

**PROCÈS-VERBAL** d'une assemblée publique de la  
Commission sur le développement économique et urbain et l'habitation

Le lundi 8 mai 2023, à 13 h 00

À la salle du conseil de l'hôtel de ville de Montréal et webdiffusée à l'adresse  
[ville.montreal.qc.ca/economie-circulaire](http://ville.montreal.qc.ca/economie-circulaire) et sur la chaîne [YouTube](#) de la Ville de Montréal.

---

**Présences :** Mme Kaïla A. Munro, présidence  
M. Benoit Langevin, vice-présidence  
Mme Marie-Claude Baril, membre  
Mme Angela Gentile, membre  
M. Julien Hénault-Ratelle, membre  
Mme Anne-Marie Sigouin, membre  
Mme Josée Troilo, membre

**Absences :** M. Peter Malouf, vice-présidence  
Mme Michèle Flannery, membre  
M. François Limoges, membre  
Mme Anne St-Laurent, membre

**Le quorum est atteint.**

---

**1. Ouverture et mot de bienvenue**

L'assemblée est ouverte à 13 h 06. La présidente, Mme Kaïla A. Munro, souhaite la bienvenue à toutes les personnes et invite les commissaires à se présenter. Elle explique le déroulement de cette deuxième séance d'audition des mémoires et opinions dans le cadre de la consultation sur la Feuille de route montréalaise en économie circulaire.

**2. Lecture et adoption du projet d'ordre du jour**

Sur une proposition de M. Benoit Langevin, appuyée par Mme Marie-Claude Baril, l'ordre du jour est adopté à l'unanimité tel que présenté.

### 3. Vers une Feuille de route montréalaise en économie circulaire

La présidente rappelle que tous les mémoires seront déposés et disponibles sur la page web de la consultation.

#### 3.1 Dépôt des mémoires et opinions écrites ne faisant pas l'objet d'une présentation

La présidente annonce le dépôt de trois mémoires ou opinions écrites, soit ceux de l'Ordre des ingénieurs du Québec, du Conseil patronal de l'environnement du Québec et de l'entreprise Blanc de gris.

#### 3.2 Audition et dépôt des mémoires et opinions - partie 1<sup>1</sup>

La présidente décrit le fonctionnement de la période d'audition des mémoires et donne quelques consignes aux personnes du public qui prendront la parole. Elle invite ensuite les premiers intervenants prévus à l'horaire à commencer leur présentation.

- **BocoBoco**

Mme Lauren Bochat, fondatrice et directrice générale, et M. Guillaume Sirois, gérant et directeur des opérations chez BocoBoco, présentent leurs propositions, telles que décrites dans le [mémoire](#) et la [présentation](#).

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
M. Benoit Langevin	<p>Affirme que la dénomination et le statut des entreprises sont de juridiction provinciale, et non municipale. Est d'avis que les entreprises d'économie sociale devraient avoir un statut différent que les entreprises incorporées à but lucratif. Suggère de créer un OBNL autour de la compagnie pour recueillir les subventions et les outils disponibles à ce type d'organisation.</p> <p>Suggère d'utiliser le réseau des bibliothèques pour rejoindre les jeunes et les familles.</p>
Mme Anne-Marie Sigouin	<p>Remercie pour les propositions qui lui paraissent très innovantes. Est d'avis que l'entreprise fait les bons constats et met en œuvre les bonnes solutions; l'obstacle est le nécessaire changement d'habitude chez les consommateurs.</p> <p>Suggère à l'entreprise de réfléchir à un partenariat avec le réseau des éco-quartiers.</p>

<sup>1</sup> Les présentations peuvent être visionnées sur la chaîne Youtube de la Commission, à l'adresse <https://www.youtube.com/watch?v=8skRLysmS6c>.

La présidente remercie Mme Bochat et M. Sirois, puis cède la parole aux représentants de l'Association des sociétés de développement commercial de Montréal (ASCDM).

- **Association des sociétés de développement commercial de Montréal**

Mme Isabelle Bissonnette, chargée de projet en transition écologique, et M. Sébastien Ridoin, adjoint exécutif et communications stratégiques, procèdent à la lecture des propositions contenues dans la [présentation](#) de l'ASCDM, comme en fait foi l'[enregistrement vidéo](#).

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
M. Julien Hénault-Ratelle	Puisque l'ASCDM représente les SDC et les commerçants, demande le niveau d'intérêt des commerçants pour l'économie circulaire, et s'il y a une différence selon le type de commerce.  Demande si le soutien concret demandé pour les SDC est principalement financier.
Mme Kaïla Munro	Affirme que le temps des commerçants est limité, et que les ressources pour les accompagner sont les bienvenues.  Demande des exemples de pistes de solutions en lien avec la chaîne de valeur sectorielle du bioalimentaire qui semble être la plus porteuse sur les artères commerciales.

La présidente remercie Mme Bissonnette et M. Ridoin, puis cède la parole au représentant du Laboratoire sur l'agriculture urbaine.

- **Laboratoire sur l'agriculture urbaine**

M. Éric Duchemin, directeur scientifique du Laboratoire sur l'agriculture urbaine, présente les principales propositions contenues dans le [mémoire](#) de l'organisme.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
M. Benoit Langevin	Parmi toutes les propositions présentées, demande les trois priorités à réaliser absolument dans les cinq prochaines années.  Rapporte que la journée jardinage à Pierrefonds-Roxboro est très populaire et que le compost est distribué aux citoyens en moins d'une heure.

Mme Anne-Marie Sigouin	Exprime sa préoccupation envers les toits maraîchers sur les bâtiments âgés, aux structures fragiles et dont les charges portantes ne sont pas suffisantes.
Mme Kaïla Munro	Puisque le Laboratoire est un pivot entre les entreprises privées et les chaires de recherche, demande ce qu'il faut garder en tête pour favoriser l'économie circulaire.

La présidente remercie M. Duchemin, puis cède la parole aux représentants du Pôle.

- **Le Pôle**

M. Jean-François Gosselin, directeur général, accompagné de M. Sékou Diouf, responsable des partenariats financiers et conseiller stratégique, et de M. Issam Kamri, chargé de projet - véhicules électriques, procèdent à la présentation des faits saillants contenus dans le [mémoire](#) et la [présentation](#) du Pôle.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

Commissaires	Questions / commentaires
Mme Kaïla Munro	Remercie l'organisation pour la présentation et les félicite de mettre de l'avant la perspective de la diversité. Demande s'il est possible de quantifier les déchets non générés grâce au programme proposé par l'organisme.
Mme Angela Gentile	Félicite les représentants pour la présentation et souligne la pertinence de la proposition voulant que la transition vers la circularité soit inclusive pour le territoire et pour les populations. Demande les éléments prioritaires à mettre en œuvre pour assurer une transition circulaire qui soit inclusive.
M. Benoit Langevin	Demande des précisions sur la nature de l'organisation, et s'il s'agit d'un centre de formation.

La présidente remercie les représentants du Pôle et cède la parole à la représentante de l'entreprise Bo.

- **Bo**

Mme Mishel Wong, présidente et fondatrice de Bo, résume ses propositions contenues dans la [lettre](#) qu'elle a déposée devant la Commission.

Elle résume les étapes à franchir pour démarrer une startup et la rendre rentable, et rapporte que les montants des concours, subventions, etc., ne sont pas suffisants. Elle suggère que la Ville fournisse aux citoyens et aux commerçants des informations fiables quant au recyclage et au compostage des éléments.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
Mme Kaïla Munro	Remercie Mme Wong pour sa présentation engageante, qui touche les chaînes du bioalimentaire et des plastiques. Remercie pour le son de cloche "terrain" et d'avoir expliqué les défis en financement des startups.
M. Benoit Langevin	Souligne le dynamisme et l'engagement de Mme Wong et rappelle que réduire le volume des déchets dans les sites d'enfouissement est primordial.  Demande de clarifier des éléments de logistique dans la chaîne.
Mme Marie-Claude Baril	Félicite pour l'initiative et pour la créativité démontrée à toutes les étapes de l'aventure. Demande le nombre de plats réutilisables actuellement en circulation et le nombre de restaurants impliqués dans le projet.
Mme Angela Gentile	Demande la durée de vie des plats réutilisables.

La présidente remercie Mme Wong et annonce une pause.

#### *4.3 Audition et dépôt des mémoires et opinions - partie 2*

La présidente annonce la reprise de la séance et invite les représentants d'Excellence industrielle St-Laurent à débiter leur présentation.

- **Excellence industrielle St-Laurent**

Mme Leesa Hodgson, directrice générale, M. Sylvain Foulon, commissaire au développement durable, et Mme Frédérique Mouly expliquent les propositions contenues dans le [mémoire](#) de leur organisme de développement économique.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
M. Julien Hénault-Ratelle	Remercie les intervenants pour leur présentation intéressante. S'intéresse à la recommandation contenue à la page 13 du

	mémoire, traitant de programmes de cogestion et des partenariats public-privé. Affirme que le système de la responsabilisation élargie aux producteurs sera mis en place d'ici la fin de l'année 2024 et laissera la responsabilité du tri et de sa qualité aux producteurs de plastique notamment, et non plus aux municipalités. Dans ce contexte, demande comment la Ville assumera un rôle dans la proposition de l'organisme.
Mme Kaïla Munro	<p>Demande de suggérer des perspectives sur la cartographie des gisements, aussi relevée par le Conseil jeunesse de Montréal.</p> <p>Demande la proportion des entreprises manufacturières situées sur le territoire desservi par l'organisme ayant fait une analyse du cycle de vie de leurs produits.</p>

La présidente remercie les représentants d'Excellence industrielle St-Laurent. Elle invite le fondateur de l'entreprise Cyrc Design à prendre la parole.

- **Cyrc Design**

M. Daniel Martinez, président et fondateur de Cyrc Design, présente les principales propositions de son entreprise, contenues dans la [présentation](#) projetée à l'écran.

En résumé, il affirme que les entreprises ont besoin de la Ville pour s'adapter à l'économie circulaire, et qu'un des enjeux est le manque d'espace pour entreposer les matières.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
Mme Kaïla Munro	Demande s'il est facile de trouver localement la matière première avec laquelle travaille Cyrc Design, le plastique qui n'est pas contaminé.
M. Benoit Langevin	<p>Affirme qu'il y a un problème à Montréal avec la pureté du plastique recyclé, et demande si le plastique utilisé par l'entreprise doit être composé à 100% de plastique.</p> <p>Demande que faire avec le plastique qui ne peut pas être utilisé par l'entreprise.</p> <p>Demande si l'entreprise pourrait faire des designs de plastique utilitaires, comme des pièces automobiles.</p>
Mme Angela Gentile	Demande si les produits de plastique recyclés sont compétitifs avec des produits similaires.

La présidente remercie M. Martinez et invite la représentante d'Écotech Québec à prendre la parole.

- **Écotech Québec**

Mme Isabelle Dubé-Côté, présidente et cheffe de la direction d'Écotech Québec, explique les propositions contenues dans le [mémoire](#), à l'aide d'une [présentation](#) projetée à l'écran.

La présidente remercie Mme Dubé-Côté pour sa présentation et relaie son invitation à participer au Sommet sur l'économie circulaire qui aura lieu à la fin du mois à Helsinki, puisque celui-ci sera également disponible en visioconférence. Elle invite ensuite les représentants de Civision à prendre place pour leur présentation.

- **Civision**

Mme Elisa Groslier, co-fondatrice et présidente et M. Nicolas Iglesias, co-fondateur et vice-président de Civision, résument leurs principales recommandations telles que contenues dans leur [mémoire](#) et dans la [présentation](#) projetée à l'écran.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
Mme Kaïla Munro	Demande les moyens avec lesquels on peut obtenir les données auprès des entreprises.

La présidente remercie Mme Groslier et M. Iglesias pour leur présentation, puis invite la représentante de Rümker à prendre la parole.

- **Rümker**

Mme Catherine Campbell-Valois, designer chez Rümker, présente les propositions contenues dans la [lettre](#) remise par l'entreprise.

La présentation est suivie d'une période de questions et commentaires des commissaires :

<b>Commissaires</b>	<b>Questions / commentaires</b>
Mme Anne-Marie Sigouin	Remercie pour la présentation du mémoire qui offre une perspective plus large sur la mission de la Feuille de route. Remarque que l'intervenante a souligné les difficultés d'approvisionnement, comme l'a fait l'entreprise Cyrc.
Mme Kaïla Munro	Rappelle que la construction-démolition fait partie des chaînes de valeurs sectorielles ciblées par la Feuille de route. Souligne qu'il est rafraîchissant d'entendre une entreprise privée demander de la réglementation accrue au niveau des extrants.

La présidente remercie Mme Campbell-Valois pour la présentation très engagée.

## 5. Levée de l'assemblée

Mme Kaïla Munro rappelle que les audiences publiques des mémoires et opinions se poursuivent le 23 mai 2023, et que tous les documents présentés et déposés seront accessibles sur la page web de la consultation.

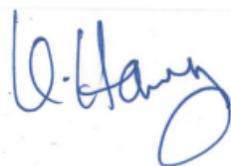
Elle remercie les personnes ayant participé à cette deuxième séance ainsi que tout le personnel de la Ville ayant appuyé le travail des commissaires.

La séance est levée à 16 h 22 sur une proposition de M. Julien Hénault-Ratelle, appuyée par Mme Angela Gentile.

**Adopté le 28 août 2023**



Kaïla A. Munro  
Présidente



Virginie Harvey  
Coordonnatrice - soutien aux commissions  
permanentes