier de celle-ci se détériorer, amènent l'Administration à retenir les stratégies suivantes :

- Stabiliser le programme d'immobilisations à des dépenses de l'ordre de 2 G\$ par année. Un rehaussement de ce niveau devra être conditionnel à l'apport de sources de revenus additionnelles;
- Maintenir la stratégie d'accroissement des paiements au comptant – ce qui représente, pour les années 2024 à 2026, un versement total de 1 701 M\$, soit 460 M\$ pour 2024, 567 M\$ pour 2025 et 674 M\$ pour 2026;
- Exercer un suivi serré et continu de l'allocation annuelle du programme d'immobilisations;
- Effectuer une revue triennale de l'ensemble de la stratégie.

La mise en œuvre de ces orientations et stratégies budgétaires permettra le retour du ratio d'endettement à l'intérieur des balises de la politique de gestion de la dette sur un horizon maximal de quatre ans. Dès 2027, le ratio limite sera rétabli à 100 %.

**Graphique 21 – Dette directe et indirecte nette (excluant la dette actuarielle initiale) en pourcentage des revenus de la Ville**

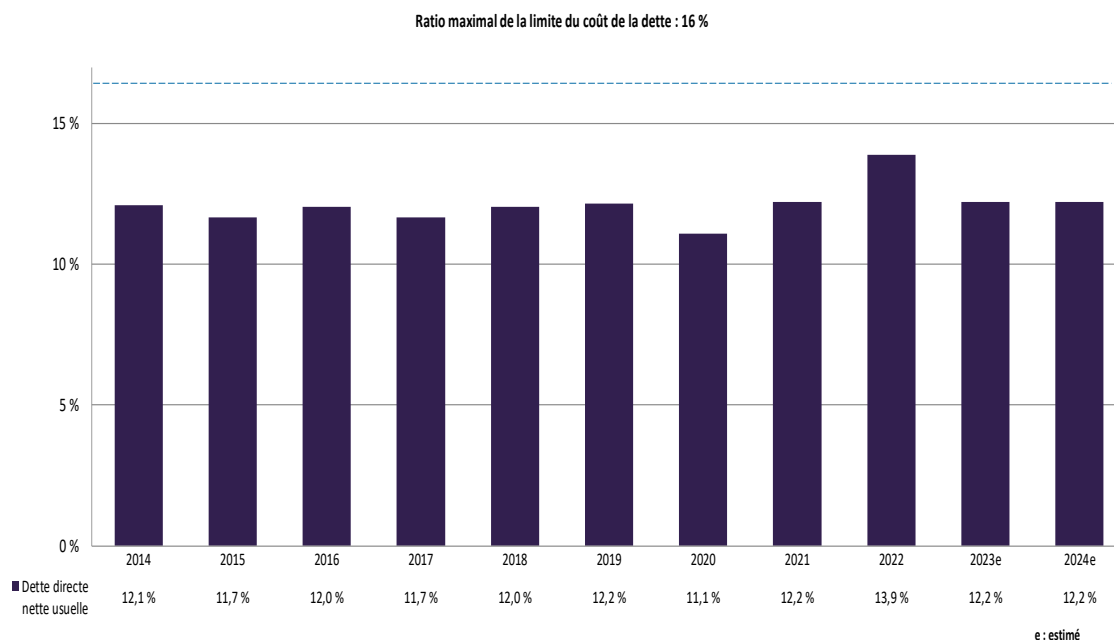




### Ratio de la limite du coût de la dette

Le graphique suivant présente le coût net<sup>1</sup> de la dette par rapport à l'ensemble des dépenses. La politique de gestion de la dette limite le coût net de la dette – excluant le coût net de la dette émise aux fins du refinancement de la dette actuarielle initiale (DAI) – à un maximum de 16 % de l'ensemble des dépenses de la Ville. Pour 2024, ce ratio est de 12,2 %.

#### Graphique 22 – Coût net du service de la dette en pourcentage des dépenses



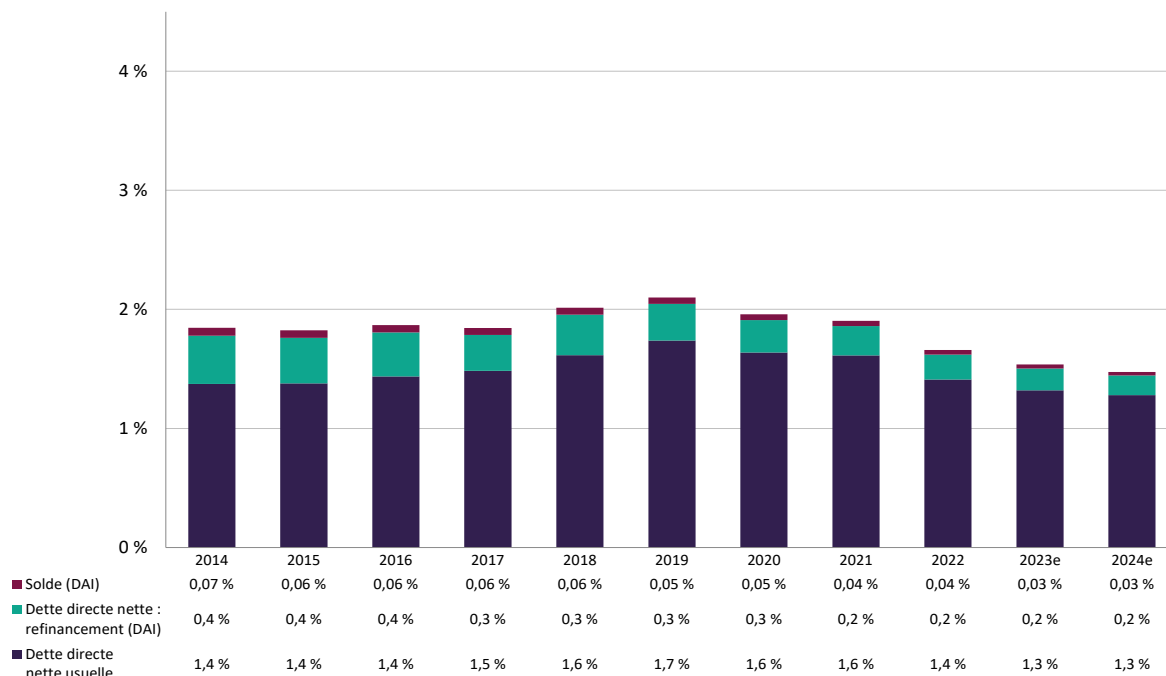
<sup>1</sup> Le coût net de la dette exclut le coût net de la dette émise aux fins du refinancement de la dette actuarielle initiale de cinq des six régimes de l'ancienne Ville de Montréal. Ce coût net s'élève à 83 M\$.

## Le poids de la dette par rapport à la richesse foncière

Le graphique suivant présente la dette directe nette en pourcentage de l'évaluation imposable équivalente uniformisée<sup>1</sup>. Le poids de la dette directe nette atteint 1,3 % en 2024. En tenant compte du refinancement de la DAI de certains régimes de retraite, ce ratio atteindrait 1,53 % en décembre 2024. L'évolution du ratio est attribuable à quatre facteurs principaux :

- La forte appréciation de la valeur des immeubles sur le territoire de Montréal;
- L'évolution de la dette directe nette, excluant le refinancement de la DAI;
- La stratégie de refinancement de la DAI de la Ville de Montréal;
- La variation de la valeur du déficit actuariel initial du régime de retraite des cols bleus de l'ancienne Ville de Montréal.

**Graphique 23 – Dette directe nette et dette actuarielle initiale en pourcentage de l'évaluation imposable équivalente uniformisée**



e : estimé

<sup>1</sup> La valeur imposable équivalente uniformisée correspond à la valeur imposable plus la valeur pondérée des immeubles non imposables, assujettis à des paiements tenant lieu de taxes. La valeur imposable équivalente est redressée pour tenir compte de l'évolution du marché immobilier depuis le dépôt du rôle foncier, afin de refléter les valeurs plus récentes (uniformisées).

---

## 12. SOMMAIRE DES INVESTISSEMENTS PAR UNITÉS D’AFFAIRES

### 12.1. Investissements par unités d’affaires

Cette section présente les investissements relatifs aux immobilisations par unités d’affaires. Les unités d’affaires sont les arrondissements et les services centraux. Les arrondissements sont responsables des projets d’immobilisations qui touchent les services de proximité. Les services centraux sont responsables des projets d’immobilisations qui sont destinés à la collectivité montréalaise ou qui nécessitent une expertise particulière.

Les prochaines pages présentent les sommaires d’acquisitions d’immobilisations, par unités d’affaires, pour le budget de la Ville de Montréal, le budget municipal et le budget d’agglomération.

Le détail par unités d’affaires des programmes et des projets se retrouve en annexe.

Tableau 93 – Investissements par unités d'affaires – Budget de la Ville de Montréal

(en milliers de dollars)

Unités d'affaires	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Arrondissements</b>								
Ahuntsic-Cartierville	7 113,0	7 113,0	7 113,0	7 113,0	7 113,0	35 565,0	35 565,0	71 130,0
Anjou	5 663,0	5 663,0	5 663,0	5 663,0	5 663,0	28 315,0	28 315,0	56 630,0
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	6 830,0	6 830,0	6 830,0	6 830,0	6 830,0	34 150,0	34 150,0	68 300,0
Lachine	3 677,0	3 677,0	3 677,0	3 677,0	3 677,0	18 385,0	18 385,0	36 770,0
LaSalle	5 132,0	5 132,0	5 132,0	5 132,0	5 132,0	25 660,0	25 660,0	51 320,0
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	2 927,0	2 927,0	2 927,0	2 927,0	2 927,0	14 635,0	14 635,0	29 270,0
Mercier–Hochelega-Maisonneuve	9 085,0	8 474,0	8 454,0	8 454,0	8 454,0	42 921,0	42 270,0	85 191,0
Montréal-Nord	11 655,0	4 414,0	5 464,0	4 314,0	4 314,0	30 161,0	21 570,0	51 731,0
Outremont	2 561,0	2 561,0	2 561,0	2 561,0	2 561,0	12 805,0	12 805,0	25 610,0
Pierrefonds-Roxboro	5 799,0	5 799,0	5 799,0	5 799,0	5 799,0	28 995,0	28 995,0	57 990,0
Plateau-Mont-Royal	5 695,0	5 695,0	5 695,0	5 695,0	5 695,0	28 475,0	28 475,0	56 950,0
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	14 280,0	12 730,0	12 730,0	12 730,0	12 730,0	65 200,0	63 650,0	128 850,0
Rosemont–La Petite-Patrie	8 840,0	8 840,0	8 840,0	8 840,0	8 840,0	44 200,0	44 200,0	88 400,0
Saint-Laurent	38 063,0	20 072,0	17 455,0	16 136,0	21 575,0	113 301,0	74 237,0	187 538,0
Saint-Léonard	9 670,0	9 790,0	7 790,0	8 265,0	9 290,0	44 805,0	29 700,0	74 505,0
Sud-Ouest	10 174,0	6 689,0	6 839,0	5 839,0	5 839,0	35 380,0	29 195,0	64 575,0
Verdun	4 115,0	4 115,0	4 115,0	4 115,0	4 115,0	20 575,0	20 575,0	41 150,0
Ville-Marie	14 185,0	14 185,0	14 185,0	14 185,0	14 185,0	70 925,0	70 925,0	141 850,0
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	10 496,0	8 969,0	7 856,0	6 981,0	7 332,0	41 634,0	34 903,0	76 537,0
<b>Total – Arrondissements</b>	<b>175 960,0</b>	<b>143 675,0</b>	<b>139 125,0</b>	<b>135 256,0</b>	<b>142 071,0</b>	<b>736 087,0</b>	<b>658 210,0</b>	<b>1 394 297,0</b>
<b>Services centraux</b>								
Commission des services électriques	125 370,0	137 569,0	107 692,0	93 696,0	79 067,0	543 394,0	297 707,0	841 101,0
Concertation des arrondissements	21 000,0	13 000,0	5 500,0	5 619,0	6 387,0	51 506,0	33 478,0	84 984,0
Culture	55 367,0	60 470,0	84 601,0	81 257,0	64 539,0	346 234,0	307 218,0	653 452,0
Diversité et inclusion sociale	7 084,0	7 308,0	7 449,0	7 861,0	8 686,0	38 388,0	45 084,0	83 472,0
Eau	701 503,0	833 937,0	619 375,0	561 523,0	616 598,0	3 332 936,0	2 784 220,0	6 117 156,0
Environnement	60 197,0	21 351,0	15 465,0	18 265,0	10 609,0	125 887,0	35 807,0	161 694,0
Espace pour la vie	25 885,0	32 336,0	31 281,0	30 352,0	57 899,0	177 753,0	268 124,0	445 877,0
Expérience citoyenne et communications	30 000,0	45 000,0	60 000,0	60 000,0	60 000,0	255 000,0	300 000,0	555 000,0
Gestion et planification des immeubles	171 825,0	187 137,0	138 699,0	115 838,0	150 332,0	763 831,0	714 976,0	1 478 807,0
Grands parcs, Mont-Royal et sports	193 275,0	230 025,0	220 959,0	223 565,0	240 535,0	1 108 359,0	1 225 469,0	2 333 828,0
Habitation	54 092,0	54 847,0	55 324,0	56 711,0	64 288,0	285 262,0	327 016,0	612 278,0
Infrastructures du réseau routier	161 834,0	169 500,0	167 300,0	167 318,0	147 339,0	813 291,0	736 532,0	1 549 823,0
Matériel roulant et ateliers	54 680,0	75 054,0	85 521,0	92 863,0	96 200,0	404 318,0	622 000,0	1 026 318,0
Police	2 330,0	2 055,0	2 055,0	2 055,0	-	8 495,0	-	8 495,0
Sécurité incendie	2 075,0	13 300,0	800,0	800,0	800,0	17 775,0	4 000,0	21 775,0
Société du parc Jean-Drapeau	78 704,0	76 572,0	82 304,0	69 357,0	75 030,0	381 967,0	223 774,0	605 741,0
Technologies de l'information	127 754,0	133 181,0	129 420,0	115 148,0	104 696,0	610 199,0	264 872,0	875 071,0
Urbanisme et mobilité	475 666,0	536 398,0	528 161,0	520 280,0	570 500,0	2 631 005,0	2 970 830,0	5 601 835,0
<b>Total – Services centraux</b>	<b>2 348 641,0</b>	<b>2 629 040,0</b>	<b>2 341 906,0</b>	<b>2 222 508,0</b>	<b>2 353 505,0</b>	<b>11 895 600,0</b>	<b>11 161 107,0</b>	<b>23 056 707,0</b>
<b>Intégration du budget participatif aux projets et programmes existants des services centraux</b>	<b>(30 000,0)</b>	<b>(45 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(255 000,0)</b>	<b>(300 000,0)</b>	<b>(555 000,0)</b>
<b>Total – Investissements</b>	<b>2 494 601,0</b>	<b>2 727 715,0</b>	<b>2 421 031,0</b>	<b>2 297 764,0</b>	<b>2 435 576,0</b>	<b>12 376 687,0</b>	<b>11 519 317,0</b>	<b>23 896 004,0</b>

Tableau 94 – Investissements par unités d'affaires – Budget du conseil municipal

(en milliers de dollars)

Unités d'affaires	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Arrondissements</b>								
Ahuntsic-Cartierville	7 113,0	7 113,0	7 113,0	7 113,0	7 113,0	35 565,0	35 565,0	71 130,0
Anjou	5 663,0	5 663,0	5 663,0	5 663,0	5 663,0	28 315,0	28 315,0	56 630,0
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	6 830,0	6 830,0	6 830,0	6 830,0	6 830,0	34 150,0	34 150,0	68 300,0
Lachine	3 677,0	3 677,0	3 677,0	3 677,0	3 677,0	18 385,0	18 385,0	36 770,0
LaSalle	5 132,0	5 132,0	5 132,0	5 132,0	5 132,0	25 660,0	25 660,0	51 320,0
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	2 927,0	2 927,0	2 927,0	2 927,0	2 927,0	14 635,0	14 635,0	29 270,0
Mercier–Hochelaga–Maisonneuve	9 085,0	8 474,0	8 454,0	8 454,0	8 454,0	42 921,0	42 270,0	85 191,0
Montréal-Nord	11 655,0	4 414,0	5 464,0	4 314,0	4 314,0	30 161,0	21 570,0	51 731,0
Outremont	2 561,0	2 561,0	2 561,0	2 561,0	2 561,0	12 805,0	12 805,0	25 610,0
Pierrefonds-Roxboro	5 799,0	5 799,0	5 799,0	5 799,0	5 799,0	28 995,0	28 995,0	57 990,0
Plateau-Mont-Royal	5 695,0	5 695,0	5 695,0	5 695,0	5 695,0	28 475,0	28 475,0	56 950,0
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	14 280,0	12 730,0	12 730,0	12 730,0	12 730,0	65 200,0	63 650,0	128 850,0
Rosemont–La Petite-Patrie	8 840,0	8 840,0	8 840,0	8 840,0	8 840,0	44 200,0	44 200,0	88 400,0
Saint-Laurent	38 063,0	20 072,0	17 455,0	16 136,0	21 575,0	113 301,0	74 237,0	187 538,0
Saint-Léonard	9 670,0	9 790,0	7 790,0	8 265,0	9 290,0	44 805,0	29 700,0	74 505,0
Sud-Ouest	10 174,0	6 689,0	6 839,0	5 839,0	5 839,0	35 380,0	29 195,0	64 575,0
Verdun	4 115,0	4 115,0	4 115,0	4 115,0	4 115,0	20 575,0	20 575,0	41 150,0
Ville-Marie	14 185,0	14 185,0	14 185,0	14 185,0	14 185,0	70 925,0	70 925,0	141 850,0
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	10 496,0	8 969,0	7 856,0	6 981,0	7 332,0	41 634,0	34 903,0	76 537,0
<b>Total – Arrondissements</b>	<b>175 960,0</b>	<b>143 675,0</b>	<b>139 125,0</b>	<b>135 256,0</b>	<b>142 071,0</b>	<b>736 087,0</b>	<b>658 210,0</b>	<b>1 394 297,0</b>
<b>Services centraux</b>								
Commission des services électriques	125 370,0	137 569,0	107 692,0	93 696,0	79 067,0	543 394,0	297 707,0	841 101,0
Concertation des arrondissements	21 000,0	13 000,0	5 500,0	5 619,0	6 387,0	51 506,0	33 478,0	84 984,0
Culture	55 267,0	60 470,0	84 601,0	79 257,0	62 539,0	342 134,0	307 218,0	649 352,0
Diversité et inclusion sociale	7 084,0	7 308,0	7 449,0	7 861,0	8 686,0	38 388,0	45 084,0	83 472,0
Eau	222 991,0	221 915,0	225 159,0	247 911,0	247 911,0	1 165 887,0	989 555,0	2 155 442,0
Environnement	5 827,0	2 707,0	2 312,0	2 524,0	2 679,0	16 049,0	10 644,0	26 693,0
Espace pour la vie	23 635,0	26 836,0	24 031,0	30 352,0	56 399,0	161 253,0	256 124,0	417 377,0
Expérience citoyenne et communications	30 000,0	45 000,0	60 000,0	60 000,0	60 000,0	255 000,0	300 000,0	555 000,0
Gestion et planification des immeubles	105 013,0	126 571,0	96 443,0	66 321,0	90 824,0	485 172,0	415 825,0	900 997,0
Grands parcs, Mont-Royal et sports	147 937,0	177 114,0	163 876,0	164 320,0	153 466,0	806 713,0	738 509,0	1 545 222,0
Habitation	40 464,0	40 716,0	40 875,0	41 337,0	43 863,0	207 255,0	221 173,0	428 428,0
Infrastructures du réseau routier	151 834,0	159 500,0	157 300,0	157 318,0	137 339,0	763 291,0	686 532,0	1 449 823,0
Matériel roulant et ateliers	31 700,0	35 000,0	45 000,0	60 000,0	69 000,0	240 700,0	489 000,0	729 700,0
Technologies de l'information	56 682,0	57 262,0	55 035,0	47 099,0	43 739,0	259 817,0	105 942,0	365 759,0
Urbanisme et mobilité	394 135,0	389 547,0	391 311,0	393 316,0	479 298,0	2 047 607,0	2 472 673,0	4 520 280,0
<b>Total – Services centraux</b>	<b>1 418 939,0</b>	<b>1 500 515,0</b>	<b>1 466 584,0</b>	<b>1 456 931,0</b>	<b>1 541 197,0</b>	<b>7 384 166,0</b>	<b>7 369 464,0</b>	<b>14 753 630,0</b>
<b>Intégration du budget participatif aux projets et programmes existants des services centraux</b>	<b>(30 000,0)</b>	<b>(45 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(255 000,0)</b>	<b>(300 000,0)</b>	<b>(555 000,0)</b>
<b>Total – Investissements</b>	<b>1 564 899,0</b>	<b>1 599 190,0</b>	<b>1 545 709,0</b>	<b>1 532 187,0</b>	<b>1 623 268,0</b>	<b>7 865 253,0</b>	<b>7 727 674,0</b>	<b>15 592 927,0</b>

**Tableau 95 – Investissements par unités d'affaires – Budget du conseil d'agglomération**

(en milliers de dollars)

Unités d'affaires	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Services centraux</b>								
Culture	100,0	-	-	2 000,0	2 000,0	4 100,0	-	4 100,0
Eau	478 512,0	612 022,0	394 216,0	313 612,0	368 687,0	2 167 049,0	1 794 665,0	3 961 714,0
Environnement	54 370,0	18 644,0	13 153,0	15 741,0	7 930,0	109 838,0	25 163,0	135 001,0
Espace pour la vie	2 250,0	5 500,0	7 250,0	-	1 500,0	16 500,0	12 000,0	28 500,0
Gestion et planification des immeubles	66 812,0	60 566,0	42 256,0	49 517,0	59 508,0	278 659,0	299 151,0	577 810,0
Grands parcs, Mont-Royal et sports	45 338,0	52 911,0	57 083,0	59 245,0	87 069,0	301 646,0	486 960,0	788 606,0
Habitation	13 628,0	14 131,0	14 449,0	15 374,0	20 425,0	78 007,0	105 843,0	183 850,0
Infrastructures du réseau routier	10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0	50 000,0	50 000,0	100 000,0
Matériel roulant et ateliers	22 980,0	40 054,0	40 521,0	32 863,0	27 200,0	163 618,0	133 000,0	296 618,0
Police	2 330,0	2 055,0	2 055,0	2 055,0	-	8 495,0	-	8 495,0
Sécurité incendie	2 075,0	13 300,0	800,0	800,0	800,0	17 775,0	4 000,0	21 775,0
Société du parc Jean-Drapeau	78 704,0	76 572,0	82 304,0	69 357,0	75 030,0	381 967,0	223 774,0	605 741,0
Technologies de l'information	71 072,0	75 919,0	74 385,0	68 049,0	60 957,0	350 382,0	158 930,0	509 312,0
Urbanisme et mobilité	81 531,0	146 851,0	136 850,0	126 964,0	91 202,0	583 398,0	498 157,0	1 081 555,0
<b>Total – Services centraux</b>	<b>929 702,0</b>	<b>1 128 525,0</b>	<b>875 322,0</b>	<b>765 577,0</b>	<b>812 308,0</b>	<b>4 511 434,0</b>	<b>3 791 643,0</b>	<b>8 303 077,0</b>
<b>Total – Investissements</b>	<b>929 702,0</b>	<b>1 128 525,0</b>	<b>875 322,0</b>	<b>765 577,0</b>	<b>812 308,0</b>	<b>4 511 434,0</b>	<b>3 791 643,0</b>	<b>8 303 077,0</b>

## 12.2. Emprunts à la charge des contribuables par unités d'affaires

La section suivante présente les emprunts à la charge des contribuables découlant des activités d'immobilisations par unités d'affaires pour le budget de la Ville de Montréal, le budget municipal et le budget d'agglomération.

**Tableau 96 – Emprunts à la charge des contribuables découlant des activités d'immobilisations, par unités d'affaires – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)

Unités d'affaires	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Arrondissements</b>								
Ahuntsic-Cartierville	7 113,0	7 113,0	7 113,0	7 113,0	7 113,0	35 565,0	35 565,0	71 130,0
Anjou	5 663,0	5 663,0	5 663,0	5 663,0	5 663,0	28 315,0	28 315,0	56 630,0
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	6 830,0	6 830,0	6 830,0	6 830,0	6 830,0	34 150,0	34 150,0	68 300,0
Lachine	3 677,0	3 677,0	3 677,0	3 677,0	3 677,0	18 385,0	18 385,0	36 770,0
LaSalle	5 132,0	5 132,0	5 132,0	5 132,0	5 132,0	25 660,0	25 660,0	51 320,0
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	2 927,0	2 927,0	2 927,0	2 927,0	2 927,0	14 635,0	14 635,0	29 270,0
Mercier–Hochelaga–Maisonneuve	8 454,0	8 454,0	8 454,0	8 454,0	8 454,0	42 270,0	42 270,0	84 540,0
Montréal-Nord	4 214,0	4 214,0	4 214,0	4 214,0	4 214,0	21 070,0	21 070,0	42 140,0
Outremont	2 561,0	2 561,0	2 561,0	2 561,0	2 561,0	12 805,0	12 805,0	25 610,0
Pierrefonds-Roxboro	5 799,0	5 799,0	5 799,0	5 799,0	5 799,0	28 995,0	28 995,0	57 990,0
Plateau-Mont-Royal	4 695,0	4 695,0	4 695,0	4 695,0	4 695,0	23 475,0	23 475,0	46 950,0
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	12 730,0	12 730,0	12 730,0	12 730,0	12 730,0	63 650,0	63 650,0	127 300,0
Rosemont–La Petite-Patrie	8 840,0	8 840,0	8 840,0	8 840,0	8 840,0	44 200,0	44 200,0	88 400,0
Saint-Laurent	9 620,0	9 620,0	9 620,0	9 620,0	9 620,0	48 100,0	48 100,0	96 200,0
Saint-Léonard	5 940,0	5 940,0	5 940,0	5 940,0	5 940,0	29 700,0	29 700,0	59 400,0
Sud-Ouest	5 839,0	5 839,0	5 839,0	5 839,0	5 839,0	29 195,0	29 195,0	58 390,0
Verdun	4 115,0	4 115,0	4 115,0	4 115,0	4 115,0	20 575,0	20 575,0	41 150,0
Ville-Marie	14 185,0	14 185,0	14 185,0	14 185,0	14 185,0	70 925,0	70 925,0	141 850,0
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	6 981,0	6 981,0	6 981,0	6 981,0	6 982,0	34 906,0	34 903,0	69 809,0
<b>Total – Emprunts des arrondissements</b>	<b>125 315,0</b>	<b>125 315,0</b>	<b>125 315,0</b>	<b>125 315,0</b>	<b>125 316,0</b>	<b>626 576,0</b>	<b>626 573,0</b>	<b>1 253 149,0</b>
<b>Services centraux</b>								
Commission des services électriques	7 510,0	7 756,0	-	-	-	15 266,0	-	15 266,0
Concertation des arrondissements	21 000,0	13 000,0	5 500,0	5 619,0	6 387,0	51 506,0	33 478,0	84 984,0
Culture	39 000,0	42 325,0	59 881,0	57 115,0	47 272,0	245 593,0	250 837,0	496 430,0
Diversité et inclusion sociale	7 084,0	7 308,0	7 449,0	7 861,0	8 686,0	38 388,0	45 084,0	83 472,0
Eau	321 561,0	311 313,0	292 502,0	335 032,0	399 391,0	1 659 799,0	1 630 211,0	3 290 010,0
Environnement	57 438,0	20 663,0	15 452,0	18 265,0	10 609,0	122 427,0	35 807,0	158 234,0
Espace pour la vie	25 885,0	32 336,0	31 281,0	30 352,0	57 899,0	177 753,0	268 124,0	445 877,0
Expérience citoyenne et communications	30 000,0	45 000,0	60 000,0	60 000,0	60 000,0	255 000,0	300 000,0	555 000,0
Gestion et planification des immeubles	139 996,0	149 445,0	129 699,0	111 838,0	150 332,0	681 310,0	714 976,0	1 396 286,0
Grands parcs, Mont-Royal et sports	167 700,0	200 904,0	191 708,0	187 652,0	208 714,0	956 678,0	1 139 366,0	2 096 044,0
Habitation	54 092,0	54 847,0	55 324,0	56 711,0	64 288,0	285 262,0	327 016,0	612 278,0
Infrastructures du réseau routier	130 584,0	138 250,0	136 050,0	136 068,0	116 089,0	657 041,0	580 282,0	1 237 323,0
Matériel roulant et ateliers	54 680,0	75 054,0	85 521,0	92 863,0	96 200,0	404 318,0	622 000,0	1 026 318,0
Police	2 330,0	2 055,0	2 055,0	2 055,0	-	8 495,0	-	8 495,0
Sécurité incendie	2 075,0	13 300,0	800,0	800,0	800,0	17 775,0	4 000,0	21 775,0
Société du parc Jean-Drapeau	60 930,0	57 425,0	69 006,0	69 357,0	75 030,0	331 748,0	223 774,0	555 522,0
Technologies de l'information	127 754,0	133 181,0	129 420,0	115 148,0	104 696,0	610 199,0	264 872,0	875 071,0
Urbanisme et mobilité	439 507,0	460 919,0	473 507,0	495 303,0	547 494,0	2 416 730,0	2 755 931,0	5 172 661,0
<b>Total – Emprunts des services centraux</b>	<b>1 689 126,0</b>	<b>1 765 081,0</b>	<b>1 745 155,0</b>	<b>1 782 039,0</b>	<b>1 953 887,0</b>	<b>8 935 288,0</b>	<b>9 195 758,0</b>	<b>18 131 046,0</b>
<b>Intégration du budget participatif aux projets et programmes existants des services centraux</b>	<b>(30 000,0)</b>	<b>(45 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(255 000,0)</b>	<b>(300 000,0)</b>	<b>(555 000,0)</b>
<b>Total – Emprunts des unités d'affaires</b>	<b>1 784 441,0</b>	<b>1 845 396,0</b>	<b>1 810 470,0</b>	<b>1 847 354,0</b>	<b>2 019 203,0</b>	<b>9 306 864,0</b>	<b>9 522 331,0</b>	<b>18 829 195,0</b>
Fonds des immobilisations - Affectation initiale de 2014	27 700,0	27 700,0	27 700,0	27 700,0	27 700,0	138 500,0	138 500,0	277 000,0
Stratégie d'accroissement du PCI	460 000,0	567 000,0	674 000,0	781 000,0	781 000,0	3 263 000,0	3 905 000,0	7 168 000,0
<b>Total – Emprunts à la charge des contribuables</b>	<b>1 296 741,0</b>	<b>1 250 696,0</b>	<b>1 108 770,0</b>	<b>1 038 654,0</b>	<b>1 210 503,0</b>	<b>5 905 364,0</b>	<b>5 478 831,0</b>	<b>11 384 195,0</b>

## Tableau 97 – Emprunts à la charge des contribuables découlant des activités d'immobilisations, par unités d'affaires – Budget du conseil municipal

(en milliers de dollars)

Unités d'affaires	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Arrondissements</b>								
Ahuntsic-Cartierville	7 113,0	7 113,0	7 113,0	7 113,0	7 113,0	35 565,0	35 565,0	71 130,0
Anjou	5 663,0	5 663,0	5 663,0	5 663,0	5 663,0	28 315,0	28 315,0	56 630,0
Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce	6 830,0	6 830,0	6 830,0	6 830,0	6 830,0	34 150,0	34 150,0	68 300,0
Lachine	3 677,0	3 677,0	3 677,0	3 677,0	3 677,0	18 385,0	18 385,0	36 770,0
LaSalle	5 132,0	5 132,0	5 132,0	5 132,0	5 132,0	25 660,0	25 660,0	51 320,0
L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève	2 927,0	2 927,0	2 927,0	2 927,0	2 927,0	14 635,0	14 635,0	29 270,0
Mercier–Hochelaga-Maisonneuve	8 454,0	8 454,0	8 454,0	8 454,0	8 454,0	42 270,0	42 270,0	84 540,0
Montréal-Nord	4 214,0	4 214,0	4 214,0	4 214,0	4 214,0	21 070,0	21 070,0	42 140,0
Outremont	2 561,0	2 561,0	2 561,0	2 561,0	2 561,0	12 805,0	12 805,0	25 610,0
Pierrefonds-Roxboro	5 799,0	5 799,0	5 799,0	5 799,0	5 799,0	28 995,0	28 995,0	57 990,0
Plateau-Mont-Royal	4 695,0	4 695,0	4 695,0	4 695,0	4 695,0	23 475,0	23 475,0	46 950,0
Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles	12 730,0	12 730,0	12 730,0	12 730,0	12 730,0	63 650,0	63 650,0	127 300,0
Rosemont–La Petite-Patrie	8 840,0	8 840,0	8 840,0	8 840,0	8 840,0	44 200,0	44 200,0	88 400,0
Saint-Laurent	9 620,0	9 620,0	9 620,0	9 620,0	9 620,0	48 100,0	48 100,0	96 200,0
Saint-Léonard	5 940,0	5 940,0	5 940,0	5 940,0	5 940,0	29 700,0	29 700,0	59 400,0
Sud-Ouest	5 839,0	5 839,0	5 839,0	5 839,0	5 839,0	29 195,0	29 195,0	58 390,0
Verdun	4 115,0	4 115,0	4 115,0	4 115,0	4 115,0	20 575,0	20 575,0	41 150,0
Ville-Marie	14 185,0	14 185,0	14 185,0	14 185,0	14 185,0	70 925,0	70 925,0	141 850,0
Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension	6 981,0	6 981,0	6 981,0	6 981,0	6 982,0	34 906,0	34 903,0	69 809,0
<b>Total – Emprunts des arrondissements</b>	<b>125 315,0</b>	<b>125 315,0</b>	<b>125 315,0</b>	<b>125 315,0</b>	<b>125 316,0</b>	<b>626 576,0</b>	<b>626 573,0</b>	<b>1 253 149,0</b>
<b>Services centraux</b>								
Commission des services électriques	7 510,0	7 756,0	-	-	-	15 266,0	-	15 266,0
Concertation des arrondissements	21 000,0	13 000,0	5 500,0	5 619,0	6 387,0	51 506,0	33 478,0	84 984,0
Culture	38 900,0	42 325,0	59 881,0	56 115,0	46 272,0	243 493,0	250 837,0	494 330,0
Diversité et inclusion sociale	7 084,0	7 308,0	7 449,0	7 861,0	8 686,0	38 388,0	45 084,0	83 472,0
Eau	76 746,0	75 485,0	79 248,0	102 000,0	102 000,0	435 479,0	415 000,0	850 479,0
Environnement	5 358,0	2 593,0	2 310,0	2 524,0	2 679,0	15 464,0	10 644,0	26 108,0
Espace pour la vie	23 635,0	26 836,0	24 031,0	30 352,0	56 399,0	161 253,0	256 124,0	417 377,0
Expérience citoyenne et communications	30 000,0	45 000,0	60 000,0	60 000,0	60 000,0	255 000,0	300 000,0	555 000,0
Gestion et planification des immeubles	87 104,0	101 240,0	87 443,0	62 321,0	90 824,0	428 932,0	415 825,0	844 757,0
Grands parcs, Mont-Royal et sports	131 556,0	157 222,0	141 670,0	137 870,0	128 838,0	697 156,0	695 558,0	1 392 714,0
Habitation	40 464,0	40 716,0	40 875,0	41 337,0	43 863,0	207 255,0	221 173,0	428 428,0
Infrastructures du réseau routier	120 584,0	128 250,0	126 050,0	126 068,0	106 089,0	607 041,0	530 282,0	1 137 323,0
Matériel roulant et ateliers	31 700,0	35 000,0	45 000,0	60 000,0	69 000,0	240 700,0	489 000,0	729 700,0
Technologies de l'information	56 682,0	57 262,0	55 035,0	47 099,0	43 739,0	259 817,0	105 942,0	365 759,0
Urbanisme et mobilité	371 551,0	367 657,0	385 328,0	388 270,0	472 515,0	1 985 321,0	2 461 991,0	4 447 312,0
<b>Total – Emprunts des services centraux</b>	<b>1 049 874,0</b>	<b>1 107 650,0</b>	<b>1 119 820,0</b>	<b>1 127 436,0</b>	<b>1 237 291,0</b>	<b>5 642 071,0</b>	<b>6 230 938,0</b>	<b>11 873 009,0</b>
<b>Intégration du budget participatif aux projets et programmes existants des services centraux</b>	<b>(30 000,0)</b>	<b>(45 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(60 000,0)</b>	<b>(255 000,0)</b>	<b>(300 000,0)</b>	<b>(555 000,0)</b>
<b>Total – Emprunts des unités d'affaires</b>	<b>1 145 189,0</b>	<b>1 187 965,0</b>	<b>1 185 135,0</b>	<b>1 192 751,0</b>	<b>1 302 607,0</b>	<b>6 013 647,0</b>	<b>6 557 511,0</b>	<b>12 571 158,0</b>
Fonds des immobilisations - Affectation initiale de 2014	23 000,0	23 000,0	23 000,0	23 000,0	23 000,0	115 000,0	115 000,0	230 000,0
Stratégie d'accroissement du PCI	262 900,0	332 400,0	430 300,0	520 800,0	520 500,0	2 066 900,0	2 621 900,0	4 688 800,0
<b>Total – Emprunts à la charge des contribuables</b>	<b>859 289,0</b>	<b>832 565,0</b>	<b>731 835,0</b>	<b>648 951,0</b>	<b>759 107,0</b>	<b>3 831 747,0</b>	<b>3 820 611,0</b>	<b>7 652 358,0</b>



**Tableau 98 – Emprunts à la charge des contribuables découlant des activités d’immobilisations, par unités d’affaires – Budget du conseil d’agglomération**

(en milliers de dollars)

Unités d'affaires	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Services centraux</b>								
Culture	100,0	-	-	1 000,0	1 000,0	2 100,0	-	2 100,0
Eau	244 815,0	235 828,0	213 254,0	233 032,0	297 391,0	1 224 320,0	1 215 211,0	2 439 531,0
Environnement	52 080,0	18 070,0	13 142,0	15 741,0	7 930,0	106 963,0	25 163,0	132 126,0
Espace pour la vie	2 250,0	5 500,0	7 250,0	-	1 500,0	16 500,0	12 000,0	28 500,0
Gestion et planification des immeubles	52 892,0	48 205,0	42 256,0	49 517,0	59 508,0	252 378,0	299 151,0	551 529,0
Grands parcs, Mont-Royal et sports	36 144,0	43 682,0	50 038,0	49 782,0	79 876,0	259 522,0	443 808,0	703 330,0
Habitation	13 628,0	14 131,0	14 449,0	15 374,0	20 425,0	78 007,0	105 843,0	183 850,0
Infrastructures du réseau routier	10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0	50 000,0	50 000,0	100 000,0
Matériel roulant et ateliers	22 980,0	40 054,0	40 521,0	32 863,0	27 200,0	163 618,0	133 000,0	296 618,0
Police	2 330,0	2 055,0	2 055,0	2 055,0	-	8 495,0	-	8 495,0
Sécurité incendie	2 075,0	13 300,0	800,0	800,0	800,0	17 775,0	4 000,0	21 775,0
Société du parc Jean-Drapeau	60 930,0	57 425,0	69 006,0	69 357,0	75 030,0	331 748,0	223 774,0	555 522,0
Technologies de l'information	71 072,0	75 919,0	74 385,0	68 049,0	60 957,0	350 382,0	158 930,0	509 312,0
Urbanisme et mobilité	67 956,0	93 262,0	88 179,0	107 033,0	74 979,0	431 409,0	293 940,0	725 349,0
<b>Total – Emprunts des services centraux</b>	<b>639 252,0</b>	<b>657 431,0</b>	<b>625 335,0</b>	<b>654 603,0</b>	<b>716 596,0</b>	<b>3 293 217,0</b>	<b>2 964 820,0</b>	<b>6 258 037,0</b>
Fonds des immobilisations - Affectation initiale de 2014	4 700,0	4 700,0	4 700,0	4 700,0	4 700,0	23 500,0	23 500,0	47 000,0
Stratégie d'accroissement du PCI	197 100,0	234 600,0	243 700,0	260 200,0	260 500,0	1 196 100,0	1 283 100,0	2 479 200,0
<b>Total – Emprunts à la charge des contribuables</b>	<b>437 452,0</b>	<b>418 131,0</b>	<b>376 935,0</b>	<b>389 703,0</b>	<b>451 396,0</b>	<b>2 073 617,0</b>	<b>1 658 220,0</b>	<b>3 731 837,0</b>



# **Section Climat 2024**



## 13. SECTION CLIMAT 2024

### 13.1. Plan Climat et Plan stratégique Montréal 2030

La Ville de Montréal a adopté son Plan climat 2020-2030 en décembre 2020 afin de concrétiser ses engagements climatiques, soit :

- atténuer les effets des changements climatiques en réduisant ses émissions de GES d'au moins 55 % sous le niveau de 1990 d'ici 2030 et en atteignant la carboneutralité d'ici 2050;
- améliorer la capacité d'adaptation aux changements climatiques et renforcer la résilience de l'ensemble du territoire de Montréal.

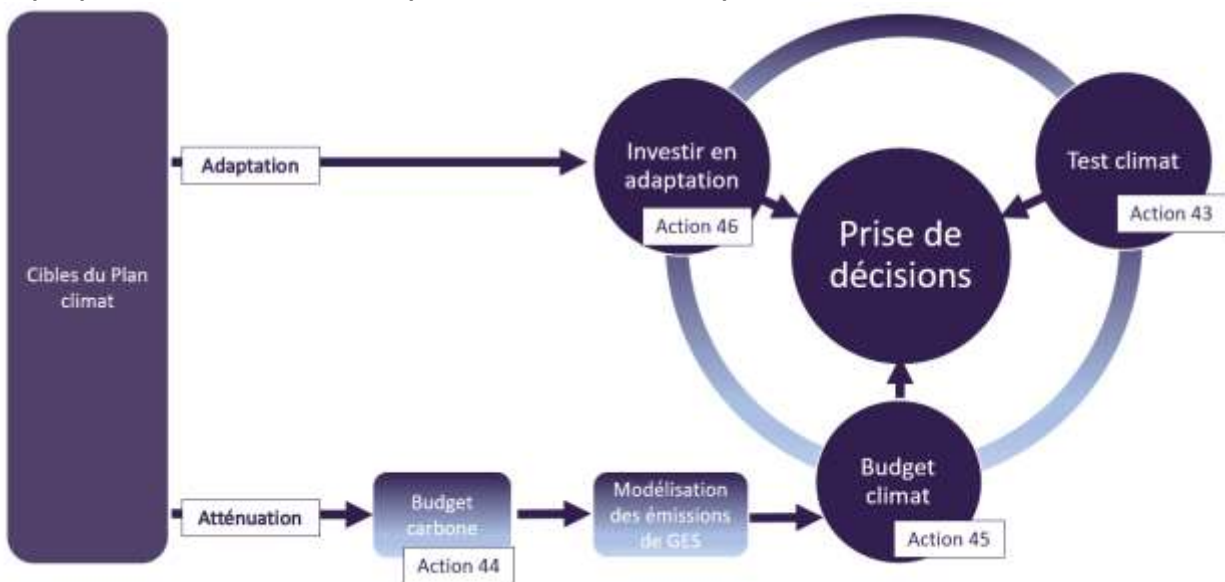
Le Plan climat s'inscrit dans le cadre de Montréal 2030, un plan stratégique sur 10 ans pour une ville plus verte et plus inclusive qui a pour objectif de rehausser la résilience économique, sociale et écologique de la métropole. Montréal, avec la collaboration essentielle de tous ses alliés, dont les différents ordres de gouvernement, devra transformer son économie pour pleinement intégrer les notions de durabilité et de circularité. La communauté montréalaise étant l'une des plus mobilisées au monde face à l'urgence climatique et environnementale, il importe de bien saisir et catalyser cette mobilisation par des mesures concrètes. À cet effet, le Plan climat contient 46 actions.

Grâce à son budget de fonctionnement et à son budget d'investissements, la Ville a une importante capacité d'influence, ce qui représente un levier majeur en soutien à la transition écologique et la lutte contre les changements climatiques.

Afin de respecter ses objectifs et ses engagements pris dans le cadre du Plan climat 2020-2030, la Ville de Montréal révisé notamment ses règles de gouvernance pour prendre en compte l'impact climatique et environnemental de toutes ses décisions. Elle le fait, entre autres :

- en s'imposant un test climat (action 43 du Plan climat);
- en adoptant un budget climat (actions 44 et 45 du Plan climat);
- en se donnant comme objectif de consacrer minimalement entre 10 et 15 % du budget de son Programme décennal d'immobilisations à l'adaptation aux changements climatiques (action 46 du Plan climat).

Graphique 24 – Les trois outils de prise de décisions climatiques de la Ville de Montréal



Comme illustré dans le graphique ci-dessus, ces outils s'appuient sur les cibles établies dans le Plan climat. En ce qui a trait aux cibles de réduction des émissions de GES, l'établissement du budget carbone permet de traduire ces cibles à long terme en plafonds annuels à respecter. Le respect de ces plafonds passe par la planification des trajectoires probables des émissions de GES de la collectivité montréalaise prévues grâce à une modélisation. Ces trajectoires seront d'ailleurs révisées régulièrement pour tenir compte des données disponibles et des efforts déployés.

Utilisés ensemble, ces trois outils permettent d'inscrire l'adaptation et la lutte aux changements climatiques comme éléments fondamentaux dans la prise de décisions, et ce, à toutes les étapes du processus décisionnel.

### 13.2. Test climat

Le test climat prend la forme d'un questionnaire composé d'un volet relatif à l'atténuation et d'un volet relatif à l'adaptation. Il aide les unités d'affaires à évaluer les impacts, positifs et négatifs, d'une décision, d'un projet ou d'un programme sur les émissions de GES et la résilience de la collectivité.

Mis en œuvre progressivement, il permet aux unités d'affaires de considérer les enjeux de la transition écologique dans leurs activités. Ultimement, ce test vise à :

- évaluer les impacts des politiques, des programmes et des projets par rapport aux engagements climatiques de la Ville;
- fixer des seuils de performance;
- prioriser les pratiques ayant un impact cohérent avec le Plan climat;
- démontrer que la Ville s'attaque aux plus grandes vulnérabilités climatiques de son territoire.

Autrement dit, le test climat est un mécanisme d'aide à la décision qui appuie chaque décision importante de la Ville en l'accompagnant d'une analyse des émissions de GES et de l'adaptation aux changements climatiques.

Actuellement, le résultat du test climat est intégré dans les fiches projets du Programme décennal d'immobilisations, dans la gestion des dossiers décisionnels ou lors des différentes étapes des demandes d'approbation de projets, qui sont parties intégrantes du cadre de gouvernance des projets et des programmes d'immobilisations d'envergure de la Ville de Montréal.

### 13.3. Budget climat 2024

#### Budget climat et objectifs

D'abord mis en œuvre par Oslo en 2017, le budget climat attire aujourd'hui l'attention de plusieurs villes à travers le monde. Notamment, 13 villes travaillent actuellement ensemble pour développer des moyens afin de reproduire et d'adapter le concept de budget climat à leurs contextes propres, dont New York, Londres, Los Angeles, Paris et Montréal.

Le budget climat permet d'opérationnaliser le Plan climat 2020-2030 en transformant ses stratégies et ses priorités en mesures à court terme, réalisables et financées qui seront mises en œuvre au cours des exercices financiers suivants afin de respecter les plafonds annuels d'émissions de GES.

Pour atteindre les cibles fixées dans le Plan climat 2020-2030, la Ville doit se doter d'un système de gouvernance efficace et transparent faisant le lien entre financement et impact environnemental. C'est pourquoi, comme mentionné dans le Budget 2023, la Ville met graduellement en place un budget climat au sein même du budget de la Ville. Ce système de gouvernance permet notamment :

- d'aider à la prise de décisions ainsi qu'à la priorisation des actions et des investissements afin de s'aligner sur l'atteinte des objectifs et des cibles climatiques établis par la Ville;
- de suivre les objectifs et les cibles à long terme et, au besoin, de prendre des mesures correctives et additionnelles à court terme afin de les atteindre;
- d'établir le financement supplémentaire requis pour la mise en œuvre des actions nécessaires à l'atteinte des cibles et des objectifs.

L'objectif du budget climat est d'intégrer les prévisions d'évolution des émissions de GES, les cibles et les actions climatiques à la planification budgétaire de la Ville. À terme, le budget climat permettra de présenter :

- un plan annuel de mise en œuvre des actions proposées;
- les impacts en matière d'émissions de GES et, si possible, les impacts non climatiques;
- les coûts (ou revenus);
- les responsabilités et les indicateurs clés de performance.

Ultimement, les actions climatiques seront ainsi proposées, adoptées, mises en œuvre, suivies et rapportées en fonction du cycle budgétaire. Le budget climat sera ainsi pleinement intégré dans le processus budgétaire de la Ville.

Deux volets distincts du budget climat sous-tendent sa mise en œuvre, soit la modélisation des actions de mitigation entreprises par la Ville ainsi que l'intégration des considérations climatiques dans la prise de décisions.

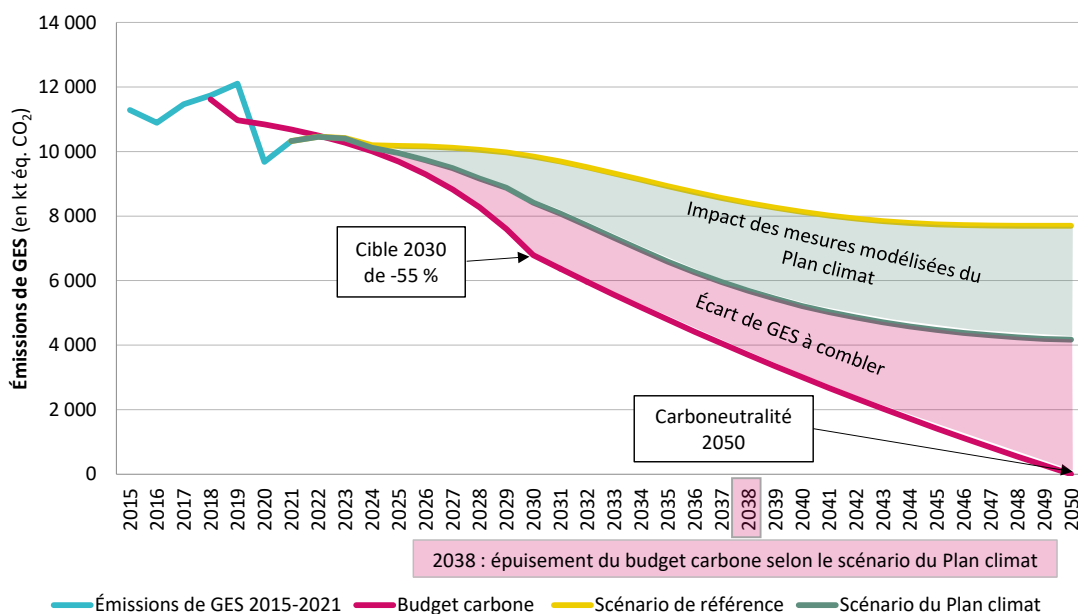
### Modélisation des actions de mitigation<sup>1</sup>

En 2021, les émissions de la collectivité montréalaise s'élevaient à 10 325 kt éq. CO<sub>2</sub>. Pour atteindre la cible de réduction de 55 % d'ici 2030 par rapport à 1990, les émissions de la collectivité montréalaise devront ainsi baisser de 3 532 kt éq. CO<sub>2</sub>, soit une diminution de 34,2 % par rapport à 2021. Sachant que la réduction cumulative des émissions de la collectivité montréalaise n'a été que de 8,5 % dans les 6 années précédentes, qu'il reste seulement 7 ans avant 2030 et que les données de 2022 disponibles à ce jour montrent une hausse des émissions de GES, l'atteinte des objectifs dépend de la mise en œuvre des engagements du Plan climat.

Afin d'évaluer comment la Ville pourra atteindre ses objectifs climatiques, le budget climat présente une modélisation des émissions de GES de la collectivité montréalaise entre 2022 et 2050, qui sera ensuite comparée aux plafonds annuels établis dans le budget carbone. Un budget climat basé sur une modélisation aide la Ville à établir des priorités et à mettre en œuvre des actions efficaces.

Le budget carbone, soit la quantité maximale de GES qui peut être émise dans l'atmosphère sans dépasser le seuil de 1,5 °C par rapport à la période préindustrielle<sup>2</sup>, traduit les objectifs climatiques à long terme en objectifs à court terme, représentés par des plafonds annuels. Le budget carbone, cumulé entre 2022 et 2050, a été fixé à environ 141 000 kt éq. CO<sub>2</sub> pour l'ensemble de la collectivité montréalaise. Si celle-ci émet davantage de GES que le plafond prévu en un an, le respect du budget carbone oblige une compensation équivalente à cet écart, en émettant moins que le plafond annuel lors des années subséquentes.

**Graphique 25 – Budget climat de Montréal, de 2015 à 2050 (en kt éq. CO<sub>2</sub>)**



<sup>1</sup> L'ensemble des calculs et des valeurs présentés ont été réalisés par la firme spécialisée dans la modélisation climatique à l'aide du modèle CityInSight, qui vise à évaluer différents scénarios énergétiques, d'émissions, d'utilisation des sols et financiers.

<sup>2</sup> À titre d'exemple, un rapport du GIEC de 2018 estime que, pour respecter l'objectif de non-dépassement de 1,5 °C par rapport à la période préindustrielle, le budget carbone planétaire disponible se situerait entre 420 et 580 milliards de tonnes de CO<sub>2</sub> à partir de 2018. Si la mise en œuvre de mesures de réduction des émissions de GES est retardée ou si l'impact de ces mesures est plus faible que nécessaire, une quantité supplémentaire de CO<sub>2</sub> sera émise dans l'atmosphère. Cela signifie que des mesures encore plus strictes devront être prises plus tard pour compenser et ainsi respecter le budget carbone.



Dans un premier temps, le scénario de référence des émissions de GES (ligne jaune du graphique cidessus) évalue la trajectoire la plus probable, sans action ou effort politique supplémentaire par rapport à ce qui est déjà annoncé ou prévu par les différents ordres de gouvernement, du niveau d'émissions de GES de la collectivité montréalaise, et ce, pour l'ensemble des secteurs inclus dans l'inventaire des émissions de GES de Montréal. Le scénario de référence prévoit une baisse des émissions de 25 % entre 2021 et 2050 (-49 % par rapport à 1990), en grande partie grâce à l'électrification des transports et à la mise en place des projets de transport en commun structurants. En effet, les actions déjà prévues en matière de transports permettraient de réduire les émissions de ce secteur de 65 % entre 2021 et 2050<sup>1</sup>.

Dans un second temps, puisque l'écart demeure élevé entre les cibles climatiques de la Ville de Montréal et les prévisions du scénario de référence, l'impact des principales mesures du Plan climat qui peuvent faire l'objet d'une modélisation a été évalué. Les 17 mesures du Plan climat 2020-2030 qui ont fait l'objet d'une modélisation dans le budget climat 2024 pourraient permettre de réduire les émissions de GES de 15 % en 2030 par rapport au niveau d'émissions qui aurait prévalu en 2030 sans la mise en œuvre du Plan climat. Toutefois, le scénario du Plan climat utiliserait 61 % du budget carbone de 2022 d'ici 2030. Il ne resterait donc que 54 Mt disponibles entre 2030 et 2050.

Afin de respecter le budget carbone, la Ville de Montréal devra combler l'écart entre l'impact modélisé des 17 mesures ciblées (ligne verte du graphique ci-dessus) et les plafonds annuels du budget carbone (ligne rouge du graphique ci-dessus), qui s'élève à plus de 56 Mt éq. CO<sub>2</sub> entre 2022 et 2050.

**Tableau 99 – Évolution du solde du budget carbone en fonction du scénario du Plan climat**

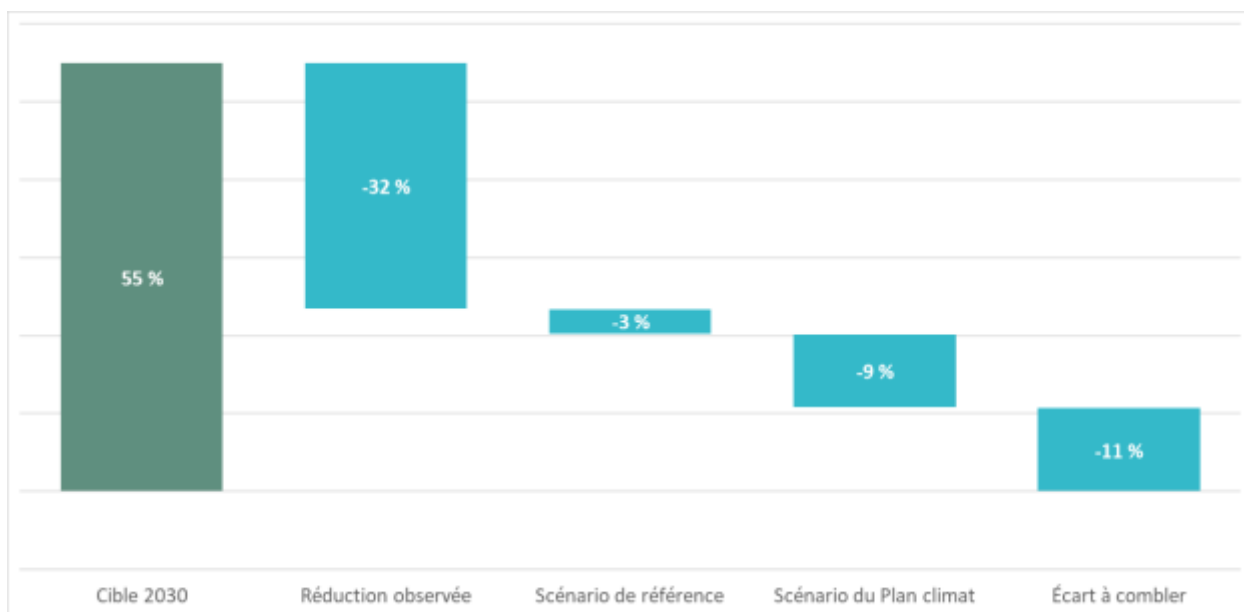
(en Mt éq. CO <sub>2</sub> )	2022-2030	2022-2038	2022-2050
Budget carbone (2022-2050)	141	141	141
Scénario du Plan climat	87	141	197
<b>Solde du budget carbone</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>(56)</b>
Pourcentage du budget carbone utilisé	61 %	100 %	140 %

Alors que le Plan climat compte 46 mesures, cette première version du budget climat ne présente que les mesures qui ont fait l'objet d'une modélisation de la réduction potentielle des émissions de GES. Les estimations portant sur la réduction des émissions de GES grâce aux mesures évaluées et sur l'évolution de la trajectoire du scénario de référence présentent un niveau d'incertitude élevé. Ces projections seront révisées annuellement.

<sup>1</sup> L'impact estimé des mesures inclut les réductions associées aux émissions qui se produisent à l'intérieur des limites géographiques de l'agglomération de Montréal. Les émissions indirectes causées par la municipalité, sa population et ses entreprises du fait de leur consommation ne sont pas incluses.

L'écart à combler par rapport à la cible est donc de 11 % en 2030 (voir le graphique 3) et de 28 % en 2050. Il est important de préciser que davantage de mesures seront modélisées dans le cadre du budget climat au cours des prochaines années. Ceci permettra d'avoir un portrait plus juste de l'écart qui demeure à combler et, le cas échéant, d'ajuster les mesures existantes et d'en planifier de nouvelles.

**Graphique 26 – Atteinte de la cible 2030 par rapport à 1990**



### **Intégration des considérations climatiques ou gouvernance climatique**

Un des objectifs du budget climat est d'intégrer les considérations climatiques pertinentes à chacun des projets et des programmes financés dans l'ensemble du processus décisionnel de la Ville de Montréal. Afin d'y arriver, cette première version du budget climat a testé de nouveaux outils au courant de l'année 2023; l'objectif est d'établir un processus décisionnel revisité ayant un impact direct sur les décisions de la Ville, et ce, en faveur du climat.

L'approche du budget climat amène la Ville de Montréal à traiter la manière dont ses décisions influencent sa capacité à atteindre ses objectifs climatiques.

### **Mise en œuvre du budget climat à la Ville de Montréal**

Pour le budget 2024 et le PDI 2024-2033, l'objectif consiste à présenter une première version du budget climat de la Ville de Montréal qui intègre certains éléments préliminaires d'un budget climat, mais qui pave la voie vers une gouvernance climatique entièrement intégrée au processus budgétaire. Ainsi, aucune estimation des coûts et des sources de financement ne paraît dans cette première version, et l'impact en matière d'émissions de GES de seulement 17 mesures du Plan climat a été estimé.

Le choix de ces 17 actions s'est fait selon plusieurs critères tels que le potentiel de réduction des émissions de GES, le niveau d'avancement de l'action, le niveau de détail disponible quant à la mise en œuvre et le niveau de confiance des estimations de la Ville. Progressivement, l'intention est d'incorporer l'ensemble

des actions climatiques posées par la Ville de Montréal ayant un impact sur les émissions de GES, en plus de proposer de nouvelles mesures climatiques. Puisque le Plan climat a été publié en décembre 2020, les plans de mise en œuvre ainsi que la constitution des équipes chargées de réaliser certaines de ces actions sont en cours de réalisation. Au fur et à mesure que les actions prendront forme, la précision des modélisations augmentera et davantage d'actions seront modélisées dans le budget climat.

### **Inventaire des émissions de GES**

Le Bureau de la transition écologique et de la résilience (BTER) publie chaque année un inventaire actualisé des émissions de GES de l'agglomération de Montréal, ce qui constitue le point de départ du budget climat de Montréal, sur lequel la modélisation est calibrée. Le territoire couvert est celui de l'ensemble de la collectivité montréalaise, c'est-à-dire de l'agglomération de Montréal. Les émissions de GES présentées sont donc attribuables aux 19 arrondissements de la Ville de Montréal ainsi qu'aux 15 villes reconstituées présentes sur l'île.

Depuis 2013, la Ville de Montréal prépare un inventaire des émissions de GES selon des standards internationaux reconnus en utilisant la méthodologie du Protocole mondial pour les inventaires d'émissions de gaz à effet de serre à l'échelle communautaire (GPC). Afin que l'inventaire de la collectivité montréalaise soit réalisé, un niveau de complétude et de précision convenable des données est requis. Les plus récentes données disponibles au moment d'entreprendre l'exercice satisfaisant ces critères sont celles de 2021 et sont comparées à l'année de référence (1990) qui sert de base à l'objectif de réduction.

### **Actions climatiques**

Afin d'atteindre l'objectif de maintenir le réchauffement planétaire sous 1,5 °C et arriver à la carboneutralité, Montréal devra, pour l'ensemble de la collectivité ainsi que pour ses activités municipales, réduire massivement les émissions des transports et des bâtiments. Même si les émissions des activités municipales ne comptent que pour moins de 2 % des émissions de la collectivité, la Ville se doit d'être exemplaire et de mettre en place des actions ambitieuses.

### Périmètre du budget climat

Il est important de noter que, bien que les volumes budgétaires et financiers de la Ville de Montréal ne couvrent que les activités municipales, le Plan climat de Montréal propose des mesures qui permettent de réduire les émissions de GES de l'ensemble de la collectivité montréalaise. Ainsi, le périmètre à considérer pour l'ensemble du budget climat est le même périmètre que celui que considère l'inventaire des émissions de GES de la collectivité montréalaise, ce qui recense les émissions directes et indirectes dues à l'énergie importée (communément dites de « portée 1 » et de « portée 2 ») et les autres émissions indirectes (de « portée 3 ») ayant lieu sur le territoire de l'agglomération de Montréal.

### **Description des mesures modélisées**

Une brève description des mesures ayant fait l'objet d'une modélisation est présentée ci-dessous. Cette section précise l'état des lieux des secteurs responsables de la majorité des émissions de GES sur le territoire de l'agglomération de Montréal et fait également le lien avec le PDI 2024-2033.

#### Transport routier

En mai 2023, la Ville de Montréal a indiqué son intention d'atteindre la carboneutralité des transports d'ici 2040, en annonçant du même coup une feuille de route en ce sens.

Les émissions de GES attribuées au sous-secteur du transport routier représentent 2 850 kt éq. CO<sub>2</sub> en 2021, soit 28 % des émissions totales de GES de la collectivité montréalaise. La pandémie fausse toutefois l'interprétation des données puisqu'elle a donné lieu à une baisse importante des émissions entre 2019 et 2020 dans ce sous-secteur, pour remonter entre 2020 et 2021. Les résultats préliminaires de Google Environmental Insight Explorer montrent une seconde augmentation entre 2021 et 2022. Les émissions attribuées au transport routier pourraient ainsi se rapprocher du niveau de 2016, et ce, malgré l'amélioration significative de l'efficacité des moteurs thermiques et l'apparition progressive des carburants renouvelables sur le marché. En effet, l'accroissement du parc automobile et particulièrement du nombre de camions légers en est la cause principale.

De nouvelles mesures sont nécessaires afin d'inverser la tendance. Huit mesures du Plan climat en lien avec ce sous-secteur ont été modélisées.

**Tableau 100 – Mesures du Plan climat ayant fait l’objet d’une modélisation, sous-secteur des transports**

Numéro d'action du Plan climat	Mesures
11	Dans tous les quartiers, développer le transport collectif et actif, et favoriser l’autopartage, le taxi et le covoiturage
18	Encourager le verdissement et stimuler la densification de la Ville par la conversion de stationnements à ciel ouvert
13	Privilégier et augmenter la proportion de véhicules électriques au centre-ville de Montréal
14	Électrifier 100 % des autobus de la STM
16	Élaborer une stratégie de réduction de l’empreinte carbone du transport routier de marchandises pour que 25 % des livraisons s’effectuent sans émission de GES
17	Bonifier les outils de planification et de réglementation en urbanisme afin de favoriser l’aménagement de quartiers à échelle humaine et adaptés aux changements climatiques
35	Optimiser l’usage du parc de véhicules et d’équipements municipaux
36	Décarboniser les déplacements professionnels des membres du personnel de la Ville et encourager l’utilisation de modes de transport durables pour les trajets effectués entre le domicile et le travail

Les éléments suivants du PDI 2024-2033 contribuent aux mesures modélisées :

**REM de l’Ouest**

107,5 M\$ au PDI 2024-2033

---

**Prolongement de la ligne bleue du métro**

154,8 M\$ au PDI 2024-2033

---

**SRB Pie-IX**

93,5 M\$ au PDI jusqu’en 2028

---

**Réseau express vélo et développement du réseau cyclable**

300 M\$ au PDI 2024-2033

---

**Écoquartiers**

451,3 M\$ au PDI 2024-2033

---

**Véhicules municipaux électriques et hybrides**

152,9 M\$ au PDI 2024-2033

---

**Acquisition et installation de bornes de recharge pour véhicules électriques**

65 M\$ au PDI 2024-2033

---

### Bâtiments résidentiels, commerciaux et institutionnels

Les émissions de GES attribuées aux secteurs des bâtiments résidentiels, commerciaux et institutionnels représentent 2 405 kt éq. CO<sub>2</sub> en 2021, soit près du quart des émissions totales de GES de la collectivité montréalaise. En plus des cibles fixées dans le Plan climat 2020-2030, la Ville de Montréal s’est aussi engagée, en 2022, à atteindre zéro émission de GES des bâtiments sur son territoire d’ici 2040.

Les émissions de GES attribuées aux secteurs des bâtiments résidentiels, commerciaux et institutionnels ont fortement diminué entre 1990 et 2021, et ce, malgré l’augmentation de la superficie totale des bâtiments. Entre 2015 et 2021, la consommation d’énergie associée aux bâtiments n’a toutefois diminué que de 6 %, et ce, malgré les impacts importants de la pandémie. De nouvelles mesures sont donc nécessaires. Six mesures du Plan climat qui touchent ce secteur ont donc été modélisées afin qu’on en comprenne l’impact.

**Tableau 101 – Mesures du Plan climat ayant fait l’objet d’une modélisation, secteur des bâtiments**

Numéro d'action du Plan climat	Mesures
25	Améliorer l'efficacité énergétique et la résilience de tous les types de bâtiments
26	Élaborer un programme de financement destiné aux propriétaires de bâtiments afin de soutenir les travaux de rénovation sains et écologiques
24	Éliminer l'utilisation du mazout dans les bâtiments
27	Mettre en place un système obligatoire de cotation, divulgation, évaluation et de performance des grands bâtiments commerciaux et institutionnels
30	Transformer 100 % du parc immobilier municipal en parc zéro carbone opérationnel
31	Optimiser la performance énergétique des bâtiments municipaux

L'élément suivant du PDI 2024-2033 contribue aux mesures modélisées :

### Transition écologique du parc immobilier

156,8 M\$ au PDI 2024-2033

### Autres mesures modélisées

Trois autres mesures du Plan climat qui touchent le secteur des matières résiduelles et le verdissement ont aussi été modélisées.

**Tableau 102 – Mesures du Plan climat ayant fait l’objet d’une modélisation, autres secteurs**

Numéro d'action du Plan climat	Mesures
20	Planter, entretenir et protéger 500 000 arbres en priorité dans des zones vulnérables aux vagues de chaleur
37	Remplacer les incinérateurs de la station d'épuration des eaux usées Jean-R.-Marcotte
40	Réaliser les actions du Plan de gestion des matières résiduelles

Les éléments suivants du PDI 2024-2033 contribuent aux mesures modélisées :

#### **Plan de la forêt urbaine**

281,7 M\$ au PDI 2024-2033

---

#### **Station Jean-R.-Marcotte — Remplacement des incinérateurs**

694 M\$ au PDI 2024-2033

---

#### **Outils de collecte des matières résiduelles**

12,4 M\$ au PDI 2024-2033

### **Prochaines étapes**

Comme mentionné précédemment, le budget climat couvre les émissions de la collectivité montréalaise. À terme, le périmètre pourrait être étendu, par exemple pour inclure les émissions liées à la consommation de biens et de services ainsi que l'adaptation aux changements climatiques (émissions indirectes portée 3).

De plus, pour cette première version du Budget climat, les coûts ne sont pas présentés puisque leur évaluation n'est pas assez avancée et que les incertitudes quant au choix des hypothèses de modélisation demeurent trop grandes. Toutefois, le processus d'évaluation des coûts et des besoins de financement sera révisé à compter de 2024. En effet, il reviendra aux différentes unités administratives d'identifier, de quantifier et d'évaluer les coûts des actions. Ainsi, dans le cadre du processus budgétaire, les différentes unités devront soumettre des projections budgétaires en lien avec les mesures de réduction qui seront évaluées.

Toutefois, il est à noter que l'évaluation des coûts qui sera présentée dans les prochaines versions du budget climat de Montréal ne permettra pas d'identifier l'ensemble des besoins financiers associés à la transition écologique. En effet, les mesures de réduction des émissions de GES peuvent avoir des conséquences économiques non couvertes par le budget de la Ville. Ainsi, la réalisation d'une évaluation financière complète associée à la transition écologique est difficile et nécessite des données supplémentaires.

### Minimiser les incertitudes relatives aux projections

Le premier budget climat de Montréal est le fruit d'un désir de transparence et demeure un travail évolutif. Plusieurs défis sont inhérents à ce type d'exercice, tels que les incertitudes liées aux inventaires des émissions de GES, aux projections des émissions de GES et aux évaluations des impacts des mesures prévues ou mises en œuvre. De plus, les actions qui ont été modélisées ne sont pas nécessairement réalisées ou leur mise en œuvre est différente de ce qui a été prévu.

L'ensemble des résultats présentés a été obtenu à partir des données disponibles et de l'état actuel des connaissances en matière d'évaluation et de projection des émissions de GES. Lorsque des données robustes ou précises n'étaient pas disponibles, les meilleures données disponibles et les hypothèses les plus crédibles et pertinentes ont été utilisées pour modéliser les projections climatiques<sup>1</sup>.

Grâce aux procédures d'assurance qualité et d'amélioration des processus liées à la modélisation climatique, l'obtention de nouvelles données ou le développement de nouvelles méthodes d'évaluation conduiront dans le futur à une révision des valeurs présentées dans ce budget.

---

<sup>1</sup> Modélisation en annexe



### 13.4. Investissements liés à l'adaptation

L'action 46 du Plan climat illustre les investissements en matière d'adaptation aux changements climatiques, en ciblant principalement les infrastructures naturelles et hybrides. À travers cette action, la Ville de Montréal planifie à long terme les investissements grâce à une réflexion sur l'adaptation aux changements climatiques en visant la résilience de ses infrastructures. Elle souhaite l'amélioration de la qualité des milieux de vie des citoyennes et citoyens, tout en faisant ressortir des indicateurs utiles pour les demandes de subventions à d'autres ordres de gouvernement. La Ville de Montréal vise à consacrer un minimum de 10 à 15 % de son Programme décennal d'immobilisations à ce type d'investissements.

Puisque l'adaptation aux changements climatiques est transversale, la Ville de Montréal intègre l'action 46 dès maintenant dans son processus budgétaire afin d'en ressentir les bienfaits et également d'éviter les coûts en dommages futurs.

Afin de mesurer les investissements liés à l'adaptation aux changements climatiques, la Ville de Montréal utilise trois catégories :

- **infrastructures naturelles et hybrides** : une infrastructure naturelle est une solution basée sur la nature, comme les parcs urbains, les arbres, les fosses d'arbres et les saillies végétalisées, tandis qu'une infrastructure hybride combine des éléments fondés sur la nature à une infrastructure grise afin d'adapter les infrastructures naturelles au contexte urbain.
- **infrastructures grises admissibles** : les infrastructures grises admissibles représentent celles qui contribuent à diminuer la vulnérabilité aux aléas climatiques et à leurs impacts (ex. : ouvrages de rétention, digues permanentes, piscines et jeux d'eau, toits blancs, etc.).
- **autres investissements non liés à l'adaptation aux changements climatiques** : cette catégorie comprend les investissements qui ne diminuent pas la vulnérabilité aux aléas climatiques et les investissements qui ne sont pas comptabilisés dans les deux premières catégories, comme les investissements en lien avec la réduction des émissions de GES (bornes de recharge, transport actif, etc.).

#### Résultats

Comme présenté au tableau ci-dessous pour l'année 2024, 240,6 M\$ (9,6 % des investissements en adaptation aux changements climatiques) seront consacrés aux infrastructures naturelles et hybrides, 277,0 M\$ (11,1 %) iront aux infrastructures grises admissibles, et 1 977,0 M\$ (79,3 %) seront réservés aux autres investissements non liés à l'adaptation aux changements climatiques. Bien que l'ensemble des investissements pouvant contribuer à l'adaptation aux changements climatiques sont évalués, la cible du plan climat ne vise que les infrastructures naturelles et hybrides.

**Tableau 103 – Investissements en adaptation selon les unités d'affaires de la Ville de Montréal, 2024**  
(en milliers de dollars)

Unités d'affaires	Infrastructures naturelles et hybrides	Infrastructures grises admissibles	Autres investissements	Investissements bruts 2024
Culture	344,6	344,6	54 677,7	55 367,0
Diversité et inclusion sociale	725,0	-	6 359,0	7 084,0
Environnement	1 119,7	1 809,6	57 267,7	60 197,0
Espace pour la vie	5 552,4	6 496,5	13 836,2	25 885,0
Habitation	1 710,0	855	51 527,0	54 092,0
<b>DGA Qualité de vie</b>	<b>9 451,7</b>	<b>9 505,7</b>	<b>183 667,6</b>	<b>202 625,0</b>
Sécurité incendie	-	-	2 075,0	2 075,0
Police	-	-	2 330,0	2 330,0
<b>DGA Sécurité urbaine et conformité</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 405,0</b>	<b>4 405,0</b>
Concertation des arrondissements	540	50	20 410,0	21 000,0
Expérience citoyenne et communications	16 800,0	3 600,0	9 600,0	30 000,0
Grands parcs, Mont-Royal et sports	84 672,0	26 589,0	82 014,1	193 275,0
Matériel roulant et ateliers	-	-	54 680,0	54 680,0
Société du Parc Jean-Drapeau	44 262,1	11 545,2	22 896,7	78 704,0
Technologies de l'information	-	-	127 754,0	127 754,0
<b>DGA Service aux citoyens</b>	<b>146 274,1</b>	<b>41 784,2</b>	<b>317 354,8</b>	<b>505 413,0</b>
Commission des services électriques	-	125 370,0	-	125 370,0
Eau	6 584,0	49 335,2	645 583,8	701 503,0
Gestion et planification des immeubles	611,3	10 858,0	160 355,7	171 825,0
Infrastructures du réseau routier	449,5	2 527,0	158 857,5	161 834,0
Urbanisme et mobilité	57 831,1	19 793,0	398 041,9	475 666,0
<b>DGA Urbanisme, mobilité et infrastructures</b>	<b>65 475,9</b>	<b>207 883,2</b>	<b>1 362 838,9</b>	<b>1 636 198,0</b>
<b>Arrondissements</b>	<b>36 191,7</b>	<b>21 405,2</b>	<b>118 363,1</b>	<b>175 960,0</b>
<b>Intégration du budget participatif aux projets et programmes existants des services centraux</b>	<b>(16 800,0)</b>	<b>(3 600,0)</b>	<b>(9 600,0)</b>	<b>(30 000,0)</b>
<b>Total</b>	<b>240 593,4</b>	<b>276 978,3</b>	<b>1 977 029,4</b>	<b>2 494 601,0</b>
<b>Répartition du pourcentage des investissements</b>	<b>9,6%</b>	<b>11,1%</b>		

### Prochaines étapes

Lors des prochaines étapes, les résultats de l'action 46 sur le plan budgétaire seront comparés, grâce à la reddition de compte, aux investissements réels. La quantification annuelle des investissements liés à l'adaptation aux changements climatiques fournira les données nécessaires pour rendre compte de ce qui est déjà fait et mieux planifier ce qu'il reste à réaliser pour augmenter la résilience de la Ville face aux principaux aléas climatiques.

# Annexes



## Annexe 1 – Sommaire des dépenses du budget de fonctionnement des services et des arrondissements

### Services administratifs

Tableau 104 – Services administratifs – Budget de la Ville de Montréal

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Services administratifs</b>							
<b>Services de la direction générale</b>							
Direction générale	14 731,8	17 089,0	19 711,9	19 509,5	23 074,2	21 371,7	21 092,6
Finances	46 602,0	47 439,8	50 609,1	52 906,0	63 557,8	54 167,9	54 889,4
Planification stratégique et performance organisationnelle	7 405,3	13 193,0	13 280,4	15 814,7	22 979,9	9 639,8	9 696,1
Ressources humaines	54 760,9	56 106,0	56 002,1	59 650,7	63 663,3	66 389,0	66 415,2
<b>Autres services administratifs</b>	9 913,0	10 487,5	11 001,4	10 942,2	13 879,8	15 745,4	17 199,3
<b>Total – Services administratifs</b>	<b>133 413,0</b>	<b>144 315,3</b>	<b>150 604,9</b>	<b>158 823,1</b>	<b>187 155,0</b>	<b>167 313,8</b>	<b>169 292,6</b>

Tableau 105 – Autres services administratifs

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Autres services administratifs</b>							
Bureau de l'inspecteur général	4 500,2	4 508,2	4 274,3	4 505,0	5 793,3	6 945,8	7 230,4
Bureau du vérificateur général	4 976,1	5 558,6	5 941,7	5 579,8	7 091,2	7 091,2	7 375,8
Commission de la fonction publique de Montréal	351,7	336,7	698,2	766,8	918,2	918,2	1 758,4
Secrétariat de liaison de l'agglomération de Montréal	85,0	84,0	87,2	90,6	77,1	790,2	834,7
<b>Total – Autres services administratifs</b>	<b>9 913,0</b>	<b>10 487,5</b>	<b>11 001,4</b>	<b>10 942,2</b>	<b>13 879,8</b>	<b>15 745,4</b>	<b>17 199,3</b>

Tableau 106 – Direction générale – Dépenses par objets

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	8 948,2	10 440,5	11 633,9	11 759,5	12 937,4	12 937,4	12 986,0
Cotisations de l'employeur	2 230,7	2 632,9	2 826,0	3 035,1	3 229,8	3 592,2	3 179,8
Transport et communications	280,9	164,9	306,1	392,1	508,1	494,5	466,3
Services professionnels	511,0	969,8	734,6	614,5	1 534,2	548,2	568,2
Services techniques et autres	1 757,1	1 777,9	2 136,8	1 995,0	2 626,7	2 583,3	2 658,3
Location, entretien et réparation	89,1	62,3	49,3	79,1	89,6	89,5	89,5
Biens non durables	109,2	74,8	53,8	423,4	246,1	314,0	291,5
Biens durables	33,4	18,9	18,8	33,6	28,5	7,3	7,3
Contributions à des organismes	774,5	944,6	2 068,5	1 159,4	1 856,0	787,5	807,5
Autres	(2,3)	2,4	(115,9)	17,8	17,8	17,8	38,2
<b>Total</b>	<b>14 731,8</b>	<b>17 089,0</b>	<b>19 711,9</b>	<b>19 509,5</b>	<b>23 074,2</b>	<b>21 371,7</b>	<b>21 092,6</b>

**Tableau 107 – Finances – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	28 939,8	30 192,6	30 595,0	31 895,4	33 199,5	32 623,1	33 422,7
Cotisations de l'employeur	7 557,8	7 828,1	7 729,8	8 457,9	8 366,6	9 206,5	8 405,5
Transport et communications	1 680,9	1 190,9	1 102,2	1 727,6	1 387,4	1 460,4	1 473,9
Services professionnels	1 421,0	1 491,6	1 564,3	1 550,3	2 162,0	1 841,4	2 418,0
Services techniques et autres	3 436,2	3 171,9	4 277,3	5 557,8	14 479,6	5 039,8	5 114,3
Location, entretien et réparation	121,7	53,2	51,8	61,9	56,6	90,1	81,8
Biens non durables	133,5	68,2	79,0	66,8	77,0	141,1	118,6
Biens durables	50,0	178,2	51,5	57,1	53,7	90,1	60,1
Autres	3 261,1	3 265,1	5 158,2	3 531,2	3 775,4	3 675,4	3 794,5
<b>Total</b>	<b>46 602,0</b>	<b>47 439,8</b>	<b>50 609,1</b>	<b>52 906,0</b>	<b>63 557,8</b>	<b>54 167,9</b>	<b>54 889,4</b>

**Tableau 108 – Planification stratégique et performance organisationnelle – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	4 299,9	5 217,0	4 365,8	4 680,1	5 271,9	4 303,9	5 805,9
Cotisations de l'employeur	1 039,6	1 210,5	997,7	1 135,5	1 435,4	1 139,3	1 370,9
Transport et communications	117,2	33,5	54,8	62,3	128,8	103,6	31,0
Services professionnels	1 617,1	1 290,3	1 390,9	1 388,0	3 903,5	1 274,4	1 344,1
Services techniques et autres	165,0	100,0	115,7	114,4	181,6	2 698,5	1 039,4
Location, entretien et réparation	6,3	0,5	0,1	3,8	2,2	1,5	-
Biens non durables	24,3	33,8	16,9	19,5	91,2	48,6	34,8
Biens durables	10,5	2,5	3,9	0,9	-	-	-
Contributions à des organismes	125,4	5 371,7	6 334,6	8 410,2	11 965,3	70,0	70,0
Autres	-	(66,8)	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>7 405,3</b>	<b>13 193,0</b>	<b>13 280,4</b>	<b>15 814,7</b>	<b>22 979,9</b>	<b>9 639,8</b>	<b>9 696,1</b>

**Tableau 109 – Ressources humaines – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	38 572,5	40 974,1	41 244,3	43 404,5	45 458,1	46 581,7	46 351,8
Cotisations de l'employeur	9 776,8	10 663,5	10 555,6	11 437,7	11 511,6	12 996,1	11 820,5
Transport et communications	1 006,9	985,1	938,1	899,3	1 159,8	1 158,8	1 103,3
Services professionnels	4 102,5	2 699,8	2 725,4	2 900,5	3 608,3	4 047,0	4 534,0
Services techniques et autres	943,2	923,4	798,1	828,9	1 629,8	1 269,0	2 250,1
Location, entretien et réparation	64,6	25,3	17,8	25,2	115,3	85,9	139,7
Biens non durables	116,8	85,3	61,0	106,5	98,8	196,0	159,0
Biens durables	177,6	16,8	22,1	48,0	71,6	54,5	56,8
Autres	-	(267,3)	(360,3)	0,1	10,0	-	-
<b>Total</b>	<b>54 760,9</b>	<b>56 106,0</b>	<b>56 002,1</b>	<b>59 650,7</b>	<b>63 663,3</b>	<b>66 389,0</b>	<b>66 415,2</b>

**Tableau 110 – Bureau de l'inspecteur général – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	3 187,7	3 319,6	3 014,8	3 252,0	3 423,0	3 838,2	3 943,5
Cotisations de l'employeur	767,8	801,3	711,3	794,4	831,9	1 069,2	971,5
Transport et communications	76,0	29,2	41,9	74,1	133,5	108,0	109,0
Services professionnels	54,2	210,6	231,7	141,0	885,1	1 611,6	1 871,6
Services techniques et autres	261,9	100,7	92,2	109,9	217,0	207,0	212,0
Location, entretien et réparation	34,7	14,5	17,0	22,3	67,3	34,3	50,3
Biens non durables	74,5	21,8	43,8	33,1	165,5	47,5	42,5
Biens durables	43,4	10,5	121,6	78,2	70,0	30,0	30,0
<b>Total</b>	<b>4 500,2</b>	<b>4 508,2</b>	<b>4 274,3</b>	<b>4 505,0</b>	<b>5 793,3</b>	<b>6 945,8</b>	<b>7 230,4</b>

**Tableau 111 – Bureau du vérificateur général – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	3 425,1	3 990,3	4 177,1	3 965,8	4 757,5	4 757,5	5 011,2
Cotisations de l'employeur	816,3	945,1	942,1	964,0	1 211,9	1 211,9	1 118,2
Transport et communications	26,7	17,3	17,6	20,5	31,0	31,0	31,0
Services professionnels	506,6	429,4	621,4	422,9	759,2	854,8	979,4
Services techniques et autres	54,7	100,8	65,3	67,7	120,3	111,0	111,0
Location, entretien et réparation	17,6	10,0	12,3	26,7	22,0	18,0	18,0
Biens non durables	129,1	65,7	105,9	112,2	189,3	107,0	107,0
<b>Total</b>	<b>4 976,1</b>	<b>5 558,6</b>	<b>5 941,7</b>	<b>5 579,8</b>	<b>7 091,2</b>	<b>7 091,2</b>	<b>7 375,8</b>

**Tableau 112 – Commission de la fonction publique de Montréal – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	226,0	222,3	453,1	506,6	559,5	559,5	1 169,1
Cotisations de l'employeur	52,1	51,7	107,0	130,4	150,6	150,6	289,7
Transport et communications	6,5	0,9	56,8	19,6	51,0	51,0	53,1
Services professionnels	50,2	28,5	52,2	74,2	92,1	92,1	147,0
Services techniques et autres	12,5	26,6	24,7	26,8	37,0	37,0	70,0
Location, entretien et réparation	2,7	3,3	1,1	1,6	4,5	4,5	11,5
Biens non durables	0,5	2,2	(0,2)	0,6	11,0	12,5	8,0
Biens durables	1,2	1,2	3,5	7,0	12,5	11,0	10,0
<b>Total</b>	<b>351,7</b>	<b>336,7</b>	<b>698,2</b>	<b>766,8</b>	<b>918,2</b>	<b>918,2</b>	<b>1 758,4</b>

**Tableau 113 – Secrétariat de liaison de l'agglomération de Montréal – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	63,7	67,7	71,4	72,7	44,1	201,3	203,6
Cotisations de l'employeur	17,7	15,4	15,8	17,1	15,2	57,1	51,6
Transport et communications	-	-	-	-	-	12,7	12,7
Services professionnels	-	-	-	-	12,9	152,9	150,7
Services techniques et autres	3,6	0,9	-	0,8	4,9	14,9	14,9
Location, entretien et réparation	-	-	-	-	-	4,0	4,0
Biens non durables	-	-	-	-	-	325,7	375,6
Biens durables	-	-	-	-	-	21,6	21,6
<b>Total</b>	<b>85,0</b>	<b>84,0</b>	<b>87,2</b>	<b>90,6</b>	<b>77,1</b>	<b>790,2</b>	<b>834,7</b>



## Économie et rayonnement de la métropole

**Tableau 114 – Économie et rayonnement de la métropole – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Économie et rayonnement de la métropole</b>							
Approvisionnement	32 684,4	28 311,0	27 860,7	31 694,0	34 581,0	35 065,3	35 102,0
Développement économique	92 830,1	93 640,9	122 237,5	85 535,6	163 770,3	88 042,0	85 649,8
Évaluation foncière	15 463,2	16 150,3	15 918,1	16 740,7	17 461,3	18 425,7	18 338,3
Stratégie immobilière	56 087,1	62 481,1	60 664,7	61 925,3	60 567,1	63 138,4	61 554,2
<b>Total – Économie et rayonnement de la métropole</b>	<b>197 064,8</b>	<b>200 583,3</b>	<b>226 681,0</b>	<b>195 895,6</b>	<b>276 379,7</b>	<b>204 671,4</b>	<b>200 644,3</b>

**Tableau 115 – Approvisionnement – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	19 717,6	20 571,2	20 918,1	21 991,5	24 035,6	23 673,0	24 388,9
Cotisations de l'employeur	5 265,2	5 527,3	5 401,4	6 171,0	6 108,2	6 855,2	6 345,0
Transport et communications	204,2	190,2	200,7	221,3	332,9	251,0	251,0
Services professionnels	255,6	197,5	319,0	377,7	314,7	252,1	245,2
Services techniques et autres	3 750,9	2 189,6	1 385,1	2 347,8	3 178,2	3 305,6	3 143,5
Location, entretien et réparation	67,0	12,4	6,6	16,5	60,0	56,7	56,7
Biens non durables	269,4	275,8	113,0	225,9	241,8	368,4	368,4
Biens durables	32,2	24,0	23,8	55,2	23,1	14,2	14,2
Autres	3 122,3	(677,0)	(507,0)	287,1	286,5	289,1	289,1
<b>Total</b>	<b>32 684,4</b>	<b>28 311,0</b>	<b>27 860,7</b>	<b>31 694,0</b>	<b>34 581,0</b>	<b>35 065,3</b>	<b>35 102,0</b>

**Tableau 116 – Développement économique – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	6 523,9	7 372,4	8 489,9	8 206,3	9 241,3	7 990,6	7 840,0
Cotisations de l'employeur	1 671,0	1 807,6	2 006,9	2 078,8	2 021,6	2 185,4	1 885,9
Transport et communications	540,4	357,0	718,6	879,7	1 881,5	935,5	1 018,6
Services professionnels	2 683,4	4 248,0	5 287,7	4 019,6	10 062,9	3 588,5	3 918,5
Services techniques et autres	461,0	742,4	804,3	633,9	1 267,1	670,2	638,2
Location, entretien et réparation	25,8	3,4	0,1	28,4	44,2	64,6	15,1
Biens non durables	21,0	82,5	34,6	329,5	87,4	37,7	26,0
Biens durables	40,4	113,4	(17,5)	158,5	235,0	91,4	21,4
Contributions à des organismes	80 859,9	78 899,1	104 912,9	69 200,9	138 924,3	72 473,1	70 281,1
Autres	3,3	15,1	-	-	5,0	5,0	5,0
<b>Total</b>	<b>92 830,1</b>	<b>93 640,9</b>	<b>122 237,5</b>	<b>85 535,6</b>	<b>163 770,3</b>	<b>88 042,0</b>	<b>85 649,8</b>

**Tableau 117 – Évaluation foncière – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	11 760,9	12 308,3	12 104,7	12 691,0	13 407,2	13 745,7	13 963,5
Cotisations de l'employeur	3 119,8	3 268,3	3 143,7	3 468,7	3 376,7	3 928,7	3 567,9
Transport et communications	191,9	172,1	218,5	157,0	221,9	246,9	269,0
Services professionnels	10,0	7,1	9,8	6,6	25,7	19,2	16,9
Services techniques et autres	249,1	251,6	359,8	327,2	345,5	350,1	420,0
Location, entretien et réparation	24,5	21,9	32,0	20,3	29,8	31,3	27,0
Biens non durables	57,2	42,8	33,9	38,4	41,6	80,0	44,0
Biens durables	49,8	78,2	15,7	30,9	12,9	23,8	30,0
Autres	-	-	-	0,6	-	-	-
<b>Total</b>	<b>15 463,2</b>	<b>16 150,3</b>	<b>15 918,1</b>	<b>16 740,7</b>	<b>17 461,3</b>	<b>18 425,7</b>	<b>18 338,3</b>

**Tableau 118 – Stratégie immobilière – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	6 136,2	9 252,4	7 629,6	6 424,3	6 416,9	7 187,2	7 459,8
Cotisations de l'employeur	1 779,1	2 565,4	1 969,6	1 700,4	1 544,2	1 973,9	1 817,6
Transport et communications	78,2	112,7	10,2	37,0	69,9	104,7	107,2
Services professionnels	22,0	15,3	97,8	105,9	150,0	316,9	701,9
Services techniques et autres	182,5	168,4	180,6	73,6	214,9	134,8	149,8
Location, entretien et réparation	47 089,8	49 947,7	49 681,6	47 247,0	52 006,3	53 318,5	51 230,5
Biens non durables	745,7	354,3	784,5	0,5	49,1	64,0	49,0
Biens durables	53,6	64,9	17,6	4,7	38,4	38,4	38,4
Contributions à des organismes	-	-	-	6 331,9	77,4	-	-
Autres	-	-	293,2	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>56 087,1</b>	<b>62 481,1</b>	<b>60 664,7</b>	<b>61 925,3</b>	<b>60 567,1</b>	<b>63 138,4</b>	<b>61 554,2</b>

## Qualité de vie

**Tableau 119 – Qualité de vie – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Qualité de vie</b>							
Culture	64 255,6	61 381,0	62 004,5	63 695,5	70 510,9	69 415,1	73 326,7
Diversité et inclusion sociale	28 935,7	34 310,6	34 648,9	42 962,7	51 819,1	38 316,2	41 223,7
Environnement	146 424,8	168 702,5	148 820,6	172 816,1	199 333,4	189 644,9	214 992,3
Espace pour la vie	59 063,8	59 161,6	69 444,6	81 227,9	88 694,2	85 711,1	87 604,5
Habitation	86 940,3	89 605,4	145 850,5	118 358,9	188 935,6	177 732,3	183 760,1
<b>Total – Qualité de vie</b>	<b>385 620,2</b>	<b>413 161,1</b>	<b>460 769,1</b>	<b>479 061,1</b>	<b>599 293,2</b>	<b>560 819,6</b>	<b>600 907,3</b>

**Tableau 120 – Culture – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	12 210,1	12 784,8	13 180,7	14 101,5	14 746,6	14 730,0	15 103,8
Cotisations de l'employeur	3 171,4	3 386,5	3 314,4	3 753,8	3 721,9	4 176,8	3 834,9
Transport et communications	213,2	80,4	139,3	334,3	399,6	347,5	349,2
Services professionnels	3 825,3	3 822,8	3 986,0	3 777,0	4 795,4	3 980,1	5 380,1
Services techniques et autres	3 693,0	2 870,9	2 941,0	3 460,8	4 165,3	3 270,6	3 480,9
Location, entretien et réparation	112,2	40,4	72,7	169,7	433,9	371,4	392,3
Biens non durables	7 866,1	7 970,7	9 277,1	7 980,5	7 948,4	7 920,8	7 916,5
Biens durables	210,1	67,1	215,7	124,8	223,5	108,3	108,3
Contributions à des organismes	32 954,2	30 357,4	28 877,6	29 922,4	34 076,3	34 509,6	36 760,7
Autres	-	-	-	70,7	-	-	-
<b>Total</b>	<b>64 255,6</b>	<b>61 381,0</b>	<b>62 004,5</b>	<b>63 695,5</b>	<b>70 510,9</b>	<b>69 415,1</b>	<b>73 326,7</b>

**Tableau 121 – Diversité et inclusion sociale – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	4 624,3	5 304,0	5 650,1	6 306,3	7 335,7	5 681,9	7 326,0
Cotisations de l'employeur	1 171,2	1 329,3	1 370,5	1 622,1	1 819,9	1 558,3	1 754,9
Transport et communications	111,8	412,4	79,1	62,9	226,4	44,9	44,2
Services professionnels	1 636,1	1 655,7	2 321,5	4 285,4	5 336,7	3 040,0	2 270,6
Services techniques et autres	340,7	352,3	535,5	449,4	4 352,7	9 485,5	8 128,3
Location, entretien et réparation	1,9	1,3	-	35,7	187,2	13,0	13,0
Biens non durables	59,5	28,6	45,1	62,6	98,8	47,7	62,7
Biens durables	10,5	4,4	(0,1)	-	-	-	-
Contributions à des organismes	20 451,6	24 713,4	24 295,8	30 138,3	32 461,7	18 444,9	21 624,0
Autres	528,1	509,2	351,4	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>28 935,7</b>	<b>34 310,6</b>	<b>34 648,9</b>	<b>42 962,7</b>	<b>51 819,1</b>	<b>38 316,2</b>	<b>41 223,7</b>

**Tableau 122 – Environnement – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	17 044,5	18 072,3	18 193,7	19 314,2	20 493,2	20 370,1	21 714,1
Cotisations de l'employeur	4 527,3	4 812,8	4 654,5	5 332,5	5 366,2	5 897,4	5 635,1
Transport et communications	513,0	341,6	423,3	324,2	797,5	1 524,9	1 918,7
Services professionnels	2 865,3	2 427,2	1 264,3	393,6	1 042,9	955,0	897,6
Services techniques et autres	120 088,2	127 241,4	126 204,5	136 644,2	171 769,2	161 401,8	184 462,2
Location, entretien et réparation	890,4	759,5	960,6	1 314,6	1 987,6	2 006,2	2 197,7
Biens non durables	1 242,4	1 105,2	1 301,7	1 291,5	1 995,8	2 053,5	1 954,5
Biens durables	26 390,5	28 274,8	5 898,5	5 619,0	1 698,1	1 709,3	2 461,7
Contributions à des organismes	146,2	25,0	28,0	82,8	143,0	171,8	164,3
Autres	(27 283,0)	(14 357,3)	(10 108,5)	2 499,5	(5 960,1)	(6 445,1)	(6 413,6)
<b>Total</b>	<b>146 424,8</b>	<b>168 702,5</b>	<b>148 820,6</b>	<b>172 816,1</b>	<b>199 333,4</b>	<b>189 644,9</b>	<b>214 992,3</b>

**Tableau 123 – Espace pour la vie – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	22 561,4	22 669,9	26 472,5	30 922,5	31 311,6	30 514,0	31 253,2
Cotisations de l'employeur	6 043,8	6 091,6	6 758,6	8 238,3	9 804,6	10 563,7	9 820,2
Transport et communications	2 168,7	1 278,1	1 459,1	2 065,2	2 298,5	1 777,3	1 912,8
Services professionnels	1 432,1	1 479,5	3 293,2	3 409,3	4 098,8	4 342,1	4 453,2
Services techniques et autres	8 795,4	8 306,5	9 828,1	12 201,7	13 486,6	12 805,5	12 517,6
Location, entretien et réparation	202,3	157,0	238,1	241,8	312,0	221,7	177,3
Biens non durables	4 236,2	2 872,6	3 622,0	4 923,6	5 878,0	5 194,8	5 642,7
Biens durables	96,6	392,6	463,9	783,1	1 537,2	350,1	580,6
Frais de financement	5 627,8	6 388,6	6 530,7	6 610,0	7 082,1	7 082,1	7 494,6
Remboursement de la dette à long terme	7 464,5	9 065,7	10 435,9	11 358,1	12 236,8	12 236,8	13 169,3
Contributions à des organismes	435,0	490,7	457,0	517,0	648,0	623,0	583,0
Autres	-	(31,2)	(114,5)	(42,7)	-	-	-
<b>Total</b>	<b>59 063,8</b>	<b>59 161,6</b>	<b>69 444,6</b>	<b>81 227,9</b>	<b>88 694,2</b>	<b>85 711,1</b>	<b>87 604,5</b>

**Tableau 124 – Habitation – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	7 625,2	8 566,1	9 503,5	9 862,3	11 287,8	11 835,5	12 511,9
Cotisations de l'employeur	2 029,6	2 240,7	2 383,9	2 643,6	2 821,5	3 332,1	3 126,8
Transport et communications	76,7	44,6	98,2	83,9	109,0	139,0	139,0
Services professionnels	408,2	556,0	797,6	666,0	1 844,7	1 995,6	2 081,4
Services techniques et autres	84,0	123,4	117,6	78,3	178,2	156,2	156,2
Location, entretien et réparation	19,6	2,4	18,8	0,5	3,9	13,9	13,9
Biens non durables	56,6	44,2	39,8	28,6	29,0	41,0	41,0
Biens durables	82,6	48,1	18,1	7,9	60,0	30,0	30,0
Contributions à des organismes	76 557,8	78 065,7	132 875,6	104 987,8	172 601,5	160 189,0	165 659,9
Autres	-	(85,8)	(2,6)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>86 940,3</b>	<b>89 605,4</b>	<b>145 850,5</b>	<b>118 358,9</b>	<b>188 935,6</b>	<b>177 732,3</b>	<b>183 760,1</b>

## Sécurité urbaine et Conformité

Tableau 125 – Sécurité urbaine et Conformité– Budget de la Ville de Montréal

(en milliers de dollars)	Réel					Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024	
<b>Sécurité urbaine et conformité</b>								
Affaires juridiques	60 635,0	60 647,5	66 917,3	68 431,8	71 631,4	73 637,0	73 716,5	
Greffe	29 279,6	29 360,1	47 359,7	30 067,4	33 541,0	32 394,8	35 719,3	
	<b>89 914,6</b>	<b>90 007,6</b>	<b>114 277,0</b>	<b>98 499,2</b>	<b>105 172,4</b>	<b>106 031,8</b>	<b>109 435,8</b>	
<b>Services de sécurité publique</b>								
Police	680 863,5	708 697,7	745 573,3	805 095,8	829 824,5	787 707,1	821 544,4	
Sécurité incendie	356 023,6	427 570,2	390 747,3	389 166,1	402 414,6	390 224,9	393 344,6	
	<b>1 036 887,1</b>	<b>1 136 267,9</b>	<b>1 136 320,6</b>	<b>1 194 261,9</b>	<b>1 232 239,1</b>	<b>1 177 932,0</b>	<b>1 214 889,0</b>	
<b>Total – Sécurité urbaine et conformité</b>	<b>1 126 801,7</b>	<b>1 226 275,5</b>	<b>1 250 597,6</b>	<b>1 292 761,1</b>	<b>1 337 411,5</b>	<b>1 283 963,8</b>	<b>1 324 324,8</b>	

Tableau 126 – Affaires juridiques – Dépenses par objets

(en milliers de dollars)	Réel					Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024	
<b>Dépenses par objets</b>								
Rémunération	39 864,4	41 804,8	46 334,4	45 932,4	48 811,2	49 145,3	50 288,4	
Cotisations de l'employeur	9 847,3	10 383,0	10 938,6	11 735,1	11 341,4	12 637,9	11 774,3	
Transport et communications	1 995,6	1 209,9	1 706,5	2 186,2	2 282,1	2 542,3	2 442,3	
Services professionnels	2 241,3	2 480,7	2 275,1	2 500,3	2 125,1	1 955,1	1 955,1	
Services techniques et autres	5 899,1	4 206,7	4 755,5	5 222,5	6 220,0	6 536,4	6 536,4	
Location, entretien et réparation	135,5	105,9	250,0	204,9	124,3	129,8	129,8	
Biens non durables	467,7	309,2	452,1	471,9	499,2	495,1	395,1	
Biens durables	190,4	137,3	169,4	156,1	208,1	185,1	185,1	
Contributions à des organismes	-	10,0	10,0	15,0	20,0	10,0	10,0	
Autres	(6,3)	-	25,7	7,4	-	-	-	
<b>Total</b>	<b>60 635,0</b>	<b>60 647,5</b>	<b>66 917,3</b>	<b>68 431,8</b>	<b>71 631,4</b>	<b>73 637,0</b>	<b>73 716,5</b>	

Tableau 127 – Greffe – Dépenses par objets

(en milliers de dollars)	Réel					Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024	
<b>Dépenses par objets</b>								
Rémunération	20 735,8	21 382,1	26 466,0	22 068,1	23 994,2	23 183,4	25 274,3	
Cotisations de l'employeur	6 318,1	6 569,7	6 728,3	6 696,0	7 111,2	7 085,1	7 440,6	
Transport et communications	460,9	215,5	2 462,5	258,3	385,1	401,6	401,6	
Services professionnels	288,6	458,2	614,9	299,3	326,6	560,5	560,5	
Services techniques et autres	775,7	369,7	7 794,0	352,7	1 180,4	611,2	1 500,2	
Location, entretien et réparation	401,1	229,9	2 368,1	245,8	267,9	269,9	269,9	
Biens non durables	137,3	92,8	563,2	93,0	199,1	232,0	221,1	
Biens durables	52,9	52,5	362,7	39,2	34,5	11,1	11,1	
Contributions à des organismes	40,0	5,0	-	5,0	40,0	40,0	40,0	
Autres	69,2	(15,3)	-	10,0	2,0	-	-	
<b>Total</b>	<b>29 279,6</b>	<b>29 360,1</b>	<b>47 359,7</b>	<b>30 067,4</b>	<b>33 541,0</b>	<b>32 394,8</b>	<b>35 719,3</b>	

**Tableau 128 – Police – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	526 884,2	552 659,0	570 550,3	613 800,2	648 464,7	598 531,9	633 987,6
Cotisations de l'employeur	131 167,7	134 836,8	150 776,5	157 627,1	143 572,3	156 682,7	150 334,9
Transport et communications	2 233,1	2 018,8	2 704,2	3 776,9	3 471,4	2 765,3	2 920,7
Services professionnels	1 016,0	1 220,3	1 097,4	1 175,0	1 380,0	1 485,2	1 475,5
Services techniques et autres	4 263,4	3 902,1	5 188,6	6 837,4	9 984,1	6 411,1	11 100,8
Location, entretien et réparation	2 099,9	2 173,3	2 111,5	3 370,1	3 604,6	2 472,9	2 529,8
Biens non durables	8 166,5	7 222,7	7 612,6	9 352,0	10 930,4	11 277,4	11 151,6
Biens durables	1 430,6	1 644,8	1 736,1	4 317,5	3 412,0	3 078,2	2 888,4
Contributions à des organismes	4 647,8	4 850,1	4 769,7	4 796,6	5 002,4	5 002,4	5 155,1
Autres	(1 045,7)	(1 830,2)	(973,6)	43,0	2,6	-	-
<b>Total</b>	<b>680 863,5</b>	<b>708 697,7</b>	<b>745 573,3</b>	<b>805 095,8</b>	<b>829 824,5</b>	<b>787 707,1</b>	<b>821 544,4</b>

**Tableau 129 – Sécurité incendie – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	265 016,8	267 431,5	282 049,4	287 192,1	296 702,6	290 817,2	302 345,3
Cotisations de l'employeur	62 994,3	68 600,1	68 177,1	75 634,2	77 316,4	84 657,9	75 240,8
Transport et communications	1 027,6	2 505,3	676,7	790,8	1 060,6	955,7	961,4
Services professionnels	1 925,6	1 787,9	1 267,6	2 246,2	2 602,6	1 392,5	1 280,5
Services techniques et autres	3 199,1	19 567,4	9 139,6	4 711,0	4 774,3	2 681,0	3 281,9
Location, entretien et réparation	3 435,1	21 867,5	13 544,5	6 860,0	4 146,8	872,9	958,3
Biens non durables	8 768,8	28 205,0	6 592,5	8 153,6	7 263,7	4 269,0	4 473,0
Biens durables	3 160,7	6 335,1	2 122,0	3 679,9	4 309,2	4 378,7	4 603,4
Contributions à des organismes	33,0	26,2	43,9	39,5	38,4	200,0	200,0
Autres	6 462,6	11 244,2	7 134,0	(141,2)	4 200,0	-	-
<b>Total</b>	<b>356 023,6</b>	<b>427 570,2</b>	<b>390 747,3</b>	<b>389 166,1</b>	<b>402 414,6</b>	<b>390 224,9</b>	<b>393 344,6</b>

## Service aux citoyens

**Tableau 130 – Service aux citoyens – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Service aux citoyens</b>							
Concertation des arrondissements	108 491,8	102 073,9	99 526,2	117 157,7	147 297,8	105 208,0	117 156,6
Expérience citoyenne et communications	25 276,5	27 070,4	29 165,3	30 249,9	33 262,4	33 247,2	33 745,0
Grands parcs, Mont-Royal et sports	53 163,0	53 103,5	53 045,8	64 715,2	74 694,7	43 335,7	45 382,3
Matériel roulant et ateliers	112 361,8	105 127,9	110 280,3	136 299,4	149 160,5	131 717,6	135 184,6
Technologies de l'information	85 874,4	82 530,6	81 652,9	88 266,9	109 613,5	115 689,0	126 251,5
<b>Total – Service aux citoyens</b>	<b>385 167,5</b>	<b>369 906,3</b>	<b>373 670,5</b>	<b>436 689,1</b>	<b>514 028,9</b>	<b>429 197,5</b>	<b>457 720,0</b>

**Tableau 131 – Concertation des arrondissements – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	8 171,5	8 948,5	9 391,9	9 862,7	10 456,9	10 659,4	11 122,5
Cotisations de l'employeur	2 174,5	2 394,3	2 460,1	2 643,9	2 765,7	3 082,2	2 847,1
Transport et communications	158,9	176,5	163,2	146,1	265,8	238,5	237,9
Services professionnels	418,1	607,0	554,4	482,6	680,3	640,5	555,4
Services techniques et autres	95 999,0	88 549,7	85 657,2	102 157,9	131 121,5	88 921,3	101 017,8
Location, entretien et réparation	611,7	614,2	681,3	922,7	1 102,8	552,8	555,8
Biens non durables	584,9	442,9	241,6	469,9	455,5	576,5	383,3
Biens durables	33,8	31,0	64,4	139,5	69,3	61,8	61,8
Contributions à des organismes	337,2	309,8	312,1	332,4	380,0	475,0	375,0
Autres	2,2	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>108 491,8</b>	<b>102 073,9</b>	<b>99 526,2</b>	<b>117 157,7</b>	<b>147 297,8</b>	<b>105 208,0</b>	<b>117 156,6</b>

**Tableau 132 – Expérience citoyenne et des communications – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	16 322,9	18 835,9	20 047,0	20 558,6	22 095,6	21 552,3	22 555,4
Cotisations de l'employeur	4 228,7	4 888,6	5 046,9	5 435,2	5 425,8	6 101,2	5 672,9
Transport et communications	3 185,8	2 360,7	2 820,0	2 769,6	2 619,4	2 603,8	2 538,3
Services professionnels	575,1	447,8	439,5	301,8	825,2	497,6	314,8
Services techniques et autres	1 014,8	810,0	778,1	984,2	1 201,2	1 147,6	1 193,5
Location, entretien et réparation	20,8	5,7	14,2	9,2	12,3	13,2	10,5
Biens non durables	42,5	88,8	110,4	113,5	832,0	1 321,0	1 436,2
Biens durables	45,3	62,7	54,4	72,3	18,4	10,5	23,4
Contributions à des organismes	-	50,0	-	4,6	232,5	-	-
Autres	(159,4)	(479,8)	(145,2)	0,9	-	-	-
<b>Total</b>	<b>25 276,5</b>	<b>27 070,4</b>	<b>29 165,3</b>	<b>30 249,9</b>	<b>33 262,4</b>	<b>33 247,2</b>	<b>33 745,0</b>

**Tableau 133 – Grands parcs, du Mont-Royal et des sports – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	17 143,9	15 624,5	16 433,1	18 433,7	19 450,0	17 742,1	18 231,3
Cotisations de l'employeur	4 572,1	4 114,1	4 074,0	4 808,1	5 087,2	5 196,7	4 782,4
Transport et communications	269,4	189,9	202,0	177,6	221,1	236,9	246,1
Services professionnels	3 774,6	2 672,5	1 798,5	2 444,6	5 186,3	1 927,7	1 479,4
Services techniques et autres	7 945,7	6 564,6	12 972,3	17 052,4	22 149,4	8 388,0	8 628,5
Location, entretien et réparation	3 446,4	3 051,2	3 073,2	3 611,1	4 649,3	4 376,4	4 828,2
Biens non durables	1 069,6	505,3	1 560,3	3 809,9	8 354,0	534,7	601,4
Biens durables	5 563,4	10 161,1	5 068,0	5 191,9	170,0	61,2	118,4
Contributions à des organismes	9 335,7	10 495,8	7 901,8	9 121,0	9 361,7	4 806,7	6 352,1
Autres	42,2	(275,5)	(37,4)	64,9	65,7	65,3	114,5
<b>Total</b>	<b>53 163,0</b>	<b>53 103,5</b>	<b>53 045,8</b>	<b>64 715,2</b>	<b>74 694,7</b>	<b>43 335,7</b>	<b>45 382,3</b>

**Tableau 134 – Matériel roulant et ateliers – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	34 994,6	34 480,7	34 545,8	39 239,7	40 915,6	39 819,9	41 144,5
Cotisations de l'employeur	9 921,8	9 559,9	9 707,3	11 262,5	10 824,8	11 806,5	10 971,8
Transport et communications	155,4	153,5	86,7	136,0	148,0	133,8	133,8
Services professionnels	160,4	80,9	31,8	24,4	100,0	86,3	51,3
Services techniques et autres	2 690,1	2 579,4	3 180,7	5 015,3	5 073,2	4 165,9	5 000,9
Location, entretien et réparation	16 670,1	20 714,5	20 480,3	24 739,4	29 500,2	26 939,6	29 015,3
Biens non durables	49 632,8	38 374,0	43 581,3	57 927,4	64 666,8	52 233,7	52 335,1
Biens durables	98,9	40,4	35,7	57,7	31,9	31,9	31,9
Contributions à des organismes	12,5	-	-	-	-	-	-
Autres	(1 974,8)	(855,4)	(1 369,3)	(2 103,0)	(2 100,0)	(3 500,0)	(3 500,0)
<b>Total</b>	<b>112 361,8</b>	<b>105 127,9</b>	<b>110 280,3</b>	<b>136 299,4</b>	<b>149 160,5</b>	<b>131 717,6</b>	<b>135 184,6</b>

**Tableau 135 – Technologies de l'information – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	35 818,2	36 954,1	37 015,3	39 125,5	42 309,5	44 236,3	46 489,9
Cotisations de l'employeur	8 685,0	8 885,0	8 406,5	9 643,4	9 960,8	11 959,5	11 052,2
Transport et communications	9 813,6	8 139,1	8 169,1	7 714,2	8 247,3	9 017,3	8 969,3
Services professionnels	788,5	739,8	1 017,1	788,3	1 426,1	1 401,1	1 276,6
Services techniques et autres	1 065,5	1 227,5	1 497,2	28 883,6	44 390,8	45 033,2	56 195,5
Location, entretien et réparation	28 553,2	27 693,1	24 875,6	902,8	1 500,5	2 145,5	909,0
Biens non durables	183,3	76,5	150,6	140,7	68,2	67,7	59,0
Biens durables	961,6	544,6	582,1	1 068,4	1 705,3	1 828,4	1 300,0
Contributions à des organismes	5,5	11,8	0,5	-	5,0	-	-
Autres	-	(1 740,9)	(61,1)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>85 874,4</b>	<b>82 530,6</b>	<b>81 652,9</b>	<b>88 266,9</b>	<b>109 613,5</b>	<b>115 689,0</b>	<b>126 251,5</b>



## Urbanisme, mobilité et infrastructures

**Tableau 136 – Urbanisme, mobilité et infrastructures – Budget de la Ville de Montréal**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Urbanisme, mobilité et infrastructures</b>							
Commission des services électriques	65 700,2	69 465,3	72 935,0	69 783,9	93 124,1	93 124,1	94 486,7
Eau	256 690,9	266 912,1	289 194,1	298 757,3	329 800,0	330 249,6	350 240,5
Gestion et planification des immeubles	108 855,3	101 896,9	113 779,5	127 625,5	136 245,8	129 778,3	134 118,7
Infrastructures du réseau routier	37 048,9	37 526,1	71 869,1	31 007,4	40 815,0	36 022,5	37 275,4
Urbanisme et mobilité	83 155,5	57 694,4	55 314,8	74 576,6	79 938,0	73 928,9	95 773,9
<b>Total – Urbanisme, mobilité et infrastructures</b>	<b>551 450,8</b>	<b>533 494,8</b>	<b>603 092,5</b>	<b>601 750,7</b>	<b>679 922,9</b>	<b>663 103,4</b>	<b>711 895,2</b>

**Tableau 137 – Commission des services électriques – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	5 266,0	5 419,3	6 958,8	6 267,4	8 006,5	8 006,5	9 645,7
Cotisations de l'employeur	1 248,1	1 176,9	1 519,8	1 846,6	2 724,9	2 724,9	2 533,1
Transport et communications	235,3	196,2	190,4	213,8	261,2	261,2	250,0
Services professionnels	466,4	485,3	413,7	366,2	1 003,6	1 003,6	1 247,8
Services techniques et autres	3 864,5	4 137,0	2 569,4	(1 514,9)	6 395,7	6 395,7	6 893,5
Location, entretien et réparation	1 251,9	1 475,9	1 842,7	1 717,5	2 306,5	2 456,5	1 930,8
Biens non durables	544,2	462,0	560,8	531,7	773,6	623,6	602,1
Biens durables	53,7	58,9	60,5	80,9	66,3	66,3	87,0
Frais de financement	20 865,6	20 807,1	22 938,3	20 970,1	25 014,0	25 014,0	25 016,2
Remboursement de la dette à long terme	31 473,5	34 499,9	35 648,2	38 797,4	44 071,8	44 071,8	44 080,5
Contributions à des organismes	431,0	746,8	232,4	507,2	2 500,0	2 500,0	2 200,0
Autres	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>65 700,2</b>	<b>69 465,3</b>	<b>72 935,0</b>	<b>69 783,9</b>	<b>93 124,1</b>	<b>93 124,1</b>	<b>94 486,7</b>

**Tableau 138 – Eau – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	60 226,7	64 836,7	68 245,9	71 176,3	73 284,0	71 332,5	72 795,0
Cotisations de l'employeur	16 229,4	17 317,5	17 783,5	19 507,9	19 403,7	21 294,1	19 442,1
Transport et communications	651,9	640,7	718,1	570,3	757,7	999,5	989,7
Services professionnels	8 021,8	7 938,8	7 414,6	7 990,9	8 056,8	8 229,3	7 745,9
Services techniques et autres	8 792,3	7 502,8	8 987,9	10 508,3	10 133,2	8 970,7	10 744,6
Location, entretien et réparation	11 467,4	11 145,4	10 693,5	10 497,7	11 489,3	10 254,8	11 378,5
Biens non durables	55 829,6	56 741,3	58 769,7	62 527,5	72 263,6	69 399,0	72 590,9
Biens durables	783,6	627,2	612,6	506,8	683,7	664,0	718,7
Frais de financement	31 443,7	36 012,4	37 287,9	38 299,4	46 158,6	49 211,0	54 706,8
Remboursement de la dette à long terme	64 148,9	64 654,0	78 708,9	77 006,1	86 448,4	89 774,6	98 922,9
Contributions à des organismes	438,7	30,9	115,7	479,7	1 283,2	382,0	538,2
Autres	(1 343,1)	(535,6)	(144,2)	(313,6)	(162,2)	(261,9)	(332,8)
<b>Total</b>	<b>256 690,9</b>	<b>266 912,1</b>	<b>289 194,1</b>	<b>298 757,3</b>	<b>329 800,0</b>	<b>330 249,6</b>	<b>350 240,5</b>

**Tableau 139 – Gestion et planification des immeubles – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	38 644,7	41 055,4	44 766,4	49 006,8	51 057,2	50 497,6	52 968,8
Cotisations de l'employeur	10 809,6	11 188,6	11 873,9	13 745,1	13 711,9	15 248,5	14 248,2
Transport et communications	599,9	478,8	405,7	451,8	541,9	483,5	505,6
Services professionnels	662,8	958,1	1 009,0	444,3	2 952,2	1 321,9	1 263,0
Services techniques et autres	7 499,3	7 648,8	7 786,1	8 293,7	9 341,0	8 903,5	9 289,4
Location, entretien et réparation	26 004,7	19 159,2	22 339,2	28 375,4	30 828,3	27 099,6	28 916,8
Biens non durables	24 539,2	21 501,8	25 907,0	27 241,2	27 713,1	26 175,7	26 881,9
Biens durables	104,9	310,8	34,2	67,2	100,2	48,0	45,0
Contributions à des organismes	-	0,2	-	-	-	-	-
Autres	(9,8)	(404,8)	(342,0)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>108 855,3</b>	<b>101 896,9</b>	<b>113 779,5</b>	<b>127 625,5</b>	<b>136 245,8</b>	<b>129 778,3</b>	<b>134 118,7</b>

**Tableau 140 – Infrastructures du réseau routier – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	18 708,6	18 066,5	52 752,2	19 836,7	21 506,2	20 198,8	21 247,8
Cotisations de l'employeur	3 026,5	6 456,3	6 184,6	4 851,2	5 487,4	5 764,2	5 402,1
Transport et communications	613,9	446,8	387,3	284,9	506,2	621,3	507,1
Services professionnels	1 192,8	806,7	450,2	1 031,5	2 144,6	1 194,3	1 662,6
Services techniques et autres	2 591,3	588,5	749,9	720,0	3 676,9	1 041,0	1 180,4
Location, entretien et réparation	7 406,0	8 037,5	7 971,4	857,0	6 662,1	6 802,2	6 854,2
Biens non durables	3 316,4	3 224,7	3 148,0	3 253,0	722,4	295,5	295,5
Biens durables	192,2	137,4	150,5	88,1	58,6	72,9	54,4
Contributions à des organismes	31,9	75,0	75,0	85,0	50,6	32,3	71,3
Autres	(30,7)	(313,3)	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>37 048,9</b>	<b>37 526,1</b>	<b>71 869,1</b>	<b>31 007,4</b>	<b>40 815,0</b>	<b>36 022,5</b>	<b>37 275,4</b>

**Tableau 141 – Urbanisme et de la mobilité – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	21 925,7	25 108,0	25 965,9	27 387,1	29 141,0	29 368,9	32 894,2
Cotisations de l'employeur	5 505,3	6 340,9	6 271,0	7 045,5	7 012,9	8 075,8	7 953,3
Transport et communications	971,2	544,6	453,0	330,8	551,4	498,1	440,9
Services professionnels	7 624,3	7 676,1	9 489,9	8 682,8	14 232,8	7 986,0	7 820,5
Services techniques et autres	3 174,9	3 045,2	3 389,8	3 095,6	21 640,7	2 103,7	34 714,6
Location, entretien et réparation	382,8	1 513,0	1 397,3	8 330,6	2 449,7	2 392,4	2 619,6
Biens non durables	1 900,5	1 262,6	(1 026,1)	405,8	631,5	1 186,3	1 409,2
Biens durables	9 289,2	415,4	19,7	145,9	152,6	153,0	116,5
Contributions à des organismes	32 381,6	11 800,1	9 347,1	19 152,5	4 125,4	22 164,7	7 805,1
Autres	-	(11,5)	7,2	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>83 155,5</b>	<b>57 694,4</b>	<b>55 314,8</b>	<b>74 576,6</b>	<b>79 938,0</b>	<b>73 928,9</b>	<b>95 773,9</b>

## Arrondissements

Tableau 142 – Arrondissement d’Ahuntsic-Cartierville – Dépenses par objets

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	30 256,8	30 959,3	31 671,6	33 136,5	34 366,5	32 227,3	34 099,8
Cotisations de l'employeur	8 152,6	8 226,4	8 276,5	9 127,7	9 091,6	9 671,8	9 195,0
Transport et communications	382,3	283,2	283,6	226,3	392,5	348,2	377,7
Services professionnels	514,8	456,5	397,3	483,7	1 172,7	312,4	326,6
Services techniques et autres	4 628,1	3 561,8	4 831,7	4 736,0	7 774,9	3 910,8	4 443,8
Location, entretien et réparation	6 178,6	5 490,8	5 789,8	6 153,4	8 869,2	7 151,1	7 200,0
Biens non durables	4 468,4	3 668,1	4 063,1	3 868,2	4 237,0	4 596,5	4 928,4
Biens durables	437,0	738,0	363,4	242,5	781,7	298,1	288,9
Contributions à des organismes	1 705,2	2 129,4	1 788,4	1 833,7	2 573,7	1 473,4	1 469,7
Autres	2 289,5	2 718,2	2 851,7	3 072,3	2 672,7	3 324,0	3 482,1
<b>Total</b>	<b>59 013,3</b>	<b>58 231,7</b>	<b>60 317,1</b>	<b>62 880,3</b>	<b>71 932,5</b>	<b>63 313,6</b>	<b>65 812,0</b>

Tableau 143 – Arrondissement d’Anjou – Dépenses par objets

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	14 589,6	13 992,1	14 747,2	16 109,4	16 436,8	16 293,9	17 090,1
Cotisations de l'employeur	3 764,0	3 693,8	3 804,9	4 365,2	4 298,4	4 767,3	4 496,5
Transport et communications	339,6	192,2	238,9	250,3	296,3	338,0	304,4
Services professionnels	172,2	123,3	253,6	166,5	336,5	198,3	231,2
Services techniques et autres	2 747,4	1 891,4	2 132,6	2 384,1	2 812,5	3 329,5	3 352,7
Location, entretien et réparation	2 436,0	2 248,4	2 591,1	2 682,1	2 946,0	2 561,4	2 827,7
Biens non durables	2 595,0	2 163,1	2 279,7	2 608,5	2 720,1	2 481,8	2 629,7
Biens durables	206,6	579,7	202,0	771,8	284,8	62,3	63,7
Frais de financement	58,3	50,5	42,1	33,2	55,9	55,9	13,9
Remboursement de la dette à long terme	124,7	132,5	140,9	149,7	127,2	127,2	169,2
Contributions à des organismes	171,9	305,3	281,4	226,8	254,9	193,8	186,8
Autres	20,1	48,8	(84,6)	1 067,8	274,6	315,8	1 220,2
<b>Total</b>	<b>27 225,4</b>	<b>25 421,1</b>	<b>26 629,8</b>	<b>30 815,4</b>	<b>30 844,0</b>	<b>30 725,2</b>	<b>32 586,1</b>

Tableau 144 – Arrondissement de Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce – Dépenses par objets

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	33 845,8	34 288,6	34 346,3	37 893,3	39 091,9	38 046,0	40 758,6
Cotisations de l'employeur	9 014,8	8 947,3	8 974,3	10 205,1	10 491,0	11 373,9	10 908,4
Transport et communications	421,2	353,6	303,3	363,8	442,9	457,0	480,7
Services professionnels	680,8	402,3	559,7	655,7	948,6	618,3	919,9
Services techniques et autres	6 180,1	4 548,7	5 117,7	5 823,8	7 365,5	7 867,7	8 050,9
Location, entretien et réparation	5 924,2	5 283,9	5 660,1	5 668,1	6 280,8	5 789,0	5 763,4
Biens non durables	4 808,1	4 049,6	3 979,6	4 611,1	4 772,7	5 295,8	5 422,2
Biens durables	708,4	441,3	606,2	498,8	720,2	372,0	379,0
Contributions à des organismes	4 065,8	4 351,9	3 810,9	4 151,1	4 383,3	3 313,0	3 622,5
Autres	2 777,7	2 083,3	1 908,1	3 291,9	1 740,2	2 856,0	2 670,4
<b>Total</b>	<b>68 426,9</b>	<b>64 750,5</b>	<b>65 266,2</b>	<b>73 162,7</b>	<b>76 237,1</b>	<b>75 988,7</b>	<b>78 976,0</b>

**Tableau 145 – Arrondissement de Lachine – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	16 067,1	16 001,8	16 611,5	17 920,2	18 462,3	17 771,3	18 941,8
Cotisations de l'employeur	4 189,9	4 203,9	4 257,7	4 927,2	4 828,2	5 348,0	5 123,2
Transport et communications	445,0	247,3	251,7	223,6	309,6	307,8	307,9
Services professionnels	286,9	179,4	182,8	271,7	158,7	89,0	121,9
Services techniques et autres	3 914,8	1 694,0	2 278,6	2 334,0	3 129,8	2 279,5	2 446,2
Location, entretien et réparation	1 757,3	1 713,2	1 555,2	1 537,9	2 128,1	1 538,9	1 702,9
Biens non durables	3 237,6	2 468,2	2 627,6	2 954,7	3 078,3	3 230,9	3 149,8
Biens durables	325,0	208,8	201,3	179,5	259,6	148,9	104,4
Contributions à des organismes	1 197,5	927,6	1 113,8	906,7	719,9	872,1	882,2
Autres	(1 077,3)	304,7	82,9	43,6	29,9	305,0	305,0
<b>Total</b>	<b>30 343,8</b>	<b>27 948,9</b>	<b>29 163,1</b>	<b>31 299,1</b>	<b>33 104,4</b>	<b>31 891,4</b>	<b>33 085,3</b>

**Tableau 146 – Arrondissement de LaSalle – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	19 565,9	19 596,0	20 570,8	21 559,6	22 179,0	21 892,6	23 398,9
Cotisations de l'employeur	5 081,2	5 128,9	5 297,3	5 889,6	5 828,0	6 433,3	6 152,8
Transport et communications	584,1	479,4	529,3	576,1	674,5	648,1	625,1
Services professionnels	493,8	420,8	515,3	465,8	670,8	495,2	770,9
Services techniques et autres	4 716,9	3 732,5	4 323,9	5 067,3	5 944,9	5 479,0	5 547,7
Location, entretien et réparation	2 829,9	2 489,1	2 442,9	3 173,4	3 835,8	3 568,5	3 432,1
Biens non durables	3 876,1	2 984,0	3 388,4	3 564,8	3 611,7	3 696,3	3 527,0
Biens durables	731,9	843,8	338,9	588,9	349,1	272,3	437,1
Frais de financement	12,5	-	-	-	-	-	-
Contributions à des organismes	1 427,3	1 800,7	1 030,1	948,4	1 023,1	997,0	1 003,5
Autres	40,3	(153,2)	(193,8)	136,5	179,5	1 690,6	1 686,5
<b>Total</b>	<b>39 359,9</b>	<b>37 322,0</b>	<b>38 243,1</b>	<b>41 970,4</b>	<b>44 296,4</b>	<b>45 172,9</b>	<b>46 581,6</b>

**Tableau 147 – Arrondissement de L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	6 374,3	6 481,6	6 953,5	7 480,2	8 072,7	7 373,5	7 801,0
Cotisations de l'employeur	1 638,7	1 726,3	1 834,4	2 059,8	2 139,6	2 206,9	2 126,3
Transport et communications	228,0	167,9	157,5	175,4	176,6	181,1	195,5
Services professionnels	127,8	61,8	86,5	206,6	100,6	76,5	82,9
Services techniques et autres	507,2	344,6	605,5	663,3	1 009,6	696,6	760,1
Location, entretien et réparation	1 199,8	1 060,5	1 302,9	1 287,3	1 315,5	1 314,9	1 343,2
Biens non durables	1 541,8	972,5	896,3	766,2	884,9	1 028,3	1 014,0
Biens durables	39,4	86,5	186,7	37,6	8,0	8,0	6,5
Contributions à des organismes	153,0	145,2	126,4	131,1	62,3	147,6	114,9
Autres	(660,2)	(61,7)	37,0	42,1	54,2	100,0	40,0
<b>Total</b>	<b>11 149,8</b>	<b>10 985,2</b>	<b>12 186,7</b>	<b>12 849,6</b>	<b>13 824,0</b>	<b>13 133,4</b>	<b>13 484,4</b>

**Tableau 148 – Arrondissement de Mercier–Hochelaga-Maisonneuve – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	35 173,6	36 421,0	37 359,5	40 532,6	41 396,9	42 315,5	44 632,5
Cotisations de l'employeur	9 472,2	9 688,9	9 761,7	11 070,5	10 995,2	12 553,8	11 902,1
Transport et communications	396,3	295,1	295,7	204,0	346,8	381,0	338,3
Services professionnels	297,0	213,5	539,5	369,4	622,4	218,0	240,3
Services techniques et autres	5 467,3	4 605,8	5 575,9	5 646,6	9 236,9	6 538,5	8 614,2
Location, entretien et réparation	5 306,3	5 175,1	5 541,2	5 465,6	6 145,1	6 170,6	6 864,3
Biens non durables	5 978,9	4 324,4	4 532,9	4 566,1	5 317,2	5 447,6	5 746,3
Biens durables	993,5	1 002,4	521,9	735,9	607,0	330,4	334,3
Contributions à des organismes	3 588,3	3 879,2	3 343,8	2 961,7	3 420,9	3 086,5	2 719,3
Autres	(1 217,1)	(2 302,7)	(352,8)	(1 457,6)	(800,9)	(690,5)	(560,6)
<b>Total</b>	<b>65 456,3</b>	<b>63 302,7</b>	<b>67 119,3</b>	<b>70 094,8</b>	<b>77 287,5</b>	<b>76 351,4</b>	<b>80 831,0</b>

**Tableau 149 – Arrondissement de Montréal-Nord – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	23 464,6	24 169,7	25 297,7	27 466,1	28 136,1	27 902,6	28 501,0
Cotisations de l'employeur	6 206,0	6 397,1	6 580,0	7 483,8	7 569,2	8 358,7	7 682,7
Transport et communications	347,3	296,2	317,7	285,6	343,1	332,8	346,3
Services professionnels	619,4	224,8	275,0	311,9	371,7	412,4	425,8
Services techniques et autres	2 047,1	1 842,6	2 183,7	2 564,5	2 929,0	2 734,1	2 995,8
Location, entretien et réparation	1 433,4	840,7	1 385,5	1 341,4	1 479,0	1 761,8	1 461,2
Biens non durables	3 795,4	3 040,1	3 116,4	3 332,0	3 245,3	3 153,5	3 368,6
Biens durables	28,8	76,1	253,7	167,9	111,1	134,5	141,1
Contributions à des organismes	2 432,2	3 353,7	1 995,7	1 949,6	2 325,3	1 918,5	1 872,8
Autres	32,8	(113,2)	27,1	73,2	72,6	72,6	73,2
<b>Total</b>	<b>40 407,0</b>	<b>40 127,8</b>	<b>41 432,5</b>	<b>44 976,0</b>	<b>46 582,4</b>	<b>46 781,5</b>	<b>46 868,5</b>

**Tableau 150 – Arrondissement d'Outremont – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	7 782,9	7 790,3	7 934,5	8 727,3	9 031,4	8 795,7	9 238,8
Cotisations de l'employeur	2 013,2	2 036,9	1 991,6	2 316,5	2 375,4	2 640,5	2 499,8
Transport et communications	122,9	184,2	148,5	185,1	262,1	237,6	196,6
Services professionnels	157,8	228,1	222,7	254,3	1 329,6	423,0	557,8
Services techniques et autres	1 136,0	1 204,1	1 976,0	1 794,6	2 870,2	1 621,9	1 822,6
Location, entretien et réparation	922,4	960,8	777,8	1 225,2	1 279,1	1 559,0	1 586,4
Biens non durables	1 391,0	1 131,3	1 519,3	1 333,1	1 440,8	1 262,6	1 389,6
Contributions à des organismes	156,1	518,7	339,3	636,5	787,4	326,0	341,0
Autres	431,8	399,4	489,5	497,9	281,3	436,9	436,9
<b>Total</b>	<b>14 114,1</b>	<b>14 453,8</b>	<b>15 399,2</b>	<b>16 970,5</b>	<b>19 657,3</b>	<b>17 303,2</b>	<b>18 069,5</b>

**Tableau 151 – Arrondissement de Pierrefonds-Roxboro – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	20 420,1	18 368,3	19 162,1	20 369,4	21 380,3	21 094,6	22 135,0
Cotisations de l'employeur	5 258,5	4 878,5	5 007,8	5 556,7	5 723,0	6 305,6	5 915,3
Transport et communications	282,9	180,0	249,0	234,1	351,3	325,0	333,5
Services professionnels	334,4	186,4	153,9	270,2	217,9	279,7	270,7
Services techniques et autres	1 558,3	869,5	1 732,8	2 234,1	1 797,6	1 621,9	1 593,4
Location, entretien et réparation	2 592,1	2 551,1	2 797,4	2 830,9	3 273,1	2 772,3	2 865,6
Biens non durables	3 390,4	2 419,1	2 716,2	3 063,9	3 112,4	3 017,6	3 146,0
Biens durables	117,8	135,2	109,7	343,8	374,8	48,2	50,1
Contributions à des organismes	452,9	420,2	314,8	403,8	475,5	464,7	444,7
Autres	(2 014,9)	(191,5)	36,3	186,0	230,9	261,3	458,5
<b>Total</b>	<b>32 392,5</b>	<b>29 816,8</b>	<b>32 280,0</b>	<b>35 492,9</b>	<b>36 936,8</b>	<b>36 190,9</b>	<b>37 212,8</b>

**Tableau 152 – Arrondissement du Plateau-Mont-Royal – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	29 793,8	28 760,0	30 103,1	33 903,7	34 486,0	32 634,4	34 988,1
Cotisations de l'employeur	7 983,1	7 767,9	7 814,9	9 133,8	9 205,0	9 767,8	9 407,2
Transport et communications	224,2	195,6	192,6	175,8	271,1	274,4	267,2
Services professionnels	368,1	227,8	249,4	506,5	913,9	1 410,2	1 422,2
Services techniques et autres	3 305,9	2 864,6	3 507,6	3 855,7	4 393,6	3 734,5	3 695,8
Location, entretien et réparation	3 136,7	3 366,5	4 405,3	3 821,2	4 096,5	4 095,6	5 199,4
Biens non durables	3 746,5	3 167,8	2 921,3	3 232,6	3 368,5	3 281,2	3 555,3
Biens durables	787,9	1 052,8	681,2	345,3	533,7	230,3	205,3
Contributions à des organismes	1 274,0	1 931,2	1 948,1	1 239,9	1 835,5	1 113,8	1 355,8
Autres	2 313,3	2 495,6	2 775,5	3 348,6	2 807,0	3 028,4	2 979,9
<b>Total</b>	<b>52 933,5</b>	<b>51 829,8</b>	<b>54 599,0</b>	<b>59 563,1</b>	<b>61 910,8</b>	<b>59 570,6</b>	<b>63 076,2</b>

**Tableau 153 – Arrondissement de Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	29 447,6	29 750,8	31 283,6	34 214,5	35 024,5	33 350,3	34 962,7
Cotisations de l'employeur	7 832,9	7 816,5	8 111,9	9 264,9	8 970,4	10 031,8	9 431,3
Transport et communications	475,5	410,4	483,5	346,8	546,7	543,6	510,6
Services professionnels	1 090,9	747,0	1 177,4	1 178,8	1 775,4	1 557,5	1 691,3
Services techniques et autres	3 911,6	2 790,1	3 294,8	4 546,3	5 374,7	4 513,3	5 011,2
Location, entretien et réparation	5 154,4	5 230,5	5 785,4	5 969,9	7 233,0	6 626,0	7 075,7
Biens non durables	6 480,5	4 474,2	4 490,8	4 715,3	5 337,7	4 992,6	5 425,9
Biens durables	676,3	1 118,1	903,1	416,3	892,4	245,0	263,9
Contributions à des organismes	2 110,3	2 556,7	2 260,0	2 273,6	3 112,4	2 020,4	2 178,3
Autres	2 316,6	2 044,7	2 495,8	2 469,8	2 034,3	2 795,5	2 896,8
<b>Total</b>	<b>59 496,6</b>	<b>56 939,0</b>	<b>60 286,3</b>	<b>65 396,2</b>	<b>70 301,5</b>	<b>66 676,0</b>	<b>69 447,7</b>

**Tableau 154 – Arrondissement de Rosemont–La Petite-Patrie – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	46 572,1	47 807,7	50 695,3	54 415,2	55 927,4	51 227,7	53 906,7
Cotisations de l'employeur	12 507,2	12 660,2	13 052,3	14 768,8	15 028,3	15 517,7	14 598,1
Transport et communications	495,9	471,4	385,0	474,6	547,6	430,5	439,0
Services professionnels	735,5	789,2	1 066,5	828,1	1 660,9	720,7	752,3
Services techniques et autres	4 060,5	3 540,6	4 960,0	4 410,8	5 941,2	3 722,5	4 495,1
Location, entretien et réparation	3 817,8	3 886,1	4 253,6	5 811,1	6 404,7	5 745,6	6 004,5
Biens non durables	6 758,9	5 898,2	4 974,0	5 014,7	8 421,9	8 826,8	9 928,0
Biens durables	1 582,4	2 333,8	1 042,1	2 565,6	3 488,1	2 285,5	3 000,3
Contributions à des organismes	2 150,2	2 737,0	1 991,7	2 132,7	1 602,9	1 512,4	1 540,0
Autres	(16 101,0)	(16 573,7)	(17 340,8)	(18 342,9)	(22 164,8)	(19 031,3)	(21 301,5)
<b>Total</b>	<b>62 579,5</b>	<b>63 550,5</b>	<b>65 079,7</b>	<b>72 078,7</b>	<b>76 858,2</b>	<b>70 958,1</b>	<b>73 362,5</b>

**Tableau 155 – Arrondissement de Saint-Laurent – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	36 358,8	35 145,1	36 686,9	40 078,6	43 242,1	41 518,7	43 242,6
Cotisations de l'employeur	9 493,0	9 203,8	9 372,2	10 825,7	11 432,4	12 627,0	11 814,6
Transport et communications	878,2	622,1	528,6	592,5	827,8	954,5	808,0
Services professionnels	391,3	449,8	411,2	223,4	965,2	737,4	628,3
Services techniques et autres	6 185,1	4 865,3	6 168,1	6 310,1	6 962,8	7 532,5	7 599,0
Location, entretien et réparation	4 991,3	3 519,8	4 397,7	4 831,2	6 210,5	5 730,1	5 503,8
Biens non durables	6 697,8	5 200,4	5 610,8	5 914,6	6 524,3	6 704,8	9 091,2
Biens durables	448,9	433,6	249,6	384,1	189,9	208,0	205,7
Contributions à des organismes	2 352,1	2 493,6	2 421,7	2 408,1	2 161,0	2 203,3	2 266,3
Autres	(2 099,1)	671,8	(73,0)	178,2	162,7	160,7	160,7
<b>Total</b>	<b>65 697,4</b>	<b>62 605,3</b>	<b>65 773,8</b>	<b>71 746,5</b>	<b>78 678,7</b>	<b>78 377,0</b>	<b>81 320,2</b>

**Tableau 156 – Arrondissement de Saint-Léonard – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	16 998,0	16 979,8	17 794,9	19 664,4	20 072,7	19 340,8	20 558,6
Cotisations de l'employeur	4 550,3	4 531,4	4 616,6	5 272,7	5 329,2	5 760,8	5 498,7
Transport et communications	365,8	302,9	340,4	334,0	315,7	383,0	340,0
Services professionnels	248,2	150,4	277,2	366,9	329,3	208,8	279,1
Services techniques et autres	6 404,2	5 700,8	5 747,9	6 699,6	7 019,0	7 195,2	7 551,1
Location, entretien et réparation	2 718,6	2 793,4	2 818,6	2 737,2	3 292,6	2 863,8	2 469,4
Biens non durables	3 410,6	2 677,4	2 745,9	3 178,2	3 224,9	3 406,3	3 361,4
Biens durables	413,4	528,5	258,6	194,0	303,0	144,6	140,6
Frais de financement	300,2	255,9	208,5	157,8	104,3	104,3	66,1
Remboursement de la dette à long terme	639,2	683,5	730,9	781,6	738,1	738,1	484,3
Contributions à des organismes	431,9	684,8	528,7	797,1	587,1	428,3	666,2
Autres	(387,6)	(199,2)	(308,1)	75,3	58,2	69,0	66,8
<b>Total</b>	<b>36 092,8</b>	<b>35 089,6</b>	<b>35 760,1</b>	<b>40 258,8</b>	<b>41 374,1</b>	<b>40 643,0</b>	<b>41 482,3</b>

**Tableau 157 – Arrondissement du Sud-Ouest – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	29 277,7	29 166,7	31 289,2	34 181,5	35 148,2	33 793,5	35 444,7
Cotisations de l'employeur	7 820,9	7 787,9	8 087,9	9 320,9	9 566,2	10 060,2	9 426,6
Transport et communications	272,6	274,2	253,5	332,5	443,7	369,4	397,1
Services professionnels	273,4	404,0	454,7	597,4	738,5	715,3	725,0
Services techniques et autres	3 425,1	2 447,7	2 972,5	3 244,9	4 256,1	3 694,1	3 920,8
Location, entretien et réparation	4 326,6	4 634,9	4 593,2	4 824,1	5 263,4	5 366,9	5 837,6
Biens non durables	4 583,9	3 380,1	3 728,6	4 125,5	4 938,2	4 245,1	5 048,4
Biens durables	147,0	512,8	234,0	101,1	175,5	71,7	76,7
Contributions à des organismes	2 431,6	2 631,2	2 720,5	2 625,9	2 820,5	2 426,5	2 158,5
Autres	1 908,3	1 165,5	1 038,4	1 773,8	894,5	2 285,3	2 736,7
<b>Total</b>	<b>54 467,1</b>	<b>52 405,0</b>	<b>55 372,5</b>	<b>61 127,6</b>	<b>64 244,8</b>	<b>63 028,0</b>	<b>65 772,1</b>

**Tableau 158 – Arrondissement de Verdun – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	20 531,5	20 764,8	22 275,2	22 855,6	23 194,3	23 051,8	24 273,1
Cotisations de l'employeur	5 462,7	5 515,7	5 836,9	6 313,4	6 318,2	7 004,5	6 589,1
Transport et communications	432,0	286,3	289,3	267,3	352,9	439,0	459,0
Services professionnels	282,6	311,5	375,3	221,8	657,0	389,2	621,4
Services techniques et autres	2 151,0	1 959,9	2 116,3	2 010,1	3 373,9	2 389,3	3 058,1
Location, entretien et réparation	934,4	1 279,6	1 827,9	2 054,3	2 066,9	1 980,4	1 919,7
Biens non durables	4 280,5	3 825,3	3 957,1	3 424,7	3 433,9	3 791,1	3 828,9
Biens durables	597,2	372,9	488,7	172,9	(13,0)	169,5	164,0
Contributions à des organismes	967,5	945,4	896,2	645,7	665,6	631,0	618,0
Autres	70,4	355,8	(616,6)	(93,2)	43,2	55,8	0,5
<b>Total</b>	<b>35 709,8</b>	<b>35 617,2</b>	<b>37 446,3</b>	<b>37 872,6</b>	<b>40 092,9</b>	<b>39 901,6</b>	<b>41 531,8</b>

**Tableau 159 – Arrondissement de Ville-Marie – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réel				Réel prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	43 347,8	42 823,1	43 770,9	47 745,4	50 016,0	48 017,2	50 730,9
Cotisations de l'employeur	11 644,5	11 501,9	11 462,3	13 005,3	13 345,8	14 020,5	13 298,3
Transport et communications	447,4	417,9	343,5	444,1	591,5	632,8	674,1
Services professionnels	1 135,4	872,4	1 270,1	1 044,5	2 338,0	1 645,8	1 644,1
Services techniques et autres	12 989,9	11 430,6	11 763,9	13 865,2	17 504,8	14 320,3	15 121,9
Location, entretien et réparation	6 306,7	5 484,9	6 629,4	7 689,0	9 308,0	8 972,4	7 546,3
Biens non durables	8 132,1	7 055,9	6 641,7	6 740,4	7 491,3	7 400,3	7 380,5
Biens durables	1 169,3	1 328,9	1 057,8	2 367,8	882,5	285,5	410,5
Frais de financement	-	-	-	982,0	-	-	975,0
Remboursement de la dette à long terme	-	-	-	193,0	-	-	255,0
Contributions à des organismes	7 922,8	6 207,7	6 189,9	6 016,3	7 131,9	4 701,1	4 445,0
Autres	2 850,7	2 991,4	4 052,1	3 264,6	2 869,4	7 377,7	7 518,4
<b>Total</b>	<b>95 946,6</b>	<b>90 114,7</b>	<b>93 181,6</b>	<b>103 357,6</b>	<b>111 479,2</b>	<b>107 373,6</b>	<b>110 000,0</b>



**Tableau 160 – Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension – Dépenses par objets**

(en milliers de dollars)	Réal				Réal prévu	Budget	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024
<b>Dépenses par objets</b>							
Rémunération	32 070,9	30 739,3	31 293,1	33 727,5	35 238,4	34 008,7	35 064,1
Cotisations de l'employeur	8 571,6	8 250,1	8 205,6	9 214,4	9 406,8	9 974,3	9 267,7
Transport et communications	358,4	305,3	177,2	207,3	373,0	519,2	465,2
Services professionnels	1 184,7	875,3	1 129,5	970,3	1 331,9	995,4	1 416,7
Services techniques et autres	3 931,5	2 727,7	2 740,3	3 463,9	4 315,2	3 202,2	3 679,5
Location, entretien et réparation	5 451,7	5 555,7	5 359,7	5 243,2	6 464,8	6 797,6	6 920,8
Biens non durables	5 581,0	4 046,1	4 387,6	4 818,5	4 393,2	4 672,8	5 070,0
Biens durables	460,1	491,8	293,9	512,7	386,9	146,3	145,7
Contributions à des organismes	2 227,8	2 612,3	2 244,1	2 744,1	2 617,0	2 127,9	1 825,1
Autres	2 257,0	2 525,3	2 370,5	2 553,4	2 122,6	2 915,1	2 941,8
<b>Total</b>	<b>62 094,7</b>	<b>58 128,9</b>	<b>58 201,5</b>	<b>63 455,3</b>	<b>66 649,8</b>	<b>65 359,5</b>	<b>66 796,6</b>



## Annexe 2 – Détail du PDI par services et arrondissements

### Détail des projets et des programmes par services centraux

**Tableau 161 – Commission des services électriques de Montréal**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
69097	Programme de construction et de modification de conduits souterrains	M	117 860,0	129 813,0	107 692,0	93 696,0	79 067,0	528 128,0	297 707,0	825 835,0
69900	Conversion - Enfouissement des fils	M	600,0	1 541,0	-	-	-	2 141,0	-	2 141,0
69903	Enfouissement des réseaux câblés sur 7,8 km	M	6 910,0	6 215,0	-	-	-	13 125,0	-	13 125,0
<b>Total des programmes</b>			<b>125 370,0</b>	<b>137 569,0</b>	<b>107 692,0</b>	<b>93 696,0</b>	<b>79 067,0</b>	<b>543 394,0</b>	<b>297 707,0</b>	<b>841 101,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>125 370,0</b>	<b>137 569,0</b>	<b>107 692,0</b>	<b>93 696,0</b>	<b>79 067,0</b>	<b>543 394,0</b>	<b>297 707,0</b>	<b>841 101,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>125 370,0</b>	<b>137 569,0</b>	<b>107 692,0</b>	<b>93 696,0</b>	<b>79 067,0</b>	<b>543 394,0</b>	<b>297 707,0</b>	<b>841 101,0</b>

**Tableau 162 – Concertation des arrondissements**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
76002	Programme d'aménagement et de réaménagement des lieux d'élimination de neige et des sites pour la gestion de l'excavation des sols	M	20 000,0	12 000,0	4 500,0	4 619,0	5 387,0	46 506,0	28 478,0	74 984,0
76013	Programme d'aménagement et de réfection des jardins communautaires et collectifs	M	1 000,0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	5 000,0	5 000,0	10 000,0
<b>Total des programmes</b>			<b>21 000,0</b>	<b>13 000,0</b>	<b>5 500,0</b>	<b>5 619,0</b>	<b>6 387,0</b>	<b>51 506,0</b>	<b>33 478,0</b>	<b>84 984,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>21 000,0</b>	<b>13 000,0</b>	<b>5 500,0</b>	<b>5 619,0</b>	<b>6 387,0</b>	<b>51 506,0</b>	<b>33 478,0</b>	<b>84 984,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>21 000,0</b>	<b>13 000,0</b>	<b>5 500,0</b>	<b>5 619,0</b>	<b>6 387,0</b>	<b>51 506,0</b>	<b>33 478,0</b>	<b>84 984,0</b>

## Tableau 163 – Culture

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
36170	Pointe-à-Callière - Renouvellement des expositions	M	425,0	175,0	1 100,0	1 100,0	1 100,0	3 900,0	5 500,0	9 400,0
36180	Renouvellement et mise aux normes d'expositions permanentes - Équipements spécialisés	M	932,0	1 890,0	789,0	1 064,0	1 318,0	5 993,0	6 128,0	12 121,0
36206	Installation de nouvelles oeuvres d'art public dans le cadre de projets d'immobilisations	M	555,0	225,0	499,0	525,0	725,0	2 529,0	4 025,0	6 554,0
36615	Aménagement des bibliothèques pour accueillir la technologie RFID - Programme RAC	M	6 001,0	3 801,0	4 035,0	3 269,0	8 393,0	25 499,0	2 500,0	27 999,0
38120	Acquisition et valorisation d'équipements culturels	M	9 434,0	10 135,0	9 550,0	9 041,0	11 066,0	49 226,0	125 062,0	174 288,0
39601	Restauration d'oeuvres d'art public dans le cadre de projets d'immobilisations	M	590,0	510,0	250,0	300,0	425,0	2 075,0	2 380,0	4 455,0
		A	100,0	-	-	-	-	100,0	-	100,0
<b>Total des programmes</b>			<b>18 037,0</b>	<b>16 736,0</b>	<b>16 223,0</b>	<b>15 299,0</b>	<b>23 027,0</b>	<b>89 322,0</b>	<b>145 595,0</b>	<b>234 917,0</b>
<b>Projets</b>										
35010	Quartier des spectacles - Projets complémentaires	M	350,0	400,0	450,0	450,0	350,0	2 000,0	1 050,0	3 050,0
35014	Quartier des spectacles - Réaménagement du secteur Place des Arts - Bonification de l'esplanade Tranquille	M	900,0	1 500,0	350,0	-	-	2 750,0	-	2 750,0
35018	Quartier des spectacles - Les coulisses des festivals - Les Jardins du Gesù	M	500,0	1 750,0	6 600,0	7 000,0	1 150,0	17 000,0	-	17 000,0
35022	Quartier des spectacles - Maintien des actifs	M	650,0	500,0	750,0	500,0	1 500,0	3 900,0	11 350,0	15 250,0
36177	Requalification de la Caserne 1	M	-	-	-	-	3 000,0	3 000,0	7 000,0	10 000,0
36610	Programme de rénovation, d'agrandissement et de construction de bibliothèques	M	34 464,0	38 239,0	57 704,0	54 280,0	31 367,0	216 054,0	134 971,0	351 025,0
36630	Contribution BANQ	A	-	-	-	2 000,0	2 000,0	4 000,0	-	4 000,0
38160	Programme de mise à niveau des Maisons de la culture	M	466,0	1 345,0	2 524,0	1 728,0	2 145,0	8 208,0	7 252,0	15 460,0
<b>Total des projets</b>			<b>37 330,0</b>	<b>43 734,0</b>	<b>68 378,0</b>	<b>65 958,0</b>	<b>41 512,0</b>	<b>256 912,0</b>	<b>161 623,0</b>	<b>418 535,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>55 267,0</b>	<b>60 470,0</b>	<b>84 601,0</b>	<b>79 257,0</b>	<b>62 539,0</b>	<b>342 134,0</b>	<b>307 218,0</b>	<b>649 352,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>100,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 000,0</b>	<b>2 000,0</b>	<b>4 100,0</b>	<b>-</b>	<b>4 100,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>55 367,0</b>	<b>60 470,0</b>	<b>84 601,0</b>	<b>81 257,0</b>	<b>64 539,0</b>	<b>346 234,0</b>	<b>307 218,0</b>	<b>653 452,0</b>

## Tableau 164 – Diversité et inclusion sociale

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
38397	Quartiers intégrés et résilients 2030	M	2 900,0	2 900,0	2 900,0	2 900,0	2 900,0	14 500,0	14 500,0	29 000,0
38398	Programme d'aménagement urbain inclusif (PAUI)	M	4 184,0	4 408,0	4 549,0	4 961,0	5 786,0	23 888,0	30 584,0	54 472,0
<b>Total des programmes</b>			<b>7 084,0</b>	<b>7 308,0</b>	<b>7 449,0</b>	<b>7 861,0</b>	<b>8 686,0</b>	<b>38 388,0</b>	<b>45 084,0</b>	<b>83 472,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>7 084,0</b>	<b>7 308,0</b>	<b>7 449,0</b>	<b>7 861,0</b>	<b>8 686,0</b>	<b>38 388,0</b>	<b>45 084,0</b>	<b>83 472,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>7 084,0</b>	<b>7 308,0</b>	<b>7 449,0</b>	<b>7 861,0</b>	<b>8 686,0</b>	<b>38 388,0</b>	<b>45 084,0</b>	<b>83 472,0</b>

**Tableau 165 – Eau**  
(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
18100	Réseaux secondaires d'aqueduc et d'égouts	M	216 407,0	206 396,0	210 159,0	232 911,0	232 911,0	1 098 784,0	914 555,0	2 013 339,0
18300	Infrastructures vertes multifonctionnelles et résilience aux changements climatiques	M	6 584,0	15 519,0	15 000,0	15 000,0	15 000,0	67 103,0	75 000,0	142 103,0
50011	Systèmes de mesure et de régulation de pression	A	1 515,0	400,0	627,0	648,0	687,0	3 877,0	13 291,0	17 168,0
53010	Réseau primaire d'égouts	A	41 000,0	33 000,0	29 000,0	45 000,0	45 000,0	193 000,0	198 345,0	391 345,0
56088	Réseau primaire d'aqueduc	A	67 133,0	58 025,0	50 000,0	50 000,0	50 000,0	275 158,0	250 000,0	525 158,0
56527	Plan directeur de drainage	A	20 161,0	36 910,0	59 011,0	42 817,0	97 623,0	256 522,0	271 290,0	527 812,0
56529	Station d'épuration et intercepteurs	A	41 468,0	43 668,0	38 900,0	19 968,0	30 968,0	174 972,0	99 840,0	274 812,0
58026	Usines de traitement de l'eau potable	A	51 225,0	45 007,0	42 939,0	45 329,0	39 971,0	224 471,0	202 000,0	426 471,0
58027	Réhabilitation des réservoirs et des stations de pompage de l'eau	A	5 003,0	13 672,0	13 752,0	12 663,0	12 851,0	57 941,0	43 334,0	101 275,0
<b>Total des programmes</b>			<b>450 496,0</b>	<b>452 597,0</b>	<b>459 388,0</b>	<b>464 336,0</b>	<b>525 011,0</b>	<b>2 351 828,0</b>	<b>2 067 655,0</b>	<b>4 419 483,0</b>
<b>Projets</b>										
56032	Chambres de compteurs d'agglomération	A	2 650,0	461,0	-	-	-	3 111,0	-	3 111,0
56038	Aqueduc de l'ouest	A	22 677,0	34 016,0	27 400,0	27 400,0	27 400,0	138 893,0	54 800,0	193 693,0
56530	Désinfection de l'effluent	A	189 200,0	283 100,0	73 700,0	11 400,0	2 300,0	559 700,0	4 200,0	563 900,0
56540	Remplacement des incinérateurs	A	2 204,0	33 204,0	29 204,0	28 704,0	32 204,0	125 520,0	568 516,0	694 036,0
56800	Optimisation des réseaux	A	4 593,0	876,0	-	-	-	5 469,0	-	5 469,0
58083	Modernisation du réservoir McTavish	A	29 683,0	29 683,0	29 683,0	29 683,0	29 683,0	148 415,0	89 049,0	237 464,0
<b>Total des projets</b>			<b>251 007,0</b>	<b>381 340,0</b>	<b>159 987,0</b>	<b>97 187,0</b>	<b>91 587,0</b>	<b>981 108,0</b>	<b>716 565,0</b>	<b>1 697 673,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>222 991,0</b>	<b>221 915,0</b>	<b>225 159,0</b>	<b>247 911,0</b>	<b>247 911,0</b>	<b>1 165 887,0</b>	<b>989 555,0</b>	<b>2 155 442,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>478 512,0</b>	<b>612 022,0</b>	<b>394 216,0</b>	<b>313 612,0</b>	<b>368 687,0</b>	<b>2 167 049,0</b>	<b>1 794 665,0</b>	<b>3 961 714,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>701 503,0</b>	<b>833 937,0</b>	<b>619 375,0</b>	<b>561 523,0</b>	<b>616 598,0</b>	<b>3 332 936,0</b>	<b>2 784 220,0</b>	<b>6 117 156,0</b>

Tableau 166 – Environnement

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
50013	Acquisition, construction et rénovation des stations d'échantillonnage	A	150,0	50,0	50,0	50,0	50,0	350,0	250,0	600,0
50031	Acquisition et installation d'équipements d'échantillonnage et de mesures environnementales	A	1 180,0	475,0	500,0	500,0	525,0	3 180,0	2 775,0	5 955,0
52100	Protection du parc immobilier	A	-	-	852,0	2 664,0	4 958,0	8 474,0	19 163,0	27 637,0
55555	Mise aux normes, protection et réfection des écocentres	A	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	500,0	500,0	1 000,0
55600	Outils de collecte des matières recyclables (renouvellement)	M	1 690,0	-	-	-	-	1 690,0	-	1 690,0
55605	Outils de collecte des matières résiduelles (renouvellement)	M	703,0	735,0	1 007,0	1 224,0	1 379,0	5 048,0	7 377,0	12 425,0
<b>Total des programmes</b>			<b>3 823,0</b>	<b>1 360,0</b>	<b>2 509,0</b>	<b>4 538,0</b>	<b>7 012,0</b>	<b>19 242,0</b>	<b>30 065,0</b>	<b>49 307,0</b>
<b>Projets</b>										
50010	Centre de compostage - Saint-Laurent	A	11 336,0	4,0	200,0	372,0	178,0	12 090,0	133,0	12 223,0
50030	Outils de collecte hors foyer (déploiement)	M	300,0	650,0	1 300,0	1 300,0	1 300,0	4 850,0	3 267,0	8 117,0
50035	Laboratoire de chimie (rénovation)	A	1 363,0	2 785,0	1 333,0	-	-	5 481,0	-	5 481,0
50041	Outils de collecte des matières organiques (déploiement)	M	2 195,0	1 095,0	-	-	-	3 290,0	-	3 290,0
51212	Centre de biométhanisation - LaSalle	M	939,0	227,0	5,0	-	-	1 171,0	-	1 171,0
		A	4 277,0	1 014,0	181,0	171,0	159,0	5 802,0	2 006,0	7 808,0
51313	Centre de biométhanisation - Montréal-Est	A	33 576,0	13 467,0	-	78,0	103,0	47 224,0	336,0	47 560,0
51515	Conception et construction d'écocentres	A	442,0	749,0	9 937,0	11 806,0	1 857,0	24 791,0	-	24 791,0
55222	Centre de tri des matières recyclables - Lachine	A	1 946,0	-	-	-	-	1 946,0	-	1 946,0
<b>Total des projets</b>			<b>56 374,0</b>	<b>19 991,0</b>	<b>12 956,0</b>	<b>13 727,0</b>	<b>3 597,0</b>	<b>106 645,0</b>	<b>5 742,0</b>	<b>112 387,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>5 827,0</b>	<b>2 707,0</b>	<b>2 312,0</b>	<b>2 524,0</b>	<b>2 679,0</b>	<b>16 049,0</b>	<b>10 644,0</b>	<b>26 693,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>54 370,0</b>	<b>18 644,0</b>	<b>13 153,0</b>	<b>15 741,0</b>	<b>7 930,0</b>	<b>109 838,0</b>	<b>25 163,0</b>	<b>135 001,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>60 197,0</b>	<b>21 351,0</b>	<b>15 465,0</b>	<b>18 265,0</b>	<b>10 609,0</b>	<b>125 887,0</b>	<b>35 807,0</b>	<b>161 694,0</b>

Tableau 167 – Espace pour la vie

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
37011	Espace pour la vie - Programme commun de maintien d'actifs	M	23 135,0	22 336,0	19 031,0	24 352,0	28 399,0	117 253,0	150 124,0	267 377,0
37013	Espace pour la vie - Biosphère	A	2 250,0	5 500,0	7 250,0	-	1 500,0	16 500,0	12 000,0	28 500,0
<b>Total des programmes</b>			<b>25 385,0</b>	<b>27 836,0</b>	<b>26 281,0</b>	<b>24 352,0</b>	<b>29 899,0</b>	<b>133 753,0</b>	<b>162 124,0</b>	<b>295 877,0</b>
<b>Projets</b>										
37014	Construction des nouvelles serres d'exposition du Jardin Botanique	M	500,0	4 500,0	5 000,0	6 000,0	28 000,0	44 000,0	106 000,0	150 000,0
<b>Total des projets</b>			<b>500,0</b>	<b>4 500,0</b>	<b>5 000,0</b>	<b>6 000,0</b>	<b>28 000,0</b>	<b>44 000,0</b>	<b>106 000,0</b>	<b>150 000,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>23 635,0</b>	<b>26 836,0</b>	<b>24 031,0</b>	<b>30 352,0</b>	<b>56 399,0</b>	<b>161 253,0</b>	<b>256 124,0</b>	<b>417 377,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>2 250,0</b>	<b>5 500,0</b>	<b>7 250,0</b>	<b>-</b>	<b>1 500,0</b>	<b>16 500,0</b>	<b>12 000,0</b>	<b>28 500,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>25 885,0</b>	<b>32 336,0</b>	<b>31 281,0</b>	<b>30 352,0</b>	<b>57 899,0</b>	<b>177 753,0</b>	<b>268 124,0</b>	<b>445 877,0</b>

Tableau 168 – Expérience citoyenne et communications

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
76012	Programme pour la réalisation de projets issus du budget participatif	M	30 000,0	45 000,0	60 000,0	60 000,0	60 000,0	255 000,0	300 000,0	555 000,0
<b>Total des programmes</b>			<b>30 000,0</b>	<b>45 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>255 000,0</b>	<b>300 000,0</b>	<b>555 000,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>30 000,0</b>	<b>45 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>255 000,0</b>	<b>300 000,0</b>	<b>555 000,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>30 000,0</b>	<b>45 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>255 000,0</b>	<b>300 000,0</b>	<b>555 000,0</b>

**Tableau 169 – Gestion et planification des immeubles**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
30910	Programme d'optimisation des espaces administratifs	M	6 050,0	3 971,0	4 654,0	3 517,0	2 465,0	20 657,0	16 603,0	37 260,0
		A	6 049,0	3 970,0	4 654,0	3 517,0	2 465,0	20 655,0	16 603,0	37 258,0
38009	Programme de protection des bâtiments culturels	M	2 371,0	5 933,0	6 921,0	4 078,0	2 559,0	21 862,0	26 746,0	48 608,0
		A	263,0	659,0	769,0	453,0	284,0	2 428,0	2 973,0	5 401,0
42200	Programme de protection des bâtiments à vocation communautaire	M	3 630,0	8 756,0	2 980,0	1 653,0	5 913,0	22 932,0	33 612,0	56 544,0
42211	Programme de protection des bâtiments dans les grands parcs	M	4 226,0	4 644,0	3 770,0	2 671,0	6 298,0	21 609,0	25 279,0	46 888,0
		A	2 817,0	3 096,0	2 513,0	1 780,0	4 199,0	14 405,0	16 853,0	31 258,0
42290	Programme de protection du complexe sportif Claude-Robillard	M	18 791,0	38 819,0	19 488,0	18 256,0	349,0	95 703,0	-	95 703,0
42306	Programme de protection des bâtiments sportifs	M	505,0	162,0	166,0	-	-	833,0	18 969,0	19 802,0
64021	Programme de protection des immeubles du SPVM	A	11 372,0	12 969,0	10 128,0	5 826,0	7 825,0	48 120,0	44 130,0	92 250,0
64023	Programme de protection des bâtiments du SIM	A	16 491,0	12 588,0	6 671,0	16 127,0	15 835,0	67 712,0	137 276,0	204 988,0
66030	Programme de protection de bâtiments administratifs et commerciaux	M	5 282,0	8 122,0	2 982,0	2 164,0	15 188,0	33 738,0	36 030,0	69 768,0
		A	587,0	902,0	331,0	240,0	1 688,0	3 748,0	4 004,0	7 752,0
66032	Programme de protection - Édifices vacants	M	789,0	3 470,0	4 259,0	1 009,0	2 437,0	11 964,0	31 765,0	43 729,0
66033	Programme de protection des immeubles de compétence locale	M	8 424,0	5 828,0	17 189,0	16 300,0	8 800,0	56 541,0	25 000,0	81 541,0
66050	Programme de mise aux normes des systèmes	M	-	-	-	250,0	250,0	500,0	1 250,0	1 750,0
		A	-	-	-	250,0	250,0	500,0	1 250,0	1 750,0
66130	Programme d'accessibilité universelle	M	3 000,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	15 000,0	15 000,0	30 000,0
66169	Programme de transition écologique pour le parc immobilier	M	14 914,0	6 524,0	2 695,0	4 828,0	17 056,0	46 017,0	63 736,0	109 753,0
		A	6 392,0	2 796,0	1 155,0	2 069,0	7 310,0	19 722,0	27 316,0	47 038,0
66190	Programme des cours de services	M	15 892,0	24 455,0	25 806,0	8 017,0	21 850,0	96 020,0	109 500,0	205 520,0
66460	Programme de protection des bâtiments industriels	M	10 618,0	11 913,0	1 957,0	128,0	4 002,0	28 618,0	4 157,0	32 775,0
		A	4 551,0	5 106,0	839,0	55,0	1 715,0	12 266,0	1 781,0	14 047,0
68097	Programme de mise à niveau des postes de carburants	M	1 141,0	741,0	450,0	450,0	535,0	3 317,0	3 875,0	7 192,0
<b>Total des programmes</b>			<b>144 155,0</b>	<b>168 424,0</b>	<b>123 377,0</b>	<b>96 638,0</b>	<b>132 273,0</b>	<b>664 867,0</b>	<b>663 708,0</b>	<b>1 328 575,0</b>



(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Projets</b>										
64028	Centre d'appels 911 - Projet de relocalisation	A	10 705,0	16 686,0	14 225,0	19 200,0	17 000,0	77 816,0	13 850,0	91 666,0
66034	Rénovation de l'hôtel de ville	M	9 326,0	-	-	-	-	9 326,0	-	9 326,0
		A	7 166,0	-	-	-	-	7 166,0	-	7 166,0
66670	Rénovation du bâtiment de la cour municipale	M	54,0	233,0	126,0	-	122,0	535,0	4 303,0	4 838,0
		A	419,0	1 794,0	971,0	-	937,0	4 121,0	33 115,0	37 236,0
<b>Total des projets</b>			<b>27 670,0</b>	<b>18 713,0</b>	<b>15 322,0</b>	<b>19 200,0</b>	<b>18 059,0</b>	<b>98 964,0</b>	<b>51 268,0</b>	<b>150 232,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>105 013,0</b>	<b>126 571,0</b>	<b>96 443,0</b>	<b>66 321,0</b>	<b>90 824,0</b>	<b>485 172,0</b>	<b>415 825,0</b>	<b>900 997,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>66 812,0</b>	<b>60 566,0</b>	<b>42 256,0</b>	<b>49 517,0</b>	<b>59 508,0</b>	<b>278 659,0</b>	<b>299 151,0</b>	<b>577 810,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>171 825,0</b>	<b>187 137,0</b>	<b>138 699,0</b>	<b>115 838,0</b>	<b>150 332,0</b>	<b>763 831,0</b>	<b>714 976,0</b>	<b>1 478 807,0</b>

Tableau 170 – Grands parcs, Mont-Royal et sports

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
32300	Programme d'acquisition des milieux naturels	M	2 000,0	1 200,0	2 600,0	2 000,0	7 600,0	15 400,0	38 600,0	54 000,0
		A	8 000,0	4 800,0	10 400,0	8 000,0	30 400,0	61 600,0	154 400,0	216 000,0
32311	Développement et aménagement du Grand parc de l'Ouest	A	2 349,0	4 960,0	8 079,0	8 510,0	8 881,0	32 779,0	51 595,0	84 374,0
34250	Programme de réaménagement du parc du Mont-Royal	A	9 934,0	13 049,0	6 190,0	11 100,0	12 097,0	52 370,0	48 446,0	100 816,0
34251	Programme de réhabilitation du parc Jeanne-Mance	A	5 707,0	9 107,0	4 664,0	2 550,0	2 760,0	24 788,0	5 770,0	30 558,0
34316	Programme de réhabilitation du parc Angrignon	M	4 920,0	3 144,0	1 825,0	1 824,0	4 241,0	15 954,0	34 705,0	50 659,0
34317	Programme de réhabilitation du parc Jarry	M	4 119,0	13 605,0	8 299,0	4 785,0	7 735,0	38 543,0	27 750,0	66 293,0
34318	Programme de réhabilitation du parc Maisonneuve	M	2 944,0	5 838,0	7 612,0	3 925,0	2 625,0	22 944,0	12 950,0	35 894,0
34330	Programme de réhabilitation des berges	M	626,0	1 092,0	3 263,0	11 959,0	16 147,0	33 087,0	61 957,0	95 044,0
		A	1 210,0	1 225,0	723,0	3 187,0	1 517,0	7 862,0	25 488,0	33 350,0
34333	Programme de réhabilitation des parcs-natures et des espaces riverains	M	2 767,0	4 457,0	3 480,0	5 595,0	7 849,0	24 148,0	21 474,0	45 622,0
		A	6 328,0	4 058,0	5 177,0	4 980,0	3 532,0	24 075,0	18 662,0	42 737,0
34375	Programme de réfection et de verdissement des parcs locaux	M	6 000,0	12 000,0	15 000,0	20 000,0	4 000,0	57 000,0	-	57 000,0
34700	Plan de la forêt urbaine	M	28 439,0	28 407,0	27 680,0	25 921,0	24 802,0	135 249,0	116 795,0	252 044,0
		A	4 043,0	3 659,0	3 561,0	3 481,0	2 569,0	17 313,0	12 357,0	29 670,0
34800	Programme de réhabilitation du parc La Fontaine	M	7 846,0	7 807,0	4 925,0	3 200,0	4 715,0	28 493,0	25 160,0	53 653,0
36700	Programme du réseau des corridors verts	A	766,0	2 227,0	4 171,0	4 172,0	5 880,0	17 216,0	36 294,0	53 510,0
38330	Programme pour la mise aux normes des équipements sportifs à vocation supralocale	M	1 372,0	3 528,0	-	-	-	4 900,0	11 973,0	16 873,0
38340	Programme de construction - Équipements aquatiques sportifs	M	29 852,0	28 005,0	7 897,0	5 150,0	12 780,0	83 684,0	165 311,0	248 995,0
38345	Programme d'aménagement des glaces extérieures	M	-	-	-	-	-	-	20 000,0	20 000,0
38360	Programme des arénas	M	22 710,0	24 185,0	16 566,0	642,0	-	64 103,0	-	64 103,0
38375	Programme des installations sportives extérieures (PISE)	M	14 141,0	1 774,0	-	11 746,0	11 068,0	38 729,0	68 996,0	107 725,0
38380	Programme de mise aux normes - Équipements aquatiques	M	13 033,0	23 130,0	17 750,0	12 603,0	19 714,0	86 230,0	87 838,0	174 068,0
38390	Protection des équipements sportifs corporatifs	M	2 555,0	4 000,0	9 600,0	16 700,0	11 600,0	44 455,0	5 000,0	49 455,0
<b>Total des programmes</b>			<b>181 661,0</b>	<b>205 257,0</b>	<b>169 462,0</b>	<b>172 030,0</b>	<b>202 512,0</b>	<b>930 922,0</b>	<b>1 051 521,0</b>	<b>1 982 443,0</b>

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Projets</b>										
32130	Parc Frédéric-Back - Aménagement des blocs 2, 3 et 4	A	6 401,0	7 166,0	8 938,0	10 035,0	10 103,0	42 643,0	69 688,0	112 331,0
32312	Développement et aménagement du Pôle nature de l'Est	A	150,0	150,0	830,0	830,0	2 330,0	4 290,0	18 260,0	22 550,0
34376	Aménagement du parc-nature de l'Écoterritoire de la falaise	A	450,0	2 510,0	4 350,0	2 400,0	7 000,0	16 710,0	46 000,0	62 710,0
38370	Projets de développement d'installations sportives	M	4 613,0	14 942,0	37 379,0	38 270,0	18 590,0	113 794,0	40 000,0	153 794,0
<b>Total des projets</b>			<b>11 614,0</b>	<b>24 768,0</b>	<b>51 497,0</b>	<b>51 535,0</b>	<b>38 023,0</b>	<b>177 437,0</b>	<b>173 948,0</b>	<b>351 385,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>147 937,0</b>	<b>177 114,0</b>	<b>163 876,0</b>	<b>164 320,0</b>	<b>153 466,0</b>	<b>806 713,0</b>	<b>738 509,0</b>	<b>1 545 222,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>45 338,0</b>	<b>52 911,0</b>	<b>57 083,0</b>	<b>59 245,0</b>	<b>87 069,0</b>	<b>301 646,0</b>	<b>486 960,0</b>	<b>788 606,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>193 275,0</b>	<b>230 025,0</b>	<b>220 959,0</b>	<b>223 565,0</b>	<b>240 535,0</b>	<b>1 108 359,0</b>	<b>1 225 469,0</b>	<b>2 333 828,0</b>

**Tableau 171 – Habitation**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
13001	Acquisition de terrains à des fins de réalisation de logements abordables	M	5 464,0	5 716,0	5 875,0	6 337,0	8 863,0	32 255,0	46 173,0	78 428,0
13003	Acquisition et conservation de terrains à des fins de réalisation de logements abordables	M	32 000,0	32 000,0	32 000,0	32 000,0	32 000,0	160 000,0	160 000,0	320 000,0
40130	Programme d'investissements nécessaires au développement immobilier	M	3 000,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	15 000,0	15 000,0	30 000,0
48007	Développement du logement social et communautaire - infrastructures	A	2 700,0	2 700,0	2 700,0	2 700,0	2 700,0	13 500,0	13 500,0	27 000,0
48009	Acquisition de terrains à des fins de réalisation de logements sociaux et communautaires	A	10 928,0	11 431,0	11 749,0	12 674,0	17 725,0	64 507,0	92 343,0	156 850,0
<b>Total des programmes</b>			<b>54 092,0</b>	<b>54 847,0</b>	<b>55 324,0</b>	<b>56 711,0</b>	<b>64 288,0</b>	<b>285 262,0</b>	<b>327 016,0</b>	<b>612 278,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>40 464,0</b>	<b>40 716,0</b>	<b>40 875,0</b>	<b>41 337,0</b>	<b>43 863,0</b>	<b>207 255,0</b>	<b>221 173,0</b>	<b>428 428,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>13 628,0</b>	<b>14 131,0</b>	<b>14 449,0</b>	<b>15 374,0</b>	<b>20 425,0</b>	<b>78 007,0</b>	<b>105 843,0</b>	<b>183 850,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>54 092,0</b>	<b>54 847,0</b>	<b>55 324,0</b>	<b>56 711,0</b>	<b>64 288,0</b>	<b>285 262,0</b>	<b>327 016,0</b>	<b>612 278,0</b>

Tableau 172 – Infrastructures du réseau routier

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
45009	Vélo - Programme de maintien du réseau cyclable	A	10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0	10 000,0	50 000,0	50 000,0	100 000,0
46000	Programme de réfection des structures routières	M	30 000,0	30 000,0	30 000,0	30 000,0	30 000,0	150 000,0	150 000,0	300 000,0
55856	Programme complémentaire de planage-revêtement - Artériel	M	68 000,0	69 186,0	66 186,0	63 186,0	63 185,0	329 743,0	345 000,0	674 743,0
55857	Programme complémentaire de planage-revêtement - Local	M	10 000,0	20 000,0	20 000,0	20 000,0	-	70 000,0	-	70 000,0
55859	Programme de maintien des infrastructures routières	M	11 000,0	11 000,0	11 000,0	11 000,0	11 000,0	55 000,0	60 000,0	115 000,0
55861	Programme de réhabilitation de chaussées par planage-revêtement - Artériel	M	8 600,0	9 500,0	9 500,0	9 500,0	9 500,0	46 600,0	50 000,0	96 600,0
55863	Programme d'aménagement des rues - Local	M	8 600,0	8 600,0	8 600,0	8 600,0	8 600,0	43 000,0	50 000,0	93 000,0
58002	Programme d'acquisition de mobilier d'éclairage	M	3 484,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0	19 484,0	20 000,0	39 484,0
66000	Digues	M	1 000,0	-	1 000,0	4 000,0	4 000,0	10 000,0	10 000,0	20 000,0
<b>Total des programmes</b>			<b>150 684,0</b>	<b>162 286,0</b>	<b>160 286,0</b>	<b>160 286,0</b>	<b>140 285,0</b>	<b>773 827,0</b>	<b>735 000,0</b>	<b>1 508 827,0</b>
<b>Projets</b>										
59028	Mise à niveau de l'éclairage des rues	M	11 000,0	6 814,0	6 814,0	6 814,0	6 815,0	38 257,0	-	38 257,0
75056	Acquisition et installation d'équipements spécialisés et mise en place de nouveaux procédés	M	150,0	400,0	200,0	218,0	239,0	1 207,0	1 532,0	2 739,0
<b>Total des projets</b>			<b>11 150,0</b>	<b>7 214,0</b>	<b>7 014,0</b>	<b>7 032,0</b>	<b>7 054,0</b>	<b>39 464,0</b>	<b>1 532,0</b>	<b>40 996,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>151 834,0</b>	<b>159 500,0</b>	<b>157 300,0</b>	<b>157 318,0</b>	<b>137 339,0</b>	<b>763 291,0</b>	<b>686 532,0</b>	<b>1 449 823,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>10 000,0</b>	<b>10 000,0</b>	<b>10 000,0</b>	<b>10 000,0</b>	<b>10 000,0</b>	<b>50 000,0</b>	<b>50 000,0</b>	<b>100 000,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>161 834,0</b>	<b>169 500,0</b>	<b>167 300,0</b>	<b>167 318,0</b>	<b>147 339,0</b>	<b>813 291,0</b>	<b>736 532,0</b>	<b>1 549 823,0</b>

Tableau 173 – Matériel roulant et ateliers

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
68102	Programme de remplacement de véhicules - Ville	M	29 700,0	33 000,0	43 000,0	58 000,0	67 000,0	230 700,0	479 000,0	709 700,0
		A	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	3 000,0	11 000,0	26 000,0	37 000,0
68103	Programme de remplacement d'équipements mécaniques et spécialisés	M	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	10 000,0	10 000,0	20 000,0
71076	Programme de remplacement de véhicules - SPVM	A	8 980,0	14 787,0	12 195,0	8 169,0	5 000,0	49 131,0	30 000,0	79 131,0
71080	Programme de remplacement de véhicules - SIM	A	12 000,0	23 267,0	26 326,0	22 694,0	19 200,0	103 487,0	77 000,0	180 487,0
<b>Total des programmes</b>			<b>54 680,0</b>	<b>75 054,0</b>	<b>85 521,0</b>	<b>92 863,0</b>	<b>96 200,0</b>	<b>404 318,0</b>	<b>622 000,0</b>	<b>1 026 318,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>31 700,0</b>	<b>35 000,0</b>	<b>45 000,0</b>	<b>60 000,0</b>	<b>69 000,0</b>	<b>240 700,0</b>	<b>489 000,0</b>	<b>729 700,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>22 980,0</b>	<b>40 054,0</b>	<b>40 521,0</b>	<b>32 863,0</b>	<b>27 200,0</b>	<b>163 618,0</b>	<b>133 000,0</b>	<b>296 618,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>54 680,0</b>	<b>75 054,0</b>	<b>85 521,0</b>	<b>92 863,0</b>	<b>96 200,0</b>	<b>404 318,0</b>	<b>622 000,0</b>	<b>1 026 318,0</b>

**Tableau 174 – Police**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Projets</b>										
71082	Remplacement et harmonisation des équipements liés à la sécurité publique (SPVM)	A	2 330,0	2 055,0	2 055,0	2 055,0	-	8 495,0	-	8 495,0
<b>Total des projets</b>			<b>2 330,0</b>	<b>2 055,0</b>	<b>2 055,0</b>	<b>2 055,0</b>	<b>-</b>	<b>8 495,0</b>	<b>-</b>	<b>8 495,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>2 330,0</b>	<b>2 055,0</b>	<b>2 055,0</b>	<b>2 055,0</b>	<b>-</b>	<b>8 495,0</b>	<b>-</b>	<b>8 495,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>2 330,0</b>	<b>2 055,0</b>	<b>2 055,0</b>	<b>2 055,0</b>	<b>-</b>	<b>8 495,0</b>	<b>-</b>	<b>8 495,0</b>

**Tableau 175 – Sécurité incendie**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
62600	Remplacement et harmonisation des équipements liés à la sécurité incendie	A	2 075,0	800,0	800,0	800,0	800,0	5 275,0	4 000,0	9 275,0
<b>Total des programmes</b>			<b>2 075,0</b>	<b>800,0</b>	<b>800,0</b>	<b>800,0</b>	<b>800,0</b>	<b>5 275,0</b>	<b>4 000,0</b>	<b>9 275,0</b>
<b>Projets</b>										
62601	SIM: Équipements respiratoires pour pompiers APRIA	A	-	12 500,0	-	-	-	12 500,0	-	12 500,0
<b>Total des projets</b>			<b>-</b>	<b>12 500,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 500,0</b>	<b>-</b>	<b>12 500,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>2 075,0</b>	<b>13 300,0</b>	<b>800,0</b>	<b>800,0</b>	<b>800,0</b>	<b>17 775,0</b>	<b>4 000,0</b>	<b>21 775,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>2 075,0</b>	<b>13 300,0</b>	<b>800,0</b>	<b>800,0</b>	<b>800,0</b>	<b>17 775,0</b>	<b>4 000,0</b>	<b>21 775,0</b>

**Tableau 176 – Société du parc Jean-Drapeau**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
43010	Programme de protection de l'actif immobilisé - Parc Jean-Drapeau	A	13 783,0	10 000,0	8 597,0	6 015,0	6 032,0	44 427,0	76 650,0	121 077,0
43012	Revitalisation de la canopée	A	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	2 000,0	2 000,0	4 000,0
43018	Projets de développement - Parc Jean-Drapeau	A	-	-	-	-	-	-	64 557,0	64 557,0
<b>Total des programmes</b>			<b>14 183,0</b>	<b>10 400,0</b>	<b>8 997,0</b>	<b>6 415,0</b>	<b>6 432,0</b>	<b>46 427,0</b>	<b>143 207,0</b>	<b>189 634,0</b>
<b>Projets</b>										
43016	Place des Nations et secteur sud de l'île Sainte-Hélène	A	12 547,0	36 994,0	25 896,0	-	-	75 437,0	-	75 437,0
43017	Plage Jean-Doré	A	6 810,0	2 946,0	4 623,0	4 387,0	110,0	18 876,0	6 779,0	25 655,0
43019	Secteur du mont Boullé	A	33 829,0	13 772,0	9 490,0	18 501,0	6 381,0	81 973,0	-	81 973,0
43020	Complexe aquatique	A	2 158,0	3 064,0	2 204,0	6 613,0	6 889,0	20 928,0	4 409,0	25 337,0
43021	Pavillon Hélène de Champlain	A	1 118,0	5 197,0	866,0	-	-	7 181,0	-	7 181,0
43022	Mobilité	A	1 760,0	-	17 884,0	22 911,0	37 973,0	80 528,0	68 001,0	148 529,0
43023	Les Jardins des canaux	A	-	-	12 344,0	10 530,0	17 245,0	40 119,0	1 378,0	41 497,0
43024	Biosphère	A	6 299,0	4 199,0	-	-	-	10 498,0	-	10 498,0
<b>Total des projets</b>			<b>64 521,0</b>	<b>66 172,0</b>	<b>73 307,0</b>	<b>62 942,0</b>	<b>68 598,0</b>	<b>335 540,0</b>	<b>80 567,0</b>	<b>416 107,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>78 704,0</b>	<b>76 572,0</b>	<b>82 304,0</b>	<b>69 357,0</b>	<b>75 030,0</b>	<b>381 967,0</b>	<b>223 774,0</b>	<b>605 741,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>78 704,0</b>	<b>76 572,0</b>	<b>82 304,0</b>	<b>69 357,0</b>	<b>75 030,0</b>	<b>381 967,0</b>	<b>223 774,0</b>	<b>605 741,0</b>

Tableau 177 – Technologies de l'information

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Projets</b>										
60006	Investissements - Ville intelligente et numérique	M	509,0	808,0	1 752,0	-	-	3 069,0	-	3 069,0
		A	511,0	812,0	1 759,0	-	-	3 082,0	-	3 082,0
60095	Outils corporatifs de gestion de projets	M	1 619,0	1 759,0	1 229,0	-	-	4 607,0	-	4 607,0
		A	1 625,0	1 767,0	1 233,0	-	-	4 625,0	-	4 625,0
60110	Programme de sécurité et de continuité TI	M	524,0	397,0	-	-	-	921,0	-	921,0
		A	526,0	398,0	-	-	-	924,0	-	924,0
60115	Modernisation des services de cybersécurité	M	2 221,0	2 605,0	2 996,0	3 248,0	3 396,0	14 466,0	3 493,0	17 959,0
		A	2 229,0	2 615,0	3 009,0	3 262,0	3 409,0	14 524,0	3 507,0	18 031,0
68011	Modernisation des réseaux de radiocommunications	A	1 350,0	3 965,0	11 250,0	12 550,0	10 458,0	39 573,0	18 546,0	58 119,0
68088	Approvisionnement III	M	195,0	553,0	1 044,0	545,0	2 563,0	4 900,0	1 103,0	6 003,0
		A	195,0	555,0	1 048,0	547,0	2 573,0	4 918,0	1 107,0	6 025,0
68092	Système financier, budgétaire et d'approvisionnement	M	4 938,0	4 235,0	1 158,0	624,0	269,0	11 224,0	-	11 224,0
		A	4 958,0	4 252,0	1 162,0	626,0	271,0	11 269,0	-	11 269,0
68111	Modernisation des réseaux de télécommunications	M	2 463,0	2 959,0	1 871,0	2 660,0	2 250,0	12 203,0	10 834,0	23 037,0
		A	2 473,0	2 971,0	1 878,0	2 670,0	2 260,0	12 252,0	10 877,0	23 129,0
68122	Gestion des services aux utilisateurs	M	909,0	572,0	363,0	-	-	1 844,0	-	1 844,0
		A	913,0	574,0	364,0	-	-	1 851,0	-	1 851,0
68123	Déploiement corporatif de gestion de services d'entreprises	M	174,0	1 096,0	1 150,0	349,0	200,0	2 969,0	200,0	3 169,0
		A	174,0	1 101,0	1 155,0	351,0	200,0	2 981,0	200,0	3 181,0
68144	Systèmes informatiques pour l'habitation	M	686,0	936,0	437,0	187,0	207,0	2 453,0	-	2 453,0
		A	689,0	939,0	438,0	188,0	208,0	2 462,0	-	2 462,0
68147	Nouveau système de subventions générique	M	-	349,0	610,0	657,0	-	1 616,0	-	1 616,0
		A	-	351,0	612,0	659,0	-	1 622,0	-	1 622,0
68275	Modernisation des TI des systèmes des immeubles	M	-	-	-	1 500,0	3 195,0	4 695,0	2 159,0	6 854,0
68305	Modernisation des opérations policières	A	1 840,0	2 950,0	850,0	2 200,0	4 350,0	12 190,0	9 851,0	22 041,0
68315	Évolution des opérations policières du SPVM	A	5 351,0	8 460,0	5 550,0	3 250,0	3 725,0	26 336,0	11 070,0	37 406,0
68325	Caméras portatives SPVM	A	500,0	2 790,0	4 450,0	3 888,0	1 525,0	13 153,0	5 144,0	18 297,0
68420	Modernisation des systèmes de soutien aux opérations et à la prévention du SIM	A	2 500,0	1 680,0	2 700,0	3 950,0	3 287,0	14 117,0	12 929,0	27 046,0
69205	Modernisation de la plateforme géomatique	M	437,0	499,0	549,0	46,0	-	1 531,0	-	1 531,0
		A	439,0	501,0	551,0	46,0	-	1 537,0	-	1 537,0

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Projets (suite)</b>										
69206	Évolution des outils géomatiques	M	-	-	-	-	898,0	898,0	4 730,0	5 628,0
		A	-	-	-	-	902,0	902,0	4 751,0	5 653,0
70025	Cour municipale numérique	A	6 350,0	5 470,0	2 485,0	1 500,0	1 650,0	17 455,0	3 511,0	20 966,0
70120	Refonte numérique d'Espace pour la vie	M	449,0	1 071,0	1 534,0	1 000,0	1 000,0	5 054,0	3 700,0	8 754,0
70151	Développement de nouveaux contenus et sites Web	M	1 297,0	-	-	-	-	1 297,0	-	1 297,0
		A	1 303,0	-	-	-	-	1 303,0	-	1 303,0
70152	Plateformes de fondation numérique	M	1 186,0	922,0	1 221,0	420,0	-	3 749,0	-	3 749,0
		A	1 191,0	925,0	1 226,0	421,0	-	3 763,0	-	3 763,0
70153	Programme de développement de sites Web satellites	M	-	-	-	904,0	1 397,0	2 301,0	5 433,0	7 734,0
		A	-	-	-	907,0	1 403,0	2 310,0	5 456,0	7 766,0
70155	Gestion de la relation client	M	649,0	640,0	991,0	1 003,0	1 088,0	4 371,0	2 536,0	6 907,0
		A	651,0	642,0	995,0	1 007,0	1 092,0	4 387,0	2 546,0	6 933,0
70160	Refonte du portail intranet	M	419,0	824,0	-	-	-	1 243,0	-	1 243,0
		A	421,0	828,0	-	-	-	1 249,0	-	1 249,0
70191	Infrastructures des usines de l'eau	A	1 300,0	2 000,0	2 800,0	4 500,0	2 300,0	12 900,0	8 120,0	21 020,0
70250	Refonte des systèmes de gestion du processus décisionnel	M	210,0	347,0	1 088,0	903,0	-	2 548,0	-	2 548,0
		A	210,0	348,0	1 092,0	906,0	-	2 556,0	-	2 556,0
70255	Gestion des processus juridiques	M	415,0	262,0	-	-	-	677,0	-	677,0
		A	417,0	263,0	-	-	-	680,0	-	680,0
70330	Données ouvertes	M	308,0	67,0	-	-	-	375,0	-	375,0
		A	309,0	68,0	-	-	-	377,0	-	377,0
70335	Refonte des données, des plateformes d'infrastructure et des outils d'intelligence d'affaires	M	386,0	699,0	998,0	889,0	792,0	3 764,0	1 594,0	5 358,0
		A	388,0	701,0	1 002,0	893,0	795,0	3 779,0	1 601,0	5 380,0
70501	Environnement de travail	M	2 740,0	2 066,0	700,0	89,0	-	5 595,0	-	5 595,0
		A	2 750,0	2 075,0	702,0	90,0	-	5 617,0	-	5 617,0
70503	Modernisation de la suite bureautique	M	-	-	-	-	1 776,0	1 776,0	2 681,0	4 457,0
		A	-	-	-	-	1 783,0	1 783,0	2 691,0	4 474,0
70505	Modernisation des espaces de travail informatiques	M	-	-	-	-	-	-	7 485,0	7 485,0
		A	-	-	-	-	-	-	7 515,0	7 515,0



(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Projets (suite)</b>										
70542	Plateforme de l'intelligence économique	M	75,0	424,0	-	-	-	499,0	-	499,0
		A	75,0	426,0	-	-	-	501,0	-	501,0
70750	Intelligence d'affaires - Migration Bureau d'affaires	M	299,0	274,0	416,0	-	-	989,0	-	989,0
		A	301,0	276,0	417,0	-	-	994,0	-	994,0
70751	Solutions en intelligence d'affaires des services et arrondissements (SIASA)	M	599,0	1 126,0	878,0	1 472,0	1 608,0	5 683,0	3 515,0	9 198,0
		A	601,0	1 131,0	881,0	1 477,0	1 614,0	5 704,0	3 530,0	9 234,0
70905	Modernisation des infrastructures et plateformes TI	M	2 267,0	2 958,0	3 295,0	3 482,0	3 207,0	15 209,0	2 653,0	17 862,0
		A	2 276,0	2 969,0	3 308,0	3 495,0	3 219,0	15 267,0	2 664,0	17 931,0
70907	Résilience et relève des infrastructures technologiques de la Ville	M	499,0	1 123,0	2 495,0	2 495,0	2 495,0	9 107,0	9 356,0	18 463,0
		A	501,0	1 127,0	2 505,0	2 505,0	2 505,0	9 143,0	9 394,0	18 537,0
71050	Modernisation des TI des projets du Service de la concertation des arrondissements	M	845,0	1 145,0	2 270,0	2 255,0	1 990,0	8 505,0	500,0	9 005,0
71051	Services numériques d'interaction avec les systèmes métiers	M	-	-	-	-	2 632,0	2 632,0	9 299,0	11 931,0
71350	Gestionnaire électronique de documents	M	1 021,0	1 064,0	947,0	1 613,0	-	4 645,0	-	4 645,0
		A	1 025,0	1 069,0	950,0	1 620,0	-	4 664,0	-	4 664,0
71450	Inspection mobile - Évaluation foncière	A	-	-	-	-	-	-	907,0	907,0
71550	Système de gestion des actifs municipaux	M	4 000,0	4 010,0	4 100,0	4 100,0	4 100,0	20 310,0	6 401,0	26 711,0
71770	Système de gestion et de dépistage des entrées de service en plomb	M	1 200,0	-	-	-	-	1 200,0	-	1 200,0
72050	9-1-1 Prochaine génération	A	8 041,0	6 481,0	6 240,0	2 000,0	1 867,0	24 629,0	-	24 629,0
72080	Mise à niveau et modernisation des systèmes de répartition des interventions d'urgence du SIM	A	4 072,0	1 095,0	600,0	1 500,0	1 765,0	9 032,0	3 293,0	12 325,0
72740	Outils numériques pour optimiser le service aux citoyens pour les services de la Culture	M	956,0	541,0	990,0	817,0	777,0	4 081,0	1 000,0	5 081,0
74015	Systèmes informatiques pour l'environnement	A	1 526,0	736,0	951,0	570,0	570,0	4 353,0	2 343,0	6 696,0
74250	Système de gestion des ressources humaines	M	3 992,0	4 135,0	3 992,0	2 956,0	2 140,0	17 215,0	4 044,0	21 259,0
		A	4 008,0	4 152,0	4 007,0	2 967,0	2 148,0	17 282,0	4 060,0	21 342,0
74255	Gestion de temps	M	1 183,0	1 383,0	428,0	-	-	2 994,0	6 754,0	9 748,0
		A	1 187,0	1 389,0	430,0	-	-	3 006,0	6 780,0	9 786,0
74551	Système de taxation et d'évaluation foncière	M	3 338,0	3 243,0	3 426,0	3 419,0	-	13 426,0	-	13 426,0
		A	3 352,0	3 257,0	3 439,0	3 432,0	-	13 480,0	-	13 480,0
74562	Évolution du parc de postes de travail	M	1 130,0	1 105,0	1 178,0	2 429,0	2 557,0	8 399,0	14 846,0	23 245,0
		A	1 134,0	1 109,0	1 182,0	2 438,0	2 567,0	8 430,0	14 906,0	23 336,0
74825	Projet de gestion des marquages et signalisations pour les arrondissements	M	500,0	750,0	750,0	-	-	2 000,0	-	2 000,0

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Projets (suite)</b>										
74840	Gestion des parcours génériques (suivi véhiculaire) et refonte des systèmes de déneigement	M	2 400,0	2 000,0	2 118,0	687,0	700,0	7 905,0	-	7 905,0
74925	Assistant à la gestion des interventions dans les rues (AGIR)	M	500,0	-	-	-	-	500,0	-	500,0
74926	Assistant à la gestion des interventions dans les rues (AGIR Plus)	M	2 800,0	2 800,0	2 800,0	2 800,0	-	11 200,0	-	11 200,0
74955	Modernisation des activités du bureau des régimes de retraites Montréal	M	-	-	-	-	639,0	639,0	-	639,0
		A	-	-	-	-	641,0	641,0	-	641,0
74993	Services numériques transactionnels aux citoyens et entreprises	M	3 030,0	2 356,0	3 360,0	1 923,0	-	10 669,0	-	10 669,0
74994	Gestion administrative du processus électoral	M	1 150,0	1 700,0	742,0	-	-	3 592,0	-	3 592,0
74995	Prise en charge des infrastructures du centre de gestion de mobilité urbaine (CGMU)	M	760,0	760,0	-	-	-	1 520,0	-	1 520,0
78032	Communications numériques (Centre Contact Client)	M	432,0	-	-	-	-	432,0	-	432,0
		A	434,0	-	-	-	-	434,0	-	434,0
78035	Mise à niveau de la téléphonie	M	390,0	-	-	-	-	390,0	-	390,0
		A	391,0	-	-	-	-	391,0	-	391,0
78045	Aménagements et rehaussements Télécom	M	489,0	549,0	399,0	374,0	399,0	2 210,0	465,0	2 675,0
		A	491,0	551,0	401,0	376,0	401,0	2 220,0	466,0	2 686,0
78067	Intégration technologique des unités d'affaires	M	93,0	150,0	760,0	754,0	765,0	2 522,0	577,0	3 099,0
		A	94,0	150,0	763,0	757,0	768,0	2 532,0	579,0	3 111,0
78100	Système de gestion des vidéos	M	-	-	-	499,0	699,0	1 198,0	584,0	1 782,0
		A	-	-	-	501,0	701,0	1 202,0	586,0	1 788,0
<b>Total des projets</b>			<b>127 754,0</b>	<b>133 181,0</b>	<b>129 420,0</b>	<b>115 148,0</b>	<b>104 696,0</b>	<b>610 199,0</b>	<b>264 872,0</b>	<b>875 071,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>56 682,0</b>	<b>57 262,0</b>	<b>55 035,0</b>	<b>47 099,0</b>	<b>43 739,0</b>	<b>259 817,0</b>	<b>105 942,0</b>	<b>365 759,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>71 072,0</b>	<b>75 919,0</b>	<b>74 385,0</b>	<b>68 049,0</b>	<b>60 957,0</b>	<b>350 382,0</b>	<b>158 930,0</b>	<b>509 312,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>127 754,0</b>	<b>133 181,0</b>	<b>129 420,0</b>	<b>115 148,0</b>	<b>104 696,0</b>	<b>610 199,0</b>	<b>264 872,0</b>	<b>875 071,0</b>

## Tableau 178 – Urbanisme et mobilité

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
28040	Vélo : Développement et optimisation du système de vélo en libre-service BIXI	M	16 400,0	15 900,0	14 500,0	13 800,0	14 000,0	74 600,0	16 000,0	90 600,0
36300	Mise en valeur des immeubles patrimoniaux municipaux	M	875,0	875,0	875,0	875,0	2 744,0	6 244,0	-	6 244,0
		A	2 275,0	2 275,0	2 275,0	2 275,0	7 056,0	16 156,0	-	16 156,0
40176	Acquisitions stratégiques dans les secteurs de planification	M	8 238,0	7 011,0	5 000,0	5 000,0	10 000,0	35 249,0	50 000,0	85 249,0
40183	Secteurs stratégiques d'intervention	M	5 000,0	5 000,0	5 000,0	5 000,0	5 000,0	25 000,0	25 000,0	50 000,0
45000	Vélo : Réseau Express Vélo et développement du réseau cyclable	A	30 000,0	30 000,0	30 000,0	30 000,0	30 000,0	150 000,0	150 000,0	300 000,0
48043	Parcours signature Montréal	M	-	-	-	450,0	729,0	1 179,0	31 502,0	32 681,0
		A	-	-	-	450,0	729,0	1 179,0	31 502,0	32 681,0
54100	Programme de systèmes de transport utilisant les nouvelles technologies	M	4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0	4 000,0	20 000,0	20 000,0	40 000,0
59000	Maintien et amélioration de l'actif de feux de circulation	M	18 000,0	18 000,0	18 000,0	18 000,0	18 000,0	90 000,0	90 000,0	180 000,0
59070	Programme d'aménagement des rues - Artériel	M	82 873,0	77 400,0	64 706,0	53 350,0	79 697,0	358 026,0	653 023,0	1 011 049,0
59071	Vision Zéro : Mise en œuvre des mesures de sécurisation	M	15 000,0	15 000,0	15 000,0	15 000,0	15 000,0	75 000,0	75 000,0	150 000,0
75100	Acquisition et installation de bornes de recharge pour véhicules électriques	M	6 500,0	6 500,0	6 500,0	6 500,0	6 500,0	32 500,0	32 500,0	65 000,0
75110	Travaux d'électrification des stations de vélo en libre-service BIXI sur le domaine public	M	6 200,0	6 200,0	6 200,0	2 000,0	2 000,0	22 600,0	-	22 600,0
97000	Programme de conversion et réfection de terrains (AMD)	M	3 500,0	2 500,0	3 000,0	3 000,0	3 000,0	15 000,0	15 000,0	30 000,0
97010	Système de gestion d'inventaires des données du SUM (global)	M	150,0	70,0	22,0	22,0	22,0	286,0	110,0	396,0
97020	Système de gestion des données de sécurité routière (SGDSR)	M	300,0	380,0	70,0	70,0	70,0	890,0	350,0	1 240,0
<b>Total des programmes</b>			<b>199 311,0</b>	<b>191 111,0</b>	<b>175 148,0</b>	<b>159 792,0</b>	<b>198 547,0</b>	<b>923 909,0</b>	<b>1 189 987,0</b>	<b>2 113 896,0</b>
<b>Projets</b>										
28039	Réaménagement de la rue Jean Talon, entre la 22e avenue et le boulevard Langelier	M	1 560,0	3 049,0	4 264,0	20 739,0	22 504,0	52 116,0	78 872,0	130 988,0
34265	Réaménagement de la voie Camillien-Houde et du chemin Remembrance	M	1 080,0	13 283,0	18 655,0	21 070,0	13 917,0	68 005,0	21 995,0	90 000,0
36200	Aménagement du domaine public - Vieux-Montréal	A	6 335,0	9 175,0	7 560,0	7 085,0	3 613,0	33 768,0	300,0	34 068,0
36201	Réaménagement du square Dorchester et de la place du Canada	A	350,0	2 203,0	2 196,0	2 196,0	-	6 945,0	-	6 945,0
36209	Plan lumière	A	350,0	350,0	350,0	350,0	400,0	1 800,0	-	1 800,0
36211	Réaménagement de la rue de la Commune	A	-	350,0	350,0	350,0	-	1 050,0	-	1 050,0
36212	Parc des Saints-Anges	A	-	490,0	490,0	490,0	-	1 470,0	-	1 470,0
36213	Mise en valeur de la cité administrative	M	6 037,0	5 574,0	-	-	-	11 611,0	-	11 611,0
39001	Le MIL Montréal	M	15 392,0	16 887,0	14 907,0	10 000,0	15 000,0	72 186,0	60 000,0	132 186,0
39710	Complexe Turcot	M	17 940,0	20 415,0	3 409,0	6 800,0	4 550,0	53 114,0	443,0	53 557,0
		A	5 245,0	27 194,0	21 404,0	6 302,0	10 018,0	70 163,0	4 700,0	74 863,0

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Projets (suite)</b>										
40139	PPU Griffintown	M	23 303,0	26 530,0	22 086,0	8 400,0	8 400,0	88 719,0	42 000,0	130 719,0
40155	Namur-Hippodrome — Cavendish	M	2 000,0	4 113,0	8 888,0	15 798,0	28 536,0	59 335,0	238 751,0	298 086,0
40170	Places des Montréalaises et Marie-Josèphe-Angélique ainsi que leurs abords	M	29 701,0	19 138,0	43,0	-	-	48 882,0	-	48 882,0
40171	Lachine-Est	M	500,0	500,0	3 000,0	7 500,0	10 000,0	21 500,0	65 000,0	86 500,0
40174	Louvain-Est	M	10 000,0	15 000,0	7 571,0	7 614,0	4 560,0	44 745,0	21 940,0	66 685,0
40177	Pôle Gérald-Godin	M	2 163,0	1 144,0	13 853,0	13 627,0	-	30 787,0	-	30 787,0
40178	Partie nord de L'Île-des-Sœurs	M	-	-	5 000,0	10 000,0	20 000,0	35 000,0	100 000,0	135 000,0
40179	Mise en valeur du site de Fort-Lorette	A	385,0	559,0	2 159,0	2 218,0	672,0	5 993,0	-	5 993,0
40182	Ateliers du CN (Cours Saint-Charles)	M	3 745,0	1 997,0	-	-	-	5 742,0	-	5 742,0
40202	Bridge-Bonaventure	M	1 000,0	3 000,0	5 000,0	5 000,0	10 000,0	24 000,0	100 000,0	124 000,0
40203	PPU des Faubourgs - Réaménagements des Faubourgs	M	1 000,0	4 000,0	11 112,0	10 987,0	15 000,0	42 099,0	163 282,0	205 381,0
40210	Requalification du boulevard Ville-Marie (PPU des Faubourgs)	A	-	-	-	798,0	1 536,0	2 334,0	186 182,0	188 516,0
40504	Réaménagement de l'intersection Côte-des-Neiges - Remembrance	M	274,0	-	-	-	-	274,0	-	274,0
		A	112,0	-	-	-	-	112,0	-	112,0
46101	Remplacement du pont Jacques-Bizard	M	25 915,0	2 698,0	-	-	-	28 613,0	-	28 613,0
		A	611,0	-	-	-	-	611,0	-	611,0
48042	Reconstruction du Pont de l'île-aux-Tourtes - Accompagnement MTMD (lien cyclable)	A	289,0	100,0	200,0	400,0	3 000,0	3 989,0	6 849,0	10 838,0
48044	Réfection de l'Autoroute 40 - Accompagnement du MTMD	M	32,0	75,0	100,0	350,0	1 000,0	1 557,0	32 164,0	33 721,0
		A	30,0	75,0	100,0	350,0	1 000,0	1 555,0	32 079,0	33 634,0
48045	Lien transport collectif et actif de l'Ouest - Accompagnement REM (Emprise de l'A440)	M	1 925,0	3 000,0	3 000,0	4 550,0	4 000,0	16 475,0	4 000,0	20 475,0
		A	3 575,0	7 000,0	7 000,0	8 450,0	6 000,0	32 025,0	6 000,0	38 025,0
48046	Véloroutes - Accompagnement REM	M	100,0	1 452,0	969,0	2 414,0	5 122,0	10 057,0	13 037,0	23 094,0
		A	100,0	2 125,0	2 656,0	5 125,0	10 245,0	20 251,0	24 075,0	44 326,0
48047	Réfection des tunnels Ville-Marie et Viger - Accompagnement MTMD	M	50,0	200,0	200,0	283,0	1 000,0	1 733,0	5 500,0	7 233,0
59027	Réaménagement Assomption-Souigny	A	13 664,0	52 294,0	48 391,0	43 018,0	-	157 367,0	-	157 367,0
68030	PPU Quartier des gares - Aménagement du domaine public	M	1 750,0	7 000,0	12 000,0	10 250,0	21 200,0	52 200,0	71 694,0	123 894,0
68031	PPU du Quartier latin (UQAM Pasteur-Boisbriand-Sanguinet)	M	924,0	5 430,0	5 430,0	-	-	11 784,0	-	11 784,0
68035	Projet Sussex / Tupper (abords ancien site de l'Hôpital de Montréal pour enfants)	M	20,0	-	-	-	-	20,0	-	20,0
68067	Réaménagement de l'avenue des Pins	M	2 000,0	1 600,0	8 500,0	9 150,0	18 450,0	39 700,0	60 200,0	99 900,0
		A	-	100,0	250,0	250,0	600,0	1 200,0	900,0	2 100,0

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Projets (suite)</b>										
75007	Reconstruction du boulevard Pie-IX pour SRB - Portion Ville	M	36 619,0	24 299,0	23 114,0	9 137,0	289,0	93 458,0	-	93 458,0
75015	Réaménagement - Rue Sainte-Catherine Ouest - Phase 1: De Bleury à Mansfield et Square Phillips	M	1 901,0	756,0	16 784,0	13 614,0	3 379,0	36 434,0	-	36 434,0
		A	161,0	84,0	1 865,0	1 865,0	21,0	3 996,0	-	3 996,0
75021	Rue Sainte-Catherine Ouest - Phase 2: Réaménagement - Mansfield à Atwater	M	29 529,0	6 839,0	2 437,0	-	4 567,0	43 372,0	175 844,0	219 216,0
		A	11 579,0	2 526,0	905,0	-	648,0	15 658,0	20 751,0	36 409,0
75029	Abords du CUSM (intersection Décarie/Maisonnette)	M	-	-	1 825,0	3 603,0	14 767,0	20 195,0	27 586,0	47 781,0
75035	Réaménagement - Rue Sainte-Catherine Ouest - Phase 3: McGill College et Cathcart	M	2 650,0	11 650,0	20 735,0	19 658,0	24 983,0	79 676,0	40 663,0	120 339,0
		A	50,0	950,0	900,0	1 600,0	1 600,0	5 100,0	1 441,0	6 541,0
75036	Sainte-Catherine Est - Village	M	-	8 200,0	14 480,0	20 000,0	30 000,0	72 680,0	75 700,0	148 380,0
		A	-	-	520,0	-	-	520,0	-	520,0
75040	Corridor pont Samuel-De Champlain - Accompagnement d'Infrastructure Canada - Travaux incidents	M	767,0	2 384,0	723,0	2 337,0	65,0	6 276,0	-	6 276,0
		A	1 000,0	2 930,0	841,0	3 363,0	92,0	8 226,0	-	8 226,0
75050	Réseau express métropolitain (REM) - Accompagnement de la Caisse de dépôt et de placement - Travaux incidents	M	3 092,0	3 468,0	1 313,0	3 707,0	4 936,0	16 516,0	2 000,0	18 516,0
		A	4 600,0	5 153,0	3 296,0	6 310,0	3 148,0	22 507,0	8 000,0	30 507,0
75055	Prolongement de la ligne bleue du métro - accompagnement STM	M	2 430,0	5 410,0	3 010,0	19 041,0	21 006,0	50 897,0	63 517,0	114 414,0
		A	620,0	738,0	472,0	2 539,0	10 679,0	15 048,0	25 378,0	40 426,0
75059	Déconstruction du pont Champlain - Lien cyclable du secteur Héritage - Accompagnement PJCCI	M	100,0	120,0	80,0	-	-	300,0	-	300,0
		A	200,0	180,0	120,0	-	-	500,0	-	500,0
75101	Réaménagement de la rue Peel	M	1 600,0	11 500,0	15 950,0	10 620,0	11 305,0	50 975,0	-	50 975,0
		A	-	-	2 550,0	1 180,0	145,0	3 875,0	-	3 875,0
<b>Total des projets</b>			<b>276 355,0</b>	<b>345 287,0</b>	<b>353 013,0</b>	<b>360 488,0</b>	<b>371 953,0</b>	<b>1 707 096,0</b>	<b>1 780 843,0</b>	<b>3 487 939,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>394 135,0</b>	<b>389 547,0</b>	<b>391 311,0</b>	<b>393 316,0</b>	<b>479 298,0</b>	<b>2 047 607,0</b>	<b>2 472 673,0</b>	<b>4 520 280,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>81 531,0</b>	<b>146 851,0</b>	<b>136 850,0</b>	<b>126 964,0</b>	<b>91 202,0</b>	<b>583 398,0</b>	<b>498 157,0</b>	<b>1 081 555,0</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>475 666,0</b>	<b>536 398,0</b>	<b>528 161,0</b>	<b>520 280,0</b>	<b>570 500,0</b>	<b>2 631 005,0</b>	<b>2 970 830,0</b>	<b>5 601 835,0</b>

**Tableau 179 – Intégration du budget participatif aux projets et programmes existants des services centraux**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
<b>Programmes</b>										
76014	Intégration du budget participatif aux projets et programmes existants des services centraux	M	-30 000,0	-45 000,0	-60 000,0	-60 000,0	-60 000,0	-255 000,0	-300 000,0	-555 000,0
<b>Total des programmes</b>			<b>-30 000,0</b>	<b>-45 000,0</b>	<b>-60 000,0</b>	<b>-60 000,0</b>	<b>-60 000,0</b>	<b>-255 000,0</b>	<b>-300 000,0</b>	<b>-555 000,0</b>
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>-30 000,0</b>	<b>-45 000,0</b>	<b>-60 000,0</b>	<b>-60 000,0</b>	<b>-60 000,0</b>	<b>-255 000,0</b>	<b>-300 000,0</b>	<b>-555 000,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>-30 000,0</b>	<b>-45 000,0</b>	<b>-60 000,0</b>	<b>-60 000,0</b>	<b>-60 000,0</b>	<b>-255 000,0</b>	<b>-300 000,0</b>	<b>-555 000,0</b>

## Détail des projets et des programmes par arrondissements

Cette section présente le détail des investissements prévus au PDI 2023-2032 pour chaque arrondissement.

Les projets sont également reliés à l'instance responsable : le conseil municipal (M) ou le conseil d'agglomération (A).

**Tableau 180 – Ahuntsic-Cartierville**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34224	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	1 350,0	2 658,0	4 267,0	2 305,0	2 305,0	12 885,0	11 525,0	24 410,0
40003	Programme de dotation d'installations sportives, communautaires et culturelles	M	300,0	-	-	-	-	300,0	-	300,0
55733	Programme de réfection routière	M	2 639,0	2 055,0	1 646,0	2 304,0	2 304,0	10 948,0	11 520,0	22 468,0
57105	Programme de remplacement de mobilier urbain	M	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	750,0	750,0	1 500,0
66056	Programme de protection des bâtiments	M	2 624,0	2 200,0	1 000,0	2 304,0	2 304,0	10 432,0	11 520,0	21 952,0
68056	Programme informatique et technologique	M	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	250,0	250,0	500,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>7 113,0</b>	<b>7 113,0</b>	<b>7 113,0</b>	<b>7 113,0</b>	<b>7 113,0</b>	<b>35 565,0</b>	<b>35 565,0</b>	<b>71 130,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>7 113,0</b>	<b>7 113,0</b>	<b>7 113,0</b>	<b>7 113,0</b>	<b>7 113,0</b>	<b>35 565,0</b>	<b>35 565,0</b>	<b>71 130,0</b>

**Tableau 181 – Anjou**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34909	Programme de réaménagement de parcs	M	100,0	1 690,0	300,0	350,0	600,0	3 040,0	3 200,0	6 240,0
42509	Programme de protection des bâtiments	M	4 248,0	2 738,0	4 063,0	3 893,0	3 898,0	18 840,0	19 305,0	38 145,0
55510	Programme de réfection routière et d'infrastructures	M	1 100,0	1 100,0	1 100,0	1 300,0	1 100,0	5 700,0	5 400,0	11 100,0
68509	Acquisition d'équipements et développement de systèmes informatiques	M	215,0	135,0	200,0	120,0	65,0	735,0	410,0	1 145,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>5 663,0</b>	<b>5 663,0</b>	<b>5 663,0</b>	<b>5 663,0</b>	<b>5 663,0</b>	<b>28 315,0</b>	<b>28 315,0</b>	<b>56 630,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>5 663,0</b>	<b>5 663,0</b>	<b>5 663,0</b>	<b>5 663,0</b>	<b>5 663,0</b>	<b>28 315,0</b>	<b>28 315,0</b>	<b>56 630,0</b>

**Tableau 182 – Côte-des-Neiges–Notre-Dame-de-Grâce**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34227	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	1 400,0	1 500,0	1 151,0	1 170,0	1 170,0	6 391,0	7 250,0	13 641,0
42320	Programme de mise aux normes des aréas - Développement	M	-	500,0	500,0	500,0	500,0	2 000,0	500,0	2 500,0
42410	Piscine intérieure du Centre communautaire NDG	M	500,0	1 000,0	-	-	-	1 500,0	-	1 500,0
55734	Programme de réfection routière	M	2 200,0	2 200,0	2 200,0	2 200,0	2 200,0	11 000,0	11 000,0	22 000,0
55744	Programme de réfections mineures de trottoirs	M	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	2 000,0	2 000,0	4 000,0
55754	Mesures d'apaisement de la circulation- Arrondissement CDN - NDG	M	300,0	300,0	300,0	300,0	300,0	1 500,0	1 500,0	3 000,0
57101	Programme de remplacement de mobilier urbain	M	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	500,0	500,0	1 000,0
67851	Programme de réfection d'enveloppes de bâtiments	M	1 930,0	830,0	2 179,0	2 160,0	2 160,0	9 259,0	11 400,0	20 659,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>6 830,0</b>	<b>6 830,0</b>	<b>6 830,0</b>	<b>6 830,0</b>	<b>6 830,0</b>	<b>34 150,0</b>	<b>34 150,0</b>	<b>68 300,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>6 830,0</b>	<b>6 830,0</b>	<b>6 830,0</b>	<b>6 830,0</b>	<b>6 830,0</b>	<b>34 150,0</b>	<b>34 150,0</b>	<b>68 300,0</b>

**Tableau 183 – Lachine**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
32517	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	2 000,0	2 000,0	4 000,0
42517	Programme de réfection de bâtiments sportifs et communautaires	M	1 827,0	1 827,0	1 827,0	1 827,0	1 827,0	9 135,0	9 135,0	18 270,0
55717	Programme de réfection routière	M	1 450,0	1 450,0	1 450,0	1 450,0	1 450,0	7 250,0	7 250,0	14 500,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>3 677,0</b>	<b>3 677,0</b>	<b>3 677,0</b>	<b>3 677,0</b>	<b>3 677,0</b>	<b>18 385,0</b>	<b>18 385,0</b>	<b>36 770,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>3 677,0</b>	<b>3 677,0</b>	<b>3 677,0</b>	<b>3 677,0</b>	<b>3 677,0</b>	<b>18 385,0</b>	<b>18 385,0</b>	<b>36 770,0</b>

**Tableau 184 – LaSalle**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34210	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	1 000,0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	5 000,0	5 000,0	10 000,0
55700	Programme de réfection routière	M	2 132,0	2 132,0	2 132,0	2 132,0	2 132,0	10 660,0	10 660,0	21 320,0
56700	Programme de réfection de bâtiments	M	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	2 000,0	10 000,0	10 000,0	20 000,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>5 132,0</b>	<b>5 132,0</b>	<b>5 132,0</b>	<b>5 132,0</b>	<b>5 132,0</b>	<b>25 660,0</b>	<b>25 660,0</b>	<b>51 320,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>5 132,0</b>	<b>5 132,0</b>	<b>5 132,0</b>	<b>5 132,0</b>	<b>5 132,0</b>	<b>25 660,0</b>	<b>25 660,0</b>	<b>51 320,0</b>



**Tableau 185 – L'Île-Bizard–Sainte-Geneviève**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34506	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	775,0	775,0	775,0	775,0	775,0	3 875,0	3 875,0	7 750,0
44506	Programme de réfection des bâtiments de l'arrondissement	M	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	2 500,0	2 500,0	5 000,0
55706	Programme de réfection routière	M	1 600,0	1 600,0	1 600,0	1 600,0	1 600,0	8 000,0	8 000,0	16 000,0
68606	Programme de développement informatique	M	52,0	52,0	52,0	52,0	52,0	260,0	260,0	520,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>2 927,0</b>	<b>2 927,0</b>	<b>2 927,0</b>	<b>2 927,0</b>	<b>2 927,0</b>	<b>14 635,0</b>	<b>14 635,0</b>	<b>29 270,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>2 927,0</b>	<b>2 927,0</b>	<b>2 927,0</b>	<b>2 927,0</b>	<b>2 927,0</b>	<b>14 635,0</b>	<b>14 635,0</b>	<b>29 270,0</b>

**Tableau 186 – Mercier–Hochelaga-Maisonneuve**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34223	Programme de réaménagement de parcs	M	2 112,0	1 842,0	1 823,0	1 800,0	1 800,0	9 377,0	9 000,0	18 377,0
55729	Programme de réfection de voirie	M	4 311,0	3 076,0	3 137,0	3 150,0	3 000,0	16 674,0	15 000,0	31 674,0
66055	Programme de protection des bâtiments	M	2 462,0	3 405,0	3 350,0	3 300,0	3 300,0	15 817,0	16 500,0	32 317,0
68723	Programme d'acquisition d'équipements	M	200,0	151,0	144,0	204,0	354,0	1 053,0	1 770,0	2 823,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>9 085,0</b>	<b>8 474,0</b>	<b>8 454,0</b>	<b>8 454,0</b>	<b>8 454,0</b>	<b>42 921,0</b>	<b>42 270,0</b>	<b>85 191,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>9 085,0</b>	<b>8 474,0</b>	<b>8 454,0</b>	<b>8 454,0</b>	<b>8 454,0</b>	<b>42 921,0</b>	<b>42 270,0</b>	<b>85 191,0</b>

**Tableau 187 – Montréal-Nord**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
25850	Programme de développement	M	50,0	-	900,0	-	-	950,0	-	950,0
34616	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	2 769,0	1 100,0	300,0	1 000,0	1 000,0	6 169,0	5 000,0	11 169,0
55716	Programme de réfection routière	M	600,0	3 114,0	3 250,0	1 750,0	1 750,0	10 464,0	8 750,0	19 214,0
66016	Programme de protection des bâtiments administratifs, sportifs et culturels	M	8 136,0	100,0	914,0	1 464,0	1 464,0	12 078,0	7 320,0	19 398,0
68078	Programme de gestion de la désuétude informatique	M	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	500,0	500,0	1 000,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>11 655,0</b>	<b>4 414,0</b>	<b>5 464,0</b>	<b>4 314,0</b>	<b>4 314,0</b>	<b>30 161,0</b>	<b>21 570,0</b>	<b>51 731,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>11 655,0</b>	<b>4 414,0</b>	<b>5 464,0</b>	<b>4 314,0</b>	<b>4 314,0</b>	<b>30 161,0</b>	<b>21 570,0</b>	<b>51 731,0</b>

**Tableau 188 – Outremont**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
32005	Programme d'aménagement de parcs - Arrondissement d'Outremont	M	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	500,0	500,0	1 000,0
50021	Programme de réaménagement des infrastructures	M	615,0	710,0	750,0	625,0	725,0	3 425,0	4 825,0	8 250,0
55705	Programme de réfection routière	M	615,0	890,0	900,0	900,0	900,0	4 205,0	3 300,0	7 505,0
66040	Programme de protection des bâtiments administratifs	M	1 095,0	625,0	575,0	700,0	600,0	3 595,0	3 000,0	6 595,0
68115	Programme d'acquisition de petits équipements	M	136,0	236,0	236,0	236,0	236,0	1 080,0	1 180,0	2 260,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>2 561,0</b>	<b>2 561,0</b>	<b>2 561,0</b>	<b>2 561,0</b>	<b>2 561,0</b>	<b>12 805,0</b>	<b>12 805,0</b>	<b>25 610,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>2 561,0</b>	<b>2 561,0</b>	<b>2 561,0</b>	<b>2 561,0</b>	<b>2 561,0</b>	<b>12 805,0</b>	<b>12 805,0</b>	<b>25 610,0</b>

**Tableau 189 – Pierrefonds-Roxboro**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34513	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	1 844,0	2 535,0	1 750,0	3 420,0	3 400,0	12 949,0	10 870,0	23 819,0
55713	Programme de réfection routière	M	1 021,0	1 275,0	1 750,0	1 275,0	1 150,0	6 471,0	5 750,0	12 221,0
66513	Programme de protection des bâtiments administratifs	M	2 934,0	1 989,0	2 299,0	1 104,0	1 249,0	9 575,0	12 375,0	21 950,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>5 799,0</b>	<b>5 799,0</b>	<b>5 799,0</b>	<b>5 799,0</b>	<b>5 799,0</b>	<b>28 995,0</b>	<b>28 995,0</b>	<b>57 990,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>5 799,0</b>	<b>5 799,0</b>	<b>5 799,0</b>	<b>5 799,0</b>	<b>5 799,0</b>	<b>28 995,0</b>	<b>28 995,0</b>	<b>57 990,0</b>

**Tableau 190 – Plateau-Mont-Royal**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34222	Programme de réaménagement de parcs	M	1 000,0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	1 000,0	5 000,0	5 000,0	10 000,0
50020	Programme de réaménagement des infrastructures	M	1 200,0	1 450,0	1 450,0	1 450,0	1 700,0	7 250,0	8 500,0	15 750,0
66180	Programme de protection des bâtiments	M	3 495,0	3 245,0	3 245,0	3 245,0	2 995,0	16 225,0	14 975,0	31 200,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>5 695,0</b>	<b>5 695,0</b>	<b>5 695,0</b>	<b>5 695,0</b>	<b>5 695,0</b>	<b>28 475,0</b>	<b>28 475,0</b>	<b>56 950,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>5 695,0</b>	<b>5 695,0</b>	<b>5 695,0</b>	<b>5 695,0</b>	<b>5 695,0</b>	<b>28 475,0</b>	<b>28 475,0</b>	<b>56 950,0</b>

**Tableau 191 – Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
30056	Mise en valeur du Vieux-Pointe-aux-Trembles	M	-	178,0	200,0	200,0	-	578,0	-	578,0
30059	Espace Rivière	M	1 705,0	-	3 651,0	1 451,0	300,0	7 107,0	332,0	7 439,0
32019	Programme d'aménagement et de réaménagement de parcs	M	5 705,0	3 911,0	2 850,0	3 456,0	5 475,0	21 397,0	12 883,0	34 280,0
55731	Programme de réfection routière	M	3 950,0	3 500,0	3 500,0	3 500,0	4 500,0	18 950,0	32 440,0	51 390,0
66519	Programme de protection des bâtiments	M	2 860,0	5 116,0	2 504,0	4 098,0	2 430,0	17 008,0	17 870,0	34 878,0
68073	Programme de gestion de la désuétude informatique et des équipements électroniques	M	60,0	25,0	25,0	25,0	25,0	160,0	125,0	285,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>14 280,0</b>	<b>12 730,0</b>	<b>12 730,0</b>	<b>12 730,0</b>	<b>12 730,0</b>	<b>65 200,0</b>	<b>63 650,0</b>	<b>128 850,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>14 280,0</b>	<b>12 730,0</b>	<b>12 730,0</b>	<b>12 730,0</b>	<b>12 730,0</b>	<b>65 200,0</b>	<b>63 650,0</b>	<b>128 850,0</b>

**Tableau 192 – Rosemont–La Petite-Patrie**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34225	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	620,0	2 135,0	2 105,0	1 420,0	2 040,0	8 320,0	13 280,0	21 600,0
55732	Programme de réfection routière	M	7 600,0	3 785,0	3 030,0	3 350,0	4 030,0	21 795,0	17 660,0	39 455,0
67852	Programme de réfection d'enveloppes de bâtiments	M	620,0	2 920,0	3 705,0	4 070,0	2 770,0	14 085,0	13 260,0	27 345,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>8 840,0</b>	<b>8 840,0</b>	<b>8 840,0</b>	<b>8 840,0</b>	<b>8 840,0</b>	<b>44 200,0</b>	<b>44 200,0</b>	<b>88 400,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>8 840,0</b>	<b>8 840,0</b>	<b>8 840,0</b>	<b>8 840,0</b>	<b>8 840,0</b>	<b>44 200,0</b>	<b>44 200,0</b>	<b>88 400,0</b>

Tableau 193 – Saint-Laurent

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
11615	Développement résidentiel - Projet Bois-Franc	M	887,0	2 864,0	6 698,0	2 393,0	-	12 842,0	-	12 842,0
11616	Développement résidentiel - Nouveau Saint-Laurent - Challenger Ouest	M	-	-	-	-	200,0	200,0	9 028,0	9 228,0
11617	Développement de nouveaux parcs et espaces verts dans les secteurs résidentiels et industriels	M	5 241,0	-	-	-	-	5 241,0	693,0	5 934,0
30085	Construction d'un complexe sportif	M	12 500,0	-	-	-	-	12 500,0	-	12 500,0
30087	Construction de patageoires et de jeux d'eau et réfection de chalets et de piscines	M	-	-	75,0	500,0	-	575,0	-	575,0
30089	Programme de protection des bâtiments administratifs	M	130,0	400,0	164,0	1 000,0	11 320,0	13 014,0	12 200,0	25 214,0
30095	Mise aux normes des chalets de parc	M	8 226,0	3 584,0	-	-	-	11 810,0	9 446,0	21 256,0
32515	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	5 139,0	8 584,0	7 740,0	6 523,0	6 073,0	34 059,0	16 035,0	50 094,0
42212	Programme de protection des bâtiments sportifs, loisirs et communautaires	M	1 005,0	900,0	335,0	740,0	80,0	3 060,0	2 800,0	5 860,0
44715	Programme de remplacement de mobilier d'éclairage	M	500,0	480,0	-	1 470,0	1 470,0	3 920,0	2 205,0	6 125,0
55714	Programme de réfection routière	M	3 585,0	2 210,0	1 643,0	3 010,0	1 932,0	12 380,0	19 330,0	31 710,0
55721	Mesures découlant du Plan de transport - Arrondissement de Saint-Laurent	M	750,0	1 050,0	800,0	500,0	500,0	3 600,0	2 500,0	6 100,0
68086	Programme de gestion de la désuétude informatique	M	100,0	-	-	-	-	100,0	-	100,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>38 063,0</b>	<b>20 072,0</b>	<b>17 455,0</b>	<b>16 136,0</b>	<b>21 575,0</b>	<b>113 301,0</b>	<b>74 237,0</b>	<b>187 538,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>38 063,0</b>	<b>20 072,0</b>	<b>17 455,0</b>	<b>16 136,0</b>	<b>21 575,0</b>	<b>113 301,0</b>	<b>74 237,0</b>	<b>187 538,0</b>

Tableau 194 – Saint-Léonard

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34614	Programme d'amélioration des aires de jeux	M	4 925,0	2 050,0	2 700,0	3 000,0	3 640,0	16 315,0	5 650,0	21 965,0
42514	Programme de protection des centres de loisirs, communautaires et administratifs	M	2 170,0	540,0	2 900,0	2 250,0	3 000,0	10 860,0	8 200,0	19 060,0
55718	Programme de réfection routière	M	2 425,0	2 050,0	2 040,0	2 865,0	2 500,0	11 880,0	15 000,0	26 880,0
66514	Programme de protection des bâtiments administratifs	M	-	5 000,0	-	-	-	5 000,0	-	5 000,0
68614	Acquisition d'équipements et mise à niveau de systèmes informatiques	M	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	750,0	850,0	1 600,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>9 670,0</b>	<b>9 790,0</b>	<b>7 790,0</b>	<b>8 265,0</b>	<b>9 290,0</b>	<b>44 805,0</b>	<b>29 700,0</b>	<b>74 505,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>9 670,0</b>	<b>9 790,0</b>	<b>7 790,0</b>	<b>8 265,0</b>	<b>9 290,0</b>	<b>44 805,0</b>	<b>29 700,0</b>	<b>74 505,0</b>

Tableau 195 – Sud-Ouest

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34331	Programme de mise à niveau des parcs	M	4 015,0	2 475,0	800,0	1 584,0	1 600,0	10 474,0	7 925,0	18 399,0
34334	Programme de développement des parcs	M	150,0	218,0	1 000,0	-	-	1 368,0	-	1 368,0
55736	Programme de réfection routière	M	1 825,0	1 230,0	2 500,0	1 350,0	1 250,0	8 155,0	7 626,0	15 781,0
55747	Programme de mesures d'apaisement de la circulation	M	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	2 000,0	2 000,0	4 000,0
55748	Programme d'agriculture urbaine	M	125,0	150,0	125,0	125,0	125,0	650,0	625,0	1 275,0
55749	Programme de création des îlots de fraîcheur	M	350,0	350,0	350,0	330,0	350,0	1 730,0	1 750,0	3 480,0
55757	Piétonnisation des rues	M	-	-	150,0	-	-	150,0	-	150,0
57023	Programme d'installation de mobilier d'éclairage	M	90,0	150,0	100,0	80,0	100,0	520,0	400,0	920,0
67861	Programme de mise à niveau des immeubles	M	2 580,0	1 230,0	950,0	1 800,0	1 800,0	8 360,0	7 925,0	16 285,0
67862	Développement immobilier	M	446,0	250,0	250,0	-	-	946,0	-	946,0
68053	Programme de gestion de la désuétude informatique	M	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	150,0	150,0	300,0
68721	Programme d'acquisition de mobilier urbain	M	100,0	101,0	90,0	90,0	104,0	485,0	494,0	979,0
68731	Programme d'acquisition de petits équipements	M	63,0	105,0	94,0	50,0	80,0	392,0	300,0	692,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>10 174,0</b>	<b>6 689,0</b>	<b>6 839,0</b>	<b>5 839,0</b>	<b>5 839,0</b>	<b>35 380,0</b>	<b>29 195,0</b>	<b>64 575,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>10 174,0</b>	<b>6 689,0</b>	<b>6 839,0</b>	<b>5 839,0</b>	<b>5 839,0</b>	<b>35 380,0</b>	<b>29 195,0</b>	<b>64 575,0</b>

Tableau 196 – Verdun

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34512	Programme d'amélioration des aires de jeux et des places publiques	M	1 315,0	1 165,0	1 165,0	1 165,0	1 165,0	5 975,0	5 825,0	11 800,0
42612	Programme de réfection des bâtiments administratifs, sportifs et communautaires	M	1 366,0	1 366,0	1 366,0	1 366,0	1 366,0	6 830,0	6 830,0	13 660,0
55719	Programme de réfection routière	M	1 184,0	1 184,0	1 184,0	1 184,0	1 184,0	5 920,0	5 920,0	11 840,0
83022	Programme local d'apaisement de la circulation	M	250,0	400,0	400,0	400,0	400,0	1 850,0	2 000,0	3 850,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>4 115,0</b>	<b>4 115,0</b>	<b>4 115,0</b>	<b>4 115,0</b>	<b>4 115,0</b>	<b>20 575,0</b>	<b>20 575,0</b>	<b>41 150,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des investissements</b>			<b>4 115,0</b>	<b>4 115,0</b>	<b>4 115,0</b>	<b>4 115,0</b>	<b>4 115,0</b>	<b>20 575,0</b>	<b>20 575,0</b>	<b>41 150,0</b>

**Tableau 197 – Ville-Marie**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34220	Programme d'aménagement et de réaménagement de parcs et espaces verts	M	5 781,0	1 842,0	3 783,0	10 864,0	9 336,0	31 606,0	32 090,0	63 696,0
44220	Programme Accès Jardins	M	575,0	2 973,0	3 677,0	341,0	3 471,0	11 037,0	3 835,0	14 872,0
55737	Programme de réfection routière	M	4 828,0	4 467,0	4 531,0	2 696,0	1 102,0	17 624,0	25 000,0	42 624,0
66553	Programme de protection des bâtiments	M	3 001,0	4 903,0	2 194,0	284,0	276,0	10 658,0	10 000,0	20 658,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>14 185,0</b>	<b>14 185,0</b>	<b>14 185,0</b>	<b>14 185,0</b>	<b>14 185,0</b>	<b>70 925,0</b>	<b>70 925,0</b>	<b>141 850,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>14 185,0</b>	<b>14 185,0</b>	<b>14 185,0</b>	<b>14 185,0</b>	<b>14 185,0</b>	<b>70 925,0</b>	<b>70 925,0</b>	<b>141 850,0</b>

**Tableau 198 – Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension**

(en milliers de dollars)

N°	Programmes – Projets	M-A	2024	2025	2026	2027	2028	Total 2024-2028	Total 2029-2033	Total 2024-2033
34226	Programme de réaménagement de parcs anciens	M	3 140,0	800,0	1 075,0	1 100,0	1 800,0	7 915,0	4 500,0	12 415,0
42305	Programme de protection des bâtiments	M	1 658,0	2 302,0	1 039,0	3 481,0	2 634,0	11 114,0	14 348,0	25 462,0
55730	Programme de réfection routière	M	4 648,0	4 817,0	4 842,0	1 500,0	1 998,0	17 805,0	11 055,0	28 860,0
55738	Programme de réfection routière - Travaux publics	M	1 050,0	1 050,0	900,0	900,0	900,0	4 800,0	5 000,0	9 800,0
<b>Total – Budget du conseil municipal (M)</b>			<b>10 496,0</b>	<b>8 969,0</b>	<b>7 856,0</b>	<b>6 981,0</b>	<b>7 332,0</b>	<b>41 634,0</b>	<b>34 903,0</b>	<b>76 537,0</b>
<b>Total – Budget du conseil d'agglomération (A)</b>			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des investissements</b>			<b>10 496,0</b>	<b>8 969,0</b>	<b>7 856,0</b>	<b>6 981,0</b>	<b>7 332,0</b>	<b>41 634,0</b>	<b>34 903,0</b>	<b>76 537,0</b>

## Annexe 3 – Structure de la présentation de l’information budgétaire

Aux fins de l’établissement du budget, la Ville de Montréal applique les principes comptables généralement reconnus (PCGR), contenus dans le Manuel de la présentation de l’information financière municipale du ministère des Affaires municipales et de l’Habitation (MAMH). Les données financières sont présentées par catégories pour les revenus et pour les dépenses :

- au budget du conseil municipal, pour les activités de compétences locales;
- au budget du conseil d’agglomération, pour les activités de compétences d’agglomération.
- Les données financières sont également présentées par secteurs d’activités, selon la structure organisationnelle de la Ville. Par ailleurs, un état des revenus et des dépenses liés aux activités du Fonds de l’eau est présenté dans une annexe distincte du présent document.

### Structure de présentation des revenus et des dépenses

Les revenus sont présentés sous cinq catégories :

- les **taxes** regroupent l’ensemble des revenus de la taxation, de la tarification de l’eau, de la taxe sur l’immatriculation des véhicules de promenade (TIV) et de la taxe pour le financement du service 911;
- les **paiements tenant lieu de taxes** regroupent les revenus prélevés auprès des propriétaires d’immeubles non imposables qui sont assujettis à des compensations tenant lieu de taxes. La *Loi sur la fiscalité municipale* liste ces immeubles et précise les diverses compensations qui leur sont applicables;
- les **quotes-parts** regroupent les sommes versées par les municipalités liées pour le financement des activités relevant du conseil d’agglomération;
- les **services rendus et autres revenus** regroupent les revenus des services facturés à des citoyennes et citoyens, à d’autres organismes municipaux, à des gouvernements ou à des entreprises privées, ainsi que d’autres types de revenus tels que ceux des amendes et des pénalités, de l’imposition de droits, d’intérêts, de la cession d’éléments d’actifs, etc.;
- les **transferts** regroupent l’ensemble des subventions des gouvernements et des autres organismes publics.

Les dépenses sont généralement présentées par objets :

- la **rémunération**, qui comprend les salaires du personnel et des élues et élus ainsi que les avantages qui s’y rattachent;
- les **cotisations de l’employeur**, qui incluent les charges sociales obligatoires (RRQ, RQAP, etc.) et les autres dépenses relatives aux avantages sociaux des élues et élus ainsi que du personnel présentement à l’embauche et retraité;
- le **transport** et les **communications**;
- les **honoraires professionnels**, les **services techniques et autres**;
- la **location**, l’**entretien** et la **réparation**;
- les **biens non durables**, soit des biens consommés pour le fonctionnement des activités municipales tels que les carburants, les pièces et les accessoires, les articles de nettoyage et autres;
- les **biens durables** non capitalisés;
- les **frais de financement**;
- le **remboursement de la dette à long terme**;
- les **contributions à des organismes**.

Dans la section traitant de l'excédent des activités de fonctionnement à des fins fiscales, les dépenses sont présentées par activités :

- l'activité **administration générale** comprend l'ensemble des activités relatives à l'administration et à la gestion municipales. Les dépenses sont notamment liées au fonctionnement des conseils municipal, d'agglomération et des 19 arrondissements, à l'application de la loi ainsi qu'à la gestion des ressources financières, administratives et humaines;
- l'activité **sécurité publique** inclut les activités liées à la protection des personnes et de la propriété. Elle comporte toutes les dépenses relatives à la surveillance, à la prévention et aux mesures d'urgence en matière de sécurité civile;
- l'activité **transport** contient l'ensemble des activités relatives à la planification, à l'organisation et à l'entretien des réseaux routiers destinés au transport des personnes, y compris par transport collectif, et au transport des marchandises. Elle comprend également la gestion de la neige;
- l'activité **hygiène du milieu** englobe la planification, l'organisation et l'entretien des infrastructures de production et de distribution de l'eau potable, des réseaux d'égouts et de traitement des eaux usées, ainsi que la gestion des matières résiduelles et la protection de l'environnement;
- l'activité **santé et bien-être** renferme l'ensemble des services d'hygiène publique et de bien-être destinés aux personnes, notamment en matière de logement social et abordable;
- l'activité **aménagement, urbanisme et développement** regroupe l'ensemble des activités relatives à l'élaboration et au maintien du schéma d'aménagement et de développement ou du plan d'urbanisme, ainsi qu'au financement des programmes de développement économique et touristique;
- l'activité **loisirs et culture** intègre l'ensemble des activités de planification, d'organisation et de gestion des programmes liés aux loisirs et à la culture favorisant la qualité de vie des citoyennes et citoyens et l'intégration des communautés culturelles;
- l'activité **frais de financement** englobe les frais d'intérêts et autres frais liés aux emprunts.
-



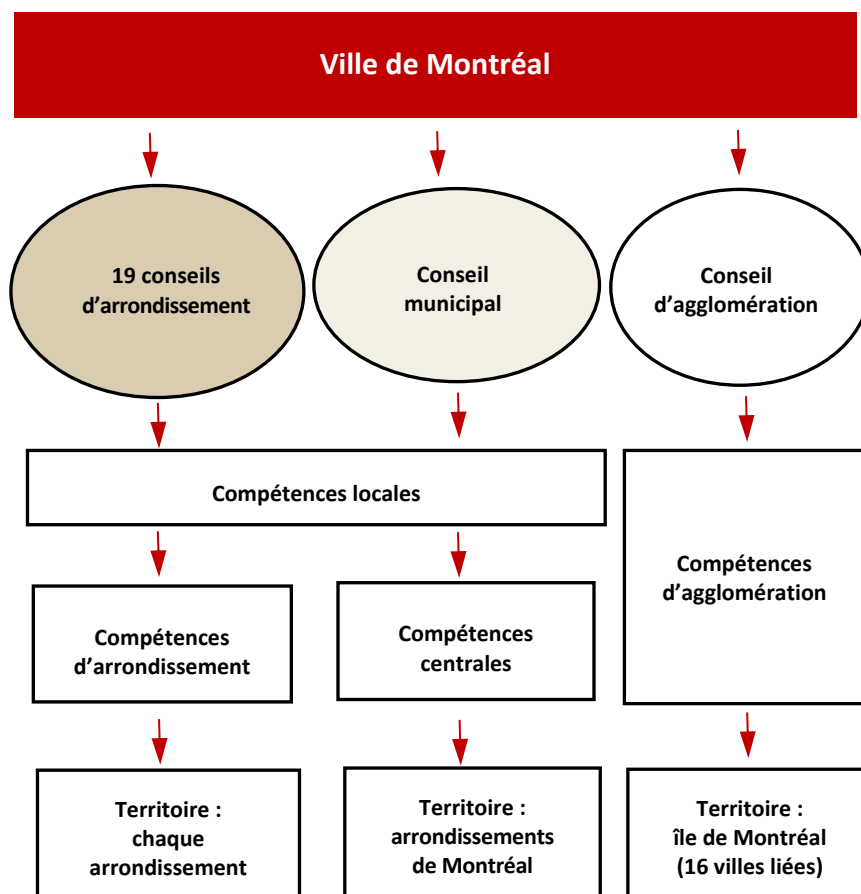
## Annexe 4 – Partage des compétences et confection du budget

Comme le prescrit l’encadrement juridique de la Ville de Montréal, les pouvoirs d’administrer la Ville sont partagés en compétences d’agglomération et en compétences locales. La Ville de Montréal, en sa qualité de Ville centrale, fournit des services et gère les équipements communs pour l’ensemble des citoyennes et citoyens de l’île de Montréal, à la fois sur son territoire et sur celui des 15 villes reconstituées.

### Instances politiques et champs de compétences

La figure ci-dessous illustre le partage des compétences à la Ville de Montréal, les instances politiques qui en sont responsables ainsi que leurs territoires d’application.

Figure 3 – Partage des compétences – Instances politiques et territoires d’application



## **Le conseil d'agglomération de Montréal**

Les compétences d'agglomération, soit les pouvoirs relatifs aux services fournis à l'ensemble des citoyennes et citoyens de l'île de Montréal, sont exercées au sein du conseil d'agglomération. La prestation des services communs est assurée par les employées et employés de la Ville de Montréal.

Cette instance politique de la Ville de Montréal détient, à l'égard des services communs, le pouvoir d'adopter tout règlement, d'autoriser toute charge et d'imposer toute quote-part sur l'ensemble du territoire de l'île de Montréal. En effet, depuis 2009, les 16 villes liées de l'île de Montréal financent au moyen de quotes-parts l'ensemble des services communs placés sous l'autorité du conseil d'agglomération.

La structure du conseil d'agglomération se veut transparente et démocratique. La mairesse de Montréal choisit les représentants qui l'accompagnent au conseil d'agglomération, lesquels tiennent leurs mandats du conseil municipal; celui-ci détermine les orientations que prennent les élues et élus au conseil d'agglomération. Il en est de même pour les mairesses et maires des villes reconstituées, qui sont liés aux orientations de leur conseil municipal respectif. Au total, le conseil d'agglomération est composé de 31 élues et élus, soit :

- la mairesse de Montréal, qui en est la présidente;
- 15 élues et élus du conseil municipal de Montréal, désignés par la mairesse;
- 14 mairesses et maires des villes reconstituées (il n'y a que 1 représentant pour L'île-Dorval et Dorval) –l'une de ces personnes est à la vice-présidence;
- 1 représentant supplémentaire pour Dollard-des-Ormeaux (en raison de la taille de sa population), désigné par le maire de cette municipalité.

Au sein de ce conseil, les 16 villes liées possèdent une représentation proportionnelle à leur poids démographique, soit environ 88 % pour la Ville de Montréal et environ 12 % pour les 15 municipalités reconstituées.

## **Le conseil municipal et les conseils d'arrondissement**

Les compétences locales de la Ville, conformément aux différents domaines d'activité énoncés dans la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec*, sont partagées entre le conseil municipal et les conseils d'arrondissement.

Le conseil municipal de la Ville de Montréal assume ses responsabilités à l'égard des compétences locales sur le territoire de Montréal, qui compte 19 arrondissements. Le conseil municipal est composé de la mairesse de Montréal, qui est d'office mairesse de l'arrondissement de Ville-Marie, et des 64 conseillères et conseillers municipaux, dont 18 sont des mairesses ou maires d'arrondissement.

Les conseils d'arrondissement assurent, quant à eux, la prestation des services locaux sur leurs territoires respectifs. Un conseil d'arrondissement compte un minimum de cinq membres, soit la mairesse ou le maire d'arrondissement, la, le ou les conseillères et conseillers municipaux et, selon le cas, les conseillères et conseillers d'arrondissement représentant cet arrondissement. Au total, les 19 arrondissements comprennent 46 conseillères et conseillers qui siègent également au conseil municipal et 38 conseillères et conseillers d'arrondissement.

**Tableau 199 – Résumé des principales compétences relevant soit du conseil d’agglomération, soit des conseils municipal et d’arrondissement**

Compétences d’agglomération	Compétences locales
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ L’évaluation foncière</li> <li>▪ Les services de police et de sécurité incendie et civile</li> <li>▪ Les services de premiers répondants et répondantes, à l’exception de ceux de la Ville de Côte-Saint-Luc</li> <li>▪ Le centre d’urgence 911</li> <li>▪ La mise en œuvre des schémas de couverture de risques en sécurité incendie et en sécurité civile</li> <li>▪ La cour municipale</li> <li>▪ Le logement social</li> <li>▪ L’aide destinée aux sans-abri</li> <li>▪ La prévention de la toxicomanie et de la prostitution, et la lutte contre celles-ci</li> <li>▪ L’élimination et la valorisation des matières résiduelles ainsi que tout autre élément relatif à la gestion de celles-ci, si elles sont dangereuses</li> <li>▪ L’élaboration et l’adoption du plan de gestion des matières résiduelles</li> <li>▪ La gestion des cours d’eau municipaux</li> <li>▪ Les équipements et les infrastructures d’alimentation en eau et d’assainissement des eaux usées, sauf les conduites locales</li> <li>▪ Le transport collectif des personnes</li> <li>▪ La détermination de normes minimales de gestion et la planification générale du réseau artériel ainsi que les travaux concernant certaines voies énumérées</li> <li>▪ L’accueil touristique</li> <li>▪ Les parcs industriels</li> <li>▪ Le Conseil des arts de Montréal</li> <li>▪ Les équipements, les infrastructures et les activités d’intérêt collectif nommés à l’annexe du <i>Décret concernant l’agglomération de Montréal</i> (n° 1229-2005 et modifications)</li> <li>▪ La contribution au financement du déficit d’Espace pour la vie</li> <li>▪ Toute autre compétence anciennement accordée à la Communauté urbaine de Montréal, dans le cas où la Ville a succédé à celle-ci</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ L’adoption du plan d’urbanisme et les modifications qui y sont apportées</li> <li>▪ La réglementation en matière de construction, de nuisance et de salubrité</li> <li>▪ L’habitation</li> <li>▪ La collecte et le transport des matières résiduelles</li> <li>▪ La gestion des rues locales et artérielles</li> <li>▪ Les conduites qui, au sein des réseaux d’aqueduc et d’égouts, sont de nature locale</li> <li>▪ Les équipements locaux de sport et de loisirs</li> <li>▪ Les bibliothèques locales</li> <li>▪ Les parcs locaux</li> <li>▪ La promotion économique locale, communautaire, culturelle et sociale</li> <li>▪ Le patrimoine</li> <li>▪ La Commission des services électriques de Montréal</li> <li>▪ Les sociétés de développement commercial</li> <li>▪ Les parcs industriels énumérés au règlement RCG 06-020</li> <li>▪ L’organisation des élections</li> </ul>

## Confection du budget

D'après sa structure organisationnelle, la Ville de Montréal produit un budget global, conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* du MAMH.

Les pouvoirs d'administrer la Ville étant partagés en compétences d'agglomération et en compétences locales, la Ville de Montréal confectionne le budget sur la base des compétences d'agglomération et des compétences locales, à savoir le budget du conseil d'agglomération et le budget du conseil municipal.

### Cadre juridique

La *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations* établit des obligations concrètes pour la municipalité centrale en ce qui concerne les dépenses que celle-ci réalise dans l'exercice des compétences d'agglomération.

Entre autres, la *Loi* prévoit que :

- les dépenses que la municipalité centrale fait dans l'exercice des compétences d'agglomération sont traitées distinctement de celles qu'elle fait dans l'exercice des compétences locales;
- les dépenses faites par la municipalité centrale à la fois dans l'exercice des compétences d'agglomération et dans celui des compétences locales constituent des dépenses mixtes;
- le conseil d'agglomération établit, par règlement, les critères permettant de déterminer quelle partie d'une dépense mixte constitue une dépense faite dans l'exercice des compétences d'agglomération;
- les revenus suivent le même cheminement que les charges. Ainsi, les revenus de la municipalité centrale qui sont produits par l'exercice d'une compétence d'agglomération doivent être affectés au financement des dépenses effectuées aux fins de cette compétence.

### Approche souple, efficace et efficiente

En sa qualité de municipalité centrale, la Ville de Montréal s'acquitte de ses responsabilités liées à l'exercice des compétences d'agglomération, tout en fournissant aux citoyennes et citoyens de son territoire des services relevant de ses compétences locales. Tous ces services, qu'ils soient associés à l'exercice des compétences d'agglomération ou à l'exercice des compétences locales, sont assurés par les employées et employés de la Ville de Montréal<sup>1</sup>.

Dans ce contexte, toutes les charges réalisées par la Ville de Montréal nécessitent d'être analysées et réparties entre le budget du conseil d'agglomération et le budget du conseil municipal. Cette répartition s'effectue conformément aux compétences déterminées par la *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations*.

Les dépenses mixtes, c'est-à-dire celles qui relèvent à la fois du conseil d'agglomération et du conseil municipal, sont réparties en fonction de différents critères prédéterminés qui imposent l'équité, l'efficacité et l'efficience. Il n'y a pas deux fonctions publiques distinctes à l'intérieur de la Ville de Montréal, mais une seule. Conforme à la *Loi*, cette approche se veut souple, efficace et, surtout, efficiente; elle permet à la Ville de Montréal de fournir à l'ensemble des citoyennes et citoyens les services communs – c'est-à-dire ceux qui relèvent du conseil d'agglomération – à moindre coût.

---

<sup>1</sup> Certains services offerts par la Ville de Montréal peuvent être réalisés, par contrat, à l'externe. Ils demeurent gérés par les employées et employés de la Ville et sont considérés au même titre. Par ailleurs, certains services relatifs à l'exercice des compétences d'agglomération peuvent également être délégués aux municipalités liées par le conseil d'agglomération.

## Répartition du budget global : une analyse précise et détaillée

Le budget global de la Ville de Montréal est donc partagé entre le budget du conseil municipal et le budget du conseil d'agglomération. Ce partage repose sur les éléments suivants :

- le partage des compétences, selon la *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations*;
- la répartition des dépenses mixtes.

### Partage selon les compétences

La Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations, complétée par le Décret du gouvernement du Québec concernant l'agglomération de Montréal (1229-2005, 8 décembre 2005) tel qu'il a été modifié, précise l'ensemble des compétences qui relèvent du conseil d'agglomération.

Au sein de la Ville de Montréal, les compétences d'agglomération – soit les services communs – sont assumées par différentes unités d'affaires, qui fournissent également aux citoyennes et citoyens de Montréal les services relevant des compétences locales de la Ville. En fait, la plupart des unités d'affaires de la Ville de Montréal fournissent des services liés à l'exercice des compétences d'agglomération et des services liés à l'exercice des compétences locales.

Il est à noter que les dépenses administratives relatives à l'exercice des compétences d'agglomération sont également imputables au budget du conseil d'agglomération.

Tous les services fournis par les unités d'affaires de la Ville sont analysés afin de déterminer s'il s'agit d'une dépense attribuable à l'exercice d'une compétence locale ou d'une compétence d'agglomération, et, selon le cas, cette dépense sera associée au budget du conseil municipal ou au budget du conseil d'agglomération. Cette analyse peut, par ailleurs, déterminer qu'il s'agit d'une dépense mixte. Dans ce cas, une deuxième analyse s'impose pour établir sa répartition.

### Répartition des dépenses mixtes

Certaines dépenses réalisées par les différentes unités d'affaires de la Ville relèvent à la fois du budget du conseil d'agglomération et du budget du conseil municipal. Ces dépenses mixtes sont réparties entre les deux budgets et sont regroupées en deux catégories distinctes :

- les dépenses liées aux services à la population (par exemple, les activités du Service de l'urbanisme et de la mobilité);
- les dépenses liées aux activités d'administration générale (par exemple, les activités du Service des finances).

### **Répartition des dépenses mixtes liées aux services à la population**

La répartition des dépenses mixtes liées aux services à la population est déterminée par les unités d'affaires offrant ces services, en fonction d'un ou de plusieurs des critères établis au Règlement sur les dépenses mixtes (RCG 06-054) qui est adopté par le conseil d'agglomération, soit :

- les données quantitatives factuelles;
- l'évaluation quantitative des ressources humaines qui y sont consacrées;
- l'évaluation quantitative des ressources financières qui y sont consacrées.

Une fois les dépenses mixtes liées aux services à la population analysées et réparties, abstraction faite de celles liées aux activités d'administration générale, il en résulte :

- des dépenses d'agglomération spécifiquement déterminées;
- des dépenses locales spécifiquement déterminées.

### **Répartition des dépenses mixtes liées aux activités d'administration générale**

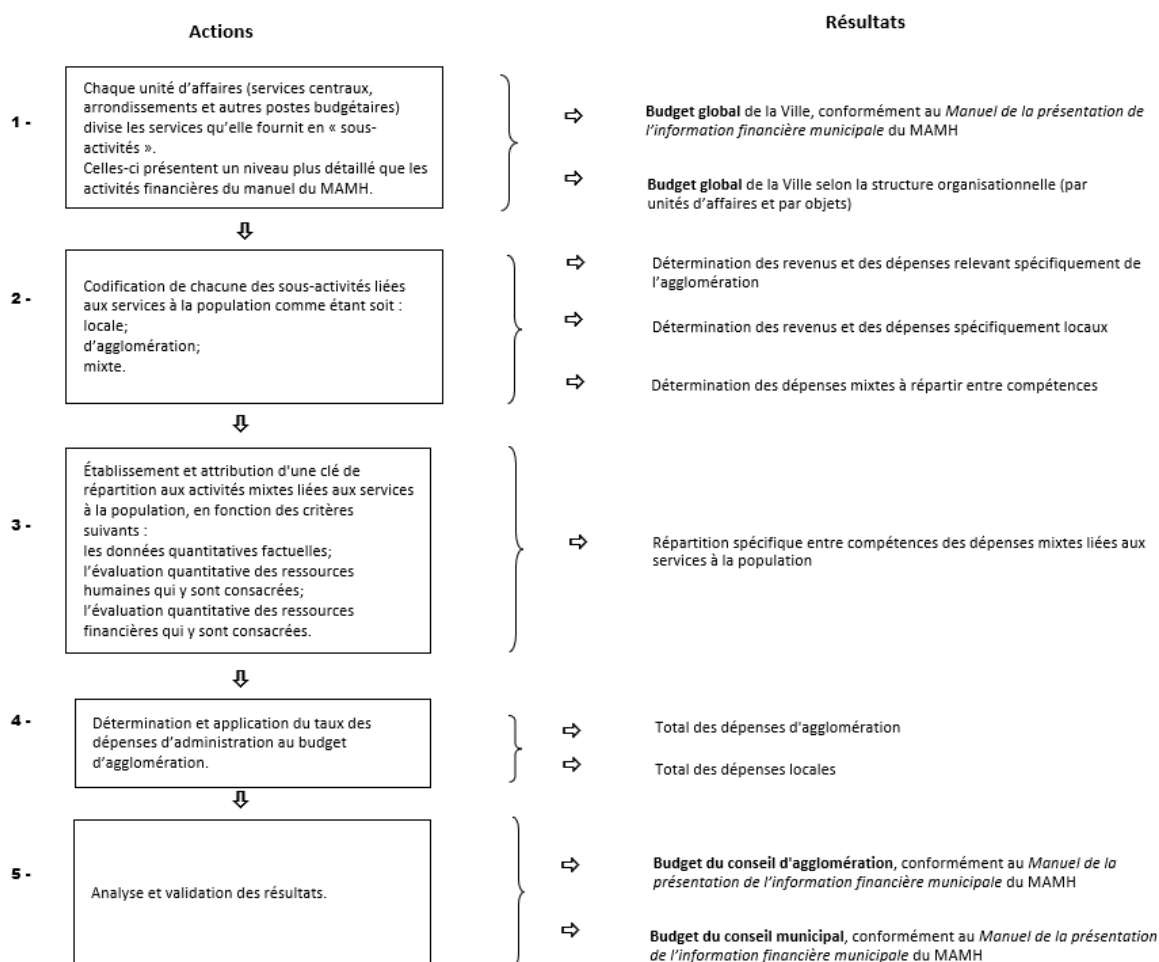
En vertu du Règlement sur les dépenses mixtes, les dépenses mixtes de la catégorie « Administration générale » sont calculées pour le budget du conseil d'agglomération au moyen d'un taux. Pour 2024, ce taux des dépenses d'administration s'établit à 10,03 %, en fonction de la méthodologie définie dans ce règlement. Ce pourcentage s'applique au budget des dépenses d'agglomération, desquelles ont été retranchées, à des fins de calcul, les dépenses mixtes d'administration générale qui sont sous la responsabilité de l'agglomération, les dépenses liées au service de la dette, les dépenses de contributions ainsi que les dépenses contingentes.

Conséquemment, les unités d'affaires touchées par cette mesure (Affaires juridiques, Approvisionnement, Bureau de l'inspecteur général, Commission de la fonction publique de Montréal, Expérience citoyenne et communications, Direction générale, Finances, Greffe, Matériel roulant et ateliers, Planification stratégique et performance organisationnelle, Ressources humaines, Technologies de l'information et Bureau du vérificateur général) n'ont pas à prévoir, pour l'agglomération, de répartition budgétaire de leurs dépenses de fonctionnement, à l'exception de celles qui sont liées à des compétences d'agglomération (par exemple, les dépenses de la Direction des poursuites pénales et criminelles du Service des affaires juridiques) et de celles qui sont réparties spécifiquement.

## Processus par étapes

Le schéma qui suit résume l'ensemble des étapes qui sous-tendent la confection du budget de la Ville ainsi que les répartitions des dépenses nécessaires entre le budget du conseil d'agglomération et le budget du conseil municipal.

Figure 4 – Étapes de la confection du budget et répartition des revenus et des dépenses







## Annexe 5 – Équipements, infrastructures et activités d'intérêt collectif

### Annexe du Décret concernant l'agglomération de Montréal

(Décret numéro 1229-2005 et modifications subséquentes, notamment L'Entente pour améliorer le fonctionnement de l'agglomération de Montréal, de 2008)

#### Équipements et infrastructures

- Parc du mont Royal
- Parc Jean-Drapeau
- Parc Frédérick-Back (Complexe environnemental de Saint-Michel)
- ensemble des parcs-nature : Anse-à-l'Orme, Bois-d'Anjou, Bois-de-l'Île-Bizard, Bois-de-Liesse, Bois-de-Saraguay, Cap-Saint-Jacques, Île-de-la-Visitation, Pointe-aux-Prairies, Ruisseau-De Montigny et Rapides-du-Cheval-Blanc
- les écoterritoires suivants : la forêt de Senneville, le corridor écoforestier de la rivière à l'Orme, le corridor écoforestier de l'Île Bizard, les rapides du Cheval Blanc, la coulée verte du ruisseau Bertrand, les sommets et les flancs du mont Royal, la coulée verte du ruisseau De Montigny, la trame verte de l'Est, les rapides de Lachine et la falaise Saint-Jacques

#### Activités et objets d'activités

- Culture Montréal
- Cité des arts du cirque
- Tour de l'Île
- aide à l'élite sportive et aux événements sportifs d'envergure métropolitaine, nationale et internationale
- mise en œuvre de l'entente-cadre conclue entre la Ville de Montréal, le ministère de la Culture et des Communications et la Bibliothèque nationale du Québec
- réseau cyclable actuel et projeté de l'Île de Montréal, tel que l'établit le Plan de transport approuvé par le conseil d'agglomération, daté du 18 juin 2008 (CG08 0362)
- contributions municipales et gestion d'ententes et de programmes gouvernementaux pour la lutte contre la pauvreté
- contributions municipales et gestion d'ententes et de programmes gouvernementaux pour la mise en valeur des biens, des sites et des arrondissements reconnus par la *Loi sur les biens culturels*
- contributions municipales aux programmes gouvernementaux ou à ceux de la Communauté métropolitaine de Montréal qui visent l'amélioration de la protection et des conditions d'utilisation des rives des cours d'eau entourant l'agglomération de Montréal ou qui visent la création de parcs riverains dans l'agglomération.



## Annexe 6 – Compétences des arrondissements et des services centraux

En vertu du partage des compétences, les pouvoirs du conseil municipal et des 19 conseils d'arrondissement sont associés aux décisions reliées aux compétences locales. Ce partage signifie que ces 20 instances, en excluant le comité exécutif, agissent sur le territoire de la ville dans des domaines qui relèvent tantôt de l'autorité du conseil municipal, tantôt de l'autorité des conseils d'arrondissement.

Le tableau suivant présente le partage des compétences locales inhérentes à la gestion de la Ville, selon les domaines énoncés dans la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec*.

**Tableau 200 – Résumé des compétences, des pouvoirs et des obligations respectifs des arrondissements et des services centraux**

Arrondissements	Services centraux
<b>Urbanisme</b> – Adoption de tous les règlements relatifs à leur territoire selon la procédure de consultation publique prévue à la <i>Loi sur l'aménagement et l'urbanisme</i> , à l'exception du contrôle des animaux.	<b>Urbanisme</b> – Élaboration du plan d'urbanisme et encadrement assurant la conformité des arrondissements avec ce plan; protection du patrimoine bâti, des lieux publics et des immeubles municipaux, y compris le contrôle des animaux.
<b>Conversion d'un immeuble en propriété divisée</b> – Autorisation d'une dérogation à l'interdiction de convertir un immeuble en propriété divisée afin de favoriser l'augmentation du nombre de logements disponibles.	<b>Habitation</b> – Élaboration des politiques d'habitation; conception, planification opérationnelle et évaluation des programmes touchant les subventions résidentielles.
<b>Prévention en sécurité incendie et sécurité civile</b> – Participation et recommandation à l'élaboration des schémas de couverture de risques et de sécurité civile.	<b>Prévention en sécurité incendie et sécurité civile</b> – Élaboration de la réglementation en matière de protection incendie, de nuisance et de salubrité publique.
<b>Voirie locale</b> – Entretien du réseau local, à l'exception du déneigement et de l'élimination de la neige; contrôle de la circulation et du stationnement sur les voies locales.	<b>Voirie artérielle</b> – Entretien du réseau artériel, des feux de circulation et des structures routières, contrôle de la circulation et du stationnement, gestion du stationnement tarifé (y compris celui du réseau local). <b>Voirie locale</b> – Déneigement et élimination de la neige.
<b>Matières résiduelles</b> – Gestion des activités reliées à l'enlèvement des matières résiduelles, par délégation du conseil municipal.	<b>Environnement et matières résiduelles</b> – Enlèvement, transport et dépôt des matières résiduelles (y compris les matières recyclables); élaboration des programmes assurant la qualité de l'environnement; gestion du traitement des matières résiduelles.
<b>Développement économique local, communautaire, culturel et social</b> – Soutien financier aux organismes qui exercent une mission de développement local.	<b>Développement économique, communautaire, culturel et social</b> – Élaboration du plan institutionnel de développement économique, culturel et social.
<b>Culture, sports, loisirs et parcs</b> – Responsabilité à l'égard des parcs et des équipements culturels et de loisirs à vocation locale.	<b>Culture, sports, loisirs et parcs</b> – Élaboration d'une vision commune en matière de culture, de sports et de loisirs.



## Annexe 7 – Synthèse des politiques financières

La Ville de Montréal a adopté en 2002 des politiques financières afin d'assurer une saine gestion des fonds publics. Ces politiques énoncent des pratiques de gestion financière pour l'ensemble des affaires de la Ville et servent de guides à la prise de décision pour le comité exécutif, pour les conseils municipal, d'agglomération et d'arrondissement ainsi que pour l'ensemble des gestionnaires et des sociétés paramunicipales.

Ces politiques ont évolué année après année afin de tenir compte, notamment, des modifications apportées au cadre légal et aux obligations administratives et financières, de même que de l'évolution des pratiques.

Voici la liste des politiques financières :

- Politique de l'équilibre budgétaire;
- Politique de gestion des excédents de fonctionnement (surplus affectés et non affectés);
- Politique des sources de revenus;
- Politique des équipements et des infrastructures;
- Politique de gestion de la dette;
- Politique de gestion des dépenses;
- Politique de capitalisation et d'amortissement des dépenses en immobilisations.

Ci-après se trouve une synthèse des politiques financières présentement en vigueur, lesquelles ont été adoptées par les conseils municipal et d'agglomération. Les versions complètes des politiques financières peuvent être consultées à l'adresse Internet<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> [Politiques financières de la Ville de Montréal](#)

## La politique de l'équilibre budgétaire

La *Loi sur les cités et villes* exige que les villes atteignent l'équilibre budgétaire sur une base annuelle. Pour obtenir et maintenir cet équilibre, le conseil municipal, le conseil d'agglomération et les conseils d'arrondissement peuvent notamment avoir recours à diverses sources de revenus, notamment à la taxation foncière et à la tarification. Ils peuvent également utiliser leurs surplus accumulés. Si, en raison de circonstances exceptionnelles, ils déclarent, pour une année donnée, un excédent des dépenses sur les revenus, ils doivent prendre des mesures correctives dès l'année suivante.

Ces mesures peuvent consister à imposer une taxe spéciale pour couvrir cet excédent de dépenses, à préparer un budget supplémentaire pour combler un déficit anticipé, ou encore, porter ce déficit au budget de l'exercice financier suivant, sauf si le conseil prévoit que, lors de cet exercice, il consolidera le déficit par un règlement d'emprunt. Ces dispositions de la loi montrent à quel point il est important pour la Ville d'équilibrer son budget sur une base annuelle.

Compte tenu de la rareté des ressources et surtout des besoins qui sont quasi illimités, il importe que la Ville se donne un cadre et des pratiques de gestion afin d'éviter de se trouver dans une situation où elle ne pourrait respecter l'exigence de la Loi en ce qui a trait à l'équilibre budgétaire.

### Objet de la politique

L'objet de la politique de l'équilibre budgétaire est de faire en sorte que la Ville respecte ses obligations légales d'équilibre en déterminant à la fois les mécanismes d'encadrement et les outils qui sont nécessaires au maintien de cet équilibre, et ce, sur une base annuelle et pluriannuelle.

### Objectifs

Par la politique de l'équilibre budgétaire, la Ville de Montréal poursuit les objectifs suivants :

- assurer une gestion responsable de ses ressources financières;
- gérer de telle sorte que la situation budgétaire de l'ensemble de la Ville soit saine en tout temps;
- optimiser l'affectation des fonds de la Ville;
- définir un cadre informationnel utile à la prise de décision budgétaire;
- veiller au suivi des budgets de la Ville.

### Pratiques de gestion

La politique prévoit des pratiques de gestion, regroupées sous les trois énoncés généraux suivants :

- l'équilibre budgétaire annuel;
- l'équilibre budgétaire à moyen et long terme;
- le suivi budgétaire.

## La politique de gestion des excédents de fonctionnement (surplus affectés et non affectés)

Une gestion financière prudente implique que la Ville doit prévoir des réserves suffisantes pour faire face aux situations exceptionnelles ou imprévues.

Par ailleurs, il est important de mentionner que la Ville de Montréal prévoit à même son budget annuel un montant suffisant pour couvrir les dépenses non prévues, le règlement des réclamations et le paiement des condamnations judiciaires.

Également, au cours des dernières années, le conseil municipal et le conseil d'agglomération ont autorisé la création de réserves financières, notamment les réserves financières de l'eau, de la voirie, des immobilisations et celle des dépenses liées à la tenue des élections. Ces réserves ont été créées en vertu de règlements spécifiques et de dispositions propres à chacune.

### Objet de la politique

L'objet de la présente politique est de définir les mécanismes de constitution et d'utilisation des excédents de fonctionnement (surplus affectés et non affectés).

### Objectifs

Par cette politique, la Ville de Montréal entend poursuivre les objectifs suivants :

- gérer adéquatement les finances de la Ville, en ayant les marges de manœuvre nécessaires pour résoudre des situations exceptionnelles ou imprévues;
- assurer la stabilité financière de la Ville en lissant certaines catégories de dépenses non tributaires des décisions des autorités municipales;
- éviter de réduire abruptement la dotation des services aux citoyennes et citoyens;
- financer des dépenses ou des événements non récurrents;
- définir des mécanismes de constitution, de dotation et d'utilisation des surplus affectés;
- veiller à ce que les surplus affectés et non affectés soient utilisés d'une façon adéquate.

### Pratiques de gestion

La politique prévoit des pratiques de gestion, regroupées sous les deux énoncés généraux suivants :

- l'identification et la constitution des surplus affectés et non affectés;
- l'utilisation des surplus affectés et non affectés.

## La politique des sources de revenus

Parmi les lois qui régissent la Ville de Montréal, la *Loi sur la fiscalité municipale*, la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec* et la *Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations* prévoient les principales sources de fonds que la Ville peut utiliser pour financer les services municipaux.

La Ville de Montréal et les arrondissements doivent faire des choix adéquats pour financer leurs activités. Afin de prendre des décisions éclairées en la matière, ils doivent avoir une très bonne connaissance de leurs sources de revenus. Cette information leur permettra de prendre des décisions qui respectent les principes de bonne gestion des fonds publics.

### Objet de la politique

L'objet de la présente politique est de définir les principes devant guider la Ville dans ses décisions touchant le financement de ses services et de ses activités.

### Objectifs

Par sa politique des sources de revenus, la Ville de Montréal entend poursuivre les objectifs suivants :

- faire des choix de financement qui lui assurent une situation budgétaire saine en tout temps;
- optimiser les choix de financement des services publics pour assurer une prestation stable de ces services;
- voir à ce qu'une information claire et précise soit disponible au moment de faire les choix de financement.

### Pratiques de gestion

La politique prévoit des pratiques de gestion, regroupées sous les cinq énoncés généraux suivants :

- le financement des services publics;
- la diversification des revenus;
- les frais d'utilisation des services;
- les revenus difficiles à prévoir;
- les revenus ponctuels.



## La politique des équipements et des infrastructures

Une planification rigoureuse en matière d'équipements et d'infrastructures aide l'ensemble de la Ville à déterminer ses besoins financiers, tant immédiats que futurs, en vue de maintenir son actif immobilier en bon état ou d'en remplacer certains éléments au moment opportun pour, ainsi préserver la qualité des services aux citoyennes et citoyens.

### Objet de la politique

L'objet de la présente politique est de déterminer les activités de planification nécessaires pour maintenir les équipements et les infrastructures de la Ville de Montréal en bon état de fonctionnement et les remplacer au moment opportun.

### Objectifs

Par cette politique, la Ville de Montréal poursuit les objectifs suivants :

- se donner un programme décennal d'immobilisations de qualité qui propose une planification sur 10 ans, c'est-à-dire qui s'appuie sur des analyses bien documentées;
- gérer de façon économique les équipements et les infrastructures;
- faire l'inventaire des équipements et des infrastructures dans le but de connaître l'envergure, la qualité et l'état de son actif immobilier;
- connaître les facteurs qui peuvent détériorer les divers éléments de l'actif immobilier;
- s'assurer que sa situation budgétaire ne sera pas déstabilisée par des dépenses non planifiées.

### Pratiques de gestion

La politique prévoit des pratiques de gestion, regroupées sous les trois énoncés généraux suivants :

- la Ville de Montréal doit avoir une information stratégique sur son actif immobilier;
- la Ville de Montréal doit analyser les éléments de l'actif immobilier dans le but de les maintenir en bonne condition;
- la Ville de Montréal doit élaborer une stratégie d'allocation des ressources.

## La politique de gestion de la dette

La gestion de la dette implique à la fois que l'endettement soit raisonnable, qu'il soit à la mesure de la capacité de payer des contribuables et qu'il permette d'offrir des services de qualité aux citoyennes et aux citoyens.

Les dépenses financées par l'endettement à long terme doivent faire l'objet d'une attention particulière, puisque l'on se trouve à emprunter sur la fiscalité future. Il est donc évident que l'emprunt doit être utilisé de façon responsable et surtout circonspecte.

### Objet de la politique

L'objet de la politique de gestion de la dette est de constituer un guide qui encadrera les décisions relatives à l'endettement, dans le but de maintenir une situation financière saine qui non seulement ne dépasse pas la capacité de payer de la Ville, mais qui protège également sa capacité d'emprunt dans le futur.

### Objectifs

Par la politique de gestion de la dette, la Ville de Montréal entend poursuivre les objectifs suivants :

- gérer de façon responsable et prudente la dette de la Ville, ce qui implique de se donner un cadre formel balisant le recours à l'endettement;
- se donner des pratiques qui permettent de corriger la situation d'endettement élevé de la Ville;
- s'assurer un accès aux marchés des capitaux qui est stable et, surtout, à un coût avantageux;
- s'assurer d'une amélioration de la situation financière et, ainsi, maintenir la cote de crédit de la Ville ou encore l'améliorer, si possible.

### Pratiques de gestion

La politique prévoit des pratiques de gestion, regroupées sous les cinq énoncés généraux suivants :

- la Ville doit se donner une stratégie de financement des dépenses en immobilisations;
- la Ville doit gérer sa dette avec prudence;
- la Ville doit régler le déficit actuariel initial des régimes de retraite de l'ancienne Ville de Montréal;
- la Ville doit administrer sa dette de façon responsable;
- la Ville doit réduire au minimum ses risques financiers.

---

## La politique de gestion des dépenses

Le conseil municipal, le conseil d'agglomération, les conseils d'arrondissement et le comité exécutif de Montréal, à titre d'administrateurs de fonds publics, ainsi que l'ensemble des gestionnaires de la Ville doivent accorder une place prépondérante à la saine gestion financière des affaires de la Ville. Cette préoccupation doit être particulièrement présente en regard de la gestion des dépenses.

### Objet de la politique

L'objet de cette politique est de définir les principes qui doivent guider les gestionnaires de la Ville dans leurs décisions touchant les dépenses relatives au personnel et à l'acquisition de biens et services.

### Objectifs

Par la politique de gestion des dépenses, la Ville entend poursuivre les objectifs suivants :

- assurer le respect des principes d'une saine gestion;
- veiller à ce que les valeurs de transparence et d'équité soient respectées;
- garantir une gestion décentralisée des dépenses.

### Pratiques de gestion

La politique prévoit des pratiques de gestion, regroupées sous les deux énoncés généraux suivants :

- la Ville doit gérer avec rigueur les dépenses de personnel, et ce, en tenant compte des facteurs humains;
- les dépenses qui résultent des transactions que la Ville réalise dans divers marchés doivent être effectuées et gérées avec un souci constant d'efficacité, d'efficience et d'économie.

## La politique de capitalisation et d'amortissement des dépenses en immobilisations

### Objectif de la politique

Cette politique a pour objectif d'établir des critères complémentaires de comptabilisation des immobilisations corporelles à ceux mentionnés au manuel de comptabilité de Comptables professionnels agréés Canada pour le secteur public. L'établissement de ces critères permet ainsi la comptabilisation des acquisitions, des ajouts et des dispositions des immobilisations corporelles ainsi que de leur période d'amortissement respective. Toute ambiguïté quant à l'application de la présente politique sera interprétée par le Service des finances, en collaboration avec le service concerné.

### Portée de la politique

Cette politique comprend les principes généraux, les modalités d'application et, en annexe, la grille de la politique d'amortissement des immobilisations corporelles par catégorie d'actif, ainsi que les directives portant sur les fouilles archéologiques, les frais de décontamination, les modifications aux immeubles liées à l'accessibilité des personnes handicapées, le système intégré de gestion, le programme de réfection routière (PRR), la radiation des immobilisations corporelles, les immobilisations corporelles louées, les obligations liées à la mise hors service des immobilisations ainsi que le développement informatique d'une solution infonuagique.

## Annexe 8 – Fonds de l'eau

Le Fonds de l'eau est un fonds comptable qui permet de regrouper l'information financière relative à l'eau et de faire le suivi des réserves financières.

Le tableau suivant présente l'état prévisionnel des revenus et des dépenses reliés à la gestion de l'eau pour l'exercice 2024. Il comporte deux volets distincts, soit le budget du conseil municipal et celui du conseil d'agglomération.

Les revenus totaux du Fonds de l'eau en 2024 s'élèvent à 562,5 M\$, en hausse de 5,9 % par rapport à l'exercice budgétaire de 2023. Le total des dépenses, du financement et des quotes-parts du Fonds de l'eau s'élève à 505,8 M\$. Les dépenses du Fonds de l'eau sont présentées de manière à comprendre l'ensemble des champs d'activités de la gestion de l'eau. Le budget du conseil municipal inclut un montant de 258,2 M\$ pour assurer le financement des quotes-parts liées aux activités d'agglomération.

Un montant de 701,5 M\$ a été inscrit pour les acquisitions d'immobilisations en 2024. Ces acquisitions seront financées, entre autres, par des programmes de subvention de 217,2 M\$ et des paiements au comptant de 204,8 M\$. Ainsi, les emprunts à la charge de la population se limiteront à 279,5 M\$.

Le PDI 2024-2033 relatif à l'eau, dont le détail est présenté à la section PDI 2024-2033 du volume budgétaire, s'élève à 6 117,2 M\$. Pour le budget 2024, les principaux programmes prévus sont : les réseaux secondaires d'aqueduc et d'égouts (216,4 M\$), le réseau primaire d'aqueduc (67,1 M\$), les usines de traitement d'eau potable (51,2 M\$), les stations d'épuration des eaux usées et les intercepteurs (41,5 M\$), et le réseau primaire d'égouts (41 M\$). Les principaux projets prévus au budget 2024 sont : la désinfection de l'effluent (189,2 M\$), la modernisation du réservoir McTavish (29,7 M\$) et l'aqueduc de l'ouest (22,7 M\$).

Tableau 201 – État prévisionnel des revenus et des dépenses reliés à la gestion de l'eau

(en milliers de dollars)	Budget du conseil municipal	Budget du conseil d'agglomération	Transactions interentités à éliminer	Budget global 2024
<b>Revenus</b>				
Quotes-parts – Service de l'eau		197 693,7	(161 969,8)	35 723,9
Quotes-parts – Alimentation en eau potable		103 668,9	(86 598,4)	17 070,5
Quotes-parts – Financement des investissements TECQ		10 052,7	(3 823,7)	6 229,0
Quotes-parts – Financement des investissements FCCQ		8 361,2	(4 372,3)	3 988,9
Quotes-parts – Tarifaire (compteurs d'eau)		1 892,2	(1 394,8)	497,4
Taxation relative à l'eau	470 454,1			470 454,1
Tarifification forfaitaire et au compteur	15 276,3			15 276,3
Tarifification des eaux usées		6 150,2		6 150,2
Tarifification pour la vente d'eau potable à Charlemagne		280,4		280,4
Revenus pour activités déléguées d'agglomération	358,6		(358,6)	-
Recouvrement MTQ, Transport Canada et autres	189,0	1 074,3		1 263,3
Autres tarifications et subventions	4 175,9	1 355,8		5 531,7
<b>Total – Revenus</b>	<b>490 453,9</b>	<b>330 529,4</b>	<b>(258 517,6)</b>	<b>562 465,7</b>
<b>Dépenses</b>				
Direction – Service de l'eau	296,8	1 159,6	-	1 456,4
Direction de l'eau potable		64 009,2		64 009,2
Direction de l'épuration des eaux usées		78 541,0		78 541,0
Direction des réseaux d'eau	8 755,7	11 955,8		20 711,5
Direction de la gestion des actifs	17 287,3	7 823,4	(358,6)	24 752,1
Direction des projets majeurs		1 086,9		1 086,9
Direction des stratégies et de la performance	1 707,5	3 987,6		5 695,1
Dotations des arrondissements pour l'entretien des réseaux	77 942,0			77 942,0
Autres unités (s.profess. et tech., laboratoire, géomatique, etc.)	17 299,6	15 831,9		33 131,5
Frais généraux d'administration	18 018,9	26 829,5		44 848,4
Frais de financement	16 085,8	38 621,0		54 706,8
<b>Total – Dépenses</b>	<b>157 393,6</b>	<b>249 845,9</b>	<b>(358,6)</b>	<b>406 880,9</b>
<b>Financement</b>				
Remboursement de la dette à long terme	29 890,3	69 032,6	-	98 922,9
<b>Total – Financement</b>	<b>29 890,3</b>	<b>69 032,6</b>	<b>-</b>	<b>98 922,9</b>
Quotes-parts pour le financement des activités de l'agglomération	258 159,0	-	(258 159,0)	-
<b>Total – Dépenses, financement et quotes-parts</b>	<b>445 442,9</b>	<b>318 878,5</b>	<b>(258 517,6)</b>	<b>505 803,8</b>
<b>Excédent (déficit) avant affectations</b>	<b>45 011,0</b>	<b>11 650,9</b>	<b>-</b>	<b>56 661,9</b>
<b>Affectations</b>				
Réserves financières				
- Quote-part tarifaire pour les compteurs	891,6	(1 444,2)	-	(552,6)
- Stratégie de paiement au comptant des immobilisations - Eau	(42 100,0)		-	(42 100,0)
- Autres affectations à la réserve	(3 802,6)	(10 206,7)	-	(14 009,3)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tableau 202 – Acquisitions d'immobilisations prévues et sources de financement

(en milliers de dollars)	Budget du conseil municipal	Budget du conseil d'agglomération	Budget global 2024
<b>Acquisitions d'immobilisations</b>			
Direction de la gestion des actifs	222 991,0		222 991,0
Direction de l'eau potable		56 228,0	56 228,0
Direction des réseaux d'eau		139 568,0	139 568,0
Direction de l'épuration des eaux usées		41 468,0	41 468,0
Direction des projets majeurs		241 248,0	241 248,0
<b>Total des acquisitions d'immobilisations</b>	<b>222 991,0</b>	<b>478 512,0</b>	<b>701 503,0</b>
<b>Sources de financement</b>			
Transferts (subventions)	143 335,0	73 859,0	217 194,0
Affectations - Réserves financières	45 011,0	159 838,0	204 849,0
Emprunt à la charge des contribuables	34 645,0	244 815,0	279 460,0
<b>Total des sources de financement</b>	<b>222 991,0</b>	<b>478 512,0</b>	<b>701 503,0</b>

## Annexe 9 – Modélisation des émissions de GES

L'ensemble des calculs et les valeurs présentées ont été réalisés par une firme spécialisée dans la modélisation climatique à l'aide du modèle CityInSight.

Développé par la firme, CityInSightest un modèle intégré et géographiquement désagrégé spécialisé dans l'énergie, les émissions et les finances. Ce modèle permet une comptabilité de bas en haut pour l'offre et la demande en énergie ainsi que pour les stocks de technologies consommatrices d'énergie (véhicules, systèmes de chauffage, logements et bâtiments) et tous les flux d'énergie intermédiaires (comme l'électricité et la chaleur). L'énergie et les émissions de GES sont déduites d'une série de modèles interconnectés de stocks et de flux.

- Le modèle utilise 94 zones, formées à partir des secteurs municipaux de l'enquête Origine-Destination 2018 et situées à l'intérieur des limites de l'agglomération de Montréal, et permet de répartir spatialement la consommation d'énergie et les émissions de GES.
- Le modèle est calibré à partir de l'année de base, soit 2021, et couvre les années jusqu'en 2050. Chacune des années s'étendant de 2022 à 2050 est simulée en fonction des variables du modèle (calibrées en fonction des données observées de l'année de base) et des modifications apportées à ces variables (tableau 1), ce qui a permis de créer le scénario de référence ainsi que le scénario du Plan climat.
- L'inventaire de GES, estimé par le modèle pour chaque année, englobe les émissions de GES de la portée 1 (provenant de sources situées à l'intérieur de la limite municipale) et 2 (résultant de l'utilisation d'électricité, de chaleur, de vapeur et/ou de refroidissement) du Protocole mondial pour les inventaires d'émissions de gaz à effet de serre à l'échelle communautaire (GPC) ainsi qu'une part des autres émissions de GES qui ont lieu à l'extérieur de la limite municipale en conséquence des activités se déroulant à l'intérieur de cette limite.

**Tableau 203 – Hypothèses et paramètres selon les scénarios modélisés par CityInSight**

Catégorie	Scénario de référence	Scénario du Plan climat
Distribution géographique des nouveaux bâtiments	Les nouveaux bâtiments sont construits selon la distribution géographique des permis de construction des cinq dernières années.	100 % de la croissance démographique se fait dans les quartiers centraux ou les aires TOD ( <i>Transit-Oriented Development</i> ) / corridors de transport structurant, incluant les futures infrastructures (action 17).
Performance énergétique des nouveaux bâtiments	Aucune réglementation sur l'efficacité énergétique des nouveaux bâtiments au-delà de ce qui est stipulé dans le Code national du bâtiment du Canada de 2015.	À compter de 2025, tous les nouveaux bâtiments sont construits conformément aux cibles de performance énergétique basées sur les standards TGS V4 de la Ville de Toronto (action 25).
Bâtiments résidentiels existants	La croissance en nombre et en superficie des bâtiments, tant résidentiels que non résidentiels, est fondée sur la demande associée à ces bâtiments. Cette demande est générée par l'accroissement anticipé de la population et de l'emploi dans chacune des zones modélisées, et ce, pour chaque année simulée de 2022 à 2050.  L'augmentation de la superficie des bâtiments entraîne une hausse de la consommation d'énergie et des émissions de GES dans le modèle pour ces secteurs, et ce, en fonction du type de nouveaux bâtiments et de leur profil de consommation d'énergie.	50 % d'économies thermiques et 30 % d'économies électriques (action 26), et remplacement progressif des systèmes de chauffage au mazout (action 24), suivant l'échéancier des rénovations énergétiques : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ à partir de 2024 et d'ici 2035, rénovation, de manière exponentielle, de tous les logements existants construits avant 1980 (80 % des bâtiments existants)</li> <li>▪ à partir de 2035 et d'ici 2040, rénovation, de manière exponentielle, de tous les logements construits entre 1980 et 2021 (après la rénovation des logements construits avant 1980)</li> </ul>

Bâtiments commerciaux existants	Même scénario que le précédent	50 % d'économies thermiques et 30 % d'économies électriques dans 90 % des bâtiments commerciaux existants d'ici 2050 (action 27)
Bâtiments municipaux existants	Paramètres constants entre 2021 et 2050.	50 % d'économies thermiques, 30 % d'économies électriques et 100 % de réduction de GES dans 100 % des bâtiments municipaux existants d'ici 2030 (actions 30 et 31)
Transport en commun	Ajout du SRB PIE-IX en 2023 et du REM de l'ouest en 2024	Prolongement de la ligne bleue du métro en 2029 et ajout du REM de l'est entre 2032 et 2035 (action 11) Électrification progressive des autobus de la STM jusqu'en 2040 (action 14)
Transport actif	Paramètres constants entre 2021 et 2050.	Ajout de 880 km d'infrastructure cyclable, conformément aux plans établis par la Vision Vélo 2023-2027 (action 11)
Stationnement	Paramètres constants entre 2021 et 2050.	Augmentation annuelle de 10 % des places de stationnement réservées à l'autopartage dans chaque zone et réduction linéaire, de 10 % par zone d'ici 2030, des places de stationnement non destinées à l'autopartage (action 11)
Taux de motorisation	Augmentation du taux de motorisation de 0,5 % par année suivant la tendance historique.	Augmentation du taux de motorisation de 0,5 % par année
Véhicules personnels	80 % des nouveaux véhicules personnels sont des camions légers de 2022 à 2050 et 100 % des nouveaux véhicules sont électriques à partir de 2035.	100 % des déplacements effectués au centre-ville et dans le Vieux-Montréal sont réalisés par des véhicules électriques, et il y a 10 % de réduction des déplacements en véhicule dans ces zones (action 13).
Véhicules municipaux	La courbe d'électrification des véhicules municipaux suit celle des véhicules personnels (selon la norme des véhicules zéro émission).	100 % des véhicules municipaux seront électriques d'ici 2035 et il y aura 25 % de réduction des déplacements (actions 35 et 36).
Efficacité énergétique des véhicules légers	Amélioration selon les normes CAFE inscrites dans la législation canadienne sur les véhicules légers : 2015 : 200 g éq. CO <sub>2</sub> /km 2025 : 119 g éq. CO <sub>2</sub> /km Véhicules électriques : – Automobiles : amélioration d'efficacité progressive, jusqu'à 30 % supérieure en 2040 par rapport à 2021 – Camions légers : amélioration d'efficacité progressive, jusqu'à 10 % supérieure en 2040 par rapport à 2021.	Aucune amélioration supplémentaire à ce qui apparaît dans le scénario de référence
Transport routier de marchandises	Paramètres constants entre 2021 et 2050.	25 % des livraisons de marchandises seront effectués avec des véhicules zéro émission en 2030 (action 16).
Verdissement	Paramètres constants entre 2021 et 2050.	500 000 arbres plantés d'ici 2030 (action 20) ▪ 1 t de CO <sub>2</sub> e est séquestrée par arbre au cours de sa vie.
Incinérateurs	Paramètres constants entre 2021 et 2050.	Les incinérateurs seront remplacés d'ici 2035. L'impact sur les émissions de GES est basé sur le scénario 3 d'une étude de la chaire en éco-conseil de l'Université du Québec à Chicoutimi.
Matières résiduelles	Paramètres constants entre 2021 et 2050.	D'ici 2050, réduction de 25 % de la production de déchets par personne et augmentation de 50 % du taux de recyclage

## Énergie des bâtiments

La consommation d'énergie des bâtiments est étroitement liée à la désignation de l'utilisation du sol qu'il reçoit, tributaire de l'emplacement, de l'archétype et de la date de construction des bâtiments.

## Transport

Le sous-modèle de transport de passagères et passagers réagit aux modifications concernant l'utilisation du sol, l'infrastructure de transit, la technologie des véhicules, les comportements de déplacement et d'autres facteurs. La consommation d'énergie et les émissions associées aux véhicules personnels sont calculées par les véhicules-kilomètres parcourus du parc de véhicules personnels et les caractéristiques de type, de carburant et d'efficacité de ces véhicules.



## Annexe 10 – Glossaire

### Acquisitions d'immobilisations

Poste qui représente les sommes destinées aux dépenses en immobilisations prévues au Programme décennal d'immobilisations.

### Adaptation aux changements climatiques

L'adaptation aux changements climatiques est un processus par lequel une communauté et les écosystèmes qui la composent s'ajustent et se préparent aux changements climatiques afin d'en limiter les conséquences négatives et d'en tirer les bénéfices potentiels.

### Affectation

Poste qui renvoie aux montants provenant des excédents accumulés et des réserves financières ou fonds réservés et qui permet de financer certaines dépenses de fonctionnement de l'exercice courant. Ce poste renvoie également aux montants affectés au renflouement des réserves financières et des fonds réservés ainsi qu'au financement des acquisitions d'immobilisations prévues au PDI.

### Agglomération

L'agglomération de Montréal est le regroupement de l'ensemble des villes incluses sur l'île de Montréal. Elle a été créée le 1<sup>er</sup> janvier 2006. Elle sert à administrer les services municipaux qui ont été nommés dans la Loi sur l'exercice de certaines compétences municipales dans certaines agglomérations (2004), comme relevant du regroupement des municipalités plutôt que de chacune individuellement. Les services concernés comprennent la police et les pompiers, l'aqueduc et le traitement des eaux usées, le transport en commun, les grandes voies de circulation, le développement économique et les équipements régionaux.

### Amortissement

(Comptabilité) Dépense comptabilisée en résultat pour rendre compte du fait que les immobilisations ont une durée de vie limitée et pour répartir, d'une manière logique et systématique, le coût de ces biens sur les périodes au cours desquelles on s'attend à consommer leur potentiel de service. Il ne s'agit pas d'une dépense réelle.

(Finance) Remboursement graduel d'une dette suivant un plan d'amortissement prévoyant l'extinction du capital et le paiement des intérêts s'y rapportant.

### Analyse différenciée selon les sexes et intersectionnelle (ADS+)

Analyse différenciée selon les sexes et intersectionnelle est un outil d'analyse qui guide la prise de décision. Cela permet de mettre en place des programmes plus accessibles, plus sécuritaires et plus inclusifs. Cette analyse peut être appliquée dans la mise en œuvre de tout projet d'intervention.

### Année-personne (a-p.)

Unité de mesure correspondant au nombre d'employées et d'employés convertis en équivalent à temps complet. Pour calculer des années-personnes, on divise le nombre d'heures travaillées par le nombre d'heures normalement contenues dans une année de travail en fonction du groupe d'emplois.

### **Arrondissement**

Division territoriale, administrative et politique. La Ville de Montréal est divisée, pour l'exercice de certaines compétences, en 19 arrondissements considérés comme des unités d'affaires.

### **Budget climat**

Un budget climat est un système de gouvernance qui intègre les considérations climatiques dans la prise de décisions sur les politiques, les actions et le budget en intégrant les objectifs climatiques au sein même du processus budgétaire et financier. De plus, le budget climat permet d'attribuer la responsabilité de la mise en œuvre, du suivi et de l'évaluation des politiques et des actions.

### **Budget carbone**

Un budget carbone<sup>1</sup> consiste à fixer une quantité maximale de gaz à effet de serre (GES) qui peut être émise dans l'atmosphère en fonction de l'atteinte d'une cible relative au réchauffement climatique.

Le budget climat servira à exposer les solutions qui permettront d'atteindre les cibles fixées par le budget carbone de Montréal, soit les plafonds annuels d'émissions de GES. Il intègre les émissions de GES de l'ensemble de la collectivité montréalaise, y compris de la Ville de Montréal elle-même.

### **Budget de fonctionnement**

Le budget de fonctionnement assure la gestion des affaires courantes : il permet de couvrir les frais liés aux services offerts à la population, tels que le déneigement, la sécurité publique, les loisirs et l'alimentation en eau potable. La principale source de financement du budget provient des taxes municipales.

### **Capital**

Somme empruntée, par opposition aux intérêts qui s'y rapportent.

### **Catégorie d'immeubles**

Aux fins de l'imposition de la taxe foncière générale, ensemble d'immeubles auxquels s'applique un taux particulier. L'Administration montréalaise impose selon quatre groupes d'immeubles : les immeubles non résidentiels, les terrains vagues, les immeubles de six logements ou plus et, enfin, la catégorie résiduelle.

### **Catégorie résiduelle**

Ensemble d'immeubles comprenant principalement les immeubles de 5 logements et moins. Ils sont assujettis au taux de base de la taxe foncière générale. Les terrains vagues sur lesquels la construction est interdite en font également partie.

### **Charges fiscales foncières**

Pour un exercice donné, ensemble des revenus fiscaux provenant des taxes foncières imposées par le conseil municipal ou les conseils d'arrondissements. Les charges fiscales sont estimées sur la base des données du rôle d'évaluation foncière, au 14 septembre 2022.

---

<sup>1</sup> À titre d'exemple, un rapport du GIEC de 2018 estime que, pour respecter l'objectif de non-dépassement de 1,5 °C par rapport à la période préindustrielle, le budget carbone planétaire disponible se situerait entre 420 et 580 milliards de tonnes de CO<sub>2</sub> à partir de 2018. Si la mise en œuvre de mesures de réduction des émissions de GES est retardée ou si l'impact de ces mesures est plus faible que nécessaire, une quantité supplémentaire de CO<sub>2</sub> sera émise dans l'atmosphère. Cela signifie que des mesures encore plus strictes devront être prises plus tard pour compenser et ainsi respecter le budget carbone.

**Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec**

Loi québécoise qui contient les dispositions ayant trait à la constitution, à l'organisation, aux compétences et aux pouvoirs de cette municipalité. S'y trouvent notamment les règles régissant l'harmonisation de la fiscalité municipale.

**Contribution des promoteurs**

La contribution des promoteurs représente la participation financière des promoteurs à des projets d'immobilisations.

**Cotisations de l'employeur**

Poste de dépenses formé des avantages sociaux (divers programmes d'assurance, cotisations à un régime de retraite, etc.) et des charges sociales (cotisations à la RRQ, à l'assurance-emploi, à la CNESST, au Fonds des services de santé, etc.) accordés aux employées et aux employés et aux élues et aux élus.

**Coûts des régimes de retraite**

Les coûts des régimes de retraite se regroupent en deux grandes catégories:

- Les coûts des services courants, qui représentent la part de l'employeur aux services rendus au cours de l'exercice;
- Les coûts des services passés ou autres composantes reliées aux régimes de retraite, qui incorporent les coûts relatifs aux impacts des modifications de régimes, de l'amortissement des gains et pertes actuariels, de la variation de la provision pour moins-value et de la charge d'intérêts à ces régimes.

**Dépense contingente**

Montant prévu au budget de l'exercice en vue de pourvoir à des dépenses imprévues (éventualités).

**Dépense corporative**

Dépense qui n'est pas spécifiquement attribuable à un service ou à un arrondissement et qui concerne l'ensemble de la Ville.

**Dépense d'investissement**

Dépense comprenant les éléments qui peuvent être achetés, construits, développés ou mis en valeur. De plus, ces éléments de l'actif doivent répondre aux critères suivants :

- Ils sont destinés à être utilisés pour la production de biens, la prestation de services ou le fonctionnement de l'Administration municipale;
- Ils ont été acquis, construits, développés ou mis en valeur en vue d'être utilisés de façon durable;
- Ils ne sont pas destinés à être vendus dans le cours normal des activités de l'entité municipale.

### **Dépenses par objets**

Système de classification des dépenses établi en fonction de la nature économique des biens et des services et défini dans le *Manuel de la présentation de l'information financière municipale*. La classification regroupe les dépenses parmi les objets qui suivent :

- rémunération;
- cotisations de l'employeur;
- transport et communications;
- services professionnels, techniques et autres;
- location, entretien et réparation;
- biens durables;
- biens non durables;
- frais de financement;
- contributions à d'autres organismes;
- autres objets.

### **Dettes**

Somme due à un ou plusieurs créanciers.

### **Dettes brutes**

Ensemble des emprunts contractés par la Ville de Montréal.

### **Dettes nettes**

Ensemble des emprunts contractés par la Ville de Montréal, déduction faite des sommes accumulées au fonds d'amortissement ainsi que de la portion remboursable par le gouvernement du Québec, d'autres tiers et organismes.

### **Dettes et surplus des anciennes villes**

En conformité avec la loi, chacune des villes qui ont été regroupées en 2002 pour former la Ville de Montréal a conservé ses dettes et ses surplus. Les dettes qui ont été contractées avant la fusion demeurent à la charge exclusive des contribuables de ces anciennes villes et leur sont imposées annuellement sur leur avis d'imposition. Ces anciennes dettes vont diminuer petit à petit, au fil des ans, jusqu'à l'échéance en 2041.

### **Développement (ou bonification de l'offre de service)**

Objectif d'investissement lié à la bonification de l'offre de service. La mise aux normes, l'amélioration, l'ajout de nouvelles infrastructures ou plus spécifiquement l'agrandissement d'installations ou l'augmentation du nombre d'équipements (ajout de la valeur totale des actifs) sont considérés comme du développement.

### **Droits sur les mutations immobilières**

Revenus provenant des droits imposés à l'acquéreur à la suite d'une transaction immobilière.

### **Écocentre**

Infrastructure aménagée pour le dépôt des matières recyclables et réutilisables. L'écocentre sert également de lieu communautaire où les citoyennes et les citoyens peuvent obtenir de l'information et participer à des activités éducatives ou autres touchant l'environnement.

**Économie circulaire**

L'économie circulaire est un système de production, d'échange et de consommation visant à optimiser l'utilisation des ressources à toutes les étapes du cycle de vie d'un bien ou d'un service, dans une logique circulaire, tout en réduisant l'empreinte environnementale et en contribuant au bien-être des individus et des collectivités.

**Émission**

Ensemble de titres d'une catégorie donnée, émis par la Ville de Montréal. Il s'agit d'un contrat d'emprunt.

**Emprunt remboursé par les activités commerciales**

Ce type d'emprunt, lié aux travaux de la Commission des services électriques de Montréal, est remboursé à même le produit des activités commerciales de cette dernière. Ce mode de financement relève exclusivement du budget du conseil municipal.

**Emprunt à la charge des contribuables**

Ce type d'emprunt est celui dont la charge financière revient en totalité aux contribuables. La charge financière des projets de la Ville comporte deux volets :

- les projets d'immobilisations des arrondissements sont payés, dans leur très grande partie, par les contribuables montréalais qui habitent les arrondissements où sont réalisés les projets relevant de la compétence du conseil municipal;
- les projets d'immobilisations de compétence centrale sont soit à la charge des contribuables de l'agglomération si les projets relèvent de la compétence de l'agglomération, soit à la charge des contribuables montréalais si les projets sont de compétence municipale.

**Équivalent en dioxyde de carbone (éq. CO<sub>2</sub>)**

Il s'agit de l'unité de mesure universelle qui indique le potentiel de réchauffement planétaire des GES. L'éq. CO<sub>2</sub> sert à évaluer les effets du rejet (ou de l'absence de rejet) de différents GES. Les émissions de GES sont calculées en éq. CO<sub>2</sub>. En effet, le CO<sub>2</sub> est le gaz de référence auquel les autres gaz sont comparés au chapitre de leur potentiel de réchauffement planétaire (PRP) respectif. Le PRP est une mesure relative à la capacité de chaque GES à retenir la chaleur dans l'atmosphère pour une période déterminée.

**Étalement de la variation des valeurs foncières**

Mesure fiscale qui permet de lisser les effets d'un nouveau rôle d'évaluation foncière en introduisant, sur une période déterminée, la variation de la valeur foncière des immeubles qui découle de l'entrée en vigueur de ce nouveau rôle.

**Financement (mode de, source de)**

Véhicule utilisé pour financer une dépense d'immobilisation (emprunt, subvention, paiement comptant, etc.).

**Financement (durée du)**

Période pendant laquelle un remboursement de capital ou une contribution au fonds d'amortissement sera effectué pour éteindre la dette contractée.

### **Fonctions municipales**

Système uniformisé de classification des activités municipales qui s'applique à tous les organismes municipaux et qui est défini dans le *Manuel de la présentation de l'information financière municipale*. Les fonctions sont regroupées sous les thèmes suivants : administration générale; sécurité publique; transport; hygiène du milieu; santé et bien-être; aménagement, urbanisme et développement; loisirs et culture; frais de financement.

### **Immobilisations**

Éléments corporels identifiables de l'actif qui satisfont à tous les critères suivants :

- ils sont destinés à être utilisés pour la prestation de services, à des fins administratives ou pour la production de biens ou encore à servir à l'entretien, à la réparation, au développement, à la mise en valeur ou à la construction d'autres immobilisations;
- ils ont été acquis, construits, développés ou mis en valeur en vue d'être utilisés de façon durable;
- ils ne sont pas destinés à être vendus dans le cours normal des activités.

### **Immobilisations (amélioration des)**

Dépense faite en vue de prolonger la vie utile d'une immobilisation, d'accroître sa capacité de production ou d'en réduire les frais d'exploitation, mais excluant les dépenses courantes d'entretien et de réparation.

### **Immobilisations (charge d')**

Coût d'acquisition ou d'amélioration de biens corporels.

### **Infrastructures**

Installations publiques telles que routes, ponts, rues, conduites d'eau, ports, bâtiments, installations et équipements technologiques, etc.

### **Infrastructure naturelle et hybride**

Une infrastructure naturelle est un système naturel ou naturalisé, pouvant impliquer de l'ingénierie, qui apporte de multiples avantages pour l'environnement ou le bien-être humain<sup>1</sup>. C'est une solution basée sur la nature, comme les parcs urbains, les arbres, les fosses d'arbres et les saillies végétalisées. Une infrastructure hybride combine des éléments fondés sur la nature à une infrastructure grise afin d'adapter les infrastructures naturelles au contexte urbain.

### **Infrastructure grise**

Une infrastructure grise est une infrastructure traditionnelle ou conventionnelle basée sur des techniques d'ingénierie ou des équipements mécaniques et n'impliquant pas la nature<sup>1</sup>. Dans le cadre de l'application de la méthodologie retenue par la Ville pour catégoriser les investissements, les infrastructures grises considérées comme admissibles représentent celles qui contribuent à diminuer la vulnérabilité aux aléas climatiques et à leurs impacts (ex. : ouvrages de rétention, digues permanentes, piscines et jeux d'eau, toits blancs, etc.).

---

<sup>1</sup> Définition inspirée de la Banque Mondiale, de l'International Institute for Sustainable Development, du Plan climat, de l'Université du Québec en Outaouais, de la Fondation David Suzuki ainsi que d'échanges avec Ouranos et CRE-Montréal.

**Inventaire des émissions de GES de la collectivité montréalaise**

L'inventaire des émissions de la collectivité montréalaise comprend le calcul des émissions directes et indirectes dues à l'énergie importée et des autres émissions indirectes ayant lieu sur le territoire de l'agglomération pour les secteurs et sous-secteurs suivants :

- sources fixes;
- transport;
- matières résiduelles;
- procédés industriels et utilisation de produits;
- agriculture, foresterie et autres affectations des terres.

Le budget climat utilise l'inventaire des émissions de GES de la collectivité montréalaise comme point de référence principal.

**Inventaire des émissions de GES des activités municipales**

Les émissions de GES recensées dans cet inventaire concernent les activités sur lesquelles les 16 villes liées de l'agglomération exercent un contrôle direct, soit les bâtiments, le matériel roulant, la production et la distribution d'eau potable, le traitement des eaux usées, la production de biogaz au complexe environnemental de Saint-Michel, l'éclairage de rues, les feux de circulation ainsi que les émissions fugitives de réfrigérant.

**Investissements**

Dépenses effectuées par la Ville de Montréal en vue d'acquérir, de construire, de développer, de mettre en valeur ou d'améliorer une immobilisation qui lui procurera des avantages au cours d'un certain nombre d'exercices.

**Maintien de la pérennité des infrastructures**

Action de maintenir en bon état de fonctionnement du matériel, des installations, des locaux, etc. On entend par entretien courant l'ensemble des réparations de faible importance effectuées, à la demande des utilisateurs, sur du matériel ou des installations afin que ceux-ci puissent les utiliser jusqu'à la fin de la période prévue. L'entretien préventif est constitué de l'ensemble des méthodes et des techniques mises en œuvre pour éviter une avarie ou une panne.

**Montréal International**

Organisme qui a pour mission de contribuer au développement économique du Grand Montréal et d'en accroître le rayonnement international.

**Mutation immobilière**

Transfert du droit de propriété d'un immeuble.

**Nearshoring**

Le nearshoring consiste à délocaliser ou à rapatrier une activité économique dans un pays proche de ses marchés de consommation.

**Occupation du domaine public**

Installation de certaines constructions, en tout ou en partie, sur un territoire qui est normalement réservé à l'usage public. Il peut s'agir d'escaliers, de balcons, de passerelles ou de souterrains. Un loyer est facturé au propriétaire pour cet usage. Le loyer peut correspondre à un montant symbolique ou à un taux fixé par contrat ou encore être calculé en fonction de la valeur établie par la Ville.

### **Organisme paramunicipal**

Entité à but non lucratif qui est dotée, dans les conditions prévues par la loi, d'une personnalité juridique et qui entretient des liens d'affaires avec la Ville.

### **Paiement au comptant des immobilisations (PCI)**

Véhicule utilisé pour payer comptant des immobilisations à même le budget de fonctionnement, les affectations de surplus, les réserves financières ou les sommes accumulées au fonds d'amortissement, à la suite des contributions effectuées en vertu de la politique de gestion de la dette. Dans ce dernier cas, les sommes utilisées privilégient le paiement au comptant d'actifs dont la période de financement est la plus courte.

### **Paiements tenant lieu de taxes**

Sommes payées par les propriétaires d'immeubles non imposables en remplacement de taxes et tarifs. La forme et la hauteur des compensations varient selon le propriétaire (gouvernement, hôpital, organisme à but non lucratif, lieux de culte, etc.).

### **Phases de réalisation d'un projet d'immobilisations**

Un projet d'immobilisations est constitué de quatre phases de réalisation :

- **la justification** : cette phase comprend les études ayant pour objectifs d'évaluer le projet sous différents angles (technique, économique, financier, organisationnel, environnemental, commercial, juridique, etc.) et de déterminer la pertinence de poursuivre le projet;
- **le démarrage** : cette phase comprend les études et travaux de différentes natures (technique, économique, commerciale, juridique, etc.) visant à vérifier la possibilité de réaliser le projet et à définir les principaux paramètres du projet;
- **la planification** : lors de cette phase, on réalise un Programme fonctionnel et technique (PFT) et/ou une étude d'avant-projet. On se concentre sur la conception de variantes permettant d'optimiser l'ensemble des composantes du plan d'aménagement et du scénario retenu. L'avant-projet approfondit la conception par des spécifications techniques et détaillées ainsi que par l'intégration des besoins connexes;
- **l'exécution** : lors de l'exécution des travaux, toutes les dépenses sont capitalisées à l'état des Immobilisations. Cette phase comprend la réalisation des plans et devis, les processus d'appels d'offres et les octrois de contrats.

### **Plan climat**

Le Plan climat 2020-2030, rendu public en décembre 2020, constitue l'un des outils prévus par la Ville de Montréal pour atteindre la carboneutralité d'ici 2050, conformément à la *One Planet Charter* auquel elle souscrit. Le Plan climat contient 46 mesures.

Le budget climat permet notamment de modéliser les mesures d'atténuation prévues au Plan climat.

### **Programme**

Un programme consiste en un regroupement de projets de même nature et gérés de manière coordonnée, répondant à une stratégie spécifique pour l'atteinte de bénéfices et objectifs communs, dans un contexte d'optimisation des ressources (financières, humaines, etc.) et d'une capacité de réalisation uniforme et soutenue.



**Programme décennal d'immobilisations (PDI)**

Il regroupe les projets d'investissements que la Ville prévoit d'effectuer sur son territoire au cours des 10 prochaines années pour entretenir ses infrastructures, favoriser le développement économique, culturel et social et améliorer la qualité de vie par un meilleur aménagement urbain. Différentes sources de financement sont requises pour ces investissements, notamment des emprunts à long terme. L'ensemble des emprunts ainsi contractés constitue la dette de la Ville. Une portion de celle-ci est remboursée annuellement et est incorporée dans les dépenses prévues au budget de fonctionnement. C'est ce que l'on appelle le service de la dette.

**Projet**

Un projet se définit comme un ensemble d'activités non récurrentes, entreprises afin de répondre à un besoin défini dans les délais fixés. Il est destiné à atteindre des objectifs spécifiques dans un certain laps de temps, dans une zone géographique déterminée ou non et moyennant un budget déterminé.

**Projet non capitalisable**

Élément d'actif qui n'appartient pas à la Ville de Montréal ou qui ne répond pas à la définition d'une immobilisation, mais qui est tout de même prévu au PDI et financé par l'emprunt à long terme (ex. : achat de bacs de recyclage, de matériel informatique, d'armes à feu, etc.). Dans la plupart des cas, ces projets s'inscrivent dans différents programmes de subventions (ex. : rénovation des façades commerciales, stabilisation des falaises, aménagement des ruelles, aide à la stabilisation des rives) ou dans des ententes de contribution.

**Protection (ou maintien de l'offre de service)**

Objectif d'investissement lié au maintien de l'offre de service tant au niveau du maintien régulier d'actifs qu'au niveau du rattrapage du déficit de maintien afin de conserver ou de rétablir l'offre de service attendu. Ainsi, le remplacement d'éléments importants d'actifs dans le but de maintenir une activité à un niveau de service satisfaisant est considéré comme de la protection.

**Proximité (compétence par service de)**

Un conseil municipal local, formé de représentants élus et élues, possède les pouvoirs de décision, de taxation et de tarification pour les services de proximité (urbanisme, enlèvement des matières résiduelles, développement économique local, communautaire et social, culture, loisirs, parcs d'arrondissement et voirie locale).

**Redevance (conduits souterrains)**

Loyer imposé aux utilisatrices et utilisateurs du réseau de conduits souterrains de la Commission des services électriques de Montréal en fonction de l'espace que leurs conduits occupent dans le réseau.

**Refinancement**

Lorsque l'emprunt est contracté pour un terme plus court que la période d'amortissement de certaines sommes, un nouvel emprunt sera requis pour poursuivre le financement par emprunt, jusqu'à la fin du terme de l'amortissement. Ces emprunts qui poursuivent le financement pour le reste du terme d'amortissement sont appelés refinancements.

### **Régime de retraite à prestations déterminées**

Régime de retraite dans lequel est précisé soit le montant des prestations que recevront les participants, soit le mode de calcul du montant de ces prestations; ce calcul est basé sur des facteurs comme l'âge, le salaire et le nombre d'années de service du participant. Dans ce type de régime, la cotisation sert à assurer l'équilibre financier du régime.

### **Règlement**

Acte juridique par lequel le conseil d'arrondissement, le conseil municipal ou le conseil d'agglomération fait état des décisions, donne des directives ou établit des normes, des contraintes et parfois des sanctions.

### **Règlement d'emprunt**

Règlement qui autorise à financer par emprunt certaines dépenses d'investissement, de fonctionnement ou autres. Généralement, le règlement prévoit le terme maximal de l'emprunt, ainsi que la clause de taxation. Lorsqu'un emprunt est émis, les charges fiscales sont imposées aux contribuables (capital et intérêts) et, par conséquent, réparties sur plusieurs exercices financiers, selon le terme le plus court : la période prévue au règlement ou la période d'amortissement de l'actif.

### **Rémunération**

Rubrique qui comprend les salaires et les indemnités des employées et des employés et des élues et élus.

### **Rôle d'évaluation foncière**

Registre préparé par le Service de l'évaluation foncière de la Ville de Montréal et comprenant toutes les données nécessaires à l'élaboration du rôle de taxation.

### **Scénario de référence**

Le scénario de référence *business as usual* (également appelé « cours normal des affaires ») évalue la trajectoire la plus probable, sans action ou effort politique supplémentaire à ce qui est déjà annoncé ou prévu par les différents ordres de gouvernement, du niveau d'émissions de GES de la collectivité montréalaise, et ce, pour l'ensemble des secteurs inclus dans l'inventaire des émissions de GES de Montréal.

### **Secteur**

En matière de fiscalité, territoire d'une ancienne municipalité. Les dettes des anciennes villes sont à la charge des immeubles situés sur leurs territoires respectifs.

### **Service central**

Entité administrative ou unité d'affaires qui assure des fonctions de planification et de soutien à l'Administration et aux arrondissements. Un service central peut également cumuler des responsabilités opérationnelles.

### **Service de la dette**

Le service, ou coût, brut de la dette comprend les dépenses d'intérêts, les frais d'escompte et d'émission d'emprunts, les remboursements de capital et les contributions au fonds d'amortissement pour l'ensemble des emprunts en circulation. Le coût net est celui qui demeure à la charge des contribuables, déductions faites des revenus de placements du fonds d'amortissement, des sommes à la charge du gouvernement du Québec et autres tiers ou organismes, et de l'amortissement des revenus reportés reliés aux primes à l'émission d'emprunts, selon le cas.

**Tarification**

En matière de fiscalité, somme exigée en contrepartie d'un service fourni à l'immeuble ou à son occupant. Le tarif est payé par le propriétaire ou l'occupant de l'immeuble.

**Taux global de taxation**

Taux qui s'obtient en divisant par l'évaluation foncière imposable d'une municipalité, les revenus fiscaux prélevés chez l'ensemble de ses contribuables.

**Taxe foncière générale**

Taxe basée sur la valeur foncière des immeubles et dont les revenus servent à financer les dépenses de la municipalité dans son ensemble. Les taux de cette taxe varient selon quatre catégories d'immeubles.

**Transferts**

Subventions des gouvernements, des autres organismes publics, des entreprises privées et des personnes, sans aucun service en contrepartie. Les revenus de transferts sont regroupés en fonction de leur finalité. Ils peuvent financer les dépenses de fonctionnement, le service de la dette ou les investissements.

**Unité d'affaires**

Entité qui désigne un arrondissement ou un service central.

**Vie utile (durée de)**

Période estimative au cours de laquelle un bien est censé servir à la Ville de Montréal.



## Annexe 11 – Idiomes

### Territoires

#### Agglomération de Montréal

Le territoire des 16 villes constituant l'île de Montréal ou (tout simplement) l'île de Montréal.

#### Municipalité locale

- les municipalités locales n'ont pas toutes les mêmes désignations : le même terme désigne aussi bien une ville, une municipalité, un village, une paroisse ou un canton (source : MAMH).
- la municipalité locale est administrée par un conseil municipal (source : MAMH).

#### Ville centrale (ou Ville centre)

- la Ville de Montréal, en relation avec les autres municipalités locales de l'agglomération de Montréal.
- la Ville centrale exerce les compétences d'agglomération sur le territoire de l'île de Montréal et les compétences locales sur le territoire de Montréal, au moyen d'une instance officielle, selon le cas : le conseil d'agglomération, le conseil municipal ou le conseil d'arrondissement.

#### Villes reconstituées

- les 15 territoires de l'île de Montréal qui ont retrouvé leur statut de municipalité au 1er janvier 2006, excluant le territoire de la ville résiduaire.
- les villes reconstituées sont responsables des services locaux (aussi appelés services de proximité) sur leurs territoires respectifs.

#### Villes liées

Les 16 municipalités constituant le territoire de l'île de Montréal (soit les 15 villes reconstituées et Montréal) et siégeant au conseil d'agglomération de Montréal.

### Compétences et services rendus

#### Compétences d'agglomération

Le conseil d'agglomération ou le comité exécutif exerce les compétences d'agglomération prescrites par la loi, c'est-à-dire qu'il est responsable des services d'agglomération offerts à l'ensemble de la population de l'île de Montréal par la Ville centrale, c'est-à-dire la Ville de Montréal.

#### Services d'agglomération

L'ensemble des services communs fournis par la Ville de Montréal aux résidents de l'île de Montréal.

#### Compétences locales

- le conseil municipal de chaque ville de l'île de Montréal exerce les compétences locales prescrites par la loi, c'est-à-dire qu'il est responsable des services locaux offerts sur le territoire de sa municipalité.
- les responsabilités exercées par les municipalités locales sont aussi appelées services de proximité.
- dans le cas de Montréal, la *Charte de la Ville de Montréal, métropole du Québec* prévoit que ces compétences locales sont partagées entre le conseil municipal et les conseils d'arrondissement. Celles-ci sont donc :
  - soit des compétences locales gérées par les arrondissements;
  - soit des compétences locales gérées par le conseil municipal.

## Programme décennal d'immobilisations

### **Programme décennal d'immobilisations de la Ville de Montréal**

Le programme décennal d'immobilisations (PDI) de la Ville de Montréal comprend, à la fois, les sommes reliées aux compétences d'agglomération et celles reliées aux compétences locales de la Ville de Montréal.

### **Programme décennal d'immobilisations du conseil municipal**

Le PDI du conseil municipal est adopté par le conseil municipal de Montréal pour exercer les compétences locales sur le territoire de Montréal. À la Ville de Montréal, les compétences locales sont exercées, à la fois, par les arrondissements et les services centraux.

### **Programme décennal d'immobilisations du conseil d'agglomération**

Le PDI du conseil d'agglomération est adopté par le conseil d'agglomération pour exercer les compétences d'agglomération sur le territoire de l'île de Montréal. Les compétences d'agglomération sont exercées par les services centraux de la Ville de Montréal.

## Annexe 12 – Index des sigles, des acronymes et des autres abréviations

ADS+	Analyse différenciée selon les sexes et intersectorielle
a-p.	Année-personne
ARTM	Autorité régionale de transport métropolitain
AU	Accessibilité universelle
BIXI	Système de vélos en libre-service de Montréal
BTER	Bureau de la transition écologique et de la résilience
CAFE	Corporate Average Fuel Economy
CCI	Centre communautaire intergénérationnel
CDPQ Infra	Caisse de dépôt et placement du Québec, filiale Infra
CHUM	Centre hospitalier universitaire de Montréal
CMM	Communauté métropolitaine de Montréal
CNESST	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
CO <sub>2</sub>	Dioxyde de carbone
COP 15	Conférence biodiversité de l'ONU
CRCHUM	Centre de recherche du CHUM
CRG	Complexe récréatif Gadbois
CSEM	Commission des services électriques de Montréal
CUSM	Centre universitaire de santé McGill
DAI	Dettes actuarielles initiales
DEL	Diode électroluminescente
DGA	Direction générale adjointe
FCCQ	Fonds Chantiers Canada-Québec
G ÉQ. CO <sub>2</sub>	Gramme d'équivalent dioxyde de carbone
GES	Gaz à effet de serre
GPC	Protocole mondial pour les inventaires d'émissions de gaz à effet de serre à l'échelle communautaire
IPC	Indice des prix à la consommation
ISQ	Institut de la statistique du Québec
KT ÉQ. CO <sub>2</sub>	Kilotonnes d'équivalent de dioxyde de carbone
LEED	Leadership in Energy and Environmental Design
MADA	Municipalité amie des aînés
MAMH	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
MCC	Ministère de la Culture et des Communications
MESS	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
MT	Millions de tonnes
MT ÉQ. CO <sub>2</sub>	Millions de tonnes d'équivalents en dioxyde de carbone
MTMD	Ministère des Transports et de la Mobilité durable
ONU	Organisation des Nations unies
PAM	Programme aquatique de Montréal
PCGR	Principes comptables généralement reconnus
PCI	Paiements au comptant des immobilisations
PDI	Programme décennal d'immobilisations

PDGMR	Plan directeur de gestion des matières résiduelles
PHAQ	Programme d'habitation abordable Québec
PIB	Produit intérieur brut
PPU	Programme particulier d'urbanisme
PRR	Programme de réfection routière
PTI	Programme triennal d'immobilisations
RAC	Programme de rénovation, d'agrandissement et de construction des bibliothèques
RBC	Banque Royale du Canada
REM	Réseau express métropolitain
REV	Réseau express vélo
RFID	Radio Frequency Identification (Identification par radiofréquence)
RFU	Richesse foncière uniformisée
RMR	Région métropolitaine de recensement
RQAP	Régime québécois d'assurance parentale
RRQ	Régie des rentes du Québec
SHP	Sodium haute pression
SOFIL	Société de financement des infrastructures locales du Québec
SPVM	Service de police de la Ville de Montréal
SRB	Service rapide par bus
SIM	Service de sécurité incendie de Montréal
SQI	Société québécoise des infrastructures
STM	Société de transport de Montréal
TECQ	Programme de la taxe sur l'essence et de la contribution du Québec
T DE CO <sub>2</sub>	Tonne de dioxyde de carbone
TFG	Taxe foncière générale
TGT	Taux global de taxation
TGS V4	Toronto green standard version 4
TIV	Taxe sur l'immatriculation des véhicules de promenade
TVQ	Taxe de vente du Québec



**Publié par la Ville de Montréal**  
**Service des finances**  
630, boulevard René-Lévesque Ouest  
Montréal (Québec) H3B 1S6  
Canada

Dépôt légal  
4<sup>e</sup> trimestre 2023  
Bibliothèque et Archives nationales du Québec  
Bibliothèque et Archives Canada

978-2-7647-1964-0  
Budget de fonctionnement 2024  
Programme décennal d'immobilisations 2024-2033  
Document imprimé, Français

978-2-7647-1965-7  
Budget de fonctionnement 2024  
Programme décennal d'immobilisations 2024-2033  
PDF, Français

Design graphique :  
Ville de Montréal,  
Service de l'expérience citoyenne  
et des communications  
129-03 Budget 2024

Imprimé au Canada sur du papier recyclé.



Montréal 

[Montréal.ca](http://Montréal.ca)