

Montréal 

Budget 2024

Programme décennal d'immobilisations 2024-2033

Présentation à l'intention des membres de la Commission sur les finances et l'administration

Éric Labelle, directeur
Service du développement économique
29 novembre 2023



Plan de la présentation

Organigramme 2024

Faits saillants 2023 et impacts

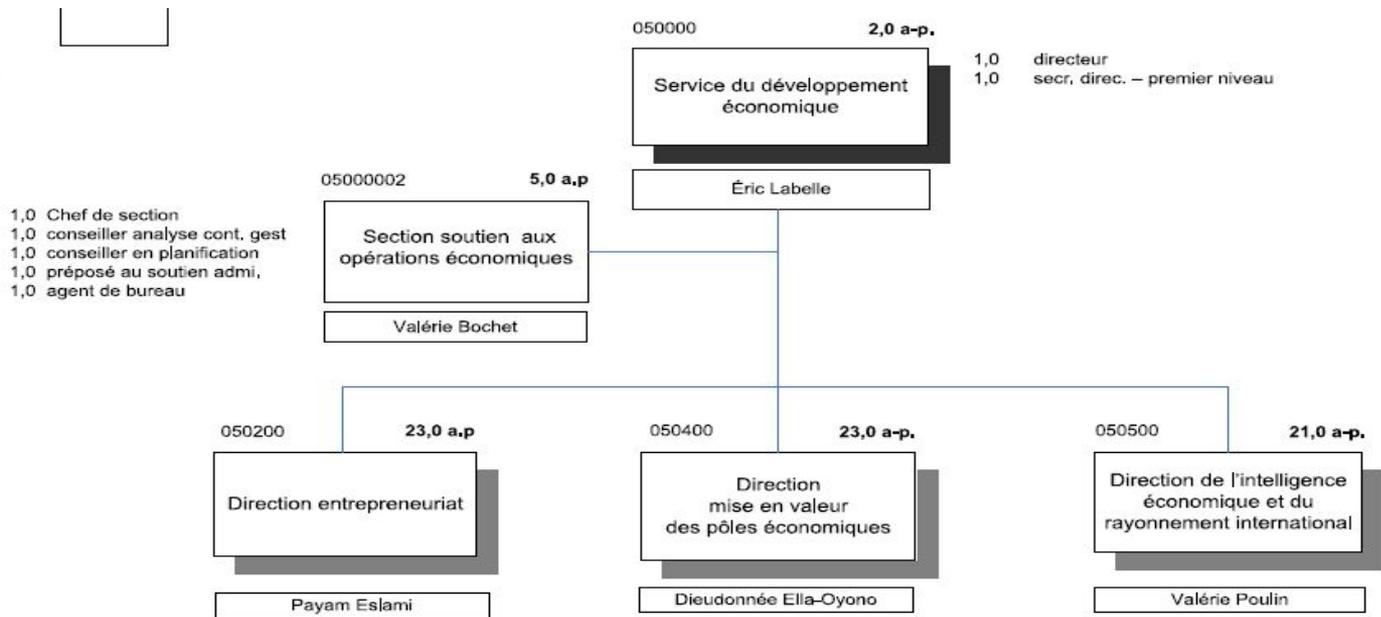
Budget de fonctionnement

1. Indicateurs de performance du service
2. Évolution budgétaire 2023
3. Objectifs 2024
4. Budget 2024
 - a. Sommaire des revenus et dépenses par compétence
 - b. Principaux écarts 2024 vs 2023
 - c. Variations de l'effectif par catégories d'emplois

Période de questions

Organigramme 2024

Budget 2024
Total a.-p. : 74



Faits saillants 2023 et impacts

L'année 2023 a été marquée par la poursuite des travaux pour le lancement de la stratégie centre-ville 2030, d'importants efforts pour l'Est de Montréal, la première année pilote des actions de la cellule facilitatrice immobilière et la signature de la Planification économique conjointe 2022-2025

Innovation et soutien aux petites et moyennes entreprises

- Soutien à 12 événements locaux et sectoriels pour le dynamisme et le rayonnement entrepreneurial
- Appui à des secteurs cibles (industrie créative et culturelle), à l'économie sociale, à l'écosystème des jeunes pousses (Espace Ax-C, un hub de calibre international au centre-ville pour les jeunes pousses technologiques) et aux entrepreneurs plus vulnérables (microcrédit)
- Poursuite de l'octroi de fonds pour l'économie sociale, le commerce, l'innovation et le développement durable via le réseau PME MTL (8 M\$)
- Plus de 5200 points de contact avec les commerçants et entrepreneurs montréalais par le biais d'Affaires Montréal (67% d'augmentation comparativement à 2022)

Faits saillants 2023 et impacts

Développement des territoires, dont l'Est de Montréal

- Finalisation et adoption de la planification de l'Est de Montréal, avec une emphase sur le potentiel de développement du Secteur industriel de la Pointe-de-l'Île (SIPI)
- Lancement du «Canal de Lachine 4.0», l'initiative de revitalisation du corridor industriel reliant les arrondissements de Lachine, de LaSalle et du Sud-Ouest
- Mise en oeuvre de la première année pilote des travaux de la Cellule facilitatrice, assurant le suivi de plus de 80 projets immobiliers stratégiques, et intégration des travaux au Chantier Montréal abordable
- Proposition d'une première feuille de route en économie circulaire
- Implication importante dans les projets stratégiques de plusieurs unités de la Ville, principalement les projets de développement urbain et des Grands Parcs
- Soutien de 2M\$ aux médias locaux

Déploiement de programmes

- Déploiement de *Commerce Montréal*, nouveau programme de soutien aux commerces
- Ajout d'une subvention forfaitaire pour les commerces des secteurs affectés par les travaux majeurs
- Lancement du guide d'occupation temporaire et transitoire des locaux commerciaux vacants
- Bonification budgétaire de 3 M\$ du programme visant le soutien aux entreprises d'économie sociale
- Élaboration d'une politique de la vie nocturne montréalaise pour les activités économiques et culturelles
- Bonification budgétaire de 24 M\$ du programme *Bâtiments industriels durables*

Faits saillants 2023 et impacts

Soutien au centre-ville

- Poursuite de la mise en œuvre des plans de relance
- Élaboration d'une stratégie et des actions concrètes pour la résilience à long terme du centre-ville
- Arrimage avec l'ensemble des parties prenantes privés et publiques ainsi que la mobilisation de l'écosystème autour de la stratégie

Rayonnement économique et intelligence d'affaires

- Coordination, financement et soutien à huit événements internationaux à Montréal et à six missions commerciales dont la réalisation d'une mission économique de la Mairesse au Mexique, en collaboration avec la Chambre de commerce du Montréal métropolitain, avec vingt-cinq entreprises et organisations montréalaises issues du secteur des industries culturelles et créatives
- Poursuite des travaux pour la mise en place d'un répertoire de l'innovation urbaine
- Élaboration de projets d'intelligence économique et d'affaires pour renforcer la prise de décisions
- Lancement de la Trousse qualité Design Montréal, de l'offre de service d'accompagnement favorisant son adoption (6 projets municipaux accompagnés dans 6 arrondissements distincts) ainsi que de la 2e édition de l'appel à projets visant à bonifier son contenu

Budget de fonctionnement 2024

Indicateurs de performance du Service du développement économique

	2022 (au 31 décembre)	2023* (au 30 juin)
Nombre de projets soutenus visant à accélérer le développement économique de la métropole (contributions financières et programmes)	251	122
Valeur moyenne des contributions financières (incluant les appels à projet)	255 000 \$	668 000 \$
Nombre d'entreprises soutenues financièrement par les activités du SDÉ (programmes et PME MTL)	624	278
Nombre d'entreprises accompagnées par le réseau PME MTL	3967	1865
Nombre d'entreprises ayant bénéficié d'un accompagnement de la ligne Affaires Montréal	6248	5244
Nombre d'initiatives visant à faciliter l'internationalisation des entreprises montréalaises et à faire rayonner Montréal	13	14
Nombre de projets d'intelligence économique et d'affaires réalisés visant à favoriser une prise de décision éclairée	11	14
Nombre d'initiatives réalisées ou accompagnées visant à soutenir la qualité en design et en architecture	16	8

Source: données compilées par les équipes du SDÉ

** À noter que toutes les données présentées de 2023 couvrent une période de 6 mois et ne sont donc pas comparables à celles de 2022, lesquelles couvrent 12 mois.*

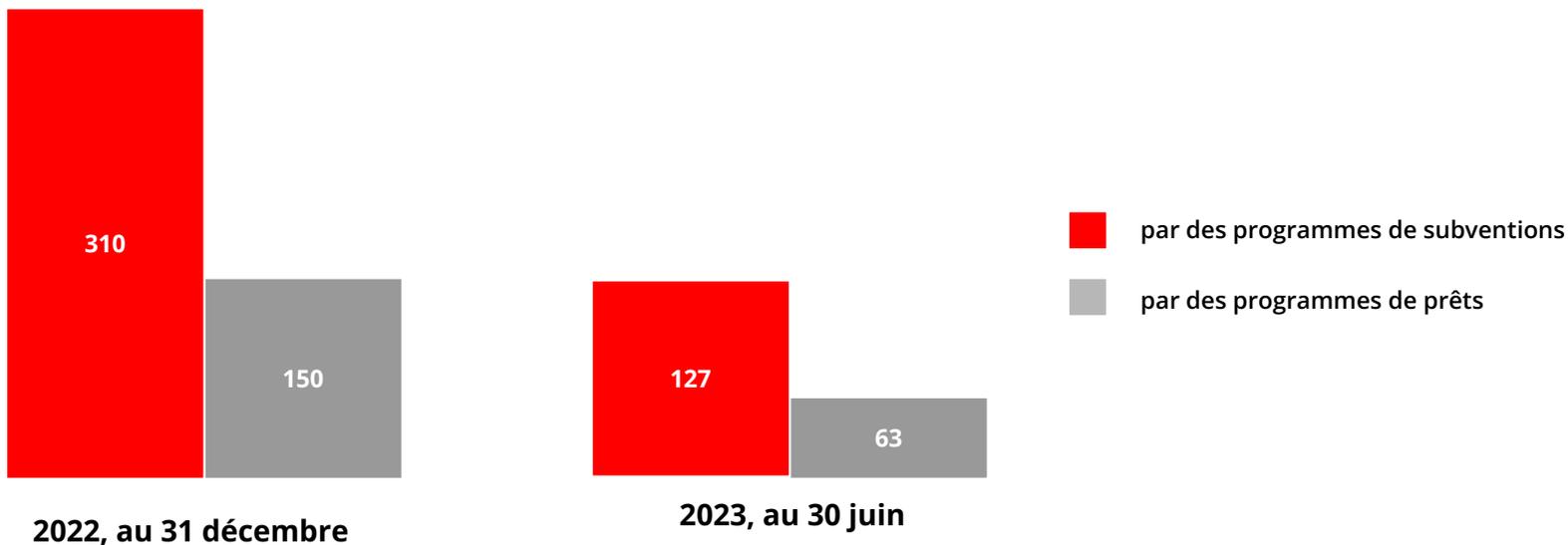


Service du développement économique

Novembre 2023

Entreprises soutenues financièrement par le réseau PME MTL

Nombre d'entreprises ayant reçu du financement du réseau PME MTL



Source: rapports annuels de reddition de comptes de PME MTL

Programmes de subventions du SDE

Nombre d'entreprises ayant bénéficié d'une subvention, par programme*

Nom du programme	2022 (au 31 décembre)	2023 (au 30 juin)
Bâtiments industriels durables	2	1
Réhab. des terrains contaminés de Montréal	2	3
Réhab. des terrains contaminés de l'est de Montréal	12	3
Économie sociale	14	9
Ateliers d'artistes, volets 1, 2 3a et 3b	0	7
Artère en transformation	0	1
PRAM-Artère en chantier (période d'admissibilité terminée)	37	10
PRAM-Commerce (période d'admissibilité terminée)	45	19
PRAM-Sainte-Catherine (période d'admissibilité terminée)	3	0
Aide aux établissements affectés par des chantiers majeurs	45	22
Programme d'innovation ouverte pour les entreprises émergentes	3	5
Aménagement de bureaux au centre-ville (terminé)	1	8
TOTAL	164	88

Source: données compilées par les équipes du SDE



Service du développement économique

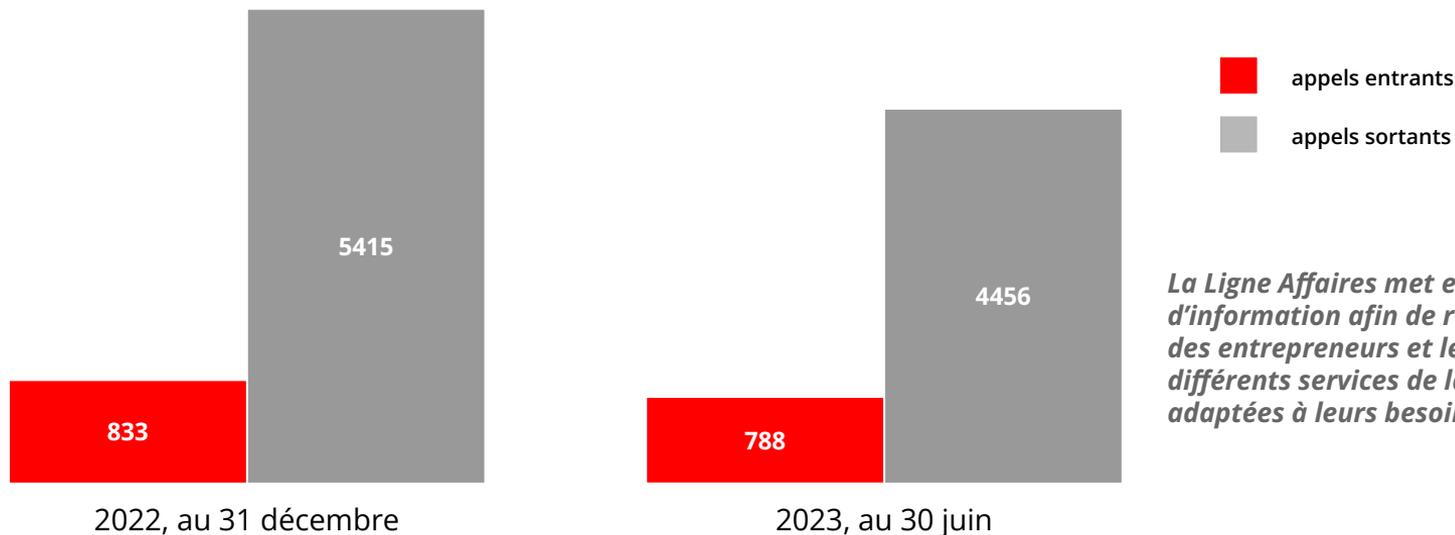
* Note : selon le nombre de dossiers ayant fait l'objet d'un versement final de subvention, excepté le programme d'innovation ouverte, qui est selon le nombre de demandes acceptées. Une description des programmes de subventions se trouve en annexe.

Novembre 2023

10

Entreprises ayant bénéficié d'un accompagnement de la ligne Affaires Montréal

Nombre d'appels, par type

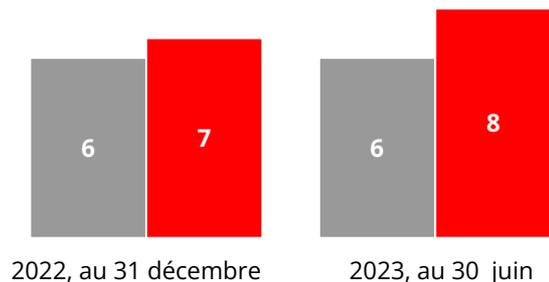


La Ligne Affaires met en place des campagnes d'information afin de répondre aux questions des entrepreneurs et les oriente vers les différents services de la Ville ou les ressources adaptées à leurs besoins.

Source: données compilées par les équipes du SDÉ

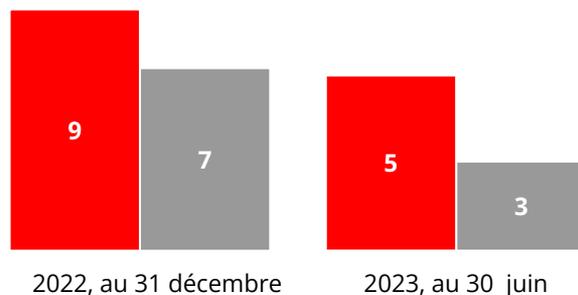
Initiatives visant à appuyer le rayonnement économique de Montréal et l'intelligence d'affaires

Nombre d'initiatives visant à faciliter l'internationalisation des entreprises montréalaises et à faire rayonner et rendre attrayante Montréal



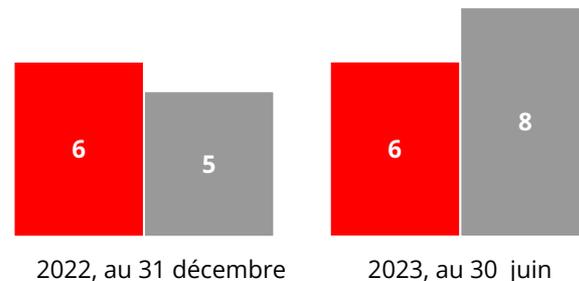
- Missions commerciales
- Événements d'affaires internationaux

Nombre d'initiatives réalisées ou accompagnées visant à soutenir la qualité en design et en architecture



- Initiatives soutenues financièrement
- Initiatives accompagnées

Nombre de projets d'intelligence économique et d'affaires réalisés visant à favoriser une prise de décision éclairée



- Projets de données et analyses réalisés
- Études et évaluations de projets produites ou accompagnées

Source: données compilées par les équipes du SDÉ

2. Évolution budgétaire 2023 – Revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Budget original 2023	11 010,0	39 640,0	50 650,0
Ententes avec le Gouvernement du Québec- réhabilitation de terrains contaminés (75 M\$)	75 403,4		75 403,4
Entente de 100 M\$ pour la réhabilitation des terrains dans l'Est de Montréal		97 321,3	97 321,3
Ententes Réflexe-Montréal	3 699,5	54 067,9	57 767,4
Entente 2020-2025 relative au Fonds régions et ruralité (FRR)		13 087,6	13 087,6
Entente 25 M\$ (MCC) pour Atelier Artiste		23 000,0	23 000,0
Ententes MEIE liées au plan de relance du centre-ville de Montréal Phase 1 (15 M\$) et Phase 2 (7 M\$)	2 992,3	591,4	3 583,7
Entente pour le développement de l'îlot central - Technopôle Angus	945,6		945,6
Entente MEIE pour le projet Affaires Montréal-régions		250,0	250,0
Ententes MAPAQ 2019-2023 et 2023-2025	1,7	496,6	498,3
Entente avec le Ministère des Ressources Naturelles pour l'installation de bornes de recharge électriques de 2023 à 2025		2 000,0	2 000,0
Entente entre le Bureau des Relations Internationales et le ministère de la langue française	40,0		40,0
Subvention provenant du Fonds franco-québécois pour la coopération décentralisée (FFQCD) du ministère des Relations internationales et de la Francophonie	12,4		12,4
Budget modifié 2023	94 104,9	230 454,8	324 559,7
Prévisions 2023	30 721,0	103 787,0	134 508,0
Surplus (déficit)	(63 383,9)	(126 667,8)	(190 051,7)
Explications des principaux écarts			
Report des subventions pour la Réhabilitation de terrains contaminés (75 M\$)	(58 733,3)		(58 733,3)
Report des subventions pour la Réhabilitation des terrains de l'Est de Montréal (100 M\$)		(85 725,0)	(85 725,0)
Report des subventions issues des ententes de 150 M\$ Réflexe-Montréal	(3 705,0)	(26 517,1)	(30 222,1)
Report des subventions relatives au Fonds régions et ruralité (FRR)		(1 231,0)	(1 231,0)
Report des subventions de l'entente MCC (Atelier Artiste)		(10 795,8)	(10 795,8)
Report des subventions de l'îlot central - Technopôle Angus	(945,6)		(945,6)
Report de la subvention MEIE pour le projet Affaires Montréal-régions		(125,0)	(125,0)
Report des subventions issues de l'entente MAPAQ		(273,9)	(273,9)
Report des subventions issues de l'entente avec le Ministère des Ressources Naturelles		(2 000,0)	(2 000,0)
	(63 383,9)	(126 667,8)	(190 051,7)

2. Évolution budgétaire 2023 – Dépenses (suite)

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Budget original 2023	13 109,2	74 932,8	88 042,0
Entente avec le Gouvernement du Québec- réhabilitation de terrains contaminés (75 M\$)	75 403,4		75 403,4
Entente de 100 M\$ pour la réhabilitation des terrains dans l'Est de Montréal		97 321,3	97 321,3
Ententes Réflexe-Montréal	3 699,5	54 067,9	57 767,4
Entente 2020-2025 relative au Fonds régions et ruralité (FRR)		13 087,6	13 087,6
Entente 25 M\$ (MCC) pour Atelier Artiste		23 000,0	23 000,0
Ententes MEIE liées au plan de relance du centre-ville de Montréal Phase 1 (15 M\$) et Phase 2 (7M\$)	2 992,3	591,4	3 583,7
Entente pour le développement de fllot central - Technopôle Angus	945,6		945,6
Entente MEIE pour le projet Affaires Montréal-régions		250,0	250,0
Ententes MAPAQ 2019-2023 et 2023-2025	1,7	496,6	498,3
Entente avec le Ministère des Ressources Naturelles pour l'installation de bornes de recharge électriques de 2023 à 2025		2 000,0	2 000,0
Entente entre le Bureau des Relations Internationales et le ministère de la langue française	40,0		40,0
Subvention provenant du FFQCD du ministère des Relations internationales et de la Francophonie	12,4		12,4
Transferts budgétaires au Service de la culture et au Service de la stratégie immobilière et au SGPI		(719,7)	(719,7)
Virements vers le Service de la stratégie immobilière (SSI) et EPLV	(37,0)	(100,0)	(137,0)
Budget modifié 2023	96 167,1	264 927,9	361 095,0
Prévisions 2023	32 558,2	131 212,1	163 770,3
Surplus (déficit)	63 608,9	133 715,8	197 324,7
Explications des principaux écarts			
Report pour la Réhabilitation de terrains contaminés (75 M\$)	58 673,8		58 673,8
Report pour la Réhabilitation des terrains dans l'Est de Montréal (100 M\$)		86 539,8	86 539,8
Report issu des ententes de 150 M\$ Réflexe 2018-2022 et 2022-2025	3 705,0	29 798,4	33 503,4
Report relatif au Fonds régions et ruralité (FRR)		1 231,0	1 231,0
Report de l'entente MCC - Atelier artiste		10 795,8	10 795,8
Report de fllot central - Technopôle Angus	945,6		945,6
Report de la subvention MEI - Affaires Montréal		125,0	125,0
Report du MAPAQ		273,9	273,9
Règlement sur les subventions relatives à l'installation de bornes de recharge électriques de 2023 à 2025		2 000,0	2 000,0
Rémunération globale : écarts salariaux, postes vacants, temps supplémentaire et autres	201,3	(807,7)	(606,4)
Divers réaménagements (honoraires professionnels, services techniques et autres) dus notamment au report de l'entrée en vigueur du plan centre-ville	83,2	3 759,6	3 842,8
	63 608,9	133 715,8	197 324,7

3. Objectifs 2024

Objectif 1 : Poursuivre le déploiement des actions de soutien technique et financier aux commerces montréalais, en collaboration avec les partenaires locaux, notamment les sociétés de développement commercial (SDC) et PME MTL

Objectif 2 : Accompagner les entreprises dans la réalisation de leurs projets et étendre graduellement les actions de la Cellule facilitatrice immobilière à l'ensemble du territoire de la Ville

Objectif 3 : Accélérer la transformation et poursuivre les investissements publics dans les secteurs géographiques stratégiques comme l'Est de Montréal, en misant sur l'innovation et l'implication des partenaires publics et privés

Objectif 4: Déploiement des initiatives de la Stratégie centre-ville avec les partenaires impliqués

Objectif 5 : Poursuivre le soutien aux entreprises par le déploiement de mesures ayant plus d'impact au niveau de la croissance, le renforcement de l'écosystème et le soutien à des projets structurants.

3. Objectifs 2024 (suite)

Objectif 6 : Systématiser un accès efficace aux services destinés aux entreprises montréalaises, notamment par le biais d’Affaires Montréal et du Réseau PME MTL

Objectif 7 : Mettre en oeuvre les actions de la feuille de route en économie circulaire

Objectif 8 : Miser sur les missions commerciales, les maillages et les évènements d’affaires pour accélérer l’internationalisation des entreprises et renforcer le rayonnement du Montréal économique

Objectif 9 : Renforcer et systématiser les analyses de performances et de retombées des programmes de soutien et de subventions du Service du développement économique

Objectif 10 : Renouveler le portrait de l’économie montréalaise du design

4. Budget 2024

a) Sommaire des revenus et dépenses par compétences

(en milliers de dollars)

	Revenus						
	Réel comparatif 2019	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Prévision comparative 2023	Budget comparatif 2023	Budget 2024
	Conseil municipal	13 918,4	7 243,1	15 705,0	14 390,0	30 721,0	11 010,0
Conseil d'agglomération	33 062,0	56 456,8	48 683,0	144 213,8	103 787,0	39 640,0	39 170,0
Total	46 980,4	63 699,9	64 388,0	158 603,8	134 508,0	50 650,0	50 180,0

(en milliers de dollars)

	Dépenses						
	Réel comparatif 2019	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Prévision comparative 2023	Budget comparatif 2023	Budget 2024
	Conseil municipal	19 363,1	9 922,3	25 989,8	15 678,8	32 558,2	13 109,2
Conseil d'agglomération	73 467,0	83 718,6	96 247,8	69 856,9	131 212,1	74 932,8	72 618,8
Total	92 830,1	93 640,9	122 237,6	85 535,7	163 770,3	88 042,0	85 649,8

b) Principaux écarts 2024 vs 2023 – Revenus

Principaux écarts - volet des revenus

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2023	11 010,0	39 640,0	50 650,0
Actualisation du financement de 5 postes temporaires liés à l'entente de 100 M\$ pour la réhabilitation de terrains dans l'Est de Montréal		(470,0)	(470,0)
Variation totale	-	(470,0)	(470,0)
Budget 2024	11 010,0	39 170,0	50 180,0

b) Principaux écarts 2024 vs 2023 – Dépenses (suite)

Principaux écarts - volet des dépenses

(en années-personnes et en milliers de dollars)

	A.P.	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
Comparatif 2023	74,0	13 109,2	74 932,8	88 042,0
Programme PR@M-Artère en chantier dans le secteur de la rue Jarry Est, entre les rues Saint-Denis et Boyer			(1 140,2)	(1 140,2)
Programme Réussir@Montréal - Commerce			(726,5)	(726,5)
Programme Réussir@Montréal - Sainte-Catherine dédié aux commerçants et aux propriétaires immobiliers commerciaux, situés sur la rue Sainte-Catherine Ouest			(128,8)	(128,8)
Actualisation du financement de 5 postes temporaires liés à l'entente de 100 M\$ pour la réhabilitation de terrains dans l'est de Mtl (31-03-2023 au 31-03-2024)			(470,0)	(470,0)
Ajustement - économie des services courants des régimes de retraite		(34,2)	(203,9)	(238,1)
Indexation du budget global		54,3	257,1	311,4
Terminaison des postes temporaires, reconduits en 2023, dédiés à la ligne d'affaires d'information direction et soutien des PME financés par l'entente 150M\$ - Réflexe	(6,0)	-	-	-
Conversion de 6 postes temporaires en postes permanents financés par l'entente de Planification Économique Conjointe (PEC) depuis 4 ans. Si l'accord change, ces postes devront être financés par le BF	6,0	-	-	-
Ajustements et autres réaménagements entre compétences Agglo-local		(98,3)	98,3	-
Variation totale	-	(78,2)	(2 314,0)	(2 392,2)
Budget 2024	74,0	13 031,0	72 618,8	85 649,8

c) Variations de l'effectif par catégories d'emplois

	Années-personnes					
	Budget comparatif 2019	Budget comparatif 2020	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget comparatif 2023	Budget 2024
Rémunération et cotisations de l'employeur						
Élus	-	-	-	-	-	-
Cadres de gestion	5,0	5,0	5,0	9,0	10,0	10,0
Cadres conseil	1,0	1,0	1,0	-	-	-
Sous-total — Cadres	6,0	6,0	6,0	9,0	10,0	10,0
Contremaîtres	-	-	-	-	-	-
Juges	-	-	-	-	-	-
Cols blancs	7,0	6,0	6,0	6,0	10,0	11,0
Professionnels	56,0	53,0	57,0	54,0	54,0	53,0
Policiers	-	-	-	-	-	-
Pompiers	-	-	-	-	-	-
Préposés aux traverses d'écolie	-	-	-	-	-	-
Cols bleus	-	-	-	-	-	-
Gestion des postes vacants	-	-	-	-	-	-
Total	69,0	65,0	69,0	69,0	74,0	74,0

Montréal 

Service du développement économique
700, rue De La Gauchetière

Éric Labelle directeur
438-860-0567



Annexes

1. Mission
2. Organigramme 2023
3. Objectifs et réalisations 2023
4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

Annexes - Budget de fonctionnement

1. Budget 2024 : Revenus et dépenses par objets
2. Budget 2024 : Revenus et dépenses par objets – Explication des écarts
3. Budget 2024 : Dépenses par catégories d'emplois

Annexes - Programme décennal d'immobilisations 2024-2033

1. PDI 2024-2033 à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)
2. Liste des programmes par compétences
3. Liste des projets et programmes et leurs provenances de financement externe
4. Écart entre le PDI 2023-2032 et le PDI 2024-2033 sur 10 ans
5. Impacts sur le budget de fonctionnement
6. Impacts sociaux et mesures de mitigation
7. Accessibilité universelle : mesures mises en œuvre
8. Liste des acronymes

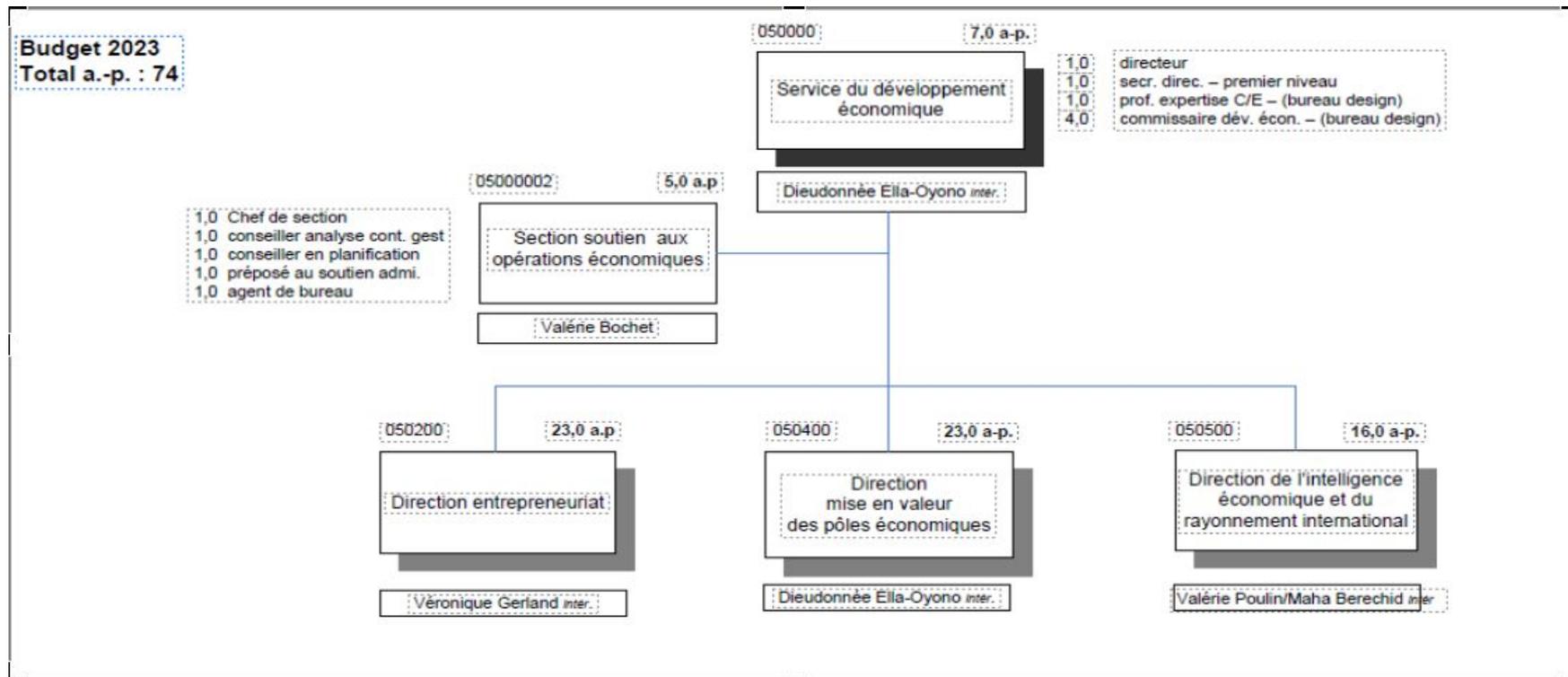
1. Mission

Le Service du développement économique fait émerger des projets structurants et facilite leur mise en œuvre sur le territoire et leur rayonnement à l'échelle locale et internationale.

Il mobilise et fédère ses partenaires socio-économiques à l'échelle de l'agglomération et s'appuie sur l'intelligence d'affaires pour favoriser le développement et soutenir le démarrage et la croissance des entreprises ici et ailleurs.

Il permet à tous les acteurs économiques de contribuer à la réalisation des engagements de durabilité, d'innovation et d'inclusion socio-économique portés par le plan stratégique Montréal 2030.

2. Organigramme 2023



3. Objectifs et réalisations 2023

Objectif 1 : Dévoiler et contribuer à la mise en œuvre de la **Stratégie centre-ville 2022-2030**

- Élaboration de la vision et des priorités de la stratégie centre-ville 2030
- Coordination avec l'ensemble des services de la Ville et les parties prenantes externes pour l'établissement des initiatives concrètes et des budgets

Objectif 2 : **Mettre en œuvre le plan d'action de la Cellule facilitatrice immobilière**

- Lancement public de la démarche (événement de l'IDU), mise en oeuvre de 6 actions stratégiques dans 4 arrondissements pilotes et intégration des travaux au sein du Chantier Montréal abordable
- Création du comité d'accélération des dossiers stratégiques (et suivi de 90 projets stratégiques), cartographie des processus, et implantation du porteur de projet unique

Objectif 3 : Assurer un développement du territoire adapté à l'économie de demain par un soutien technique et financier au développement de pôles et de **zones d'innovation**, notamment dans l'**Est de Montréal**

- Adoption du plan directeur du Secteur industriel de la Pointe-de-l'Île
- Bonification au programme de subvention pour la réhabilitation de terrains contaminés dans l'Est de Montréal

3. Objectifs et réalisations 2023 (suite)

Objectif 4 : Pérenniser, au téléphone et en ligne, le **service client**, notamment par **Affaires Montréal**

- Plus de 5200 points de contacts effectués au 30 juin 2023, notamment pour aider les entreprises montréalaises à bénéficier des programmes offerts par la Ville et pour favoriser une meilleure compréhension des règlements les touchant (ex. : réglementation sur les articles à usage unique)

Objectif 5 : Poursuivre l'appui financier et technique à certains secteurs ou populations plus vulnérables comme l'**industrie créative et culturelle**, l'**économie sociale** et l'**écosystème des jeunes pousses**

- Financement et début des travaux d'aménagement de l'Espace Ax-C, un hub de calibre international au centre-ville pour les jeunes pousses technologiques
- Soutien à 6 organismes d'accompagnement en économie sociale et en démarrage d'entreprises à travers Réseau Coop, la Maison d'innovation sociale et 4 incubateurs d'entreprises visant des secteurs porteurs
- Soutien à Microcrédit Montréal pour favoriser l'accès au prêt pour des clientèles sous-représentée
- Au 30 juin, près de 1900 entreprises accompagnées et plus de 8 M\$ en financement octroyé par PME MTL

3. Objectifs et réalisations 2023 (suite)

Objectif 6 : Déployer de nouvelles actions de **soutien financier aux commerces** montréalais, notamment pour favoriser l’abordabilité des locaux et la revitalisation durable des quartiers

- Réforme programme Commerce et déploiement du nouveau programme “ commerce montréal”
- Programme de déploiement de piétonnisation saisonnière aux artères commerciales
- Programme de soutien aux SDC

Objectif 7 : Retenir les **entreprises** présentes sur le territoire et attirer les **investisseurs** tant locaux que internationaux

- Participation à des événements internationaux pour faire la promotion des opportunités économiques de Montréal, dont le salon immobilier MIPIM
- Accompagnement d’investisseurs étrangers et des filiales étrangères implantées à Montréal, afin de faciliter leur implantation sur le territoire montréalais

3. Objectifs et réalisations 2023 (suite)

Objectif 8 : Réhabiliter des terrains contaminés et créer des conditions favorables à la réalisation de projets d'investissement

- Bonification du programme de subventions relatif à la réhabilitation de terrains contaminés ([Ville de Montréal](#))
- Création d'un levier financier dans le cadre du projet Esplanade Cartier où la subvention a été le point de départ permettant de décontaminer les lots (3A et 3B) afin d'y préparer un projet d'investissement majeur de plus de 37 M\$.

3. Objectifs et réalisations 2023 (suite)

Objectif 9 : Adopter une feuille de route montréalaise en **économie circulaire**

- Élaboration d'un [projet de feuille de route](#) établissant les orientations et les priorités à entreprendre pour accélérer la transition circulaire et écologique des entreprises montréalaises, notamment dans 5 chaînes de valeur sectorielles (bioalimentaire; construction; textiles; plastiques; mobilité et logistique).
- Processus de consultation publique, sur le projet de feuille de route, mené par la [Commission sur le développement économique et urbain et l'habitation](#) (CDÉUH) entre février et septembre 2023.

Objectif 10 : Déployer des actions tournées vers **l'international** et faire rayonner le **savoir et le talent** montréalais

- Réalisation de 6 missions dont :
 - une mission économique au Mexique en février 2023 afin de mettre en lumière l'offre culturelle, numérique et créative de la métropole et de tisser de nouveaux liens d'affaires pour 25 entreprises et organisations participantes.
 - une mission à Toronto en juin 2023 dans le cadre de laquelle une centaine de startups québécoises dont plus de la moitié de Montréal ont contribué à faire rayonner innovation et talent dans le cadre de l'événement international d'affaires Collision 2023.

3. Objectifs et réalisations 2023 (suite)

Objectif 11 : Coordonner la mise en œuvre de l'**Agenda montréalais 2030** pour la qualité et l'exemplarité en design et en architecture

- Lancement de la [Trousse qualité Design Montréal](#), de l'offre de services d'accompagnement favorisant son adoption par les arrondissements et services centraux (6 projets accompagnés dans 6 arrondissements) ainsi que de la 2e édition de l'[appel à projets](#) visant à bonifier son contenu.
- Élaboration d'un plan de travail favorisant la reconnaissance des pratiques émergentes en design et leur intégration dans l'économie du design à Montréal à partir d'un [appel à manifestation d'intérêt](#) ayant permis l'identification de 70 personnes, entreprises et organisations montréalaises contribuant à leur développement.

4. Bilan en matière de santé et sécurité au travail

- Taux de fréquence moyen des accidents 2023 : 0 %
- Taux de fréquence moyen des accidents 2022 : 0 %

- Niveau de gravité moyen des accidents 2023 : 0
- Niveau de gravité moyen des accidents 2022 : 0



Annexes

Budget de fonctionnement

1. Budget 2024 – Revenus et dépenses par objets

Revenus par objets

(en milliers de dollars)

	Réel comparatif 2019	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Prévision comparative 2023	Budget comparatif 2023	Budget 2024
Taxes	-	-	-	-	-	-	-
Paiements tenant lieu de taxes	-	-	-	-	-	-	-
Services rendus aux organismes municipaux	-	-	-	-	-	-	-
Autres services rendus	29,1	11,4	15,6	0,6	10,0	10,0	10,0
Autres revenus	30,0	4,3	51,9	33,8	-	-	-
Transferts	46 921,3	63 684,2	64 320,4	158 569,3	134 498,0	50 640,0	50 170,0
Total	46 980,4	63 699,9	64 387,9	158 603,7	134 508,0	50 650,0	50 180,0

Dépenses par objets

(en milliers de dollars)

	Réel comparatif 2019	Réel comparatif 2020	Réel comparatif 2021	Réel comparatif 2022	Prévision comparative 2023	Budget comparatif 2023	Budget 2024
Rémunération et cotisations de l'employeur	8 194,9	9 180,0	10 496,8	10 285,1	11 262,9	10 176,0	9 725,9
Transport et communication	540,4	357,0	718,6	879,7	1 881,5	935,5	1 018,6
Services professionnels	2 683,4	4 248,0	5 287,7	4 019,6	10 062,9	3 588,5	3 918,5
Services techniques et autres	461,0	742,4	804,3	633,9	1 267,1	670,2	638,2
Location, entretien et réparation	25,8	3,4	0,1	28,4	44,2	64,6	15,1
Biens non durables	21,0	82,5	34,6	329,5	87,4	37,7	26,0
Biens durables	40,4	113,4	(17,5)	158,5	235,0	91,4	21,4
Frais de financement	-	-	-	-	-	-	-
Contributions à des organismes	80 859,9	78 899,1	104 912,9	69 200,9	138 924,3	72 473,1	70 281,1
Autres objets	3,3	15,1	-	-	5,0	5,0	5,0
Financement	-	-	-	-	-	-	-
Total	92 830,1	93 640,9	122 237,5	85 535,6	163 770,3	88 042,0	85 649,8

2. Budget 2024 – Revenus et dépenses par objets – explications d’écarts

Revenus : Diminution de 470 K\$ due à l’actualisation du financement des 5 postes temporaires par l’Entente de 100 M\$ pour la réhabilitation de terrains dans l’Est de Montréal avec le MEIE

Dépenses : Diminution de 2 392,2 K\$ due à :

- indexation de 2% du budget global pour 311,4K\$;
- ajustement de 2.5% lié aux régimes de retraite pour - 238,1 K\$;
- actualisation du financement des 5 postes temporaires par l’Entente de 100 M\$ pour la réhabilitation de terrains dans l’Est de Montréal avec le MÉI pour - 470 K\$;
- ajustement de la base budgétaire pour plusieurs programmes pour -1 995,5 K\$.

3. Budget 2024 – Dépenses par catégories d'emplois

	(en milliers de dollars)					
	Budget comparatif 2019	Budget comparatif 2020	Budget comparatif 2021	Budget comparatif 2022	Budget comparatif 2023	Budget 2024
Rémunération et cotisations de l'employeur						
Élus	-	-	-	-	-	-
Cadres de gestion	959,4	987,1	1 039,8	1 712,5	1 898,5	1 958,2
Cadres conseil	162,8	159,5	168,3	-	-	-
Sous-total — Cadres	1 122,2	1 146,6	1 208,1	1 712,5	1 898,5	1 958,2
Contremaîtres	-	-	-	-	-	-
Juges	-	-	-	-	-	-
Cols blancs	487,9	481,5	495,3	524,7	906,2	1 007,4
Professionnels	6 545,6	6 461,8	7 816,5	7 642,2	7 497,2	6 883,5
Policiers	-	-	-	-	-	-
Pompiers	-	-	-	-	-	-
Préposés aux traverses d'écoliers	-	-	-	-	-	-
Cols bleus	-	-	-	-	-	-
Gestion des postes vacants	(123,3)	(122,6)	(123,2)	(125,0)	(125,9)	(123,2)
Total	8 032,4	7 967,3	9 396,7	9 754,4	10 176,0	9 725,9

8. Liste des acronymes

- **EPLV** : Espace pour la Vie
- **IDU** : Institut du développement urbain du Québec
- **FFQCD** : Fonds franco-québécois pour la coopération décentralisée
- **MAPAQ** : ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
- **MCC** : ministère de la Culture et des Communications
- **MEIE** : ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- **MIPIM** : Marché international des professionnels de l'immobilier
- **Réseau PME MTL** : le réseau de soutien aux entreprises de la Ville de Montréal composé par six organismes à but non lucratif dont la mission est de soutenir le développement local et régional sur le territoire de l'agglomération de Montréal
- **SDC** : Société de développement commercial
- **SDÉ** : Service du développement économique

Description des programmes de subventions du SDÉ

Nom du programme	Description du programme
Bâtiments industriels durables	Subvention correspondant à la hausse de la taxe foncière suite aux travaux
Réhab. des terrains contaminés de Montréal	Subvention pour la réhabilitation de terrains contaminés dans la Ville de Montréal
Réhab. des terrains contaminés de l'est de Montréal	Subvention pour la réhabilitation de terrains contaminés dans l'est de Montréal
Économie sociale	Subvention pour les bâtiments occupés par des entreprises d'économie sociale
Ateliers d'artistes, volets 1, 2 3a et 3b	Soutien à la rénovation de bâtiments accueillants des ateliers d'artistes
Artère en transformation	Subvention pour la rénovation de commerces et bâtiments commerciaux sur les territoires des artères en chantier de l'agglomération de Montréal
PRAM-Artère en chantier (période d'admissibilité terminée)	Subvention pour la rénovation de bâtiments commerciaux sur les territoires des artères en chantier de l'agglomération de Montréal
PRAM-Commerce (période d'admissibilité terminée)	Subvention pour la rénovation de bâtiments commerciaux sur les artères commerciales de l'agglomération de Montréal
PRAM-Sainte-Catherine (période d'admissibilité terminée)	Subvention pour la rénovation de bâtiments commerciaux de la rue Sainte-Catherine Ouest dans le contexte de travaux majeurs d'infrastructures
Aide aux établissements affectés par des chantiers majeurs	Subvention permettant de subventionner toute diminution de bénéfice brut des commerçants, supérieure à 5 %
Programme d'innovation ouverte pour les entreprises émergentes	Subvention permettant aux entreprises émergentes de tester des solutions innovantes dans un contexte d'affaires
Aménagement de bureaux au centre-ville (terminé)	Subvention visant à soutenir la transformation de bureaux au centre-ville de Montréal en espaces collaboratifs mutualisés entre plusieurs entreprises